

CAPITANES

¿Y Europa?

Una vez que ya es casi un hecho la entrada en vigor del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), es tiempo de volver a mirar a Europa.

Desde abril de 2018, el País llegó a un acuerdo en principio sobre la modernización del Tratado entre México y la Unión Europea (TLCUEM), pero hasta ahí se quedó.

El T-MEC vino a artasar con gran parte de los recursos económicos y humanos de la Secretaría de Economía, que lleva **Graciela Márquez Colín**, como para que al mismo tiempo se echara otro paquetote con el TLCUEM.

Por ello, sólo se llegó a ese acuerdo en principio y los avances han sido mínimos.

Siguen vivas algunas negociaciones para resolver las cuestiones técnicas y finalizar el texto legal.

Entre los mayores pendientes está el apartado de Compras de Gobierno, es decir, el acceso que podrán tener los europeos a participar en licitaciones que se hagan a nivel estatal y municipal en México.

Es algo complicado porque la decisión no será del Gobierno federal sino de los estatales, pero cada entidad tiene su propia legislación para licitar y se buscan consensos para ver cuáles de ellas participarían para cumplir con los compromisos que hizo México con el viejo Continente.

¿CFE Renovable II?

Hace unos días le comentamos que en la Comisión Federal de Electricidad (CFE) se prepara el lanzamiento de un área denominada CFE Renovables, a cargo de **Leonardo Álvarez Larrauri**, y que va a estar a cargo de todos los proyectos de energía verdes de la empresa productiva del Estado.

Lo extraño es que el personal técnico de la CFE enfoca sus baterías en la rehabilitación y modernización de centrales que utilizan combustibles fósiles, esto debido a que en la administración que encabeza **Manuel Bartlett** se ha insistido en que los renovables son caros, pues a la empresa estatal le generan costos económicos y operativos respaldar ese tipo de

generación.

El área verde de la CFE anteriormente se denominaba Subdirección de Redes, misma que ya no figura en el organigrama.

CFE Renovables tampoco tiene activos, pues las centrales de generación de renovables como eólicas, solares e hidroeléctricas están repartidas en las llamadas Gencos o empresas subsidiarias de generación.

Lo único que aparentemente tendrá a su cargo son las unidades de generación geotérmica que podrían desincorporarse de las Gencos.

Hasta ahí el avance.

Lo Más Robado

El año pasado, la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD),

que lleva **Vicente Yáñez**, vio un incremento en los eventos delictivos que se cometen en las tiendas de sus socios.

Fueron 87 mil 457 incidentes de este tipo reportados en las tiendas del País, desde robos de chicles hasta asaltos a mano armada, robo de autos en los estacionamientos, 'levantones', bandas de farderos organizados y hasta amenazas de bomba. Imagínese todo lo que puede ocurrir mientras usted va al súper.

No obstante, los incidentes que más le quitaron el sueño a los dueños de las tiendas fueron el asalto violento y los farderos, esa modalidad de robo en la que individuos sacan mercancía escondiéndola entre su ropa, principalmente con valor superior a mil pesos.

Las mercancías favoritas de los amantes de lo



Fecha 20.01.2020	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

ajeno no son electrónicos, sino un buen par de jeans, café, cigarros, cosméticos y, obviamente, vinos y licores.

Ante ello, los asociados a la ANTAD no tienen más que seguir invirtiendo en mejores medidas de seguridad.

Capitán en Laureate

Luis Durán Luján dejó la presidencia y dirección ge-

neral de Laureate de México, el corporativo que controla las universidades del Valle de México (UVM) y Tecnológica de México (Unitec).

Después de tres años, Durán pasó la estafeta a **Juan José Hurtado Marimón**, quien no es nuevo en la institución, pues acumula casi 8 años en ella y fue director general para la región de Centroamérica.

Durán ocupó el puesto de capitán desde 2017. Antes de él, quien había ocupado esa posición fue **Dieter Holtz**, otro ejecutivo que, como el propio Durán, se formó en filas de empresas de origen regiomontano.

Antes de Laureate, Hurtado estuvo por más de 10 años en Unilever.

Laureate puede presumir que la Universidad del Valle de México es la universidad con

más programas registrados en el padrón de excelencia del Ceneval, mientras que la Tecnológica de México ocupa la tercera posición en ese mismo listado.

Ambas instituciones tienen una trayectoria de casi 60 años en la educación superior.

capitanes@reforma.com



GRETTA GONZÁLEZ...

A partir de hoy, ella toma el timón de Uber México en su unidad de negocios de viajes compartidos. La nueva capitana se distingue por su trayectoria en telecomunicaciones. Hoy tiene el reto de consolidar el liderazgo de la plataforma y hacer frente a los cambios fiscales que se avecinan.

Fecha 20.01.2020	Sección Cartera	Página 27
----------------------------	---------------------------	---------------------

DESBALANCE



Julio Santaella

Recesión o no, he ahí el dilema

Nos comentan que el grupo de expertos que evalúa si es pertinente que México tenga un Comité para el Fechado de los Ciclos de la Economía Mexicana deberá entregar su reporte final a más tardar a principios de febrero. Lo relevante es que, entre sus tareas, este comité determinará si la economía está o no en recesión, debate que generó controversia el año pasado. **Julio Santaella**, presidente del Inegi y principal impulsor del proyecto, comentó que el reporte definirá además las reglas o consideraciones de cómo debe funcionar el comité, quiénes

lo deben integrar, con qué frecuencia deben reunirse y qué metodología utilizar. La idea en principio sería contar con un grupo colegiado experto que defina en qué etapa del ciclo económico se encuentra el país, similar a la a la Oficina Nacional de Investigación Económica (NBER, por sus siglas en inglés) de Estados Unidos. Nos comentan que el grupo convocado por Santaella realizó este trabajo a lo largo del segundo semestre del año pasado.



Olga Sánchez Cordero

Dan manita de gato al DOF

Quienes están por estrenar nueva página de internet son los del *Diario Oficial de la Federación (DOF)*, que dependen de la Secretaría de Gobernación, comandada por **Olga Sánchez Cordero**, y que tiene como director general adjunto a **Alejandro López González**. Nos dicen que durante el fin de semana al acceder al portal apareció una nota informativa avisando del prelanzamiento de la nueva página web. Se avisaba que el propósito de la manita de gato que se aplicó es facilitar el acceso a todo el contenido del sitio. Sin embargo, mientras se llevaba a

cabo la renovación, nos dicen que hubo problemas para ingresar al sitio y consultar los contenidos. Nos recuerdan que a la fecha el *DOF* sólo se publica en versión electrónica, pues la impresa desapareció a mediados de 2019, y ya ni siquiera se imprimen las copias de reserva que se planeaba hacer.



Fecha 20.01.2020	Sección Cartera	Página 27
----------------------------	---------------------------	---------------------



Carlos Slim Helú

Italianos compiten con Miniso

Las tiendas de productos de bajo costo están de moda, nos cuentan. Después del éxito de la china Miniso, en la cual la familia de **Carlos Slim Helú** tiene una importante participación, ahora llega Tutti, cadena italiana de tiendas de bajo costo, y prevé abrir 20 tiendas en el país. La idea de Tutti es vender todo lo que el consumidor necesita en un solo lugar. Las categorías que ofrece por ahora son hogar, belleza, bienestar, viajes, juguetería, papelería y tecnología a un costo accesible y con un alto sentido del diseño, algo que distingue a los italianos, nos comentan. Otro de sus atractivos es el servicio de cafetería que ofrece café italiano. Las sucursales que ya abrieron están en Patio Santa Fe, Patio Universidad, Forum Buenavista, Parque Vía Vallejo, Parque Las Antenas y Mundo E, y también están en Querétaro, Guanajuato, Pachuca, Puebla, y Aguascalientes. Miniso tuvo tanto éxito en México que Grupo Sanborns tiene como meta abrir 200 tiendas para 2023.



José María Álvarez-Pallete

Telefónica, firme en México

Telefónica, presidida por **José María Álvarez-Pallete**, ha iniciado una serie de iniciativas como parte de su objetivo de anticiparse a los cambios que vienen, y entre ellos se enmarca la permanencia de la empresa en México tras la firma de un acuerdo con AT&T por ocho años. Nos dicen que el convenio establece el uso de la red de la estadounidense por parte de Movistar y busca mejorar la eficiencia y calidad de la red, además de acelerar los tiempos de despliegue de productos y servicios. Como parte de la consolidación de la empresa en la región, el año pasado se anunció la propuesta de una nueva estructura organizativa de Telefónica Hispanoamérica, que engloba las unidades de negocio del Grupo que incluyen a México, Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Perú, Uruguay y Venezuela, y tiene como objetivo garantizar en la región la mejor propuesta de valor a los clientes de forma sostenible. Hasta ahora, la compañía sólo ha vendido sus operaciones en Guatemala y El Salvador.

Fecha 20.01.2020	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

IN- VER- SIONES

FIRMA SUSTENTABLE Genomma Lab eleva cuidado ambiental

Genomma Lab, que preside **Rodrigo Herrera** y dirige **Jorge Brake**, apuesta por la sustentabilidad con cambios en su modelo de negocio para hacer eficiente el uso de recursos y el desempeño ambiental de sus productos. La firma integra el IPC Sustentable desde hace siete años y ha recibido el distintivo como ESR del Cemefi en los últimos 13 años.

RECURSOS DE CAPUFE Destinan 360 mdp a obras municipales

Durante el año pasado Caminos y Puentes Federales dio a 31 municipios un total de 360 millones de pesos para la construcción y reparación de obras de vialidad. Estos recursos se pudieron concretar gracias a que los destinos cuentan con puentes de cuota, por lo que a través del concepto de coordinación fiscal se les debe dar el dinero correspondiente.

PACTO CON CONCAMIN Impulsa Crédito Real renta diaria de pipas

Crédito Real, Grupo Comercial Macalpin, Mack, IPS Fuel

y Traylfer firmaron en Oaxaca un convenio con la Concamin, que preside **Francisco Cervantes**, para iniciar el programa Renta Diaria, para distribuir combustible con pipas en la zona Sur Sureste y el resto del país, garantizando el abasto y eficiencia del servicio.

CENSO DEL INEGI Con tabletas listas, pero sin sombreros

En el Inegi están a pocas semanas de iniciar su censo más importante. Casi todo está listo, como las tabletas Mitsui con las que recabarán la información, pero el proveedor de los sombreros para los encuestadores les quedó mal. El tema no es para menos, pues se busca evitar la insolación del personal.

BOEHRINGER INGELHEIM Muench, director de la farmacéutica

El mexicano **Augusto Muench** fue designado presidente y director general del área de Salud Humana y Animal de Boehringer Ingelheim de México, Centroamérica y El Caribe. El ejecutivo, con 20 años de trayectoria en la farmacéutica, regresa al país tras cumplir con asignaciones en Argentina, Alemania, Asia y Sudamérica.



Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

EL CONTADOR

1 La Comisión Nacional de Hidrocarburos, de **Rogelio Hernández Cázares**, hizo un llamado a Pemex, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, para que cada uno de los proyectos que envía, en espera de aprobación, llegue con toda la documentación e información necesaria para determinar su viabilidad. La falta de ésta o su envío "por pedacitos" afecta los tiempos de consenso y la toma de decisiones. Lo que a la larga tiene un impacto negativo en la rentabilidad de los proyectos. Para los comisionados el tiempo es muy valioso, sobre todo en un contexto donde es urgente y necesario garantizar la producción de petróleo y gas, así como detener el declive de los yacimientos e incorporar nuevas reservas.

2 Abastos y Distribuciones Institucionales (Abadi) nos aclaró que no forma parte ni tiene relación alguna con La Cosmopolita, de **Elías Landsmanas**, surtidora de alimentos en el sistema penitenciario durante el sexenio anterior. Abadi detalló que no obró la adjudicación de un contrato por mil millones de pesos para proveer del servicio de alimentos a la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México, a cargo de **Omar García Harfuch**. La empresa presumió 15 años de experiencia en servicios, los cuales abarcan desde el suministro de materias primas y alimentos preparados para comedores institucionales hasta la atención a programas sociales de alimentación, despensas y desayunos escolares.

3 Crédito Real, de **Ángel Romanos**; Grupo Comercial Macalpin, de **Luz Elena Jurado**; IPS Fuel, de **Giorgio Simone**, y Traylor, de **Raúl Fernández**, firmaron en Oaxaca un convenio con la Concamin, que preside **Francisco Cervantes**, para iniciar el programa Renta Diaria, un producto financiero que generará más de 300 empleos directos, para

distribuir combustible por la zona sur-sureste y el resto del país. Es un esquema que consiste en el pago de una renta que incluye una solución *full service* (renta de la unidad, mantenimiento y telemetría) por un pago mensual que se calcula por día. Lo anterior provocó que estas firmas se conjunten y logren hacer más eficiente la distribución de combustible.

4 Antes de que concluya enero, el Consejo Nacional Empresarial Turístico, a cargo de **Pablo Azcárraga**, se reunirá para votar por su nuevo presidente. Hasta el momento se sabe que el único candidato a suceder a **Azcárraga** sería **Braulio Arsuaga**, actual presidente de la Asociación Nacional de Cadenas Hoteleras y director de Grupo Presidente. Se prevé que al frente del organismo **Arsuaga** buscaría más conciliación entre los empresarios y **Miguel Torruco**, el secretario de Turismo, pues hasta el momento ha existido mucho distanciamiento. El otro candidato fuerte era **Luis Barrios**, director de Hoteles City Express, pero en diciembre pasado finalmente se bajó de la contienda por problemas de salud.

5 Este año se celebra la edición número 50 del Foro Económico Mundial (WEF por sus siglas en inglés), conocido como el Foro de Davos, el cual arranca trabajos este 21 de enero en la localidad suiza de Davos. Entre los invitados que más se esperan son el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, y su homólogo de Rusia, **Vladimir Putin**. En esta edición, que reúne a políticos, empresarios y representantes de organizaciones sociales y culturales para buscar soluciones a problemas globales, México estará representado por **Graciela Márquez**, secretaria de Economía. Ya se verá si no se arrepiente de último momento, como lo hizo el año pasado, cuando mandó a la subsecretaria de Comercio Exterior.



Fecha 20.01.2020	Sección Empresas	Página 19
----------------------------	----------------------------	---------------------



Semarnat da 'bandera verde'

Recientemente en este espacio le contamos que Constellation Brands, que construye su planta cervecera en Mexicali, Baja California, ha anunciado que usará solo 7 millones de metros cúbicos anuales frente a los 10 millones que usará su competencia, con lo que espera avanzar en la edificación de este proyecto que ya lleva un considerable retraso.

Pues resulta que el pasado viernes, el gobierno de la llamada "Cuarta Transformación" quiso dejar en claro que, aunque es una administración antineoliberal no es una anticapitalista. Al menos esas fueron algunas de las palabras que emitió Víctor Manuel Toledo, titular de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), en una sesión a puerta cerrada que tuvo con miembros de Constellation Brands, académicos, y la Comisión que se creó para revisar la viabilidad de la planta de la cervecera.

"Lo que buscamos es que no haya abusos del capital, pero sí aprovechar para el desarrollo del país el beneficio que nos pueda dejar la inversión en la creación de empleos y el soporte al desarrollo de actividades paralelas en la derrama económica y mal haríamos en no hacer eso", nos cuentan que dijo Toledo.

Lo anterior podría ser una buena señal para la inversión de mil 500 millones de dólares que planea ejercer en dicha planta, Constellation Brands, que en México encabeza **Daniel Baima**, que desde su anuncio en enero de 2016 a la fecha apenas lleva un avance del 60 por ciento.

Recordará que la planta de Constellation Brand ha sufrido diversos paros, pues organizaciones arremeten contra su operación al acusar que provocará escasez de agua en la región, mientras que la firma defiende que posee los derechos para producir y distribuir el portafolio de Grupo Modelo, además de asegurar que cuenta con estudios respaldados por el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA) y El Colegio de la Frontera Norte (Colef) que respaldan su proyecto.

En la reunión del viernes en el Centro de Estudios Tecnológicos de Mexicali, que por cierto estuvo resguardada por la Guardia Nacional, participaron aproximadamente 60 personas, entre gente de Semarnat, académicos, organizaciones, campesinos y unos 4 representantes de Constellation Brands.

Pymes apuestan por e-commerce

Continúa en siguiente hoja



Fecha 20.01.2020	Sección Empresas	Página 19
----------------------------	----------------------------	---------------------

Seis de cada 10 pequeñas y medianas empresas (Pymes) sumaron a su estrategia de negocio la venta online, que ya les aporta el 31 por ciento de sus ingresos, reveló PayPal México.

“Son Pymes que adaptaron la tendencia global de ser omnicanal, conjuntar el tener clientes desde una sucursal y también por todo el país o incluso el mundo, el reto al que se encuentran ahora es generar la confianza con el consumidor”, dijo **René Salazar**, gerente senior de desarrollo de negocios de PayPal México.

Agregó que de las Pymes que ya venden en comercio electrónico, el 22 por ciento hace transacciones y envía al extranjero, aunque no se sabe los países de destino.

La Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), encontró que el 70 por ciento de las Pymes tiene como canal de venta Facebook.

“Facebook es una extraordinaria herramienta para atraer clientes y si pueden vender igual, arrancan ahí porque ya están, es un canal natural y por eso hace sentido apostar por él”, dijo Eric Pérez-Grovas, presidente de la AMVO.

Su estudio mostró que las Pymes usan diversos canales de venta, el que predomina es Facebook con 70 por ciento.

FE DE ERRATAS

En la columna publicada el pasado 17 de enero se dieron a conocer datos erróneos sobre el número de cuartos y hoteles de Hoteles City. Las cifras correctas son 17 mil habitaciones en 152 hoteles.

Ofrecemos una disculpa a la empresa y a nuestros lectores.

Fecha 20.01.2020	Sección Cartera	Página 29
---------------------	--------------------	--------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado AMLO desdeña a 'Napito' y va por outsourcing

Las intenciones del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de convertir a su Banco del Bienestar en la institución financiera con mayor cobertura e infraestructura en el país tienen su base más sólida, o quizá su único soporte, en los modelos de subcontratación de personal conocidos en el sector empresarial como *outsourcing*.

Hablamos de que los esquemas de terciarización laboral que tanto ha denostado el senador **Napoleón Gómez Urrutia** —y que estuvo a punto de desaparecer desde el Senado el año pasado— se convertirán en la válvula de escape para materializar, por lo menos en cuanto a personal operativo, la idea de concretar una red de hasta 2 mil 700 sucursales bancarias.

El miércoles pasado, la institución que encabeza **Rabindranath Salazar** realizó la apertura de ofertas para la licitación LA-006HJO001-E1-2020, correspondiente a la "Contratación de los Servicios Técnicos y Administrativos de apoyo bajo el régimen de subcontratación (*outsourcing*)".

Se recibieron 14 propuestas de trabajo para la contratación y la administración de una nómina de más de mil 200 trabajadores con una vigencia 12 meses, desde el próximo 1 de febrero y hasta el 31 de diciembre de 2021, con un presupuesto máximo de 463 millones de pesos.

Entre las empresas participantes están aquellas que cuentan con experiencia en la administración pública; por ejemplo, Corporativo de Promociones Doex, de **Cristhiam Cruz**; Dinamic Servicios Administrativos, de **Enrique Jiménez**; Esespa, de **Israel Ramírez**, y Visión y Estrategia de Negocios, de **Ricardo Soto**.

Aparecen también firmas como Centro de Negocios Historiadores de **María Esther Magaña**, Evoque Consulting Group de **María Dolores Balderas**, Free Admi-

nistración de **Irma Valdez**, Greganthi de **Armando Vidal**, Mejora Continua de México de **Antonio González**, Quayle de **José Manuel de la Cruz**, Sacranom de **Armando Castillo**, Servicios Empresariales Teram de **Felipe Ayala**, Servicios Integrados Trujillo Romano de **José Luis Peñaloza** y Servicios RH&AK de **Benjamín Galicia**.

Se presume que será la firma Visión y Estrategia de Negocios la que este lunes 20 de enero resulte adjudicada con el servicio para el Banco del Bienestar, toda vez que ofertó un porcentaje de comisión por la administración de la nómina de 0.01% sobre los salarios, esto en un rango en el que sus competidores cotizaron porcentajes de comisión de hasta casi 8%.

De la información presentada en las propuestas se desprende también que los salarios para el nuevo personal del otrora Bansefi oscilarán entre 3 mil 696.58 pesos para un Asistente de Proyecto en zona no fronteriza, hasta los 76 mil 180.53 pesos para un Coordinador de Proyecto A.

Llaman la atención también posiciones especificadas como Ensobretador, Pagador y Oficializador, que alcanzan sueldos de 16 mil 743.33 pesos mensuales, o los denominados Enlaces de Campo, quienes en nómina se les destinaría al mes recursos por 32 mil 841.13 pesos.

La subcontratación de personal es un esquema ya recurrente en la operación del nuevo gobierno, pues se tienen registros en las plataformas de transparencia de alrededor de 50 contratos de dependencias públicas con empresas dedicadas a brindar servicios de *outsourcing*, lo anterior para una dispersión de más de 3 mil millones de pesos en salarios para colaboradores del gobierno federal en 2019.

De ahí que, más que considerar las propuestas del legislador y líder minero Gómez Urrutia, el llamado desde Palacio Na-



Fecha 20.01.2020	Sección Cartera	Página 29
----------------------------	---------------------------	---------------------

cional haya sido en los últimos días a procurar la contratación del que consideran “outsourcing bueno” y, sobre todo, a evitar todo lo que parezca una evasión fiscal.

CFE: otra de Manuel Bartlett. Si se creía que la CFE, de **Manuel Bartlett**, no podía tener más escándalos, se equivocó. El fin de semana hubo malestar en el gabinete del presidente **Andrés Manuel López**

Obrador al enterarse de lo que sucedió en la licitación CFE-0001-CASAT-0023-2019 para arrendar más de 10 mil vehículos.

Se trata del contrato más competido de este sector con valor de 3 mil 500 millones de pesos. La primera situación extraña se presentó la semana pasada al descalificar a Casanova Vallejo de **Carlos Echenique**. Lo sacaron de la jugada al señalar que existían errores en los documentos de las partidas que presentó. Lo mismo le sucedió a WP Financiera, de **Roberto Martínez**.

Sin embargo, nadie del equipo de Manuel Bartlett se percató de que Arrendomóvil, de **Juan Antonio Hernández**, también se equivocó en los documentos que entregó a la CFE, al señalar en sus pro-

puestas que no presentaba cotización económica en las partidas que ofertó.

Lejos de preocuparse por ese error, hoy Juan Antonio Hernández se prepara para destapar el champagne, ya que la buena suerte seguirá para el también dueño de Autofin, pues se espera que la CFE anuncie que ganó la mayor parte de las 42 partidas de la licitación.

Arrendomóvil podría obtener más de 75% del concurso CFE-0001-CASAT-0023-2019 con precios que están por debajo de los demás competidores en la mayoría de las partidas, como si hubieran tenido la oportunidad de conocer todas las propuestas económicas.

Los participantes de la licitación acusan malas prácticas por lo que interpondrán quejas ante la Función Pública, de **Irma Eréndira Sandoval**. Se presume que la CFE busque beneficiar a un sólo proveedor, es el caso de Arrendomóvil y su dueño **Juan Antonio Hernández**, uno de los mejores amigos del senador **Miguel Osorio Chong**. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

ESCRIBEN

ENRIQUE QUINTANA
COORDENADAS

El lema de Buenrostro en el SAT

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



Cuando se aprobó el Paquete Económico 2020, uno de los aspectos que más preocupación causó fue el hecho de que se estaban estimando niveles de recaudación en 2020 que serían compatibles con un crecimiento cercano al 2 por ciento calculado por Hacienda y no al 1 por ciento del consenso de los expertos.

¿Cuál fue la respuesta del presidente López Obrador ante este hecho? Poner a **Raquel Buenrostro a cargo del Servicio de Administración Tributaria (SAT)**, la cual fue ratificada el miércoles pasado por la Comisión Permanente del Congreso.

El presidente observó el trabajo de Buenrostro en la

Oficialía Mayor de Hacienda y quedó convencido de que era la funcionaria idónea para hacerle frente al reto que representa la recaudación.

¿Cuál es el punto de partida para el proyecto que va a desarrollar Buenrostro? **Caídas en la captación de los principales impuestos.**

Hasta el mes de noviembre, hay una caída de **1.6 por ciento en la captación del ISR**, respecto a las cifras del mismo periodo de 2018, y un **descenso de 3.7 por ciento en el caso del IVA.**

Los ingresos tributarios totales, sin embargo, crecen en 0.9 por ciento, por un alza de 57 por ciento en el IEPS a las gasolinas.

Esa circunstancia, sin embargo, no necesariamente se va a mantener este año.

Para el 2020, se tiene presupuestado un crecimiento de **3.0 por ciento real en el ISR** y de **3.6 por ciento en IVA**. Esto implica obtener 90 mil millones de pesos más respecto a lo estimado en 2019.

¿Qué va a hacer la nueva administración del SAT para conseguir esas metas?

Buenrostro tiene un lema: **que los contribuyentes “cumplan bien”.**

La Jefa del SAT está realizando un diagnóstico de la situación fiscal, en la que se ha encontrado, por ejemplo, que hay **1.6 billones de pesos en litigios**, tanto recientes como antiguos.

Y ha encontrado que muchos de esos pleitos se han derivado de reglas y disposiciones que alguna vez se justificaron y aplicaron, pero que ya no son pertinentes en este momento.

Así que espere usted **una revisión minuciosa de muchas de ellas** y varios cambios en el año.

Una de las sorpresas que encontró fue que **la tasa del ISR efectivamente cobrada** respecto a la base gravable de los grandes contribuyentes es de **2.2 por ciento.**

La tasa hipotética del 30 por ciento se elude ampliamente mediante esquemas de planeación fiscal agresivos que aprovechan los resquicios de leyes y reglamentos.

Buenrostro considera que en regímenes anteriores se careció de la voluntad política para hacer los ajustes que permitan incrementar de manera importante la recaudación, lo que va desde la persecución efectiva de la evasión abierta como la búsqueda de cerrar los huecos que permiten la elusión.

En el caso de las **personas físicas**, también hay indi-



Fecha 20.01.2020	Sección Opinión	Página PP-2
----------------------------	---------------------------	-----------------------

cios de elusión generalizada. Del total del ISR recaudado, 44.6 por ciento corresponde a las retenciones a los salarios; 49.4 por ciento a las empresas y solo **el 2.6 por ciento a personas físicas**, como profesionistas que cobran por honorarios, arrendamientos y otros esquemas.

Buenrostro es una funcionaria que deja huella en las instituciones que le encomiendan.

Y sabe que para el gobierno federal es crítico contar con recursos. Ella lo palpó directamente en la Oficialía Mayor de Hacienda.

Así que, si piensa que por el hecho de que no vaya a darse una reforma fiscal en este año, la situación tributaria estará estable, desengañese y póngase en orden, además de poner a trabajar en serio al área fiscal de su empresa.

SOBREMESA

Lourdes Mendoza


 E-mail: lumendoza@icloud.com

 Twitter: @lumendoz



Si el avión no sale en rifa, saldrá en tómbola... ¡como sus diputados!



FOTOGRAFÍA: OSCAR CASTRO

Continúa en siguiente hoja



Fecha 20.01.2020	Sección Nacional	Página 43
----------------------------	----------------------------	---------------------

Tal cual lo hice el viernes en redes sociales, déjenme preguntar: ¿Cómo le van hacer para que la **Lotería Nacional** haga la rifa, si la semana pasada **publicaron en el DOF su abrogación?** Así como lo están leyendo.

Seguro fue porque a **AMLO** se le olvidó que, el pasado 31 de julio de 2019, **Mario Delgado** presentó una iniciativa en diputados para **ABROGAR** la Ley Orgánica de la Lotería Nacional, misma que fue publicada el martes 14 de enero de 2020. Sí, la semana pasada en el *DOF* y, ojo, y para **fusionarla con Pronósticos Deportivos** para la Asistencia Pública, institución que ha estado manchada por actos de corrupción incluso con fraudes en los sorteos.

ES UN TEMA DE PRESUPUESTO...

En la exposición de motivos, Delgado dijo, palabras más palabras menos, que había que acabar con ella porque es una **institución deficitaria**. Dio como ejemplo el ejercicio de 2014, en el cual reflejó un déficit de 45.5% y los gastos de operación se incrementaron hasta un 11.7%. “En resumen, **la ASF concluye** que los indicadores reflejan un decremento en la rentabilidad de la entidad fiscalizada, situación que resulta inconsistente con su objeto de creación de generar ingresos para destinarlos a aportaciones para la asistencia pública”, establece la

iniciativa. Por lo antes leído, **la SHCP decidió acabar con la segunda institución más antigua de México, 250 años después de Correos.**

Ahora bien, en el caso de Pronósticos y de la Lotería Nacional, los ganadores de sorteos como de **cachitos, Melate, Revancha y Revanchita,**

NO se llevan el 100 por ciento de la venta. Siguiendo con la exposición de Delgado, de 2014, en el caso de Pronósticos, el 56% se destinó para el pago de los premios; el 10%, para comisiones que entregan a las agencias; otro 7%, para Programas de Asistencia Pública; un 14%, al IEPS, y un 13%, para cubrir

los costos directamente vinculados con la venta, como por ejemplo la difusión de los sorteos.

Aclarado lo anterior, de organizar la rifa del avión presidencial, los ingresos tendrían que dividirse de manera muy similar a los datos antes expuestos. Es decir, si el Presidente está pensando en vender **6 millones de boletos a 500 pesos cada uno**, con lo cual se obtendrían **3,000 millones de pesos**, las cuentas no cuadran para pagar lo que se debe del avión. Pues el ingreso real sería del 56%, es decir, **1,680 millones de pesos**, unos **88.4 millones de dólares**, cuando el gobierno debe alrededor de **142 millones de dólares.**

IGUALES QUE LOS TECNÓCRATAS O NEOLIBERALES

El Presidente nombró a su íntimo amigo, el guanajuatense **Ernesto Prieto Ortega**, como titular de la Lotería Nacional y de Pronósticos, quien desafortunadamente ya sigue los pasos de sus antecesores, pues ya empezó a quedarse con algunas plazas para vender estos sorteos y nombrar a empresas cercanas a él y originarias de su natal Guanajuato, como **Purificadora Hidrofila**, la cual se dedica vender **agua con clorofila** y **ahora también vende cachitos de la Lotería**. Una auténtica simulación, ¿o no?

La cereza de la abrogación es para: **Rocío Barrera**, presidenta de la Comisión de Gobierno, quien dijo: “Esta NO es una **reforma social**, sino técnica, y yo soy técnica y los **billetteros (todos son de la tercera edad) no se van a incluir en la misma**”. ¡Qué ironía, que AMLO quiera hacer la rifa con los billetteros de la Lotería, cuando la 4T los quería eliminar! ¿La razón por la que los quería eliminar? **Por tener IMSS**; sí señores, por tener seguridad social que les consiguió un exdirector.

Ojo, son casi 5 mil billetteros, todos de la tercera edad, y que sólo obtienen la prestación y comisión de llegar a vender arriba 70 mil pesos al mes. Otra ironía de la vida **fue que el PRI presionó para que fueran salvados**, hasta que Mario Delgado vio que era una injusticia. Aunque sea abrogada, se seguirá llamando Lotería Nacional.

POR NO DEJAR...

No descarte la **tómbola**, mé-todo escogido por AMLO para elegir a sus diputados.

dueño de Autofin y Mundo Imperial se llevará el contrato de 3 mmdp, dejando en letra muerta la recomendación de su **salvadora Irma Eréndira, de la SFP**, y dejando en el camino a **Casanova Rent, WP Financiera, Integra, Cars and Cars, y Supervisión Técnica del Norte.**

Fecha 20.01.2020	Sección Nacional	Página 43
----------------------------	----------------------------	---------------------

OTRA VEZ BARTLETT

Todo apunta a que el contrato de arrendamiento de vehículos de la CFE, de **Manuel Bartlett**, **tiene** destinatario. En el medio se especula que hoy se anunciará como gran ganador a Arrendomóvil, de **Juan Antonio Hernández**, empresario consentido con EPN. Así pues, el también



CUARTOSCLURO

Fecha 20.01.2020	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

CORPORATIVO



#OPINIÓN

CRECE AEROPUERTO DE CANCÚN

El aeropuerto internacional de Cancún se convirtió en un auténtico hub al atraer más vuelos internacionales a México

ROGELIO VARELA



a le he comentado que el sector privado estará muy activo en el rubro de infraestructura con nuevas inversiones que buscan elevar la competitividad del país.

Un ejemplo es Aeropuertos del Sureste (ASUR) que preside **Fernando Chico Pardo** y dirige **Adolfo Castro**, que acaba de iniciar apenas la semana pasada ampliaciones a las áreas de rodaje en el aeropuerto de Cancún, lo que permitirá que las aeronaves abandonen rápidamente la pista donde aterricen haciendo posible un mayor número de operaciones.

Sobra decir que después del AICM, el aeropuerto de Cancún es el de mayor actividad del país.

Al mismo tiempo ASUR dio inicio a la ampliación del edificio y plataforma de la Terminal 4 para apuntalar el tránsito de viajeros y ofrecer un mejor servicio.

Y bueno, la ampliación del edificio de la terminal 4 contempla la construcción de 8,987 metros cuadrados, seis puertas de abordaje con aeropasillos, 720 asientos en la sala de última espera, así como 104 metros de bandas de reclamo de equipaje para vuelos internacionales, lo que incrementará su capacidad de atención a pasajeros de 10 millones que tiene actualmente a 14 millones anuales.

La idea de ASUR es invertir en este año, en dicha terminal la friolera de 2 mil 700 millones de pesos en distintos proyectos. Me refiero a ampliaciones de la Terminal 3 y sistemas de revisión de equipaje documentado

de las Terminales 2 y 3, así como la rehabilitación de ambas pistas con sus rodajes y plataformas de aviación comercial.

El aeropuerto de Cancún transporta al año a más de 25 millones de visitantes, y ha sido pieza clave para el boom turístico de la Riviera Maya.



Página 1 de 2
\$ 58995.00
Tam: 285 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 20.01.2020	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

LA RUTA DEL DINERO

Más de 300 empleos directos y hasta mil indirectos generará en Oaxaca el programa "Renta Diaria", un esquema que sumará las capacidades de firmas como Crédito Real, Grupo Comercial Macalpin, Mack, IPS Fuel, y Traylfer, de **Raúl Fernández**, para distribuir combustible por la zona sur-sureste y el resto del país. El esquema, a cargo de Creal Arrendamiento, consiste en el pago de una renta que incluye una solución *full service* (renta de la unidad, mantenimiento y telemetría) por un pago mensual que se calcula por día y por un tiempo determinado. Lo anterior ayuda a las empresas a despreocuparse por el mantenimiento y seguridad de la unidad, y les permite disfrutar del uso del bien, aumentando su productividad y recursos... Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) que comanda **Rodrigo Padilla Quiroz** presentó ante entidades del gobierno federal e inversionistas sus metas para 2020. Su plan de negocios refiere financiar proyectos inmobiliarios con una inversión

de 10 mil 500 millones de pesos, lo que le permitirá apoyar la construcción de 14 mil nuevas casas. Los titulares de Sociedad Hipotecaria Federal, **Jorge Mendoza Sánchez**; Fovissste, **Agustín Rodríguez López**; e Infonavit, de **Carlos Martínez Velázquez** compartieron la visión, planes y acciones de BIM en un sector como el de vivienda, que requiere reanimar las inversiones cuanto antes...

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
[@CORPO_VARELA](https://twitter.com/CORPO_VARELA)

**TRANSPORTA AL
AÑO A MÁS
DE 25 MILLONES
DE VISITANTES**

Fecha 20.01.2020	Sección Empresas y Negocios	Página 19
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Grandes contribuyentes, ¡a temblar!

Si usted está entre los empresarios considerados como “grandes contribuyentes” (aquellos que realizan operaciones por más de 1,500 millones de pesos) y además incurre en “planeación fiscal agresiva” para eludir el pago completo de sus obligaciones, más le vale que regularice su situación fiscal porque de lo contrario se va a enfrentar a la nueva “fiscal de hierro”, la jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), **Raquel Buenrostro**.

No lo tome a broma, a la exoficial mayor de la Secretaría de Hacienda no le tiembla la mano para enfrentar a los poderosos intereses económicos. Lo demostró en el ejercicio de su posición en el primer año del gobierno de la Cuarta Transformación. No se confunda, no es terrorismo fiscal. Los contribuyentes cumplidores, no tienen nada que temer.

La jefa del SAT tiene claro que ese órgano fiscalizador no es enemigo de los ciudadanos y contribuyentes que cumplen.

Pero también tiene muy claro que debe poner freno a los poderosos intereses económicos que no pagan sus impuestos correctamente. La “mano firme” la aplicará en contra de los que realizan contabilidad creativa, a quienes utilizan la “planeación fiscal agresiva”.

Va contra quienes a la fecha mantienen litigios en contra del SAT, que en conjunto representa un valor por alrededor de 1.1 billones de pesos. Aquellos empresarios que cumplen, pero muy limitadamente con sus obligaciones fiscales, mediante el uso de prácticas contables y jurídicas.

Ese universo de privilegiados son los que deberían escuchar la voz de alerta: el SAT ha decidido poner la lupa y sujetarlos a un minucioso escrutinio.

Los revisará y analizará su comportamiento para abatir la escandalosa estrategia legaloide que utilizan para pagar en promedio sólo 2.2% en lugar de 35% del Impuesto sobre la Renta, como lo hacen los contribuyentes cautivos.

Aunque en términos porcentuales, los “grandes contribuyentes” son apenas 3% del padrón total de contribuyentes, lo cierto es que nominalmente no son tan poquitos.

Son alrededor de 13,000 grandes contribuyentes. Pero lo más sorprendente es que este universo de grandes contribuyentes representa 65% de la recaudación.

Buenrostro tiene la encomienda de eliminar la inequidad que desde su campaña el ahora presidente de la República denunció: que los más poderosos empresarios no pagan impuestos. El cálculo es que asciende a 1.1 billones de pesos el valor económico de lo que está en disputa entre un grupo de grandes contribuyentes y el SAT.

El SAT, con **Antonio Martínez Dagnino**, como administrador general de Grandes Contribuyentes del SAT, —quien fue designado directamente por el presidente de la República— viene trabajando desde hace un año en un sistema de inteligencia y cruce de información con Hacienda y otras instancias gubernamentales para encontrar patrones de evasión y elusión fiscal, prácticas contables y jurídicas.

El SAT cuenta con la plataforma digital más poderosa que existe en el país considerando los ámbitos público y privado.

Martínez Dagnino ha estado inmerso en esta tarea y Buenrostro tiene la misión de aumentar la recaudación sin que el gobierno se vea obligado a realizar una reforma fiscal y sin que se tengan que aumentar o crear nuevos impuestos.

De una recaudación de 16% que hoy tiene México, podría aspirar a aumentarla en 25 por ciento.

El camino podría ser el del endurecimiento legal para que todos cumplan con el pago total de sus obligaciones.

Por ahora, hay un avance importante en la focalización de este universo de grandes contribuyentes y uno de los sectores en los que podría haber noticias pronto es en el del acero. Veremos.

Atisbos

GRATUIDAD. El director de los Institutos de Salud, **Gustavo Reyes Terán**, está convencido de que sí es posible hacer realidad la gratuidad en los servicios de salud. Pero se requieren alrededor de 7,500 millones de pesos para complementar el presupuesto anual total de 32,600 millones de pesos.



Fecha 20.01.2020	Sección Empresas y Negocios	Página 20
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



**Nombres, nombres
y... nombres**

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Firman México y EU nuevo acuerdo de azúcar y sin cambio reglas del 2017

Si la reciente sentencia emitida por la SCJN eventualmente podría dañar las expectativas del etanol y también el plan que trae en la mira Sader, de **Victor Villalobos**, para beneficiar con dicho producto a la industria azucarera, se puede decir que este último rubro en general tiene una mejor cara este 2020.

Nada que ver con el 2019 con bloqueos a los ingenios por algunos grupos cañeros, dada la sobreoferta de azúcar, limitaciones para exportar a EU y la presencia de la fructosa, combinación que golpeó los precios de la caña.

Fue necesario que Agricultura orientara subsidios a los pequeños productores, decisión que incluso sorprendió a la CNC, de **Daniel Pérez**, y la CNPR, de **Carlos Blackaller**, lo que a la postre desactivó la presión.

Ahora, por la sequía que afectó a la Huasteca y el sureste, se espera una zafra más acotada que andará sobre 5.7 millones de toneladas.

Las mismas circunstancias climatológicas igual dañaron a EU, y en particular la producción de remolacha, lo que merió su capacidad en unas 500,000 toneladas y beneficiará las exportaciones mexicanas de azúcar.

Ya los expertos consideraban esta situación y se espera que este año se puedan exportar 1 millón 500,000 toneladas contra 800,000 del 2019.

Estas ventas se realizarán con una cotización muy favorable. Mejor que en México y no el mercado spot, lo que mejorará las remuneraciones en el campo.

Hasta la semana pasada sólo faltaba resolver el nuevo Acuerdo de Suspensión con EU. Éste que se firmó por primera vez en el 2014 para detener la fijación de aranceles contra nuestro país y que se revisó en el 2017.

Bueno, pues fíjese que casi simultáneamente con la aprobación del TMEC por el Senado de EU, el miércoles 15 de enero se firmó el nuevo convenio para el azúcar.

Por México lo suscribió **Juan Cortina Gallardo**, presidente de la cámara azucarera (CNIAA), y por el Departamento de Comercio de EU, **Jeffrey L. Kessler**.

Como se esperaba en el texto de cuatro cuartillas, no hubo modificaciones para lo que había pactado, otra buena noticia para el rubro azucarero.

Además, no pesó una sentencia que dictó en octubre el juez de NY **Leo M. Gordon** a favor del fabricante CSC Sugar LLC y que fue una variable que retrasó este expediente.

Así que se esclarece el horizonte de la industria azucarera para este año que recién comenzó.

Afores 20% más en su saldo en el 2019

En el balance de la actividad que tuvieron las afores en el 2019, le platico que los recursos administrados llegaron a cerca de 4 billones de pesos, lo que significó un crecimiento de 20 por ciento. Además, esos dineros ya son 16.7% del PIB. Como parte del saldo, el ahorro voluntario tuvo un alza real de 31.3% para superar 92,000 millones de pesos. Aún es poco, pero se avanza. En cuanto a los rendimientos, de acuerdo con la Consar, que comanda **Abraham Vela Dib**, estos significaron durante el año 486,257 millones de pesos. No fue un año fácil, pero previamente el sistema había obtenido 1.4 billones de pesos. El beneficio en esos 22 años que tiene de operar el sistema es de 5.35% real. Además, en el 2020 las comisiones autorizadas bajaron en promedio a 0.922% y se tuvo la mayor disminución de los últimos seis años.

Schlumberger no demandará a Pemex

Resulta que la multinacional Schlumberger, que lleva **Jesús Lamas**, en definitiva no piensa demandar a Pemex, que dirige **Octavio Romero**, más allá de los abultados adeudos pendientes que tiene la petrolera, expediente que se seguirá manejando internamente. Tampoco prevén retirarse del país tras 84 años aquí, confirmó la compañía. Pemex de hecho es su principal cliente aquí.



Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------

Buenrostro: SAT, por grandes contribuyentes

Activo Empresarial,



Buenrostro: SAT, por grandes contribuyentes

• Los pequeños contribuyentes, sobre todo personas físicas, son alrededor del 35% del padrón fiscal.

A escasas semanas de haber llegado al Servicio de Administración Tributaria, **Raquel Buenrostro** saca una conclusión clara: los grandes contribuyentes pueden contribuir mucho más. Hay elusión a través de los despachos de abogados fiscalistas, cuya única función es hacer que las grandes empresas paguen menos impuestos.

La radiografía del comportamiento fiscal es clara: los pequeños contribuyentes, sobre todo personas físicas, son alrededor del 35% del padrón fiscal, quienes apenas y aportan el tres por ciento de la recaudación. Y no por un tema de evasión, sino por sus ingresos.

En cambio, los grandes contribuyentes, es decir, las grandes empresas que apenas son el 3% del padrón fiscal— tienen grandes ingresos, ellas sí aportan hasta el 70 por ciento de la recaudación.



SAT ENFRENTA 1.3 BILLONES DE PESOS EN JUICIO, POR LOS GRANDES

¿El problema? Las grandes empresas realizan, a través de sus despachos de abogados, las prácticas de "planeación fiscal", con lo cual encuentran todos los recovecos que por años se han ido dejando en las leyes fiscales. Evitan, así, pagar la carga fiscal que les correspondería.

Buenrostro tiene en la mente fortalecer la revisión de las planeaciones fiscales.

Y no es para menos. Debe enfrentar nada menos que 1.3 billones de pesos que están en juicio. De esos, 1.3 billones de pesos, el 25 por ciento, se debe a grandes contribuyentes.

Buenrostro se va a estar apoyando, entre otros, en **Antonio Martínez**, quien es el administrador general de Grandes Contribuyentes.



Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------

El tamaño del reto que enfrenta el SAT lo dicen los 1.3 billones de pesos que están pendientes en juicios.

Buenrostro y su equipo deberán enfrentar al ejército de abogados fiscalistas contratados por las grandes empresas para eludir al fisco.



LA DAMA DE HIERRO

Apodada ya por algunos como *La Dama de Hierro*, **Buenrostro**, curiosamente, es amable y sonriente, sólo que trabaja utilizan-

do la ley en la mano, en un país en donde aplicar la ley es más difícil de lo que se piensa. Bajo dicha determinación, han visto que los grandes contribuyentes tienen una fuerte planeación fiscal a través de cientos de despachos de abogados fiscalistas.

El SAT no piensa lanzar una iniciativa legal este año. Se va a ceñir a lo dicho por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, de hacer un corte de caja en los impuestos al año tres de su administración.

Sin embargo, el Servicio de Administración Tributaria sí va a revisar a los grandes contribuyentes para acabar con sus planeaciones agresivas, las cuales terminan evadiendo y dañando al fisco.

Sobre las facturas falsas, el SAT irá de la mano con la Procuraduría Fiscal, y va muy en serio contra las factureras. Quieren evitar que en el outsourcing ilegal también se realicen prácticas de facturación falsa, pues se ha convertido en uno de los deportes favoritos de los fiscalistas.

Para **Buenrostro** lo mejor será ir con la ley en la mano, para revisar planeaciones fiscales de los grandes contribuyentes y contra las facturas falsas, que también las suelen hacer las grandes empresas con outsourcing ilegal.

Sin embargo,
el SAT sí va
a revisar a los
grandes contri-
buyentes para
acabar con sus
planeaciones
agresivas, pues
dañan al fisco.



● Raquel Buenrostro,
jefa del SAT.

LA CUARTA
TRANSFORMACIÓN

Darío
Celis

@dariocelise



Otro bombón para Slim



Gabriel Contreras

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) sucumbió frente al poder político de **Carlos Slim** y resolvió que la separación funcional de Telmex se diera en el papel, más no en la práctica.

La gran pregunta es hasta dónde se involucró el gobierno de la 4T. ¿Fue un guiño del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para que todas sus ocurrencias tengan el respaldo del magnate?

¿O fue **Olga Sánchez Cordero** la que se fue por la libre? Y es que como ministra de la Suprema Corte de Justicia defendió siempre a Slim, y las empresas de éste, siempre han sido clientes de sus notarías.

El IFT resolvió que Telmex use un esquema de prestación de servicios para sus sindicalizados que realicen funciones asociadas a servicios que den empresas mayoristas surgidas de la separación.

El organismo convocó a un pleno extraordinario el viernes, un día antes de que el gremio liderado por **Francisco Hernández Juárez** votara en asamblea estallar una huelga el 23 de enero próximo.

El amago era proporcional al peligro que para ese sindicato significaban los lineamientos del proyecto de separación original, que desde 2017 se venía estructurando con la opinión de la industria, bajo el principio de que Telmex es un agente con poder sustancial.

Pero **Gabriel Contreras** y otros comisionados afines, como **Javier Juárez** y **Arturo Robles**, claudicaron, al tiempo que Sánchez Cordero se metió a fondo a cabildear a favor de Slim.

La pinza la cerró Hernández Juárez, que azuzó a sus 36 mil trabajadores, para irse a la huelga y dejar incomunicado al país, como medida de presión para descarrillar el proyecto inicial.

Dice el Instituto del Derecho a las Telecomunicaciones que el plan de implementación original era definitivo y no preveía espacio para que se revisaran o reconsideraran los términos establecidos.

Pero Telmex planteó la propuesta de modificación en un grupo en el que participan sus empleados y funcionarios del IFT cuando se le agotaba el plazo ya prorrogado para la transferencia de personal.

Lo que se anunció el viernes implica que la nueva empresa que Telmex debe crear, la mayorista, dependerá de los servicios laborales que le provea Telmex, la empresa que se supone será la minorista.

Con ello el IFT pretende minimizar el hecho de que la mayor parte de los trabajadores que deberían prestar servicios bajo la figura de la nueva empresa mayorista, ya no se migrarán de Telmex.

Ahora, los trabajadores permanecerán como empleados de la empresa que lleva **Héctor Slim**: es decir, Telmex estaría prestando un tipo de servicios conocidos como *insourcing*.

El problema es que al permacer como empleados de Telmex, por más promesas de que se desempeñarán de



Continúa en siguiente hoja

Fecha 20.01.2020	Sección Economía	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

manera independiente al resto de la estructura de Telmex, seguirán directamente vinculados.

Ese hecho desarticula la potencia o efectividad que pudo tener el plan de separación funcional originalmente planteado.

Por más que el IFT subestime la gravedad de lo que resolvió, permitir que Telmex retenga a sus trabajadores con un especie de *insourcing* genera incentivos perversos.

Estos vicios afectarán la prestación de los servicios mayoristas en condiciones no discriminatorias, objetivo primordial que perseguía la real separación funcional, no la simulación que se aprobó.

Al permanecer como empleados subordinados a Telmex/Telnor, no hay garantía sobre la condición necesaria para que no utilicen de manera indebida y a favor de Slim información confidencial.

La competencia tendrá auténticos caballos de Troya con acceso a planes, proyectos o solicitudes de servicios que hagan a la empresa mayorista los operadores competidores de Telmex.

MÁS ALLÁ DEL chistorete en que se convirtió la propuesta de rifar el avión presidencial, hablando en serio, la orden que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dio de no utilizar la flota más pequeña de 27 aeronaves, tampoco se cumplió. Existen datos de que esos aparatos que también forman parte del catálogo de activos para su venta, están siendo utilizados en diversas misiones, principalmente las que se llevan a cabo en la Secretaría de Relaciones Exteriores de **Marcelo Ebrard**. Por ejemplo, 4 aviones que eran del extinto Estado Mayor Presidencial fabricadas por la estadounidense Gulfstream Aerospace, registraron actividad durante el 2019 y lo que va del 2020. Algunas de las rutas que se cubrieron fueron: Riviera Maya, Mérida, Guadalajara, Tuxtla Gutiérrez, Monterrey, Torreón, Veracruz, Ciudad Victoria, Oaxaca, Villahermosa, Oaxaca, Villahermosa, Tijuana, Ensenada, Torreón, Veracruz, León, Acapulco, Dallas y El Paso (Texas), Punta Cana (República Dominicana), La Paz (Bolivia), Lima (Perú) y Asunción (Paraguay).



Marcelo Ebrard

STANDARD & POOR'S informó el viernes que por solicitud de Offshore Drilling Holding retiró la calificación del bono de 950 millones de dólares, en función de que no era obligatorio mantenerla y además cuenta con la de Fitch Ratings, que es suficiente para mantener informado a sus inversionistas. El movimiento generó versiones de incumplimientos en el pago de



Ramiro Garza

dicho papel que vence este año. Grupo R, de **Ramiro Garza**, aclaró que ha cumplido con las obligaciones financieras y sus cinco plataformas están 100% disponibles para las empresas del grupo.

ASUR, DE FERNANDO Chico Pardo, inició ampliaciones a las áreas de rodaje y plataforma de la terminal 4 del aeropuerto de Cancún.

Se invertirán 2 mil 700 millones de pesos. Incluya extensiones de la terminal 3 y sistemas de revisión de equipaje documentado de las terminales 2 y 3. Con ello se permitirá que las aeronaves abandonen rápidamente la pista haciendo posible un mayor número de operaciones. En la Terminal 4 se contempla la construcción de 8 mil 987 metros cuadrados, 6 puertas de abordaje con aeropasillos, 720 asientos en la sala de última espera.



Fernando Chico Pardo

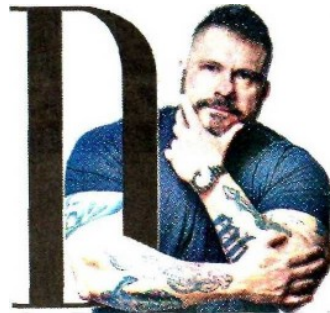
MERCADOLIBRE, QUE DIRIGE David Geisen, realizará el 20 de febrero MeliXP, su primer encuentro de negocios en el país. Se espera la asistencia de unos 3 mil asociados a su plataforma. Vendrá el fundador y CEO, **Marcos Galperin**, quien hará una presentación de todo el ecosistema de la compañía surgida en Argentina en 1999 y que hoy tiene un valor de 33 mil millones de dólares y que ejecuta más de 2.5 millones de transacciones de comercio electrónico al día. Aquí invirtieron 575 millones de dólares entre 2018 y 2019.

Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------



Robo a sucursales

Análisis Superior,
David Páramo



Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

Robo a sucursales

Si bien es cierto que hasta el momento no se han repetido videos virales en los que gente que previamente fue asaltada, trata de culpar a los cajeros de los bancos, también es un hecho que el asunto sigue latente.

En el caso de la persona que fue asaltada en Boca del Río, Veracruz, sigue existiendo una inexplicable insistencia en vincular a la cajera. Se sigue con la falsedad de que es pariente de uno de los detenidos, que si no ha ido a declarar, que si quién sabe cuántas cosas más.

El *Padre del Análisis Superior* está en posición de reiterarle que en ese caso, como en el del legislador de Morena en la CDMX, los empleados bancarios actuaron de acuerdo con el protocolo que marcan sus instituciones. Es prácticamente imposible que sean cómplices.

En los videos de ambos casos hay una constante: personas que están en las sucursales viendo lo que sucede en las cajas y que siguen a quien recoge el dinero.

Para los bancos resulta muy difícil determinar quiénes están esperando un trámite, quiénes son acompañantes y quiénes usan la sucursal como patio para realizar operaciones indebidas.

Mucho más allá de que el problema de estos asaltos se da en las calles, es necesario que los cuentahabientes tomen medidas adicionales para cuidar su patrimonio, como tratar de evitar retirar grandes cantidades de efectivo. En la actualidad, la banca tiene suficientes alternativas para realizar pagos y hacer dispersiones.

En un segundo término, estar pendientes, como en cualquier otro lugar público, de quienes están en las sucursales bancarias y tomar medidas como las que se toman en otros lugares.



REMATE RACIONAL

El viernes, el *Padre del Análisis Superior* entrevistó, en **Grupo Imagen**, al presidente de Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, quien hizo un interesante llamado a la racionalidad en la toma de decisiones. Estableció que no es bueno para



Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------

el país estar buscando únicamente símbolos, sino que se requieren acciones de gobierno efectivas.



REMATE RIDÍCULO

Algo debe estar muy mal en la sociedad cuando preferimos evadirnos en discutir, durante todo el fin de semana, una ocurrencia rayana en el chiste que centrarnos en los temas fundamentales del país. La rifa del avión presidencial no es más que una buena puntada de humorismo blanco que muestra el grado al que pueden llegar los fanáticos de los dos lados. Por cierto, ya que los de Morena andan tan buenos para las cruzadas, ¿por qué no realizan una colecta para comprar los medicamentos y materiales que faltan en el Insabi?



REMATE INTELLECTUAL

¿Es culpa de **Jesús Seade** que no lo entiendan y con facilidad lo saquen de contexto? Hay que responder con un categórico no. Es comprensible que algunos periodistas ardidos y su servidumbre traten de hacer creer que el acuerdo tiene algunas concesiones inaceptables para México y que se perdió en la negociación. Como reta el subsecretario de América del Norte, presenten pruebas y no adjetivos.

También lo es que parte de la iniciativa privada sienta que al final del proceso no se les tomó suficientemente en cuenta, considerando el gran trabajo que hizo el grupo en torno a **Moisés Kalach** en cuanto a acompañar la negociación se refiere.

Lo que no es comprensible es que haya periodistas que no entiendan de porcentajes y tergiversen la realidad. Para entender cómo quedó la negociación del T-MEC en materia automotriz se requiere saber sumar y/o poner atención.



REMATE HONORABLE

Jesús Seade le dijo al *Padre del Análisis Superior* que la viceministra de Canadá, **Chrystia Freeland**, lo invitó para que hable frente al parlamento de aquel país en el inicio del proceso de ratificación del T-MEC. Es curioso que allá lo entiendan mejor.



REMATE REFLEXIVO

El equipo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** debería entender que gran parte del éxito del T-MEC es que se actuó con visión de Estado. No se rompió lo que había y se construyó algo mejor. Algo así debió ser con el sistema de salud popular.

Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 1-5
----------------------------	--------------------------	----------------------



Deuda del SS, desafío del Insabi.. ¡y de AMLO!

En enero, la escasez de medicamentos.

Cuenta Corriente, Alicia Salgado

Desde septiembre, al definirse el Insabi, se dejaron de pagar las facturas de instancias administrativas que dependían a su vez de los pagos del seguro social.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Deuda del SS, desafío del Insabi... ¡Y de AMLO!

• Se extinguió el Seguro Popular, el instituto está en transición y no puede pagar a los proveedores.

Aunque pareciera que el reto de la transición institucional del Insabi, el cual dirige **Juan Ferrer**, tiene que ver con la infraestructura de salud, la realidad es que el problema de fondo se generó en la Comisión Nacional de Protección Social en Salud, que encabeza **Ivonne Cisneros Luján**, pues es la instancia responsable del Fondo de Protección contra Gastos Catastróficos que fondeaba al Seguro Popular.

Desde finales de septiembre, una vez que se conoció que **Ferrer** sería el responsable del Insabi y mientras se definía su marco legal y transición, se dejaron de pagar las facturas de instancias administrativas que dependían, a su vez, de los pagos del seguro social.

Investigando el hecho, en algunos institutos de salud, Censida y algunos estados, justamente el problema del suministro de medicamentos comenzó a sentirse en enero, porque las farmacéuticas, por un lado, han visto "estrangulada" su liquidez al acumular cuatro meses de impago, una reducción de su margen y la falta de financiamiento que proveían las distribuidoras farmacéuticas a los laboratorios, para ir cubriendo la producción y los inventarios en medicamentos e insumos para la salud.

Y el hilo también hilvana a la Subsecretaria de Egresos de la SHCP, de **Victoria Rodríguez**, por carecer de una estructura formal de transición presupuestal del Seguro Popular al Insabi.

Sucedió que el primero comenzó a extinguirse mientras el segundo no contaba (no cuenta aún) con Junta de Gobierno y Reglas de Operación. Eso provocó la interrupción presupuestal por el primero –cerró dejando facturas por cobrar del presupuesto del 2019– sin que el segundo pudiese asumir el pago presupuestal del 2020, aunque los contratos con hospitales estatales, organismos e institutos de salud sigan trabajando y, por ende, generando facturas por pagar desde el primero de enero del 2020.

Algunos laboratorios ganadores de la licitación del 2019 ya no pueden entregar, no por que no quieran, sino porque al acumular cuatro facturas, están comenzando a incumplir hasta en el pago de sus créditos a la banca comercial y de desarrollo y comenzando, también, a patear impuestos de esos cuatro o cinco meses acumulados de facturas (y los que vienen). Eso tendrán que explicárselo con datos reales al Presidente. ¿no creen?



Página 1 de 2
\$ 44577.00
Tam: 351 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 1-5
----------------------------	--------------------------	----------------------

DE FONDOS A FONDO

«CFE al rescate de Pemex Tri... El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** está priorizando el incremento en la capacidad de refinación y no en valde, todo mundo en la industria identifica a la Secretaría de Energía como la responsable de la salud financiera del sistema de transformación industrial, a cargo de **Miguel Breceda Lapeyre**.

Aumentar la refinación traerá un reto medioambiental impostergable sobre el que se tienen que tomar decisiones: por cada barril de crudo refinado queda en promedio un 23% de combustóleo.

La entrada en vigor de la IMO2020 limita exportar el combustóleo mexicano para la industria marítima, por su alto contenido de azufre. Aunque el presidente de la Comisión de Energía, **Manuel Rodríguez**, "quemó" diciendo que estaba resuelto el problema, la realidad es que Pemex produce más combustóleo del que puede vender. Le doy el dato exacto: serán 500 mil barriles de combustóleo diario que no tienen otra "salida" que las termoeléctricas de la CFE.

La capacidad instalada de la empresa que dirige **Manuel Bartlett** puede ser la solución al problema si las calderas de las termoeléctricas que funcionan con combustóleo incorporan el Sistema de Control de Emisiones a la Atmósfera, que opera en las plantas de Punta Prieta, Baja California Sur, y Mazatlán, Sinaloa.

Este sistema controla emisiones a través de filtros electrostáticos, que optimizan la quema del combustóleo (un 20%) y mitigan al mínimo el impacto ambiental.

El debate no es gas natural o combustóleo, sino qué va a hacer México en términos de política energética para quemar el combustóleo sin causar una catástrofe ambiental, tema que deberán resolver la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**; Pemex, de **Octavio Romero**; la CFE y la Secretaría Hacienda, de **Arturo Herrera**.

Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



División en el CCE

• La paciencia se está agotando ante las múltiples señales de hostilidad hacia el sector privado.

A **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, le está costando cada día más trabajo mantener la unidad. Si bien en el primer año de la 4T, la mayor parte de los organismos empresariales –con la pública y notoria excepción de **Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex– apoyaron la política de **Salazar** de buscar un mayor acercamiento con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, la paciencia se está agotando ante las múltiples señales de hostilidad hacia el sector privado que mantienen frenada la inversión.

El tema energético es el que está agotando la paciencia de otros dirigentes empresariales ante la negativa de **López Obrador** de reanudar las rondas petroleras y los *Farm out* de Pemex; la limitada apertura a la inversión privada; y el fortalecimiento del monopolio de Pemex y la CFE en detrimento de la competencia.

Quien ya alzó la voz fue **Enoch Castellanos**, presidente de la Canacintra, quien la semana pasada demandó al presidente **López Obrador** reanudara las rondas petroleras y *Farm outs* de Pemex. Señaló que "limitar la participación privada en el sector energético generará riesgos de desabasto e incrementos en los costos de gasolina, electricidad y gas".

Crecen las presiones para que **Salazar** y **Antonio del Valle**, presidente del Consejo Mexicano de Negocios, mantengan una postura más crítica y presionen para que el anuncio sobre inversiones en el sector energético, que se realizará en febrero, incluya proyectos relevantes y que realmente genere confianza, lo que no se logrará dejando fuera las rondas petroleras.

JAÑEZ, LOS PUNTOS SOBRE LAS ÍES

El premio Naranja Dulce es para **Claudia Jañez**, presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, por la firmeza de sus declaraciones y el mensaje que envió a **López Obrador**.

En conferencia de prensa, acompañada de **Carlos Salazar**,

Continúa en siguiente hoja



Fecha 20.01.2020	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

presidente del CCE, aseguró que las empresas globales que operan en México “hemos visto, con profunda preocupación, cómo ha incrementado la percepción de incertidumbre y hostilidad hacia la inversión privada”.

Aunque reconoció que las empresas globales reiteran su compromiso con México, cada vez les cuesta más trabajo con-

vencer a sus casas matrices que inviertan en el país. e hizo un exhorto al gobierno para trabajar en conjunto y así lograr que el territorio mexicano vuelva a ser un gran destino de inversión .

Aunque el CEEG no participa en el CCE, las empresas globales sí participan en otros organismos como el CMN y la Concamin.

EL ENREDO DEL AVIÓN PRESIDENCIAL

El Premio Limón Agrícola es para el presidente **López Obrador**, por el enredo que armó sobre el avión presidencial, el cual, por cierto, sigue todavía en California. Para no reconocer el fracaso en la venta o quizá para distraer la atención pública sobre los problemas en el arranque del Insabi, **López Obrador** incluyó entre las propuestas para el avión presidencial la realización de una rifa a través de la Lotería Nacional –la cual será fusionada a Pronósticos Deportivos– con 6 millones de boletos a 500 pesos cada uno.

Además del alud de memes sobre esta ocurrencia, el problema de fondo es que el gobierno no sabe qué hacer con el avión. Lo mejor, en verdad, sería usarlo.

Aunque el CEEG
no participa
en el CCE,
las empresas
globales sí lo
hacen en otros
organismos
como el CMN y
la Concamin.



● Claudia Jañez,
presidenta del CEEG