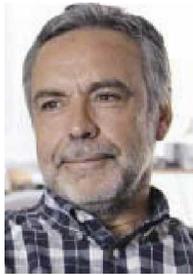




DESBALANCE



**Alfonso
Ramírez Cuéllar**

Mucha polémica y un foro

Tal polémica ha levantado la titular de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon), Diana Bernal, junto con **Alfonso Ramírez Cuéllar** (Morena) en la Cámara de Diputados con su propuesta para llevar a la cárcel a los “factureros” de comprobantes fiscales falsos, que hasta ya se organizó un foro de análisis. Nos dicen que hoy y el próximo miércoles se llevará a cabo el foro de discusión “Empresas fantasma, venta de comprobantes fiscales y evasión fiscal en el Sistema Nacional Anti-corrupción”. Los organizadores son el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM y el Senado de la República. Tendrán como invitado ponente a **Fernando Nieto**, quien ha sido

propuesto para ser el próximo titular de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) de la Secretaría de Hacienda. Lo curioso es que el foro será luego de que Prodecon cerró el plazo de consulta pública para recibir comentarios sobre su propuesta en su portal.



**Rubén Aguirre
Pangburn**

Contra la propuesta

Por cierto, quienes acaban de realizar su congreso nacional son los integrantes de la Academia Mexicana de Derecho Fiscal (AMDF), que tiene como presidente a Arturo Pueblita. Nos cuentan que la asociación fue una de las primeras en analizar en serio la propuesta de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon) para atacar el uso de facturas apócrifas. Nos dicen que abiertamente han manifestado su rechazo, por considerar que implicaría la desnaturalización del impuesto indirecto que grava el consumo y de las empresas de servicios. Nos cuentan que en la sesión técnica mensual de la AMDF se hizo la presentación de la propuesta de la Prodecon para reformar a la Ley del IVA para evitar la comercialización de comprobantes fiscales que amparen operaciones inexistentes, la cual estuvo a cargo de **Rubén Aguirre Pangburn**, quien fue subsecretario de Ingresos cuando Francisco Gil Díaz era el titular de Hacienda.


Carlos Treviño Medina
Meten acelerador por Trión

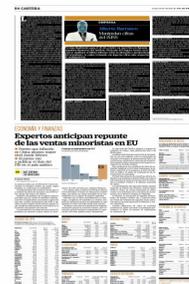
Esta administración trabaja a marchas forzadas para que antes del relevo sexenal Petróleos Mexicanos (Pemex), que encabeza

Carlos Treviño Medina, se lleve a cabo el anuncio del inicio de la perforación del primer pozo delimitador del activo Trión, que fue adjudicado a la empresa BHP Billiton en asociación con Pemex, a raíz de la reforma energética. Aunque es el inicio de más perforaciones que podrán derivar en nueva producción en los próximos años, el pozo delimitador de Trión (Trión 2DEL), que ya aprobó la Comisión Nacional de Hidrocarburos, será considerado un claro ejemplo de que la reforma estructural del sector energético debe mantenerse intacta, según nos comentan. Y no es para menos, tratándose de un activo localizado en aguas profundas que comprometió inversiones por 11 mil millones de dólares y que en la práctica fue el primer *farm-out* (asociación) que concretó la petrolera mexicana con una firma multinacional.


Salvador Daniel Kabbaz
Un desarrollador suspendido

La semana pasada, las ahora llamadas alcaldías de Miguel Hidalgo, Iztacalco, Benito Juárez y Coyoacán suspendieron los permisos de construcción para evitar irregularidades en nuevos desarrollos inmobiliarios. Esto ocasionó el enojo de los principales desarrolladores, pero seguro hay algo que debe revisarse, nos dicen. **Salvador Daniel Kabbaz**, presidente de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI), dijo que hay un socio que está suspendido por violar leyes y reglamentos de construcción en la CDMX. No dijo quién,

pues se tiene hasta diciembre para defenderse de las acusaciones, pero sin duda es algo importante. Recientemente hubo muchas sospechas sobre el otorgamiento de permisos de construcción y la calidad de las obras, desde el derrumbe de varios edificios nuevos en el terremoto del 19 de septiembre del año pasado, y hace poco en el derrumbe de una parte de Artz Pedregal o el pasado 11 de octubre cuando siete personas murieron en el derrumbe de una plaza comercial en construcción en Monterrey.



EMPRESA

Alberto Barranco

Manipulan cifras del IMSS

Prevista finalmente para el 30 de octubre en Querétaro la llamada asamblea financiera del Instituto Mexicano del Seguro Social, en la cual se analizará el último informe sobre la situación y perspectivas del organismo, se están revisando con lupa las cifras ante sospecha de manipulación.

La paradoja del caso es que el rito, iniciado en la época del presidente Ernesto Zedillo, se planteaba como una suerte de alerta para evitar llegar a escenarios catastróficos.

Se diría, pues, que el lucimiento político provocó que se escondiera la realidad bajo la alfombra, o simplemente se jugara con los datos para apuntar al gatopardismo.

El objetivo total era exhibir a un organismo con finanzas sanas o casi, dejando de lado la forma en que se provocó el "milagro".

En el marco, por ejemplo, se plantea un crecimiento espectacular de la población de derechohabientes adscritos a unidad de medicina familiar, incluidos asegurados, pensionados y sus familiares dependientes, que el año pasado llegó a 55 millones 913 mil 923, pero se soslaya que el número de consultas apenas ha crecido en los últimos siete años.

Si en 2011 se daban 18 millones 555 mil 307, en 2017 llegaron a 19 millones 428 mil 150.

Se anota como consulta médico familiar al paciente que acude al menos una vez por año.

Ahora que aunque en 2017 hay un crecimiento mínimo en el número de egresos hospitalarios, de 2013 a 2015 existe un decrecimiento significativo atribuible al poco o nulo incremento de la infraestructura hospitalaria.

Así, el número de operaciones quirúrgicas que se realizaban en 2011, es decir un millón 482 mil 354, se redujo en 2017 a un millón 450 mil 426.

Y si entonces se atendían 462 mil 652 partos, el año pasado la cifra llegó a 424 mil 338.

En el escenario, si en 2014 existían mil 346 quirófanos, en 2017 se habían perdido 20, agravado el asunto ante la falta de equipo quirúrgico, es decir equipos de personal médico completos, instrumentista, cirujanos y anestesiólogos.

El número de camas por cada mil derechohabientes ha decrecido dramáticamente. Si en 2011 se contabilizan 0.68, en 2017 se habían reducido a 0.60, con la novedad de que se espera un fuerte crecimiento en ma-

teria de afiliaciones.

La exigencia de mostrar urbi et orbi que el instituto había sido rescatado, con el subrayado en letras rojas de que existe viabilidad hasta 2030, provocó prácticamen-

te una nula inversión en infraestructura y equipamiento de las instalaciones en los últimos cinco años.

Así, entre 2016 y 2017 sólo se crearon cuatro nuevas unidades médicas de primer nivel, en tanto que dejaron de prestar servicio tres de segundo nivel por efectos del sismo. Actualmente se cuenta con 245 hospitales.

En el caso de los de tercer nivel, el número se mantuvo constante entre 2011 y 2016, incrementándose según ello en dos unidades en 2017... sin embargo, no hay constancia de ello en la memoria estadística publicada por el instituto en su página web.

De hecho, en el último informe al Ejecutivo y al Legislativo se manejan para 2017 y 2018 las mismas unidades que en 2016.

¿Fuera máscaras?

Balance general. Abortado, paradójicamente, ante la protesta de centrales sindicales de Estados Unidos de cara a la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte el artificio que pretendían los senadores sindicalistas Isaías González y Tereso Medina, al colar en una iniciativa de justicia laboral la posibilidad de generalizar la práctica del outsourcing o tercería, en el capítulo laboral del nuevo acuerdo mercantil se plantea una revisión del tema.

La intención, de cara a la equidad, es vigilar, justo, que la práctica de subcontratación, colocada originalmente, para fines de limpieza y mantenimiento, se siga extendiendo en un escenario en que existen empresas que utilizan la vía para sus ejecutivos.

La práctica coloca a éstos al margen de las prestaciones que se otorgan, es decir pólizas de gastos médicos mayores, bonos, participación accionaria, al ser contratados por una firma distinta... a veces creada por la propia empresa que los emplea.

La garantía de cumplimiento correría a cargo del nuevo gobierno.

Tormenta sobre OHL. En España el escándalo lo provocó la revelación de la autoridad antimonopolios de la existencia de "indicios racionales" de colusión entre un grupo de constructoras para intercambiar información y bloquear a rivales en la búsqueda de contratos públicos de infraestructura.

La mayoría de las firmas en el banquillo operan también en el país. Estamos hablando de OHL, quien acaba de vender sus concesiones; de FCC; de Acciona, una de las constructoras del Paso Express de Cuernavaca donde surgió el socavón; de Ferrovial, de Sacyr y de Isolux, quien vendió sus contratos al entrar a un proceso de quiebra.

En la ola las acciones de la matriz de OHL México caían 11% en su cotización el viernes pasado.

En el escenario pesan las pérdidas registradas tras la venta justo, de su firma de concesiones en México y, de pasadita, su desinversión en el complejo hotelero Mayakoba ubicado en Cancún.

Citigroup recupera. Al tercer trimestre del año el Citigroup de Estados Unidos registró un incremento de 20% en sus ingresos de banca de consumo de América Latina, en cuyo marco se incluyó lo obtenido por la venta del negocio de gestión de activos de su filial en México, CitiBanamex.

A nivel global la división de banca de consumo logró un salto de sólo 2%.

La utilidad neta obtenida fue de 4.6 mil millones de dólares.

Sopa de Magna. En realidad, el contexto de la frase del secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, "los pobres no comen gasolina", se dio en el marco de un tira-tira con el senador panista Víctor Fuentes, quien había criticado el "gasolinazo".

El revire del funcionario planteaba que en el último sexenio panista los precios de algunos productos básicos habían crecido a un ritmo mayor que en el actual, señalando concretamente que el del pollo creció 58%

frente al 19% que lleva en el actual, y la tortilla 66.2% frente a 17%.

Eso sí perjudicó a los pobres, decía Guajardo, bajo la convicción de que éstos no tienen automóvil.

El problema es que se le olvidó el componente inflacionario del combustible.

Crece Viva. Durante septiembre pasado la línea aérea Viva Aerobús registró un índice de ocupación de 89%, transportando 863 mil pasajeros, lo que representó un salto de 26%.

La firma incrementó su oferta medida en asientos disponibles en 21%.

En lo que va del año el número de pasajeros transportados llega a 73 millones. ●



CAPITANES

ENRIQUE ALBA CARCELÉN...

El capitán de Iberdrola encabeza ahora a la Asociación Mexicana de Energía, los productores de electricidad privados. La agrupación con más de 20 años de existencia, enfrentará el cuestionamiento a su modelo de negocios como generadores externos de energía en el Gobierno que está por iniciar.



Lastre de Corrupción

Vaya discusión en la que se entrampó al cierre de la semana el Secretario de Economía **Ildefonso Guajardo** con los Senadores, a propósito de la situación económica, los precios y el gasolinazo.

Además de su desafortunada frase de que “los pobres no comen gasolina, comen tortillas”, el funcionario defendió el avance que ha tenido el País en competitividad respecto a la Administración anterior.

Tal como lo aseveró, al cierre del sexenio de **Felipe Calderón**, México ocupó el lugar 61 en competitividad mundial y hoy está en el 51, según el Foro Económico Mundial (WEF, en inglés).

Pero si los Senadores hubieran revisado el informe, habrían tenido argumentos para revirar esa postura. Si bien la competitividad global de México ha mejorado, en los últimos años el WEF ha sido muy claro en señalar la corrupción como lastre para lograr una mejor posición.

El organismo evalúa un concepto que se llama “Pagos por sobornos y corrupción en el País” y ¿sabe qué lugar ocupó México en la última medición? El 105, mientras que en 2012 estaba en el 99.

Ese bajón se compensó con una buena evaluación en factores relacionados con la estabilidad macroeconómica, desarrollo del sector financiero y tamaño del mercado, pero no quita la mancha.

Esta semana el WEF publicará el Informe de Competitividad 2018-2019 y ahora sí se tendrá completo el panorama del sexenio de **Enrique Peña Nieto**.

Estudio de Santa Lucía

Hoy, **Javier Jiménez Espriú**, próximo Secretario de Comunicaciones y Transportes, recibirá el estudio que el futuro Gobierno pidió para saber si es o no es factible la operación aeroportuaria AICM-Santa Lucía.

Este análisis lo elaboró Navblue, empresa del fabricante de aviones Airbus, que en México lleva **Frédéric García**. Tuvo un costo de 150 mil dólares.

La intención es saber si es factible o no operar simultáneamente dos aeropuertos, el AICM y otro con dos pistas en la Base Militar de Santa Lucía, antes de que se lleve a cabo la consulta con el “pueblo sabio”.

Las opciones son: frenar o no la construcción del NAIM. O bien, elegir que se operen de forma simultánea dos aeropuertos.

Pese a que apenas se dará a conocer el análisis, integrantes del próximo Gobierno consideran que la empresa de Airbus concluirá que sí es factible esta última opción.

Recuerde que el equipo de la futura Administración ha precisado que MITRE, el centro de estudios del MIT, realmente no dijo que esta opción es inviable, sino que no incrementaría de forma importante el número de operaciones, con lo cual no se solucionaría el problema de saturación del AICM.

Demandan

a Larrea

Grupo México, de **Germán Larrea**, tiene un problemilla en la Corte de Distrito para el Sur de Nueva York.

Es una demanda de ABSG Consulting, filial del consorcio texano ABS que comanda **Todd Grove**, en contra de Tamaulipas Modular Rig, filial de Grupo México.

ABSG reclama el pago de 38.9 millones de dólares por servicios que prestó en 2017 a Tamaulipas Modular Rig para desmontar un módulo de perforación que estaba en un astillero de Baytown, Texas, llevarlo a Houston para su embarque, y volverlo a ensamblar en una plataforma de Pemex.

La maniobra costó 71.6 millones de dólares, pero ABSG afirma que la empresa de Larrea le quedó a deber. No sólo eso. El 4 de octubre, el juez **Alvin Hellerstein** ordenó embargar, bajo leyes navales, cuentas y bienes de Tamaulipas Modular en Nueva York, donde está el banco desde el cual hacía los pagos a ABSG.

La firma texana también advirtió que demandará el dinero en México, pues los contratos con Pemex se rigen bajo leyes mexicanas, y el litigio en Nueva York tiene el embargo como su principal objetivo.

Por si las Víboras

No hizo mucho ruido con el anuncio, pero Laboratorios

Silanes, que capitanea **Jaime López de Silanes**, tiene algo que celebrar porque ha encontrado un nicho de negocio muy interesante en EU.

Hace unos días la Food and Drug Administration autorizó a la empresa mexicana la comercialización de su producto Anavip en el mercado de EU, un antiveneno contra la mordedura de serpientes de la familia crotalus, entre las que se incluye la víbora de cascabel.

Allá existe un mercado muy valioso, porque se presentan al año hasta 8 mil casos de mordeduras de serpientes venenosas en entidades como Arizona y Texas.

El antiveneno fue desarrollado y patentado por Instituto Bioclon, empresa que pertenece a la farmacéutica, a través de la inmunización en caballos. De hecho, son los equinos los que producen los anticuerpos.

Este es el segundo antiveneno que venderá Silanes en territorio estadounidense, luego de que en 2011 obtuvo la autorización para Anascorp, que es contra el veneno de alacrán.

capitanes@reforma.com



AMLO arrebatata el "Proyecto Tollocan"

De pronto, todos voltearon la mirada al aeropuerto de Toluca. La terminal que fue desairada por las aerolíneas en 2010 se va a convertir en el soporte inmediato de lo que resulte de la encuesta del 28 de octubre.

Si gana Texcoco, no habrá aeropuerto abierto hasta el 2023, con lo cual Toluca es opción para atraer el creciente tráfico, de ahí el llamado de **Andrés Manuel López Obrador** a las líneas aéreas a considerarlo. Y si se impone Santa Lucía, pues Toluca también es la única alternativa viable para tratar de contener la creciente demanda de vuelos, haciéndolo coexistir con el actual aeropuerto Benito Juárez.

Hace días reportamos acercamientos que el Grupo Aeroportuario Pacífico (GAP) sostuvo con OHL. Fue hace como cuatro meses entre sus directores, **Raúl Revuelta** y **Sergio Hidalgo**, respectivamente. Aunque ambas compañías lo negaron, estamos en lo cierto. GAP, de **Laura Diez Barroso**, **Carlos Laviada** y **Eduardo Sánchez Navarro** está líquido. En 2015 adquirió el de Montego Bay, en Jamaica. Y va por más. Tras la victoria de **AMLO**, los de GAP vieron en Toluca una buena opción para aumentar su oferta de plataformas en la zona más saturada. Revuelta venía precisamente de OHL, donde llevó las Finanzas. Sin embargo, hubo un cambio de señales, no porque abruptamente hayan perdido el interés, sino porque desde el gobierno federal mandaron una señal tan contundente como desesperada: recuperaremos Toluca.

En medio de las amenazas de **AMLO**, las de su asesor **José María Riobóo** y las de su próximo secretario de Comunicaciones, **Javier Jiménez Espriú**, el gobierno de **Enrique Peña** quiso adelantarse. Resulta que hace dos meses **Gerardo Ruiz Esparza**, por órdenes del actual Presidente, instruyó a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) a que tomara el 49% de las acciones de OHL en Toluca.

Quienes tenían la encomienda de implementar el "Proyecto Tollocan" eran el titular de ASA, **Alfonso Sarabia**, y el exdirector del Benito Juárez, **Alexandro Argudín**, a la sazón, exdirector de la terminal de Toluca. No obstante, en el equipo peñista se optó por ceder, una vez más, el paso al nuevo gobierno de **López Obrador**, quien terminó tomando la bandera de asumir el control de la terminal del Estado de México. La pregunta ahora es qué van a pedir a cambio los ex OHL, hoy Aleática. Porque aun y cuando poseen el 49%, la mayoría la hacen ASA con 25% y el gobierno de **Alfredo del Mazo** con el otro 26%. **Jiménez Espriú** anunció la semana pasada que le meterán dos mil millones de pesos a Toluca.

INTERJET ALISTA

En diciembre, Interjet va a cumplir 13 años de haber arrancado operaciones. A propósito de Toluca, **Miguel Alemán Velasco** fue el primero en apostar por ese aeropuerto. En menos de un año se sumaría Volaris, que dirige **Enrique Beltranena**. Pero en 2010, tras el cierre de Mexicana, ambas se mudaron al Benito Juárez y vino la debacle. En estos años Interjet se posicionó como la empresa de mayor crecimiento, con tasas promedio anuales de 24%.

El liderazgo de **José Luis Garza**, su director, ha sido fundamental para estos logros. Le comento esto porque el ejecutivo está próximo a dejar esa posición, como parte de una nueva etapa a la que está arribando la firma que lleva **Miguel Alemán Magnani**.

CHÁVEZ POSICIONA

La madrugada del 2 de julio, cuando **Andrés Manuel López Obrador** se trasladó a su casa para agradecer, en la intimidad, a su primer círculo de colaboradores la victoria en las elecciones presidenciales, ya lo esperaba un pequeño grupo de empresarios. Hubo uno del que no se habló: **Daniel Chávez**, de Vidarita. Le decía que con sus complejos representa ya el 4% del PIB turístico. Va a ser interesante lo que diga hoy sobre promoción, nuevo aeropuerto internacional y Tren Maya. Le decía que organiza en Ciudad Universitaria el Foro Turismo & Desarrollo Social, tema de discusión que recién puso en la mesa **Miguel Torruco**, propuesto próximo secretario de Turismo.

GINGROUP APUESTA

Otro empresario muy echado para adelante es **Raúl Beyruti**, el de GINGroup. Su emporio, cuya base se encuentra en el capital humano, apostará a la inteligencia artificial para atender a los clientes que posee en distintos sectores. El poblano también está preparando a sus empleados. Quiere crear un ejército para atender a los rubros automotriz y de tecnología en la zona del Bajío. En ésta, junto con Mexicali y Ciudad Juárez, ve grandes oportunidades. En los próximos tres años GINGroup quiere pasar de nueve mil a 18 mil trabajadores y de una facturación de mil 600 millones a los tres mil 200 millones de dólares.

NÁJERA A NAFIN

De gira por Yucatán, **Andrés Manuel López Obrador** confirmó este fin de semana lo que le adelanté el viernes antepasado: el legislador por Morena, **Rabindranath Salazar**, va a dirigir Bansefi a partir del próximo 1 de diciembre. En esa tesitura, le anticipo también que Nafinsa y Bancomext arrancarán separados, aunque la fusión

no se ha desechado en el equipo de **Alfonso Romo**, que está reestructurando la banca de desarrollo, a saber **Eugenio Nájera** y **Abel Híbert**. En esta reconsideración, el primero dirigirá Nafinsa y el segundo Bancomext. Tómelo en cuenta.

ASUME ALADDA

Este miércoles, **Guillermo Prieto** va a asumir la presidencia de la

Asociación Latinoamericana de Distribuidores de Automotores (ALADDA). El gremio se fundó en Venezuela en 1974 y entrelaza a los de ese país, Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Honduras, Chile, Panamá, Perú, Paraguay, Uruguay, Estados Unidos y, por supuesto, México. **Prieto** estará por lo menos los próximos dos años y sustituirá a **Alarico Assumpcao Júnior**. Su meta será la defensa del sector a nivel regional.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

La fiesta de “magia negra” en Morelia

En la ceremonia de entrega de constancias a los últimos 10 Pueblos Mágicos de esta administración; el gobernador michoacano **Silvano Aureoles** obtuvo una rechifla que lo puso de mal humor.

O, quizá, ya lo estaba, pues la Secretaría de Turismo estatal, que encabeza **Claudia Chávez López**, no consiguió que ninguna de sus tres comunidades participantes fuera “Pueblo Mágico”, incluso, siendo Michoacán el anfitrión.

Aureoles no sabía que la primera rechifla de miles de personas ubicadas viendo al completo en el centro de Morelia, en realidad festejaba el sobrevuelo de un dron que filmaba el evento.

“Ya dieron los premios y se quieren ir a cenar”, dijo **Aureoles**.

Pero cuando pasó de nuevo el dron; otra rechifla lo hizo perder la compostura y entonces gritó: “¡Ya cállense!”, con lo que, finalmente, se ganó un abucheo para su persona.

Y no sólo **Aureoles** se sumió en los exabruptos, sino que **Chávez López** se prodigó en maltratar a **Jorge Manos**, presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur).

Después de que le ganó la presidencia

hace dos semanas, ella tomó revancha en su tierra, así es que cuando **Manos** quiso ocupar su lugar en la primera fila, terminó refundido entre los 111 presidentes municipales de los Pueblos Mágicos que asistieron a la ceremonia.

También borraron su nombre de la lista de quienes entregarían los reconocimientos; no obstante que la Secretaría de Turismo Federal, cuyo titular es **Enrique de la Madrid**, lo había incluido en ella.

Chávez López tampoco apoyó a **Manos** a organizar un desayuno al día siguiente, para celebrar una sesión extraordinaria de Asetur.

Eso sí, cuando **Manos** anunció de todas formas la reunión, **Chávez** operó para subir al michoacano **Antonio García**, quien preside la Comisión de Turismo de la Cámara de Senadores.

En ese evento, **De la Madrid** les pidió a los miembros de Asetur que se “metan” al tema de la seguridad, pues el problema está impactando negativamente la llegada de viajeros de Estados Unidos.

También destacó la importancia del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), ya que al estar fondeado por el Derecho de No Residente garantiza que el país mantenga esta ventaja competitiva.

Se puede discutir cómo invertir el dinero, cómo volverlo más eficiente, pero no cómo cerrarlo, les dijo, pues si la promoción dependiera de los recursos fiscales, “cuando lleguen los recortes no habrá manera de defenderlo”.

Una visión en favor del crecimiento turístico que tiene como condicionante la unidad en el sector, en lugar de golpes bajos como los de **Chávez López**.

Dos horas después, inició la Feria de Pueblos Mágicos y cuando las edecanes distribuyeron las tijeras para el “corte del listón”, **Manos**, nuevamente, se quedó con la palma extendida; pues el último gesto de “anfitriónía michoacana” fue quitarlo de la foto.

DIVISADERO

El presidente electo **López Obrador** se reunió el sábado con los gobernadores del sureste y allí reapareció **Gabriela Cámara**, futura titular del CPTM, lo que acabó con los rumores que ya la veían por otro rumbo.

Claudia Chávez López se prodigó en maltratar a Jorge Manos, presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo.



Tren Maya a todo vapor

En el caso del Tren Maya, sin que nadie supiera, ya hasta una encuesta hubo. **López Obrador** dio a conocer que el gobernador de Campeche, el priista **Alejandro Moreno Cárdenas**, le informó que en una encuesta mandada a hacer por el gobierno campechano, el 80% de la población de esa entidad apoya la construcción del Tren Maya.

Incluso, va tan rápido el proyecto del tren, que en una reunión sabatina entre el presidente electo y gobernadores, ya hasta se habló de ir organizando una licitación internacional.

ALSTOM, BOMBARDIER, ALSTÄTTEN, Y, QUIZÁ, CAF Y HYUNDAI

Rogelio Jiménez Pons, quien será el próximo director de Fonatur, está siendo el encargado de realizar el proyecto del Tren Maya, y acaba de informar que se está invitando a empresas especializadas en trenes de pasajeros a escala mundial.

Habló de la invitación a la canadiense Bombardier, pero también a la francesa Alstom, a la suiza Alstättén. Pero también se mencionó el llamar a otras empresas líderes, como las que hay en España o empresas coreanas. Suponemos que la española puede ser CAF, las fabricantes de trenes de alta velocidad. Quizá, entre las empresas coreanas se encuentre Hyundai Rotem. Y eso sí, la que no mencionó, pero, quizá, también la terminen invitando es a la alemana Siemens.

Ya veremos si al final invitan, o no, a la empresa productora de trenes más grande del mundo, China Railway Rolling Stock, ya ve cómo están las cosas con China y el nuevo Tratado de Libre Comercio.

TREN APOYARÁ SURESTE; JUNTO CON REFINERÍA Y TRANSÍSTMICO

El Tren Maya, a diferencia del aeropuerto, es un proyecto que trae toda la confianza y fuerza del presidente electo, **López Obrador**, quien ha insistido en que forma parte de una serie de obras de infraestructura para el Sureste del

país, como la Refinería Dos Bocas en Tabasco, y el proyecto transístmico. Más allá de los costos de cada proyecto, el Sureste necesita ayuda, sin duda.

Pero también la necesita el proyecto del aeropuerto capitalino. Por eso nos llama la atención las dificultades para decidir sobre el nuevo aeropuerto, y en cambio la rapidez para construir el Tren Maya, que insistimos, tiene viabilidad para apoyar estados del Sureste y aprovechar el gran cúmulo de turistas que llegan a Cancún.

AMLO, "YA CHOLE" CON LAS CRÍTICAS AL TREN MAYA

El presidente electo, **López Obrador**, ante las críticas ambientales al Tren Maya, de plano le dijo a los reporteros... "ya chole", como requiriéndoles de que están exagerando en su crítica, donde por cierto ha dicho que el Tren Maya molesta a los conservadores y la prensa fifi.

Es cierto. El Tren Maya tiene varias críticas. Es criticado porque en su construcción y operación podría dañar el medio ambiente (donde, por cierto, **López Obrador**, dijo que era mentira porque se utilizarán los derechos de vía que están contruidos desde los años cincuenta del siglo pasado).

El Tren Maya también trae una crítica por su financiamiento, donde el próximo gobierno dejaría de apoyar la promoción turística, y en su lugar financiaría la construcción del tren los primeros años. Para el reto financiero, también se van a requerir de los privados, para fabricar el tren y para operarlo.

Y aquí también ha existido la crítica de que no se incorporan empresas locales. De ahí que el gobernador de Campeche añadiera que sí van a incorporar las empresas privadas mexicanas, las locales, para que no termine siendo un negocio para los operadores de trenes extranjeros.

TREN MAYA CUESTA 150 MMDP; CANCELAR NAIM 100 MMDP

Sin duda, el Tren Maya es una obra de infraestructura que convence totalmente al presidente electo, a diferencia del aeropuerto capitalino. La obra del Tren Maya costará alrededor de 150 mil millones de pesos, y tan sólo cancelar el

aeropuerto capitalino costaría 100 mil millones de pesos.

La del Tren Maya será una licitación internacional, mientras que en el aeropuerto capitalino ya se dijo que sólo participará la inversión nacional para bajar costos. La construcción del Tren Maya se defiende argumentando que no dañará el medio ambiente por usar derechos de vía existen-

tes, para el aeropuerto se critica que sí daña el ecosistema, la filtración de agua y la migración de aves.

Es claro que el Tren Maya es un proyecto que conviene totalmente al próximo gobierno, y está bien: el sureste necesita dinamizarse. El problema es que la decisión del aeropuerto, bien tomada y mitigando problemas ambientales, económicos y sociales, tampoco puede esperar mucho más.



México no aplicará aún represalias vs. Canadá

Intentará convencer a ese país de que nos excluya de sus salvaguardas al acero.

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, confirmó que México no está considerando aún aplicar medidas de represalia en contra de Canadá, a pesar de que se estima un daño por 210 millones de dólares para los industriales mexicanos que exportan anualmente 190 mil toneladas de alambrón y tubos para petróleo que están entre los siete productos que estarán sujetos a 25% de aranceles por parte de Canadá.

Lo que intentará **Guajardo** —en los 45 días que le quedan al frente de la Secretaría de Economía y antes de que se firme del USMCA— es tratar de convencer a Canadá de que nos excluya de las salvaguardas antes de que entren en vigor el 25 de octubre, y de no ser así, hay otro periodo de 200 días mientras concluye la investigación que realizará Canadá antes de aplicar los aranceles de forma definitiva.

Guajardo se había comprometido con los industriales a que antes de la firma del USMCA, que se pretende realizar el 29 de noviembre, convencería a Estados Unidos de retirar los aranceles de acero y aluminio a México y Canadá, pero **Trump** sigue sin dar su brazo a torcer y las salvaguardas de Canadá complican aún más las negociaciones.

• **TORRUCO: NO SEGUIRÁ APOYO A CIRQUE DU SOLEIL**

El próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, confirmó que no mantendrá el apoyo gubernamental para la continuación del espectáculo *Luzia*, del Cirque du Soleil, que está inspirado en la cultura mexicana. **Torruco** aseguró que el apoyo de 47 millones de dólares se considera muy elevado y no se ha comprobado que sea un promotor eficiente del turismo en México.

En cuanto a la Fórmula 1, este año y el próximo están ya fi-

nanciados y habrá una evaluación sobre el impacto en turismo para su continuidad.

Ratificó que entre sus prioridades no está elevar el número de turistas extranjeros, sino una mayor captación de divisas generando productos integrados que propicien derrama, mayor pernocta y mayor gasto *per cápita*.

Para lograrlo, **Torruco** se está reuniendo con gobernadores de diversas entidades para que se detonen productos integrados regionales que generen mayor turismo.

RUÍZ ESPARZA, COMO AVESTRUZ

El Premio Limón Agrícola es para el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Gerardo Ruíz Esparza**, por su actitud de avestruz, primero, ante el reporte de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, que concluyó que por negligencia y posible corrupción, la SCT es la principal responsable, por las irregularidades que provocaron que se abriera el socavón en el Paso Exprés en Cuernavaca, en julio de 2017.

Ruíz Esparza tampoco ha dado la cara ante las quejas e imprecisiones de su sucesor, **Javier Jiménez Espritu**, sobre el Nuevo Aeropuerto Internacional de México, como el supuesto aval de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), a la posibilidad de que operen en forma simultánea Santa Lucía y Texcoco; y la supuesta solicitud para recibir 88 mil millones de pesos de recursos fiscales para concluir el

NAIM, lo que, por cierto, fue ya desmentido por el director Corporativo, **Raúl González Apaolaza**.

Para colmo, en lugar de salir en defensa del NAIM, **Ruiz Esparza** ordenó —ante las quejas de **Jiménez Espriú**— retirar del aire la campaña de la SCT en defensa del NAIM, mientras que **López Obrador** sí subió un video a sus redes sociales, ofreció una conferencia de prensa el lunes, seguida por otra, el jueves, de **Jiménez Espriú** y hoy darán otra para, finalmente, conocer las preguntas de la consulta pública.

BIVA LOGRÓ YA LISTAR A UNA EMISORA

El Premio Naranja Dulce es para **Santiago Urquiza**, presidente de Biva, porque el jueves, Fortem Capital realizó una emisión de CKDs por 2080 millones de pesos, la primera emisora que se registra en la nueva Bolsa de Valores. **Urquiza** tuvo la ocurrencia de que en lugar del típico campanazo de la BMV, cada vez que haya una nueva emisión, la ceremonia en BIVA sea un grito al estilo del 15 de septiembre, en ese caso, Viva Fortem Capital, Viva México, aprovechando el nombre BIVA.

El negrito en el arroz fue el error técnico que se registró en BIVA la semana pasada, generando las suspensión no sólo

en BIVA, sino también en la BMV de Homex durante varios minutos. La CNBV, que preside **Bernardo González**, realizó una supervisión en los sistemas para garantizar que no se repita este tipo de errores que pueden ser graves si se trata de emisoras de alta bursatilidad.

El secretario de Economía se había comprometido a que antes de la firma del USMCA, el 29 de noviembre, convencería a EU de retirar los aranceles al acero y el aluminio



¿ICA quiere diluir a Pensionissste por la mala?

Recuerda el conflicto de Pensionissste, de **Rodolfo Campos Villegas**, en contra de ICA, de **Guadalupe Phillips Margain**?

Ahora resulta que con maniobras legaloides se puede diluir la propiedad de los pensionados y trabajadores al servicio del Estado, algo que, seguramente, **Joel Ayala** querrá someter a un mayor escrutinio hasta dar con quién quiere quedarse con los activos valiosos de la constructora y dejar en el cascarón a ICA. Así como me lo cuentan, es un claro tema de corrupción privada que interesará, seguramente, a #TransparenciaMexicana, cuyo Consejo Rector preside **María Marván**, y, por supuesto, al actual y al próximo secretario de Hacienda, **José Antonio González** y **Carlos Urzúa**, respectivamente.

Nos actualizan que Pensionissste demandó a ICA, buscando anular dos sesiones del Consejo de Administración y la asamblea de accionistas de ICA, así como la nulidad de la asamblea de accionistas del 24 de febrero de 2017 y dos sesiones de consejo (derivadas irregularmente de esta asamblea) en la que, supuestamente, se había aprobado la solicitud de concurso mercantil con plan de reestructura previo. La institución que administra los recursos de jubilación de los trabajadores del Estado alega que la asamblea violó la ley y los estatutos de ICA.

Fíjese usted: La Asamblea se convocó con un fin distinto, es decir, nunca se les informó a los accionistas que se resolvería reestructurar a la empresa ni en qué consistía el plan de reestructura. Se pue-

de constatar que en eventos relevantes, ¡ICA publicó hasta el 28 de agosto su plan de reestructura, cuando la cuestionada asamblea fue el 24 de febrero!

Además, nos cuentan que se delegaron decisiones al Consejo de Administración y de funcionarios de la empresa que son indelegables, como autorizar el concurso mercantil con plan de reestructura previo.

Si la ley protege a los accionistas, como supone un adecuado Estado de derecho corporativo —caso que deberá seguir el Consejo de la Judicatura, que preside **Luis María Aguilar**—, las decisiones tomadas sin la información necesaria o cuando esta información sea errónea o engañosa no son legales. Y el Poder Judicial, hasta ahora, se ha mostrado a favor de los inversionistas minoritarios.

A raíz de esa Asamblea y esas Sesiones de Consejo hoy cuestionadas, ICA pretende transferir los activos más valiosos de la empresa a otra sociedad recientemente creada como su subsidiaria (ICATEN, la que conformaron en marzo para convertir la deuda de ICA en acciones), de la que trasmite posteriormente sus acciones a terceros (Fondo Fintech de **David Martínez** se quedó con el 40% originalmente), diluyendo la participación de ICA en ICATEN en 99.99% y diluyendo aún más de manera indirecta a Pensionissste y al resto de sus accionistas.

Asimismo, ICA pretende conceder a sus administradores y directivos relevantes (mismos que llevaron a ICA a la quiebra) un plan de incentivos con el cual se les puede premiar con hasta un 10% de

acciones en ICATEN, es decir, de la subsidiaria que se ha quedado con los activos más valiosos, mientras dejan fuera a Pensionissste y a otros accionistas minoritarios de ICA.

Bueno, pues la novedad es que el Juzgado Séptimo de Distrito en materia Civil en la Ciudad de México ha encontrado méritos en la demanda y ha concedido a Pensionissste medidas cautelares.

Estas medidas incluyen la suspensión de cualquier movimiento accionario, aumento de capital, emisión de acciones o desincorporación de activos en ICA o ICATEN. Asimismo, con estas medidas se busca proteger a los accionistas de ICA, incluyendo a los pensionados del Estado, y mantener las cosas en el estado en que se encuentran hasta que se dirima el fondo del asunto.

Además, el Juez ordenó a ICA y a su consejo de administración a que se publique en la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **José Oriol Bosch**, y en el sistema de información de la CNBV, de **Bernardo González**, la información financiera que fue omitida a los accionistas por la empresa durante los años 2017 y 2018, en clara violación a la ley del Mercado de Valores y a la regulación de emisoras.

También ordena que se registre la demanda, la admisión de la misma, así como las medidas cautelares en los folios mercantiles de ICA e ICATEN en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México, con el objetivo de que todo aquel interesado tenga conocimiento público de las acciones legales que hoy enfrentan. ¡Bien por el Poder Judicial!



DE FONDOS A FONDO

#MIFEL... La colocación accionaria del 15% del capital de Grupo Mifel, que preside y dirige **Daniel Becker**, muy probablemente cierre el periodo de colocaciones accionarias de este año, a pesar de que están en espera en el listado otras cinco emisoras y varios CERPIS que buscan aprovechar el cambio que se realizó al instrumento para invertir en activos

fuera de México. ¿La razón? Transición sexenal. Creo que en la CNBV se la están tomando con pies de cierre y más porque el presidente entrante, **Andrés Manuel López Obrador**, no ha mencionado a quienes ocuparán las presidencias de las comisiones y las direcciones de los bancos de desarrollo. Se esperan noticias en esta semana.

Por lo pronto, la decisión de Grupo Financiero Mifel de listar sus acciones (se

fija precio entre 35 y 40 pesos por título mañana), abre el abanico de más opciones de inversión en el mercado de valores a los bancos que como Banregio, BanBajío, Bancoppel, Banco Famsa y Banco Azteca han alcanzado ya un grado de madurez y diversificación importante, y donde Banorte, Santander e Inbursa se han consolidado como referentes para el MILA.



Bancomext: “manual para cortarse las piernas”

Desde que triunfó en las urnas, el próximo Gobierno Federal ha desarrollado con velocidad notoria un Trastorno Obsesivo Compulsivo por las prácticas de ahorro presupuestal que definirán su estrategia administrativa.

Procurando mayor eficiencia pero sobre todo el ahorro presupuestal (sacrificios y racionalidad para atender los compromisos sociales anunciados en la campaña de AMLO) sus colaboradores mencionaron que EVALÚAN la fusión de BANCOMEXT con Nacional Financiera.

La idea además de irracional, no es nueva. FOX quiso matar a BANCOMEXT porque este banco le embargó una de sus empresas por falta de pago y Calderón estuvo cerca también de esta tentación, nombrando a un solo director General para ambas instituciones en la lógica de concretar la fusión, que finalmente no se dio.

De haberse ejercido entonces, o ahora, el resultado sería precisamente lo opuesto a lo que buscan. Vamos por pasos.

BANCOMEXT no le representa

a las finanzas públicas UN SOLO PESO de presupuesto. Genera utilidades que contribuyen al crecimiento de su capital, lo que le permite prestar más. El saldo de la institución ha pasado en la presente administración de poco más de 73 MMDP a casi 250 MMDP, el crecimiento relativo más grande del sistema financiero.

Si el próximo gobierno mata a Bancomext no recibiría de él más de 6 mil mdp por año (antes de impuestos) derivados de su labor financiera. Además tendría que cumplir sus obligaciones pendientes en los mercados internacionales de capital. ¿Ya se hicieron esas cuentas?

Los indicadores señalan, sin dejar de reconocer áreas de oportunidad sin duda, que BANCOMEXT, un joven de 81 años nacido de la estrategia del presidente LÁZARO CÁRDENAS, no es un mal banco; es el banco de desarrollo que de manera más directa atiende al sector empresarial, promueve la derrama en una actividad, la de exportación, que más ha crecido entre 1994 y

2018 y además se provee en los mercados internacionales del dinero que requiere para operar con eficiencia.

Es un operador que va por capital a los mercados globales y los pone a trabajar para sus misiones esenciales.

Un banco que tiene una participación del pastel bancario en el orden del 7%, que es de nicho en una actividad, la del comercio exterior que equivalía al 5% del PIB en 1994 y que hoy equivale al 86.5%.

El banco que más apoya al sector turístico con más del 30% del total.

Una institución que responde a los intereses de promoción económica y de desarrollo capaz de soltar crédito cuando en el mercado nacional o internacional se contrae la derrama (capacidad de aplicar políticas contra cíclicas). ¿La banca privada ajustará sus estrategias en función de los deseos del siguiente gobierno? No creo.

Bancomext no es una institución que se caracterice por ser obesa. Entre 2007 y finales del 2017 su

plantilla laboral se ajustó 46 por ciento (de casi mil empleados a poco más de 520) y en cuanto a la banca de desarrollo la cartera total por empleado ofrece múltiples destacados: 1,242 mdp por empleado contra, por ejemplo, 394 en el caso de NAFIN.

Resulta increíble que alguien considerara hoy su fusión con NA-

FIN cuando cargan ADNs distintos y van a mercados diferentes. Ahora que se ha conseguido una renegociación del Acuerdo Co-

mercial con nuestros vecinos del norte y esperamos el ingreso del TPP 11 resulta contrasentido pensar en la desaparición de un banco especializado en el nicho del mercado exterior.

Lo que pudieran eventualmente decidir los miembros del equipo de AMLO en pocas semanas más en materia financiera con esta probable fusión, equivale a que López Obrador decidiera desaparecer el Instituto Politécnico Nacional. Nada más.

Quiénes nos gobernarán en po-

cos días más tienen derecho a pensar y evaluar todo el componente que adornará su mesa a partir del siguiente mes de diciembre, pero fusionar a dos de sus elementos de la banca de desarrollo resulta tan absurdo como pensar que para bajar de peso un sujeto decide mandarse a amputar las dos piernas. Si bajará de peso, pero jamás volverá a correr.

“Resulta contrasentido pensar en la desaparición de un banco especializado en el nicho de comercio exterior”



¿Respaldó realmente la OACI a Santa Lucía?

El ingeniero Javier Jiménez Espriú, próximo titular de la SCT, ya hizo célebre un texto del estudio preparado por la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI) para el gobierno mexicano en noviembre de 2013.

El título del documento de 162 páginas elaborado por la Dirección de Cooperación Técnica del organismo es: “Necesidad e Idoneidad de la Solución Propuesta para el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México”.

El texto referido por Jiménez Espriú aparece en la página 69 del documento, y dice lo siguiente:

“Aunque en principio **no es parte del alcance del estudio**, la Base Aérea de Santa Lucía, se encuentra a 36 km aproximadamente del AICM, distancia que se reduciría si lo que medimos es la separación de sus espacios aéreos. Es una zona despejada con buena climatología local, con características mecánicas del terreno que no parecen tener especiales notaciones críticas, y dispone de espacio para crecer, en principio de manera moderada. **Las trayectorias principales de operación son compatibles** entre ambos aeropuertos... Santa Lucía cuenta con argumentos fuertes como los expuestos en el párrafo anterior, para ser una poderosa opción. Sin embargo, si se trata, no sólo, de que, ahora, absorba la demanda no atendida del AICM, sino que, en un horizonte de 30 años, sea quien lo sustituya por completo, **Santa Lucía es claramente insuficiente.**”

Melvin Cintron, quien encabeza la oficina de la OACI para Norteamérica, dio una entrevista el viernes pasado a Fórmula Financiera, en la que señaló lo siguiente:

“Ese estudio (el de 2013) indica que sí hay muchas opciones viables y que cada una de ellas tiene sus pros y contras. En cuanto a la seguridad operacional del espacio aéreo y cómo se puede llevar a cabo sin tener los mayores riesgos, eso se hace a través de **un estudio más exhaustivo** del que actualmente se tiene”.

El estudio de 2013 analizó detalladamente ventajas y desventajas de 4 opciones: el nuevo aeropuerto en Texcoco; la operación del actual junto con uno nuevo en Tizayuca; el sistema metropolitano de aeropuertos (sumando Toluca, Cuernavaca y Querétaro) y el crecimiento del actual.

Si se visualiza una solución a largo plazo, la opción recomendada en ese estudio es inequívoca: **Texcoco es la mejor opción.**

El hecho de que el estudio de la OACI no aborde a profundidad el tema de la **compatibilidad de la operación comercial de Santa Lucía y el AICM**, es lo que lleva a Cintron a afirmar que para analizarlo **se requiere un estudio más completo.**

Es legítimo que un gobierno entrante pueda tener reservas respecto a decisiones tomadas por uno anterior. Y es legítimo que pida opiniones independientes para considerar opciones que eventualmente las modifiquen.

Si en julio, AMLO hubiera dicho: “vamos a aprovechar estos meses de transición para pedir un estudio completo a la OACI y luego tomaremos la decisión de si seguir o no”, tal vez no hubiera gustado a muchos pero era una decisión racional.

En contraste, realizar una consulta que **even-**

tualmente pueda elegir una opción en la que hay dudas en su operabilidad aeronáutica puede ser un desastre.

Aún queda tiempo y opciones para reconsiderar. Sería mejor tener un retraso en la obra, que correr el riesgo de dar un salto al vacío al tomar una decisión que puede costar miles de millones de pesos y años de atraso.

FUERA DE LA CAJA

El SAT ataca de nuevo

Macario Schettino

Por décadas ya, esta columna ha insistido en que se debe recaudar mejor en México. Aunque no me guste pagar impuestos, como es normal, es indispensable que los ciudadanos aportemos recursos para actividades que sólo el Estado puede llevar a cabo, como seguridad nacional e impartición de justicia, o proveer servicios que todos deberíamos tener (educación, salud, seguridad pública). Nada de eso existiría sin los impuestos, y cuando no se financian bien, resultan en una pérdida de bienestar muy importante. México es un claro ejemplo de ello.

Por esa razón, desde esta columna se han defendido todos los intentos de reforma fiscal, a veces criticando algunas partes. Aquí se celebró la reforma fiscal de 2013, que ha sido muy atacada porque ha sido la más eficiente en lo primero que debemos resolver: recaudar más. Con esa reforma dejamos de estar en el peor lugar del mundo en recaudación, y hemos pasado del 10 al 15% del PIB en recolección de impuestos. Y eso ocurrió prácticamente sin subirlos, sino sólo cerrando los huecos por los que se evade, que es el principal problema en este renglón.

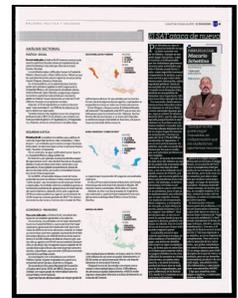
En esto, la factura electrónica ha sido muy útil. México es uno de los países más avanzados del mundo en este tipo de sistemas, y eso se ha reflejado en el rápido avance de Fintech, por ejemplo, que en otros países no tiene una plataforma de la cual partir. Sin embargo, la factura electrónica 3.0 tenía un pe-

queño defecto que se convirtió en un problema, para el que se ha implementado una solución que es una tragedia. Gracias a la tradición de irresponsabilidad, holganza, y corrupción de este país, se dejó abierta la puerta, desde la factura 3.0, a un renglón "por definir". Esto servía para que, si uno no conocía la cuenta desde la que se pagaría la factura, pudiera continuar su trámite. Eso se convirtió en un hueco por el que todo mundo empezó a pasar.

La solución actual es que cuando una factura se paga, se debe notificar a Hacienda del pago, con todos sus detalles. Esto entró en vigor en septiembre, de forma que en estos días es el límite para reportar todos los pagos recibidos en ese mes. Infinidad de usuarios no tienen idea de esto, no saben cómo hacerlo, y si usted lo intenta, perderá un buen rato en cada uno de los comprobantes, porque a diferencia de la factura 3.0, desde la 3.3 estamos en un retroceso informático.

Ignoro si el origen del problema está en las leyes (Código Fiscal), si es cuestión del SAT, o si es la sempiterna interpretación de los contadores al oráculo divino, pero todo recae en los usuarios, que ahora tenemos que dedicar más tiempo a pagar, en lugar de dedicarlo a producir. Estamos desperdiciando energía, de la poca que hay, en cumplir trámites. E insisto, cientos de miles, tal vez millones, ni saben ni entienden qué debe hacerse.

Si usted quiere evitarse buena parte del problema, y co-

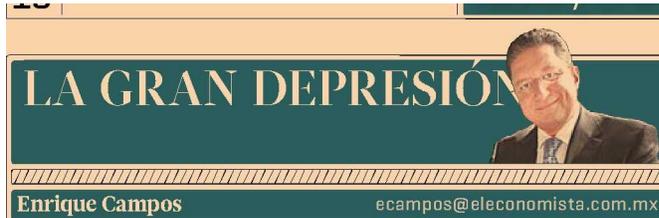


bra por honorarios o facturas, lo que debe hacer es emitir su factura bajo el sistema de "Pago en una sola exhibición" y definiendo claramente la forma de pago (cheque, efectivo, tarjeta, transferencia). Con eso, si el pago de la factura ocurre antes del día 17 del mes siguiente a su emisión, ya no se requiere el complemento. Pero eso no lo sabe la mayoría de los contadores, que piden complementos como si fueran caramelos. Ya no tengo espacio para darle ejemplos de lo que he visto y escuchado, pero es un desorden

monumental, producto de una mala regla, una pésima solución informática, y una inexistente comunicación del SAT.

Urge que resuelvan esto: salgan a explicar, y construyan sistemas útiles.

"Aunque no me guste pagar impuestos, es indispensable que los ciudadanos aportemos recursos



Prolongar la luna de miel, con cargo al presupuesto

No hay duda de que el gobierno que inicia funciones en tres quincenas se enredó de manera innecesaria con el tema de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

Había salidas muy decorosas para dejar en marcha la construcción de esa obra y al mismo tiempo dar un dulce a su clientela política que esperaba acción en ese tema.

Concesionar la obra para que no le cueste al pueblo bueno, consultar el futuro de los terrenos del actual aeropuerto, ponerle acabados de pisos cerámicos de segunda en lugar de piedra y mármol. En fin.

Pero lo dejaron crecer y ahora tendrá consecuencias indeseables, desde la respuesta lógica de los mercados ante la desconfianza si se cancela la construcción actual, hasta la reactivación de los violentos de Atenco que ahora ya dijeron que ellos no opinan, sólo blanden sus machetes para conseguir lo que quieren.

Hay un desgaste del presidente electo y su equipo en esta fase de transición. Hay naturalmente un aterrizaje en la realidad que lleva a los entusiastas a cobrar conciencia de que el panorama vendido en campaña no es el mismo que cuando se ejerce el poder.

Pero hay también un desgaste autoprovocado que hace que la luna de miel entre los votantes y el gobernante se acabe de manera más anticipada.

Ya sabemos, porque así nos lo confesó el encargado de la comunicación del gobierno entrante que tienen una fórmula para prolongar ese apapacho a **Andrés Manuel López Obrador** y evitar el final del "AmLove".

La fórmula es sencilla y predecible: aumentar el

gasto social.

En la medida en que la población note que hay un cambio en los alcances de los beneficios al pueblo, dijo **Jesús Ramírez**, se puede prolongar esa luna de miel entre los electores y el presidente López Obrador. Y eso se hace a través del gasto social.

En exactamente un mes, el gobierno entrante debe presentar al Congreso el Paquete Económico que incluye la Miscelánea Fiscal, la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos. Ahí tienen que definir con total claridad ese traspaso de la imaginación de la campaña a la triste realidad de los recursos siempre escasos de la economía.

En un mes vamos a conocer la verdadera cara financiera del gobierno de López Obrador. Si realmente va en serio la disciplina macroeconómica, ahí estará definida. Pero si lo que viene es un gasto desorbitado para dar vida al temido populismo, también estará ahí.

No hay mucho espacio para una reingeniería presupuestal que rescate recursos públicos para aumentar el gasto social, porque la mayor parte del presupuesto está predestinado. Lo que hay, y es muy peligroso, es un margen de mayor endeudamiento que puede aprobar con la mano en la cintura la apabullante mayoría legislativa que tiene el presidente entrante.

Prolongar la luna de miel con dinero es equivalente a comprar un poco de amor. El problema no es moral, sino presupuestal. El tema es que el dinero simplemente no alcanza si no se generan fuentes de ingreso.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



No solo de remesas vive Western Union

El negocio de las remesas no puede ser más boyante: el año pasado ingresaron al país un 12.6 por ciento más que en 2016 y en lo que va de 2018 llevamos un crecimiento extra de 11.07 por ciento. Solo de enero a agosto de este año, el total de envíos sumó 21 mil 967 mdd.

Una podría pensar que, a pesar del *boom* de las *fintech*, que traen nuevas opciones de envíos digitales, no hay nada nuevo bajo el Sol para las empresas tradicionales del sector.

“El mercado global de remesas crece anualmente entre 2 y 4%. Por eso, nuestra decisión fue buscar nuevos clientes, muy diferentes a los que tenemos en las remesas, como son quienes ya están bancarizados y tienen tarjetas de crédito y débito”, me dice Rodrigo García Estebarena, director general y vicepresidente de Western Union México, Caribe y Centroamérica.

A pesar de la llegada de más marcas al servicio tradicional de remesas, sus tres marcas (Western

Union, Vigo y Orlandi Valuta) siguen liderando el negocio en el país.

“Pero nuestra gran apuesta es nuestra nueva *app*, que permite desde agosto enviar dinero desde la cuenta de un cliente de un banco directamente a una terminal de Western Union. Es un botón extra que podemos colocar en el sitio digital de cualquier banco tradicional y permitirle a la gente mover dinero de su cuenta para girarla al extranjero sin necesidad de ir físicamente, ni con efectivo a una tienda con WU”, agrega García Estebarena.

Si bien ya conectaron esta *app* en 100 bancos de 50 países, en México por ahora este nuevo servicio llamado ABMT solo lo ofrece Banco Famsa.

“Le damos a los clientes de un banco la posibilidad de enviar dinero desde su cuenta a 200 territorios y en 140 monedas diferentes”, agrega.

Este traspaso directo evita el doble cambio de divisas –de peso mexicano a dólar y luego en el destino final de dólar a la moneda local– y la

comisión del banco. ¿El beneficio? La *app* permite mover dinero de México a EU, por ejemplo, pagando a Western Union 5 dólares fijos por transferencias de hasta 2,999 dólares. “Solo en comisiones y triangulaciones de dinero hay un ahorro de hasta 50% de lo que cobran los bancos”, hace cuentas García Estebarena.

Si bien las remesas a México rondan los 30 mil mdd al año, los envíos desde México al exterior (EU, Colombia, China, Perú y Argentina) no superan los 700 mdd. En el primer negocio hay más de 70 empresas; en el segundo, los bancos solo atienden a 30% y el restante se lo reparten apenas cuatro empresas de remesas, entre ellas Western Union.

“Es un negocio que hoy solo representa 10 por ciento de nuestros ingresos pero es un servicio que crece 25 por ciento”, agrega el ejecutivo que espera en una segunda etapa incorporar el servicio de transferencia de cuentas bancarias de México a otros bancos en el exterior. **M**



INVERSIONES



:: En picada

Nos adelantaron que esta semana la Cámara Mexicana de la Construcción presentará un estudio donde mostrará que unos de los lastres para el sector durante este sexenio fue la baja inversión pública. Nos cuentan que el documento mostrará cómo los proyectos de inversión gubernamentales sumarán más de dos años con descensos, siendo los recortes presupuestales la principal razón de esto. Al parecer los constructores están muy molestos por el 1.9 por ciento de crecimiento que tiene el sector en promedio, cuando ellos anticipaban que éste sería de 5 por ciento.

:: Pacto a la vista

Todo parece indicar que las más de 20 demandas que presentó la Condusef contra la Sofipo Proyecto Coincidir están dando resultado, pues nos enteramos de que ambas partes ya llegaron a un acuerdo y que éste se estará anunciando a lo largo de la semana. En una primera etapa la financiera pagará la totalidad de sus adeudos a poco más de 2 mil usuarios, el siguiente paso será cubrir

los pagos atrasados de 200 clientes más y así completar ciento por ciento por ciento de los compromisos adquiridos con sus clientes, a quienes les debe desde hace ya varios meses.

:: De estreno

Donde andan de estreno es en la Asociación Mexicana de Energía, pues tienen presidente nuevo, esto luego de que **Enrique Alba Carcelén**, CEO de Iberdrola México, fue nombrado en el cargo por un periodo de dos años. **Alba** sustituye a **Ángel Larraga Palacios**. Además, **Ramón Moreno Vergara**, CEO de Mitsui Power Americas, fue designado vicepresidente de la asociación.

:: Meten presión

Quienes ya aprietan las tuercas a los legisladores son los de la iniciativa privada, pues nos cuentan que el presidente de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos Walther**, hizo un llamado a senadores y diputados para que aborden la reforma a la Ley General del Trabajo, un tema al que varias legislaturas le han sacado la vuelta.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Los errores de Salinas, Fox, Calderón y Peña, según Slim

En México no hemos sabido aprovechar varias oportunidades de crecimiento económico", dijo **Carlos Slim Helú** en la entrevista televisiva con Red+ de Colombia, dentro de la 24 reunión plenaria de la Fundación Círculo de Montevideo.

Recordó que la crisis de la deuda externa de 1982 implicó un ajuste "muy doloroso" con "efectos muy negativos", y que siete años después comenzó a ingresar "mucho ahorro externo".

Sin mencionarlo, se refiere al gobierno de **Carlos Salinas de Gortari**.

El fundador del Grupo Financiero Inbursa y de Grupo Carso calificó de "un error" a principios de los años 90 que la inversión no se utilizara para fortalecer el capital y se "encauzara a gasto corriente que no es productivo. Fue un error. Luego viene el siguiente gobierno y tiene que pagar los platos rotos. A finales de ese gobierno hay un crecimiento y dinamismo con un 6 por ciento".

Tampoco lo cita, pero es el gobierno de **Ernesto Zedillo Ponce de León**.

Slim Helú apuntó que de 2000 en adelante el precio del petróleo fue favorable pero que los recursos se fueron a gasto corriente. "Un error de decisión política. Sí ha habido oportunidades de crecimiento en México y se desaprovecharon", puntualizó.

En esos años los gobiernos han estado encabezados por **Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto**.

El ingeniero, que se autodefine en la entrevista como "realista y con pensamientos positivos" porque el que "vive pesimista va a la mediocridad", recordó que durante 50 años México tuvo un crecimiento de forma sostenida al 6.2 por ciento, y que de 1982 a la fecha (36 años) el crecimiento promedio ha sido "escasamente de 1.9 a 2 por ciento. Es ridículo".

Para recuperar el ritmo, dijo, se debe dejar la "tentación del gasto corriente, la ineficacia, la cuestión electoral y la falta de visión del mediano y largo plazos".

Le preguntaron si tiene temor a los "vientos populistas" de gobiernos en América Latina y respondió: "Todas las etiquetas son simplistas. Mientras los gobernantes sean electos por la población, lo veo bien. Esa es la democracia".

Cuarto de junto

La Asociación Mexicana de Transporte Intermodal, que preside **Eirch Wetzel**, analizará del 17 al 18 de octubre en el puerto de Veracruz, los acuerdos comerciales de México, Estados Unidos y Canadá, el Tratado de Asociación Transpacífico y el de Libre Comercio con la Unión Europea para aprovechar oportunidades... El presidente del Clúster Automotriz Estado de México, **Gunther Barajas**, dará detalles mañana de la cuarta edición del Business Automotive Meeting 2018. M



DINERO

Mueren sin absolución el PRD y su “izquierda moderna” // El perdón de AMLO y la ley // Guajardo se confunde

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

HACIENDO UN BALANCE de la “izquierda moderna”, a la luz de la quiebra política y financiera del PRD que lo está llevando a su desaparición, el saldo es negativo para el país, pero generoso para el grupo de políticos que prosperaron a su amparo. Ahí están incluidos personajes como Graco Ramírez, Miguel Ángel Mancera, Manuel Granados, Alejandra Barrales, los chuchos, Leonel Luna, Mauricio Toledo y una lista larga. Su maridaje con el PRI y el PAN los llevó a avalar la reforma energética, lo cual representó su quiebra ideológica. No obstante la prosperidad de sus líderes, dicen que no tienen dinero para cumplir sus obligaciones con sus trabajadores (aunque recientemente abrieron un diario). El Sindicato de Trabajadores del PRD se resiste a firmar un plan de retiro voluntario para el despido de 145 empleados, pues sólo lo respalda una minoría, 58 de ellos. Por otro lado, han solicitado la intervención del INE para aclarar la procedencia de los recursos que, presumen, podría ser ilícita. Son necesarios más de 45 millones de pesos. La derrota que el PRD sufrió en la ca-

pital del país el primero de julio lo empujó a su final; la ciudadanía le cobró la factura por tanta corrupción e inseguridad.

El perdón

NO ES LA primera vez que toca el tema. Andrés Manuel López Obrador dijo en Campeche que no necesita legitimarse metiendo a la cárcel a ningún político. Incluso, ha perdonado a quienes lo reprimieron, lo ofendieron y le robaron dos veces la Presidencia, porque, enfatizó, prefiere pensar hacia adelante que en lo que ya pasó. También dijo que lo más importante es terminar con el régimen de corrupción y privilegios, más allá de “simular con la persecución de uno, de dos, de tres políticos corruptos”. Recordó que, al inicio de su sexenio, Carlos Salinas de Gortari encarceló políticos (*La Qui- na*) para llevarse los aplausos. “Eso es lo que hacían antes, que llegaba el nuevo gobierno y hasta encarcelaban a un político del pasado para decir ahora sí va a haber cambios... y continuaba lo mismo”. Sin embargo, hay un cabo

suelto, tiene que ver con la ley. Existen varias investigaciones en curso: Odebrecht, la “estafa maestra”, el socavón. ¿Si resultan responsables deberán quedar impunes? Se supone que la fiscalía por nacer será indiente del Ejecutivo. Se pondrá a prueba.

FALTAN SEIS SEMANAS para que concluya el sexenio, pero el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, no aprovechó la oportunidad de quedarse callado. Cuestionado por senadores sobre el alza del precio de las gasolinas que ha impactado la inflación hasta subirla a 5 por ciento, dijo que “los pobres no comen gasolina. Comen tortilla, pollo, leche, huevo”. Se llevó una tunda en redes sociales. Es de los funcionarios –lo señalaron– que viajan en helicóptero y no se han dado cuenta de la existencia de mexicanos pobres, de hecho muy pobres, que comen (o beben) gasolina en las esquinas de las calles, tratando de ganarse una propina de los automovilistas. O peor todavía, confunde carbohidratos con hidrocarburos.

Ombudsman social

Asunto: el fin de los gasolinazos

¿QUÉ PODEMOS HACER para evitar que siga subiendo la gasolina? Cada vez es mucho más gravoso llegar con nuestro modesto compacto y tratar de llenar el tanque. Aparte las implicaciones que esto trae a la carestía de los productos básicos.

Guillermo Verduzco

R: EN TEORÍA estamos a seis semanas de que terminen los aumentos como han sido hasta hoy. No habrá *gasolinazos*, según promesa de Andrés Manuel, los precios se irán deslizando conforme la inflación. El futuro secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, no lo ha sabido explicar a la gente, por eso hay tanta confusión.

Twiteratti

Total apoyo a la defensa de la dignidad y respeto a la intimidad de infantes @BeatrizGMuller #ConLosNiñosNo.

@EdithGonzalezMx

Facebook y Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*



MÉXICO SA

Usmca, a la medida de Trump //

¿Pasará el filtro senatorial?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

SE SUPONE QUE el inquilino de Los Pinos firmaría el “nuevo” acuerdo comercial con Canadá y Estados Unidos la víspera del cambio de gobierno en nuestro país. El secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, ha dicho que Peña Nieto “puede estampar su rúbrica antes de que termine su sexenio y será firmado seguramente por él”, lo que sería para la foto, porque tal mecanismo debe ser ratificado por el Senado.

UNA VEZ QUE Estados Unidos y Canadá finalmente llegaron a un “acuerdo”, lo que sucedió el pasado 30 de septiembre, a los negociadores mexicanos se les notaba la sonrisa forzada, porque cedieron en todo lo que exigieron los gringos. Pero el hecho es que plancharon el “nuevo” mecanismo, aunque la duda es si pasará el filtro senatorial.

EN VÍA DE mientras, el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados analizó los principales elementos del citado acuerdo (del que se toman los siguientes elementos) y concluye que si bien fue positivo que se mantuviera el esquema trilateral, lo pactado dista de lo que en su momento se negoció en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, pues éste comprometía una región de libre comercio, entendiéndose como tal la ausencia de aranceles.

POR EL CONTRARIO, el nuevo Acuerdo México-Estados Unidos-Canadá (Usmca, por sus siglas en inglés) al parecer no elimina la incertidumbre de que en algún momento nuestro vecino del norte pretenda aplicar aranceles a lo que considere que afecta su “seguridad nacional”, lo que se comprueba con la necesidad de establecer cartas paralelas que protejan en alguna magnitud las exportaciones tanto mexicanas como canadienses destinadas a ese país (de hecho, con todo y firma del “nuevo acuerdo” no desaparecen los aranceles impuestos desde junio pasado por Donald Trump al acero –25 por ciento– y el aluminio –10 por ciento– mexicanos).

LOS CAMBIOS EN las reglas de origen y contenido nacional, sobre todo en la industria automotriz, podrían beneficiar más a la producción de Estados Unidos y Canadá a corto plazo.

sobre todo por ajustes parciales en salarios. Este sector habrá de reflexionar los alcances y afectaciones que podrían tener y su influencia en la producción, inversión y en los grados de integración productiva, en consecuencia, respecto de la competitividad de sus productos.

ELLO IMPLICA UNA reflexión amplia acerca de los efectos que podrían tener los nuevos valores de contenido regional y de origen por rama de actividad y por sector productivo. De igual modo, permanecen gravadas las exportaciones al acero y aluminio que inciden en la fabricación del sector automotriz y otros, no quedando claro si serán eliminados y en qué plazo.

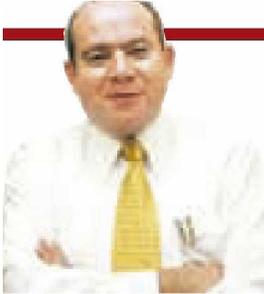
EN RELACIÓN CON el capítulo sobre política macroeconómica y tipos de cambio, se tendría que precisar si éste podría afectar la plena soberanía en el manejo de la política monetaria nacional, dado que, en caso de algún evento fuertemente volátil e incierto, hasta ahora se tiene asegurada la intervención del Banco de México, con autonomía para regular la política monetaria, y de la Comisión de Cambios en cuanto a materia cambiaría.

A PESAR DE los esfuerzos por mantener el acuerdo trilateral y que sea firmado hacia finales de noviembre, aún falta la ratificación de los Congresos de los países participantes. En este punto se mantiene la incertidumbre ante la posibilidad de que en la Cámara de Representantes de Estados Unidos cambie en noviembre el liderazgo político y se desplace la mayoría hacia el Partido Demócrata, lo que no excluye la eventualidad de que éste solicite modificaciones al Usmca, al tiempo que los legisladores estadounidenses podrían llevar la votación hasta principios de 2019.

Las rebanadas del pastel

HABRÁ QUE VER, pero el presidente electo anuncia que la directiva de Pemex dejará la torre de Marina Nacional para instalarse en Ciudad del Carmen, Campeche. Y de pilón le tocarán *Las Golondrinas* a Carlos Romero Deschamps.

cfvmexico_sa@hotmail.com



JULIO BRITO A.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * Resolverán mañana Tribunales caso de ROKU
- * CRE establece reglas para utilizar postes de luz
- * Congreso Intermodal se celebrará en Veracruz

Después de una larga lucha jurídica de Cablevisión para proteger los contenidos con derechos de autor en México, y una fallida campaña de comunicación de la empresa ROKU basada en falsos supuestos en contra de los tribunales mexicanos para hacer presión a su favor, mañana los magistrados **Ortega Marín, Rangel Ramírez y Rodríguez Franco**, del 11º Tribunal Federal Colegiado Civil resolverán la legalidad de mantener prohibida la importación, distribución y venta del dispositivo usado por hackers para comercializar contenidos robados en México. La medida, ordenada desde 2017 y mantenida por diversos juzgados y tribunales, ha marcado un hito internacional en materia de medidas de protección a los derechos de autor y prácticas leales de comercio, incluso siendo anterior a la Directiva de la Unión Europea sobre Derechos de Autor, la cual responsabiliza a las plataformas sobre todos los contenidos que albergan, terminando con la práctica de “lavarse las manos” respecto de la

legalidad de su origen. ROKU, pretende, bajo el pretexto del avance tecnológico, ejercer prácticas anti comercio y violar derechos de terceros que están establecidos por años en acuerdos internacionales: Convenciones de Berna (1886), Estocolmo (1967), Viena (1980), entre otros, administrados por la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual, que protegen a los contenidos de varios países, entre ellos México, cualquiera que sea su ventana de exposición. Lo que se definirá por los Magistrados no es menor, el contenido digital ilegal afecta los derechos y fuentes de trabajo de artistas, productores y empresarios. Además de que marcas como Apple y Chromecast de Google, que sí respetan estos derechos, han sido puestos en una ilegal desventaja competitiva por ROKU. Diversas organizaciones como la Sociedad de Autores y Compositores de México, la Coalición por el Acceso Legal a la Cultura y el Instituto del Derecho de las Telecomunicaciones, así como Cablevisión, Megacable y otras empresas afectados, han

hecho posicionamientos sobre el tema y tienen confianza en que la prohibición de venta se conservará, hasta que ROKU, Inc., demuestre que su plataforma tiene los candados tecnológicos suficientes para proteger los derechos de autor. **REUNION.**- El Congreso Intermodal 2018 organizado por la Asociación Mexicana del Transporte Intermodal (AMTI), que preside **Erich Wetzel Storsberg**, se realizará los próximos miércoles y jueves 17 y 18 Puerto de Veracruz, en donde se trataran temas importantes, como el recién USMCA, firmado por Estados Unidos, México y Canadá. Así como la modernización del Tratado de Libre comercio con la Unión Europea. **APRUEBAN.**- La Comisión Reguladora de Energía, que preside **Guillermo García Alcocer** aprobó las disposiciones mediante las cuales las empresas de telecomunicaciones podrán acceder a 11 millones de postes de CFE Distribución en todo el país, quienes pagarán una remuneración bajo el esquema de “el que usa más, paga más” ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

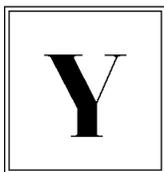
#OPINIÓN



HOY ACEREROS CON ECONOMÍA, EXIGEN REACCIÓN DE MÉXICO VS LEY 232 Y NUCOR E INTERESES DE EU INTOCADOS

**Otra reunión gobierno-IP este lunes y piloto de nueva fórmula de electricidad en noviembre; no gusta 40% de oferta secundaria de Mifel; plan de AMPI a Frausto*

ALBERTO
AGUILAR



MIENTRAS CANADÁ endureció su posición con nuevos aranceles al acero que entrarán en vigor el 25 de octubre, ECONOMÍA aún deshoja la margarita para endurecer su posición, no obstante que

Donald Trump no ha bajado la guardia en ese rubro pese al logro del USMCA que se firmará el mes próximo.

En la dependencia que lleva **Ildefonso Guajardo** había la expectativa de que EU daría un paso atrás en los aranceles del 25% que se aplicaron al amparo de la Ley 232, sin embargo Canadá ya no quiso esperar e impuso salvaguardas a ese producto, lo que también afectará a nuestras exportaciones.

En algunas cadenas de productos las

acereras mexicanas deberán someterse a cupos para exportar al país de la hoja de Maple. Ya el propio **Guajardo** calculó el costo en 200 millones de dólares (mdd). La forma en que se repartirán es algo que ahora mismo se analiza.

El incluir a México se interpreta como una especie de revancha de **Justin Trudeau** y los

suyos tras de que nuestro país dejó solo a su aliado natural en la negociación del TLCAN.

La estrategia que implementó el equipo negociador estadounidense encabezado por **Robert Lighthizer** de "divide y vencerás" claro que funcionó al romper el bloque Canadá-México.

Además nuestra industria siderúrgica está muy molesta con ECONOMÍA, puesto que se dejó de lado negociar la Ley 232, pese al daño que ya causó al rubro acerero, máxime que nuestras exportaciones han caído.

Lo que sucede es que **Guajardo** optó por proteger las cadenas productivas de la industria automotriz, dado que hubo fuerte presión de las armadoras integradas en AMIA que preside **Eduardo Solís**, las cuales al final se salieron con la suya.

Sin embargo en CANACERO que comanda **Máximo Vedoya**, sus integrantes no han bajado la guardia y hoy justo representantes de esta industria se reunirán con **Guajardo** para exigirle que se adopten medidas que realmente sean espejo, a fin de que EU pueda reaccionar.

Ahora mismo **Trump** obtuvo lo que pretendió en la negociación del USMCA. En ese sentido México tiene pocos elementos para presionar a que se eliminen los aranceles impuestos bajo esa controvertida ley.

La única forma es proceder en los términos en que lo hizo Canadá. La industria exige que México imponga aranceles a las importaciones estadounidenses de acero, sobretodo en aquellas fracciones que están libres de todo gravamen.

En total son diez, y explican buena parte del superávit que mantiene EU en el ámbito siderúrgico en su relación con

México.

Más allá de las presiones del rubro automotriz, también hay que considerar grandes intereses que hay en EU y que hasta ahora el gobierno de **Enrique Peña Nieto** ha preferido respetar.

Una de las principales firmas que se han mantenido intocadas de cualquier barrera por parte de México es Nucor Corporation que preside **John Ferriola**. El tema no es casual, dado que es un hombre de negocios muy cercano a **Trump**.

En ese sentido se busca que haya ya una reacción de ECONOMÍA, dado que mientras nuestras empresas ya se han visto afectadas en su incursión a EU, las siderúrgicas de ese país se mantienen intocadas, ya que las medidas de presión de México no las alcanzaron.

Así que de "todas todas" una relación inequitativa. Veremos lo que resulta hoy.

YA LE ADELANTABA que hoy lunes volverá a reunirse la IP con las autoridades para tratar de concretar los amarres que garanticen a mediano y largo plazo un entorno de tarifas eléctricas más estable para la industria. Estarán **Alberto Torres** por la SHCP, **Fernando Zendejas** de SENER y **Guillermo García Alcocer** presidente de la CRE. Por parte de las empresas considere a CONCAMIN representada por **Francisco Cervantes** y a CANACINTRA que comanda **Enrique Guillén**. Le platico que ya se han logrado avances consistentes con respecto a una nueva fórmula de cálculo que deberá entrar en vigor para 2019. De hecho se contrató a Deloitte de **Francisco Pérez Cisneros** como actor independiente para apuntalarla y ahora se buscará ponerla a prueba, en una especie de piloto, el próximo mes de noviembre.

AUNQUE EL VIERNES amainó la volatilidad en los mercados ya le comentaba del complicado entorno que enfrenta la oferta en bolsa que buscará concretar esta semana Mifel de **Daniel Becker**. Amén de que el tramo internacional no se ve fácil, hay a quien no gusta que un 40% de la colocación sea secundaria. De hecho **Becker Feldman** venderá un tramo importante de su tenencia. El banco con 71 sucursales tampoco está exento de los cambios regulatorios que puedan venir en la banca con **Andrés Manuel López Obrador** y se cree que por su tamaño es muy vulnerable a la irremediable transformación que vendrá con la banca electrónica. Todo ello quizá podría bajar su precio. El rango estimado está entre 35 y 40 pesos. Va a la BMV de **José-Oriol Bosch** por 8 mil 454.3 millones de pesos. El cierre del libro sería el miércoles.

UN FACTOR QUE se estima podría incentivar la actividad de bienes raíces es el proyecto de descentralización que trae en la mira **Andrés Manuel López Obrador**. La primera dependencia que se llevará a Tlaxcala es la Secretaría de Cultura que encabezará **Alejandra Frausto**. La semana pasada estuvo por ahí **Alejandro Kuri** mandamás de AMPI, para presentar un plan de apoyo por parte de ese rubro. De entrada se moverían 7 mil 500 trabajadores. Las otras dependencias que seguirían son SECTUR y SEMARNAT.

**NUESTRA
INDUSTRIA
SIDERÚRGICA
ESTÁ MUY MOLESTA
CON ECONOMÍA**



**JUSTIN
TRUDEAU**



mauricio.flores@razon.com.mx

Todo apunta que este martes los magistrados del 11 Tribunal Colegiado de lo Civil en la Ciudad de México, **Refugio Ortega Marín, Fernando Rangel Ramírez** e **Irma Rodríguez Franco**, propinarán un golpe definitivo —e histórico— a la piratería digital, al ratificar la prohibición que hace un año la Jueza **Alejandra Beltrán** impuso a la importación, distribución y venta de Roku en nuestro país.

La compañía que encabeza **Anthony Wood**, recordará usted, se amparó contra el fallo de la jueza 38 de lo Civil, quien determinó que a través de ese dispositivo se transmitían contenidos piratas, sin consentimiento de los propietarios de los derechos de autor y con el riesgo de difusión de programas maliciosos, luego de que Cablevisión, que dirige **Salvi Folch**, interpusiera hace más de un año una demanda contra tal conducta delictiva.

Pero no es sólo Roku la impactada, pues la revisión hecha por el tribunal 11 alcanza también a su principal distribuidor en México, Latamel-Nintendo y la prohibición es expresa para las cadenas comerciales que se aventuraron a comprar ese dispositivo sin darse cuenta de que distribuían un producto con bandera negra, dos tibias y una calavera, como HEB, Wal-Mart, Liverpool, CIMACO, Palacio de Hierro, Best Buy, Office Depot, Radio Shack, Sears, Sanborns, Coppel, y sitios e-commerce como Amazon, Mercado Libre y De Remate.

Así que mañana se espera se mantenga en definitiva la medida que protege a toda una industria de creadores y difusores de contenidos audiovisuales en nuestro país, y también los principios fundamentales del comercio internacional, dando un piso parejo frente a otras plataformas digitales, que operan en la legalidad.

Bloque Sureste sube al Tren. El pasado fin de semana, el evento político más relevante es la

coalicción de 6 gobernadores del Sureste para colaborar con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, en particular con los proyectos estrella: el Tren Maya, el Corredor Transistmico y la nueva refinería. Así **Manuel Velasco** (Chiapas), **Mauricio Vila** (Yucatán), **Carlos Joaquín** (Quintana Roo), **Arturo Núñez** (Tabasco), **Alejandro Murat** (Oaxaca) y **Alejandro Moreno** (Campeche) generan un entorno de entendimiento y acuerdos con el presidente electo. Es especialmente relevante el caso con Campeche, donde **Moreno Cárdenas** ha sido un firme defensor del federalismo, pero que va con todo para los programas clave de la 4T, incluyendo la eventual reubicación de Pemex en Ciudad del Carmen, los programas educativos y de ayudantías para jóvenes.

#LordGolfito. Es un chisme feo, ojalá sea sólo eso pero se los cuento; que en el Club de Golf Campestre Churubusco, que encabeza **Pablo Martínez**, dicen ya no aguantar los desplantes de **Rodrigo Ares de Parga** —presidente de los Pumas— que recién se lio a golpes contra otro golfista del Club Chapultepec durante un torneo *foursome*. Mal trato a meseros y “osos” que incomodan a las familias, son parte de las quejas que Ares de Parga tendría ante el Comité de Honor y Justicia. ¿Qué hará el rector **Enrique Graue**, o dirá que es un “asunto privado”?