



CAPITANES

ARMANDO GARZA SADA...

El capitán de Alfa y también de Alpek celebra la estrategia de desinversión de esta compañía. El anuncio de la venta de dos centrales eléctricas por 801 mdd, impulsan el valor de la empresa de energía. Además, el grupo regio recién vendió el negocio de fibra óptica de Axtel a Televisa.



Costosa Estrategia

La estrategia del combate al robo de hidrocarburos le está saliendo muy costosa al Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La escasez de combustibles que se vive en siete estados del País, principalmente los del centro, empieza a complicarse y no se vislumbra una solución antes del próximo fin de semana, según estimaciones de la Onexpo, a cargo de **Roberto Díaz de León**.

La cosa es que el transporte por autotanques es el más costoso y a la fecha Pemex, empresa que encabeza **Octavio Romero**, es la que está pagando el sobreprecio por el transporte por esta vía, que es 14 veces mayor que el llevarlo por ducto, según datos de la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

Además del costo, a los gasolineros les preocupa el tiempo. Cada pipa se tarda en llenar alrededor de media hora, y la capacidad es de 20 mil litros por unidad.

La demanda diaria es de un millón 272 mil litros que se ve imposible cubrir con esos tiempos, de ahí que si todo funciona como esperan y comienzan a reabrir ductos, esperan que todo el problema se resuelva hacia el fin de semana.

Ojo, que ayer en la Ciudad de México algunas gasolineras comenzaron a limitar la carga a 20 litros, aunque no fue una situación generalizada.

Reclamos en Débito

Una buena para empezar el año: recuerde que este año entrarán en vigor regulaciones que protegen a los usuarios del sistema financiero.

En octubre de 2018, el Banco de México, que encabeza **Alejandro Díaz de León**, hizo cambios a algunas circulares para que los bancos reembolsen a sus clientes los cargos no reconocidos realizados con tarjetas de débito en un máximo de dos días después del reclamo siempre que no hayan utilizado dos medios de autenticación para autorizar la operación.

Esta obligación existía para tarjetas de crédito, pero no para los miles de plásticos con los que muchos trabajadores tienen acceso a su dinero.

Además, los bancos que

representa **Marcos Martínez**, a través de la Asociación de Bancos de México (ABM), tendrán prohibido

bloquear tarjetas de débito para hacer compras en comercio electrónico, a menos de que los titulares de estos instrumentos financieros lo soliciten de forma expresa.

La intención de los cambios es fomentar el uso de tarjetas de débito, que son casi cinco veces más en número que las de crédito, y actualmente son las más utilizadas.

Pese a mayor protección para el usuario, los bancos enfrentan el reto de la seguridad, pues sus sistemas operativos siguen siendo vulnerables.

Estreno Aletargado

Desde hace más de un año

comenzó su construcción dentro del centro bursátil más emblemático del País y es hora que todavía no terminan de ponerlo en operación al 100 por ciento.

Se trata del Museo Bolsa Mexicana, el ya llamado Mubo, que forma parte del Grupo que opera la Bolsa Mexicana de Valores, cuyo capitán es **Jaime Ruiz Sacristán**.

Su inauguración estaba prevista originalmente para el primer semestre de 2018 y todo indica que ahora sí, será a finales de febrero próximo cuando por fin sea abierto de forma oficial y con todas sus funcionalidades.

Si bien en el último trimestre del año pasado comenzó a recibir a sus primeros visitantes, universitarios principalmente, será hasta este mes cuando concluya toda la instalación de la muestra interactiva con la se busca impresionar al sector financiero del País.

Mubo no sólo se centrará en la historia del mercado bursátil en México, sino también hará un recorrido por la de las primeras bolsas alrededor del mundo.

Imagine aquellas viejas herramientas que van desde cabinas telefónicas usadas por los agentes de bolsa para acordar la compraven-

ta de los valores, hasta las famosas pizarras de cotización en donde se registraban las operaciones.

Amistades que Perduran

Hay relaciones laborales que terminan convirtiéndose en amistades entrañables y ejemplo esto es el caso de **Carlos Martínez Velázquez**, director del Infonavit, y **Bernardo Altamirano**, quien fuera en su momento titular de la Profeco.

Resulta que el recién nombrado director general del Fondo de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit), entre tanto acomodo de personal, nombró ayer a Altamirano Rodríguez como subdirector general de Administración de Cartera.

No está claro si ambos funcionarios se conocieron por su formación en el ITAM, pero seguramente su relación se hizo más estrecha cuando Altamirano fue jefe de Martínez en la Profeco, entre 2011 y 2012.

Pero de que la relación se consolidó en defensa del consumidor no cabe duda, pues nuevamente trabajaron juntos en el proyecto Central Ciudadano y Consumidor, en la que Martínez es miembro fundador y Altamirano fungió como presidente.



EMPRESA

Alberto Barranco Alfombra la Judicatura contrato a Telmex

A contrapelo de la máxima “el buen juez por su casa empieza”, el Consejo de la Judicatura Federal le dio un cerrón a la competencia para alfombrar la entrega de un contrato de 2 mil 400 millones de pesos a Teléfonos de México, paradójicamente el 28 de diciembre pasado, Día de los Inocentes.

Estamos hablando, naturalmente, del servicio de telecomunicaciones a nivel nacional, cuyo contrato lo mantenía la firma del ramo Telecom.

La licitación se convocó a sólo un mes del vencimiento del contrato, estableciéndose condiciones que sólo el gigante del magnate Carlos Slim podría cumplir.

De entrada, la empresa ganadora tendría sólo tres días naturales para darle continuidad al servicio. En paralelo, se le otorgaba un plazo de cuatro meses para la implementación total de la ruta.

Y, por si fuera poco, se realizó una evaluación financiera que resultó excesiva y contraria a las normas vigentes.

Las exigencias hablaban, por ejemplo, de requisitos de liquidez y rentabilidad, cuya condición es inusual en cualquier licitación pública.

Ahora que la cereza en el pastel fue de la colocación de trabas para la participación de consorcios, es decir dos o más empresas, en el concurso, lo que habría permitido equilibrar la balanza.

Traje, pues, a la medida para Telmex.

El procedimiento se desahogó todavía bajo la presidencia en el Consejo de la Judicatura del ministro Luis María Aguilar.

Como usted sabe, el periodo de éste terminó con el año, reemplazándolo Arturo Zaldívar Lelo de Larrea.

Siendo la Judicatura una instancia pública, tendría el deber de fomentar la competencia, lo que implica piso parejo para las empresas participantes.

¿El primero de la tarde a menos de un mes de un nuevo gobierno y su bandera de equidad y transparencia en las licitaciones públicas?

Balance general. Utilizada la figura para simular el cumplimiento de las leyes que acotan la inversión extranjera en campos como transporte de carga, mensajería y paquetería, el senador de Morena, Oscar Eduardo Ramírez, presentó una iniciativa para limitar el abuso de la figura de “inversión neutra”.

La posibilidad habla de reformar el artículo 20 de la Ley de Inversión Extranjera.

Bajo el marco, por ejemplo, es decir utilizando capital extranjero, pero según ello sin injerencia en el gobierno de la empresa, se fletan barcos para realizar labores de cabotaje, es decir transporte de mercancías o productos en el interior del país, lo que está prohibido a extranjeros.

Metlife, sí y no. Los servidores públicos que pretenden mantener por su cuenta las pólizas de gastos médicos mayores contratadas por el gobierno con la compañía de seguros estadounidense se están topando con que la empresa Metlife les ofrece condiciones distintas, es decir menos cobertura de enfermedades y posibilidades de uso.

En paralelo, a los que han sido despedidos o renunciaron no se les está pagando el finiquito ofrecido, a causa de que la empresa no ha sido notificada aún de la cancelación del contrato. ●



DESBALANCE



Jim Yong Kim

Banco Mundial presiona a Trump

Con la inesperada renuncia de **Jim Yong Kim** a la presidencia del Banco Mundial (BM) se abre una oportunidad para romper con reglas no escritas. Nos recuerdan que, por tradición, la presidencia del BM es para estadounidenses, mientras que la del Fondo Monetario Internacional (FMI) es para europeos. Sin embargo, en la decisión influirá el presidente estadounidense, **Donald Trump**. Nos cuentan que el médico Yong Kim, coreano de nacimiento pero nacionalizado estadounidense, fue propuesto por primera vez en 2012 por el entonces presidente **Barack Obama**, y reelecto por unanimidad en 2016 para un segundo

mandato que terminaría en 2022. Su salida anticipada responde a que irá a un fondo de inversión en infraestructura para países en desarrollo, pero nos dicen que el hecho sacude a Washington, pues el nombramiento de su sucesor debe hacerse lo antes posible para contar con un nuevo presidente en la próxima Reunión de Primavera del BM, a celebrarse en abril.



Alejandro Díaz de León

Banxico les da la bienvenida

Un detalle que pasó desapercibido por motivo de las fiestas navideñas y de fin de año fue lo que se relató en la minuta número 64 de la reunión de la Junta de Gobierno del Banco de México, que encabeza **Alejandro Díaz de León**. Nos dicen que quedó constancia de la asistencia de **Carlos Urzúa** y **Arturo Herrera**, quienes por primera vez participaron con voz pero sin voto en su calidad de titular y subsecretario de Hacienda, respectivamente. Nos cuentan que la Junta de Gobierno les dio la bienvenida y fue una grata reunión, con todo y que al final el tono del comunicado

del anuncio de política monetaria fue rudo al referirse a la incertidumbre que provoca el arranque del sexenio. Los hacendarios representan al nuevo gobierno, que tiene como bandera la austeridad, política que motivó a presentar una controversia constitucional ante la Corte por parte del instituto central.


Arturo Elías Ayub
Elías Ayub defiende la camiseta

Este domingo a un empleado de Telmex le negaron el ingreso al centro comercial Town Square Metepec, debido a que portaba una playera de la empresa. El colaborador compartió un video del momento en que le impidieron el acceso, y ante ello **Arturo Elías Ayub**, director de Alianzas Estratégicas de Telmex, salió en su defensa y cuestionó al personal del centro comercial. Incluso llamó *Lord Metepec* al hombre que fue evidenciado en el video. “¿Por qué no dejas entrar a empleados de Telmex a tu centro comercial? ¿Nos discriminas por traer la camiseta bien puesta? ¿Ya sabrán tus jefes que tu falta de criterio los acaba de dejar sin 50 mil posibles clientes?”, escribió Elías Ayub en su cuenta de Twitter. Inmediatamente, el Town Square Metepec respondió en la red social que lamentaban lo ocurrido, y que los empleados de Telmex eran bienvenidos, así como todos los visitantes. “Agradecemos el apoyo de Telmex como un socio estratégico y ya estamos tomando las medidas necesarias para prevenir este tipo de situaciones”, dijo el recinto.


Andreas Lehe
Audi México estrena presidente

Andreas Lehe es el nuevo presidente ejecutivo de Audi México a partir del 1 de enero, aunque continuará de manera provisional como vicepresidente de Producción y Logística de la armadora en el país. En tanto, **Alfons Dintner**, quien estuvo al frente de Audi desde el inicio de operaciones de la planta en San José Chiapa, Puebla, asumirá nuevas funciones dentro de Audi AG. Lehe empezó su formación como galvanizador y realizó estudios universitarios en tecnología de materiales. El ingeniero trabaja desde hace 23 años para Audi y lideró el área de Pintura en la planta de Ingolstadt, Alemania. La firma tuvo un inicio de operaciones de manufactura un tanto complicado en el país, pues entre los vaivenes del mercado y la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), la demanda de la camioneta Q5 no fue la anticipada, de manera que la producción fue menor a lo planeado.



¿Parálisis en el IMSS?

El 2 enero, "diversos ciudadanos" se presentaron ante los titulares de las distintas áreas del IMSS a manifestar que ya ocupaban esos cargos desde un día antes. Llegaron sin ninguna evidencia documental.

Exigieron, con prepotencia, la realización de la entrega-recepción de las diversas áreas, así como la disposición de los espacios físicos, archivos y personal de cada una de las oficinas.

Las áreas del IMSS, de conformidad con sus respectivos manuales de organización, tienen funciones y atribuciones asignadas para su operación inherentes al área a cargo de sus actuales titulares.

Derivado de lo anterior y para garantizar el cumplimiento de la normatividad, se solicitó a cada uno de esos "ciudadanos" que proporcionarían copia del nombramiento, cosa que no pudieron hacer.

Según las huestes de **Germán Martínez**, el nombramiento que exigían que se les reconociera "tiene plena validez a partir del 1 de enero de 2019". Así nomás, como por arte de magia.

Como decíamos ayer, quebrantando la ley y al estilo de la Cuarta Transformación, esos "ciudadanos" procedieron a disponer de las áreas, archivos, información, documentación y personal.

Cabe decir que los nuevos ignoraron siempre a los titulares que llegaron a relevar, los poderes para ejercer sus funciones y los contratos vigentes ante ese organismo tripartita.

No importa que no tengan acreditada su personalidad jurídica, los muchachos de Martínez ya operan, suscriben, rubrican documentación, presiden reuniones, actos y hasta inauguran nuevas clínicas.

Dichos "ciudadanos" incurrieron en el delito de usurpación de funciones públicas, que tipifica el artículo 402 del Código Penal.

El personal operativo de base y de confianza del IMSS ha sido maltratado, acosado y amenazado con ser despedido, teniendo que soportar actitudes de prepotencia y abuso de autoridad.

Lo han obligado a permanecer en las instalaciones del IMSS fuera de su horario de trabajo, a pesar de que no existen cargas laborales que lo ameriten.

Al personal le fue negado el derecho irrenunciable a disfrutar de su periodo vacacional bajo el argumento de que "el

derecho prescribió el pasado 30 de noviembre" con el cambio de gobierno, lo cual carece de fundamento jurídico.

El personal se siente agredido al recibir imputaciones de ser corruptos sin ningún sustento ni acreditación, lo cual también es considerado un delito.

Los actuales servidores públicos con nombramiento vigente han sido impedidos para continuar atendiendo los asuntos y suscribiendo la documentación que se genera con la operación diaria.

Con lo anterior se puede incurrir en la nulidad de dichos actos, incluidos los procedimientos de contratación, en obvio perjuicio del mismo IMSS y de la derechohabiente.

Por si todo lo anterior no fuera suficiente, se denuncia falta de conocimiento y perfil para el puesto de "los ciudadanos" que se ostentan como los nuevos titulares de las áreas.

La mayoría no pasó por el proceso de selección y contratación, con lo cual la nueva administración ha violentado la legislación y la normatividad vigente en todos los aspectos, legal, administrativa y laboral, lo que está llevando al IMSS a un desquicio y paralización.

Hasta ayer, a ninguno de los nuevos titulares de las distintas áreas le había sido notificada la revocación de su nombramiento, poderes o rescisión de sus contratos, de conformidad con la Ley Federal del Trabajo.

Esta denuncia ya se comunicó a **Germancito**, al Órgano Interno de Control del IMSS, a la Secretaría de la Función Pública, de **Eréndira Sandoval**, y a la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, que preside **Raúl González**.

Los titulares agraviados se desmarcan de cualquier responsabilidad por omisión, dado el impedimento para seguir operando, y plantean a las instancias referidas que les tengan por presentada la denuncia para los efectos a que haya lugar.

EL COSTO DEL APRENDIZAJE

Un claro ejemplo que ilustra el arribo de funcionarios que no tienen el perfil, ni la experiencia ni el conocimiento en áreas de gobierno sensibles como el IMSS, es lo que está sucediendo en Pemex con el desabasto de la gasolina. La decisión del presidente **López Obrador** de enfrentar a las mafias del huachicol, que, como él dice con toda razón, rehuyeron sus antecesores, desde **Vicente Fox** hasta **Enrique Peña**, pasando por **Felipe Calderón**, es plausible y correcta por donde se le vea. Lo malo fue la pésima instrumentación de ese plan, lo que habla mucho de la falta de pericia de **Octavio Romero** y de **Miguel Breceda**, director general

de Pemex y director de la unidad Pemex Transformación Industrial, respectivamente. La decisión de cerrar los ductos y sustituir la distribución con pipas no es lo más viable técnica y financieramente. Hay escasez no sólo de gasolinas sino de turbosina, por ejemplo, en el aeropuerto del Bajío, y ello podría extenderse al de Querétaro. Si el desabasto no se regulariza en las siguientes 48 horas, el costo político para AMLO va a ser cada vez mayor.

EL DELFÍN DE PERALTA

El que cabildea a todo lo que da para promover a su "delfín" como director del Puerto de Manzanillo es el gobernador de

Colima, **José Ignacio Peralta Sánchez**. Jura y perjura que ya convenció a su amigo **Mario Delgado Carrillo**, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, para poner en este cargo a **Héctor Mora Gómez**. Sin embargo, la industria pide una opción que termine con la mala administración que realizó **Ovidio Noval Nicolau**, actual director de la API Manzanillo, y que promueva un crecimiento del puerto para que se consolide como una pieza clave para lograr el liderazgo del sector portuario del país. A los empresarios no se les olvida la campaña que realizó **Mora Gómez** en redes sociales en contra del ahora presidente **Andrés Manuel López Obrador**.



Gobierno de AMLO con bancos y Banco de México

Hoy, en Palacio Nacional, **López Obrador** buscará dar la vuelta a la página de los tropiezos que han tenido al inicio de su gestión con los banqueros y con el Banco de México. El tropiezo de la iniciativa **Monreal** que no fue presentada por el gobierno federal pero que se tomó como tal. Hoy, **López Obrador** buscará enmendarlo al anunciar siete medidas para fortalecer el sistema financiero y colaborar con los bancos. También, el Presidente tratará de sacar adelante el tropiezo con el Banco de México (de si había crisis había que preguntarle al Banco Central) al mostrar en público una colaboración con el Instituto Central, y tener como uno de los invitados al gobernador de este organismo, **Alejandro Díaz de León**.

El evento fue organizado por la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Carlos Urzúa**, quien ha funcionado como el bombero que apaga los problemas de inicio de sexenio, sobre todo con el Presupuesto, donde, pese a la negociación con los tenedores de bonos del aeropuerto y las demandas de mayor gasto, cumplió lo prometido: presentar un Presupuesto con superávit primario y recordar que el uso de las reservas internacionales era competencia del Banco de México, así como el que ellos no tenían ninguna iniciativa legal contra los bancos.

BANQUEROS, CON QR Y PAGOS DIGITALES

Así, todos llegan en una mejor disposición para colaborar: Gobierno, Banxico y bancos. De hecho, el gremio financiero, representado por la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**, llegará con avances en los pagos digitales, que se podrán realizar a través del teléfono celular, para que los dispositivos de comunicación puedan ser utilizados como receptores de pagos o monederos electrónicos. Se busca dar un salto en la bancarización por medio de la telefonía celular. Por ello, la ABM presentará mejoras para utilizar el Código QR, mediante el cual, los teléfonos podrán leer y comunicarse para realizar pagos.

HACIENDA, PAGOS EN NÓMINA Y PLATAFORMAS DE PAGO

El gobierno seguramente estará entre sus siete propuestas, con algunas otras que mejoren el pago por nómina. Recordemos que hasta el propio **López Obrador** presumió ayer que ya le estarán pagando su nómina a través de una tarjeta bancaria (Banorte, por cierto). En pagos de nóminas se pueden realizar avances. Hoy, de seguro veremos medidas al respecto. También, entre los siete

puntos que anunciará el gobierno, estarán avances en las plataformas de pagos.

Banxico trae una regulación sobre la responsabilidad de los bancos en SPEI y en los nuevos bancos electrónicos y sobre cómo mejorar los pagos digitales.

BANXICO, MEJORAR DIGITALIZACIÓN Y SPEI

De hecho, el Banxico trae bajo la manga una regulación (de la que hizo una consulta pública), sobre cómo mejorar los pagos digitales y la responsabilidad que deben tener los bancos, tanto en el SPEI, como en los nuevos bancos electrónicos. Como vemos, hoy puede ser el comienzo de una nueva relación entre los actores que deben ver el gremio financiero: Gobierno, Banco de México y bancos. Será el primer evento oficial de **López Obrador** y **Urzúa** con los banqueros y con el Banco de México y todo parece indicar que se quiere avanzar en pagos electrónicos para ver las nuevas plataformas de pago, y temas clave, como los pagos de nómina. Esta situación es de colaboración y exigencias, pero con una diferencia abismal al quererlos regular de manera directa, como lo pretendía la primera iniciativa del Senado que conocimos en este nuevo periodo.

ADIÓS PROMÉXICO; ECONOMÍA CON CANCELLERÍA REACTIVARÁ EMBAJADAS

El tema es interesante. Se trata de la desaparición de Proméxico, que mucho ha dado de qué hablar. Lo sustituirán las embajadas, para lo cual **Marcelo Ebrard**, el canciller, debe-

rá tener muy clara la misión: transformar a las embajadas en verdaderas promotoras de la inversión en México. Para ello, **Graciela Márquez**, secretaria de Economía, firmó un convenio de colaboración con la Cancillería, para, así, ir dirigiendo la promoción de la inversión a consolidar las cadenas productivas ya existentes en México, o a la innovación que queramos traer (como la Industria 4.0, con la nueva robotización y avances digitales a la industria), o la detonación de inversión tractora que jale a la pequeña empresa. Proméxico funcionó. Pero ahora bajo la nueva bandera de austeridad, su trabajo lo tendrán que hacer las embajadas, bajo las directrices de Economía. El reto: atraer de Inversión Extranjera Directa un poco más de lo obtenido en 2018, que habrá terminado en un poco más de 20 mil millones de dólares.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmcaricarmen

Medidas para mayor inclusión financiera y detonar crédito

L secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, presentarán hoy en Palacio Nacional, ante el presidente **López Obrador**, el programa de fortalecimiento del sistema financiero. Es un paquete de medidas que busca una mayor inclusión financiera, mayor disponibilidad de crédito, a condiciones más atractivas, y un mayor apoyo a las pymes.

Será una presentación en grande, con 260 invitados que incluyen a: **Marcos Martínez**, presidente de la ABM; **Jaime Ruiz Sacristán**, presidente de la BMV; **Santiago Urquiza**, de BIVA; **José Méndez Fabre**, presidente de la AMIB; a directores de bancos de desarrollo y comerciales; nuevos titulares de la CNBV, Consar, CNSF, Condusef e IPAP, y a los presidentes de las Comisiones de Hacienda de la Cámara de Diputados y del Senado.

Entre las medidas para aumentar la inclusión financiera, están las nuevas cuentas bancarias para jóvenes de 15 a 18 años; mientras que para fortalecer el crédito, se permitirán créditos con respaldo en la nómina para fomentar una mayor competencia y que no sea el banco que tiene la nómina el que necesariamente tenga que otorgar el préstamo. También se abrirán los créditos con respaldo en nómina para el sector no bancario, en concreto las Sofomes, y generar mayor inclusión.

En materia de banca de desarrollo, la prioridad será la atención a las pymes, y en el caso del Banco de Bienestar, es ser el principal instrumento para que los servicios bancarios, no sólo la distribución de programas sociales, lleguen a poblaciones de menores recursos que hoy no tienen acceso a servicios financieros.

Hay un programa para fortalecer al mercado de valores y medidas de aplicación inmediata y otras que requieren aprobación del Congreso porque son modificaciones al marco jurídico.

Algunas de las medidas que se anunciarán hoy fueron propuestas del sector bancario, como la implementación del Código QR para facilitar el pago electrónico en todo el

país, utilizando un teléfono móvil sin necesidad de terminales punto de venta, sin embargo, los intermediarios finan-

cieros no conocen aún el paquete de medidas en su conjunto, pero la expectativa es que realmente contribuyan a fortalecer el sector y a detonar el crédito.

CONVENIO SRE Y ECONOMÍA

La desaparición de ProMéxico es una de las medidas de la 4T que ha sido criticada por el sec-

tor privado porque, en aras de una austeridad en el gasto público, México será, dentro de las economías más grandes del mundo, el único país que no tendrá un organismo específico para la promoción de exportaciones y comercio exterior, que se concentrará ahora en la Secretaría de Relaciones Exteriores.

En el marco de la XXX Reunión Anual de Embajadores y Cónsules que inició ayer, **Marcelo Ebrard**, secretario de Relaciones Exteriores, y la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, firmaron un convenio de colaboración para la promoción de las exportaciones y atracción de inversión extranjera, que tendrá como prioridad apoyar a las pymes e integrar cadenas de valor.

Desde luego, hay una gran incertidumbre sobre la capacidad que tendrá el personal de las embajadas y consulados para realizar con eficiencia la promoción de exportaciones que sí requieren de especialización. El convenio firmado ayer incluye, además de un plan anual de trabajo, capacitación al personal de las embajadas y consulados.

Otro temor del sector empresarial es que, tras la desaparición de ProMéxico y ante la incertidumbre de qué sucederá tras la fusión de Bancomext a Nacional Financiera, en

Una medida es la implementación del Código QR para el pago electrónico, utilizando un celular sin necesidad de terminales punto de venta.

materia de promoción al comercio exterior, las empresas exportadoras no reciban ya apoyos para acudir a ferias y exposiciones internacionales, pero la secretaria de Economía se compromete a seguir apoyando a empresarios en misiones económicas.

CONTINÚAN PROBLEMAS DE DESABASTO DE GASOLINAS

Finalmente, la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, decidió hablar sobre el tema de desabasto de gasolinas que se registra en varias entidades de la República, especialmente en el Bajío, y reconoció las fallas en la distribución. Se comprometió a que gradualmente se normalice el suministro de gasolinas, a través de ductos que están cerrados dentro de las medidas para combatir el robo de combustible, aunque el presidente **Andrés Manuel López Obrador** aseguró

el domingo que la ordeña de ductos era una farsa y que el robo realmente se realizaba desde el interior de Pemex, con la colusión de funcionarios públicos, sin presentar hasta el momento una denuncia formal.



Digitalización del Sistema de Pagos

Acabar con la corrupción pasa por acabar con los pagos en efectivo y, de entrada, el séptimo anuncio hoy correrá a cargo del presidente, **Andrés Manuel López Obrador**. Será el del programa de "reducción del uso de efectivo" en las transacciones cotidianas, fundamental para el combate a la corrupción, lo mismo que la estrategia de financiamiento para sectores vulnerables.

Las siete acciones para el impulso del sector financiero tienen que ver con compromisos establecidos entre los representantes de los gremios financieros y el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, que implican cambios legislativos, regulatorios y de operatividad para digitalizar cobros y pagos, reducir comisiones y fomentar la colocación de crédito en sectores vulnerables.

Le adelanté en diciembre que el Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, trabaja en un sistema para implementar el cobro digital, que puede operar a través del código QR (código de Quick Response que consiste en puntos y barras de diferente grosor contenidos en un cuadro, en el que se almacena información, la cual permite la lectura de un precio con una aplicación o la realización de pagos sin contacto, entre teléfonos inteligentes).

El Banco de México ha desarrollado una plataforma electrónica denominada Cobro Digital (CoDi), con el objetivo de realizar pagos electrónicos mediante un esquema en el que el pago es solicitado por quien sería el receptor de los fondos (imagine el despachador de una gasolinera), de un dispositivo móvil o de internet y el emisor del pago lo autoriza en su propio dispositivo (el cliente que compra la gasolina).

La propuesta es que la plataforma CoDi proporcione un medio de pago seguro y eficiente a pequeños comercios, tiendas en línea, proveedores de servicios y público en general para realizar cobros con las ventajas de seguridad y eficiencia de las transferencias electrónicas, por lo que están a discusión (el 15 de enero cierra el periodo de consulta) las reglas para que los participantes del SPEI garanticen el correcto funcionamiento y adopción del esquema de solicitudes de cobro CoDi, implementar los procesos operativos para la tramitación de transferencias CoDi e incluir el régimen aplicable para que el administrador (entidades financieras) y mantenga los recursos que aporten los participantes para la validación de las cuentas de los beneficiarios.

La Asociación de Bancos de México, que encabeza **Marcos Martínez**, tiene previsto que la aplicación podría estar funcionando hacia el tercero o cuarto trimestre para la mayoría de los teléfonos inteligentes, asociada a una cuenta bancaria digital, y la administración, lo considera una propuesta importante para transitar el sistema de pagos de servicios públicos hacia pagos digitales, pues podría plantearse la posibilidad de que así como la anterior administración regaló teles para la transición digital, se entreguen con apoyo de la Industria, terminales inteligentes para completar el círculo de pagos digitales mediante código QR. Los beneficiarios de los programas sociales serán los primeros en incorporarse.

Otras acciones que serán anunciadas las anticipó el presidente **López Obrador** en diferentes momentos: ampliar el mandato de inversión de las afores, que tendrán mayor libertad y margen para invertir los recursos en varios instrumentos, a cambio

de reducir en 1% el cobro de comisiones.

También anunciarán medidas para impulsar mercados más profundos, tanto por regulación Banxico como por incentivos fiscales para mercado de valores, cuentas bancarias para jóvenes de 15 a 18 años, otorgamiento de crédito con impulso en nóminas para bancos y sofomes y algunas que tienen que ver con la banca de desarrollo, reorganización y cambio en la estrategia de fondeo a intermediarios grandes para reducir costos de fondeo a quienes atienden a sectores vulnerables.

El tema de las comisiones de servicios financieros puede ser abordado por la presidente de la Cofece, **Alejandra Palacios**, y justo el 28 de diciembre, el Banxico dio a conocer el informe de comisiones.

DE FONDOS A FONDO

***CNA...** Así como le comenté que en la Concamin, **Francisco Cervantes** obtuvo 61 de 64 votos posibles de las cámaras asociadas para mantenerse por otro año en la presidencia de la confederación, en el CNA, **Bosco de la Vega** enfrentó en la última Asamblea del Comité Directivo Nacional una fuerte crítica por la posición "disidente" que ha tomado en el seno del CCE para la confirmación de **Carlos Salazar** al frente del mismo.

En esa asamblea, a la que asistió el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**, y el gobernador **Quirino Ordaz**, **Bosco** hizo público su interés en repetir (él cumple en febrero dos años de haber tomado la presidencia) y someter a proceso de elecciones para un tercer y cuarto periodo.

Justo ahí, la membresía estuvo de acuerdo, pero se presentó un contendiente importante que pudiera hacer que **Bosco** no repita por tercer año, aunque siga apo-

yado por los agricultores de Sinaloa.

Julio César Corona Valenzuela, exsecretario de agricultura de Sonora, fue propuesto por los agricultores de ese estado (AOANS y AOANSS). **Corona** es productor de cítricos y hortalizas y envió una carta donde confirmó que quiere contender. Puede haber otros más, la convocatoria

saldrá en un par de semanas y en febrero se realizará la comparecencia y la elección.

Bosco habló con **Salazar** en diciembre y quedaron de verse tan pronto como en esta semana, para conocer la propuesta de trabajo que presente en el CNA.

El impulso del sector financiero implica cambios legislativos, regulatorios y de operatividad para digitalizar cobros y pagos.



¿Cómo va a quedar el dólar en los próximos meses?

¿A cómo va a estar el dólar al final del primer trimestre de este año? Si alguien le dice que puede hacer este pronóstico con certeza... no le crea. Está mal informado.

El pronóstico de los especialistas del sector privado en los últimos días de noviembre, que fueron interrogados por el Banco de México, indicaba que al cierre de diciembre pasado la cotización del **dólar estaría en 20.25** en el mercado interbancario y para los primeros días de diciembre la estimación era que estaría en **20.30 pesos**.

Cerramos el año en 19.65 pesos.

Y prácticamente nadie apostaba a que el 7 de enero, o sea ayer, la cotización hubiera quedado en 19.32 al cierre de mercados locales.

Evidentemente hay un efecto internacional que contribuyó a este hecho, pero hay también fuertes componentes locales. Nuestro peso se ha apreciado en 4.64 por ciento respecto al dólar en los últimos 30 días y es **la segunda moneda en el mundo que más se fortaleció en el periodo**, apenas por abajo del real brasileño.

Cuando arrancó el presente gobierno, unas semanas después de que se anunciara la cancelación del proyecto del nuevo aeropuerto y temiendo por el contenido del Presupuesto de 2019, existían diversos elementos de incertidumbre, que se reflejaban en el mercado cambiario y la cotización llegó a estar hasta en 20.65 pesos en los primeros días de diciembre.

Hoy, ya se percibe que aun con decisiones cuestionadas, las perspectivas económicas no son malas. A lo sumo, se puede ver **un crecimiento más débil que el año pasado, pero ni de lejos se respira el riesgo de crisis**.

Pero, tal y como le he comentado, tenemos **un fenómeno de percepción** que en diversas ocasiones magnifica los problemas.

Le ponga el caso del **desabasto de las gasolin**

Evidentemente se trató de un problema serio, pero ni lejanamente fue generalizado en el país. Tampoco implicó que se vayan a dejar de usar los ductos, como algunos sugirieron, sino que se cerraron para reparar los daños causados por la ordeña.

Hubo **mala gestión e improvisación**, pero era visible que gradualmente se repondría el abasto normal, y se habrá dado el golpe más grande al robo de combustible en los dos últimos sexenios, pues las administraciones anteriores no habían tomado el riesgo que ahora sí se tomó.

Los inversionistas que **observan al país a mayor distancia y con una visión desapasionada**, no sólo no se han alarmado en este periodo, sino que han mantenido buena parte de sus apuestas en el país.

No quiere decir esto que no haya riesgos en el mediano plazo.

Hay uno significativo del que ayer le hablé: la posibilidad de que en el curso del año se requieran subsidios a las gasolin

Entre mediados de octubre y el cierre de ayer, el precio de la **gasolina en el mercado norteamericano bajó en promedio en 28 por ciento**.

Sin embargo, no hay certeza de que la tendencia siga, lo que posiblemente obligaría a poner incentivos fiscales a las gasolin

Las calificadoras van a seguir con lupa ese desempeño.

Vuelvo a referirle lo que ayer le decía. Por lo pronto, el escenario 'malo' para este año es un crecimiento débil.

Si el entorno externo no es tan malo y la inversión privada empieza a crecer de nuevo, no descarte la posibilidad de tener un crecimiento superior al 2 por ciento y una paridad del peso por debajo de los 20 pesos.

Pero, considérelo sólo como una posibilidad.



Corregir o limitar

No existe forma de lograr que todos estén contentos. Muchas personas creen que lo estaríamos si todos tuviésemos lo mismo, pero se olvidan de que cada uno quiere cosas diferentes. Así, si a cada quién le diéramos lo mismo, unos tendrían más y otros menos de lo que quieren. Claro que entonces podrían intercambiar lo que a cada uno le sobra y falta, pero entonces acabaríamos con lo que muchos ven con resquemor: un mercado.

El mercado, es decir, el intercambio de bienes y servicios a cambio de algo (otros bienes y servicios, o más frecuentemente, dinero), es una solución natural de los seres humanos a sus diferencias en gustos. Si el intercambio ocurre sin coerción (sin controles, poder, obligación), entonces los dos participantes acaban más felices que antes. El comprador obtuvo algo que quería por menos dinero de lo que para él vale lo que obtuvo. La vendedora obtuvo más dinero de lo que para ella valía lo que intercambió. Si no hubiese sido así, no hubiera ocurrido el intercambio. El comprador acepta pagar porque la cantidad es menor al valor que para él tiene lo comprado; la vendedora acepta vender porque la cantidad es mayor al valor que para ella tiene lo ven-

dido. Así es como el mercado produce riqueza.

Si no dejamos que este intercambio sea libre, ya no hay riqueza generada. Puede incluso perderse riqueza, destruirse, en un intercambio limitado por alguna fuerza externa. Por eso es importante que el intercambio en el mercado no esté limitado.

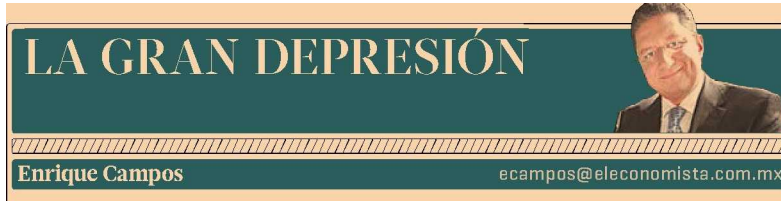
Esto que acabo de comentarle es muy evidente cuando usted va a comprar frutas y verduras al mercado, pero ya no lo es tanto cuando compra un auto usado, o una casa, o cuando presta su dinero. Tampoco lo es cuando decide estudiar, o cuando contrata a una persona. En todos estos casos, hay problemas de información que hacen que compradores y vendedores estén en condiciones diferentes. Lo más común es que el vendedor tenga más información que el comprador acerca del producto que está vendiendo. Y esa diferencia de información le permite quedarse con la mayor parte de la riqueza producida en el intercambio. O peor, incluso quitarle al comprador la suya.

Un auto usado puede estar manipulado para parecer mejor de lo que es, una casa puede tener defectos que no son aparentes, prestar dinero puede convertirse en una tragedia. Y en todos los casos, es porque el vendedor sabe más que el com-

prador. En el caso del préstamo, usted no sabe las intenciones de su deudor, que para él son clarísimas. En el caso de la educación, la falla de información es acerca del futuro: no es posible saber si lo que se estudia será o no útil en el futuro. En la contratación de personal, no hay forma de verificar por completo si el candidato es idóneo para el puesto.

En todos estos casos, las fallas de información pueden reducirse (no eliminarse) con una combinación de instrumentos: reglas sociales y mecanismos de señales. Las reglas sociales (leyes) pueden reducir los abusos de los vendedores, las señales ayudan a diferenciar buenos de malos vendedores. Por ejemplo, la educación superior no sólo consiste en dotar a los estudiantes de habilidades y conocimientos, sino también de mecanismos de señales. El título de la universidad es una señal que le sirve a quien contrata para evaluar mejor al candidato.

Leyes y señales son instrumentos que reducen las fallas del mercado. Al hacerlo, incrementan la riqueza de la sociedad. Controles y límites, son instrumentos que impiden el funcionamiento del mercado. Al hacerlo, reducen la riqueza de la sociedad. La diferencia es determinante.



¿Es posible un Trump menos visceral ante China?

El gigante asiático pasó rápidamente de ser el conveniente patio de ensamblaje barato a un poderoso país que desarrolla tecnología

Parece difícil, a la luz de lo que lo hemos sufrido, pero este es un momento crucial en el que el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, debe mostrar más inteligencia y menos visceralidad. Debe ser más un estadista que un arrogante niño malcriado.

Los niveles que ha alcanzado la guerra comercial entre Estados Unidos y China sí amenazan la estabilidad económica del mundo, incluida por supuesto la estadounidense.

Si cree que la evidente debilidad china es un signo de triunfo para su causa y, lejos de buscar arreglos, ahonda en las diferencias, se habrá de equivocar con consecuencias catastróficas.

Está claro que conocemos los desplantes de Trump. Padece su desprecio y racismo hacia los mexicanos. Enfrentamos sus groserías todo el tiempo lo mismo con el muro que con los temas comerciales. Pero hay que ver que mucho tienen de razón los estadounidenses en marcar un alto a los chinos.

El gigante asiático pasó rápidamente de ser el conveniente patio de ensamblaje barato de los bienes de consumo del mundo a un poderoso país que desarrolla tecnología y que posee activos financieros globales que pueden mover los mercados.

China no es un país de libertades, eso mantiene una enorme estabilidad laboral y salarial que aprecian sus fabricantes. No tiene un sistema financiero transparente, así que puede fijar su política monetaria y cambiaria arbitrariamente.

Ese país ha prometido cambios radicales en sus procedimientos económicos y financieros que no ha cumplido. Pero es tan grande y tan decisiva su influencia que sus socios han tenido que aprender a vivir con esas condiciones.

Ni hablar de presiones externas en materia de derechos hu-

manos, políticos o sociales. Impensable.

Pero incluso en países como China, con todo su poderío, el crecimiento económico trae calamidades propias del desarrollo, como la necesidad de mantener tasas altas de crecimiento para que sus ciudadanos paguen sus deudas a tiempo.

Ciertamente China está enfrentando las consecuencias de la guerra comercial con una desaceleración que no es nueva, pero se ha acentuado. Es pues el momento de hacer concesiones y cambios estructurales.

Quizá no todos los deseables, pero sí los que equilibren las balanzas comerciales. Se ha convertido en un gran consumidor que es extremadamente abierto a las exportaciones, pero increíblemente cerrado a la entrada de productos del exterior.

Si Donald Trump se deja de tonterías como insistir que los iPhone se manufacturen en California y su gobierno aprovecha la oportunidad para balancear aceptablemente la relación comercial con China, habrá obtenido un triunfo enorme.

Podrá hacerlo a tiempo, antes de provocar una recesión mundial que inevitablemente alcance a su economía. Ya hay un amplio paquete de aranceles a los productos chinos y pende sobre el comercio global una nueva fecha límite, el 2 de marzo, cuando se incrementan hasta 25 desde 10%, esos impuestos a la importación que superan los 200,000 millones de dólares.

Va muy rápido el contagio de este conflicto, basta con ver el comportamiento bursátil.

Hay pues reclamaciones justas del lado estadounidense, lo que sigue es utilizar con sabiduría la posición ligeramente ventajosa que hoy tiene Washington para encontrar arreglos sensatos.

Pero claro, el problema se agrava cuando volteamos a ver quién ocupa el escritorio en el Salón Oval de la Casa Blanca.



ESTIRA Y AFLOJA

La SSE encabezada por militares

J. JESÚS
RANGEL M.



La poderosa Subdirección de Salvaguardia Estratégica (SSE) de Pemex formalmente fue creada el 14 de marzo 2014 y el primero en ocuparla fue el general brigadier D.E.M. **Eduardo León Trauwitz**. El último encargado fue **Wenceslao Cárdenas Acuña**, teniente coronel de Infantería D.E.M., autor del informe sobre el Mercado Ilícito de Hidrocarburos, Petrolíferos y Petroquímicos (MIHPP).

Los funcionarios impulsaron investigaciones en coordinación con la Policía Federal, la PGR y el Servicio de Administración Tributaria (SAT) para intercambiar información, realizar operaciones conjuntas y atender incidentes en las instalaciones estratégicas, y fortalecer la vigilancia, el control, la protección y seguridad en las mismas.

Contaron con sistemas de vigilancia, monitoreo y comunicación, con una aplicación propia de *software* de Salvaguardia Estratégica (*app*) en apoyo para los agentes de seguridad física y dar “constancia de las circunstancias en que ocurrieron los hechos delictivos”; también sistemas de geolocalización y vigilancia para monitorear todas las unidades terrestres propiedad de Pemex y arrendadas que participan en el combate al MIHPP, con el fin de apoyarlos durante las operaciones en

el terreno.

Adicionalmente, se tuvo acceso a los sistemas de detección de fugas para identificar con mayor precisión las bajas de presión sobre los ductos y tener una reacción inmediata. La SSE tuvo acceso a dos sistemas y *software* licenciados (LeakLab e Hidrotecate) propiedad de Pemex Logística que tienen como función principal “el monitoreo, detección y localización de fugas por pérdida de contención del ducto en sus variables de presión y flujo mediante sensores (acústico–presión) por onda negativa”.

Fácilmente se detecta la fuerza de la SSE que está enlazada con la Plataforma México desde el 6 de septiembre de 2007 para el intercambio de información, y es el conducto de análisis de la misma con el Consejo Nacional de Seguridad desde noviembre de 2016. Desde mayo de 2017 se cuenta con aplicativos exclusivo para uso del personal autorizado por la SSE, entre ellos el Registro Nacional de Vehículos Robados y Recuperados y el Registro de Mandamientos Judiciales.

No hay que olvidar que también participan en el combate a este ilícito autoridades de gobiernos estatales y municipales que se coordinan con las subgerencias regionales de Pemex, las policías estatales y municipales. El actual gobierno cuenta con herramientas informativas que deben analizarse a fondo y, en su caso, determinar si éstas se usaron para favorecer a la delincuencia organizada por parte de funcionarios deshonestos que por sus malos pasaron los informes de la SSE, que conocieron toda la red de distribución y de ductos, además de operaciones comerciales con rutas, horas y minutos. ■



IN- VER- SIONES

KENNETH SMITH Critica desabasto de combustible

Quien le entró a la crítica del desabasto de combustible en algunos estados del país fue el jefe de la negociación técnica para el T-MEC, **Kenneth Smith**, quien dijo que le recordaban su infancia. “Cuando además de gasolina siempre faltaba leche, pan, etc. Eso fue en los años 70... ah, perdón se me olvidaba que vivimos en *Back to the Future*”.

GUANAJUATO Aerolíneas también se vieron afectadas

El pasado domingo por la noche las aerolíneas que operan en el aeropuerto de León, Guanajuato, se llevaron una desagradable sorpresa, cuando la autoridad emitió información sobre el desabasto de turbosina, aunque la problemática solo se dio por algunas horas y el lunes temprano se pudo normalizar la distribución del energético.

SIN COMENTARIOS Gurría evitó temas de interés público

El secretario General de la OCDE, **José Ángel Gurría**, sa-

lió corriendo luego de presentar las recomendaciones para abatir la corrupción en México y no quiso hablar de temas como la ola de despidos en la administración pública, aunque en su ponencia dejó claro el reto de empatar austeridad con profesionalización.

GRACIELA MÁRQUEZ La SE sale a buscar nuevos talentos

Entre los planes de la Secretaría de Economía se encuentra la atracción de talento para el desarrollo e impulso de empresas mexicanas en el extranjero; tal parece que **Graciela Márquez** se encuentra ya en pláticas con diversas instancias para impulsar a las empresas fuera del país.

LATINOAMÉRICA Aseguradora suiza estrena director

Desde el 2 de enero, **Rodrigo Nieto** coordina todos los esfuerzos en ventas de la aseguradora Swiss Re Corporate Solutions en América Latina. La firma obtuvo en México la licencia para operar como aseguradora comercial, dando cobertura ante eventos derivados de terremotos y a diferentes sectores.



DINERO

Siete directores prianistas de Pemex... ¿ninguno se dio cuenta? // Baja la gasolina en Estados Unidos // Jugando a las vencidas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

¿ES CREÍBLE QUE los directores de Pemex –cuyas oficinas ocupan el último piso de la torre de Marina Nacional– no se hayan percatado de que en el mismo edificio opera el centro de control del abastecimiento de gasolina? Aunque no se sabe que se hayan presentado cargos contra ellos en el expediente ya abierto por *huachicoleo*, sería importante conocer lo que tengan que decir. Todos son *prianistas*. Fox tuvo dos directores: de 2000 a 2004 Raúl Muñoz Leos y de 2004 a 2006 Luis Ramírez Corzo. Calderón comenzó su gobierno con Jesús Reyes Heróles (2006-2009) y lo concluyó con Juan José Suárez Coppel (2009-2012). Peña Nieto ocupó a tres: Emilio Lozoya Austin (2012-2016), José Antonio González Anaya (2016-2017) y Carlos Alberto Treviño Medina (2017-2018). Los siete comparten un doble rasgo: 1) se doblaron ante el líder Carlos Romero Deschamps, y 2) fueron objeto de críticas durante o después de su función. Ninguno se salva. Algunos siguen en el negocio: Ramírez Corzo está relacionado con la conflictiva empresa Oro Negro, Reyes Heróles está asociado con el banco Morgan Stanley en tareas de consultoría en materia de energía. Emilio Lozoya está envuelto en el escándalo Odebrecht, para algunos no se ha librado del riesgo de ser detenido. González Anaya luego fue secretario de Hacienda, lo persigue la sombra de Carlos Salinas de Gortari.

LA PREGUNTA AHÍ queda: personas tan perspicaces como son, ¿no se dieron cuenta de que en un piso donde estaban sus propias oficinas había un centro de monitoreo de distribución de gasolina? ¿O cómo? Si Santiago Nieto, quien lleva el expediente *huachicol 19*, los llamara a declarar, seguro podrían aportar información pertinente.

¿Se explica la baja de gasolina?

AQUÍ PUEDEN ENCONTRARLA: en la semana que concluyó el 28 de diciembre, de acuerdo con Reuters, la demanda de gasolina en Estados Unidos fue de 8.6 millones de barriles por día, según datos de la Administración de Información de Energía. A pesar de los re-

corridos de todo tipo de vehículos por el periodo vacacional, la demanda de combustible bajó casi 900 mil barriles para alcanzar su nivel más bajo desde febrero de 2017. Hasta hoy, el precio promedio nacional del galón de regular (equivalente a la Magna) es de 2.24 dólares (43.35 pesos, según el tipo de cambio de 19.35 por dólar). Es decir, el litro cuesta 11.45 pesos. Es el precio al que lo comprará la gente de la frontera, según el compromiso de AMLO.

Y además...

EL PESO SE revaluó, lo que también contribuyó de forma positiva al precio de la gasolina. Ayer mejoró la cotización de una canasta de monedas, entre ellas la nuestra, por un debilitamiento del dólar ante expectativas de menos alzas en las tasas de interés de la Reserva Federal de Estados Unidos y en medio de las conversaciones comerciales entre Washington y Pekín. La bolsa avanzó en línea con sus pares en Nueva York y cerró en su mejor nivel desde inicios de noviembre. La moneda local cotizó en 19.35 por dólar, con un avance 0.34 por ciento, 6.67 centavos frente a 19.42 del viernes. Peña tomó la paridad peso-dólar en 12.87 y la dejó en 20.20, con una devaluación acumulada de 57 por ciento durante su sexenio.

Ombudsman social Asunto: ¿borrón y cuenta nueva?

¿CUÁL SERÁ EL siguiente paso a dar por el gobierno federal contra esta red de *huachicoleo*? ¿Se quitarán las concesiones a los cómplices o perdón y olvido también para ellos?

Enrique S. Moreno (vía Facebook)

R: AMLO DICE que, hacia atrás habrá “borrón y cuenta nueva”, pero será aplicado todo el rigor de la ley hacia delante. Y con eso de que se están poniendo a jugar a las vencidas...

Twiteratti

NUNCA UN PRESIDENTE recibió tantos ataques y agresiones como @lopezobrador_ en sus primeros días. Nunca. Y es que nunca un presidente había amenazado la corrupción y privilegios de quienes han destrozado al país.



MÉXICO SA

Pemex: capos de cuello blanco //

Huachicol: rapiña institucional

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA CLOACA **HUACHICOLERA** destapada por el presidente Andrés Manuel López Obrador sólo confirma, por si alguien aún dudara, que los verdaderos capos del crimen organizado –en su más amplia expresión– siempre han estado en el gobierno (federal, estatal y municipal), sin demeritar la decidida complicidad privada y sindical en el caso de Petróleos Mexicanos (Pemex).

A LO LARGO de los años el robo de combustible creció como la espuma, por la sencilla razón de que el negocio implicaba ganancias de ensueño, libres de impuestos y con impunidad garantizada. De acuerdo con las cifras divulgadas por el propio López Obrador, sólo en los pasados tres años del gobierno peñanietista tales beneficios superaron 100 mil millones de pesos, o si se prefiere poco más de 91 millones de pesos por día.

COMO EN EL caso del narcotráfico, la trata, el secuestro, el tráfico de órganos y demás ilícitos, el negocio del *huachicol* es de tal proporción que no puede pasar inadvertido por las autoridades, ni el volumen de ganancias ocultado bajo el colchón, de tal suerte que pretextar que el gobierno no estaba enterado o no tenía capacidad para combatirlo no es más que una evasiva ramplona para justificar tales prácticas.

LO PEOR DEL caso es que el robo de combustible comenzaba en las instalaciones mismas de Pemex (ante la mirada y el silencio de todos, porque estiraban la mano y volteaban para otro lado), toda vez que el mayor volumen se obtenía en las propias terminales de abastecimiento de la ex paraestatal y las pipas –controladas por el capo Romero Deschamps– hacían el resto.

SOBRE EL PARTICULAR, Andrés Manuel detalló: “Los intereses creados, muy poderosos, que operaban desde el gobierno con la complicidad de Pemex, de donde se robaban diariamente más de mil pipas de combustible, hoy están presionando, pensando que van a vencer. La administración encabezada por Enrique Peña Nieto hizo creer a todos que se robaban 60 mil millones de pesos de combus-

tible anualmente vía la *ordeña* de ductos de Pemex, que eran los *huachicoleros*, y sólo era una cortina de humo, una farsa, porque en realidad se daba desde el gobierno, porque tenía toda la información del robo”.

DEL GOBIERNO DE Fox (desde entonces se *combate* el robo de combustible) al de Peña Nieto, Pemex tuvo siete directores generales y ninguno de ellos acabó con el ilícito ni procedió en contra de los culpables. Eso sí, el negocio creció vertiginosamente. ¿Por qué? Lo dijo AMLO: “Hubo complicidad plena dentro de Pemex, porque ahí se manejaba todo el sistema de conducción de hidrocarburos; ahí se advierte cuando no hay presión, porque están desviando el combustible a redes paralelas que se crearon con ese propósito”.

TRES GOBIERNOS AL hilo (Fox, Calderón y Peña Nieto) pusieron en marcha (así lo presumieron) sendos *planes integrales* en contra del robo de combustible. Transcurridos 18 años desde el primer *plan*, el robo de combustible alcanzó niveles impresionantes, al igual que las ganancias obtenidas.

ESA TERCIA, CON todo y sus *planes*, nunca trascendió el discurso, mientras el negocio crecía y crecía. En 18 años, nada de nada, salvo mayores ganancias para el crimen organizado. Pero en cuestión de tres semanas el gobierno de López Obrador logró reducir 97 por ciento (de mil 100 a 36) el robo de combustible en pipas de Pemex, las cuales son controladas por el capo Romero Deschamps vía concesión de la ex paraestatal.

EN MENOS DE un mes la nueva administración gubernamental se enteró de cómo y en dónde operaba el *cártel* del robo de combustible y cerró la válvula. En 18 años, Fox, Calderón y Peña Nieto nada resolvieron. ¿Casualidad?

Las rebanadas del pastel

MIL 100 PIPAS, robadas cada 24 horas, contienen 16 millones 500 mil litros de gasolina, volumen representativo de entre 12 y 14 por ciento del consumo nacional diario de ese combustible. Y buena parte de ese volumen se expendía en gasolineras. Pero dicen que *nadie* sabía del atraco.

Fecha: 08/01/2019

Columnas Económicas



Página: 22

Carlos Fernández Vega México SA

Area cm2: 360

Costo: 31,478

2 / 2

Carlos Fernández-Vega



Gasoducto en el estado de Guanajuato. Foto Ap



Rosario Avilés
raviles_2@prodigy.net.mx
twitter: @charoaviles

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Investigación de accidentes

El 24 de diciembre pasado, cuando todos se preparaban a festejar la cena de Nochebuena, una noticia cimbró al mundo político mexicano y —una vez más— a la aviación nacional con el accidente del helicóptero Augusta 109-S matrícula XA-BON, en el que viajaban la gobernadora de Puebla, Martha Éricka Alonso y su esposo, el senador y coordinador de la fracción parlamentaria del PAN en el Senado, Rafael Moreno Valle. El terremoto político no se hizo esperar. Y es casi kármico el hecho de que sean gobernantes del partido blanqui azul quienes hayan protagonizado los más sonados accidentes aéreos fatales en los años recientes. En el caso que nos ocupa la investigación apenas se inicia y tendremos que esperar los hallazgos que haga el equipo asignado para que podamos dilucidar tanto la causa probable como los factores contribuyentes en este caso. En ese sentido, llamó la atención desde el principio que los técnicos de la Junta Federal de Seguridad en el Transporte (NTSB por sus siglas en inglés) de los Estados Unidos se disculparan por la parálisis que sufre el gobierno estadounidense por los problemas entre Trump y el Congreso. Al final, se logró que asistieran y esto ayuda muchísimo ya que los mejores laboratorios de reconstrucción de accidentes y los técnicos mejor entrenados están, sin duda, en la NTSB. Además, la autoridad canadiense en la materia, la TSB (Junta de Seguridad en el Transporte) envió a dos representantes, ya que la fábrica de los motores Pratt & Whitney, aunque de capital estadounidense, está en territorio de Canadá. Esta empresa también mandó a su asesor técnico. Por parte de la Agencia Europea de Seguridad en la Aviación (EASA) se asignó a un especialista y la Agencia Italiana de Seguridad Aérea envió a dos técnicos más, ya que los helicópteros Augusta son de fabricación italiana, de la empresa Leonardo S.p.A. Desde luego que en el equipo están —como marcan las normatividades y liderando— las autoridades mexica-

nas, Armando Constantino, director de Investigación de Accidentes de la Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC) y los inspectores verificadores asignados, más los profesionales de la aviación que siempre los auxilian en estos casos, a título gratuito. A este grupo se integró el comandante del aeropuerto de Puebla. Será largo, minucioso y probablemente muy arduo el proceso para dilucidar todos los elementos que se conjuntaron en este accidente, pero conviene decir que

muy pronto se pone a prueba la necesidad de contar con un área mucho más robusta de investigación de accidentes en nuestro país, donde por el momento sólo hay dos personas de tiempo completo y cuyo presupuesto es mucho menos que exiguo.

Se requiere, y se ha dicho de muchas formas, una agencia de investigación de accidentes de aviación que sea autónoma y cuyas recomendaciones sean atendidas por la autoridad aeronáutica, que no puede ya más ser juez y parte como ha sucedido hasta el momento. Los más de 160 accidentes ocurridos en los pasados dos años, la gran mayoría en la aviación general, muestran esta enorme necesidad. Seguiremos al pendiente de este caso y sus resoluciones.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Toyota rompe su propio récord de comercialización*
- * *Hoy se reúne AMLO con el pleno de los banqueros*
- * *Repunta Alpek en la BMW tras venta de dos plantas*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

Toyota Motor Sales de México, que dirige Tom Sullivan termina 2018 con un total de 108,761 unidades comercializadas, lo que representa un incremento del 3.13% respecto al cierre del año anterior; mantiene así la cuarta posición de la industria automotriz, pero además logra el mayor nivel de ventas en su historia en México. Los 5 vehículos más vendidos en 2018 fueron: *Hilux* (18,943 unidades), *Yaris Sedán* (16,643 unidades), *Avanza* (11,315 unidades), *Hiace* (9,989 unidades) y *Sienna* (7,022 unidades). Uno de los puntos interesantes es que Toyota comercializó 11,173 unidades híbridas de sus dos versiones *Prius*, *Prius C* y *Camry*, para tener el liderazgo a nivel de la industria automotriz y representar casi el 10% de sus ventas. Para el 2019 crecerá el portafolio de híbridos con las versiones de la *RAV 4* y *Corolla*, además del *facelift* del *Prius*.

CAMBIOS.- Harley-Davidson, que dirige Matt Levatich presentó su próxima generación de transporte en dos ruedas en el CES (Consumer Electronics Show) en Las Vegas,

que muestra la especificación completa del producto, conectividad y precios por primera vez de *LiveWire*; la primera motocicleta eléctrica de Harley-Davidson, y la experiencia en dos ruedas con más conectividad de la historia, estará disponible para entrega a finales de este año. La motocicleta *LiveWire* representa el futuro que Harley-Davidson brindará al conductor de hoy: propulsión eléctrica de alto rendimiento, diseño atractivo y conectividad celular. En la misma feria HUAWEI lanzó su *MateBook 13*, la primera PC ultra portátil de 13 pulgadas de la serie *MateBook*. La intención es competir contra la familia de *MacBook* de Apple. La *HUAWEI MateBook 13* cuenta con una pantalla HUAWEI FullView con relación de aspecto 3:2 y una relación cuerpo-pantalla de 88%. La *HUAWEI MateBook 13* es el compañero ideal para los consumidores jóvenes que buscan la mejor calidad y el más alto desempeño.

REUNIÓN.- El presidente Andrés Manuel López Obrador tendrá una reunión en Palacio nacional hoy a las 10 horas. Se trata del anuncio de siete Acciones para el Fortalecimiento del Sistema Financiero en México. Estarán en el evento Carlos Urzúa Macías, Secretario de Hacienda y Crédito Público; Arturo Herrera Gutiérrez, Subsecretario de Hacienda y Crédito Público y Alejandro Díaz de León, Gobernador del Banco de México y los banqueros estarán encabezados por Marcos Martínez Gavica, Presidente de la ABM.

COLOCACIÓN.- Uber eligió a Morgan Stanley, que dirige Michael Grimes, para liderar su Oferta Pública Inicial el próximo año, según dos personas familiarizadas con el tema, lo que significa que el banco de inversión obtendrá una mayor parte de las tarifas asociadas con una cotización que valora la compañía en hasta 120 mil millones de dólares.

VENTA.- Durante la noche del pasado domingo, la filial del conglomerado Alfa, que conduce Álvaro Fernández, acordó vender por más de 800 millones de dólares las plantas de cogeneración eléctrica que tenía en Altamira y Cosoleacaque. El resultado fue que por la mañana de ayer lunes las acciones de Alpek subieron 3.7%. Fernando Bolaños, gerente de análisis de Monex Casa de Bolsa, dijo que esto ayudará a la empresa a reducir su deuda neta/Ebitda, por lo cual la reacción es muy positiva en los mercados.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



PESIMISMO AL REGRESO DE VACACIONES, INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA ACOTADA Y MÁS FUGA DE CAPITALES, RIESGO

**ALBERTO
AGUILAR**

**Esperan esta semana reglas operativas del SAT para esquema fiscal en frontera; en Yucatán nuevo golpe a vinos y licores; consejo técnico del IMSS y ratificarán*



DIFERENCIA DE otros años, el regreso de las vacaciones de Navidad no se vive con mucho optimismo, puesto que entre los actores económicos prevalecen dudas con respecto

a las políticas públicas que implementa el nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

En ese sentido, difícil esperar grandes inversiones del sector privado al menos en el primer semestre, por lo que dicha variable, muy acotada durante el 2018, mantendrá una tendencia inercial.

Si bien la SHCP que comanda **Carlos Urzúa** logró en diciembre impedir un lío legal con

los tenedores de bonos del NAIM, la verdad es que el impacto de cancelar el nuevo aeropuerto de Texcoco, con un 32% de avance, aún lastima la confianza.

Además son conocidas las interrogantes relacionadas con el aeropuerto de Santa Lucía, y no se diga el Tren Maya. Si bien se entiende el objetivo de impulsar al sureste, se visualizan en esa obra serios problemas de rentabilidad.

Tampoco es clara la política a seguir en materia energética. Aunque se destinaron más recursos presupuestales a PEMEX que dirige **Octavio Romero** y a la CFE de **Manuel Bartlett**,

queda por ver el rol que se asignará a la IP en los proyectos a futuro. Una acción meramente estatal nos regresaría al pasado.

En materia presupuestal se mantiene el propósito de finanzas públicas equilibradas, pero se ve complicado el sostén de los ingresos fiscales proyectados con una economía que crecerá a sólo 1.8% y con una inversión privada conservadora. Tampoco ayudará el consumo, máxime que prevalecen las presiones inflacionarias y que las tasas de interés (hoy la de referencia está en 8.5%) se mantendrán a la alza.

Más allá de las obras de infraestructura insignia del actual gobierno, la austeridad implementada sirvió para reorientar los ahorros hacia apoyos asistenciales y no para gasto de inversión.

El CEEESP que preside **Juan Ignacio Gil Antón** calculó que en 2019 esta variable se mantendrá en 2.7% del PIB, nivel similar al 2017 y 2018. Además se anticipa que ese estatus se mantendrá en 2020.

Obvio la industria de la construcción no avanzará demasiado. Tampoco la minería y el rubro energético. Las manufacturas, muy dependientes de las exportaciones, tendrán como obstáculo una economía global menos dinámica y en particular la de EU. Invex que preside **Juan Guichard** prevé un 2.4% vs 2.8% del 2018.

En materia comercial también se prevé que continúen las políticas proteccionistas. En particular si bien con **Ildefonso Guajardo** en ECONOMÍA se logró un T-MEC muy castigado

en lo automotriz y no se diga para el acero, con la mayoría demócrata en el Congreso todavía podrían presentarse sorpresas.

En ese sentido la volatilidad no está descartada en 2019. La mayoría de los miembros de la junta de gobierno de BANXICO que preside **Alejandro Díaz de León** así lo prevén.

Al tipo de cambio que los analistas del sector privado proyectan sobre 20.31 pesos por dólar, debe ayudar una política de normalización monetaria en EU más lenta, aunque igualmente será determinante la confianza interna para la inversión.

En 2018 debido a la incertidumbre, hasta el primer semestre habían salido del país capitales por 7 mil 600 mdd, que se sumaron a más de 9 mil mdd del 2017. El riesgo es que en este 2019 continúe esa sangría si los escenarios no convencen.

Así que desde cualquier óptica un 2019 complicado, lo que valida el ánimo con reservas con el que se regresó esta semana.

A UNOS DÍAS de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció su programa de estímulo a la frontera norte con una disminución del ISR al 20% e IVA del 8%, resulta que entre las empresas hay confusión. Y es que las reglas para la operación aún no se dan a conocer por parte del SAT de **Margarita Ríos-Farjat**. Se esperaban ayer. Sin embargo en la página de esa instancia sólo se presentó un borrador de la mecánica para obtener el comprobante electrónico (CFDI) y un cuestionario con 22 preguntas de las más comunes que hacen los contribuyentes para adherirse a este nuevo plan que de entrada estará vigente por 2 años, esto es 2019 y 2020. **Oscar Ortiz**, socio líder de impuestos de EY confió en que en esta misma semana se tendrá las reglas operativas de este esfuerzo que suena bien como un plan de estímulo equivalente al que implementó **Donald Trump** en EU. El quid estará en lograr que efectivamente se reactive la actividad para justificar un sacrificio que los expertos

estiman en al menos 100 mil mdp.

Y MÁS ALLÁ del cabildeo que realizó desde el año pasado la industria vía CIVYL que preside **Erik Seiersen**, finalmente en el EDOMEX de **Alfredo del Mazo**, ya se aplica el IEPS del 4.5% a las bebidas alcohólicas de alta graduación. Con ello esa entidad se sumó a otras que han decidido castigar a ese rubro. Por si fuera poco, también en Yucatán a cargo de **Mauricio Vila** se acaba de implementar un gravamen idéntico. Con ello la cifra de estados en ese estatus se ensancha si se considera también a BC, Aguascalientes, Campeche, Querétaro y Nayarit.

ESTA SEMANA HABRÁ reunión de consejo técnico del IMSS, y se ratificarán los últimos nombramientos del equipo que acompañará a **Germán Martínez**, timón de esa institución. Es un paso obligado para validar el quehacer de todos ellos, incluida a **María Elena Reyna** confirmada en la dirección de finanzas. Lo curioso es que la profesional es muy cercana a **José Antonio Meade**.

EN 2018 DEBIDO A LA INCERTIDUMBRE, HASTA EL PRIMER SEMESTRE HABÍAN SALIDO DEL PAÍS CAPITAL POR 7 MIL 600 MDD





El sistema de distribución de combustibles por pipa es uno de los más delicados y sensibles, que opera el día a día apoyado en parte con aplicaciones WhatsApp, con los que cuenta Pemex, por lo que los errores de cálculo en el despacho por tandeo -a fin de ejecutar con rapidez la estrategia contra el robo de combustibles que instrumenta el equipo de Octavio Romero- agravaron el desabasto de suministro en los estados del centro del país.

Pero en el fondo del asunto está las gasolineras que presuntamente vendían combustible robado y que, al perder el “suministro negro”, se quedaron sin producto que vender. Para el gobierno de Andrés López Obrador el combate al “huachicoleo” es “a pie de tanque”, es decir, desde dentro de las instalaciones de Pemex donde se fuga la información sobre los envíos por ducto y/o en la simulación en el despacho de camiones. De ahí las advertencias de “no jugar a las vencidas” que el presidente envió al sindicato petrolero de Carlos Romero Deschamps para no obstaculizar las de control que, se sabe, incluirá también implementación de sistemas más confiables de monitoreo y auditoría.

Y es que si bien Pemex cuenta desde hace dos años con medición volumétrica en línea con el SAT para

conocer en tiempo real las ventas y stock en las más de 11 mil gasolineras, además del sistema SCADA para medición de presión en ductos, la información vertida no se aplicó ni permitió detectar las gasolineras donde se podía presumir venta de combustible robado. Las imágenes de personajes rústicos vendiendo bidones de huachicol sólo ilustran la parte menos relevante del problema. El nuevo equipo de Miguel Braceda a Pemex Transformación Industrial se complicó al aplicar el plan emergente de distribución en pipa, tropezando con “blitz mediático” que busca mostrar resultados inmediatos. Pero al parecer serán más efectivas las labores de investigación y judiciales que se dice se efectuarán en Pemex Logística a cargo de José Emilio González.

El juego de Moya Moya. Fue José Luis Moya Moya quien entregó en mano al presidente y al secretario Javier Jiménez Espriú la presunta indagatoria que la Policía Judicial realiza por presuntos actos de corrupción por 17,500 millones de pesos, información que ha refrido e intentado colocar nuevamente en la agenda noticiosa. Sin embargo, se le puede caer el tinglado, de entrada porque la presunta investigación está sin firmas y el folio presentado corresponde a otros hechos y no al coste de movimientos de tezontle y basalto... y porque la cifra exhibida está fuera de proporción real pues equivale a todo el presupuesto de limpieza, nivelación de suelo y construcción de 2 pistas. Además, la negociación con los sindicatos de transportistas de materiales no la efectuó Raúl González Apaolaza a quien Moya señala, si no la STyPS en el tiempo de Alfonso Navarrete pues no existía el tren para mover materiales pétreos (empezó a funcionar en marzo de 2018) y se recurrió a camiones materialistas en diciembre de 2015. ¿Qué busca Moya?