



DESBALANCE



Agustín Carstens

Carstens: beso francés en el FMI

En su reencuentro en las reuniones de Primavera 2018, **Agustín Carstens** y **Christine Lagarde**, se saludaron afectuosamente, ahora como ex colegas del Fondo Monetario Internacional (FMI), en donde Carstens presidía el Comité Monetario y Financiero Internacional. Nos cuentan que antes de entrar a la reunión del G20 en uno de los salones del edificio sede del FMI, se dieron el tradicional saludo de los franceses con dos besos, uno en cada mejilla. Nos cuentan que también se vio llegar por ahí al secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, acompañado del subsecretario del ramo, **Miguel Messmacher**. Nos dicen que Pepe Toño ya es amigo de su homólogo del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, **Steven Mnuchin**, pues fue el propio funcionario del país vecino quien le buscó para sostener lo que fue su tercera reunión desde que asumió la responsabilidad de conducir las finanzas públicas del país.


**Lighthizer,
Guajardo
y Freeland**
Idefonso Guajardo, entre pasteles

Nos contaron que ayer fue el cumpleaños del secretario de Economía, **Idefonso Guajardo**, y por supuesto que le llovieron

las felicitaciones a través de Twitter, vía telefónica, pero básicamente por todos los medios. Como el funcionario está de gira en Washington tratando de llegar a un principio de acuerdo para la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), le tocó apagar las velas del pastel en esa ciudad. Nos reportan que sus contrapartes, el representante comercial estadounidense, **Robert Lighthizer**, y la canciller canadiense, **Chrystia Freeland**, le regalaron cada uno un pastel. Las fotos no mienten, de manera que Lighthizer le regaló un pastel con cobertura de chocolate, mientras que el de Freeland tenía el mapa de América del Norte, y a cada país con su bandera. Además, Freeland le dedicó un tuit a Guajardo en el que, además de felicitarlo, le dijo que la modernización del TLCAN será un gran regalo para la clase media en México, Estados Unidos y Canadá.


**Gabriel
Contreras**
Ni las cementeras se le escapan...

Cuando se dice que la tecnología y las telecomunicaciones abarcan a todas las industrias, no se exagera. Para muestra, un botón. En la sesión de Pleno del 11 de abril pasado, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), presidido por **Gabriel Contreras**, se votó de manera unánime para imponer una multa y declarar una pérdida de bienes en beneficio de la Nación contra Cementos Apasco. Nos dicen que la empresa prestaba servicios de radiocomunicación privada a través de las frecuencias 148.7000 MHz, 150.5500 MHz, 149.2750 MHz y 1530.8000 MHz en Vera-

cruz y 455.5375 MHz en Sonora, sin contar con la respectiva concesión o permiso. Esta decisión no es la primera de esta naturaleza que toma el instituto. Cuando la Fórmula Uno regresó a México en 2015 y decidió usar el espectro para comunicaciones durante el evento sin pedir permiso ni avisar, también se ganó una multa. Pero aprendió la lección, pues al año siguiente la F1 llevó a cabo los trámites correspondientes para evitar sanciones y parecer que se "colgaba" del espectro sin pagar.



Roberta Jacobson

Roberta: adiós a los banqueros

La embajadora de Estados Unidos en México, **Roberta Jacobson**, tuvo anoche su último evento en la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez**. La diplomática, que en un par de semanas dejará el cargo, encabezó la ceremonia de generación 2017-2018 del programa Jóvenes en Acción, enfocado a apoyar a estudiantes emprendedores. En su discurso, Jacobson resaltó la relación que se mantiene entre México y Estados Unidos así como la colaboración con las instituciones financieras del país para apoyar el talento de los estudiantes mexicanos. La diplomática estuvo acompañada por el director de la ABM, **Juan Carlos Jiménez**, así como la subsecretaría de Educación Pública, **Silvia Ortega**, quienes le desearon éxito en sus nuevos desafíos después de casi dos años de representar a EU en el país.

**EMPRESA****Alberto Barranco**
TPP-II: Apuesta incierta

Mientras el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, se “raja” de su intención de siempre sí al Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica (TPP-II), al considerar que si fallara la apuesta no hay forma de zafarse, el Senado de nuestro país ya aplanó la cancha para su aprobación

Se calcula que el martes el paquete entregado el 3 de abril, ahora bajo el nombre de Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, recibe el sí del Pleno.

Las objeciones planteadas por la oposición, por ejemplo el que se diera pauta a una mayor discusión con los sectores interesados se espere a cerrar la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte para evitar disposiciones que pudieran oponerse... fueron desdenadas por la mayoría.

La exposición de motivos habla de que el acuerdo le abrirá al país el acceso a seis nuevos mercados: Australia, Brunei, Nueva Zelanda, Singapur y Vietnam.

Aunque ahora el comercio será sin aranceles o impuestos de importación al calce, lo cierto es que México tiene una relación mercantil con ellos desde 1993.

Y aunque se habla de que las seis economías representan un mercado potencial de 159 millones de consumidores, el país en la fase previa no supo o no pudo ofrecerles una oferta atractiva.

El déficit de la balanza comercial desde 1993 al 2017 acumula 131 mil 53 millones de dólares.

Solamente el año pasado, colocada en línea la posibilidad del TPP, el desequilibrio entre lo que compramos y lo que vendemos fue de 11 mil 396 millones de dólares, frente a 547 de 1993.

Aunque el año pasado México logró un superávit en la balanza con Australia de 846 millones de dólares, al venderle productos por mil 196 y comprar otros por 244, en el resto de las naciones se mantiene el déficit.

En el caso de Malasia exportamos 711 millones e importamos 7 mil 882, lo que nos llevó a un déficit de 7 mil 172.

Con este país el desbalance acumulado

desde 1993 es de 85 mil 348 millones.

Con Vietnam la situación es similar. El año pasado le vendimos 291 millones de dólares y le compramos 4 mil 615, por lo que el déficit fue de 4 mil 337 millones.

El acumulado, en este caso, es de 19 mil 553 millones de billetes verdes.

Aunque el fuerte de las dos naciones son los textiles, prendas de vestir y calzado, en el marco de una poderosa industria maquiladora alimentada con materias primas chinas, se da el caso que el año pasado importamos café de Vietnam por 36 millones de dólares.

Naturalmente, si sin la posibilidad de aranceles nos arrollaron cinco de los países, es evidente que la derrota será más espectacular cuando se dismantelen éstos.

La potencialidad de Vietnam y Malasia se apuntala con subsidios y bajos salarios.

Del tamaño de la avalancha que viene habla la pretensión de los senadores de Guanajuato, Fernando Torres Graciano y Juan Carlos Romero Hicks para que el gobierno se comprometa a negociar con los países cartas paralelas que permitan graduar la liberación arancelaria.

¿Consumatum est?

Balance general. Sería simple coincidencia o cruce de encrucijadas del destino, el caso es que al día siguiente de que saliera el magnate Carlos Slim a defender la viabilidad del nuevo aeropuerto, la Suprema Corte de Justicia de la Nación le concedió un amparo a su empresa estelar, América Móvil, para cobrar nuevamente tarifas de interconexión a sus redes. La posibilidad se abre desde el año próximo.

La resolución la ventiló la Segunda Sala del máximo tribunal de justicia, beneficiando a Teléfonos de México y Teléfonos del Nore-

te. La protección en contra del artículo 131 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión que prevee escenarios desiguales para empresas a las que se les atribuye poder sustancial de mercado.

El argumento habla de que el Congreso de la Unión invadió funciones del Instituto Federal de Telecomunicaciones.

Tras la defensa del aeropuerto por el rico más rico de México, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Juan Pablo Castañón, encontró una rendija para salir por piernas del compromiso adquirido del instalar una mesa de diálogo con el aspirante de la coalición Juntos Haremos Historia, Andrés Manuel López Obrador, sobre la viabilidad de la cara a la obra máxima de infraestructura en el sexenio.

Siempre sí. Firme el dedo en el renglón, el disidente Juan Carlos Pérez Góngora logró que un juez de Control del Centro de Justicia Penal del Reclusorio Norte ordenara la revocación de un ejercicio de no acción penal de cara a una denuncia por malversación de recursos públicos planteada en contra del ex presidente y el actual de la Concanaco, Enrique Solana Senties y Ricardo Navarro.

La resolución, calificada de exoneración, la había dictado el Ministerio Público Federal, lo que anunció Solana a ritmo de júbilo en la asamblea general ordinaria del organismo. De acuerdo al dirigente del grupo Nueva Visión, uno y otro habían aprovechado para su causa un apoyo gubernamental de 51 millones de pesos para dotar de tabletas electrónicas a pequeños comercios.

Los aparatos se vendieron en 83 millones, no obstante que su precio de mercado era de

sólo 35. Lo grave del caso es que tanto la Secretaría de Economía como el Consejo Coordinador Empresarial y el Instituto Nacional del Emprendedor hicieron suya la defensa de los acusados.

Sigue la mata... Aunque cambió de director general en México, salió Alberto Upegui y llegó Piero Novelo, la empresa Baxter de México está siendo acusada por la competencia de mantener prácticas irregulares para obtener contratos o intentar despojar a éstas de los otorgados.

La firma realiza servicio de hemodiálisis para enfermos renales vía subrogación en instancias de salud pública.

Además de presionar para obtener los contratos, cuando los gana la competencia se promueve entre los familiares de los enfermos de bajos recursos que se presentan quejas por mal servicio.

El escenario llega hasta realizar manifestaciones y plantones frente a las instalaciones de las instancias.

Si la "estrategia" no da resultado, se empieza a hablar de casos de peritonitis y muertes prematuras.

Mujeres en el limbo. De acuerdo con la principal empresa de capital humano en el país, Gingroup, en México existen 8 millones de mujeres capacitadas que carecen de empleo, seguridad social y bancarización.

Si se les incorporara a la actividad productiva como política de Estado lo que implicaría modificar el artículo cuarto de la Constitución, se proyectaría a un crecimiento del 6% del PIB.

Actualmente 20% de las mujeres en activo son discriminadas. ●



CAPITANES

Romo en Acción

En materia económica, las propuestas de las principales cúpulas empresariales no están tan alejadas de las propuestas del puntero en las encuestas, **Andrés Manuel López Obrador**.

Al menos eso señala un documento difundido ayer por **Alfonso Romo**, enlace del político tabasqueño con los empresarios, y que sin duda pretende acercarlo con las cúpulas de la IP.

Finanzas públicas sanas, mantener autonomía del Banco de México, impulsar el libre comercio y permitir la libre competencia en el sector financiero, son algunas de las peticiones del Consejo Coordinador Empresarial, la Asociación de Bancos de México y la Coparmex.

El texto señala que el programa eco-

nómico de AMLO no contradice ninguna de estas peticiones.

En finanzas públicas dice que se buscará mantener el equilibrio, propondrá una reasignación del gasto con ahorros cercanos al 2 por ciento del PIB, de los cuales 60 por ciento se destinará a infraestructura.

Además, ojo, se dejará intacta la autonomía del banco central y sus ideas están totalmente a favor del TLC.

Y pese a lo que dice el ala dura de Morena, el texto que circula insiste en que la reforma energética va, los precios de la gasolina se actualizarán con la inflación, y los precios de garantía para el campo serán selectivos para las zonas más pobres.

Todo eso, claro está, si sí llega.

Esperan Ganador

Si todo sale como se planeó, Pemex deberá asignar hoy la capacidad de su segunda subasta de ductos y terminales en lo que va del año.

Le hablamos de la también llamada temporada abierta del Sistema Pacífico Zona Topolobampo, que abrió a la iniciativa privada capacidad en un ducto y terminales en Sinaloa y Nayarit.

No dude de que en la dirección de Pemex Logística, donde despacha **Armando David Palacios**, están con los dedos cruzados para que ahora sí haya un ganador.

Más o menos ya deben saber si tuvieron ofertas y cómo fueron, pues el pasado 16 de abril venció el plazo para la presentación de

propuestas.

Varias marcas ya habían mostrado interés por participar en esta subasta, pero no les agradó que Pemex dejara cerradas sus terminales de Mazatlán, Topolobampo y La Paz, donde asignó cero capacidad.

En cambio, en las de Tepic, Culiacán y Guamúchil, accederán como máximo al 25 por ciento de la capacidad.

Falta Conexión

Todo un caso lo que le vamos a platicar.

Según los de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que capitanea **Santiago Urquiza**, sólo les falta que dos casas de bolsa tengan conexión a su red bursátil para reunir condiciones para echar a andar la nueva bolsa.

Esta es una de las razones por las que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que lleva **Bernardo González Rosas**, modificó de nuevo la circular del inicio de operaciones de BIVA, programada ahora para el 23 de julio.

Es la fecha para que las 34 casas de bolsa que operan en el País se conecten al nuevo centro bursátil.

Pero aquí viene lo curioso del caso. La Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB), que lleva **José Méndez Fabre**, no ha revelado qué casas faltan por conectarse. Tampoco ha querido admitir que al menos dos de estos jugadores definitivamente optarán por pagar una renta mensual a un tercero para conectarse a BIVA, ya que los números nomás no les dan para pagar su incorporación a la nueva bolsa.

Nos dicen que la inversión mínima que requiere una casa de bolsa para lograr su conexión es de por lo menos 2 millones de pesos, pero otros sostienen que mínimo puede ser el doble.

Por la Equidad

El próximo lunes se presenta la iniciativa Conectadas, que reúne a mujeres directivas y en posiciones de alta responsabilidad dentro del sector de telecomunicaciones para impulsar su acceso y participación permanente en esta industria.

Pero con la salida de **Adriana Labardini** del Pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la eventual llegada del propuesto **Sóstenes Díaz** en su lugar, ya sólo queda una mujer en esa máxima ins-

tancia del órgano regulador, **María Elena Estavillo**.

Recuerde que el Pleno está integrado por siete comisionados, lo que significa que 6 de ellos serían hombres.

¿A dónde quedará la equidad de género en el IFT, donde manda **Gabriel Contreras**?

Y el panorama no es muy alentador, pues la comisionada Estavillo dispone menos de un año como tal, pues su periodo en el IFT concluye el 28 de febrero de 2019.

Claro, no hay que perder de vista que es el Poder Ejecutivo quien envía la propuesta al Senado sobre nuevos comisionados del IFT. Así que quien sea Presidente para 2019 tendría la oportunidad de tomar en cuenta que se requiere equidad de género en el Instituto.

capitanes@reforma.com



PAULO CARREÑO...

El capitán de ProMéxico, la agencia de promoción comercial al exterior, anda muy activo. Encabezará a más de un centenar de empresas mexicanas que la próxima semana exhibirán sus productos en la feria industrial de Hannover, Alemania. México es el primer país de AL invitado de honor.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Miedo a AMLO

El PRI está preocupado. Su candidato, **José Antonio Meade**, no levanta. Y como el panorama se torna adverso, su cuarto de guerra está recurriendo a todo tipo de tácticas. Una es la de infundir miedo. He aquí un catálogo de escenarios que se están lanzando para generar miedo.

Desde finales del año pasado ya se percibía un clima de incertidumbre. Pero a partir de finales de enero y hasta nuestros días el trabajo de banqueros privados, asesores financieros, notarios y brokers inmobiliarios se ha intensificado. Es el terror a **Andrés Manuel López Obrador**.

En las últimas semanas, a medida que el de Morena no sólo se mantiene como puntero, sino que incluso sigue creciendo en las preferencias electorales, dos son los rumores que cobran fuerza en las familias adineradas: impondrá un impuesto a las herencias y expropiará inmuebles a quien tenga más de dos.

Si bien en el segundo caso sería violatorio de la Constitución, no se pierde de vista que si *El Peje* se lleva en las próximas elecciones carro completo, es decir, con mayoría en el Congreso como ya lo dejan ver algunas encuestas y su pretensión cuando pide el voto, modificaría la Carta Magna.

Mucha gente sofisticada cree que, para protegerse ante una eventual fuerte volatilidad, la mejor forma es invertir en bienes raíces. Otros han realizado donaciones de activos en vida. Eso les están recomendando los banqueros de inversión y los notarios, por eso su excepcional carga de trabajo.

Pero la sugerencia, en el caso de las compras, es hacerlo a través de una empresa, no como persona física. Tan en ése como en el caso de las donaciones, el objetivo final es *blindarse* de la posibilidad de que un gobierno de **AMLO** les quite su patrimonio, ya sea por un cambio constitucional o por un impuesto.

Tanto es el miedo que se le tiene a *El Peje* y que muchos ya lo ven como presidente, que hay sectores que incluso ya habrían sacado su dinero del país. Uno de ellos es la comunidad judía que, se asegura, ya puso a buen resguardo su patrimonio. Se habla de Estados Unidos e Israel.

Y es que la otra recomendación es sacar el dinero del país ahora que se puede y antes de que, por temor a las políticas suicidas de **Andrés Manuel** (cancelación del nuevo aeropuerto, de la Reforma Energética y modificación del TLCAN), el dólar se dispare y los inversionistas retiren fondos.

Evitar, pues, quedarse expuesto a una inmovilización de

sus dineros con la instauración de un Corralito mexicano. A eso le tienen pavor muchas familias: Corralito, impuestos a las herencias y confiscación de propiedades inmobiliarias. El Venezuela y Argentina de los que se ha hablado.

En ese sentido, no sólo ellos, sino otras familias de clase alta y de mayor poder adquisitivo que como destino de sus recursos eligió también a España, optaron por armar fideicomisos para colocar su dinero en el extranjero, de ahí que los notarios no se estén dando abasto en la estructuración de esos vehículos.

Las familias potentes mexicanas terminaron por darle al traste al exitoso programa de repatriación de capitales que, paradójicamente, impulsó como secretario de Hacienda el mismo **Meade**, hoy candidato del PRI, y que mucho presumió la administración del presidente **Enrique Peña Nieto**. La gente está dispuesta a pagarle al SAT, que preside **Oswaldo Santín**, impuestos, aunque tengan el dinero en el extranjero, antes que tenerlo en México bajo un régimen de gobierno de **AMLO**.

BUFFETT SONDEA

Uno de los proyectos que la SCT busca dejar listo antes de que concluya el sexenio es el Ferrocarril Chiapas-Mayab. El análisis financiero fue encomendado a Key Capital, un banco boutique que comanda **Enrique Prieto**.

La Subsecretaría de Transporte que lleva **Yuriria Mascott** está reestructurando la parte más dañada, los tramos que tocan Tapachula y Ciudad Hidalgo, en Chiapas, y que conectan con Guatemala, donde circula la llamada *Bestia*. La línea es más conocida por el paso que tiene por Yucatán, Campeche, Tabasco y Veracruz. Uno de los principales atractivos va a ser la ruta que une los puertos de Coatzacoalcos con Salina Cruz, en Oaxaca, donde se está fincando un gran corredor industrial de vocación energética. Un inversionista que ha manifestado interés a la dependencia de **Gerardo Ruiz Esparza** es ni más ni menos que **Warren Buffett**, dueño de Berkshire Hathaway. A ver si el factor **AMLO** no lo tira todo al traste.

DEFINEN ÁRBITROS

Sobre el arbitraje que está iniciando en Nueva York, en el ámbito de la Corte Internacional de Comercio, con el que el Grupo Financiero Bx+ busca revertir la compra del Banco Popular de parte de Santander, le tenemos noticias.

Ya fueron seleccionados dos de los tres árbitros. Representando a la institución que preside **Antonio del Valle** y que dirige **Jaime Ruiz Sacristán**, apunte al abogado **Carlos Loperena**. Por lo que hace al grupo de **Ana Botín** y que preside aquí **Héctor Grisi**, considere al experto **Gerardo Lozano**.

Ambos seleccionarán, de común acuerdo, al tercero, que presidirá el panel. También le podemos corroborar que ni en ese litigio ni en el arbitraje promovido en España contra el gobierno de **Mariano Rajoy** aparecen **María Asunción Aramburuzabala** y **Valentín Díez Morodo**. Descártelos.

IMPUGNARÁ SAVOY

Ayer hubo Asamblea en Grupo Collado, la firma procesadora de aceros. Se protocolizaron diversas resoluciones que adoptó el consejo que controla **Guillermo Voguel**, las cuales, le puedo adelantar, serán impugnadas la próxima semana por el principal accionista individual, Savoy. Estamos hablando del vehículo propiedad de **Julio Villarreal**, el empresario regiomontano dueño de Grupo Villacero.

Mucha gente sofisticada cree que para protegerse ante una eventual fuerte volatilidad, la mejor forma es invertir en bienes raíces.



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

Vienen más licitaciones de radio y TV

En el Diario Oficial de la Federación ya se publicó la nueva agenda de licitación de radio y televisión del IFT. En cuanto a la apertura de la radio, el proceso también fue intenso.

Es oficial: vienen nuevas licitaciones para frecuencias de radio y televisión. Resulta que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, el IFT, recibió interés de inversionistas regionales para que continúe licitando frecuencias para nuevos canales de televisión, así como para nuevas estaciones de radio FM y AM.

58 FRECUENCIAS DE TV, EN TDT

En el *Diario Oficial de la Federación* ya se publicó la nueva agenda de licitación de radio y televisión del IFT.

La apertura en radio y televisión sigue. Recordemos que en televisión se logró una nueva cadena nacional, **Imagen Televisión**, que compite con Televisa y TV Azteca.

También se volvieron a licitar canales regionales, donde los más sonados fueron los de *Milenio* y de **Pancho Aguirre** (como inversionista, no como Grupo Radio Centro). Y ahora vendría una tercera ronda de licitaciones para canales regionales. Se trata de 58 frecuencias para canales de Televisión Digital Terrestre. Incluso, ahí vendría una más para la Ciudad de México.

SÍ VAN LAS FM QUE SE QUEDARON

En cuanto a la apertura de la radio, el proceso también fue intenso. Se licitaron varias frecuencias, donde algunas de las licitadas se quedaron sin asignar por distintos problemas.

Uno de los problemas, por ejemplo, fue la presencia de Tecnoradio, que ahora tiene una fuerte demanda del IFT por haber falseado información. Sin embargo,

las frecuencias de radio sí hablan de una apertura del sector que llevaba décadas sin abrirse. Anteriormente no había licitaciones, sino asignaciones.

El IFT este mismo año llevará la licitación

de varias frecuencias. Hablamos de 146 frecuencias de FM, pues está sumando todas las que se quedaron en el camino de 2016 a la fecha.

LAS PÚBLICAS Y SOCIALES

Vale la pena señalar que el IFT también otorgará frecuencias de radio y TV para uso público y social.

Por ejemplo, para uso público tiene 12 frecuencias de televisión; para uso social son 22.

De igual manera sucede con la radio. En FM hay 17 frecuencias que pueden ser públicas, y 55 sociales. Y en la radio AM hay gran interés de comunidades por frecuencias comunitarias. Las frecuencias de uso social en AM llegan a ser 156.

APERTURA DE RADIO Y TV, UNA REALIDAD

Sin duda, la apertura de la radio y televisión es una realidad. Ahora el IFT llevará adelante una nueva ronda de licitaciones, en un sector que llevaba décadas de no moverse, que apenas tenía algunas asignaciones directas que salían carísimas para los nuevos propietarios de estaciones de radio. Este proceso de apertura de radio y televisión ha sido parte de la Reforma de Telecomunicaciones.

LAS MEGAMULTAS A TELMEX Y TELCEL

Fue la segunda multa al grupo de **Carlos Slim**. La primera multa había sido por 49 millones de pesos y fue a Telmex por no haber proporcionado servicios de larga distancia a Axtel.

Era un tema cuya resolución fue desde el 3 de septiembre de 2014, y la terminó resolviendo el tribunal especializado dándole la razón al IFT. De ahí que Telmex haya recibido una multa de 49 millones de pesos.

Y días después, esta misma semana, fue Telcel la que recibió una multa por 96 millones de pesos por tener exclusividad con un vendedor de tiempo-aire llamado Blue Label. Así que si dicen que a **Carlos Slim** lo han tratado bien por su postura respecto del aeropuerto, pues no es cierto.

Una cuestión es **Slim** como empresario y con enorme influencia al hablar del aeropuerto, donde tiene toda la razón de que es una obra puntual de desarrollo, y otra muy distinta son las regulaciones en telecomunicaciones, y ahí el IFT como órgano autónomo ha seguido la regulación sobre el agente predominante.

Se trata de 58 frecuencias para canales de Televisión Digital Terrestre. Incluso, ahí vendría una más para la Ciudad de México.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Un gobernador que salió de las entrañas del turismo

Mazatlán. Un velado tono de reclamo había en las palabras de **Enrique Peña** cuando, el domingo pasado, en la inauguración del Tianguis Turístico 2018, dijo que había volado directamente desde Lima porque el gobernador de Sinaloa, **Quirino Ordaz**, había dicho que era muy importante iniciar los negocios el lunes.

Para él hubiera sido mejor llegar hasta ese día, como ocurrió hace un año.

Todo esto difícilmente lo habría entendido un gobernador que no hubiera salido de las filas mismas del turismo pues, como hotelero, a **Ordaz** ya le ha tocado varias veces vivir la frustración de un día perdido de negocios en el Tianguis a cambio de un evento político.

Precisamente, lo que permitió que se rebasaran en Mazatlán las 44 mil citas de negocios del año pasado en Acapulco, fue que la agenda del lunes se cumplió sin contratiempos.

Pero, adicionalmente, **Ordaz** aprendió desde los 13 años el negocio turístico, cuando su padre **Quirino Ordaz Luna** construyó con cuatro amigos un hotel, a finales de la década de los sesenta del siglo pasado, en donde abrió uno de los primeros Carlos & Charly del mítico empresario **Carlos Anderson**.

Lo que inició como un buen negocio, tuvo momentos muy difíciles cuando el gobierno mexicano, a través de lo que hoy es Fonatur, dirigió todos sus recursos a impulsar Cancún y Los Cabos.

Los empresarios de Mazatlán tuvieron que echar mano de todo su ingenio para salir adelante sin el apoyo del gobierno federal, lo que implicó fundar el primer Fideicomiso de Promoción Turística y cobrar el impuesto al hospedaje.

Pero, además de Mazatlán, salió una camada de prósperos empresarios turísticos como **Ernesto Coppel**, fundador de Grupo

Pueblo Bonito; **Daniel Chávez**, de Grupo Vidanta; **Julio Berdegué** (qepd) fundador de Grupo Hotelero El Cid y **Fernando González Corona**, de Villa Group.

Un grupo de empresarios estadounidenses venía impulsando el modelo de los "tiempos compartidos" y los entonces jóvenes emprendedores, cuyos negocios hoy representan varias decenas de miles de cuartos de hotel, encontraron que eso era una máquina de hacer dinero.

El propio **Ordaz** profundizó en las técnicas de venta de los tiempos compartidos y dice que ello también le ha servido como servidor público, pues le ha permitido negociar desde comida para albergues, cuando estuvo en el DIF, hasta recursos para invertir en el turismo.

En sólo un año, Mazatlán recibió 3,000 millones de pesos para infraestructura, con fondos estatales y federales, que no sólo sirvieron para remodelar el Centro Histórico y el faro, sino que permitió pavimentar calles y reponer tramos del drenaje.

Como hotelero y exfuncionario del Consejo de Promoción Turística de México sabe también que la conectividad, la renovación de los atractivos y la promoción son la fórmula para que el turismo siga creciendo.

Los buenos resultados del Tianguis para Mazatlán son promisorios, pues son el preámbulo de hasta dónde puede beneficiar a un estado un gobernador que conoce a profundidad los procesos y el potencial del turismo.

Una actividad que, asegura, garantiza la rentabilidad más alta para las inversiones públicas.

Junto con cuatro amigos, su padre construyó un hotel a finales de la década de los 60 del siglo pasado.



#CAMBIAVIT

¿Se acuerda que aquí le adelanté que Infonavit prepara un programa de movilidad hipotecaria?, pues todo indica que es cuestión de semanas para que venga el anuncio. La idea es sencilla: que un derechohabiente pueda cambiar de casa si sus necesidades habitacionales, familiares, de ubicación o empleo cambiaron en el tiempo. Suena fácil, pero la hipotecaria más grande de América Latina debió ajustar un sinnúmero de temas jurídicos, financieros y de operación para que la idea se convirtiera en un programa.

Parece que con **David Penchyna** a la cabeza, el Infonavit entendió que la institución debía ser mucho más que un originador de créditos, sino una institución financiera, una hipotecaria social, que acompañe al trabajador en su ciclo de vida: desde que empieza a cotizar, cuando puede obtener un crédito para comprar o mejorar una casa, cuando accede a un segundo crédito —o ahora, a un producto de movilidad hipotecaria para cambiarse— y, desde luego, cuando llega a la edad de retiro y puede obtener el saldo de la subcuenta de vivienda, que el año pasado dio un rendimiento de 8.3%, incluyendo el dividendo anunciado en diciembre por 16 mil 300 millones de pesos.

Al ser el Infonavit una institución que permite materializar un derecho (el derecho humano a la vivienda amparado en la Constitución), buena parte de sus acreditados —algo así como 58%— es menor de 30 años.

Si esos jóvenes que están obteniendo un crédito para vivienda y se quieren cambiar de colonia, rumbo o incluso estado en diez años, van a poder hacerlo en Infonavit en unas cuantas semanas más, como seguramente lo harán cientos de miles que en los últimos años compraron casa y ésta ya es quedó chica, o lejos de donde trabajan, o simplemente quieren cambiarse a una nueva y no han liquidado su hipoteca.

Con una cartera hipotecaria vigente que ya alcanza los seis millones de acreditados, la nueva oferta del Infonavit suena bastante lógica.

No solamente podrá atender con mejores condiciones a quienes hoy acceden a un crédito (en pesos, a tasa fija, con tope de hasta 1.7 millones de pesos), sino que habrá de adaptarse a las necesidades del derechohabiente conforme las necesidades habitacionales cambian. ¡Interesante!

Por cierto, le doy la primicia, el programa llevará el nombre comercial de “Cambiavit”, a tono con otros productos crediticios lanzados en los últimos años.

DE FONDOS A FONDO

#NAICM... Dos de los empresarios más importantes

del país, que en muy pocas ocasiones utilizan los medios de comunicación para dar algún mensaje, han tenido que hacerlo para advertir sobre las ocurrencias que **Andrés Manuel López Obrador** nos quiere vender como propuestas.

En la insistencia de **AMLO**, por no decir necesidad, de cancelar el proyecto del nuevo aeropuerto, el ingeniero **Slim** le tuvo que explicar que no sólo es un proyecto técnicamente bien planteado, sino la importancia que tiene como detonador de crecimiento y generación de empleos, algo que el candidato parece que no logra ver.

Y ya ni hablar de la defensa a ultranza que ha hecho del mal llamado “líder minero” **Napito**, responsable de robar 55 millones de dólares a sus propios agremiados, que lo ha llevado a enfrentarse nada más que con Grupo México.

Ya el Consejo Coordinador Empresarial, liderado por **Juan Pablo Castañón**, dejó claro que **AMLO** no escucha y no es un interlocutor confiable; además de que sus propuestas no resisten el rigor técnico.

#**InclusionInteligente**... El Pleno de la Cámara de Senadores aprobó y rindió protesta a **Úrsula Carreño Colorado**, para ocupar el cargo de subsecretaria de Egresos de la SHCP. Ella es la primera mujer en ocupar este cargo y tendrá bajo su responsabilidad —entre otras funciones— el manejo y la administración presupuestal del sector público. Era la titular de la Unidad de Inversiones y de la Comisión Intersecretarial de Gasto Público y Financiamiento, así que la especialización del cargo está asegurada.

#**MarathonLegislativo a todo lo que da**... Ayer se aprobó senda reforma a la Ley Aduanera en la Cámara de Diputados, que no sólo permite y facilita la automatización de la Administración General de Aduanas, a cargo de **Francisco Xavier Gil Leyva Zambada**, sino que facilitará la transición digital del proceso aduanal, pero de último momento, sin que lo hayan visto los integrantes de la CAAAREM, le metieron una adición al artículo 144, para facilitar la fiscalización de las actividades aduaneras tendientes a corregir la desviación de prácticas de triangulación, comercialización que facilita el contrabando técnico y demás artilugios conocidos.

Otra reforma que pasó ayer fue la que facilita que la Profeco, que encabeza **Rogelio Cerda**, ya podrá ejecutar y cobrar las multas que impone como resultado de su tarea de verificación, lo que hará más efectivo su trabajo porque las multas del consumidor nunca las recuperaban los municipios y rara vez llegaban a ejecutarse. Pasó por inmensa mayoría y parece

tener paso libre en la Cámara de Senadores.

La que sí se atoró en el Senado de la República y en concreto en la Comisión de Energía, que preside el panista **Salvador Vega Casillas**, súper interesado en el tema de los puertos desde antes de que llegara a integrarse al gabinete del expresidente **Calderón**, es la Iniciativa de Mejora Regulatoria que transitó Diputados desde principios del actual período legislativo.

Hay preocupación porque la nueva Ley General de Mejora Regulatoria es clave para el sector privado, encabezado por el Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Juan Pablo Castañón**, y ahora son los órganos regulatorios del sector energético los que, al parecer, están metiendo el pie al ordenamiento que fue aprobado por la Comisión de Comercio y Fomento Industrial, que preside **Héctor Larios**.

**Parece que con
David PENCHYNA el
Infonavit entendió
que debía ser
mucho más
que un originador
de créditos.**



TCLAN, a punto de turrón

Continúan las negociaciones del TLCAN en Washington y todo indica que a punto de turrón, y no sólo porque **Donald Trump** ha flexibilizado su postura sobre reglas de origen en el sector automotriz, sino porque ayer el representante comercial de Estados Unidos, **Robert Lighthizer** recibió al secretario de Economía de México, **Ildefonso Guajardo**, quien ayer cumplió 61 años, y a la canciller canadiense, **Chrystia Freeland**, con un pastel de chocolate, 5 velitas y un mensaje que decía "Happy Birthday modernized **Ildefonso**", haciendo alusión a la "modernización" del TLCAN, que es el término que siempre ha utilizado la Secretaría de Economía en las negociaciones de la revisión del tratado comercial trilateral, que iniciaron el año pasado.

De hecho desde temprana hora, **Lighthizer**, que siempre ha sido muy duro en las negociaciones, publicó un tuit en el que felicitó a **Guajardo** por parte del USTR deseándole un feliz cumpleaños mientras trabajan en un rebalanceado —el término que siempre usa **Trump**— y "modernizado" #NAFTA2.0.

Más allá de la anécdota, lo importante es que sí se esperaran avances en las conversaciones, y que hoy mismo pudiera anunciarse el cierre del más de 15 capítulos, así como que realmente se llegue a un acuerdo a fines de abril o en la primera semana de mayo, y no sólo por las presiones de las elecciones presidenciales en México, sino las de medio tiempo en Estados Unidos. Definitivamente, **Trump** prefiere que sean los actuales Congresos los que ratifiquen el pacto.

DÓLAR, FUERTE TOMA DE UTILIDADES

El inicio de la reunión ministerial trilateral no fue suficiente para evitar una toma de utilidades en el mercado cambiario. El dólar interbancario que bajó de la barrera de 18 pesos el pasado lunes, cerró ayer en 18.45 pesos, una depreciación de 2.05% que es la mayor en términos porcentuales desde el 18 de enero de 2017, antes de la toma de posesión de **Trump**.

De acuerdo con **Gabriela Siller**, economista en jefe de Banco Base, además de la toma de utilidades y menor liquidez en el mercado cambiario, un factor que

podría estar influyendo en contra del peso es la incertidumbre sobre los resultados de las elecciones generales del próximo 1º de julio.

MEZCLA MEXICANA A 60.85 DPB

La contracción del peso se registró a pesar de

que continúan al alza los precios del crudo por el conflicto en el Oriente Medio. La mezcla mexicana volvió a subir y ayer cerró en 60.85 dpb, lo que es una buena noticia para la Secretaría de Hacienda por los mayores ingresos porque, además, Pemex ha incrementado su plataforma de exportación de crudo. Sin embargo tendrá que elevar el subsidio a los precios de gasolina, o estímulo fiscal en el IEPS, para evitar que se registre un gasolinazo justo antes de las elecciones por el mayor precio de los combustibles.

CONTROVERSIAS CONSTITUCIONALES POR HOLBOX

La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Semarnat, y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, Conanp, presentaron una controversia constitucional en contra de municipio de Lázaro Cárdenas en Quintana Roo, por su programa de Desarrollo Urbano porque pone en riesgo la isla de Holbox y el área natural protegida Yum Balam.

Explicaron que, en los últimos dos años, la Conanp ha mantenido más de 30 reuniones con el Consejo asesor para permitir un desarrollo turístico sustentable de bajo impacto y preservar los ecosistemas y proteger más de 1,100 especies de las cuales 112 están en riesgo de extinción, 4 especies de manglar, selvas, lagunas y playas de anidación de tortugas marinas

Sin embargo, el pasado viernes, el municipio de Lázaro Cárdenas hizo a un lado los acuerdos en el Consejo asesor y publicó el programa de Desarrollo Urbano en el cual se propone crear un centro de población en la isla Grande Holbox, lo que viola la Ley General del Equilibrio Ecológico.

**ÚRSULA CARREÑO YA ES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS**

El pleno del Senado aprobó el nombramiento de **Úrsula Carreño Colorado**, quien de inmediato rindió protesta y es ya la primera mujer subsecretaria de Egresos en la SHCP.

Carreño Colorado sustituye en el cargo a **Fernando Galindo**, quien renunció para incorporarse a la campaña del candidato presidencial por la coalición Todos por México, **José Antonio Meade**.

José Antonio González Anaya equilibra un poco la equidad de género en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se había perdido con la renuncia de **Vanessa Rubio**, la exsubsecretaria de Ingresos, quien es el brazo derecho de **Meade**.

Robert Lighthizer,
representante
comercial de EU,
recibió al secretario
de Economía,
Ildfonso Guajardo
con un pastel de
chocolate.



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Ceguera de taller

Quien le diga que la elección presidencial ya se decidió o que alguno de los candidatos tiene una ventaja insuperable le está mintiendo por algún interés particular, por usar herramientas poco precisas o porque le tiene un profundo desprecio a la población.

No vale la pena perder el tiempo en quienes, para beneficiar sus intereses, ajustan la realidad. Los mismos quienes hacen sondeos o aquellos que utilizan las redes sociales, mayoritariamente con bots, para generar la impresión de que las cosas fueron de un modo u otro. El miércoles podía leerse en el buscador de Google que **Ricardo Anaya** había ganado el debate que se realizará el próximo domingo.

Las encuestas reflejan una imagen profundamente distorsionada de la realidad: muestras muy pequeñas o en conjuntos que son muy parecidos; se subestiman aquellos quienes decidieron no contestar o que aún no han definido por quién votar.

La experiencia reciente muestra los profundos grados de desviación que tienen las encuestas. El día que Reino Unido decidió su salida de la Unión Europea todas las encuestas aseguraban que se mantendrían dentro del acuerdo. A **Donald Trump** le daban 20% de probabilidad de ganar la elección. El candidato que aparecía abajo en todas las encuestas en Costa Rica terminó ganando fácilmente la elección.

Se está sobreestimando el poder de las redes sociales, sobre las que **Umberto Eco** dijo que "dan derecho a hablar a legiones de idiotas" o sobre las que **Javier Marías** dijo: "por culpa de las redes sociales... se produce un fenómeno nuevo, muy preocupante, que la imbecilidad está organizada".

Facebook y Twitter se han convertido en un vehículo para expresar en forma casi anónima frustraciones, traumas y desadaptaciones psicológicas y sociales. Personas urgidas de aceptación y reconocimiento que son capitalizados por partidos políticos, en particular Morena, para atizar odio utilizando herramientas sofisticadas.

A declaraciones como las de **Carlos Slim** se responde con insultos proferidos por bots y seguidos por algunos idiotas útiles. Una miniencuesta de un medio de comunicación es atacada con estos bots que lograron poner durante diez horas una tendencia. De acuerdo con mediciones expertas, 10% de los tuits eran orgánicos.

Los activistas y sicarios de las redes sociales no deben ser vistos

como una herramienta correcta para determinar ni el humor social ni las intenciones particulares

de voto. Quiénes creen que sí hablan de historias distorsionadas como el Invierno de Fuego en Ucrania, donde ciertamente algunos se contactaron por redes sociales, pero no lograron la caída del primer ministro en grupos de Facebook, sino por 93 días de enfrentamientos callejeros. Lo mismo sucedió con la Primavera Árabe.

OPINÓLOGOS

Parecería que entre los opinadores de la mayoría de los medios de comunicación no únicamente se está presentando ceguera de taller, sino un grave proceso de reciclaje de conceptos e ideas en eternos debates entre los equipos de los candidatos que lejos de dar argumentos para votar, como cuando en una oficina se da una epidemia de gripe que se eterniza por el aire reciclado.

Los llamados líderes de opinión se informan entre ellos mismos, generan sus teorías con base en la información que generan sus pares. Como si fueran una suerte de pastores quienes tienen el don de interpretar los sentimientos de toda la población con base en sus creencias, fuertemente influidas por las corrientes dominantes.

El intento de secesión en Cataluña era un hecho según las redes sociales y los llamados líderes de opinión, cualquier cosa que eso sea. Se daba por sentada la separación de esta región del reino.

Sin embargo, en el momento de la votación las cosas fueron diferentes a las encuestas. Como en Reino Unido o Estados Unidos, los que no están obsesionados con las redes sociales o los debates en los medios de comunicación. El rumbo lo decidieron personas maduras que reflexionan no en términos dignos de **Nikolái Ostrovski** en *Así se templó el acero*, sino en lo que más convenía para cuidar a sus familias.

En los días de la fiebre secesionista en Cataluña, inflamada en redes sociales y medios de comunicación, apareció una carta que explica quiénes son a los que me he referido como el hombre común.

"Somos los otros catalanes, no acudimos a manifestaciones secesionistas, no colocamos bandera alguna en el balcón. Trabajadores pacíficos, tolerantes y discretos, gente normal a las que les preocupa el futuro nuestro y de nuestros hijos, la salud y la economía como a todo el mundo".

Son esas personas a las que según me informó mi padre, el gran melómano **Alfredo Páramo**, el músico **Aaron Copland** homenajeó con la Fanfarria para el hombre común.

Justamente estas personas, que no están alteradas, son las que ven a la elección como un proceso de contratación. Esas voces que no están siendo escuchadas ni por los políticos ni por aquellos que usan las redes sociales como un megáfono para llamar la atención. Esas voces que no gritan, pero que llegado el momento tomarán la decisión correcta. La sorpresa es altamente probable, espérela.

**No vale la pena
perder el tiempo
en quienes, para
beneficiar sus
intereses, ajustan
la realidad.**



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

El debate del domingo: ¿matar o morir?

Exagero un poco en el título de este artículo. Pero no en el sentido de **la importancia de lo que sucederá pasado mañana.**

Si la competencia fuera cerrada, el tema sería menor.

A partir del lunes, quedarán 73 días de campaña. Se trata de dos meses y poco menos de dos semanas.

Cuando un candidato lleva una ventaja como la que hoy tiene AMLO, cada día cuenta.

Y, al darse sólo tres debates, **la oportunidad de contrastarse será muy limitada.** Por eso, lo que suceda en este primer intercambio será de altísima relevancia.

El agregador de encuestas de Bloomberg le da 47.3 puntos a AMLO. El segundo lugar aparece a más de 20 puntos. Ya es irrelevante la disputa por esa posición.

Bajo esta lógica, **AMLO tiene dos opciones.**

Permítame hacer un símil futbolero. Imagínese que un equipo va goleando desde el primer tiempo. Tiene dos opciones. Una de ellas es cerrarse. Hacer un juego **absolutamente defensivo para no exponer nada.**

La otra opción es aprovechar la ventaja para **hacer un juego abierto** y tratar de ampliar la diferencia.

López Obrador tiene esa disyuntiva el domingo. Si fuera por él, jugaría abierto. Es tal la confianza que se tiene. Pero, seguramente, todo su equipo le va a decir que juegue conservador y no arriesgue.

Que pierda 2 o 4 puntos en el debate, es lo de menos con la ventaja que tiene, pero que no se arriesgue a perder muchos más.

Veremos qué hace.

Ricardo Anaya va para abajo prácticamente en todas las encuestas. No puede darse el lujo de dejar

pasar el debate sin más. Necesita cambiar el tono de la campaña. Y el debate es quizás su única opción. **Deberá arriesgar** y no limitarse a su 'conferencia de TED'.

José Antonio Meade no sube. Y como en la mayoría de los estudios de encuestadoras de relieve aparece en tercer lugar, **requiere jugársela** y dejar la moderación.

Una participación 'normal', con buenas propuestas y argumentos racionales, lo pueden poner fuera de la competencia.

Necesita dar la nota. **Ser quien marca agenda**, para apostar a un cambio de trayectoria en la intención de voto para las siguientes semanas.

De Margarita y el 'Bronco', lo que se puede esperar es que aparezcan en la escena y que traten de ser recordados por algo de lo que digan.

La realidad es que este debate será recordado por lo que suceda con tres participantes.

López Obrador tratará de no perder su ventaja o de perder la menor cantidad posible de puntos.

Anaya tratará de revivir su campaña, que en este momento parece haber perdido rumbo, antes de que la caída sea irremediable.

Y José Antonio Meade, deberá apostar a salir del estancamiento y dar un golpe que lo posicioné claramente en la competencia, mucho más allá de sus atributos y propuestas.

Hay debates que son irrelevantes. **Otros, pueden definir la historia.** El sudor en la frente de Richard Nixon, frente a John F. Kennedy, quizás cambió la historia del mundo el 26 de septiembre de 1960. Y no fue por lo que planteó, sino casi exclusivamente por su imagen segura, que contrastó con la angustia y el desarreglo de Nixon.

¿Cómo será el de este domingo? Ya no falta mucho para que lo sepamos.



Calderonismo

En 2006, quienes no queríamos que ganaran López Obrador o Roberto Madrazo terminamos apoyando a Felipe Calderón. Como usted sabe, ganó por muy poco, y el inicio de su gobierno fue muy complicado en cuestión política, con un tercio del Congreso prácticamente en rebeldía. La decisión que tomó en el primer mes de su administración, de involucrar más a las Fuerzas Armadas en el combate contra el crimen organizado se ha convertido en la más criticada de todas. Sin embargo, cuando se haga una evaluación menos apasionada de su sexenio creo que se reconocerá que hubo aciertos en su presidencia. Le tocó enfrentar el alza brutal en precios de granos, que empobreció a la mitad de los mexicanos desde 2007. Luego, la peor crisis financiera global en décadas. De ambos golpes, el gobierno logró salir, aunque para ello haya iniciado el proceso de endeudamiento que después se convertiría en un problema.

Pero es posible que la evaluación histórica de Felipe Calderón no se centre demasiado en su presidencia, sino en su papel como dirigente político en ese sexenio, y en el siguiente. Como

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



usted recuerda, Calderón intentó heredar la presidencia a Ernesto Cordero, pero fue derrotado por Josefina Vázquez Mota. Aceptó la candidatura a regañadientes, y estoy convencido de que prefirió que ella perdiese la elección. Se puede criticar mu-

cho a Josefina como candidata, especialmente después de lo ocurrido en Estado de México el año pasado, pero en febrero de 2012 estaba a un par de puntos de Peña Nieto, y en capacidad de competir seriamente por la Presidencia. Calderón la dejó morir, o la ayudó a ello.

Para ese entonces, Calderón ya había causado serios desajustes al interior del PAN. Hoy se acusa a Ricardo Anaya de haber destruido el debate interno en ese partido, pero se olvida cómo Calderón impuso desde la Presidencia de la República a los líderes del partido, uno tras otro. Se olvida cómo fue convirtiendo al PAN en una especie de PRI, colocando leales en todas las representaciones en los estados, subordinando al gabinete, controlando las listas de candidatos. Anaya puede haber enterrado al PAN, en esa interpretación, porque la muerte había ocurrido mucho antes.

Ahora, en la campaña de 2018, Calderón se empeña en destruir los restos de ese partido. Promovió la candidatura de su esposa, quien seguramente tiene virtudes personales, pero ninguna de carácter público. Promovió la ruptura de sus leales con Anaya, al extremo de facilitar un golpe de estado en el Senado a favor de Emilio Gam-

boa, de donde han salido los más vocales atacantes del candidato del PAN, o más bien, del Frente.

El empecinamiento de Felipe Calderón fue una gran virtud en 2006, y le permitió ganar la Presidencia. Hoy es un pesado lastre, que puede dar como resultado lo que impidió hace doce años: el triunfo de López Obrador, a quien él mismo calificó como "un peligro para México". Si AMLO lo es o no, es lo de menos: ése fue el argumento que esgrimió Calderón para ser presidente hace doce años. Hoy los calderonistas acusan de lo mismo a Ricardo Anaya.

Como hemos comentado en otras ocasiones, es muy probable que después del 1 de julio vivamos una época totalmente diferente en la política mexicana. Es muy probable la extinción del PRI, y muy poco probable que PAN y PRD puedan regresar a su forma original. Tampoco parece factible que Morena logre consolidarse, más allá del liderazgo personal de AMLO. En este proceso, sería muy conveniente que evaluemos con cuidado la historia reciente del PAN. Deslindar responsabilidades, asignando a Anaya las que sí le correspondan, pero sin olvidar los seis años en los que Calderón hizo con ese partido lo que se le antojó.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ↗ Twitter: @ba_anderson



Daniel Servitje: entre Gates, Macron y #MeToo

La verdad sea dicha: no es cliché decir que los Servitje nacieron para multiplicar los panes... y los pesos... y el liderazgo. Prueba de ello son los más recientes *rankings* que ubican el apellido detrás de Bimbo y otras iniciativas de negocios, sobre todo las que desde hace tiempo empuja Daniel Servitje Montull.

El actual presidente y director general de Grupo Bimbo va que vuela no solo para consolidar el gran nombre de esta dinastía empresarial, al lado de gigantes como don Lorenzo Servitje... sino que por mérito propio se inserta entre los grandes capitanes de industria.

Ayer, la revista *Fortune* lo colocó en la granada lista de Los 50 líderes globales, al lado de gigantes como Bill Gates (Microsoft), Tim Cook (Apple), Oprah Winfrey y Mary Barra (CEO de General Electric).

Desde los *head quarters* en México, Daniel Servitje ha sabido llevar a buen puerto la

iniciativa familiar de hacer de Bimbo un jugador de peso en el mercado internacional.

Y la multiplicación de los panes lleva a Daniel a ser la punta de lanza de los Servitje en el crecimiento del negocio.

Como muestra, en otro listado (el de *Forbes México*) la familia que detenta la novena fortuna más grande del país, con 4 mil 700 millones de dólares, mostró un crecimiento en el último año de 500 millones de dólares.

Casi todo eso va por la parte de los panes y las botanas... Bimbo y Barcel... más Marinela, El Globo, etcétera. Debido a su apoyo a que la familia se diversifique más allá del pan, como las otras incursiones familiares, desde las lechugas hidropónicas de Grupo Altex o la propia iniciativa de energías limpias con Aura Solar, con Corporación y Moltex, con sus vehículos eléctricos, Daniel va ganando un lugar global más.

Si por un lado *Forbes México* reconoce al heredero de Lorenzo Servitje como un capi-

tán de industria con derecho propio, *Fortune* lo ve como un líder global que busca que su ecosistema de negocios sea cada vez más verde en un mundo cada vez más enemistado con el medio ambiente.

Y como al final Grupo Bimbo, Aura Solar, Grupo Altex o los autos eléctricos, a los que hasta Carlos Slim les ha metido dinero, lo que *Fortune* reconoce en el único ejecutivo mexicano incluido en la lista es que depende de la gente, de las masas. Y no solo como materia prima, o como consumidores en muchos países del globo, sino como componente principal de su negocio, la mano de obra.

Bimbo, hay que recordar, es uno de los mayores empleadores en México. Así, Servitje, que estudió en Stanford pero no se despega del terruño, es uno de los CEO más verdes y más comprometidos con la responsabilidad.

Con ello, lo que sigue es que la multiplicación de los panes siga vigente, verde y cálida. M



Y AFLOJA

jesus.rangel@milenio.com

México tendrá que dejar el carbón

En 2001, cuando Ignacio Galán llegó a la presidencia de Iberdrola, la actual líder mundial en renovables era cinco veces más pequeña. La planeación y las inversiones la fortalecieron, y ahora, con tecnología de punta y formación de cuadros altamente calificados, enfrentará los nuevos retos.

El dirigente empresarial es parte del consejo de la Agencia Internacional de Energía, donde México es integrante, y afirmó que en los próximos 20 años habrá un incremento en la demanda de electricidad de 60 por ciento, lo que requerirá inversiones por más de 20 trillones de dólares en todo el mundo.

Con esos recursos se generará más electricidad y se construirán redes de transmisión y servirán para transformar con nuevas tecnologías las plantas que envejecerán. “En México habrá que cambiar las que usan combustóleo y carbón por energía renovable o de ciclos combinados”.

Los retos son claros porque millones de personas no tienen acceso a la electricidad. “Ahora tenemos tecnología sustentable para atender la demanda mundial. Es un buen momento porque tenemos recursos técnicos y humanos para llegar a cualquier parte y mantener a la gente conectada”.

Galán destacó que el siglo 21 será el de la gestión del talento, de personas capaces de utilizar tecnologías cambiantes para bien

de la sociedad. “Nosotros gastamos mucho en formación, 42 horas por persona al año de todos los niveles, porque una pantalla es la que ahora soluciona los problemas, no un electricista”.

El presidente de Iberdrola comentó que la demanda va junto con el crecimiento económico mundial de 3 por ciento en promedio para 2017. “Más de 180 países crecieron; antes eran unos cuantos. México avanzó más de 2 por ciento y es más que razonable. Para 2018 la perspectiva es que continuará el crecimiento, y ahí estaremos”.

CUARTO DE JUNTO

De risa. Piero Novelo, director general en México y Centroamérica del laboratorio Baxter, inició una campaña en el centro del país en la que afirma que las autoridades de salud no hacen bien su trabajo porque no los contratan en tratamientos de diálisis. En Guatemala quisieron comprar al ex presidente Otto Pérez Molina para quedarse con el negocio y fueron denunciados... Arturo Morales, presidente del nuevo consejo directivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos, se reunió con el secretario de Salud, José Narro, con quien revisó los avances del sector y agradeció el apoyo recibido, en especial de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, que encabeza Julio Sánchez. M



INVERSIONES



:: Color Fest

Kidzania de Santa Fe y de Cuicuilco se pintarán de diversos matices con el Color Fest, un festival que podrán presenciar grandes y chicos. El grupo de entretenimiento ofrece una noche de adultos, con acceso a todas las actividades de los complejos, desde la fabricación de perfumes hasta la simulación de ser piloto automotor. El costo para esta experiencia es de 325 pesos. En Santa Fe será el 27 de abril y en Cuicuilco el 28. También habrá un *performance* multisensorial que antecederá a la explosión de colores con la compañía de un dj invitado.

:: Relevo

El pleno del Senado aprobó y tomó protesta a **Úrsula Carreño Colorado** como subsecretaria de Egresos de la SHCP; con ello, los legisladores ratificaron la propuesta enviada por el Presidente de la República. Es la primera mujer en ocupar este importante cargo y tendrá bajo su responsabilidad —entre otras funciones— el manejo y la administración presupuestal del sector público. Sustituye a **Fernando Galindo**, quien

presentó su renuncia el pasado 22 de marzo. **Carreño** es licenciada en economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey; cuenta con un diplomado en auditoría de obra pública por la Universidad Autónoma del Estado de México y otro en evaluación socioeconómica de proyectos por el Instituto para el Mejoramiento de la Calidad de la Inversión, SC.

:: A empezar

La pequeña historia del proyecto turístico Playa Espíritu, en Sinaloa, ha sido trágica. En 2011 fue anunciado por la entonces secretaria de Turismo **Gloria Guevara Manzo** como el nuevo Cancún, con una proyección de 44 mil habitaciones; sin embargo, cinco años después, ante su mala planeación y enfoque, ocasionó que Fonatur solo se endeudara y el proyecto se redujera a 20 mil habitaciones. Este redimensionamiento no fue suficiente, ya que en el Tianguis Turístico, que acaba de terminar, se anunció que se disminuirán aún más el número de cuartos y se analizará su marca y nombre. Al parecer no despegará.



MÉXICO SA

TLCAN: gestores desesperados Guajardo: ansias de cocinero Fuero: cinismo parlamentario

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

En su desesperado intento por lograr que el esquizoide de la Casa Blanca no cancele el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y que la firma del “nuevo” y “moderno” acuerdo sea ya, en este instante, ahora mismo, antes de las elecciones de julio próximo, el aprendiz Luis Videgaray e Ildefonso Guajardo prácticamente viven en Washington, dejando que otros se hagan bolas con los asuntos de sus respectivas carteras.

Siempre con la ilusión de que Trump les dé una palmadita en la espalda y les regale un caramelito, porque la “modernización” va “muy bien” (léase más beneficios para los gringos), ayer el citado dúo dinámico de nueva cuenta agarró el avión hacia la capital estadounidense “para entrevistarse con funcionarios del gobierno de Estados Unidos cuando sólo han transcurrido dos semanas desde que realizaron una gira de trabajo similar” (*La Jornada*, Susana González y Patricia Muñoz), lo que confirma —como si hiciera falta— que la administración peñanietista nunca tuvo —ni siquiera en la imaginación— un “plan B” ante la eventual “desaparición” del TLCAN.

Pero la urgencia peñanietista es doble: que Trump no tire al bote de la basura el acuerdo —supuestamente— trilateral y que la firma y ratificación del “nuevo” TLCAN se den antes de los comicios del primero de julio, no vaya a ser el chamuco de que el candidato de los triangulitos y el de los *moches* pierdan las elecciones, y el ganador no sólo arrase, sino que le apeste el jugoso negocio al pequeño grupo que se beneficia de citado mecanismo comercial.

Otra vez en Washington, pues, con todo y que se pasan por el arco del triunfo las reglas que ellos mismos aceptaron a la hora de acordar las “rondas de negociación”, en las que, dicho sea de paso, no lograron mayor cosa. Por ejemplo, días atrás el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, reconoció, al estilo de la Universidad Cantinflas, que “hay avances en los capítulos de obstáculos técnicos al comercio, telecomunicaciones y energía, así como medio ambiente; teníamos seis apartados cerrados y ahorita, con excepción de un detallito en alguno, estamos prácticamente en 10 capítulos concluidos (de 30 que se discuten desde agosto de 2017); pierde importancia informar si cierran uno o dos capítulos cuando lo importante es anunciar, en su momento, si se logra un acuerdo para modernizar el TLCAN”.

Y fue más allá: “Hay que estar muy atentos de que si aquí habrá conejo p’al guisado va a ser a fin de abril; el conejo ya está amarrado y lo importante es que nos toquen buenas partes del conejo, no nada más las orejas”.

Pero más allá de las ansias de cocinero que manifiesta el titular de Economía, el desafío para México trasciende por mucho la “negociación” del TLCAN, pues, como bien lo advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico —de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes— “hoy la guerra comercial entre China y Estados Unidos tiene a la manufactura en el centro del debate”.

La industria mexicana deberá enfrentar nuevos desafíos globales e internos que le imponen la elaboración de una estrategia de política económica y de colaboración

público-privada-académica no observada durante las pasadas décadas, de tal suerte que el desafío externo va más allá de la renegociación del TLCAN que impulsó el presidente estadounidense.

El gobierno chino no ha dudado en responder con medidas similares: aranceles a productos de origen estadounidense. Si bien China lo ha hecho en menor cuantía, el mensaje es claro: no cederá ante la presión estadounidense. En dicho contexto la Organización Mundial de Comercio ha permanecido con bajo perfil: las dos naciones más poderosas del orbe han decidido actuar de manera directa y el organismo no tiene la capacidad para frenar dicho ímpetu y actuar como negociadora.

Ello tendrá repercusiones en el marco institucional que regula el comercio internacional: representa el fin de la luna de miel del libre comercio, Estados Unidos y China han decidido actuar en función de su interés nacional.

Por su parte, China ha instrumentado una política industrial de carácter nacional que aprovecha la globalización en su beneficio. El proyecto Hecho en China 2015 refleja claramente su objetivo central: elevar el contenido nacional de 40 a 70 por ciento en industrias estratégicas al mismo tiempo que lo hace con tecnología avanzada propia. Así, el objetivo de 50 por ciento para el sector automotriz de Donald Trump parece modesto frente a lo planteado por China.

Por otro lado, se tiene al conocido como TPP-11, un acuerdo que, sin Estados Unidos, tiene pocas ventajas para México. El principal socio comercial de los países

asiáticos involucrados en el TPP, salvo Japón, es China. La razón no se encuentra en el monto económico entre dichas naciones, también radica en la profunda integración industrial que han alcanzado y que seguirá avanzando bajo el proyecto *One belt, one road*, un ambicioso proceso de integración que supera a la visión comercial de los años 80 y 90 que prevalece en los países occidentales y bajo los cuales se ha negociado el TPP-11.

Si México no instrumenta una política industrial que eleve la capacidad productiva de las empresas nacionales, que sea globalmente competitiva y tenga al progreso

tecnológico como columna vertebral, difícilmente podrá enfrentar exitosamente la conformación de regiones industriales que se están generando en Asia y los cambios operados en Estados Unidos, Francia, Alemania, Gran Bretaña e India.

Al mismo tiempo, México debe considerar la agenda industrial interna: detener la caída en la inversión física del sector público porque frena la modernización y construcción de nueva infraestructura. De igual forma es imprescindible que se revierta el deterioro del sector energético en materia de producción de petróleo y gas, dos de los productos que mayor impacto positivo tie-

nen sobre la industria en general.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Falta que el Senado apruebe el cambio, pero en vía de mientras la Cámara de Diputados aprobó eliminar el fuero (impunidad garantizada) a legisladores y funcionario, gracias al cual a lo largo de los años muchísimos de ellos –corruptos hasta las cachas– evitaron terminar en chiqueros. Lo más gracioso de esto es que, según las crónicas parlamentarias, “todas las bancadas en San Lázaro exclamaron su júbilo”. Cinismo puro, pues más de la mitad de los ahora “jubilados” están donde están, precisamente, para evitar la cárcel.



ECONOMÍA MORAL

Veinte años del Progres- Oportunidades- Prospera (POP). Hora de decidir su futuro
Continúo recapitulando lo ya señalado para fundar la propuesta sobre el qué hacer

JULIO BOLTVINIK/XVI

Continuando la numeración de la entrega anterior (6/4/18), presento conclusiones parciales adicionales en las entregas de esta serie. En el cuadro sintetizo las de la entrega anterior. 12) Santiago Levy (SL) y Evelyne Rodríguez reseñan los cálculos del Consejo Nacional de Población (Conapo) que estimó que en 1997 había en México 20.2 millones de hogares, de los cuales 4.8 millones (24 por ciento), integrados por 27.5 millones de personas (29.3 por ciento de la población) vivían en pobreza extrema (PE); 15.4 millones habitaban en el medio rural (60.9 por ciento de los habitantes del campo) y 12.1 millones en el urbano (sólo 17.7 por ciento del sector ciudadano). Conapo definió una LPE (línea de PE) multiplicando el costo de la canasta de alimentos crudos por 1.34, después de corregir arbitrariamente el resultado original que había obtenido, de 1.67. En ambos casos se trata de datos que reflejan las proporciones de gasto en alimentos del decil más pobre del medio rural. Es un doble sinsentido convertir las carencias duras de los más pobres en normas para identificar a los desposeídos beneficiarios de un programa de lucha contra la pobreza; aún así, como el resultado no era políticamente correcto se corrigió a la baja. Se elige el factor de expansión más bajo, igual que el decil uno rural como patrón de observación para minimizar y ruralizar la pobreza. 13) En su inicio, Progres- Oportunidades- Prospera limitó su campo de acción al medio rural. Además, dentro de este sector, lo acotó a localidades de muy alta y alta marginación que contaban con escuela y clínica en un radio de cinco kilómetros. Seleccionó en ellas a los hogares en PE mediante una identificación inicial basada en la LPE antes explicada. Se

divide así, provisionalmente a los hogares en PE y no PE. Con esta separación provisional se construye, usando el AD, un perfil medio de cada grupo construyendo una variable multidimensional, llamada Z, que es una media ponderada de las “variables discriminantes” (VD). Estas VD deberían ser características del nivel de vida (NV) o de necesidades básicas insatisfechas (NBI) para que el método tuviese consistencia conceptual, pero sus autores eligieron un grupo de variables heterogéneas, muchas de las cuales no expresan NV (como índice de dependencia, número de niños entre cero y 11 años, ocupación del jefe del hogar, presencia de discapacitados). Estas listas heterogéneas se suelen derivar de la no distinción entre variables constitutivas (VC) y explicativas (VE). Para medir el NV deben usarse sólo VC; para explicarlo, sólo VE. Si las mezclamos, ni medimos ni explicamos. Pero la “razón estadística” no distingue entre ellas. Los ponderadores de las VD son determinados por el modelo para maximizar la “distancia estándar” entre las medias de los pobres, ZP, y la de los no pobres, ZNP. Cada familia se clasifica en el grupo respecto de cuya Z guarde menor distancia. Pero al no aplicar el procedimiento ortodoxo de AD, que requiere un abanico de LPEs, sino sólo la LPE más baja, se subestiman los hogares en PE y se excluyen hogares en PE de los beneficios del programa, incluso en estas localidades.

14) El Progres- Oportunidades- Prospera fijó como su objetivo “romper la transmisión intergeneracional de la pobreza”, lo que lo convierte en un programa estrictamente evaluable cuando los escolares becados por el POP sean adultos y conformen sus propios hogares. Es

decir, se trata de un programa de construcción de capital humano entre la población que vive hoy en pobreza extrema (PE) y que busca disminuir la PE de las nuevas generaciones, pero no de la actual. Sin embargo, si se leen los textos básicos (iniciales) del Progres- Oportunidades- Prospera y lo escrito por SL esto no es muy claro. El POP está basado en la idea del triángulo “alimentación, salud y educación” que persigue que los niños y jóvenes aumenten su nivel educativo y, por tanto, se cree (con base en la teoría ingenua del capital humano) que serán menos pobres en el futuro. Pero su diseño crea dos nuevas desigualdades en el ingreso de los propios hogares PE: entre los que tienen hijos en edades escolares y quienes no; misma que puede llegar a ser de 8.8 a uno; esto refleja la desproporción en los montos entre el muy bajo apoyo alimentario y las becas educativas (mucho más altas); y discrimina a los hogares grandes, para los cuales el apoyo alimentario *per cápita* es menor, pues es el mismo monto para todos los hogares beneficiarios, sin importar su tamaño. Un hogar con 12 integrantes recibirá un respaldo monetario *per cápita* seis veces menor que un hogar de dos miembros. Las condicionalidades asociadas al apoyo alimentario (asistencia a la clínica y a las charlas educativas) pueden convertirse en una barrera de acceso. El POP está diseñado como si la población beneficiaria fuese inerte y no reaccionara a los programas. Una actividad básica en familias al borde del hambre es la redistribución de los alimentos apenas aparece uno adicional (el suplemento alimenticio). Derivan sus prioridades de la lógica de reproducción en condiciones agudas de escasez, que no tienen por qué coincidir con las del POP.

15) El componente de educación es el más importante del POP, pues aquí radica el objetivo de romper el círculo vicioso intergeneracional de transmisión de la PE, y porque las transferencias monetarias educativas (TME) representan la mayor parte de todas las TM del POP. Igual que en salud, se busca estimular la demanda, mientras la ampliación de la oferta queda fuera del POP. El diseño original (y actual) de las TME tiene varios problemas: a) No es coherente que las becas empezaran, hasta hace poco, en tercer grado de primaria. Aunque en el diagnóstico original se destacan deficiencias de la oferta, como los planteles multigrado e incompletas, esto no se asocia con la no conclusión de muchos estudiantes, que aparece como deserción. La decisión de diseño de empezar las TME en tercer grado creó una brecha de siete años (entre el suplemento alimentario otorgado a menores de dos años, y el apoyo vía TME, a partir de los nueve) en los cuales el capital humano es descuidado; b) En 2002 se reformó el artículo tercero constitucional para añadir tres años de educación preescolar al nivel básico obligatorio. Ningún menor podría, en principio, ingresar a primaria sin el certificado de educación preescolar. No es público lo que está ocurriendo en las áreas cubiertas por el POP, pero no hay ningún apoyo de éste para estimular la asistencia a preescolar, ni se ha valorado (hasta donde estoy enterado) la oferta de esta educación en dichas áreas; c) Nunca se dio razón alguna para no otorgar la TME en el bimestre de vacaciones, en contraste con la TMA que se entrega en los seis bimestres. Se ignora, con ello, uno de los rasgos básicos de la pobreza rural: el carácter estacional del hambre. Los meses previos a la cosecha de temporal, en la mayor parte del país de julio a septiembre, son los del hambre más aguda: d) El argumento para que la

TME de las niñas sea más alta, que acuden menos que los hombres a las escuelas a partir de los 13 años, se contradice con otra afirmación del Progreso que asocia el monto de la TME al costo de oportunidad de la asistencia escolar que es más alto para los varones; e) El pago bimestral, cómodo para el POP, sesga el uso de los recursos. Cerca del límite de subsistencia, es imposible contener los gastos al disponer de recursos, siempre hay deudas, atrasos, hambre. Pagos mensuales/quincenales beneficiarían a las familias; f) La pésima calidad de la educación es su más grave defecto.

Síntesis de las conclusiones parciales de esta Serie, descritas en entrega del 13/4/18

- 1) El Estado reemplazó la promoción del desarrollo con el POP.
- 2) Las transferencias monetarias (TM) a los pobres son parte de los estados de bienestar europeos desde hace mucho.
- 3) Pero en México no existían, y apoyos como los subsidios generalizados se estaban eliminando.
- 4) En la dictadura de Pinochet se experimentó el modelo neoliberal en lo social mediante TM focalizadas a los pobres, pero no condicionadas.
- 5) Leer a Santiago Levy (SL), esencial para entender el POP. SL presenta al POP como novedad total, lo cual es falso: el PRAF en Honduras, muy similar, se estableció en 1990.
- 6) SL adoptó la teoría de la pobreza del capital humano, pero no su versión ingenua: sabía que tenía que haber crecimiento económico. No entendió que la educación es un bien posicional (relativo)
- 7) Es central, pero no lo destaca SL, la simultaneidad entre el inicio del POP y la descentralización del gasto en educación y salud a los estados/municipios. Es causa actual de problemas
- 8) Por su visión minimalista y sesgada de la PE, que creyó muy concentrada en el medio rural, SL criticó los subsidios al consumo por su supuesto sesgo urbano.
- 9) Por la misma razón, SL creyó que los subsidios a la tortilla y al pan eran capturados por no PE.
- 10) El primer error de Levy, creer que los PE gastan el 80% de su ingreso en alimentos, lo llevó a subestimar la PE y creer que era predominantemente rural
- 11) El desafío, dice SL, era reemplazar los subsidios con un instrumento más eficaz para transferir ingresos a los pobres, sin tomar en cuenta el papel redistributivo de los impuestos y la reducción muy fuerte que ya habían sufrido los subsidios al consumo de bienes y servicios básicos.



DINERO

▸ Debate presidencial: tres candidatos, dos cachirules

▸ Sin fuero no hay paraíso ▸ Calderón le da (otro) apachurrón a Anaya

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El primer debate presidencial será este domingo 22 en el Palacio de Minería a las 8 de la noche y será transmitido por televisión e Internet. Participarán cinco candidatos: tres postulados por partidos/alianzas debidamente registrados y dos cachirules sin partido, es decir, independientes, que fueron subidos a la boleta electoral a pesar de las irregularidades en que incurrieron en el proceso de cumplir con los requisitos que marca la ley. El INE premió a Margarita Zavala y el TEPJF a *El Bronco* Rodríguez. El objetivo de los cinco candidatos es ganar, hacer puntos con miras al primero de julio, pero las estrategias son diferentes: 1. *El Bronco* ya dijo sin ningún empacho que va sobre López Obrador, 2. Margarita Zavala tiene en la mira al “tramposo y deshonesto” Ricardo Anaya (vean abajo lo que su esposo Felipe Calderón dice en *Twitteratti*) y también a López Obrador, 3. Anaya se declaró ganador del debate desde dos días antes, fiel a su sinuosa trayectoria (para decirlo suavemente); Meade va sobre López Obrador

y López Obrador va a defenderse de todos. Ya dijo que no se va a “enganchar” en un pleito con ninguno de ellos. Lo que la gente responsable quisiera ver es una exposición y discusión de ideas sin provocaciones ni insultos. Los ciudadanos van a castigar al o los candidatos que usen el escenario para ofender, humillar o hacer ludibrio de cualquiera de su contendientes. Quieren escuchar ideas, pero también, el porqué, el cómo y el cuánto va a costar llevarlas a cabo.

¿DE VERAS YA MURIÓ EL FUERO?

Con un prolongado aplauso de pie y con mayoría calificada –dicen las crónicas–, el pleno de la Cámara de Diputados, aprobó en lo general con 370 votos a favor y cero en contra, la eliminación del fuero constitucional incluido el que protege al Presidente de la República. La iniciativa había sido avalada por la Comisión de Puntos Constitucionales y pasada al pleno. En el dictamen se deroga el artículo 108 constitucional, referido a que el Presidente de la República, durante

el tiempo de su encargo, sólo podrá ser acusado por traición a la patria y delitos del fuero común. ¿Será verdad tanta belleza? Un momento: falta que la legislación aprobada por la Cámara de Diputados sea palomeada en el Senado. Ahí hay varios personajes que no simpatizan con la idea, uno de ellos es el poderoso priísta Emilio Gamboa Patrón. Falta que eventualmente le hagan algún cambio y regrese el proyecto a la Cámara de origen. Falta que ésta convalide las modificaciones del Senado. Todavía faltaría que el presidente Peña Nieto no vetara la nueva legislación y que ordenara su promulgación y publicación en el *Diario Oficial de la Federación*. Como ven, hay muchos “falta”. Este proceso puede llevarse dos meses y medio o más (se atraviesan el primero, el 5 y el sagrado 10 de mayo). Para entonces ya pasaron las elecciones del primero de julio. Y el expediente puede ser enviado al archivo. Es una historia que hemos vivido antes, ojalá no repita. Sin fuero la clase política perdería el paraíso.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: DEVOLUCIÓN DE IMPUESTOS

En tu nota de ayer hablas sobre las devoluciones de impuestos que está realizando el SAT. Eso también resulta un caso de verdades a medias; efectivamente, cuando haces la declaración ya aparece prellenada por Hacienda y te indica el monto a regresarte. Sin embargo, lo que te regresa es una cantidad completamente diferente y aparece con la leyenda de “Hacienda te devuelve”. En mi caso, en la declaración me dio un saldo a favor de \$9 mil 258 y sólo me regresó mil 840. Lo anterior me obliga a ir a sus oficinas a reclamar la diferencia o, si soy mal pensado, ese dinero que nos se reclame va a ser usado para la campaña del candidato oficial “sin partido”.

Édgar Serrano vía Gmail

R: El dinero de nuestros impuestos se está usando, por acuerdo de la partidocracia, para los gastos de campaña de todos los candidatos, no sólo el oficial “sin partido”. En cuanto al prellenado de las declaraciones, es un buen intento, la “primera vez” del SAT, para decirlo con un toque freudiano; falta afinarlo, no deshecharlo. Va tu reclamación directamente al buzón del jefe del SAT, Osvaldo Santín Quiroz.



Antes del #DebateChilango no sabía por quién votar. Ahora no sé a qué ciudad mudarme.

@_lasultana

Me gusta la pausa que hace Mancera cuando dice “Soy Miguel Ángel Mancera...”

- (Sé que me odias)
- (Perdón por nacer)
- (Sé que me quieres madrear)
- (Soy el peor)
- ...y estoy con Anaya”.

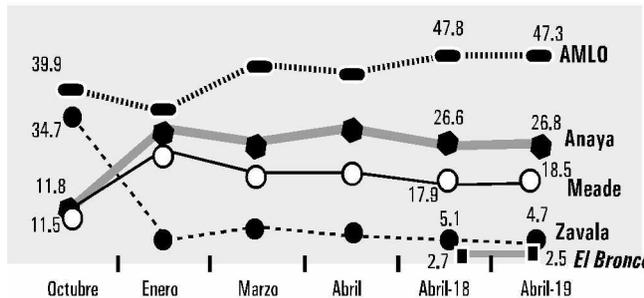
@mareoflores

Una buena descripción de @RicardoAnayaC: futuro en el discurso, trampa en el presente, publicidad pagando mentiras. Se declara ganador de un debate que aún no ha ocurrido. Tramposo y deshonesto, como siempre.

@FelipeCalderon

Twitter y Facebook: galvanochoa • Correo: galvanochoa@gmail.com

Así llegan al primer debate: AMLO supera a Meade y Anaya... juntos



De acuerdo con el Índice Electoral Bloomberg, la intención de voto guarda estos porcentajes en vísperas del primer debate presidencial del próximo domingo, organizado por el Instituto Nacional Electoral. Andrés Manuel López Obrador supera a Ricardo Anaya y José Antonio Meade, juntos. FUENTE: Bloomberg



IQ FINANCIERO

¿Por qué los telefonistas no corren peligro?

Una de las decisiones más importantes que el Instituto Federal de Telecomunicaciones debía tomar era hacer efectiva la separación funcional de Telmex-Telnor con respeto absoluto a los derechos de los trabajadores.

Lo anterior cobra relevancia porque en semanas recientes, el Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana (STRM) ha informado a la opinión pública que los puestos de sus agremiados se encuentran en peligro debido a esta orden de las autoridades de ordenar una separación funcional que sentará las bases para un entorno de competencia efectiva, pues Telmex y Telnor tendrán que otorgar un trato no discriminatorio a las compañías competidoras que necesiten terminar llamadas o transportar señales en su infraestructura.

Como usted recuerda, el 27 de febrero, el IFT aprobó el plan definitivo para la separación funcional de Telmex-Telnor, medida derivada de la revisión bienal de las medidas de preponderancia impuestas a esas empresas. Con esta decisión, el IFT busca dar un paso decisivo para reducir la casi nula provisión de servicios mayoristas hacia terceros por parte del Agente Económico Preponderante (AEP) Telmex - Telnor.

Entre los miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), México registra un índice de pene-

tración de 13.5 conexiones fijas a internet por cien habitantes, último lugar entre los 35 países miembros de dicha organización.

La decisión del IFT, se espera, detonará competencia en el sector de infraestructura, protegerá la posición del AEP en la provisión de servicios minoristas, además de facilitar el monitoreo y supervisión de las medidas impuestas por el IFT.

A diferencia de la separación de Bell Atlantic ordenada hace algunas décadas en Estados Unidos, América Móvil seguirá siendo la dueña tanto de Telmex - Telnor como de las empresas que prestarán los servicios mayoristas. Una separación funcional eficiente no debería afectar ni a los trabajadores ni a los accionistas de América Móvil, la controladora de Telmex. Sin embargo, el sindicato que encabezan líderes como Francisco Hernández Juárez asegura que el próximo 25 de abril emplazarán a huelga porque las medidas que orden el IFT representarían la reducción de sus prestaciones. El sindicato de telefonistas, sin embargo, ha vivido durante los últimos diez años una transición parecida. Trabajadores sindicalizados de Telmex nos confirmaron que el plan de retiro voluntario de la empresa ha estado abierto con el propósito de reducir el pasivo laboral pero también para facilitar la transición a nuevas compañías que se encargan, por ejemplo, de áreas como la intro-



CLAUDIA VILLEGAS
CÁRDENAS

ducción de fibra óptica y que recontractan a los trabajadores de la telefónica que fueron previamente liquidados. Así que Telmex y su filial Telnor ya han tenido su separación funcional interna. Es sólo un dato frente a la presión que está ejerciendo el Sindicato de Telefonistas. Ahora, se espera que la materialización efectiva de la separación funcional, que tiene como plazo máximo el primer trimestre de 2020, se traduzca en una reducción adicional hacia 2025 de entre 7 y 10 puntos porcentuales a la tendencia base de pérdida en la participación de mercado de Telmex-Telnor que se observa en usuarios de servicios fijos (telefonía y banda ancha fija). Esta situación implicaría que la participación conjunta de los operadores competidores podría ascender a nivel superior a 6 de cada 10 accesos fijos, revirtiendo el escenario de 4 de 10 (40.9%) que se registró durante el tercer trimestre de 2017, según IDET ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Detonarán inversiones petroleras en cinco años*
- * *Baxter regresa a las viejas prácticas de la presión*
- * *Ocho millones de mujeres capacitadas v sin trabajo*



JULIO BRITO A.

Los puertos marítimos constituyen otra de las grandes áreas de oportunidad emanadas de la reforma energética, por el impacto que están generando las licitaciones de los nuevos campos petrolíferos, su explotación, así como el movimiento de hidrocarburos a través de los recintos portuarios, que requieren de instrumentos logísticos especializados. Este panorama fue esbozado por el presidente de la Comisión de Energía del Senado de la República, Salvador Vega Casillas, al exponer los retos y las oportunidades que tienen los puertos en materia energética, mientras que enfatizó la necesidad de maximizar las áreas de colaboración entre los distintos órganos reguladores del Gobierno, para fortalecer el marco normativo de la Ley de Puertos que fue transformado acertadamente.

A invitación de la Asociación Mexicana de Infraestructura Portuaria, Marítima y Costera (AMIP), que dirige Claudia Sánchez, Salvador Vega, quien fue orador principal durante la reunión temática denominada “Energía para el Desarrollo”, profundizó en los beneficios de la Reforma en el corto y largo plazo, beneficiando por una parte la inyección de capitales en el sector.

Las empresas que resultaron ganadoras de las rondas de licitaciones para la búsqueda y ex-

plotación de nuevos yacimientos, se traducen en inversiones para el país que representan impuestos a una tasa que puede ubicarse en 70 y 82% dependiendo del campo a explotar, erigiéndose así en un gran negocio para las finanzas del Gobierno de México, superiores a las anteriores rentas petroleras.

“En general, el flujo, la refinación, el transporte y el almacenamiento de los energéticos, se encuentran en el arranque de la cadena de suministro que va bastante bien, sin embargo, apenas se están extrayendo los primeros barriles de petróleo de exploración y aún tardarán, aproximadamente cinco años más, en detonar todo su potencial”, apuntó frente a un nutrido auditorio.

PRÁCTICAS. La llegada de Piero Novelo, como director general de Baxter de México y Centroamérica, generó expectativas muy positivas y la esperanza de que se subsanarían una serie de prácticas irregulares que alentó el anterior director Alberto Upegui. Sin embargo, retornó el desaliento luego de que en algunos casos empiezan a repetirse prácticas irregulares, como presionar a autoridades del IMSS y diversos gobiernos estatales, con la idea de ganar, aún con irregularidades las licitaciones de diálisis. De hecho hay alarma por

el aumento de peritonitis en Puebla. A nivel de Centroamérica, el ex-presidente de Guatemala, Otto Pérez Molina, señaló de manera directa que el director de Baxter lo trató de comprar para quedarse con el negocio en las instituciones de Salud guatemaltecas. Las empresas deben ser las primeras en pugnar por concursos transparentes.

DESEMPLEO. En México hay 8 millones de mujeres capacitadas sin empleo, sin seguridad social y sin bancarización, lo que implica una pérdida de más de 240 mil mdp anuales, por lo que GINGroup, que preside Raúl Beyruti Sánchez, solicitó a los candidatos a la Presidencia de la República la incorporación de la mujer a la vida laboral se incluya como política de Estado, de acuerdo a la modificación al artículo 4 de la Constitución. Si se incrementara un 4% de las mujeres a la fuerza laboral formal crecería un 6%, según el BID e INEGI ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

AVALA PEMEX APOYOS DIFERENCIADOS A SU RED, MÁS A OXXO, 7 ELEVEN E HIDROSINA Y AMEGAS AMAGA

ALBERTO
AGUILAR

****México cedería en capítulos II, 19 y 20 del TLCAN y en IP temores; acciones legales si AMLO cancela NAIM y más retraso; desestiman en Senado riesgos por CPTPP***

E

N LOS ÚLTIMOS días los precios del petróleo se han elevado a niveles del 2014: el Brent supera los 73 dólares por barril, el WTI los 68 dólares y nuestra mezcla 60

dólares.

Esta alza que corresponde a circunstancias coyunturales del mercado, se encaja sin embargo en una mejora que en general muestra la cotización de la mayoría de las materias primas por un mayor crecimiento mundial.

Para un país petrolero como México y exportador de commodities, este 2018 resulta más favorable que el de años anteriores.

Sin embargo en el contexto de la reforma energética y en un año político, esta situación plantea enormes desafíos por ejemplo

para lo que tiene que ver con la gasolina.

A la fecha y más allá de la voluntad del gobierno de **Enrique Peña Nieto** para que ese combustible responda a oferta y demanda, aún hay un subsidio orientado a amortiguar los precios.

Aunque ya hay 78 tarifas distintas en un mercado conformado por unas 11 mil 780 estaciones de servicio, la magna digamos que está en unos 18.50 pesos el litro y la premium cerca de los 20 pesos.

Con los nuevos precios del crudo e importaciones diarias de gasolina que ya se sitúan en cerca del 70% de nuestro consumo, es obvio que los precios se elevarán más.

Además la presión se da en el contexto de una competencia aún muy limitada en el mercado: si bien casi 20% de la red ya maneja marcas distintas a las de PEMEX, prácticamente el grueso de los actores dependen del suministro esa compañía

que dirige **Carlos Treviño**.

Treviño.

Recién le platicaba que Exxon Mobil que en combustibles encabeza **Carlos N. Rivas** es una excepción junto con sus aliados Orsan de **Carlos Sandoval** y Combured de **Roberto Díaz de León**.

Obvio PEMEX no la tendrá nada fácil para preservar su

marca. No hace mucho dio a conocer su estrategia de mercadotecnia en donde ya se preveía el que tuviera que ofrecer ciertos incentivos a sus aliados.

Le platico que hace unos días concluyó una negociación entre esa red y la petrolera, esto vía la subdirección comercial de com-

combustibles que lleva **Blanca Estela Coeto**, ello para ofrecer un estímulo a aquellos que siguen afiliados a su marca.

Tras una larga gestión finalmente se otorgaron 6 centavos por

litro, lo que ya fue avalado por la SHCP de **José Antonio González Anaya** y la CRE de **Guillermo García Alcocer**.

El problema es que el apoyo que entraría en vigor a mediados de mayo ya no gustó a diversos distribuidores, dado que esta misma semana

trascendió que PEMEX habría otorgado mejores apoyos a algunas firmas.

Se habla de hasta un peso por litro y los beneficiarios serían por ejemplo OXXO que dirige **Carlos Arenas**, 7 Eleven de **Luis Chapa** e Hidrosina a cargo de **Paul Karam**, todos ellos con redes de muy buen tamaño.

El asunto es un escándalo en el medio y la AMEGAS que preside **Pablo González** ya manifestó su inconformidad ante PEMEX y amaga con llevar el asunto al ámbito de COFECE de **Alejandra Palacios**, puesto que se estima que el plan de nuestra petrolera es un desestímulo a una sana competencia.

Queda por ver la determinación que adopta PEMEX, puesto que lo que se busca es que los apoyos sean iguales para todos.

Así que habrá que estar atentos.

SE SABE QUE México y sus socios trabajan a marchas forzadas para sacar adelante la negociación del TLCAN en mayo. Si bien las reglas de origen para autos roban cámara, resulta que hay tres capítulos igualmente importantes que están en la mesa y en los que **Ildefonso Guajardo**, **Robert Lighthizer** y **Chrystia Freeland** tienen ya avances importantes. Se trata del Capítulo II ligado a protección de inversiones que aparentemente se relajaría, el otro es el 19 para controversias antidumping y antisubsidios, en el que se asegura México cederá

al igual que en el 20 vinculado a sancionar el que los gobiernos cumplan el tratado. EU ha objetado esos puntos. En la IP hay preocupación por posibles sorpresas de última hora dada la premura incluso de **Donald Trump**.

AYER JAVIER JIMÉNEZ Espriú, soporte de **Andrés Manuel López Obrador** en torno al tema del nuevo aeropuerto, dijo que si Morena gana el próximo 1 de julio de inmediato se ordenará la suspensión de la obra. Obviamente esto desencadenará acciones legales de constructores e inversionistas que ya aportaron recursos. Para la conectividad aérea será un golpe demoledor. De por si los indicadores aéreos del país están rezagados. Conforme al Banco Mundial y por ejemplo en carga, México transporta por la vía aérea menos de 0.5 toneladas de mercancías por cada millón de dólares del PIB, mientras que en la OCDE se está en 2.5 toneladas, EU 2 y AL y BRICS una. De ahí lo costoso de



la polémica decisión, quizá preámbulo de otras que afectarían el desempeño futuro de la economía.

TRAS EL AVAL este miércoles en el Senado por las comisiones que traían el asunto, entre ellas Comercio y Fomento Industrial que lleva **Héctor Larios**, todo indica que el CPTPP se ratificará pese a las voces de alerta del rubro textil-vestido con **José Cohen-Víctor Rayek**, zapato vía **Luis Gerardo González** y maquila mediante **Luis Aguirre Lang**. La alarma es por Vietnam y Malasia en detrimento de la producción nacional. Sin embargo los senadores ya desestimaron ese daño, dados los espacios que se dieron a nuestras empresas para prepararse. Parece que la suerte está echada.

**EL APOYO QUE
ENTRARÍA A
MEDIADOS DE MAYO
YA NO GUSTÓ A
DISTRIBUIDORES**



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Candidatos:
¡échenles
agua!

Por Mauricio
Flores

El tema del agua no es hasta ahora uno de los temas ejes, de los discursos de los candidatos a la Presidencia; a lo sumo es parte del paquete de servicios ofrecidos a los votantes, pues no es un asunto “vendedor”, dadas las generosas temporadas de lluvias l... pero lo que no han visto los equipos de **José Antonio Meade**, **Ricardo Anaya** y **Andrés Manuel López**, son los crecientes riesgos regionales.

Conforme al estudio elaborado por los especialistas **Humberto Armenta** de Grupo Recca y el consultor Jaime Collado, México cuenta con superávit de agua, con una presión hídrica de sólo 19.7% a nivel general... pero de las 13 cuencas, en cinco el consumo supera la disponibilidad. El problema es notablemente preocupante en la cuenca del Balsas, donde se registra 21,596 mm³, pero se explotan por concesión más del doble, unos 45,046mm³. En menor escala, pero igualmente preocupante, es la cuenca del Noreste, Pacífico Sur, Lerma-Santiago-Pacífico y por supuesto el Valle de México. De ahí que los especialistas hayan elaborado un extenso documento maestro, para la gestión hídrica 2019-2024, para consideración de quién resulte electo Presidente. En términos generales, se propone más que duplicar el presupuesto de Conagua, hoy a cargo de **Roberto Ramírez**, acumulando 371 mil 168.4 millones de pesos en los próximos 6 años, con un modelo socialmente responsable y de eficiencia en los usos agrícolas urbanos. El reto, por supuesto, es mayúsculo.

Ovalle levanta los puños. Cansado de ser señalado por el candidato de Morena de presunta “corrupción” y “desfalco a la nación”, por desarrollar obras en el NAIM (entre ellas la Pista 2), de la inacción de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción ante tales imputaciones, **Héctor Ovalle** presentó la renuncia de Coconal a la cámara que encabeza, hoy por **Eduardo Ramírez Leal**. Y es que si bien el Consejo Coordinador Empresarial que encabeza **Juan Pablo Castañón** ha sido enfático en defender la principal obra del país, la CMIC ha sido timorata en el caso. Carlos Slim levantó los puños apenas el lunes, ante el amago de cancelar el nuevo aeropuerto.

Barrales-Mikel, Debate 1.1. El prolegómeno del debate presidencial del próximo domingo fue -sin duda- el debate entre aspirantes a jefes de gobierno de la CDMX. Pese a la rigidez de formato, de la redundancia de candidatos, fue posible atisbar tres grandes elementos: una **Alejandra Barrales** con tablas, buen gancho pero “muy producida”; a un arrojado y rápido **Mikel Arriola** al que le apretó el cuadrilátero; y una **Claudia Sheinbaum** bien articulada pero aburrida y esquinada. Así, Barrales es quien habría ganado más puntos el miércoles. ¿Se replicará el domingo?

Todos a blindar ahorro popular. Es de festinar que en medio del encono electoral, los senadores **Héctor Flores** (PAN), **Jesús Casillas** (PRI) y Mario Delgado (Morena), hayan anunciado estar listos para votar a favor de la ley de blindaje al ahorro popular, que propone quitar los límites fiscales a las aportaciones voluntarias e impulsar monedas de plata para el ahorro constante y sonante. Acuerdos, lo que necesita el país.