



**EMPRESA**

# Presionan pensiones públicas

Alberto Barranco

Soslayado o minimizado por lustros el formidable boquete en materia de reservas para atender pensiones y jubilaciones de servidores públicos, ahora resulta que el principal eje del recorte presupuestal del año próximo apuesta a su apuntalamiento.

**E**l vaticinio apunta al equivalente al 0.4% del Producto Interno Bruto, lo que equivaldría a 90 mil millones de pesos, frente a los 120 mil del 2016 y los 160 mil del año pasado.

Aunque en 2016 el gobierno justificó parte del sobreendeudamiento por financiar una fórmula para buscar el equilibrio en los fondos de pensiones para los trabajadores de Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad, la pesadilla está aún muy lejos de terminar.

Se calcula que el faltante de reservas para el régimen de jubilaciones y pensiones de los trabajadores del Instituto Mexicano del Seguro Social, el ISSSTE, los bancos de desarrollo, las universidades públicas y los trabajadores que prestan servicios a gobiernos estatales y municipales equivale al 116% del Producto Interno Bruto.

Hasta hace 10 años los expertos calculaban el 10.4%.

En el recuento de la Auditoría Superior de la Federación, de 350 sistemas pensionarios existentes en el país sólo estaban fondeados cinco hace seis años.

El hecho es que desde 2001, en que las alertas pasaron del amarillo al rojo, los apoyos del gobierno para evitar el colapso con perfil de fiasco han crecido 2 mil 800%.

Si ese año la Secretaría de Hacienda debió erogar 94 mil 13 millones para paliar los faltantes, para 2014 se requirieron 336 mil 333 millones, equivalentes, entonces, al 12% de los ingresos fiscales.

La dependencia que reclamó más recursos, naturalmente, fue la Secretaría de Educación Pública.

Para este año la partida alcanzó 710 mil millones de pesos.

Para 2016 el requerimiento apuntaba a 302 mil millones... con la novedad de que a la hora de la verdad se llegó a 420 mil.

Y aunque algunas entidades federativas han buscado alternativas para enfrentar la catástrofe, con énfasis en Chihuahua y Querétaro, vía endurecer las reglas para los trabajadores de nuevo ingreso, la mayoría le sigue lanzando la papa caliente al gobierno, por más que el entorno habla de cubrir su parte de responsabilidad.

El caso extremo se dio en Veracruz al negarse el gobernador Javier Duarte a cubrir los boquetes de cara a los fondos para trabajadores municipales y la Universidad Autónoma de la entidad.

La frivolidad extrema del ex funcionario lo llevó a aducir como exposición de motivos el que ya era tiempo que los hijos o los nietos mantuvieran a sus viejos. Y la represión ahogó en sangre las protestas.

La bomba de tiempo se empezó a activar durante los gobiernos de Luis Echeverría y José López Portillo, cuando se modificaban los contratos colectivos sin calcular con seriedad los costos a futuro... y a veces sin crear las reservas preventivas necesarias.

En el caso del Instituto Mexicano del Seguro Social, éstas se empezaron a crear durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, cuando el desequilibrio alcanzaba 50 mil millones de pesos.

Hoy alcanza dos billones.

Hace dos años, ante las cifras de escándalo que se barajaban, la Auditoría Superior de la Federación le exigió al gobierno una auditoría

al desempeño del Sistema Nacional de Pensiones, cuyo resultado no se hizo público.

Por un esquema similar al nuestro estalló hace un lustro una grave crisis en Grecia y España, cuyas secuelas están aún vivas, al caer ambos países en insolvencia, aun cuando se modificó radicalmente el sistema pensionario público arrollando derechos adquiridos.

En Brasil, el presidente Luís Inácio Lula Da Silva se jugó su capital político en el inicio de su gobierno al enfrentar al toro por los cuernos.

La bola de nieve que se volvió alud.

**Balance general.** A unos cuantos días de vencerse la oferta pública de adquisición colocada en la mesa por Magenta Constructora por el 100% de las acciones de capital de OHL México, la firma está pidiendo modificar las condiciones.

De entrada, la solicitud apunta a que se alargue el plazo en cinco días hábiles, lo que implicaría que éste se agote el 28 del mes que corre. Más allá, se había planteado un porcentaje mínimo de adquisición de 95%, que ahora se reduce a 85%.

El precio de adquisición por cada acción se mantiene en 27 pesos, reiterándose que éste fue aprobado por los miembros independientes del consejo de administración de la empresa sobre la base de una opinión de la firma externa Rothschild, además del Comité de Prácticas Societarias de la constructora.

En el marco se señala que Magenta no estaría obligada a plantear una nueva oferta por las acciones que no se pongan a su disposición.

**Productos milagro.** Hace unos días, en el escándalo de las redes sociales, se desnudó el caso de una joven de 24 años originaria y ve-

cina de Monterrey, quien murió tras consumir pastillas para adelgazar de una marca que había prohibido la Comisión Federal para Prevenir Riesgos Sanitarios (Cofepris), en un escenario en que los eslabones de la cadena no están integrados.

De entrada, a pesar de la veda se mantuvieron abiertos los canales de comercialización del producto, con la novedad de que tampoco la Procuraduría Federal de Protección al Consumidor hizo su parte.

El caso está obligando a replantear una estrategia que se inició hace un lustro vía una reglamentación para prohibir anuncios por radio y televisión de productos cuyas supuestas propiedades no estuvieron ava-

ladas científicamente.

De acuerdo con el artículo 32 de la Ley Federal de Protección al Consumidor, la información sobre bienes, productos o servicios que se difunda por cualquier medio deberá ser veraz, comprobable y exenta de textos, diálogos, sonidos, imágenes, marcas, denominaciones de origen y otras discrepancias que induzcan a error o confusión.

**OCDE/Hidalgo.** En el insólito de la temporada, el Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) firmó con el gobierno de Hidalgo, encabezado por Omar Fayad, un acuerdo para acelerar el desarrollo de la entidad federativa.

Al acto asistió el secretario general del organismo, José Ángel Gurría.

La intención es asociar a la entidad para poner en juego experiencias regionales exitosas en países como Alemania, Canadá, Dinamarca, España, Estados Unidos, Francia, Japón, Noruega...

Los resultados se evaluarán en noviembre de 2018.

**Presea a Santander.** De acuerdo con la revista *Euromoney*, Santander es el mejor banco de inversión del país. En paralelo, lo ubica por segundo año consecutivo como el mayor del planeta en materia de atención a pequeñas y micro empresas.

Se subraya no sólo su oferta crediticia sino su apoyo al desarrollo de este tipo de firmas. ●



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

LOGRA HEINEKEN CON MOLSON  
COORS LICENCIA AQUÍ PARA  
MILLER, VA POR TODO EL PAÍS  
Y LA PRODUCIRÁ PRONTO

ALBERTO  
AGUILAR

*\*MoviStar opción Red Compartida y rol de MVNO; AHMSA reabrirá Cerro de Mercado, y San Dimas en jaque por sindicato; FIBRA UNO por más compras; inician Effies*



**PRINCIPIOS DE** mayo el rubro cervecero estuvo de manteles largos al anunciar que México llegó a una producción de 105 millones de hectolitros en 2016, con lo que es ya el cuarto actor

más influyente del mundo por encima de Alemania.

El logro es resultado de las fuertes inversiones realizadas por Modelo de **Mauricio Leyva** y por supuesto Cuauhtémoc Moctezuma.

La primera propiedad de AB InBev acaba de echar a andar su octava factoría en Yucatán y ya evalúa la decisión para una novena, esto para fin de año.

En el caso de la segunda, propiedad de Heineken y que lleva aquí **Dolf van den Brink**, también anunció su séptima planta en Meoqui, Chihuahua, la cual producirá la friolera de cinco millones de hectolitros (500 millones de litros) y que implicará una inversión de siete mil 350 millones de pesos (390 millones de euros).

Ambas firmas mantienen una cerrada lucha por el mercado, en donde Modelo tiene una participación del 57 por ciento y Heineken del 43 por ciento restante.

Hace unos días por segundo año consecutivo, Modelo volvió a lanzar el reto a Heineken para que las dos desglosen sus ventas de productos aquí, esto después de que algunos ejecutivos de la holandesa aseguran que Tecate será pronto la más grande de México por volumen, lo que significaría desplazar a Corona.

Pero más allá de la polémica, le platico que desde junio Heineken estrena aquí un nuevo portafolio que perteneció a SAB Miller.

A finales del 2015 esta última fue adquirida por Anheuser-Busch InBev que



preside **Carlos Brito**, en una transacción por 107 mil millones de dólares.

La número uno global se quedó con la dos en una compra-venta que obviamente tuvo sus condicionamientos por las autoridades antimonopólicas, entre ellas la desinversión de la marca Miller.

ra es público que el comprador de esta

última fue el quinto productor de cerveza del orbe tras Heineken y Carlsberg, en este caso Molson Coors que ofreció 12 mil millones de dólares.

En México Cuauhtémoc Moctezuma tiene una alianza con Molson Coors y fabrica Coors Light desde principios del 2000. Con ese sustento se negoció manejar también aquí el portafolio de Miller.

Heineken que preside a nivel global el belga **Jean-François van Boxmeer** ya inició la introducción de Miller Light en el norte. Gradualmente la llevará, junto con el resto del portafolio, a todo el país.

Lo curioso es que Heineken fue víctima de las frustradas denuncias anticompetitivas que presentó SAB Miller, primero en COFECO de **Eduardo Pérez Motta** y luego en COFECE de **Alejandra Palacios**.

La anglo-sudafricana no pudo validar el daño con las exclusividades y ahora Molson Coors se apoyará en Heineken para consolidar Miller aquí.

Esta marca ya es muy conocida en Nuevo Laredo, Reynosa, Matamoros y Guadalajara, pero ahora se expandirá. Más adelante incluso se pretende producir aquí.

**ASEGURAN QUE  
TECATE SERÁ  
PRONTO LA  
MÁS GRANDE  
DE MÉXICO POR  
VOLUMEN**

Heineken llegó a México en 2010 tras comprar Cuauhtémoc Moctezuma y hoy con 16 mil 500 empleados se mantiene como la principal posición internacional de esa firma europea con la cerveza de su misma marca, Tecate, Indio, Sol, Carta Blanca, Dos Equis, entre otras.

**\*\*\***

**SE CONOCE QUE** Movistar que lleva **Carlos Morales Paulín** evalúa desinvertirse en nuestro país. Amén de la versión en redes sociales en torno a Sprint, ha platicado con AT&T a cargo de **Kelly King**. Sin embargo hay otro camino que se asegura analiza. Se habla de la venta de su valioso espectro a la Red Compartida para transformarse en un operador móvil virtual, o sea un MVNO. Se lo transmito al costo.

**\*\*\***

**IMPERÓ LA CORDURA** y AHMSA de **Alonso Ancira** llegó a un acuerdo con el Sindicato Nacional Minero para que la mina Cerro de Mercado reabra. Hoy se suscribirá el convenio con el aval del gobierno de **José Rosas Aispuro**. La mina estaba cerrada desde el 22 de mayo y al final seis trabajadores saldrán de la empresa. Sin embargo no todo es miel sobre hojuelas en lo que hace a la representación que maneja **Napoleón Gómez Urrutia**. En esa misma entidad la mina San Dimas de la canadiense Primero Mining que lleva **Joseph F. Conway** sigue en jaque por la exigencia desproporcionada de reparto de utilidades y un bono anual de desempeño. Hay emplazamiento a huelga para este miércoles, luego de que se ha postergado en tres ocasiones. La situación de la mina es complicada tras una huelga que estalló hace unos meses y que obligó a parar por 59 días.

**\*\*\***

**MAS ALLÁ DE** que el arranque del año no fue el mejor para las FIBRAS dada la incertidumbre que generó **Donald Trump**, resulta que FIBRA UNO trae en la mira el cierre de algunas operaciones de compra

que pronto se oficializarán. Con todo y que hubo una pausa en la toma de decisiones, FUNO que llevan **André El-Mann** y **Abud Attié** adquirió en el primer semestre un edificio corporativo en NL y un parque industrial en Toluca.

**\*\*\***

**HOY SE REALIZARÁ** la primera ronda de evaluación de los Effie Awards que otorga la AMAP que preside **Pedro Egea**.

Se van a analizar más de un centenar de anuncios. Esta vez el jurado está encabezado por **Dolf van den Brink** mandamás de Heineken y el presidente del consejo consultivo de los premios es **Carlos Vaca** de BBDO México.



# DESBALANCE



**Jaime González  
Aguadé**

## Robo de identidad, imparable

Nos cuentan que lejos de aminorar, los casos de robo de identidad preocupan cada vez más a todo el sector financiero. Si bien los bancos han sido cautelosos con el manejo de la problemática, ahora es el sector de tecnologías financieras (*fintech*) el que ha levantado la voz para alertar sobre los innumerables intentos que llegan a sus plataformas para cometer este fraude. Por ello, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a cargo de **Jaime González Aguadé**, está trabajando en la prevención. Nos detallan que el reto es complicado, pues se detectaron fallas en los sistemas de las sociedades de información crediticia, principalmente en Círculo de Crédito, que facilitan la usurpación de identidad. Nos adelantan que la Condusef, que comanda **Mario Di Costanzo**, presentará evidencias sobre las aplicaciones y páginas apócrifas que existen en internet para defraudar. Un dato: se han detectado al menos 6 millones de apps apócrifas del sector financiero.



**Marcela  
Andrade**

## Finanzas estatales a revisión

En medio de la polémica por el semáforo de deuda de los estados que dio a conocer la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a través de la titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas, **Marcela Andrade**, los responsables de las finanzas estatales se reúnen hoy en Ciudad de México y tendrán como invitado al titular de la SHCP, **José Antonio Meade**. Nos dicen que la reunión que convoca la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales seguramente se llevará bajo un clima de cordialidad, en la cual se hará gala de que la deuda estatal no representa un gran problema, pues en relación con el PIB es menor, y el sistema de alertas que se prevé en la Ley de Disciplina Financiera así lo confirma. Pero, faltan varios puntos por implementar, nos cuentan, como por ejemplo qué pasó con el Fondo de Desastres Naturales de los Estados, tema relevante ahora que inició la temporada de lluvias y huracanes.



### **Donald Trump**

#### **Temas clave del TLCAN, ya casi**

El próximo 18 de julio habrá más claridad sobre los temas que Estados Unidos va a poner sobre la mesa para renegociar el Tratado de Libre Comercio de América de Norte (TLCAN). Ese día, la administración del presidente **Donald Trump** dará a conocer los temas que le interesa ampliar, incluir o renegociar. Nos anticipan que muy probablemente habrá temas como el laboral, medio ambiente, controversias entre gobiernos, propiedad intelectual, comercio electrónico y servicios. Pero, los temas más controvertidos, como las reglas de origen en diversas fracciones arancelarias, sobre todo del sector automotriz, se darán a conocer hasta agosto, como parte del capítulo de acceso a mercados, pues todavía se evalúa si conviene o no pedir un ajuste, ya que afecta a cadenas de proveeduría muy entrelazadas entre los tres países socios y, para decirlo de manera sencilla, se podrían descomponer las cosas en lugar de mejorarlas.



### **Mikel Arriola**

#### **IMSS lanza dictamen electrónico**

Nos dicen que hay una buena noticia para los contadores públicos, pues el IMSS, dirigido por **Mikel Arriola**, les permitirá hacer trámites por la vía digital con el nuevo Sistema de Dictamen Electrónico del IMSS (SIDEIMSS). Este dictamen se debe presentar cada año en septiembre por los patrones que en promedio tienen más de 300 trabajadores y su principal meta es que un contador público autorizado por el instituto revise con pruebas aleatorias si el patrón da de alta a sus trabajadores y paga sus cuotas de seguridad social. Con ese sistema, nos comentan, el dictamen ya no se tiene que presentar físicamente e impreso en las subdelegaciones, lo que cada año representaba al menos 15 mil visitas. Otra novedad es que las altas y bajas patronales que derivan de las revisiones y sus respectivos pagos se podrán hacer de manera totalmente electrónica, lo que evitará que un millón de transacciones anuales se realicen presencialmente.





# OHL sigue sin cuadrar

- Fondo para pymes
- "EI" IPADE

El 4 de agosto de 2015 fue la primera vez en este espacio que evidencié, o alguien lo hacía, que **OHL tenía una doble contabilidad y la CNBV en el IT16 dio la razón al multar a su auditor Deloitte**. También en este espacio dije, 14 de marzo de 2017, que OHL se deslizaría de la BMV para en las tinieblas no dar explicaciones y que el fondo australiano **IFM pensaba ofrecer aproximadamente 27 P/A**, lo que significaba entonces un múltiplo P/VL de 0.68x. Bueno, pues hoy les informo que el precio para la OPA es justo el mismo: 27 P/A, pero el múltiplo P/VL es 0.65x; **muy por debajo del múltiplo P/VL de las dos colocaciones de acciones de OHL México realizadas en 2010 y en 2013**.

Según IFM, **Rothschild asegura que el precio es "justo"**, a partir de una valuación en la que utilizó los siguientes métodos: (i) análisis de flujos descontados (principalmente), (ii) transacciones comparables y (iii) múltiplos de cotización comparables.

**Sin embargo, los números nomás no cuadran.**

OHL México sostiene que tanto el valor de su activo en concesión como el valor de la empresa, se determinan utilizando el método de flujos descontados. El problema es que a partir de un mismo método de valuación, Rothschild valuó el 100 por ciento de OHL México en 46 mil 769 mdp, muy lejos de los 71 mil 578 mdp registrados como "participación controladora" de OHL México en sus estados financieros.

Salvo que... **Rothschild NO hubiera considerado la falsa "rentabilidad garantizada"** (ahora llamada "déficit a cargo del cedente") con la que OHL México ha engañado a los inversionistas.

Por cierto, accionistas ¿ya leyeron los estatutos sociales de su empresa del 26 de junio? Pues en ellos **se estableció que el precio mínimo que debió ofrecer IFM es de 41.23 P/A**. ¡Quiúboles!

Y no menos importantes y preocupantes son los volúmenes de operación registra-

dos los últimos días, el martes 4 de julio, día feriado en EU, el volumen fue de 290 mil acciones, pero el jueves superó los 4.2 millones, el viernes

los 9 millones de acciones y ayer 29.6 millones. ¡Quiúboles! Será que los fondos gringos están comprando para luego... ¿**"rasgar el velo corporativo" de Magenta?**

A quienes les fue de maravilla fue a el ex Nafin, **Alan Castellanos** y a el fondeador de proyectos de infraestructura en todo el País, **Luis Montaña**, en la presentación de un nuevo fondo privado **"Supply Capital I" para financiar a pymes** que logran contratos de servicios con el sector público. Arranca con 150 mdp y busca atacar un mercado de más de 500 mil contratos que pymes firman con gobiernos federal y estatales al año, con un valor de casi 100 mmdp. Importante es destacar que **privilegia la capacidad técnica del proveedor sobre su capacidad financiera**.

También muy felices en la presentación en el Piso 51 estuvieron otros participantes en el fondo y consejeros del mismo, como **Luis Alfonso Villaseñor**, ex de CORVI; **Francisco Javier Santoyo Vargas**, quien fuera CFO de la CFE, y **Victor Manuel Requejo Hernández**, socio fundador y director del Ban-

co Inmobiliario Mexicano.

**"Top MBAs for entrepreneurship" de Financial Times ubicó por segundo año al MBA del IPADE Business School dentro de los 50 mejores del mundo y la mejor opción de América Latina para estudiar un programa con enfoque en desarrollo de emprendedores**. De acuerdo con la publicación inglesa, **43 por ciento de los egresados del Full-time MBA se convirtió en emprendedor** y 96 por ciento de sus negocios forma parte de la comunidad empresarial nacional.

¿Sabía usted qué? Si no publicó la semana pasada fue por irme de **vacaciones, NO porque alguna Secretaría diera línea...** en REFORMA no hay líneas.

TWITTER@LUMENDOZ



# CAPITANES

## Recorte que Enferma

Vaya que se pone complicado el proceso de presupuesto público para 2018 donde se anticipan más recortes.

Tan sólo en enero-mayo, las secretarías han gastado 21.7 por ciento menos que igual periodo de 2016 y hay ejemplos de que la ausencia de recursos está causando daño.

La Secretaría de Salud, que lleva **José Narro**, ha ejercido mil millones de pesos menos respecto el año pasado y uno de los dañados es el Instituto Nacional de Pediatría, que dirige **Alejandro Serrano Sierra**.

Se hizo pública una carta que envió **Alejandro Olaya Vargas**, Jefe de la Unidad de TCPH (Trasplante de Células Progenitoras Hematopoyéticas) el pasado 7 de junio. En ella dice que debido al prolongado desabasto de medicamentos e insumos para trasplante de médula ósea, se tomó la decisión de no ingresar más niños para su atención.

En el texto también se advierte que el Instituto agotó sus redes de apoyo con fundaciones para continuar con una atención de calidad para los pacientes.

Si pese a la recaudación récord de esta Administración no se logran poner los recursos públicos donde se necesitan, algo anda mal en las finanzas públicas que lleva el 'no candidato' **José Antonio Meade** desde la Secretaría de Hacienda.

Es sólo el botón de muestra.

## Navieras se Encarecen

A la hora que suben los precios, alguien queda a disgusto.

Tal es el caso de la Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana, que preside **Arturo Pérez Behr**, y las navieras que operan en los puertos del País.

Hace más de una semana comenzó a aplicarse un aumento de casi 24

por ciento en los precios del transporte marítimo de contenedores, un incremento considerado excesivo por importadores y exportadores, pues resta competitividad al País.

Dicen que los gastos de logística y operación se dispararán por culpa de lo que califican de prácticas ventajosa de las navieras.

Habrán que ver lo que responden las navieras para dicho incremento en las tarifas y la SCT, que capitanea **Gerardo Ruiz Esparza**.

Aunque los precios se mueven dentro del libre mercado, la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, que lleva **Guillermo Ruiz de Teresa**, debe procurar el desarrollo de la marina mercante nacional en un marco de competitividad.

Por lo menos, eso dice su misión.

## Puente Agroalimentario

En lo que se renegocia el TLC de América del Norte, el sector agroalimentario va muy en serio con la consolidación del mercado de la Península Arábiga, tanto que con impulso de Sagarpa ya abrió la Consejería Agropecuaria en Emiratos Árabes Unidos (EAU).

Esa Consejería funciona como un puente para que

se agilicen y crezcan las actuales exportaciones mexicanas a la región de Medio Oriente.

Durante el proceso, fue firme el interés de la Secretaría de Agricultura, encabezada por **José Calzada**, y no es para menos, ya que se trata de un mercado de suma importancia económica.

Durante el primer trimestre de este año, las exportaciones agroalimentarias de México a los EAU fueron por 9.3 millones de dólares, lo que representó un crecimiento de 289 por ciento respecto al mismo periodo del 2016.

Incluso, a la Consejería empiezan a llegar solicitudes de empresas importadoras que quieren comprar alimentos mexicanos.

El avance en el mercado de Medio Oriente ha sido constante, pues usted recordará que en abril pasado la empresa Gusi, de **Miguel Gutiérrez**, envió a Qatar su primer embarque de carne de res con certificación halal.

## Sana Competencia

En un mercado tan competitivo como el farmacéutico, llama la atención cómo

se multiplican los establecimientos de farmacias.

Ese es el caso de Farmacias San Pablo, que capitanea **Isaac Valdivieso**, y que duplicó su número de sucursales en los últimos tres años y ya está presente en 107 puntos, principalmente en el Valle de México.

La clave de esta competencia va más allá de que los establecimientos sean atractivos al consumidor. Un factor determinante es el volumen de inventario de medicamentos suficientes.

Al igual que Farmacias del Ahorro, de **Maximiliano Leonardo Asturias**, las San Pablo también tienen su propia marca de genéricos, Aurax.

Y aunque se resistieron mucho, finalmente le entró a la instalación de consultorios adyacentes y ya lo tienen en 39 establecimientos, con lo cual compiten de frente con otras cadenas como Similares, de **Víctor González**, y Benavides, encargada a **Nicholas Osorio**.

Es momento que esta notable competencia de las cadenas de farmacias en el centro del País también comience a verse en diferenciación de precios y no sólo de servicios.



**PAULA SANTILLI...**

Es la nueva capitana de Pepsico Alimentos México, división que vende más de 4 mil millones de dólares anuales. Con experiencia de 25 años en Pepsi, se ha desempeñado en la rama de alimentos tanto en México como en América Latina, liderando marcas como Sabritas, Quaker y Gatorade.



## Circular Consar, buena y malas

*Se facilitará el retiro de recursos, pero el traspaso de afore sí requerirá que los trabajadores se presenten en algún momento.*

**L**a nueva circular operativa de la Consar, que preside **Carlos Ramírez**, tiene el objetivo de facilitar el retiro de los recursos de los trabajadores a través de una ventanilla única de servicio, en el portal e-SAR.

Es desde luego una buena noticia porque, en efecto, el trámite de retiro de los ahorros se puede convertir en un viacrucis para los trabajadores, por las múltiples vueltas que tienen que dar para realizar los formatos, y más aún si hay algún problema en datos como la CURP y el RFC.

En el portal e-SAR se podrán tramitar desde citas en la afore, hasta llenar los formatos, y recibir información sobre retiro parcial o total de los ahorros de los trabajadores. Para los mayores de 65 años se facilitará también a través del portal que puedan obtener no sólo los recursos acumulados en su afore, sino también en las subcuentas de vivienda y SAR 92, tanto del IMSS como del ISSSTE.

Hay que recordar que hay muchos adultos mayores de 65 años que no están jubilados y que no han recogido sus recursos del SAR 82 y vivienda porque desconocen que tienen ese derecho.

La mala noticia es en el caso de los traspasos. Sólo se podrán realizar a través del portal, aunque en la práctica será un problema para el trabajador porque en el portal sólo se podrá tramitar la constancia de traspaso, pero tendrá que acudir —previa cita— a la afore a recoger la constancia y después entregarla a la afore a la que se quiere cambiar.

Lo que busca la Consar, y más aún después de la investigación y sanciones de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), a las afores Profuturo, Sura, XXI Banorte y Principal, es que no se registren anomalías en traspasos y evitar las prácticas en las que un trabajador se cambia a una afore de menor rendimiento en un claro perjuicio a su futura pensión.

La Consar debe mantener candados para evitar abusos, pero es un absurdo que se tenga que obtener primero una constancia de traspaso por internet y, posteriormente, recogerla en una afore y —supongo— entregarla físicamente a la otra afore. Todo el proceso debería de hacerse a través del e-SAR porque, si algo presume la Consar con su nueva circular, es que a fines de este año la ventanilla única estará operando plenamente, lo que implicará una mayor simplificación.

### OHL, CON EL PIE IZQUIERDO

OHL México, que dirige **Sergio Hidalgo**, continúa mal y de malas porque su intención de deslistarse de la Bolsa Mexicana de Valores a través de una oferta pública por parte de OHL Concesiones y del australiano IFM Global Infrastructure Fund, ha enfrentado varios problemas.

OHL México informó ayer que Magenta Infraestructura, el vehículo que se creó para la OPA, tuvo que solicitar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), una ampliación del plazo de 5 días hábiles en el plazo de la oferta que ahora terminará el 26 de julio y, además, reducir de 95% a 85% el monto mínimo de acciones requeridas para concretar la oferta.

Adicionalmente Infraiber, el incansable enemigo acérrimo de OHL México, ha criticado la OPA por el bajo precio de 27 pesos por acción, y cuestionó la aprobación de la CNBV.

Pero lo que más sorprendió en el evento relevante que difundió ayer OHL México, es el reconocimiento por parte de la empresa de que espera que con la ampliación del plazo se puedan obtener “todas las autorizaciones requeridas por parte de la Comisión Europea de Competencia para la consumación de la OPA” (sic).

**CI Y MERRILL LYNCH, RECONOCIMIENTO**

El próximo jueves, en una ceremonia en el Piso de Remates de la BMV, **José-Oriol Bosch**, director general del Grupo BMV, entregará un reconocimiento a **Álvaro García Pimentel**, director general adjunto de Merrill Lynch, y a **Jaime González Remis**, director general CI Casa de Bolsa, porque fueron las intermediarias bursátiles de mayor operación en el primer semestre de este año.

**PROGRAMA NACIONAL DE INGLÉS**

El secretario de Educación Pública, **Aurelio Nuño Mayer** presentará hoy, formalmente, el nuevo Programa Nacional de Inglés, que forma parte de la Reforma Educativa y entrará en vigor en 2018.

Además de libros de textos en inglés, el primer paso es la transformación en las escuelas normales para formar maestros bilingües certificados que puedan enseñar el inglés en las escuelas públicas.

**Los mayores de 65 años podrán tramitar en el sitio los recursos acumulados en su afore y en las subcuentas de Vivienda y SAR 92.**



## Pasarela de gobernadores

**A**nte la cercanía de septiembre próximo, fecha en que arranca el periodo ordinario del Congreso de la Unión, lo que marcará también el armado del último Presupuesto de Egresos de la Federación de la actual administración federal, diversos gobiernos estatales trabajan a marchas forzadas para integrar sus proyectos en materia de salud e infraestructura que esperan concretar.

Se sabe, sobre todo, de entidades electas el año pasado, como Oaxaca, de **Alejandro Murat**; Zacatecas, de **Alejandro Tello**; Hidalgo, de **Omar Fayad**; Durango, de **José Rosas Aispuro**; Quintana Roo, de **Carlos Joaquín González**, y Sinaloa, de **Quirino Ordaz**, entre otros, que desde ya llevan a cabo un acercamiento en Los Pinos para intentar que sus proyectos sean palomeados e incluidos en el presupuesto.

Tan sólo hay que recordar que el presupuesto asignado este año para el fortalecimiento de la infraestructura en el país sufrió una reducción de 7% comparado con el de 2016, es decir, se etiquetaron para el actual ejercicio 84 mil 628 millones de pesos, de los cuales poco más de 50 mil millones fueron para dependencias federales y entidades, y 28 mil millones a instituciones como el IMSS, de **Mikel Arriola**, y el ISSSTE, de **José Reyes Baeza**.

Ante ello, los gobernadores saben de la importancia y premura no sólo de convencer al Ejecutivo y a los secretarías de Estado del beneficio y urgencia de sus proyectos, sino del *lobbying* que llevarán a cabo en el Congreso para cabildear los recursos necesarios con las comisiones respectivas.

Justo en este punto, a quien se le puede complicar uno de los proyectos que trae entre manos es al gobernador de Sinaloa, **Quirino Ordaz Coppel**, quien prometió en campaña la construcción de un nuevo hospital general en Mazatlán, del cual quizá no consiga el fondeo, dado que sigue en suspenso la resolución en cuanto a los hospitales de Culiacán y Mazatlán contratados bajo la modalidad de Asociación Público-Privada (APP) por la anterior administración de **Mario López Valdez**.

Recordemos que dichos proyectos no avanzaron a pesar de

haber sido adjudicados, lo que obligó a los contratistas a demandar al Gobierno de Sinaloa ante la Cámara Internacional de Comercio, que aquí lleva **María Fernanda Garza Merodio**, proceso arbitral que sigue su curso y que pudiera entrapar los recursos federales necesarios para la construcción del nuevo nosocomio.

Esto, a pesar de que se sabe que el nuevo hospital del puerto sinaloense, en donde, por cierto, se llevará a cabo el Tanguis Turístico 2018, es bien visto por la misma Secretaría de Salud, de **José Narro**, y ni qué decir de su par local, **Alfredo Román Messina**, quien, incluso, presume que para septiembre próximo se pondría la primera piedra de este megaproyecto.

### OCDE ASESORA

Hidalgo y la OCDE firmaron un acuerdo para acelerar el desarrollo del estado.

Trabajarán de manera conjunta en el diseño de instrumentos de política pública a fin de detonar el potencial de la entidad que gobierna **Omar Fayad**, aprovechando la infraestructura instalada, ubicación estratégica, desarrollo actual y el talento de los hidalguenses. La colaboración permitirá que las estrategias para el desarrollo económico de Hidalgo tengan como estándar las experiencias de países miembros como Alemania, Bélgica, Canadá, Dinamarca, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón, Noruega, Polonia, Portugal, Reino Unido y Suiza, incluido México.

Los trabajos iniciarán en las próximas semanas, contando con el apoyo de un panel de expertos de los países miembros y en noviembre de 2018 se realizará una revisión de la estrategia en una sesión especial de consejo.

**EL PAN, PERDIDO**

A un mes de que inicien las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) con Estados Unidos y Canadá, hay legisladores que piden control de precios en productos como el cemento, que se rigen por una dinámica de oferta y demanda.

Las legisladoras **Andrea García**, por Tamaulipas, y **María del Pilar Ortega**, por Guanajuato, ambas del PAN, presionan a la Secretaría de Economía para que controle insumos de la construcción cuando éstos se determinan por condiciones de competencia internacional.

Desde hace más de diez años, el mercado de cemento en México está abierto: no hay aranceles y las empresas pueden importar libremente. Desconocen que desde el año 2000 a la fecha, los insumos principales para la producción del cemento han registrado incrementos de precios muy por encima del precio de este producto.

**NÓMINA SEGURA**

Un sector que registra un rápido crecimiento que conlleva el reto de contar con mejores controles administrativos y de seguridad, es el crediticio, específicamente en lo que se refiere a los créditos de nómina.

Atraída por este desarrollo de doble dígito, la firma eNómina, que dirige **Gustavo Boletig**, trajo al país un innovador sistema que ya opera 4.5 millones de descuentos vía nómina en países como Brasil, Reino Unido, India y Portugal.

Este *software*, conocido como "eConsig", es usado por clientes tanto del sector público como del privado que buscan una gestión eficiente de los créditos, al tiempo de prevenir el sobreendeudamiento de los acreditados y evitar fraudes y descuentos no autorizados por los usuarios.

**Desde ya llevan a cabo un acercamiento en Los Pinos para intentar que sus proyectos sean palomeados e incluidos en el presupuesto.**



Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Crecen diferencias en Los Cabos por la inseguridad

**H**ace unos meses, un grupo de empresarios de Los Cabos se reunió con **Miguel Ángel Osorio Chong**, secretario de Gobernación, para externarle su preocupación sobre los problemas de seguridad en este destino.

Encabezados por **Ernesto Coppel**, presidente de Grupo Pueblo Bonito y expresidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico, su propósito era analizar a fondo este problema con la máxima autoridad en materia de seguridad nacional.

Con lo que no contaban era que **Osorio** tomaría en ese momento el teléfono y le hablaría al gobernador de Baja California Sur, **Carlos Mendoza**, quien no estaba enterado de la cita, para informarle de este encuentro.

Desde una perspectiva política este último evitó distanciarse con la máxima autoridad en el estado; aunque los empresarios advirtieron que no se cumpliría su propósito de conseguir un respaldo de las autoridades federales más allá de lo que estaba pasando localmente.

De entonces para acá, el tema de la inseguridad en Los Cabos, al menos, no ha crecido e, incluso, podría decirse que se está acotan-

do, lo que no significa que está resuelto.

Sin embargo, las relaciones entre los empresarios relevantes de la entidad y el gobernador **Mendoza** no son las mejores, no obstante que tampoco se puede hablar de un enfrentamiento.

Es un hecho que la Gendarmería, auspiciada incluso con recursos privados, y la Marina han hecho un trabajo serio para contener básicamente que la disputa por el territorio de Baja California Sur entre dos grupos del crimen organizado se convierta en una amenaza contra el turismo.

Pero también es verdad que los eventos de violencia siguen ocurriendo y que el problema no se ha solucionado ni se solucionará, pues es imposible acabar con la oferta de estupefacientes mientras haya demanda de ellos.

El hecho también es que no hay una relación amable entre empresarios locales y el gobierno estatal.

Por ejemplo, a los primeros les preocupa que sus empleados hayan sido y sigan siendo víctimas de robo en casa habitación, un delito que crece y que parece incontenible.

Allí no hay más que apelar a una policía estatal profesional, que tiene años de rezago en el estado, sencillamente porque estos delitos eran irrelevantes y hace apenas unos

años, todavía era común dejar las puertas de las casas abiertas.

Sin duda, fue un avance de la administración de **Mendoza** haber concesionado los centros de convenciones de Los Cabos y La Paz a una alianza entre particulares, en la que participa el Institución Ferial de Madrid (IFEMA) que organiza todos los años la Feria de Turismo de España (Fitur).

El problema es que los empresarios consideran que dichas instalaciones son en el fondo dos elefantes blancos, que fueron construidos a un costo excesivo y sin ninguna planeación por otros gobiernos y que ahora las prioridades son otras.

Dicen que hoy en La Paz sería mucho más relevante contar con una Academia de Policía que con un centro para el turismo de reuniones, que no atenderá un mercado relevante.

El turismo de Los Cabos es una "gallina de los huevos de oro" y sería dramático que terminara hecho "potaje" por ésas y otras diferencias.

**El tema de la inseguridad en Los Cabos, al menos, no ha crecido, incluso se está acotando.**





## Gas natural, mercado en disputa

**E**l crecimiento en la demanda de gas natural para generar electricidad y atender los requerimientos energéticos de la industria en México ha generado presión sobre la infraestructura disponible en el país, que hasta hace poco sólo era operada y propiedad de la CFE, que dirige **Jaime Hernández**, y Pemex, que encabeza **José Antonio González Anaya**.

Para facilitar la incorporación de competencia privada en el sistema, se han realizado temporadas abiertas para que los comercializadores privados puedan usar la capacidad de los ductos de ambas empresas públicas del Estado: sin embargo, la coordinación no es fácil porque las empresas deben ceder clientela y mercado en una coyuntura financiera delicada para ambas.

Por lo mismo, hay quien dentro de la Asociación Mexicana de Gas Natural, que encabeza **Lorena Patterson**, estima que el principal problema en el mercado es que se ha ido inventando a marchas forzadas, y las empresas han establecido sendas barreras de entrada a la infraestructura, que poco pueden hacer el Cenagas, como operador del mercado, y la CRE, como regulador, para eliminarlas de un plumazo.

Por ello, la semana pasada, la Concamin, de **Manuel Herrera**, a través de **Régulo Salinas Garza**, presidente de la Comisión de Energía, demandó la realización de una nueva temporada abierta de la capacidad en los ductos de internación reservada por Pemex, para que el comercializador y/o el consumidor tengan opciones reales de suministro de molécula diferentes a Pemex, lo que a su vez, dicen, debe realizarse a precios competitivos, porque, en opinión de los industriales, de nada sirve que haya mayoristas privados si no pueden garantizar ni la entrega ni un precio que surja de la competencia y están siempre vinculados a Pemex.

No obstante, Pemex Transformación Industrial, que dirige **Carlos Murrieta**, argumenta que existe desinformación respecto a los precios, pues desde que la CRE, que preside **Guillermo García Alcocer**, liberó el precio del gas natural, el precio de venta del mismo en Pemex mantuvo la misma fórmula que se ha venido aplicando desde marzo de 2016.

Existió un incremento del 4% del precio respecto a junio, esto se debe exclusivamente al incremento de los índices de referencia del mercado del Sur de Texas considerados en la fórmula y no a algún cambio efectuado por Pemex, pues tan sólo el más usado, el Henry Hubb, se incrementó en 3.2% y el Texas Eastern en 4.2 por ciento.

El precio se ha mantenido a pesar de que la fórmula ac-

tual no reconoce los costos reales en los que se incurre para la importación de gas. Pemex, para no repercutir el impacto total al mercado, está analizando las distintas opciones, pero actualmente permanece sin cambios.

Otro aspecto que no es comentado por los industriales, tal vez por desconocimiento, es el cargo que se distribuye a todos los usuarios por las compras de Gas Natural Licuado (GNL). Desde abril de 2013, se cobraba mediante la tarifa de transporte. A partir de julio 2017, este mismo cargo se cobrará en el precio de la molécula y, por lo tanto, las tarifas de transporte disminuyeron. Tal como se observa en las imágenes del *Diario Oficial de la Federación*, en junio se estableció un cargo de 2.7894 pesos por Gigajoule, mientras que para julio el cargo será negativo de -0.56668 pesos por Gigajoule.

### DE FONDOS A FONDO

#ParaRipley... ¡Me quedé corta!, pues como le comenté la semana pasada, el caso juzgado por la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que preside **Luis María Aguilar**, tras una exhaustiva revisión del proceso, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que dirige **Mikel Arriola**, tuvo que transitar por cinco diferentes instancias para que le fuera admitida la demanda por daño patrimonial –lo que prevé la Ley en cualquier caso de competencia, pero que pareciera extraño al Poder Judicial por tratarse de un precedente histórico.

La primera demanda la interpuso el Jurídico del IMSS ante el Juzgado 6º, de Distrito en Materia Civil (donde normalmente se hace el reclamo judicial para demandar la reparación de daños y perjuicios), pero éste la desechó, argumentando que al tratarse de un asunto de Competencia lo debía resolver un juzgado especializado en dicha materia.

La segunda demanda se presentó ante el Primer Juzgado Especializado en Materia de Competencia y se desechó argumentando que sólo tenía competencia en materia administrativa y ¡no civil!

La tercera instancia se volvió a presentar ante otro Juzgado de Distrito en Materia Civil y volvieron a responder que era un asunto que debía resolver el juzgado de competencia.

En la cuarta demanda, el juzgado especializado la desechó por no expresarse de forma clara los hechos en la demanda, pese a que se adjuntó todo el expediente, incluyendo la sentencia de la Segunda Sala de la SCJN.

En la quinta demanda, el juzgado especializado la desechó porque en las copias de las pruebas sobraban unas hojas, supuestamente faltaban otras y porque los sellos eran ilegibles, pese a que era copia fiel de la sentencia de la SCJN.

En ésta última, el IMSS recurrió al Pirmer Tribunal Unitario en Materia Civil y Administrativa, que declaró fundado el derecho al recurso y ordenó admitir la demanda al juzgado de competencia y, finalmente, lo admitió, aunque todavía se lo pelotearon entre el primer y segundo juzgado especializado. ¡Ufffff!

■ #BuenaSemana la que le espera a **Mario Zamora**, pues con la celebración del XV Aniversario, la Financiera Nacional de

Desarrollo Rural será revisada en todas sus dimensiones como modelo de éxito por el Banco Mundial, el BID, la comunidad académica de desarrollo y el Green Bank.

Tan sólo entre ayer y hoy, en el Banco Mundial será analizado el modelo de financiamiento rural sustentable e incluyente y la forma en que se ha ido aplicando el préstamo firmado el 29 de abril de 2016, por 400 millones de dólares, que totaliza 20 mil 717 créditos ejecutados.



## COORDENADAS

# ¿Traerá inestabilidad financiera la elección del 2018?

ENRIQUE  
QUINTANA

¿En qué medida los procesos electorales del próximo año pueden implicar un trastorno a la economía y las finanzas del país?

Todo depende de la dinámica que haya, de los candidatos y sus propuestas, y de las probabilidades que cada uno tenga de ganar la elección.

Resulta interesante observar qué ocurrió en el pasado con algunas variables justo antes de las elecciones.

Comencemos con las primeras que produjeron la alternancia en el Poder Ejecutivo por primera vez en la historia, con el triunfo de Vicente Fox.

Quizás la variable más sensible sea el tipo de cambio. Pues resulta que, en los primeros siete meses del año 2000, la paridad fluctuó entre 9.39 y 9.45 pesos. Es decir, aunque se percibía la posibilidad del triunfo de Fox, no hubo ni corrida en contra de nuestra divisa ni tampoco fuga de capitales.

Es decir, no se percibió riesgo macroeconómico significativo.

Las cosas fueron diferentes en el 2006. Al comenzar el año, la cotización de nuestra moneda frente al dólar se ubicaba en 10.62 pesos; a pocos días de las elecciones, la paridad se ubicaba en

11.41. Es decir, hubo una depreciación de 7.4 por ciento en el valor del peso.

Uno dato curioso de ese proceso es que antes de la elección no hubo salida de capitales visible. Pero entre julio y septiembre, se fueron casi 9 mil millones de dólares de inversión en cartera y en la segunda mitad del año las reservas internacionales bajaron en alrededor de 8 mil 600 millones de dólares.

Claramente, la incertidumbre tuvo su efecto después de la elección, tras el desconocimiento de los resultados por parte de López Obrador y luego, tras el plantón de Reforma.

Y se diluyó cuando todas las protestas se transformaron en la configuración de un 'gobierno legítimo'.

Ya en 2007, las cosas gradualmente se normalizaron.

En 2012, no hubo ningún trastorno ni en la paridad. Empezamos el año con 13.70 pesos por dólar y en julio la divisa norteamericana se había abaratado en alrededor de 30 centavos.

No sólo no hubo salida de capitales en el año electoral, sino que incluso se incrementaron las entradas.

¿En qué condiciones las cosas podrían

ser diferentes en el 2018?

Veo sólo dos escenarios en los cuales el proceso electoral podría dar lugar a una situación de inestabilidad económica y financiera.

Uno de ellos es aquel en el que se dan dos condiciones: la percepción de un triunfo virtualmente seguro de AMLO al mismo tiempo que un discurso radical del candidato de Morena, que haga presumir que va a cambiar las reglas del juego de la economía de manera drástica, impulsando el estatismo, el déficit, y una contrarreforma generalizada.

El otro escenario es aquel en el que, al margen de quién resulte ganador del proceso electoral, se anticipe una crisis política por la falta de reconocimiento de los resultados y por la pérdida de legitimidad del marco institucional.

Creo que, en otras condiciones, a pesar de las crecientes preocupaciones que existen en el medio empresarial por la sucesión del 2018 no tendríamos un trastorno económico mayor.

Esto, bajo el supuesto de que se mantiene un Poder Legislativo que equilibra el Poder del Ejecutivo y un Poder Judicial independiente.



## Donald Trump, la distracción para la renegociación

No teníamos que esperar el exabrupto de **Donald Trump** de susurrar su respuesta a la pregunta de si México pagará por el muro fronterizo para tener la certeza de que así es el presidente de Estados Unidos.

Lo que hay que hacer desde la opinión pública es empezar a hacerle menos caso a sus desplantes y más caso a lo que realmente se mueve en la política de ese país.

El presidente estadounidense vive el síndrome de Pedro y el Lobo, donde cada vez genera menos reacciones en su entorno ante lo que tuitea o declara. Al principio bastaba un mensaje de 140 caracteres para tirar los mercados, hoy ya no es tan fácil.

Por ejemplo, en la pasada reunión bilateral en el marco de la cumbre del G20 pesó más en el ánimo el *absolutely* de Trump que el hecho de que las delegaciones fueron básicamente responsables del comercio bilateral.

A puerta cerrada se habló de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). De los tiempos, de los procedimientos y sobre todo de la intensión de ambas partes de hacer prevalecer el acuerdo.

Fue tan sólo media hora para decir sí, estamos hablando de lo mismo: de libre comercio norteamericano.

En Estados Unidos pasó totalmente desapercibido el avance, como lo llamó Trump, en materia de la modernización del TLCAN. Alguna atención en ciertos círculos generó lo que calificaron de humillación al presidente mexicano con el *absolutely*, pero lo que más atienden los estadounidenses es la relación con Rusia y el

reemplazo del presidente en una mesa del más alto nivel con su hija Ivanka.

Que nos quede claro que lo que menos necesita una buena renegociación del acuerdo comercial es tener la atención puesta por parte de esa opinión pública estadounidense que fue azuzada en contra de libre comercio desde la campaña.

Es mejor que ahora que vienen fechas clave, el asunto sea atendido por los expertos en el tema, los legisladores, los empresarios y los tres países involucrados y no por una clientela política que sigue ávida de sangre, tal como se los prometieron en campaña.

A partir del lunes y en cualquier momento, el gobierno de Trump tiene que entregar al Congreso sus intenciones renegociadoras del TLCAN. Es un documento clave donde veremos si hay sensatez trilateral para mantener esa importante cadena norteamericana o bien si es verdad que sólo pretenden obtener beneficios sin dar nada a cambio.

Si esa hoja de ruta estadounidense tiene el toque de los tuits de Trump, no pasarán muchos días tras el inicio de las renegociaciones para que se dé por cancelado el acuerdo comercial trilateral.

Pero si el planteamiento de la Casa Blanca al Congreso tiene sensatez y margen de negociación, lo más conveniente es que se mantenga en el terreno de los expertos y alejado de la atención de una amplia audiencia que no es experta en esos temas.

Y por lo que hace al pago del muro fronterizo está perfectamente claro que no hay manera de obligar a México a que lo pague y si se cobran a lo chino, lo recuperamos a lo cubano.



# INVERSIONES

## :: Un negocio familiar

**Genomma Lab Internacional** informó a través de la Bolsa Mexicana de Valores que, como parte de un proceso de planeación patrimonial, **Rodrigo Alonso Herrera Aspra**, CEO de la farmacéutica, y su familia llevan a cabo desde ayer diversas operaciones en acciones de la compañía que pueden exceder 5 por ciento del capital social. La firma manifestó que dichas operaciones no afectarán en ninguna forma significativa la tenencia accionaria familiar. La compañía cerró la jornada de ayer en la BMV con un baja en los precios de sus acciones de menos 1.20 por ciento, para cotizar en 23.08 pesos por unidad.

## :: Inversión energética

**Coastal Contracts**, que preside **Chin Heng**, reveló que entre sus principales proyectos para el periodo 2017-2020 se encuentra incrementar sus inversiones en el sector energético mexicano en alrededor de 300 millones de dólares, específicamente

dentro de las operaciones de compresión de gas natural, que realiza **Petróleos Mexicanos**, que dirige **José Antonio González Anaya**. Con más de 40 años de experiencia en el mercado internacional de petróleo y gas, la firma de origen malasio opera ya en el país la plataforma denominada Agosto 12, ubicada en la zona petrolera del Golfo de México, misma que al cumplir su primer año de operaciones reportó una reducción en emisiones de gases de efecto invernadero de hasta 70 mil millones de pies cúbicos, gracias a una inversión superior a los 230 millones de dólares en tecnologías limpias.

## :: Espaldarazo

**La Décimo Tercera Reunión Nacional del Sector Empresarial del Infonavit**, efectuada en Cancún, terminó con la postura unánime de que los recursos de la subcuenta de vivienda deben seguir siendo manejados por el organismo. Y es que, hasta ahora, a los trabajadores les sirven estos recursos para dar un enganche mayor al momento de adquirir una casa, o para cuando alcanzan la edad de retiro.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## La secundaria Teutli, con apoyos al Cien

La escuela secundaria Teutli, en la colonia Milpa Alta de Ciudad de México, recibió del programa Escuela al Cien 4 millones 499 mil 324 pesos con 6 centavos para atender problemas de seguridad estructural y condiciones generales de funcionamiento. Se han ejercido 2 millones 453 mil 419 pesos con 92 centavos; las obras están a cargo del Bufete Constructor Once, con sede en Ciudad de México.

Esta es una de las escuelas beneficiarias del programa cuyos detalles se encuentran en datos abiertos del gobierno federal. Por cierto los recursos utilizados son parte de los obtenidos por la emisión y venta de certificados de infraestructura nacional (Cien) a través de la Bolsa Mexicana de Valores.

**Luis Fernando Domínguez Martín del Campo**, jefe de la Oficina de la Dirección General del Instituto Nacional de la Infraestructura Física Educativa (Inifed), me comentó que la información hecha pública “va más allá” de lo que exige la Ley Federal de Transparencia.

También dijo que existen comités de mejoramiento integrados únicamente por padres de familia, que además de asegurar la calidad de los trabajos realizados en los planteles educativos, vigilan el buen manejo de los recursos.

Destacó que se encuentran en ejecución más de 12 mil 400 planteles educativos con una inversión de alrededor de 19 mil

millones de pesos que benefician “a más de 2.55 millones de alumnos de matrícula tanto urbana, rural e indígena en todo el país, generando una derrama económica a escala nacional por más de 4 mil millones de pesos y generando más de 100 mil 860 empleos directos entre mano de obra local de albañiles, pintores, plomeros, electricistas, etcétera.”

Esta acciones, agregó el funcionario, refrendan el compromiso del Inifed de

realizar su máximo esfuerzo para una educación de calidad a través de una “infraestructura educativa digna”, que atienda la implementación del Nuevo Modelo Educativo.

### Cuarto de junto

El gobierno de **Francisco García Cabeza de Vaca** en Tamaulipas, ante el desabasto de medicamentos, deberá poner la lupa sobre el personal de almacenamiento en su sistema de salud. La semana pasada la Procuraduría local detuvo al jefe de almacén del Hospital Civil de Ciudad Madero y al jefe de recursos materiales por un supuesto ocultamiento de medicinas a los usuarios, según la investigación PGJE 424/2017.

El secretario de Salud, **José Narro**, inaugurará del 13 al 16 de julio la Convención de la Asociación Nacional de Distribuidores de Medicinas, que preside **Gabriel Zavala**, y reunirá a más de 500 participantes. M



## DINERO

▮ Trato justo, exigen periódicos a Google y Facebook ▮ Bolsa de valores impone récord histórico ▮ Moratoria urbana

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**G**oogle y Facebook se han convertido en los mayores distribuidores de noticias y proveedores de publicidad del mundo, un fenómeno impensable todavía hace 15 años. En otros tiempos, las agencias de publicidad se hacían cargo de la venta de anuncios y los diarios eran distribuidos por voceadores y suscripciones. Sin embargo, Internet vino a cambiar ese esquema. Ahora una parte creciente de la publicidad es proveída por Google o Facebook, y las noticias corren por sus redes. Han adquirido un poder enorme... sólo que pagan tarifas irrisorias por la publicidad. Aun así, los periódicos se ven obligados a aceptar sus reglas. Este fenómeno llegó a un límite. Un grupo de 2 mil periódicos —representados por la News Media Alliance—, entre los que se encuentran *The New York Times* y *The Wall Street Journal*, se pronuncian contra la hegemonía de Google y Facebook y exigen negociar en conjunto mejores condiciones. Lo que está sobre la mesa

son 73 mil millones de dólares anuales de publicidad, de los cuales los dos gigantes se quedan con la parte del león en todos los países en los que operan, incluyendo a México. Los editores de periódicos estadounidenses se acercaron a los líderes del Congreso para que se les permita actuar como un cártel dentro de la ley que defienda sus intereses en común, de acuerdo con una información del *Financial Times*.

### BOLSA ROMPE RÉCORD

Hace tiempo no concurrían varios factores para decir que la jornada finan-

ciera fue buena. Ayer sucedió: 1. La Bolsa Mexicana de Valores alcanzó 50 mil 616.81 puntos, impulsada por los buenos resultados trimestrales de Banorte; un récord. En los días sombríos que siguieron a la crisis de 1994 llegó a bajar a menos de 10 mil puntos. 2.

El peso se mantuvo en 17.96 por dólar en ventanilla bancaria. Ha recuperado casi dos pesos desde los días aciagos de principios de año. El petróleo se sostiene arriba de 40 dólares el barril. Sin embargo, la inflación ensombrece el buen efecto de estas noticias. Llegó en junio a 6.31 por ciento. Muchas familias de la clase media caerán en la pobreza.

### MORATORIA URBANA

¿Por qué no declarar una moratoria urbana que detenga al pulpo inmobiliario y ate las manos a los funcionarios que se dejan corromper y expiden permisos de construcción sin respetar a los habitantes de la Ciudad de México? Entre ellos se cuentan delegados, asambleístas, coyotes de Seduvi, etcétera. Están acabando con todo: agua, árboles, aire limpio, paz y seguridad vecinales. El Programa General de Desarrollo Urbano que promueve el PRD vendría a formalizar el desastre. José Alfonso Suárez del Real, diputado local de Morena, dice que existe un “gran acuerdo” entre los diferentes sectores sociales de la capital a efecto de promover la gobernabilidad que se ha perdido a lo largo de los pasados seis años. Morena apoya a los grupos de la sociedad civil que buscan el modo de

que se detenga la manera brutal como se está alterando la vida de la ciudad. Afirma que “la sociedad está cansada de la depredación urbana”.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: CANADÁ Y SU INFLUENCIA

Veo tu gráfica de ayer sobre los países con más influencia en el mundo, con Canadá a la cabeza. Déjame decirte que son muy buenos los canadienses... todos, menos sus mineras, que explotan y contaminan, claro, fuera de Canadá.

Carlos Monterrubio/Ciudad de México

**R:** Buen punto, estimado Carlos. La cuestión es que las mineras aquí encuentran a funcionarios que les permiten hacer lo que no pueden hacer en Canadá. No gratuitamente, obvio.



### TWITERATTI

Con esto de la nueva forma de separar la basura, ¿alguien sabe dónde se depositan los políticos?

Pablo Rendón @pagusrendon

Bartlett se desdice, resulta que no sabe si Salinas ganó o perdió en 1988... claro, sostener que se la robó sería aceptar que él también es ratero.

@guruchuirer

En respuesta a @VicenteFoxQue ¿Cómo está eso, Chente? ¿Ya se te olvidó que Lino Korrodi te mató el hambre cuando estabas jodido? Hasta las colegiaturas de tus hijos pagaba.

@BibiMonteroDR





## México SA

### ► Remesas, pilar económico

### ► Treinta años=384 mil mdd ► Mengua bono demográfico

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**L**as vueltas que da la vida: los expulsados de su tierra por carecer en ella de oportunidades, los que se vieron obligados a buscar la vida en otra parte con todos los riesgos implícitos, los paisanos, pues, paradójicamente se han convertido –vía remesas– en uno de los más sólidos pilares de la propia economía que los echó y sustento de sus familias que aquí quedaron.

Lo que México captaba por remesas en un sexenio ahora lo obtiene en unos pocos meses, y no porque el monto unitario de los envíos registre un crecimiento notorio, sino porque, crisis tras crisis, el número de mexicanos en Estados Unidos ha crecido de forma espectacular.

De acuerdo con la estadística del Pew Research Center, en 1960 apenas 6 por ciento de los inmigrantes en Estados Unidos nacieron en México (poco menos de 600 mil en aquella fecha), una proporción que en 2015 se había elevado a 27 por ciento (alrededor de 12 millones), es decir, un crecimiento de 450 por ciento en el periodo. Esta última cifra representa alrededor de 10 por ciento de la población total de nuestro país, es decir, a estas alturas, uno de cada 10 mexicanos vive en Estados Unidos. Ello, con todo y el cúmulo de leyes antiinmigrantes, muros, violación de los derechos humanos y persecución policiaca.

El ingreso por remesas se ha convertido en el más importante para el país, incluso por arriba del aportado por el petróleo, la inversión extranjera directa

y el sector turístico. La información más reciente revela que en mayo pasado el país captó, por el primero de los conceptos, 2 mil 586 millones de dólares, de tal suerte que el acumulado en los primeros cinco meses de 2017 sumó 11 mil 532 millones de dólares.

Para dar una idea de qué se trata, en el sexenio salinista el ingreso total por remesas sumó 12 mil 500 millones de dólares, en números cerrados, una cantidad similar a la registrada en tan sólo cinco meses del presente año.

De enero a mayo de 2017 el ingreso por exportación petrolera sumó 6 mil 989 millones de dólares, de acuerdo con la información de Petróleos Mexicanos, es decir, 4 mil 543 millones menos que el monto de las remesas en igual lapso. Ciertamente es que el precio de exportación del crudo nacional y el volumen colocado allende nuestras fronteras no pasan por su mejor momento, pero el comparativo resulta útil para entender de qué tamaño es la aportación de los expulsados de su tierra a la economía que los echó de su patria.

En esta materia, al sexenio peñanietista nada mal le ha ido, pues en lo que va de esta administración México ha captado remesas por alrededor de 112 mil millones de dólares, y de mantenerse el ritmo que se registra podría concluir su periodo constitucional con más de 152 mil millones, algo así como el equivalente a 15 por ciento del producto interno bruto. A estas alturas cerca de 12 millones de compatriotas viven y laboran en Estados

Unidos.

En el otro extremo, 16 magnates mexicanos acumulan fortunas cercanas a 116 mil millones de dólares (de acuerdo con *Forbes*), la mayor parte de las cuales provienen de empresas que pertenecieron al Estado y/o de negocios con bienes de la nación.

Como se menciona líneas arriba, en el sexenio salinista la paisanada envió recursos por un total de 12 mil 500 millones de billetes verdes; con Ernesto Zedillo ese monto se incrementó a 30 mil 500 millones, es decir, un crecimiento de 244 por ciento en seis años. Al cierre del periodo constitucional del ahora “consultor” de empresas transnacionales alrededor de 9 millones de mexicanos habían emigrado a Estados Unidos (cifras oficiales), ciento por ciento más que el número registrado en el gobierno de la “solidaridad”.

Con Vicente Fox en Los Pinos (el tipejo que presumía que México “exporta jardineros de muy buena calidad” e invitaba a los gringos a contratarlos, en una suerte de “presidente-pollero”) las remesas acumuladas en el sexenio sumaron 92 mil millones de dólares, más del doble de las captadas en las administraciones de Salinas y Zedillo. Para entonces, el número de mexicanos que emigraron al vecino país del norte se aproximó a 11 millones.

En el sexenio de Felipe Calderón, promovida la “industria de los jardineros” y en medio de una crisis de proporciones

históricas, los paisanos enviaron remesas por 139 mil millones de dólares, con todo y que los gringos apretaron las tuercas contra los inmigrantes mexicanos. Dicha cantidad resultó más de mil por ciento mayor a la registrada en el sexenio salinista.

Desde luego que el sector empresarial –mexicano y gringo– no desaprovecharon la oportunidad que brindaba la creciente expulsión de mano de obra mexicana, y del cobro de abultadas comisiones por el envío de dinero hicieron su nuevo filón. Aquí y allá los “empresarios” cobran el “servicio” a precio de oro, lo que se ve reflejado en sus respectivas fortunas.

De 1988 a 2017 (de Salinas a Peña Nieto) México captó algo así como 384 mil millones de dólares por concepto de remesas, un monto representativo de 35 por ciento del producto interno bruto mexicano a precios actuales, un monto sólo superado –en sus mejores momentos– por la venta de oro negro en el extranjero.

Sin embargo, el grueso de esa cantidad ingresó al país en los últimos tres sexenios (Fox, Calderón y EPN): 341 mil millones de billetes verdes, que han sido útiles no sólo para mejorar el nivel de vida de las familias receptoras, las de los paisanos, sino para sostener a la economía nacional, pues en esas casi tres décadas esta República de discursos ha registrado zarandeo tras zarandeo, con la consecuencia inmediata de la salida de capitales de los magnates y los no tanto. Así es: unos ingresan y otros, muy



pocos, saquean.

**Cuando el neoliberalismo** asaltó Los Pinos, en 1982, el número de mexicanos –nacidos aquí– emigrados a Estados Unidos se estimaba en alrededor de 2 millones; tres

décadas y media después, más los resultados de una política económica fallida para el grueso de los habitantes del país, ese número creció a cerca de 12 millones de personas, es decir, la expulsión de mano de obra se multiplicó por seis, y contando.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

El Inegi informa que, de acuerdo con el Conapo, en 2017 el número de habitantes en el país es de 123.5 millones (sin consi-

derar los 12 millones que mandan remesas.), y de ellos 52.8 por ciento son niños y jóvenes. Veintisiete años atrás esa proporción fue de 67.6 por ciento, de tal suerte que, sin más, México se está comiendo su “bono demográfico”.



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- Q** \* Absurda propuesta de controlar precio en cemento
- \* Presenta Chevrolet el Bolt EV, con mayor autonomía
- \* Prepara FCA lanzamiento del Alfa Romeo Giulia QV

JULIO BRITO A.

Como si estuviéramos en los años 70 las legisladoras Andrea García, por Tamaulipas, y María del Pilar Ortega, por Guanajuato, ambas del PAN, presionan a la Secretaría de Economía para que controle insumos de la construcción —entre ellos el cemento— cuando desde hace más de 20 años del Tratado de Libre Comercio están sujetos a la oferta y la demanda.

México abandonó el sistema de control de precios porque una y otra vez mostraron su ineficiencia y lo único que provocaban era escases de productos. Para los políticos populistas eran días de gloria porque aparentemente se iban del lado de los consumidores, pero con el transcurso del tiempo todo terminaba en desastre y se acusaba a los especuladores y malos comerciantes de las desgracias nacionales.

Esos tiempos ya pasaron, porque implicaban canalizar subsidios a las cadenas productivas y se optó por el libre mercado. Hoy lo tenemos en todos los productos y servicios y quedan algunos pendientes, como la gasolina, que está en ese proceso.

Por eso resulta extraño las tendencia a

crear vezuelas de las diputadas, en especial a un mes de que inicien las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) con Estados Unidos y Canadá. Desde hace más de 10 años el mercado de cemento en México está abierto: no hay aranceles y las empresas pueden importan libremente.

Por desgracia pasan por alto que desde el año 2000 a la fecha los insumos principales para la producción del cemento han registrado incrementos muy por encima del precio de este producto.

**DEBUTS.** General Motors, que preside Ernesto Hernández, tendrá hoy una reunión importante con medios especializados al realizar una jornada para conocer a fondo al Chevrolet Bolt EV, un auto totalmente eléctrico, donde su novedad es que tiene una autonomía de combustible de 383 kilómetros. Llega muy equipado con un precio de inicio de 696,100 pesos. Podría considerarse alto, pero tiene una potencia de 200 caballos de fuerza para llegar en 6.5 segundos a 100 kilómetros por hora.

Por otro lado, FCA, que dirige Bruno Cattori prepara el lanzamiento en México del Alfa Romeo Giulia QV,

considerado el sedán de producción más rápido de la industria. La competencia es cerrada con los BMW M3 y Mercedes Benz C63 AMG. Derrocha una potencia de 505 caballos de fuerza, además de muchos toques de los autos de Fórmula Uno, como el uso de fibra de carbono.

**UNIÓN.** HR Ratings de México y Sociedad Calificadora de Riesgo Centroamericana firmaron un acuerdo de colaboración como socios estratégicos en el que permitirán, a ambas calificadoras, explorar la posibilidad de colaborar en el desarrollo de negocios nuevos y existentes en países como: México, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, y en cualquier otro país que las calificadoras acuerden, en este sentido, la base del acuerdo será el compromiso mutuo para referenciar clientes o potenciales clientes en ambas regiones. La cooperación se realizará dentro del marco regulatorio permitido por las políticas internas de cada calificadora, así como por la legislación aplicable en cada país y los estatutos de cada ente regulador al que ambas estén sujetas ■



## ■ Alejandro Moreno Cárdenas ■ IFT, Telcel, Euromoney, TLCAN ■ Santander México, Scholas Occurrentes

La semana pasada el ambiente de las telecomunicaciones en México estuvo bastante cargado de debates en torno al tema de la tarifa cero, esa prohibición que el Congreso estableció en la ley a fin de impedir que el agente preponderante en el Sector Telecomunicaciones en México, América Móvil, cobre a los demás operadores por lo que se conoce como “terminación de tráfico” en su red, que no es otra cosa que no les cobre a los demás operadores cuando éstos le manden llamadas de sus usuarios a los usuarios de Telcel.

El debate se da porque se sabe que la Suprema Corte de Justicia de la Nación está por resolver un amparo promovido por Telcel en contra de esa medida, y algunas otras, bajo el argumento de que el Congreso habría invadido facultades del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), cuestión que algunos legisladores involucrados en la discusión de la nueva ley sostienen que es incorrecta, que el Legislativo no asumió tareas que corresponden al regulador, sino que se trata de medidas que son consistentes con las atribuciones que les da la propia Constitución.

### QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS

La prestigiada revista Euromoney nombró a Santander como Mejor Banco de Latinoamérica, y Mejor Banco de Inversión en México; y por segunda ocasión consecutiva como Mejor Banco del Mundo para Pymes, por su cobertura regional, excelencia en servicios, estrategia y resultados. Cabe destacar que al 1T17, Banco Santander México registró un crecimiento de su cartera de 7.6% comparado con el año anterior con crecimientos a doble dígito en algunas de sus carteras estratégicas, y con un nuevo enfoque centrado en el cliente.

\*\*\*

A un mes de que inicien las negociaciones del TLCAN con EU y Canadá, hay legisladores que piden control de precios en productos, como el cemento, que se rigen por una dinámica de oferta y demanda. Las legisladoras Andrea García, por Tamaulipas, y María del Pilar Ortega, por Guanajuato, ambas del PAN, presionan a la Secretaría de Economía para que controle insumos de

la construcción cuando éstos se determinan por condiciones de competencia internacional. Cabe destacar que desde hace más de 10 años el mercado del cemento en México está abierto: no hay aranceles y las empresas pueden importar libremente.

\*\*\*

En el marco del encuentro deportivo entre leyendas del fútbol de México y Alemania, se llevó a cabo la ceremonia de Plantación del Olivo de la Paz con que la fundación pontificia Scholas Occurrentes promueve la participación de figuras mundiales del deporte en favor de la paz, el encuentro y la inclusión. Encabezaron la ceremonia Héctor y Mauricio Sulaimán Saldívar, representantes en México de la organización mundial que impulsa el Papa Francisco, y Horacio De La Vega, director del Instituto del Deporte de CdMx.

### **LOS CAPITALES EN PROVINCIA**

**CAMPECHE, Camp. (OEM-Infomex).**- Caminar por el malecón de esta bella ciudad, es una delicia. Sí, bella y segura. De todo el país, por entidad, los campechanos son los que viven mejor. No tanto por la riqueza natural, que cuenta con una mar que parece una gran alberca, o por el potencial del subsuelo, con enormes reservas de petróleo; no, lo mejor de Campeche -además de su gente- es la seguridad física.

Observe usted: durante el lapso enero-mayo de este año, el índice de delitos registrados en todas las entidades del país, según las estadísticas del Sistema Nacional de Seguridad Pública, por índice delictivo, es: Campeche, 794; Tlaxcala, dos mil 909; Chiapas, nueve mil 667; Colima, nueve mil 733; Quintana Roo, nueve mil 872; Baja California Sur, nueve mil 983.

Entre los estados con más delitos registrados, están: Guanajuato, con 47 mil 901; Ciudad de México, con 79 mil 955; Estado de México, con 110 mil 941 delitos. Sin duda, una buena labor en materia de seguridad, realizada por el gobernador Alejandro Moreno Cárdenas.

¡Vámonos a Campeche, pero ya!

*loscapitales@yahoo.com.mx*