



# DESBALANCE



**Edgar  
Olvera**

## El pendiente olvidado de la SCT

Ya ha pasado por las manos de tres subsecretarios de Comunicaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) la tarea licitar la fibra óptica de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), cuyo contrato tiene Telecomunicaciones de México (Telecomm), y a la fecha no hay indicios de que se lleve a cabo el proceso. **Édgar Olvera**, actual subsecretario del ramo, ha comentado que han realizado estudios, análisis e incluso cuentan con un asesor financiero que los apoyará en el proceso licitatorio, pero todavía no se hace realidad. Incluso desde julio de 2015, Telecomunicaciones de México llevó a cabo una licita-

ción para que una empresa desarrollara el Plan estratégico de la red troncal de fibra óptica, el cual ganó Bain and Company México, por la cantidad de 15 millones 800 mil pesos más IVA. A tres años de distancia, ¿este análisis seguirá vigente o la SCT tendrá que invertir más en estudios actualizados sobre el proyecto?



**Alejandro  
Ramírez**

## Premio a trayectoria de Cinépolis

Con presencia en cuatro diferentes continentes, Cinépolis se ha expandido en todo el mundo y su director general, **Alejandro Ramírez**, recibe hoy un galardón por parte del sector cinematográfico estadounidense. En la convención anual de la Asociación Nacional de Dueños de Cines de Estados Unidos, el director de la cadena de cines será reconocido por su labor en la industria cinematográfica. El evento llamado CinemaCon se realiza en Las Vegas, Nevada, del 23 al 26 de abril, y cuenta con múltiples personalidades del sector. Cinépolis atiende a 300 millones de clientes cada año y es la segunda cadena más grande

por número de asistentes en todo el mundo, además de que opera más de 5 mil pantallas y emplea a más de 38 mil personas. Nos comentan que para el gremio en Estados Unidos, Ramírez se ha convertido en un líder global y de ahí el reconocimiento.



### Gerry Rice

### El FMI busca jefe de prensa

En dónde nos reportan que próximamente estrenarán nuevo jefe de prensa es en el Fondo Monetario Internacional (FMI), organismo que tiene como vocero a **Gerry Rice**. Nos dicen que después de 21 años de estar al frente en la división de comunicación del Fondo, **Simonetta Nardin**, se jubiló. Por esa razón, por primera vez en la sala de prensa que se instala para recibir a los periodistas que cubren las reuniones de primavera y otoño, se realizó un pequeño festejo para despedir a la funcionaria. Sobre su partida, nos cuentan que Simonetta tiene planeado regresar a Italia, su tierra natal. Por cierto, nos dicen que cada vez son más los representantes de medios de comunicación internacionales que acuden a los eventos del FMI y del Banco Mundial, y por eso en esta ocasión la sala de prensa tuvo que extenderse hasta el restaurante del edificio principal.



**Marco Tronchetti Provera**

### Águila Azteca para Pirelli

El vicepresidente ejecutivo y director general de Pirelli a escala internacional, **Marco Tronchetti Provera**, recibió la medalla de la Orden Mexicana Águila Azteca, la más alta condecoración que el gobierno mexicano le concede a los extranjeros para reconocer los servicios prestados al país. Esta distinción le fue entregada al directivo durante una ceremonia llevada a cabo en la Embajada de México en Roma, por el embajador de México en Italia, **Juan José Guerra Abud**, para reconocer su compromiso para fortalecer las relaciones económicas entre ambos países, y por los resultados logrados como copresidente del Consejo Empresarial Italia-México, cuyo mandato fue de 2012 a 2016. También, por el apoyo a las iniciativas sociales y culturales de Pirelli en el país. La empresa fabrica neumáticos en Silao, Guanajuato, desde 2011, donde emplea a más de 2 mil 300 personas. Sus llantas se comercializan en el mercado mexicano y se exportan a más de 40 países, principalmente a Estados Unidos y Canadá.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**

**¿Meade por Anaya?  
¿Anaya por Meade?**

**Pragmáticos, en la expectativa de que el candidato de la coalición Por México Al Frente, Ricardo Anaya, pudiera repuntar en las encuestas tras el primer debate, los empresarios gigantes ya están planteando una declinación del aspirante de la coalición Todos por México, José Antonio Meade, a favor de éste.**

**S**in embargo, justo la proyección del debate colocaría en un callejón estrecho la posibilidad. El candidato que apuntala su carta en su propia honestidad, entregando la estafeta a un presunto delincuente.

De acuerdo con el ex secretario de Hacienda, Anaya realizó una trama similar a la del ex gobernador de Quintana Roo, Roberto Borge, quien vendió bienes de la nación a familiares y allegados, ocultando las transacciones a través de empresas fantasma.

Y aunque el candidato de la coalición PAN-PRD-Movimiento Ciudadano se erigió como víctima del sistema al exhibir una resolución del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación en torno a la difusión de un video por parte de la Procuraduría General de la República, de cara a una visita de Anaya y séquito a sus instalaciones, el documento no lo exime de la investigación.

Anaya eludió el reto de hablar de las inconsistencias entre sus ingresos y el tipo de vida que mantiene.

Ahítos de los excesos de Rodrigo Medina en el gobierno de Nuevo León, los empresarios de Monterrey le apostaron a la carta "independiente" de *El Bronco*, cuyo gobierno resultó sino contraria, muy lejos de lo esperado.

La catarata de recursos pretendió mantenerse bajo el agua por más que el entonces secretario de Gobernación, Miguel Ángel Osorio Chong, les reclamó abiertamente a los principales involucrados.

La gran pregunta es si otra vez bajo el agua lanzarán la cargada hacia Anaya, como en la elección de 2006 hacia Felipe Calderón, colocando como punta de lanza al Consejo

Coordinador Empresarial para instrumentar la guerra sucia contra López Obrador.

El presidente del organismo, José Luis Barraza, resultó presidente de Aeroméxico, con mayoría de Banamex... sin que tuviera una sola acción.

Hoy el banco en poder del Citibanamex, de Estados Unidos, anota tres posibilidades para explicar por qué, con una ventaja de dos dígitos en las encuestas a favor del candidato de la coalición Juntos Haremos Historia, no se ha deteriorado mayormente la paridad peso-dólar.

—A pesar de las encuestas, el mercado no cree que AMLO ganará la elección.

—El mercado cree que AMLO ganará, pero no cree que esté implícito un resultado económico negativo.

—Ninguno de los anteriores.

La tesis habla de que si aunque López Obrador coincide con Anaya y Meade en garantizar la autonomía del Banco de México; en el compromiso de un manejo fiscal prudente, y en mantener el libre comercio con escenario clave en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el contraste lo plantea su posición frente a las reformas estructurales, cuya repercusión no se ha analizado a fondo.

El banco concluye que la posibilidad de una elección "parejera", es decir AMLO-Anaya o AMLO-Meade, en la que el voto estratégico llevaría una competencia más intensa, no se ha cumplido a la fecha, lo que fortalece la posición de AMLO.

Por lo pronto, el Consejo Mexicano de Negocios, que encabeza Claudio X. González,

está enviando indicaciones a cada confederación empresarial para instruir las sobre como intensificar la guerra sucia contra López Obrador. El coordinador se llama Rodrigo Gallegos. Repiten el numerito.

**Balance general.** Aunque el magnate Carlos Slim negó tener un centavo invertido en

bonos de deuda para financiar la construcción del nuevo Aeropuerto Internacional de México, la Afore de su grupo financiero Inbursa lidera la adquisición de papeles por parte de las intermediarias.

En total, lo aportado con los ahorros de los trabajadores alcanza 13 mil 500 millones de pesos, equivalentes a 45% de la colocación realizada por la Fibra E.

Las otras intermediarias en la jugada son Pensionisste, Profuturo, XXI-Banorte.

La alternativa es válida en la búsqueda de mayor rendimiento. Sin embargo, de pronto es que se pudiera demostrar técnicamente la inviabilidad de los terrenos donde se construiría la terminal. No habría pérdidas por cambio de sede, pero sí retraso en el cobro de la cosecha.

**Otro paso.** Los miembros independientes del Consejo de Administración de OHL palomearon el precio de compra previsto por la Oferta Pública de Adquisición colocada en la mesa por el fondo de fondos australiano IFM Investors.

Ésta es de 27 pesos por acción.

La oferta, dirigida a los accionistas institucionales completaría la adquisición de OHL Concesiones México, aunque la emisora seguirá cotizando en la Bolsa Mexicana

de Valores para darle salida a los minoritarios que lo quisieran.

Previamente el precio había sido aprobado por el Comité de Prácticas Societarias de OHL México y un experto independiente, Overseas Partners.

Por cierto, que el Ministerio Público decretó el no ejercicio de la acción penal contra directivos de OHL ante una denuncia planteada por el abogado Paulo Diez Gargari por el monto en que se vendió el primer paquete de acciones; es decir, las que estaban colocadas en la Bolsa Mexicana de Valores.

La querrela hablaba de violación a los propios estatutos de la firma constructora.

**Más ruido.** Aunque la iniciativa se encuentra congelada en el Senado, 90 senadores de-

mócratas le enviaron una carta al Representante Comercial de Estados Unidos, Robert Lighthizer, advirtiéndole que de aprobarse una reforma laboral en México se afectaría el espíritu del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Estamos hablando de una iniciativa planteada por los senadores y líderes obreros Tereso Medina e Isaías González para modificar la estructura de justicia laboral, pero que de pasadita le abre la puerta de par en par a la tercería, subcontratación u outsourcing. Esto último fue lo que irritó a los demócratas.

**Patronato de lujo.** Hace unos días se renovó el patronato del prestigiado Instituto Nacional de Medicina Genómica. Su nuevo pre-

sidente es Alejandro Alfonso Díaz, director del hospital ABC, en sustitución del exsecretario de Hacienda, Jaime Serra Puche.

Como tesorero quedó Henry Davis Signoret quien fuera director general de la cadena de tiendas Aurrerá

Como vocales estarán el expresidente de Nestlé México, Carlos Eduardo Represas; el presidente de Televisa Emilio Azcárraga Jean; el ministro de la Corte, José Ramón Cosío Díaz; la exdirectora de Museo del Papalote, Marinela Servitje; el presidente del Grupo Aeroportuario del Sureste, Fernando Chico Pardo, y el expresidente de Concamin, Ernesto Rubio del Cueto. ●



# CAPITANES

## La Marca Equis

En la feria industrial de Hannover, México fue a lucirse, aunque para algunos hay dudas sobre el contenido de los promocionales del País.

El slogan fue “La X que marca el sitio”, haciendo referencia a la letra de enmedio del nombre del País.

Este concepto fue incluido en todos los promocionales de México como un lugar de inversión y de avance industrial, aunque hubo más de uno que señaló que podía confundirse con el signo universal de la equivocación.

Por lo pronto, al inaugurar el Pabellón de México, el Presidente **Enrique Peña Nieto** estuvo muy bien acompañado por la Canciller alemana, **Angela Merkel**.

Pero con tanta comitiva y tanto invitado especial, con todo y el mejor ánimo de algunos miembros de la iniciativa privada, en esta ocasión no alcanzaron silla. Así que la ovación para el mandatario fue, involuntariamente, de pie.

Aquí estaban **Antonio Madero**, de la autopartera Rassini; **Fernando González**, que lleva Cemex; **Valentín Díez Morodo**, del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior (COMCE), y a **Héctor Cantú**, de Villacero.

Peña Nieto sólo estuvo presente el primer día de la feria, y luego continuará con su gira por Europa.

**Luis Videgaray** e **Ildefonso Guajardo**, secretarios de Relaciones Exteriores y Economía, van a Washington a seguir con la negociación del TLC.

Quedaron a cargo en Hannover **Paulo Carreño**, de Proméxico, y **Francisco González**, de Bancomext.



## MIGUEL ALEMÁN MAGNANI...

El capitán de Interjet prepara a la aerolínea para nuevos acuerdos con Hainan Airlines, Lufthansa, EVA Air y Japan Airlines, compañías de China, Alemania, Taiwán y Japón, respectivamente. Este año la empresa se propone inaugurar 30 rutas nacionales e internacionales.

## Jugoso Acuerdo

Los que andan gustosos son los citricultores del País, pues con el recién firmado Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP, por sus siglas en inglés), se les abre camino para exportar jugo de naranja concentrado y libre de arancel.

Como usted recordará, después de que EU salió de este acuerdo, se dudaba

que el pacto fuera concretado, pero finalmente se firmó el pasado 8 de marzo en Santiago, Chile. Hoy está en proceso de ratificación en el Senado mexicano.

Mientras tanto, los representados por **Juan Manuel Ramírez**, presidente de la Asociación Nacional de Procesadores de Cítricos

(Anaproci), ya le andan poniendo los ojos a Japón para incrementar

los volúmenes de exportación.

Actualmente, tienen que pagar un arancel de 25 por ciento para entrar a ese territorio, algo que desaparecerá con el nuevo acuerdo.

Se trata de una buena oportunidad, pues Japón consume más jugo del que produce.

Además de ese país asiático, las puertas se amplían con Australia y Nueva Zelanda, dos buenos clientes del jugo mexicano.

## Mete Acelerador

Por estos días Lipu, firma de transporte escolar y de personal que hoy forma parte de Grupo Traxión, que capitanea **Aby Lijtszain**, está cumpliendo 20 años.

Desde muy jóvenes, prácticamente a los 15 años, **Aby Lijtszain** y su amigo **Avy Puskard** identificaron la oportunidad que representaba el trans-

porte escolar. Pocos años después dieron los primeros pasos para conformar la flota de la empresa en la que plasmarían sus apellidos: Lipu.

Inició con 65 camiones y en dos décadas Lipu logró crecer su flota más de 65 veces. Hoy, con 4 mil 100 autobuses, es la más grande transportadora escolar y de personal y está entre las primeras cinco compañías a nivel global.

Luego de la reciente llegada de Grupo Traxión a la Bolsa Mexicana de Valores,

Lipu se convirtió en la primera empresa de la industria de transporte terrestre en hacerse pública. Y tuvo un gran impulso para seguir creciendo.

Este año va a comprar casi 900 nuevos autobuses y otros mil 600 en los siguientes dos años. En total serán más de 3 mil millones de pesos invertidos en su crecimiento.

## Viene el Premio

Si usted tiene una compañía que se dedique a la exportación y tiene intención

de presumir sus productos y logros, póngase atento a la convocatoria del Premio Nacional de Exportación.

Ya es tradición que cada año, desde el Instituto Nacional del Emprendedor, que dirige **Alejandro Delgado**, se convoque para concursar por este premio.

Hay 12 categorías diferentes que abarcan desde pequeñas, medianas y grandes empresas en los sectores industriales y agropecuarios, hasta empresas maquinadoras, de servicios de exportación, comercializa-

doras, instituciones educativas y organismos promotores de comercio exterior.

La convocatoria para la edición de este año ya está abierta y la evaluación se hará en tres etapas, de mayo hasta septiembre, mes en el cual se anunciarán a los ganadores.

El premio se entregará durante el Congreso del Comercio Exterior Mexicano, organizado por **Valentín Díez Morodo**, quien está al frente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior (COMCE).

capitanes@reforma.com



## Se asocia con Jet Airways

Aeroméxico y la aerolínea Jet Airways empezarán a operar vuelos en código compartido a partir del 1 de mayo hacia México e India. Los pasajeros viajarán hacia ambos países en donde podrán conectar vía Londres, hacia la CDMX, Nueva Delhi o Bombay, informó la aerolínea mexicana.



## México no es Venezuela: Siemens

**H**ANNOVER.— En la más grande feria industrial, la Feria de Hannover, se tomaron en serio la relación con México. Tan sólo la inauguración del encuentro empresarial corrió por cuenta de **Angela Merkel**, la canciller alemana, y el presidente **Enrique Peña Nieto**.

Así empezó la cumbre de alto nivel entre empresarios de ambos países. Y cuando tocó turno al primer panel de empresarios, el director mundial de Siemens, **Joe Kaser**, fue claro ante una pregunta igual de clara: ¿México se puede convertir en la nueva Venezuela (con la posible llegada a la presidencia de **López Obrador**)?

El director del conglomerado tecnológico germano simplemente respondió: imposible. México no se convertirá en una Venezuela de **Hugo Chávez** o de **Nicolás Maduro**, de economía cerrada y gran presencia estatal en la adquisición de empresas.

### APERTURA COMERCIAL LA GARANTIZAN TPP, TLCUEM Y TLCAN

Para el CEO de Siemens, México tiene una democracia que funciona, lo cual es una buena señal, y además es una economía abierta cuya apertura se va consolidando conforme firma tratados de libre comercio.

Esto ya lo había dicho la canciller **Merkel** en la cumbre empresarial: México es y será una economía abierta, y está garantizando su política comercial de apertura al haber firmado el Tratado de Libre Comercio de la Unión Europea, pero también el CPTPP con los mercados del Pacífico, así como seguir negociando el TLCAN con Estados Unidos y Canadá. La visión teutona hacia México es de un país que tiene garantizada su apertura comercial. No hay vuelta atrás.

### KAESER: NI CLIENTES NI PROVEEDORES CAMBIARÁN

Al CEO de Siemens le tocó compartir mesa con **Andreas Renschler**, miembro del Consejo de Volkswagen y director para América Latina, y **Fernando González**, el director mundial de Cemex.

Las preguntas del panel binacional fueron directas sobre los riesgos de la economía mexicana. **Joe Kaser**, director mundial de Siemens, sin mencionarlo por su nombre, pero dando a entender la posible llegada de **López Obrador** a la Presidencia de México, fue contundente: México sí tiene garantizada su apertura comercial.

Además, considera que sus clientes en México no van

a cambiar sus planes ni su forma de proveeduría por las elecciones, y precisamente sus procesos productivos se están digitalizando con la industria 4.0 originada por las exportaciones hacia Estados Unidos, lo cual no cambiará. Incluso para Siemens, la población joven será la que decida las elecciones en México y su directivo señala que seguro lo harán bien.

### CORRUPCIÓN, LA VEN SUPERABLE

El panel binacional fue organizado por el Consejo Coordinador Empresarial y su par alemán el BDI (La Voz de la Industria Alemana). Parecería que la moderadora del panel hubiera visto el debate presidencial en México.

Las preguntas consistieron en si podíamos convertirnos en Venezuela, o de cómo combatir la corrupción en México. Y aquí también fue importante el comentario.

Para **Joe Kaser**, CEO de Siemens AG, el que la corrupción sea uno de los temas centrales del debate presidencial de México significa que los mexicanos se están tomando en serio el combate a este flagelo. Recuerda que los mexicanos nos hemos visto afectados por la corrupción. En Siemens “hemos aprendido a la dura” a combatir la corrupción.

Espera que México pueda deshacerse de ese pasado corrupto, incluso, comentó que lo ha visto con el director de la Comisión Federal de Electricidad, **Jaime Hernández**, y que todos están conscientes en la necesidad de códigos de transparencia para hacer negocios.

### CUANDO LAS MORDIDAS SE EXENTABAN

Ahí es donde el director de Volkswagen para la región de Latinoamérica, **Andreas Renschler**, dijo una verdad: a la corrupción siempre se le puede decir que no.

Volkswagen trae una estrategia similar a la de Siemens, con un código de conducta para evitar corrupción. Y recordó algo espantoso sobre el pasado de nuestro país, que en tiempos de los años noventa, las empresas tenían la posibilidad de exentar impuestos por el pago de dinero “para ciertos fines”.

Así transcurrió la cumbre empresarial entre México y Alemania, con temas de si la economía mexicana puede transformarse en la nueva Venezuela, o de cómo afecta la fuerte corrupción del país a los germanos.

Las respuestas de los gigantes Siemens y Volkswagen fueron alentadoras e indican un camino sencillo por seguir: combatir y erradicar lo más que se pueda la corrupción, por un lado, y mantener la apertura comercial por tantos acuerdos comerciales, por el otro.



No tires tu dinero

**DAVID  
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx  
Twitter: @dparamooficial

## Anaya o Meade

**E**stoy convencido de que las elecciones son un proceso en el que se contrata a la persona que, razonablemente, tiene mejores condiciones para administrar el país.

Para mí, está descartada cualquier alternativa que está sustentada en voto de castigo, hartazgo, revancha social o enojo. Sé que nadie toma buenas decisiones bajo estados alterados y que la venganza jamás lleva a un lugar positivo.

Si alguien alude a cualquiera de estas afirmaciones, para mí está total y absolutamente descartado, puesto que gran parte de su gestión verá el pasado, cuando lo importante es el futuro. Hacia atrás no hay nada que hacer.

Si los seguidores de algún candidato hablan en términos de *se van a chingar, se van a tener que arrastrar, te vas a quedar sin trabajo, usaremos al FCE para burlarnos de los opositores, si los empresarios no están de acuerdo con las nuevas reglas les expropiaremos sus empresas*.

Al ser un proceso de contratación se debe hacer un análisis correcto de dónde estamos parados y cuáles considero que deben ser las características que debe tener el candidato para cumplir de la mejor manera los retos administrativos del país.

No veo al Presidente como una persona superior a los demás, que sólo él puede encabezar un movimiento, sino un administrador de los esfuerzos de todos por construir un mejor país.

No tengo duda de que la economía mexicana ha crecido consistentemente durante los últimos 30 años. Durante este siglo, la economía ha tenido un avance sostenido (sólo cayó durante 2009 y no por motivos económicos sino por la influenza); que la libertad económica y la apertura de mercados han sido lo mejor que le podría pasar a la población no sólo para dejar atrás la pobreza sino mejorar sustancialmente los niveles de vida.

El empleo formal crece a la tasa más alta de su historia. El crédito llega cada vez a más mexicanos con las tasas más bajas de las que se tenga registro. Quien pretenda mover algo en el excelente manejo de la economía está descalificado para mí. No se descompone lo que está funcionando.

### DESCARTE

No me gusta el nombre de debate, pues tiene una connotación de enfrentamiento. La gente espera acusaciones fla-

mígeras, revelaciones y contraataques. ¿Son habilidades fundamentales para un Presidente de la República?

Para mí, el debate es más parecido a un *casting*. Es importante lo que dicen, pero también su actitud corporal. Cómo se relacionan con la crítica, a las pequeñas frustraciones e incluso sus modales o civilidad.

Valoro especialmente la templanza y la inteligencia emocional, que es la forma en la que superan las frustraciones.

Para mí, **El Bronco** y **Andrés Manuel López Obrador** no son buenas opciones. Si fueran entrevistas de trabajo, a los dos ya les habría dado las gracias por participar. No son buenas alternativas para mí.

**No tengo ninguna duda de que el mejor capacitado para gobernar el país es Meade; sin embargo, tengo dos preocupaciones en torno a su campaña.**

#### **ALTERNATIVAS**

La segunda etapa del proceso de contratación lleva claramente a realizar un análisis de los tres que tienen posibilidades.

**Margarita Zavala** representa una serie de valores económicos y sociales atractivos. Tiene una trayectoria sólida como político; sin embargo, parecería que hay dos opciones mejores que ella en este momento.

**Ricardo Anaya** es un buen orador que ha venido generando opiniones positivas entre la población que ha logrado construir masa crítica. Sin embargo, tengo algunas dudas en torno a su campaña.

Primero. ¿Cómo resolverán las diferencias ideológicas las partes de su alianza? Podría ser que el gobierno perdiera demasiado tiempo tratando de acomodarse dentro de la coalición. Parecería que las acciones que han tomado los perredistas podrían generar una imagen suficiente de cohesión.

Segundo. No ha resuelto satisfactoriamente las dudas sobre la formación de su patrimonio ni sobre su falta de experiencia en puestos de alta dirección.

Absolutamente no tengo ninguna duda de que el mejor capacitado para gobernar el país es **José Antonio Meade**; sin embargo, tengo dos preocupaciones en torno a su campaña.

Primero. No ha logrado construir una explicación para quienes consideran que su principal debilidad es ser candidato del PRI, un partido que, de acuerdo con el imaginario popular, concentra toda la corrupción. Sigo insistiendo en que debe mostrar que sus habilidades son mayores al PRI y que, llegado el punto, estará dispuesto a enfrentar a su partido.

Segundo. Si bien es un hecho que para gobernar es una gran habilidad tener calma, hacer grandes diagnósticos y saber cuáles son las mejores alternativas, sin embargo, eso es visto por muchas personas como frialdad y falta de conexión con los votantes.

Seamos muy claros. El proceso de elección no se ha definido por más que algunos traten de darle un valor especial a las encuestas; sin embargo, el proceso de selección debe concentrarse en aquellos candidatos que, desde el punto de vista racional, ofrecen las mejores alternativas.



## ASEA, la lucha por el control

**L**e comenté la forma en que el PRD y Morena “hicieron migas” en la sesión de la Cámara de Diputados, que preside el priista **Edgar Romo**, para “hacer vacío” y que al momento de la votación del dictamen que tenía voto favorable del PVEM, PRI, PAN y PES, para reformar la estructura de la Agencia de Seguridad Industrial y Protección al Medio Ambiente del Sector Hidrocarburos (ASEA), pese a sus 200 votos a favor, no hubiera el quórum para ser aprobada.

Y no es el primer caso, porque el problema se está replicando en comisiones. Ante la ausencia de legisladores simplemente domina el control de asistencias, porque el Congreso de la Unión está insuficientemente integrado dado que muchos titulares se fueron a buscar puesto y una buena parte de los suplentes también.

De 500 diputados, en el mejor de los casos hay 320 activos y de 128 senadores con trabajos le rascan a los 74, así es que si un par de bancadas decide sabotear un dictamen simplemente se levanta de la sesión y deja al sistema sin quórum.

Eso le ocurrió a la ASEA. Aunque se argumenta que la falta de aprobación del dictamen que transformaría su estructura de organismo unipersonalmente dirigido (tiene un director ejecutivo que depende del titular de la Semarnat), a un organismo gobernado por un cuerpo colegiado integrado por cinco comisionados técnicamente capacitados y con escalonamiento de tres, cuatro, cinco, seis y siete años en su proceso de sucesión.

Le comenté que se corrió la versión de que el dictamen no pasó porque había una especie de disputa entre agencias reguladoras que no estaban de acuerdo con el contenido del mismo, y en particular se señalaba a la CRE, que encabeza **Guillermo García Alcocer**, pero una revisada simple de sus declaraciones en eventos, congresos, seminarios, han sido de

apoyo total a la transformación de la estructura de gobierno de este regulador.

Posición que comparten el titular de la Sener, **Pedro Joaquín**, como la de **Rafael Pacchiano**, cabeza de la Semarnat, y la del mismo **Juan Carlos Zepeda**, de la CNH.

No creo que Morena y PRD solos puedan hoy, al iniciar la sesión de la Cámara de Diputados, reventar la votación porque tendrá que retomarse la votación donde quedó justo al abrirse la sesión.

Pero si el intento de bloqueo continúa, la razón de esto no estriba en **Carlos de Regules**, el primer presidente de este organismo, sino en que la estructura colegiada no permitiría “el control de decisiones posteriores al cambio de gobierno”.

Esto porque quienes se sienten ganadores de la elección presidencial advierten que con esta minuta “se quiere dejar a la ASEA en manos de un grupo cercano a la actual administración federal”, lo que resulta “muy serio”, porque “restringe la actuación del próximo gobierno”.

Para intentar el bloqueo se han activado a los ambientalistas que ven en el fracking un problema ambiental para la extracción de gas esquisto en el norte del país, pero en realidad, el ojo lo tienen puesto en la ASEA porque el Sistema de Administración de Seguridad Industrial, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente (SASISOPA), dependiente de la ASEA, norma técnicamente las actividades de expendio al público de gas natural, de gas licuado de petróleo y de todos los combustibles y petrolíferos, y si una norma ambiental se vuelve rígida, puede detener y en serio la ejecución de la Reforma Energética.

En pocas palabras, se advierte en la ASEA el mecanismo para controlar el futuro de la ejecución de la reforma de hidrocarburos.

¡Que susto!, justo eso advirtió la OCDE, de **José Ángel Gurría**, y la Asociación de Empresas Mexicanas de Hidrocarburos (AMEXHI), **Alberto de la Fuente**.

**DE FONDOS A FONDO**

**#InversiónReal...** El que no para de ampliar su huella es el **Grupo Empresarial Ángeles**, que dirige **Olegario Vázquez Aldir**, pues el Grupo Real Turismo (GRT), su división hotelera invertirá mil 200 millones de pesos en 2018-2019 para la apertura de los hoteles Real Inn en Monterrey, Mérida y Saltillo, además de haber concluido la remodelación del Camino Real Sumiya en Cuernavaca con inversión de 50 millones de pesos e iniciar la segunda fase de la remodelación del icónico Camino Real de la Ciudad de México, con cerca de 100 millones de pesos.

La expansión prevista de GRT, que dirige **Eduardo Ymay**, no se detuvo por ser 2018 un año electoral, lo que muestra que el grupo tiene el foco puesto en México y en la continuidad que tendrán las políticas turísticas y de estabilidad macroeconómica, independientemente de quien llegue a la Presidencia.

Las inversiones permitirán tener un tercer hotel en Monterrey. Será un Real Inn en el Fashion Drive de San Pedro Garza García, con 570 millones de pesos y para verano de 2019, la marca de hoteles Real Inn incorporará dos nuevas propiedades: Real Inn Mérida con 145 habitaciones y Real Inn Saltillo con 135 habitaciones. Sólo un detalle: GRT tiene 80% de la propiedad de sus hoteles.

**#SATDigital...** Ayer le daba cuenta del inicio de la feria de Hannover en Alemania, y su relación con el crecimiento a doble dígito de la industria de las tecnologías de la información que se espera que alcance para 2021, un valor de 7,039.4 millones de dólares.

Un ejemplo es el SAT de **Oswaldo Santín**, que está utilizando procesos y tecnología de punta proveniente de Alemania, que tienen una reducción de costo de 30%, para ejecutar su transformación digital y procesar de forma eficiente y segura 117% más de recaudación tributaria que se registra en el sexenio.

La tecnología alemana ha permitido eliminar sustancialmente las caídas del portal de declaraciones y generar una mejor experiencia al contribuyente y, recientemente emprendió el proyecto insignia para migrar su base de datos a la Nube con un alto grado de seguridad en el ciberespacio, flexibilidad y eficiencia, proyecto que ya es referente no sólo para otras dependencias del gobierno, sino para las administradoras de impuestos en otros países.



Tiempo de negocios

**DARÍO CELIS**

dariocelisestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

## Conapesca frena atún aleta azul

*Baja Aqua Farms quedaría impedida de acceder a esta especie para esta temporada, cuya cuota está limitada por la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT).*

**L**os muchachos de la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (Conapesca), que lleva **Mario Aguilar**, nuevamente tienen mucho qué contar y explicar, concretamente, en la industria atunera.

Hace unas semanas se dio a conocer que este organismo impedía la salida de una de las embarcaciones de la empresa mexicana Baja Aqua Farms (BAF), el Buenaventura II, pues a pesar de tener todo en orden, no le otorgaban el visado, por lo que la firma al mando de Benito Sarmiento, tuvo que recurrir al amparo.

Dos semanas después de obtener este recurso legal, el barco salió y como su permiso estaba próximo a vencer, sólo se le autorizó operar hasta el 18 de mayo. Sin embargo, a pesar de que la atunera había solicitado la renovación del mismo, con tiempo suficiente, a la fecha no se le ha otorgado.

Incluso, esta renovación fue solicitada antes de que otras empresas obtuvieran permisos extraordinarios y en tiempo récord para la captura del atún aleta azul, tal es el caso de las embarcaciones contratadas por la empresa Servax Bleu y Chichimecas.

De acuerdo con versiones de la atunera, dicho permiso no se entregará hasta que el grupo de firmas que comprenden Baja Aqua Farms se sometan a capturar únicamente

50% de la cuota del atún aleta azul que está autorizada para nuestro país, y permita que las empresas Servax Bleu y Chichimecas obtengan la otra mitad de dicha cuota. Actualmente, BAF captura cerca del 70% de esa especie.

Para **Benito Sarmiento**, estas acciones emprendidas por la Conapesca y funcionarios de la Secretaría de Agricultura, que lleva **Baltazar Hinojosa**, parecen estar encaminadas para afectar al grupo más importante de maricultura, esto es Baja Aqua Farms.

Y es que esta firma quedaría impedida de acceder al atún aleta azul para esta temporada, cuya cuota está li-

mitada por la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT) a dos mil 357 toneladas para el año 2018, además de favorecer a Servax Bleu, presuntamente protegida por **José Calzada**.

Por lo que se sabe, de estas irregularidades tiene pleno conocimiento la Cámara Nacional de la Industria Pesquera y Acuícola, de la cual nos cuentan pronto se entablarán las denuncias legales ante los órganos de au-

toridad competentes para que intervengan en este poco transparente asunto.

### **EMPODERARLAS**

En el país hay ocho millones de mujeres capacitadas sin empleo, sin seguridad social y sin bancarización, lo que implica una pérdida de más de 240 mil millones de pesos anuales.

En ese sentido, GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, pidió a los candidatos a la Presidencia de la República la incorporación de la mujer a la vida laboral y se incluya como política de Estado, de acuerdo a la modificación al artículo 4 de la Constitución.

Si se incrementará un 4% de las mujeres a la fuerza laboral formal en el país, nuestro PIB crecería un 6%, esto según datos aportados por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Inegi. GINgroup asegura que las empresas se vuelven más eficaces cuando promueven el talento femenino hacia posiciones de liderazgo e informó que el 20% de las mujeres son discriminadas en sus trabajos.

Apostar por la mujer es apostar por el crecimiento y el desarrollo del país. Empoderar a la mujer es la mejor opción para el desarrollo de México. Las empresas, como GINgroup, tienen la gran responsabilidad de impulsar la equidad entre hombres y mujeres.

### **AMDEN SUSCRIBE**

Se firmó un convenio de colaboración entre la Condusef, de **Mario Di Costanzo**, y la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (AMDEN), que dirige **Gustavo Martín del Campo**, amén de otras agrupaciones en México.

Tiene como objetivo el prevenir y combatir los fraudes financieros, y vaya que el número es alto, pues basta recor-

dar que el año pasado se registraron más de nueve millones de reclamaciones en el sector financiero.

El acuerdo establece crear y poner en marcha medidas como que las instituciones desarrollen proyectos y acciones en común que les permitan identificar con claridad y seguridad la identidad de la entidad financiera, sus productos y los medios por los cuales los ofertan, y si los mismos se proporcionan de manera directa o a través de gestoras de crédito debidamente acreditados.

Asimismo, invitar al acreditado a visitar el portal de la empresa en cuestión, y el de la misma Condusef para validar su legalidad u ofertas crediticias. Las agrupaciones firmantes representan una cartera de más de 500 mil millones de pesos anuales.

**Las acciones emprendidas por la Conapesca y funcionarios de la Secretaría de Agricultura parecen estar encaminadas para afectar al grupo más importante de maricultura.**



Veranda

**CARLOS VELÁZQUEZ**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## 3 de 10 empresarios ven afectación al turismo por cambio sexenal

**E**n el Tianguis Turístico de Mazatlán, **Francisco Madrid** dio a conocer su número más reciente del Panorama de la Actividad Turística en México, en donde prevalece una visión moderadamente optimista sobre el futuro de este sector.

En el Panel Anáhuac, la encuesta que realiza la Facultad de Turismo de esta universidad entre empresarios, hubo una pregunta sobre el cambio de gobierno.

Esta fue en qué medida existen riesgos para el sector turístico relacionados con el proceso electoral y 61.8% anticipó una afectación moderada; 9.1% dijo que no habrá afectación; pero 29.1% previó una gran afectación.

Uno de los datos más preocupantes fue que, si bien bajó de 80% a 77% la proporción de quienes consideran que la inseguridad afecta al turismo, hubo un “brinco” del 17.8 al 31.5% entre quienes consideraron que se trata de un problema grave.

El dato es coincidente con el repunte de la violencia que se ha observado a nivel nacional en el último año.

Otros descubrimientos de esta edición, tiene que ver con lo poco que gastan los extranjeros que vienen a México y con una baja sustancial en el ritmo de crecimiento de la llegada de viajeros internacionales.

Concretamente, el Panorama señala:

“El gasto medio de los turistas de internación quienes representa el 85% de los ingresos, tuvo un comportamiento negativo al decrecer en un 1.2 por ciento”.

Si en este rubro México calificaba mal contra competidores de nivel de desarrollo similar, como Tailandia, ahora lo hace peor.

También refiere que si la llegada de turistas de Estados Unidos creció a una tasa anual de 9.6%; en septiembre fue de 1.9%; en octubre de 1.2%; en noviembre de 7.3% y en diciembre de 5.7 por ciento.

El dato de septiembre coincide con los terremotos, pero es preocupante el menor ritmo de crecimiento ya en la temporada alta de noviembre y diciembre.

De hecho **Madrid** tiene un documento de trabajo, en donde analiza la hipótesis de que podemos estar llegando al fin del ciclo del crecimiento turístico.

No hay un planteamiento definitivo, pero sin duda la bonanza no será eterna.

### **DIVISADERO**

Madre Patria. Así como España se ha convertido en una potencia turística, al parecer sus viajeros son cada vez más exigentes y están aprovechando las nuevas oportunidades de su posición geográfica.

### **El gasto medio de los turistas de internación, quienes representan 85% de los ingresos, decreció en 1.2 por ciento, de acuerdo con el Panel Anáhuac.**

El hecho es que de 2016 a 2017, el número de viajeros españoles que vinieron a México pasó de 277 mil 371 a 282 mil 59, con un raquítico aumento de 1.7% o de cuatro mil 688 viajeros en términos absolutos.

Según **Mireya Gil**, la directora del Consejo de Promoción Turística en España, ello se debe a que la competencia para México ha crecido de forma importante en Oriente Medio, Norte de África y Asia.

De hecho, tanto Aeroméxico como Iberia tendrán dos vuelos diarios entre ambos países, un número muy importante, aunque parece que muchos viajeros vienen a México en conexión desde otras latitudes.

**Gil** dice que hoy el reto es buscar viajeros españoles con mayor capacidad de gasto.



## Citibanamex baja meta del PIB por AMLO

*Una de las razones de este escenario es la falta de apoyo a las reformas estructurales.*

**N**o cabe duda que sí hay una gran preocupación en el sector privado por la posibilidad de que gane **Andrés Manuel López Obrador** ante el avance que sostiene en las encuestas y el cambio de modelo económico que implican sus propuestas.

El primer grupo financiero que realiza un análisis sobre las implicaciones de un triunfo de **López Obrador** es Citibanamex. Elaborado por **Sergio Luna**, señala que si bien la mayoría de los analistas financieros están aún evaluando el impacto de un triunfo de **AMLO**, en el caso de Citibanamex concluye que sí empeoraría la situación económica y revisa a la baja su pronóstico de crecimiento del PIB, mientras que elevan el de inflación, tasas de interés, y déficit público.

En cuanto al PIB bajan la meta de 2.8% en 2020 a 2.1% y para 2022 de 3% a 2.3 por ciento.

En materia de inflación de un nivel de 3.5% en 2020 y 2022 suben la meta a 4.1% y 4.3%. en tasas de interés estiman que en lugar de una tasa al cierre de 2022 de 5.5 estará en 6.5%; el tipo de cambio al cierre de 2022 lo suben de un pronóstico que era muy optimista de un dólar interbancario

a 15.7 pesos, lo estiman en 18.8 pesos.

Entre los datos más preocupantes porque se pone en riesgo la calificación soberana de la deuda mexicana está el pronóstico de crecimiento del déficit público. En lugar de un déficit de 2.4% del PIB en 2020 y 2022, estiman que aumentará a cuatro por ciento.

Señala como una de las razones de este decepcionante escenario la falta de apoyo de **AMLO** a las reformas estructurales. Anticipa un deterioro del entorno macroeconómico que frenará la inversión fija bruta porque la mayor inversión pública no compensará la caída de la inversión privada.

Concluye que habrá una menor acumulación de capital, junto con problemas de eficiencia distributiva porque las decisiones de

inversión públicas serán cada vez más discrecionales.

### **TRUMP, OTRA VEZ OBSTACULIZANDO EL TLCAN**

El título del análisis de Citibanamex es La Paradoja de abril en alusión a que en las dos primeras semanas de ese mes el dólar interbancario se mantuvo en un promedio de 18 pesos a pesar del avance de **AMLO** en las encuestas. Lo que en parte se debió a la debilidad del dólar frente a otras divisas.

La paradoja ya terminó porque desde la semana pasada se reanudó la depreciación del peso por el fortalecimiento del dólar, y porque inició ya el nerviosismo electoral.

Ayer el dólar interbancario cerró en 18.95 pesos con una depreciación de 2.20% por el fortalecimiento del dólar, y porque a pesar de que continúan reunidos los equipos negociadores del TLCAN —y se afirma que están por cerrarse entre 8 y diez capítulos adicionales— ayer, nuevamente, **Donald Trump** aseguró a través de un tuit —como es su costumbre— que México debe fortalecer su política para frenar el flujo migratorio a EU e insistió en ligar el Muro con el TLCAN.

El canciller **Luis Videgaray** de inmediato le respondió que México decide su política migratoria de manera soberana y es inaceptable condicionar la renegociación del TLCAN a acciones migratorias.

### **MARGARITA DESAIRO A CITIBANAMEX**

Esta semana se realizará la reunión Plenaria de Consejeros que reúne a empresarios de primer nivel que participan en los Consejos de Citibanamex en todo el país.

**Rodrigo Zorrilla**, director general adjunto de Citibanamex, invitó a todos los presidenciables y la única que erróneamente canceló fue **Margarita Zavala** lo que es una total

contradicción porque, por un lado, se queja de que no la toman en cuenta, y por el otro desaira la reunión más sustancial de uno de los más importantes grupos financieros del país.

La agenda aún puede tener cambios, pero **Zavala** al igual que el talibán **Bronco, Jaime Rodríguez**, estaba invitada para hablar el próximo jueves 26.

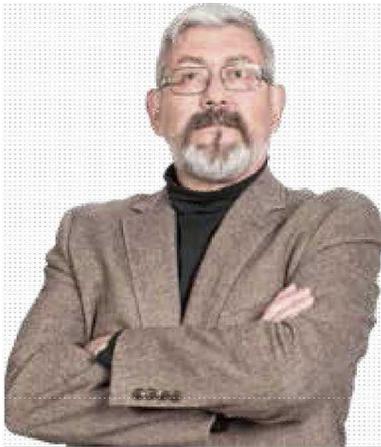
Los tres candidatos punteros: **Ricardo Anaya**; **José Antonio Meade** y **Andrés Manuel López Obrador** participarán el viernes 27, a no ser que **AMLO** se enoje por el análisis de Citibanamex y cancele, pero debería aprovechar la oportunidad para tratar de convencer a los consejeros de que sus propuestas no son tan negativas.

La clausura estará a cargo del secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya** justo antes de la comida con el presidente **Enrique Peña Nieto**.

**Ante el avance que sostiene en las encuestas y el cambio de modelo económico que implican sus propuestas, baja la meta de 2.8% en 2020 a 2.1% y para 2022 de 3% a 2.3 por ciento.**



## FUERA DE LA CAJA

**Macario****Schettino****Problemas a resolver**

**E**n los casi 70 días que quedan por decidir por quién votar, necesitamos empezar a discutir cómo resolver los problemas que enfrenta el país. En parte, para escoger a quienes creemos que pueden hacerlo mejor, pero también porque esos problemas no son cosa menor, y se requieren todas las ideas posibles para enfrentarlos.

Empiezo por los que, creo, todos interpretamos como los más importantes: violencia y corrupción. Aunque podamos estar de acuerdo en que esos son los problemas, conforme los definimos mejor, los desglosamos, los analizamos, el consenso desaparece rápidamente.

Por ejemplo, en opinión de esta columna, tanto la inseguridad (violencia) como la corrupción son resultado de la impunidad, es decir, de la falta de castigo a quien rompe las reglas. No todos coinciden con ello. Algunos suponen

que la inseguridad es resultado de la desigualdad económica, y la corrupción de la falta de un ejemplo moral en la cúspide de la pirámide del poder. Quienes tienen este diagnóstico concluyen que lo mejor que puede pasar es que gane AMLO, porque él será ese ejemplo moral, y tendrá políticas que reducirán la desigualdad, y por tanto la violencia. Creo que en ambos casos se equivocan, aunque sin duda tienen algo de razón (si no tuvieran aunque sea un poco de razón, los argumentos serían manifiestamente absurdos).

No cabe duda de que el ejemplo que dan los líderes es muy importante, y si quien está en la cúspide es, o parece, corrupto, será difícilísimo lograr que todos los demás actúen con razonable decencia. También es claro que si decenas de miles de jóvenes viven en situación de pobreza, con un sistema educativo diseñado

para el fracaso, el crimen organizado tiene un inmenso espacio de crecimiento. Pero no creo que la causa principal de corrupción e inseguridad sea la moralidad y la pobreza. Entiendo que a quienes han sido educados en la moralidad cristiana les suene creíble, claro.

Aceptando que necesitamos honorabilidad en los liderazgos, y mejores perspectivas para los jóvenes, sigo pensando que la mayor parte de la solución a los problemas de inseguridad y corrupción pasan por eliminar la impunidad, es decir, por castigar a quien no cumple las reglas. Para poder hacerlo al interior de los gobiernos, y en su relación con empresas, me parece que la mejor solución que tenemos hoy es la separación de la procuración de justicia del poder político, es decir, la fiscalía independiente. Ya hemos avanzado bastante en la definición de ese nuevo sis-

tema, y ahora hay que empezar a aplicarlo.

En cuanto a la inseguridad, abundan las propuestas. Yo tengo un sesgo a favor de las que promueve Alejandro Hope, hoy asesor de Margarita Zavala. Varias de las ideas que ha sugerido son muy atendibles. Sin embargo, nada servirá si no reconocemos que debemos multiplicar los recursos destinados a este tema. Hoy, en México gastamos en Seguridad, Justicia y Defensa el equivalente a 1.4% del PIB. Es, casi seguramente, la menor cantidad que destina un gobierno en todos los países que usted conoce por nombre. El promedio

de gasto en la Unión Europea es de casi 4% del PIB. En Colombia y Estados Unidos asciende a 6%. Me parece trágico que llevemos 10 años sufriendo una espiral creciente de violencia y sigamos siendo el país que menos dinero destina a impedirlo.

Estos dos problemas deben enfrentarse de inmediato, incluso antes de que quien gane la presidencia tome posesión: terminar el cambio institucional hacia la procuración independiente de justicia, recuperar la secretaría de seguridad, la producción centralizada de policía de alto nivel, y multiplicar al menos al doble el gasto en seguridad, justicia y de-

fensa. De entrada.



## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_

# ¿Se le ha perdido el miedo a AMLO?

**U**n análisis realizado por el área de inteligencia de negocios de Citi y traducido por el analista de Citibanamex, Sergio Luna, intenta responder a una de las preguntas más frecuentes entre inversionistas y empresarios: **¿qué pasará con el tipo de cambio desde ahora y hasta las secuelas de las elecciones?**

Los expertos de Citi, observando el comportamiento de las encuestas, consideran que hasta ahora, **el escenario más probable es un triunfo de AMLO** en las elecciones del 1 de julio.

Bajo esta premisa, se preguntan **por qué no hay más presiones sobre el tipo de cambio.**

Las posibles respuestas señalan dos hipótesis iniciales.

La primera es que **el mercado dude de las encuestas.** Esta posibilidad es rápidamente rechazada. El mercado sí sigue atentamente los resultados de las encuestas y si se hace eco de los consensos en este momento.

La segunda es que **consideren que el triunfo de López Obrador no tendría un impacto económico negativo.** Nuevamente, el análisis señala que es improbable que esa sea la evaluación. Llegan a la conclusión de que sí tendrá efecto.

Sin embargo, perciben un matiz importante. Visualizan que es probable que ese impacto **no se presente en el corto plazo sino en el mediano.**

Visualizan que, por ejemplo, la canalización de más recursos a Pemex pueda traer presiones fiscales por mayor gasto y probablemente buscaría ser compensado con una política monetaria más restrictiva.

La evaluación es que **hacia el 2020 se incrementaría en 2.5 puntos del PIB el déficit público,**

con menor crecimiento y un poco más de inflación.

El análisis de Citi considera un hecho relevante: **un posible triunfo de AMLO** difiere profundamente de casos como el 'Brexit' o el triunfo de Trump, pues **no sería sorprendente.**

En este sentido, es probable que el reflejo en el tipo de cambio no se concentrara en un momento, sino **en un proceso que comenzaría desde semanas antes** de la elección y probablemente se prolongara por meses.

El análisis de Citibanamex fue difundido entre el jueves (el original en inglés) y el viernes de la semana pasada.

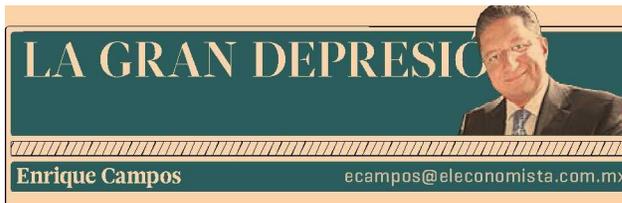
Coincidentemente con su difusión, pareciera que **el tipo de cambio ha cambiado de tono.** Ayer por la tarde la cotización de nuestra moneda se acercó a los 19 pesos al mayoreo. Pero lo más relevante es que **en cinco jornadas,** desde el nivel mínimo hasta el máximo, **tuvimos ya una depreciación de 5.6 por ciento,** una cifra que no habíamos visto para un lapso tan corto desde la elección de Trump.

La conjunción de factores, como el fortalecimiento generalizado del dólar y la sensación de riesgo político se conjugaron en estos días.

No hay certeza de que la paridad de nuestra moneda encuentre otro nivel de estabilidad cercano a los 19 pesos al mayoreo.

O tal vez lo que vemos es ya un cambio de tendencia que a través de ajustes continuos va a conducir a que la cotización del dólar se vaya sistemáticamente para arriba.

Por lo pronto, el Banxico ha mandado mensajes de que hasta ahora no ve motivos para intervenir, pues el mercado ha trabajado razonablemente con la liquidez que hoy tiene.



## TLCAN, ¿velocidad o precisión?

Son conocidas las diferencias que hay entre las delegaciones de México, Estados Unidos y Canadá respecto al contenido que debería tener la siguiente versión del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

Y, aun así, la realidad es que el público en general se entera de tan sólo una pequeña parte del diferendo que hay entre los tres países firmantes.

Pero que trasciendan diferencias al interior de los propios países sí puede ser un asunto más delicado para mantener una buena posición negociadora.

Al inicio de la administración de **Donald Trump** nos enteramos de las desavenencias entre el secretario de Comercio del gobierno de Estados Unidos, **Wilbur Ross**, y el representante comercial de la Casa Blanca, **Robert Lighthizer**. Después de un duelo verbal relativamente breve, quedó claro que el presidente Trump depositaba toda la fuerza de renegociación con México y Canadá en el señor Lighthizer.

En el caso de México, hace unos cuantos días trascendió que también se dio un encontronazo entre dos funcionarios de alto nivel sobre el tema del TLCAN. En una esquina, el muy influyente canciller **Luis Videgaray**. Y en la otra, el muy entusiasta secretario de Comercio, **Ildefonso Guajardo**.

El centro del debate: ¿qué debía prevalecer en la renegociación del TLCAN, velocidad para terminar y firmar lo antes posible, o bien obtener la mayor cantidad de beneficios posibles a través de la persistente negociación?

Esta intriga palaciega derivó en la intervención presidencial que optó por un punto medio, más

cargado hacia la postura del canciller: dar no más de tres semanas adicionales al equipo negociador de Guajardo para obtener todo lo que se pudiera.

Las razones políticas parecen obvias. Hay una ventana de oportunidad de tener un acuerdo en principio antes de que lleguen las elecciones presidenciales mexicanas.

Las razones técnicas también son buenas. Hay la posibilidad de mantener la presión sobre determinados sectores estadounidenses para que retiren de la mesa de negociaciones planteamientos absurdos.

Al parecer ganó la postura de tener 100% de un acuerdo que no sea el ideal contra el riesgo de quedarse con 0% de la renegociación perfecta.

Hasta ahí priva una lógica que también comparten los estadounidenses que ya parecen haber entendido el riesgo de perder esa ventana comercial que implica el TLCAN. Por lo tanto, impulsan la idea de un acuerdo posible, con mermas negociadoras para todos, pero que quede ya.

Sin embargo, el tratado es de tres y resulta que los canadienses podrían no tener la misma prisa que los del sur. Así que al final se requiere de todo el arte negociador de los técnicos de Comercio para poder concretar el acuerdo en los apremiantes tiempos políticos.

Por lo pronto, es el propio presidente **Enrique Peña Nieto** el que se siente confiado en que pronto habrá un cierre positivo de la renegociación del TLCAN.

Y algo debe también prever Donald Trump que otra vez se puso a tuitear sobre México, como esa manera tan peculiar que tiene de crear ruidos donde parece encontrarse la paz.



## INVERSIONES

### Volados

**En este tiempo de reportes trimestrales nos enteramos de que, al parecer, Grupo Aeroportuario del Sureste vuela a través de cielos tranquilos en territorio nacional, y es que anunció un aumento de 9.3 por ciento en pasajeros en México. El problema para la agrupación se encuentra en otros cielos, y es que reportó un decremento de 19.2 por ciento en Puerto Rico y otro de 5.2 por ciento en Colombia.**

### Cumplidos

**Los que están bien portados son los de Salud Digna, institución de asistencia privada que comanda Juan Carlos Ordóñez, y es que acaba de obtener la certificación de protección de datos personales otorgada por el organismo Nyce, de Carlos Pérez. Dicha certificación garantiza la protección de datos de sus 8 millones de pacientes que atiende en más de 60 clínicas del país, además de sumar acciones como la implementación de una política para la gestión de datos personales y de cumplimiento de obligaciones.**

### Filo pambolero

**A solo unos cuantos meses de que arranque el Mundial de Fútbol en Rusia no hay quien escape a la fiebre, y en esta ocasión toca el turno de Victorinox, la empresa suiza famosa por sus elegantes navajas, que lanzará al mercado dos ediciones especiales de sus emblemáticos artículos de bolsillo. Nos cuentan que se trata de un par de navajas diseñadas con los colores y estilo de la Selección Mexicana de Fútbol.**

### A Indonesia

**Luego de una semana concluyeron las tradicionales reuniones de primavera del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial. Por los pasillos circuló un sinúmero de funcionarios y economistas de todas partes del mundo, quienes no dudaron en hacer un llamado para mejorar la gobernanza y abatir la corrupción, pues esta última limita el crecimiento sostenible e inclusivo de los países. Las reuniones de otoño se llevarán a cabo en Indonesia el próximo octubre.**



## Más pérdidas y más deuda de Pemex

Como usted sabe, ahora sí se incluye el tema de los hidrocarburos dentro de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC). El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, ya está en Washington para abordar el tema que, para Pemex, es crítico en caso de que le impongan el pago de aranceles a sus exportaciones de crudo y derivados de petróleo.

Cualquier tipo de arancel implicará una disminución de ingresos para Pemex y una mayor presión a su situación financiera. La petrolera informó que en 2017 registró una pérdida neta de 280 mil 900 millones de pesos, superior a los 191 mil 100 millones en 2016.

Este incremento se debió, según la explicación a inversionistas por parte de la empresa, al aumento de 68 mil 500 millones de pesos en el pago de impuestos y derechos, y al alza de 19 por ciento del

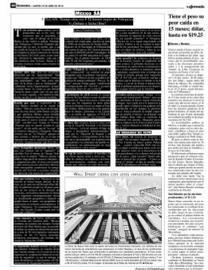
costo financiero por mayor endeudamiento y de la apreciación del dólar frente al peso.

Una baja en los ingresos de Pemex, por consecuencia, afectaría también el pago de impuestos y derechos a la Secretaría de Hacienda y, por consecuencia, a los presupuesto de Ingresos y de Egresos. Ese entorno es el que tiene muy claro el equipo de negociadores mexicanos.

Por otro lado, Pemex destacó que al cierre de 2017 el monto total de la deuda financiera, incluyendo intereses devengados, ascendió aproximadamente a 103 mil millones de dólares en términos nominales. "Al 31 de diciembre de 2016 el monto total de la deuda de Pemex, incluyendo intereses devengados, alcanzó aproximadamente 96 mil millones de dólares en términos nominales, lo que representa un incremento del 10.6 por ciento o 28.1 por ciento respecto del monto total de la deuda en pesos".

### Cuarto de junto

En el contexto de la Feria Hannover Messe 2018, donde México es la primera nación latinoamericana en participar como país invitado, Sanofi Pasteur México anunció una nueva inversión en el Estado de México. El director general **Fernando Sampaio** destacó que la empresa invertirá alrededor de 129 millones de euros en la construcción de una planta de producción de vacunas de última generación en Cuautitlán Izcalli; se generarán más de 170 empleos directos y otros 600 indirectos, además de aumentar el potencial del país como productor y exportador de vacunas al resto de América Latina... El Servicio de Administración Tributaria informó que al 22 de abril se autorizaron 4 mil 716 millones de pesos en devolución de impuestos a los casi 2.5 millones de contribuyentes que presentaron la declaración anual del ejercicio 2017, y puede aumentar si hay errores. M



## MÉXICO SA

### TLCAN: Trump, otra vez El humor negro de Videgaray ¿Debate o lucha libre?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**T**an contentos que estaban, tan esperanzados que se les veía, tan sonrientes que se paseaban, y ¡zas!, que el salvaje de la Casa Blanca se las vuelve a aplicar. Orondos, Luis Videgaray e Ildefonso Guajardo presumían que ya casi, ya merito, que a un tris estaba la firma de la “modernización” del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), pero, como siempre, obviaron lo importante: cada que el dúo dinámico abre la boca, Trump se la revienta a tuitazos. Están como el perro de la tía Clea.

Apenas unos días atrás los susodichos presumían que las “negociaciones” iban viento en popa, que se registraban “avances muy importantes”, que “muy cerca estamos” de la firma, y por su “dedicación” y “sobriedad” en las “negociaciones” el asunto rendía frutos. Lo cierto es que Donald Trump los pone a parir cada vez que quiere, y es muy seguido, y les tumba el entusiasmo un día sí y el siguiente también.

Resulta que ayer el esquizoide de la Casa Blanca escribió en su cuenta de Twitter: “México, cuyas leyes de inmigración son muy duras, debe frenar a la gente que atraviesa México hacia Estados Unidos. Podríamos hacer de esto una condición para el nuevo acuerdo sobre TLCAN”, escribió ayer Trump en Twitter. “¡Nuestro país no puede aceptar lo que ocurre!”, de tal suerte que al “ya casi” de los festivos Videgaray y Guajardo, Trump contesta con un “sí, Chucha”, porque no pasa semana, e incluso día, en el que no imponga una nueva condición para avanzar en la “modernización” del TLCAN.

Pero, tranquilos mexicanos ilusos, que para eso cuentan con el “aprendiz” de canciller. Tras el tuitazo de Trump, Videgaray hizo lo propio: “México decide su política migratoria de manera soberana, y la cooperación sobre el tema con Estados Unidos ocurre por así convenir a México. Sería inaceptable condicionar la rene-

ciación del TLCAN a acciones migratorias fuera de este marco de cooperación”.

Más que reclamo, la de Videgaray es una muestra de humor negro, porque, de entrada, en el contexto del llamado Plan Mérida, el gobierno aceptó ser el perro guardián de los gringos en la frontera sur mexicana, con la única intención de frenar a los migrantes centroamericanos desde esa localización geográfica e impedir su periplo hacia el norte, con propósitos de internación en territorio estadounidense. Y, según Videgaray, “la cooperación migratoria con Estados Unidos ocurre por así convenir a México”.

Como muestra un botón, publicado en *La Jornada* dos semanas atrás: “México mantiene un acuerdo con Estados Unidos derivado del Plan Mérida que ha permitido fichar en centros de detención nacionales a más de 30 mil migrantes centroamericanos en los 13 meses recientes, admitieron autoridades del Instituto Nacional de Migración (INM).

El organismo federal insistió en que es una práctica ordinaria, en marcha desde hace mucho tiempo, en el contexto de los esquemas de cooperación bilateral en materia de seguridad, ya que la entrega de datos biométricos a funcionarios del Departamento de Seguridad Nacional de Estados Unidos se diseñó en 2012, en el contexto del citado plan, suscrito en junio de 2008 con el gobierno de George Bush... Reportes de la Secretaría de Gobernación dan cuenta de que en 2017 fueron presentados ante el INM 95 mil 497 extranjeros, de los cuales 81 mil 999 procedían de Centroamérica. En el primer bimestre de 2018 hubo 20 mil 943 migrantes presentados, la mayoría centroamericanos”.

Según Videgaray lo anterior no es más que “cooperación” (en realidad un papel denigrante para el gobierno mexicano), y asegura que “México decide su política migratoria de manera soberana”. Pero se “in-

digna”, porque Trump quiere “condicionar la renegociación del TLCAN a acciones migratorias fuera de este contexto”.

A principios de abril pasado el energúmeno de la Casa Blanca acusó al gobierno mexicano de “hacer muy poco, o nada para evitar que los migrantes de otros países crucen su frontera sur en su camino a Estados Unidos. Deben poner fin a los grandes flujos de drogas y personas, o voy a poner fin a su fuente de ingresos, el TLCAN. ¡Necesitamos el muro!” (*La Jornada*).

Y cinco días después firmó la orden para enviar la Guardia Nacional a la frontera con México, “a fin de detener el flujo de drogas e inmigrantes indocumentados”, dado que la “situación ha llegado a un punto crítico, y el desgobierno en la frontera sur es incompatible con la protección, la seguridad y la soberanía del pueblo estadounidense; mi administración no tiene otra alternativa, salvo actuar”.

Ya con la orden firmada, el inquilino de Los Pinos apenas atinó a decir que “me habré de conducir en expresar con firmeza, determinación, claridad, este sentimiento que subyace en cada mexicana y mexicano, el de tener honor, el de defender y estar orgullosos de lo que somos y de defender la dignidad de cada mexicano, así seguiré actuando”. Y Videgaray: “México no va a seguir negociando con Estados Unidos si no se respeta la dignidad de los mexicanos. No merece nuestro país ser objeto de críticas y faltas de respeto como hemos visto esta semana”.

¿Qué sucedió? Se militariza la frontera sur de Estados Unidos, la ampliación del muro avanza, el gobierno mexicano es el cancerbero en contra de los centroamericanos y el dúo dinámico se mantiene callado y agachado, aceptando toda la boñiga que Trump le avienta, porque está “negociando” el TLCAN, que al final de cuentas es lo único que le interesa. Lo demás es lo de menos, y con tal de firmar el tratado trila-

teral el gobierno peñanietista está dispuesto a aceptar todo lo que le avienten.

**En tanto, sería** pertinente “aflojar” el esquema del denominado “debate” para que los candidatos al hueso mayor realmente lo hagan. Ayer nadie tuvo la intención de hacerlo (pues el objetivo era golpear) ni la distribución de los tiempos lo permitió. Eso sí, Anaya refrendó su amplia capaci-

dad de mentir, el *Bronco* su afinidad con los Talibán, Pepe Toño su condición de Nembutal con piernas, Margarita presumió su diploma de la Universidad Cantinflas y Andrés Manuel su habilidad de dormir de pie.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

Ayer lunes, un duende de imprenta se “comió” los sumarios originales de Méxi-

co SA: Cuento de nunca acabar, Peligro para... ¿quién? y Elección 2018: otra vez. En su lugar se publicaron (tanto en la edición impresa como en la electrónica) los correspondientes a la columna del pasado 22 de enero. ¿Qué sucedió? Quién sabe, pero el duende fue el ganón... Y para celebrar el “debate”, el tipo de cambio trepó a 19.26 bilimbiques por billete verde.



## DINERO

### Le pegaron duro pero no lo tumbaron: prensa mundial

#### El Bronco quiere dejar “15 uñas” a la clase política La destrucción de Paseo de la Reforma

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**a nota de humor negro la dio *El Bronco* Rodríguez: quiere dejar “15 uñas” a la clase política. Margarita Zavala dejó la impresión de que puede ser una gran presidenta... a escala municipal. Pero le faltan tablas para la grande. Los dos cachirules de la campaña —el INE subió a Margarita y el TEPJF a *El Bronco*— mostraron para qué les regalaban sus candidaturas, y junto con Ricardo Anaya y José Antonio Meade, le echaron montón a Andrés Manuel López Obrador. No avanzó mucho Meade, aunque hizo una exposición de sus ideas bien estructurada. (El problema no es Meade, sino el rechazo de la gente al PRI). Anaya se vio lucidor pero mitómano, se parece mucho a Salinas de Gortari. AMLO ya había anunciado que no se engancharía en dimes y diretes, y lo hizo, no respondió a las agresiones. Su última participación fue lo mejor. Sin embargo, su *staff* no lo preparó en lenguaje corporal. A veces no se necesita hablar con palabras, el lenguaje corporal dice más. En resumen, la decisión de los votantes quedó más o menos igual que antes del debate. Enseguida lo que dice la prensa internacional:

#### BLOOMBERG: SIN SORPRESAS

“El esperado primer debate en México transcurrió sin grandes sorpresas, consolidando la posición del candidato Andrés Manuel López Obrador 69 días antes de las elecciones. Como era de esperar, una buena parte de la discusión de dos horas fue utilizada por los cuatro candidatos que intentaban alcanzar a López Obrador para atacar las propuestas del puntero y forzarlo a un error. Ricardo Anaya, del PAN, desafió algunas de las promesas de la campaña de seguridad del candidato de Morena, como la concesión de amnistía a delincuentes en algunos casos y la participación del presidente en la elección de un fiscal independiente. López Obrador hizo buen uso de los

consejos recibidos de un ex boxeador y escapó de los intercambios de golpes, casi hasta el punto de no defenderse de algunos de los ataques más fuertes”. Si bien su pasividad y la falta de detalles de sus propuestas le pueden costar algunos votos, su ventaja de 20.5 puntos sobre Anaya en el Barómetro Electoral Bloomberg le permitió ser extremadamente cauteloso al debatir. “Los ataques contra López Obrador no tendrán grandes repercusiones porque en su mayoría son noticias viejas que los votantes ya escucharon”, dijo Aldo Muñoz, un analista político de la Universidad Autónoma del Estado de México. “No creo que las preferencias de los votantes se muevan según este debate”. Esa falta de sorpresas fue tan obvia, que el peso permaneció virtualmente sin cambios durante las discusiones.

#### FINANCIAL TIMES: ENTRENARON LA ARTILLERÍA

“Los aspirantes presidenciales de México entrenaron su artillería sobre el candidato Andrés Manuel López Obrador en el primer debate televisado del país antes de las elecciones de julio”.

#### WASHINGTON POST: BAJO FUEGO

“El primero de los debates presidenciales de México comenzó la noche del domingo con rivales concentrando su fuego en el candidato Andrés Manuel López Obrador, quien defendió la idea de una amnistía para combatir la violencia y revivió su famoso eslogan de campaña del 2006, ‘Por el bien de todos, los pobres son lo primero’”.

#### NEW YORK TIMES: TENDENCIAS SE MANTIENEN

“Para analistas, en el primer debate presidencial Anaya fue el mejor preparado, López Obrador resistió bien los ataques y, con ello, las tendencias electorales se mantienen.”

#### IRISH TIMES: INDEMNE

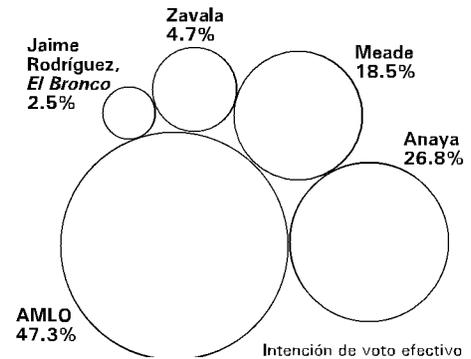
“AMLO salió indemne del debate a pesar de la actuación fuerte de Anaya”.

#### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: METROBÚS SOBRE REFORMA

Desorden e insuficientes unidades de transporte en Santa Fe. “Nunca nadie nos avisa de los cambios que se realizan, uno tiene que andar de un lado para el otro averiguando dónde se hace la fila”, comentan usuarios. Igual que cuando cambió el paradero en Chapultepec; y ahora que entró en circulación el Metrobús en Reforma, todos corriendo de un lado a otro buscando las rutas. Puro desastre.

Mauricio Mendiola/vía Facebook



**R:** Y ahora van a abrir una ciclovía, que según dicen, una parte irá por el camellón y otra por la banqueta de Paseo de la Reforma, desde las calles de Lieja hasta la Fuente de Petróleos. ¿Y el INAH, cuya tarea es proteger los monumentos históricos? ¿Será que le llegaron al precio al director, Diego Prieto?



#### TWITERATTI

Margarita: “A mí el poder no me cambió”. ¡Margarita, querida, tú nunca has tenido ningún poder!

Faltó que identificaran a cada participante del #INEDebate con el logo del partido que representan, será que quieren desligar a @JoseAMeadeK del PRI?

@Facso gún delito. Sigue estando bajo sospecha por lavado de dinero.

@lovrega

El debate del domingo no cambió básicamente las intenciones de voto del electorado, de acuerdo con el Barómetro Electoral Bloomberg, que suma los resultados de las principales encuestas. Sin embargo, esto puede cambiar con los sondeos siguientes. Por ahora, AMLO continúa al frente con (47.3%), y supera a Ricardo Anaya (26.8%) y José Antonio Meade (18.5%) juntos.  
FUENTE: Bloomberg

@EmelyRdz

Otra de las #MentirasDeAnaya. El Tribunal Electoral no lo exoneró de nin-

### Barómetro Electoral Bloomberg



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Potencial triunfo de AMLO le pega al peso*
- \* *Temen desajuste en índices macroeconómicos*
- \* *Mercedes Benz SL ganó el GCIE; Toyota luce híbridos*



JULIO BRITO A.

El potencial triunfo de Andrés Manuel López Obrador empieza a calar en la paridad cambiaria. El peso va rumbo a los 20 pesos por unidad y conforme se acerque el día de las elecciones, continuará el deterioro por varias razones. La visión proteccionista implica un fuerte golpe a la economía. Ya algunas instituciones como Citibanamex señalan que los cambios propuestos por el candidato de Morena en el ámbito de las reformas causarían un deterioro económico.

Indican que se generarían inconsistencias macroeconómicas en términos de las políticas monetarias, fiscales y comerciales, así como distorsiones a nivel microeconómico. “El deterioro del escenario macroeconómico que prevemos se debe al hecho de que realmente no vemos cómo podría aumentar la inversión fija bruta -la inversión pública aumenta, pero no compensa la menor inversión privada”, advierte Sergio Luna, analista del Departamento de Estudios Económicos y Sociopolíticos.

Hay un terrible error de quienes afirman que las instituciones están blindadas y que un triunfo del morenista no va a impactar a la economía. Veamos Estados Unidos, el triunfo de Donald Trump del partido Republicano ha dado un giro de 360 gra-

dos a políticas económicas y sociales. AMLO ha señalado su desacuerdo, por ejemplo con la reforma energética. De hecho votaron contra ella. Se dice que la Comisión Nacional de Hidrocarburos es la garante de los contratos por 181 mil millones de dólares que se comprometieron en las Rondas Petroleras. Pues para el próximo año hay relevo en la presidencia de la CNH y sería un incondicional de Morena el presidente, que podría limitar, objetar y hasta detener el proceso de privatización.

Citibanamex advierte que para el 2022, el peso estaría 19% más débil frente al dólar y la inflación 23% más alta, dice. “Eventualmente hay un deterioro significativo de las cuentas fiscales, con un déficit amplio que llega al 4% en nuestras proyecciones para 2022, lo que impactaría las calificaciones soberanas y conduciría a tasas de interés más altas”. La economía con AMLO enfrenta un cambio de régimen que no vemos con Anaya o Meade, según Luna.

Refiere que tanto Anaya como Meade apoyan la continuidad de las reformas estructurales ya en marcha, mientras que AMLO ha sido crítico de dichas reformas.

**COMPETENCIA.** Reñida la competencia en el Gran Concurso de la Ele-

gancia, que se llevó a cabo en Huixquilucan, Estado de México. El Mercedes Benz SL 1957 se convirtió en el auto Clásico de la edición 32, superando al Cadillac Eldorado 1957. Fue un evento que convocó a más de 450 piezas antiguas y de colección, en donde por cierto se convino con el presente. Toyota, que lleva Tom Sullivan, lució sus recientes lanzamientos, el C-HR, la primer mini SUV de la marca en México y Prius C, el primer híbrido subcompacto *hatchback*. Estos lanzamientos permitieron conocer hacia dónde apunta la estrategia de la marca hacia el futuro. “Estamos viviendo un momento histórico; una era de transformación, en la que la tecnología juega un papel importantísimo en nuestro futuro. Hoy somos testigos de realidades que cuando éramos niños solo veíamos en caricaturas o películas de ciencia ficción, como son los vehículos impulsados por energías alternativas o de conducción autónoma”, agregó **Alda Durand**, Gerente de Marketing Toyota Motor Sales México ■



**DESPEGUES Y ATERRIZAJES**

*Armadoras: recomposición en la nueva competencia*

Desde hace tiempo que se había comentado la posibilidad de una recomposición en la industria de los fabricantes de aviones, en particular desde que vino la “segunda ola” de aeronaves rusas y de que los chinos anunciaran que empezarían a desarrollar sus prototipos.



ROSARIO AVILÉS

Es cierto que el mercado es grande, que en los siguientes años habrá una gran expansión, que vienen los nuevos aviones para transporte urbano no tripulado y que las flotas ya existentes tendrán que renovarse, pero de cualquier manera es indispensable que los actores existentes vayan ajustándose a los cambios del mercado y a la nueva competencia.

Por lo pronto, y gracias a los efectos de la política comercial de Trump, las cosas se están acelerando un poco. Después de que el fabricante estadounidense de aviones Boeing presentó una queja por supuestas prácticas de *dumping* de parte de los fabricantes canadienses, el presidente de Estados Unidos anunció que impondría un arancel de hasta 300 por ciento a los aviones Bombardier serie C, de cuyo modelo S100 Delta había ordenado ya 74 aeronaves.

Ante ello, la europea Airbus inició un acuerdo con Bombardier para producir sus series C en suelo estadounidenses, en la planta que tiene este fabricante en Alabama, con lo cual se eliminaría el arancel.

Esto provocó que Boeing, el acérrimo rival de Airbus, iniciara pláticas con Embraer, el fabricante de aviones brasileño, con el fin de tener la misma escala de producción que alcanzarían Airbus-Bombardier en su cadena general. Todo estaba cantado para atestiguar el gran duelo de los gigantes. Sorpresivamente, el 26 de enero pasado ITC (la Comisión Internacional de Comercio) de los Estados Unidos decidió desestimar la demanda de Boeing y no impuso arancel alguno a los aviones Bombardier, lo cual hacía augurar que los acuerdos entre fabricantes se vendrían abajo. Pero no fue así. Aunque falta mucho para concretar el acuerdo Boeing-Embraer, cada día está más clara que estos dos importantes fabricantes encontraron en su alianza, una forma de hacerle frente a la conjunción entre Airbus y Bombardier, una unión que en principio no fue buscada por sí misma sino que surgió coyunturalmente, pero que sin duda hace todo el sentido.

Y es que, desde que Boeing decidió dejar de lado su modelo 717 (que era herencia de la McDonell Douglas, la archirrival de Boeing que fue absorbida por ésta en 1997) y Airbus desistió de seguir fabricando el A-318, ambas armadoras se habían concentrado en sus modelos estrella, las familias de largo alcance y mayor capacidad de pasajeros.

Con ello, dejaron despejado el camino de los modelos medianos, de menos de 150 asientos, que actualmente fabrican y venden Bombardier, Embraer, Sukhoi y Mitsubishi y que son muy usados en rutas de menor alcance pero mayores frecuencias. Y aunque ATR es un caso aparte, también entra en este mercado.

Pero como nada está escrito, los últimos movimientos de la preguerra comercial han empujado a todos hacia un nuevo escenario, donde por lo pronto los gigantes de la fabricación de aviones están encadenándose otra vez en la producción multiescala que permite ofrecer versatilidad a los clientes.

Hasta el momento las cosas no han llegado tan lejos. Boeing posee apenas el 5.4 por ciento de las acciones de Embraer y el gobierno brasileño está analizando la posibilidad de vender hasta el 49 por ciento, pero quitando su división militar. Airbus, por su parte, tiene una participación mayoritaria en la fabricación de los series C (que incluyen varios modelos) de Bombardier. Veremos hasta dónde llega esta alianza pero todo parece indicar que irá *in crescendo*.

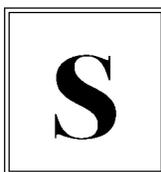
***Lo oí en 123.45:*** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## MÉXICO NI UN PASO ATRÁS PARA AGRO EN TLCAN, 50 MIL TONS CUPO PARA LECHE EN TLCUEM Y HOY AVAL A CPTPP

**ALBERTO  
AGUILAR**



**SE CONOCE QUE Ildelfonso Guajardo** titular de ECONOMÍA, estará hoy en Washington para volverse a reunir con sus contrapartes **Robert Lighthizer** de EU y **Chrystia Freeland** de Canadá.

Los equipos negociadores tienen en la mesa varios puntos en los que se ha avanzado, pero que requieren el palomazo de esa instancia para su aprobación.

El aval este sábado del TLC con la UE (TLCUEM) llegó en excelente momento, considerándose que México y sus contrapartes tienen la firme intención de concluir la negociación del TLCAN en máximo de tres semanas.

En el mismo sentido todo parece estar a punto de turrón para que hoy el Senado vote a favor del CPTPP, más allá de las objeciones del rubro textil-vestido con CANAINTEX de **José Cohen**, CANAIVE de **Víctor Rayek** y los zapateros de Guanajuato comandados por **Luis Gerardo González**.

Se apuesta en el Senado a que en el propio convenio hay salvaguardas para detener importaciones excesivas desde Vietnam y Malasia con mecanismos para detener dumping, subsidios y un eventual abuso de empresas de Estado.

Mucho del soporte de esta negociación se utilizó para el propio TLCUEM cuyo equipo estuvo encabezado por **Juan Carlos Baker** subsecretario de Comercio Exterior de ECONOMÍA.

Con el viejo continente se logró el libre comercio para varios productos agropecuarios como jugo de naranja, miel, huevo deshidratado, tomate, espárragos.

Para el ámbito lácteo para lo que estuvo muy atenta la CANILEC de **Miguel Ángel García Paredes** finalmente se aceptó un

cupo para la leche en polvo de 50 mil toneladas y otro de 20 mil toneladas para quesos.

El dolor de la cabeza de las indicaciones geográficas para quesos como gruyere, parmesano o manchego, la UE encabezada por **Cecilia Malmström** aceptó mantener a los actores que ya

manejan esos productos. Esto impedirá la llegada futura de otros actores.

Así que ahora las baterías del gobierno de **Enrique Peña Nieto** ya pueden dirigirse con plenitud a destrabar los temas más álgidos

en lo que hace al acuerdo trilateral.

La administración de **Donald Trump** mantiene firme su intención de imponer temporalidad a nuestras exportaciones agropecuarias, aspecto en el que sin embargo México no cederá un ápice, máxime los logros alcanzados con la UE.

También se insiste en la caducidad del TLCAN de 5 años y están en veremos los capítulos concernientes a solución de controversias, esto es el 20 para la injerencia de los Estados, el 19 para dumping y subsidios, y el 11 orientado a garantizar la seguridad de las inversiones.

En este último EU pretende garantía para las suyas, pero no para las nuestras, ni las canadienses. Una opción es desaparecerlo y que cada quien asuma su riesgo.

En cuanto al capítulo 19 México va a pelear con todo junto con Canadá, máxime los últimos casos relacionados con acero, lavadoras y paneles solares.

En la parte de reglas de origen si bien ya

hay avances conceptuales con niveles que se acercan a 70% o 72%, el correlacionar la parte salarial para castigar a México por sus bajas remuneraciones es un escollo que aún está por librarse.

Así que pese a la buena voluntad y a los éxitos de nuestro país con la UE y el CPTPP, en lo que hace al convenio comercial más importante que se tiene todavía habrá que hilar delgado.

**AYER SE MANTUVO** la depreciación del peso, fenómeno que arrancó la semana pasada tras de que el dólar llegó a caer a 18 pesos, esto es su nivel más bajo desde septiembre. Expertos aseguran que la debilidad tiene que ver con los temores que ha comenzado a generar el posicionamiento de **Andrés Manuel López Obrador** en las encuestas. Este lunes ni siquiera el debate modificó el ajuste del peso que llegó a 18.90 por dólar en el mercado spot y 19.15 en ventanilla. Se estima que la presión para nuestra divisa se va a intensificar en las próximas semanas, por la desconfianza que genera el de Morena en la IP, que ahora sí ya detuvo completamente sus inversiones por la incertidumbre.

**RESULTA QUE LA** Comisión de Energía del Senado que comanda el panista **Salvador Vega**, pretende ubicar como excepción al sector energético en los esfuerzos para lograr una mejora regulatoria que empuja COFEMER de **Mario Emilio Gutiérrez**. Esto en el contexto al análisis que se hace de la minuta por la que se expidió la Ley General de Mejora Regulatoria y que motivó la derogación de diversas disposiciones de la Ley Federal de Procedimientos Administrativos aprobada en el Congreso. El tema no es menor si se considera la importancia de optimizar la actuación de dependencias como la CRE de **Guillermo García Alcocer** y la CNH de **Juan Carlos Zepeda**. La IP en su conjunto ya manifestó su preocupación al Senado mediante una misiva suscrita por **Roger González** de la Comisión de Energía del CCE, **Héctor Olea** de ASOLMEX, **Leopoldo Rodríguez** de AMDEE, **Lorena Patterson** AMGN, **Jacobo Mekler** de AMEXHIDRO y **Jorge Gutiérrez** de COGENEREA.

**POR SEGUNDA SESIÓN** consecutiva los títulos de Volaris que dirige **Enrique Beltranena** volvieron a caer. Esta vez 16.21%. Le platicaba la desilusión que motivaron sus números al primer trimestre con pérdidas y una contracción anual de su EBITDA del 22%. Si bien hubo pérdidas cambiarias, el rendimiento por pasajero fue flojo. Esta aerolínea ha empujado hacia una guerra de tarifas que ahora cobraría factura.

***\*Atizan elecciones devaluación del peso, temor a AMLO y frenan inversiones; detiene Senado mejora regulatoria en energía e IP presiona; Volaris tropieza otra vez***

**TAMBIÉN SE INSISTE  
EN LA CADUCIDAD  
DEL TLCAN  
DE CINCO AÑOS**



**CARLOS  
BAKER**



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO



**E**n vista de que el tema de la infraestructura -camino, carreteras, puertos, aeropuertos, hospitales, ductos, etc- no está en la agenda que el Instituto Nacional Electoral diseñó para los debates presidenciales, el Colegio de Ingenieros Civiles de México, que encabeza **Ascensión Medina**, envió una carta a **Lorenzo Córdova** para que se incluya.

A decir verdad, el tema de infraestructura es tocado tangencialmente por los candidatos, refiriéndose a él como foco de corrupción, cochupos y moches, o sólo para discutir si es una locura o no cancelar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México, encomendado a **Federico Patiño**. Pero de ahí en fuera ni quién le pele.

En su carta, el presidente del organismo apunta que *“nos inquieta que en los temas y subtemas aprobados por el INE no se haya integrado la infraestructura, cuyo rezago afecta la competitividad internacional de México e incide en la pobreza, la desigualdad y educación”*.

Vaya, al no existir una política firme para la inversión en la elaboración a detalle de proyectos y planeación (lo óptimo es invertir 3% del valor de una obra en tales conceptos), sobrevienen los retrasos de obra -siendo el caso más notable el del Túnel Emisor Orien-

te que inició **Felipe Calderón** y que no terminará en el mandato de **Enrique Peña-** y los aumentos de costos que provocan sospechas de corrupción y desata andanadas de auditorías, que suelen rezagar aún más los trabajos.

Veremos qué dicen de ello el INE y eventualmente **Ricardo Anaya**, **Andrés Manuel López Obrador**, **El Bronco** y **Margarita Zavala** en su próxima confrontación.

**Se prenden por acuerdos.** Ayer las cámaras de las industrias textil, vestido y calzado, encabezadas por **José Cohen**, **Víctor Rayek** y **Luis Gerardo González**, exigieron al Senado, a Economía de **Idelfonso Guajardo** y Hacienda de **José Antonio González Anaya** se cumplan los compromisos para erradicar toda forma de contrabando y, así mitigar el impacto que tendrá sobre empresas empleadoras de 2 millones de trabajadores, la entrada en vigor del Acuerdo Integral y Progresivo para la Asociación Transpacífica. Y en la otra costa, los productores de leche, que lidera **Miguel Ángel García**, quedaron más que enojados con el subsecretario de comercio exterior Juan Carlos Baker, por los términos del nuevo acuerdo con Europa.

**Cemex-Siemens.** Y en Hannover dos titanes, Cemex, a través de su unidad de energía a cargo de **Roger González**, pactó con Siemens, representado por **Alejandro Preinfalk**, para ofrecer consultoría y soluciones a las empresas que busquen cumplir lo dispuesto por el nuevo Sistema Eléctrico Nacional y la gestión eléctrica sustentable. El conocimiento a ve-