

**EMPRESA****Fin de sindicatos blancos****Alberto Barranco**

Protocolizada la adhesión de nuestro país al Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo relativo a la libertad sindical, la pelea de los organismos empresariales se centra en la confección de las leyes laborales para armonizar los compromisos, ante el temor de que surjan dos, tres o más representaciones obreras en las empresas

El temor se centra en la experiencia de Fomento Económico Mexicano (FEMSA) en su incursión en Colombia, país que tardó cinco años en fijar el marco legal.

Sin embargo, el Congreso está aprovechando la coyuntura de las exigencias de reformas colocadas por Estados Unidos y Canadá en el marco del T-MEC, es decir el acuerdo mercantil entre México, Estados Unidos y Canadá.

La intención es armar un coctel con base en una iniciativa congelada en el Senado en materia de justicia laboral, en cuyo marco desaparecen las Juntas de Conciliación y Arbitraje para permitir que sea el Poder Judicial quien dirima las disputas laborales.

Habrán, pues, tribunales especializados.

Entre los ingredientes adicionales está el federalizar la llamada "toma de nota", es decir el visto bueno a la creación de un sindicato o la elección de su dirigencia, potestad que tenían también los gobiernos de las entidades federativas.

El marco, naturalmente, se prestaba para obtener apoyos políticos y, de pasadita, crear sindicatos proclives a avalar los llamadas contratos de protección.

La proliferación de éstos la propiciaba, en paralelo, una contradicción en las leyes laborales, que por un lado exigía a las empresas contar con un Contrato Colectivo de Trabajo, y por otro propiciaba la creación de sindicatos blancos.

Bajo el marco propuesto se debe garantizar la legítima representación de éstos y, naturalmente, la elección directa y secreta de dirigentes, con posibilidad de recuento. Empero, si se llegara a tener dos a más sindicatos en una empresa, la titularidad del contrato y, por ende, la posibilidad de emplazar a huelga, la tendrá el mayoritario.

Lo cierto es que en la fase previa el gobierno saliente se cuidó de formalizar sindicatos afines.

Así, la Secretaría del Trabajo le dio la "toma de nota", después de más de 30 años, al Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana y, por añadidura, a su dirigente, Carlos Romero Deschamps.

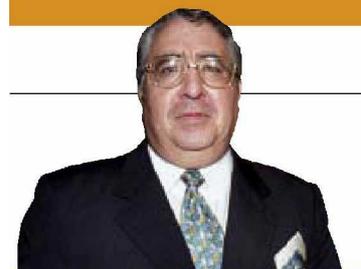
En decadencia organizaciones vetustas como la CTM, la CROM y demás anexas, el temor es que el hueco lo ocupen organizaciones no gubernamentales o se cree otra central que encabezaría otro dirigente de oscura trayectoria: el senador Napoleón Gómez Urrutia.

De Guatemala a Guatepeor.

Balance general. Colocadas las fichas en un tenso *impasse* tras la negativa de la Secretaría de Hacienda de incrementar su oferta de compra por 6 mil millones de dólares de los bonos "verdes" lanzados para financiar el aeropuerto de Texcoco, se han desatado versiones de que el nuevo gobierno podría dar marcha atrás.

La expectativa se nutre de la decisión presidencial de dejarle el paquete al secretario de Hacienda, Carlos Urzúa y, naturalmente, de que el gobierno enfrente una demanda en las Cortes de Nueva York como la que en su momento desestabilizó al gobierno de Argentina.

En la escena aparece un personaje que juega doble cachucha en la apuesta. Estamos hablando de David Martínez, quien acumula una gran cantidad de los papeles de la discordia y, en paralelo, es el socio mayoritario de ICA, la constructora que recibió los mejores contratos. ●





DESBALANCE

Hacendarios sin búnker

Nos dicen que en esta ocasión, el equipo hacendario encabezado por **Arturo Herrera** para las negociaciones del presupuesto 2019, no contó con el búnker tradicional que solían instalar en San Lázaro los funcionarios que les antecedieron para trabajar y cabildear con legisladores. El subsecretario Herrera, quien ahora asume también las responsabilidades de la desaparecida Subsecretaría de Ingresos, optó por trabajar en el salón que está en el palco de invitados de la Cámara de Diputados, a un lado del palco de prensa, como se hacía antes de la era de WhatsApp. Nos comentan que por ahí se pudo ver también trabajando a todo vapor al nuevo economista en jefe de la SHCP, **Mario Alejandro Gaytán Morales**, así como al titular de la Unidad de Política de Ingresos, **Francisco Arias**, junto con el nuevo procurador fiscal, **Carlos Romero**.

Dolor de cabeza financiero

Nos cuentan que al cierre de año, los pagos prometidos de la Sociedad Financiera Proyecto Coincidir a sus clientes se complicaron de tal forma que se desconoce si la firma podrá devolver los recursos a los afectados. Nos platican que después de que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de **Adalberto Palma**, anunciara la revocación de Coincidir, varios clientes comenzaron a quejarse de que no estaba pagando tal y como se había comprometido. Nos explican que de última hora la empresa no concretó del todo la venta de su cartera a Afirme, por lo que los pagos a clientes que habían ahorrado más de un millón 200 mil

pesos prácticamente quedarían sin efecto. Por ahora, sólo se le pagará a 400 de entre 2 mil afectados. Nos comentan que se trata del primer problema para el regulador, pues en la medida en que el nuevo gobierno asume el control de la comisión bancaria puede tener un cierre de año difícil, en un sector financiero que fue un dolor de cabeza para la administración anterior.

Panorama (casi) tranquilo

Nos cuentan que el paquete económico para el año próximo dejó tranquilos a la mayoría de analistas del sector financiero, y por ello ya empiezan a hacer las maletas

para las vacaciones de fin de año. Nos explican que entre los principales analistas del sector bancario se percibe como economistas de primer nivel a los responsables de las finanzas públicas, encabezados por **Carlos Urzúa** y **Arturo Herrera**, y en términos generales se percibió un respiro respecto a la forma en que el nuevo gobierno manejará la hacienda pública. Sin embargo, el diablo está en los detalles, y aún hay dudas sobre el impacto de reducir el IVA en la frontera y respecto al proceso de cancelar las obras del aeropuerto en Texcoco. Por lo pronto, nos explican que se da un voto de confianza en materia financiera para el próximo año, pero también se reconoce que el crecimiento económico puede ser limitado.

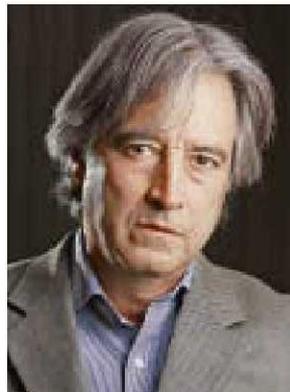
Urbi, sin precipitarse

Mientras Geo definitivamente será liquidada y Homex no termina de resolver sus problemas con la Comisión de Valores de Estados Unidos (SEC) por inflar los volúmenes de venta de casas en años anteriores, nos reportan que la desarrolladora de vivienda Urbi sigue adelante, paso a pasito. Recientemente, el consejo de administración aprobó el plan de negocios para 2019, a través del cual se buscará favorecer la generación de flujo de efectivo, concentrándose en plazas y proyectos de más productividad como el Valle de México, Bajío,

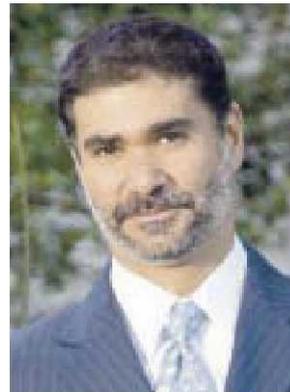
Guadalajara, Tijuana y Monterrey, así como la reducción de su masa salarial y gasto de operación en 40%. Nos detallan que se considera una inversión en obra de poco más de 600 millones de pesos y la adquisición de nuevos proyectos por casi 115 millones. **Román Álvarez**, director de Urbi, planteó objetivos para el próximo año como un ingreso de 800 a 900 millones de pesos, generado por la venta de viviendas con precio promedio de 640 mil pesos, y sobre todo sin depender tanto de los subsidios a la vivienda que están por desaparecer con el gobierno entrante.



**Carlos
Romero**



**Adalberto
Palma**



**Román
Álvarez**



**Arturo
Herrera**



CAPITANES

Nuevo frente

Ahora que priva la incertidumbre sobre el nuevo aeropuerto, apunte otra demanda con la que tendrá que lidiar el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que lleva **Gerardo Ferrando**.

La presentó el pasado 22 de noviembre Construcciones y Dragados del Sureste (Cydssa), o sea, el Grupo Hycsa, de **Alejandro Calzada Prats**.

Hycsa reclama el pago de al menos 80.3 millones de pesos. Se desconoce aún de cuál de los contratos que ganó para el NAIM deriva este reclamo. Tiene uno de 891 millones de pesos, para acarreos y descargas de materiales, y otro de 243 millones, para la construcción del drenaje pluvial temporal.

El 26 de noviembre, el juez federal **Rodrigo de la Peza** se declaró incompetente para llevar la demanda que Hycsa presentó por la vía poco usual de un juicio ordinario administrativo, y falta ver si la empresa lo intentará ahora por la vía civil o mercantil.

GACM ya arrastra algunas demandas, como la de Tracotamsa, de **Rolando Cantú Barragán**, que ganó un contrato de 705 millones de pesos para construir caminos de acceso provisionales, que no llegó a buen término y es motivo de un litigio de 150 millones de pesos.

Una vez que paren las obras en definitiva, es muy probable que habrá más demandas por desacuerdos sobre los adeudos.

Propósito de año nuevo

¿Ya tiene su lista de propósitos para 2019? porque **Max David Michel**, el capitán del Puerto de Liverpool, ya tiene la suya.

Entre sus propósitos está el enfocar, comenzando enero, sus esfuerzos para una rápida conversión de los 41 almacenes de Fábricas de Francia, que todavía operan en el País, a tiendas de las marcas Liverpool y Suburbia.

Como le platicamos, la conversión de las tiendas Fábricas de Francia y próxima desaparición de la marca obedece a una mera estrategia, luego de que un estudio de mercado reveló que los mexicanos se iden-

tifican mejor con las marcas Suburbia y Liverpool.

Hoy, lo que se sabe es que al menos 30 de las Fábricas de Francia serán convertidas a la marca Liverpool y el resto a Suburbia.

De hecho, Max David Michel ya tiene lista una reserva por 200 millones de pesos, que apartó desde el tercer trimestre del 2018, para gastos derivados de este plan.

Podemos decirle que luego de terminar la restauración y remodelación de la plaza Galerías Coapa, que requirió una inversión cercana a los mil millones de pesos y más de un año de trabajos, El Puerto de Liverpool pondrá los recursos financieros y humanos suficientes para enfocarse al proyecto de desaparición de Fábricas de Francia.

Apretón de cinturón

En la desarrolladora de vivienda Urbi, que capitanea **Román Álvarez**, traen para el próximo año un serio plan de austeridad.

Nos dicen que entre las propuestas avaladas por su

consejo de administración, se plantea desde inversiones a los proyectos más rentables, hasta una reducción salarial y del gasto de administración cercano al 40 por ciento en relación con los montos de este año.

Dicen que sus inversiones, del orden de los 600 millones de pesos para obras y 115 millones para nuevos proyectos, van a es-

tar muy acotadas, le van a apostar a los que les genere el mayor flujo de efectivo.

Habrán que checar a detalle si el plan presentado al consejo en octubre y aprobado recientemente, embona con el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación que trae ajustes en materia de vivienda y la casi desaparición de los subsidios.

Tarifas en hora pico

Algo está pasando en Uber y sus tarifas dinámicas en las últimas semanas.

Nos platican que la aplicación del transporte, que capitanea **Federico Ranero** en México, está llevando sus tarifas a un nivel sorprendentemente caro en estos días de brindis y reuniones.

Es cierto que la tarifa dinámica de Uber es un multiplicador de la tarifa estándar que se activa cada vez que la demanda de socios conductores supera a la oferta de los mismos, pero nada más es cosa de echarse un clavado a las redes sociales y ver el multiplicador de quejas de usuarios.

Basta ver que en viajes tradicionales de una tarifa cercana a los 40 pesos se han cotizado hasta en 112 pesos. Ni que decir de un trayecto, de por ejemplo, 19 kilómetros dentro de la CD-MX a una hora pico después de las 19 horas, en el que la app le puede cobrar hasta 455 pesos.

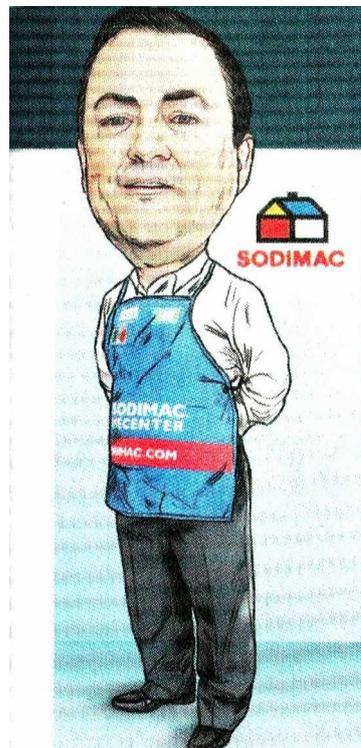
Ah, pero no se atreva a criticar y quejarse en las redes, como twitter, porque

entonces si recibirá una andanada de respuestas, algunas ofensivas, al parecer de conductores de Uber.

Por cierto, nos cuentan que es DiDi, la app china que recién entró a México y que lleva **Pablo Mondragón**, la que está causando que en Uber fallen los conductores, porque estos están dobleteando y prefieren tomar los servicios de la nueva empresa que les da mayores ganancias, por el momento.

PATRICIO SILVA...

Es capitán en México de la cadena de tiendas chilena Sodimac. Abrió en Cuernavaca su tercera unidad en el País, como parte de la alianza con Organización Soriana. Para 2019, Sodimac prevé inaugurar hasta seis tiendas e incrementar el número de tarjetas de crédito propias.





Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

La hoja de ruta de Pemex

El objetivo del gobierno de Andrés Manuel López Obrador en esta nueva etapa de Pemex es aumentar la producción de petróleo y gas a 2.4 millones de barriles diarios y refinar 600 barriles de crudo.

En la Cuarta Transformación, Pemex formará 15 grupos de empresarios: ocho nacionales y siete entre mexicanos y extranjeros.

Todos participarán en las licitaciones de la infraestructura de producción de petrolíferos de los 20 campos petroleros descubiertos en aguas someras y de tierra.

Entre el 15 de enero y el 24 de abril de 2019, la paraestatal, que dirige **Octavio Romero**, estaría firmando los primeros nuevos contratos con estos grupos empresariales.

El objetivo del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en esta nueva etapa de Pemex es aumentar la producción de petróleo y gas a 2.4 millones de barriles diarios y refinar 600 barriles de crudo.

Todo en la nueva refinería de Dos Bocas, Tabasco, al tiempo de reducir de 60 a 15 meses los plazos en el proceso de evaluación y transferencia de descubrimiento de pozos petroleros a su desarrollo y producción, y de 270 a 22 días la aprobación de los planes de desarrollo.

Se trata de acelerar la extracción de crudo de los nuevos 20 campos descubiertos recientemente, 16 en aguas someras del Golfo de México y cuatro en tierra.

Para su desarrollo, los 20 campos petroleros se dividieron en cinco grupos.

El primero tendrá 16 pozos de tres campos; el segundo, 22 pozos de cinco campos; el tercero, con 24 pozos de seis campos; el cuarto, con 11 pozos de dos campos y, el quinto, con 44 pozos de tres campos. Cada uno de los grupos estará trabajando como mínimo en dos frentes simultáneos.

Así, después de 12 años en que la mayoría de las inversiones, esto es, 41%, se aplicó para el desarrollo de campos en aguas profundas, ahora se reorientarán hacia

aguas someras, con máximos de 90 metros de profundidad y tierra.

Y es que, hasta el momento, la Reforma Energética no ha tenido los resultados esperados, que era una producción de tres millones de barriles diarios para este año y una inversión de cuatro mil 73 millones de dólares.

Esto, en parte, porque los entes reguladores del sector energético, como la Comisión Nacional de Hidrocarburos, demoran hasta cinco años para autorizar el desarrollo de los campos petroleros.

Actualmente, la CNH ha otorgado en las rondas petroleras 110 contratos a 74 empresas de 26 países

Apunte a Snamorogetti, UOP, Kellogg, Bechtel, Technic, Shioda, ICA Fluor, Repsol, Premier Oil Exploration and Production México, Sierra Oil and Gas y Deutsche Erdoel, entre otras.

SECTOR EXTRACTIVO

Hace no más de un mes, **Alfredo Phillips**, presidente del Clúster Minero de Guerrero, se reunió con la Comisión de Minería y Desarrollo Regional del Senado de la República, que preside la senadora petista **Geovanna del Carmen Bañuelos**, y que comparte trabajo con senadores como **Napoleón Gómez Urrutia** y **Armando Guadiana**.

En dicha reunión, **Phillips** comentó sobre la importan-

cia de las acciones de minería responsable en México y de la importancia de lograr que la gente esté informada de esas actividades.

Y en donde están hablando a nivel mundial de este tema es en el Banco Interamericano de Desarrollo, que preside **Luis Alberto Moreno**, el cual ha presentado el texto "Sector Extractivo y Sociedad Civil", donde destacan las mejores prácticas de Minería Responsable en América Latina.

CEMEFI RECONOCE

Por primera vez, el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi), cuyo presidente del consejo directivo es **Jorge Familiar Haro**, entregó el Reconocimiento al Mejor Lugar para hacer Voluntariado, y lo hizo a Peraj México-adopta a un amig@, organización fundada y presidida por **Armando Jinich**.

Dicho programa ayuda, desde hace 15 años, a que jóvenes universitarios acompañen como mentores a niños de primaria que requieren apoyo educativo y emocional, y que residen en comunidades marginadas. Esto ayuda a disminuir la deserción escolar en México, y es que cada minuto renuncian a la escuela 2.2 niños y jóvenes mexicanos, de acuerdo con la SEP.

**Después de 12 años
en que la mayoría de**

**las inversiones, esto
es, 41%, se aplicó
para el desarrollo
de campos en aguas
profundas, ahora
se redireccionarán
hacia aguas
someras,
con máximos
de 90 metros
de profundidad
y tierra. Y es que,
hasta el momento,
la Reforma
Energética no ha
tenido los resultados
esperados.**



Cuenta corriente
ALICIA SALGADO
alicia@asalgado.info

La Cofepris: ¿desdibujada?

Uno de los elementos clave para el desarrollo de la industria farmacéutica ha sido, sin lugar a dudas, el papel que ha jugado la reformada Cofepris para abatir el rezago de autorizaciones de medicamentos, moléculas nuevas e instrumentos y equipo médico.

Por ello, para la industria encabezada por la Canifarma, que preside **Guillermo Funes**, los cambios anunciados por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (#AMLO) para eliminar el Seguro Popular no han generado tanta incertidumbre como la posibilidad de que la Cofepris se fusione en la Secretaría de Salud como una Dirección o Jefatura de Unidad y que sus funciones de fármaco-vigilancia se dispersen.

El secretario de Salud, **Jorge Alcocer Varela**, designó al médico cirujano (pediatra y expresidente de la Asociación de Porcicultores del Sureste) **José Alonso Novelo Baeza**, pero, hasta ahora, no se conoce con precisión si lo que suena como rumor en este proceso de revisión de la estructura e instituciones de salud, puede, incluso, desaparecer a la Cofepris como órgano desconcentrado de la secretaría.

El proyecto de presupuesto 2019 dado a conocer por el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, no contiene visos de esta decisión y, si bien ha causado descontento en varios sectores, por ejemplo la UNAM hizo público su molestia por la disminución de más del 6%. Conacyt tendría un descenso de inversión del 12%, el sector cultural pierde un 7%; en el de salud no es la excepción. Lejos de aumentar la inversión pública, se acota.

Desde su campaña, el jefe del Ejecutivo advirtió que la salud sería prioridad en su administración y, el jueves previo a que se diera a conocer el paquete económico, anunció que aumentaría en 50 mil millones de pesos los recursos para la salud,

con énfasis en la concentración de instituciones en los ocho estados del sureste del país.

Por ello, se esperaban buenas noticias en la asignación de los mismos para el próximo año, sin embargo, el incremento con respecto a los 121 mil 934.8 millones que se ejercieron en este 2018 fue mínimo. Si se toma en cuenta la inflación, de hecho disminuyó, ya que la asignación quedó en 123 mil 209.4 millones de pesos.

Además, en el mediano plazo se prevén cambios en el sector salud, tras el anuncio del jefe del Ejecutivo de eliminar el Seguro Popular y su mecanismo de financiamiento, no sólo porque se terminaría con la descentralización de los servicios que estuvieron vigentes desde la administración de **Vicente Fox**, sino porque no queda claro quién fondeará las cuotas de la población no derechohabiente si se integran al IMSS Bienestar los inscritos en el Seguro Popular. El presupuesto no lo incluyó.

La pregunta es qué pasará con los 50 millones de personas que se han visto beneficiadas con este programa que, dicho sea de paso, tiene mucho que mejorar en eficiencia y transparencia, sobre todo, en ejecución de recursos en los estados, pero que ha generado la capacidad para atender alrededor de mil 800 enfermedades y más de 70 padecimientos de alta especialidad, incluyendo algunos tipos de cáncer.

Parecía que el Seguro Popular había logrado trascender. Ahora su futuro y el de la gente que cuenta con él como única alternativa de salud, son inciertos.

Por otra parte, hay que recordar que hoy en día, instituciones como el IMSS y el ISSSTE se encuentran en una situación compleja, ya que desde hace varios años su capacidad ha sido rebasada, y en el caso del segundo, es un tanto previsible que empeore, en virtud de que aumente la demanda de sus servicios por la eliminación de seguro de gastos médicos mayores para los trabajadores del Estado.

Aunado a ello, existe la posibilidad de

que se presenten algunos cambios en la estructura de la Cofepris, que podría convertirse en una dirección de salud, al quitar importancia a la parte de fármaco-vigilancia y con ello, restarle importancia como autoridad sanitaria. Los cambios anunciados en este tema darán mucho de qué hablar en esta administración en el corto, mediano y largo plazo, con estos cambios que impactarán a gran parte de la población en nuestro país.

DE FONDOS A FONDO

#IEDAMLO... La inversión de 154 millones de dólares para construir en 20 meses una nueva planta de procesamiento de café, ahora en Veracruz, anunciada por **Fausto Costa**, presidente y CEO de Nestlé, fue sólo una #ProbadaNestlé para el primer mandatario. La inversión permitirá procesar 20 mil toneladas de café veracruzano y de la sierra norte de Puebla, se sumará a la planta de Toluca, para convertir a México en el primer centro procesador de café del consorcio suizo, al grado de que desplazará a Brasil en el liderato.

No obstante, se espera que en los próximos meses, Nestlé anuncie su ambicioso programa de inversiones, dado que la inversión de 154 millones de dólares es sólo una porción de lo que destinan a México en el 2019.

Considere que al principio de la administración pasada, en 2012, se anunciaron mil 600 millones de dólares que fueron invertidos en su totalidad en la ampliación o construcción de las 7 instalaciones industriales que tiene Nestlé en México.

Y qué bueno que estaban presentes en este anuncio **Cuitláhuac García**, gobernador de Veracruz, y la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, además del jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, pues durante la construcción de la planta, tendrán que avanzar los programas de producción de café porque en la sierra veracruzana se produce cerca del 26% del total del grano del país y en la de Puebla el 15.3% y sólo bajo el esquema de agricultura por contrato y los programas permanentes de capacitación para la siembra y recolección, es que México ha atraído este tipo de inversiones que aseguran empleo estable y permanente.

La nueva fábrica de café generará en su primera fase 10 mil empleos en construcción y arranque en Veracruz para crecer la producción mexicana de cafés, lo que permitirá aumentar la cantidad disponible de café mexicano en nuestro mercado y también para exportación.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

IP, defensa unánime de compensación universal

Se quejan de que, en lugar de eliminar la evasión, se castigue a buenos contribuyentes.

Aunque, en términos generales, el paquete económico fue bien recibido por el sector privado porque se mantiene el compromiso de disciplina fiscal y financiera, y un superávit primario de 1% del PIB, han surgido ya varios temas que preocupan a los empresarios y muchas quejas por parte de los sectores que se verán afectados en sus presupuestos, como la educación superior, en particular, la UNAM y el IPN; la cultura, la ciencia y el campo.

El tema que ha unido al sector privado es el impacto negativo que tendrá la propuesta de eliminar la compensación universal de impuestos, propuesta en la Ley de Ingresos.

El Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Juan Pablo Castañón**; como la Coparmex, encabezada por **Gustavo de Hoyos**; la Concamin, encabezada por **Francisco Cervantes**; y el Consejo Nacional Agropecuario, presidido por **Bosco de la Vega**, han manifestado su preocupación y piden a los diputados que no aprueben la eliminación de la compensación universal.

El problema con la compensación universal, que permite, por ejemplo, que se apliquen saldos a favor de IVA contra saldos a cargo del ISR, es que se ha convertido en fuente de evasión, que deriva, en gran parte, de tener tasa cero del IVA en productos como alimentos y medicinas. Al eliminar la compensación del IVA a favor contra otros impuestos, las empresas afectadas se verán obligadas a esperar la devolución del IVA, lo que es un mecanismo tortuoso y tardado que repercutirá en su flujo.

Coparmex alerta que al eliminar la compensación universal se afectará a empresas del sector exportador que generan saldos a favor del IVA que ya no podrán compensar contra otros impuestos; y se generarán también distorsiones en el sector comercial y de servicios en la frontera norte al comprar con IVA al 16% y vender con 8 por ciento.

Y se queja de que, en lugar de aplicar medidas que limiten o eliminen la evasión fiscal, castigue a buenos contribuyentes que terminan pagando la ineficiencia o incapacidad del gobierno federal para combatir a los evasores.

PIDE CRE MAYOR PRESUPUESTO

Otro bemo del paquete económico 2019 es el menor presupuesto a los órganos reguladores autónomos. Interrogado al respecto, **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, aseguró que se había respetado la propuesta que cada órgano regulador envió a la SHCP y que fueron ellos mismos los que propusieron una reducción en el marco de la austeridad del nuevo gobierno.

Sin embargo, la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que encabeza **Guillermo García Alcocer**, no está de acuerdo con la reducción de cerca de 30% que se propone para 2019, porque —dice— representa un obstáculo para la regulación en materia energética.

Recuerda que los recursos asignados provienen de los pagos que realizan los permisionarios, por lo cual no hay ninguna afectación a los principios de austeridad impulsados por el gobierno.

Para 2019, la CRE estima 1.3 mmdp por derechos y aprovechamientos y las erogaciones en 1,000 mdp, por lo que sostiene que no sólo genera recursos para su operación, sino también ingresos a la hacienda pública.

MEZCLA MEXICANA A 47.93 DPB

Uno de los temas que preocupan en el presupuesto de 2019 es el alto nivel que estableció la SHCP para la mezcla mexicana, de 55 dpb, porque los precios del crudo van a la baja. Ayer la mezcla mexicana cerró en 47.93 dpb, y el gran riesgo de aprobar el presupuesto con una estimación tan alta en los precios del crudo es que **Carlos Urzúa** se vea obligado a realizar —como lo hizo **Luis Videgaray**— un doloroso ajuste en el gasto si, como todo indica, se mantienen los precios del crudo a la baja en el primer trimestre. Hay que recordar que pese a las coberturas petroleras, la SHCP realizó un ajuste de gasto en 2015 y 2016 por el desplome en los precios.

FESTEJA AMLO INVERSIÓN DE NESTLÉ

El presidente **López Obrador** anunció en su cuenta de Twitter que se reunió con el presidente Ejecutivo de Nestlé México, **Fausto Costa**, porque la empresa invertirá 154 mdd para la construcción de una planta en Veracruz, que procesará 20 mil toneladas de café.

Es la primera inversión anunciada en la 4T y en el campo. La meta de Nestlé en la primera etapa es generar 250 empleos directos y 2,500 indirectos, pero al cierre de las tres etapas llegará a 1,200 empleos directos y 12,000 indirectos.

**La compensación
universal permite
que se apliquen
saldos a favor
de IVA contra saldos
a cargo del ISR,
pero también
se ha convertido
en fuente de evasión.**



Reconocen diputados que turismo será foco de presión

La Comisión de Turismo de la Cámara de Diputados, que preside Luis Alegre, está trabajando para influir en la definición del Presupuesto de Egresos de Federación (PEF), en un entorno en que el turismo nuevamente fue puesto al final de la línea.

Algunos analistas han hablado de un presupuesto históricamente alto para el turismo, cuando en realidad el grueso, y por mucho, estará en el Tren Maya.

Una obra que si fuera bebida decembriña, sería descrita como el “coctel maya”, con una medida de infraestructura, otra de desarrollo social, mucho hielo y una “cascarita” de turismo.

Así es que entre los diputados circula un documento de análisis del PEF que se señala que, de pasar de como está, el turismo se convertirá en “un foco de crítica para el Presidente y su actual administración”.

El resumen preparado para la Comisión de Turismo refiere un crecimiento de 116.5% en el Ramo 21, el de Turismo, pasando de dos mil 916.2 millones de pesos en el PEF 2018 a ocho mil 785.9 de pesos en el PEF 2019.

De esos recursos, la mayor parte se canaliza a Fonatur, cuyo presupuesto para gasto diferente al gasto corriente se incrementa de mil 759.2 millones de pesos en el PEF 2018 a siete mil 316.7 millones de pesos en el PEF 2019.

Describe la caída de los recursos del Ramo 21 en los últimos años, mencionando la disminución continua observada desde 2016 en programas como Prodermágico; los Centros Integralmente Planeados (CIP); el Fomento y Promoción a la Inversión Turística; el Desarrollo y Promoción de Proyectos Turísticos Sustentables; los Proyectos de Infraestructura de Turismo; el de Mantenimiento de Infraestructura.

Por ello proponen ponderar “un sector muy noble que aporta mucho a la economía nacional.

También se refiere al Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) y las aportaciones que recibe, tanto del PEF como del DNR.

“Cabe mencionar que los ingresos obtenidos por DNR, que fueron destinados al CPTM, fueron: En 2016, tres mil 700 millones de pesos; en 2017, cuatro mil 461 millones, y en lo que va de 2018, cuatro mil 569 millones”.

Entre las conclusiones, señala:

1. Hoy viene a la baja el turismo por la enorme inseguridad y las noticias que alertan a nuestro principal mercado para que no viajen a México.

Algunos analistas han dicho que el monto para Turismo es históricamente algo, cuando el grueso irá al Tren Maya.

2. Es el peor momento para quitarle recursos del turismo. Hoy desaparece el CPTM, pero también recortaron el 100% de los recursos de promoción, cuando todos los países de la competencia están invirtiendo para ganar mercado.

3. México requiere cinco mil millones de pesos (mdp) para armar campaña paraguas, si no cada estado va a querer vender lo que quiera y no habrá penetración.

4. Es importante la presencia en ferias, los programas cooperativos, el Tianguis, los programas para afrontar situaciones de crisis y la necesidad de promover el Tren Maya

5. Se cancela el programa de Pueblos Mágicos: 121 pueblos mágicos que significa, 121 presidentes municipales presionando a los 32 gobernadores y éstos a la Presidencia. Más la presión de la cúpula empresarial, por la caída de la promoción.



Bancos, agárrense: regulación de Banxico para cobros electrónicos

El Banco de México está por lanzar una nueva regulación bancaria, justo antes de que finalice el año. La nueva regulación del instituto central busca reducir el cobro de los bancos en las operaciones financieras que se realicen vía un teléfono celular o un dispositivo electrónico, como una tableta. Se trata de los famosos cobros electrónicos.

La nueva regulación podría ser la piedra de toque para la inclusión financiera, donde millones de personas que sí cuentan con un celular podrían hacer sus pagos, recibir sus salarios y tener una suerte de monedero electrónico a través de éste. Además, las personas, por medio del celular, podrán bancarizarse y ser clientes de los distintos productos de la banca. Por eso, Banxico quiere incentivar un contexto de competencia, a fin de evitar que se traduzca en un negociazo de los bancos.

BANXICO Y MONREAL, VA REGULACIÓN BANCARIA

Tenemos entendido que el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, le habría explicado la nueva regulación al senador de Morena, **Ricardo Monreal**, quien ya había presentado la iniciativa de comisiones bancarias que, si bien tenía una finalidad loable, de bajar los cobros bancarios, en su implementación dejaba mucho que desear (prohibir comisiones).

Aquí no se trata de prohibir nada, sino que los bancos trabajen con Banxico en hacer posible el cobro digital, pero de manera accesible para las personas que tienen una cuenta bancaria y utilizan mucho efectivo. La regulación va dirigida a apoyar a quienes hoy en día cuentan con un celular, pero no tienen una cuenta bancaria, para hacerles fácil y barato el acceder a un banco y a sus productos financieros.

PRIMERA REGULACIÓN POR CONSULTA PÚBLICA

La regulación bancaria es la primera que el Banco de México pone a consulta pública. Aquí debemos decir que Banxico, desde la llegada de **Díaz de León**, ha avanzado en transparencia: En las minutas de Junta Monetaria ya se sabe quién de los subgobernadores dijo qué. De hecho, la regulación de Códigos Electrónicos es la primera que se sube a consulta pública a tra-

vés de la página de internet. Es una regulación que vinieron trabajando, desde luego, el gobernador **Díaz de León**, también el subgobernador, **Manuel Ramos Francia**, y el subgobernador **Roberto del Cueto**. Es la última regulación que deja esta Junta de Gobierno (en la que también están **Irene Espinosa** y **Javier Eduardo Guzmán Calafell**).

Los bancos ya conocen de ella. El director de Banamex, **Ernesto Torres Cantú**, la apoya. Igual la ABM, donde **Marcos Martínez**, su presidente, dice que es una regulación que debe venir.

QUE BANCOS SE HAGAN PARTICIPES EN SPEI Y SEGURIDAD

La nueva regulación bancaria atacará tres aspectos. Uno, que los bancos sí tengan obligaciones con el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), que ha sido la red diseñada por el Banco de México, pero después de los sucesos de *hackeo* y seguridad, los bancos también deben participar en garantizar su correcto funcionamiento para recibir las solicitudes de cobro digital (CoDi). El segundo punto de la regulación es que los procesos operativos para las transferencias digitales sean fáciles y ágiles. El tercer punto es que el régimen aplicable por el administrador mantenga los recursos aportados por los participantes para que, de esta manera, sí se validen las cuentas de los clientes beneficiados.

Como vemos, **Ramos Francia** y **Del Cueto** se despiden de la Junta de Gobierno con una buena regulación, que llega al centro de lo que tiende a ser el negocio bancario: las transferencias electrónicas, y ahora el cobro digital o electrónico.

Se busca bancarizar a buena parte de la población de menores ingresos, pero que ello no les sea costoso a los nuevos clientes ni se transforme en sólo un gran negocio de los bancos. La nueva regulación bancaria para Cobros Electrónicos está a días de darse a conocer.

RAMOS FRANCIA, SU ELECCIÓN

Por cierto, ya que hablamos de **Manuel Ramos Francia**, quien deja la subgubematura de Banxico este 31 de diciembre, su decisión de quedarse en México es de destacar. Tenía ofertas académicas para irse al extranjero, como la Universidad de Chicago u organismos internacionales, pero prefirió quedarse en

nuestro país, en la sede del Centro de Estudios Monetarios de Latinoamérica (CEMLA).

A **Ramos Francia** le preocupa que no se tome en cuenta la importancia de los bancos centrales autónomos, y recuerda como ejemplo a Argentina, donde, prácticamente, el banco central desapareció. Quiere darle un realce al CEMLA, y quiere hacerlo desde México.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
 enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
 @E_Q_



Por qué el alza a los mínimos no causará inflación

Diversas voces han advertido respecto a los efectos inflacionarios que podría tener el incremento de 16 por ciento a los salarios mínimos que entrará en vigor el 1 de enero.

Otras han señalado que este es un cambio radical en la política salarial de los últimos años.

Ni una ni otra cosa son correctas.

Permítame darle mis argumentos.

1-Ya ocurrió un alza importante de los mínimos y no tuvo efectos inflacionarios.

A mucha gente se le olvida que en realidad hubo un giro en la política de salarios mínimos al final del 2016, y para 2017 se decretó un incremento de 9.6 por ciento cuando la inflación estaba en 3.4 por ciento. En diciembre del mismo año se decretó otro incremento de 10.4 por ciento al mínimo, cuando la inflación estaba en 6.8 por ciento.

En conjunto, en los dos últimos años, el salario mínimo creció casi 21 por ciento y esa alza no afectó al crecimiento de la inflación. La experiencia reciente muestra que la mayor inflación derivó sobre todo de incrementos en los combustibles y en los alimentos.

2-Hay un escaso porcentaje de personas en el sector formal que gana el salario mínimo.

El salario mínimo que fijan los sectores productivos y el gobierno se aplica específicamente a la economía formal, es decir, a los trabajadores que están afiliados al IMSS, al ISSSTE o que reciben las prestaciones de ley, no a la economía informal. Los registros del IMSS indican que apenas hay poco más de 12 mil personas registradas con el mínimo, aunque hay 8 millones de personas que ganan hasta 2 mínimos. Aun si tomáramos la última cifra,

representa menos de la cuarta parte de los asalariados totales, por lo que el impacto en los costos de las empresas es relativamente menor.

3-Hay una estructura legal que llevó a la desindexación del salario mínimo, con la creación de la UMA.

El incremento a los salarios mínimos tenía en el pasado un arrastre a los precios porque el minisalarario era usado como unidad de cuenta para una enorme cantidad de temas, desde la entrega de las prerrogativas a los partidos políticos hasta las multas fijadas por el reglamento de tránsito, por citar dos casos que nada tienen que ver con el mundo laboral. Los cambios legales para desindexar a los mínimos contribuyeron a que los incrementos de 2017 y 2018 no hayan tenido efecto significativo en los precios.

4-Se ha logrado contener el llamado “efecto Faro”.

Por mucho tiempo, los sindicatos usaron a los incrementos de los salarios mínimos como un piso para determinar sus propios incrementos en las negociaciones contractuales. Esto cambió radicalmente desde 2017. Aunque en ese año –como le comentamos– el incremento a los mínimos fue de 9.6 por ciento, el incremento promedio establecido en las revisiones contractuales fue de 4.5 por ciento. En 2018, a pesar de un alza de poco más de 10 por ciento en los mínimos, el alza promedio en los contratos colectivos fue de 5.2 por ciento. Es decir, subir el salario mínimo ya no significa necesariamente arrastrar a incrementos en los demás salarios.

Por cierto, hay muchos que dicen que los salarios no se pueden fijar por decreto. Bien, pues **desde que existen los mínimos legales, este salario se fija precisamente por decreto**. Por eso existe.

Una cosa es que los salarios reales obedezcan a factores mucho más complejos que un decreto y otra cosa es que el Estado no pueda establecer estos salarios nominales. No confundamos.



LA GRAN DEPRESIÓN

Enrique Campos

Peligros sembrados para el presupuesto del 2020

La promesa del presidente **Andrés Manuel López Obrador** es que no habrá modificaciones fiscales durante los tres primeros años de su gobierno.

Esto sin tomar en cuenta la importante modificación tributaria que plantea para la frontera norte, donde disminuirán de manera drástica las tasas de los impuestos sobre la Renta y al Valor Agregado (IVA).

Será pues en coincidencia con las elecciones intermedias cuando este gobierno empiece a hablar de una reforma fiscal y seguro buscará halagar a una amplia mayoría de contribuyentes, quizá a costo de un grupo reducido de ellos.

Salvo que esa modificación fiscal a los tres años sea pasando la renovación del Congreso y entonces plantee una regularización del cobro del IVA sin las exenciones actuales que tantos boquetes causa a los ingresos tributarios. Pero algo así no se ve previsible ni en el más salvaje de los sueños neoliberales.

Por lo pronto, el Paquete Económico para el 2019, con su ley de ingresos y su presupuesto de egresos, quedó en la frontera de lo bien visto por los mercados. Porque si bien parte de estimaciones optimistas, la realidad es que es un presupuesto factible, pero sólo por ahora.

Está en la rayita del bien y del mal macroeconómico. Por lo tanto, el reto será mantener muy dinámicas las fuentes de ingreso para que soporten la enorme presión que seguramente significará el Paquete Económico del 2020.

Los programas asistencialistas del gobierno de López Obrador, que nutren el cumplimiento de sus promesas de campaña, tienen costos muy elevados que se incrementarán con el paso de los años. Son mecanismos de gasto con poca retribución al crecimiento. Por lo tanto, quedan del lado de los lastres presupuestales.

La agencia calificadora Moody's ya levantó la ceja con la mayor asignación de recursos a Petróleos Mexicanos y a la

Comisión Federal de Electricidad, porque es dinero que no se destina a su saneamiento sino a incrementar su futura necesidad de más recursos.

Vamos, la construcción de las refinерías será cara y es muy probable que en los años por venir requiera mayores transferencias que pongan en peligro la salud financiera nacional y de la empresa productiva del Estado, en este caso Pemex. Ahí está en peligro la calificación crediticia.

El Tren Maya cuenta con el aval de la madre naturaleza, pero no tiene la garantía de que las estimaciones presupuestales sean correctas. Y, con una subestimación en el costo de un proyecto al que el presidente le tiene tanto empeño, implicará que en los presupuestos por venir se asigne lo que sea que haga falta. Lo-que-sea.

Y ahí está el error de octubre. Nada será más costoso, desastroso financieramente y de triste memoria en el legado del presidente López Obrador que la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

De entrada, hoy se sigue construyendo el NAIM y ya se asignaron recursos para el imperante remplazo que quiere el presidente. Así que hoy se gasta innecesariamente en este tema.

Durante el 2019 iniciará la obra en Santa Lucía, se gastará en la remodelación del Benito Juárez y el de Toluca. Y al mismo tiempo la cancelación del NAIM costará mucho dinero, aunque lo nieguen.

Es un hecho, no alcanzará el dinero asignado en el presupuesto, ahí viene un foco rojo de endeudamiento. Y para el Paquete Económico del 2020 se asignará, me canso ganoso, lo que se necesite.

Así que, si bien el Paquete Económico del 2019 pasó de panzazo el compromiso de estabilidad macroeconómica, difícilmente el Paquete Económico del año siguiente cumplirá con lo mismo tan fácilmente.





IN- VER- SIONES

DESMENTIDO

Quién es quién en caso Ficrea

Aunque se divulgó que **Sergio Arturo Ramírez** era el representante legal de algunos acreedores de la Sofipo Ficrea, **Javier Navarro-Velasco**, síndico que encabeza el concurso mercantil, lo desmintió y dijo desconocer a dicha persona. Aclaró además que el quinto pago a los acreedores se logró por el trabajo de la sindicatura.

4A TRANSFORMACIÓN

Recuperar la confianza, el reto

Para la mayoría de los analistas del mercado, recuperar la confianza de los inversionistas es el mayor reto de la actual administración, pues tras la cancelación del aeropuerto de Texcoco sigue en duda la forma en la que se llevarán las políticas públicas, y si bien la publicación del Paquete Económico despejó algunas dudas, eso no fue suficiente.

SERVICIO EN LA NUBE

Avaya le entra al mercado en línea

La que acaba de lanzar su tienda en línea es la firma de

telecomunicaciones Avaya. Esto incluye dispositivos de escritorio inteligentes y otras soluciones de colaboración y optimización de la fuerza laboral, lo que facilita que las pequeñas y medianas empresas aprendan y administren soluciones en la nube.

TITULAR DE ECONOMÍA

Invitación a la feria de franquicias

Nos cuentan que quien ya recibió la invitación para participar en la 42 edición de la Feria Internacional de Franquicias el próximo año es la secretaria de Economía, Graciela Márquez; sin embargo, el sector está en espera de la respuesta. La feria se realizará del 7 al 9 de marzo.

PIDE MÁS RECURSOS

CRE perderá 60% de su personal

Hace dos días nos enteramos que la Comisión Reguladora de Energía reducirá 60% su personal pero, sobre todo, los perjudicados serán aquellos que tienen un contrato eventual; sin embargo, ayer el regulador solicitó a los Diputados se le asigne los recursos necesarios para garantizar la regulación energética.



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS
RANGEL M.**



Vulnerabilidad siderúrgica

Las empresas siderúrgicas del país ya están en situación vulnerable y con prácticamente nulo poder de negociación frente a Estados Unidos. Por eso negocian intensamente con la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, la aplicación de medidas de defensa del sector y de aranceles “espejo” a igual tipo de productos aceros estadounidenses.

Como consecuencia de los aranceles impuestos al acero y aluminio en EU, las exportaciones mexicanas en estos renglones del 18 de junio al cierre de noviembre disminuyeron más de 30%, además de pagar millones de dólares mensuales en gravámenes y enfrentar competencia desleal en precios internos que han obligado a varias empresas a despedir trabajadores.

Empresarios del ramo, encabezados por **Máximo Vedoya**, presidente de la Cámara Nacional del Hierro y del Acero (Canacero), han sostenido reuniones y continuará antes de concluir el año, con funcionarios de la Secretaría de Economía para determinar las acciones a seguir, sobre todo respecto a la petición de imponer aranceles a los mismo productos que compra México de EU en este sector.

Hay molestia porque el ex secretario Ildelfonso Guajardo, no hizo nada por defender al sector en las negociaciones del T-MEC; “fue la

moneda de cambio para que se firmara el acuerdo comercial; se le hizo caso solo a **Hermínio Blanco** a sabiendas de que tenía conflicto de interés en el tema y de que estaba equivocado”, me dicen en corto negociadores del cuarto de junto.

El ex secretario de Comercio e Industria (Secofi) es presidente del despacho de inteligencia artificial IQOM, principal asesor en las negociaciones del T-Mec, y tiene una relación estrecha con la acerera ArcelorMittal en EU, casualmente beneficiaria de la actual situación. Exporta a México decenas de toneladas de productos de acero y derivados en total ventaja sobre las empresas siderúrgicas mexicanas y sin ninguna restricción.

Cuarto de junto

Para celebrar el 50 aniversario de Hot Wheels®, la automotriz Ford de México participó con un Mustang que fue intervenido por artistas mexicanos y pintaron en el automóvil el Monumento a la Revolución, el Ángel a la Independencia y la Torre Latinoamericana... La inversión anunciada por **Fausto Costa**, presidente Ejecutivo de Nestlé México, de 154 millones de dólares en Veracruz, servirá también para recuperar 100 por ciento del bagazo de café y producir energía. ■

Buscan la aplicación de medidas de defensa del sector y de aranceles “espejo” en contra de EU



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

¿Ya tienen asesor en inversión social?

**BÁRBARA
ANDERSON**



Estamos en el mes de dar, de donar, de apoyar instituciones. Pero, por más buena intención que tenga cada uno de nosotros o las empresas en las que trabajamos, la decisión de dónde y por qué invertir (así como el impacto que generaremos) es una tarea que debe estar en manos de especialistas.

“Cada vez son más las empresas mexicanas que están cambiando el *chip* de donar por el reinvertir en la sociedad”, me explicaba **Katty**

Beltrán Silva, directora de Fundación Dibujando un mañana.

Esta organización que acaba de cumplir 21 años, se encarga de ser el filtro previo de los donantes y los muchísimos proyectos, instituciones y causas en las que se puede invertir. Como una fundación de segundo piso, Dibujando un mañana se encarga de encausar fondos privados en proyectos sociales probados. Su gran foco es eliminar la vulnerabilidad de los niños y adolescentes en todo el país.

“Nuestro valor es el modelo con el cuál evaluamos y seleccionamos las organizaciones a las que apoyaremos así como las alianzas que hacemos con otras fundaciones de segundo piso, como Monte de Piedad o Promotora Social México, para aumentar el impacto de los proyectos”, agrega la directora.

Cada año, la fundación realiza una convocatoria y recibe en promedio 100 proyectos. Luego de filtros y evaluaciones, visitan y hacen un diagnóstico de los mejores planes que luego entregan a las empresas para que elijan su mejor opción.

“Somos el brazo de responsabilidad social empresarial de muchas compañías. La columna vertebral de nuestro aporte es la transparencia, tanto para las empresas como para las fundaciones o asociaciones que ayudamos”, agrega. Entre las empresas que año con año se suman a este modelo están Lego, Petstar, SC Johnson y Grupo Gondi. Hay un dato financiero que ayuda a las empresas a dejar esta selección en manos de una fundación como Dibujando: de cada peso que una empresa dona a las instituciones o proyectos avalados por ellos, el retorno de la inversión social es de 5.17 pesos.

El rol de esta organización no solo es convertirse en un puente entre las empresas y las causas que apoyan a la niñez; también profesionalizan a las organizaciones del tercer sector (fundaciones, asociaciones civiles) para que puedan vender mejor sus proyectos, gestionar los recursos de manera más eficiente y que tengan más impacto en las comunidades a las que apoyan. No son pocas: su base de datos ya suma 900 ONG en todo el país. “A todos nos gusta ayudar pero no todos sabemos cómo”.

Dibujando un mañana maneja un promedio de 25 fondos al año que destina a 130 organizaciones. Este año sumaron 44.5 mdp y se logró llegar a 26 mil niños. En los últimos 21 años gestionaron 262 mdp que impactaron a 580 mil niños a través de mil 104 diferentes proyectos en 26 estados de la República. ■



MÉXICO SA

Presupuesto 2019: pesos de 50 centavos //

Intereses de la deuda: 750 mil millones

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A SIMPLE VISTA EL monto presupuestal que para 2019 ha sugerido el gobierno de López Obrador parece voluminoso: 5 billones 814 mil millones de pesos, una catarsis de dinero. Sin embargo, a la hora de conocer hacia dónde se canalizará el gasto resulta que tan solo tres conceptos se comerán casi 50 por ciento de esos recursos.

DE ACUERDO CON información de la Secretaría de Hacienda, esos tres conceptos son nómina burocrática, pensiones y jubilaciones y costo financiero (fundamentalmente intereses) de la enorme deuda pública heredada por los gobiernos previos al de López Obrador.

PARA ESA TERCIA el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF-2019) ha previsto, en número cerrados, 2 billones 877 mil millones de pesos, equivalentes a 49.5 por ciento del total a erogar, de tal suerte que, para todo lo demás, de cada peso presupuestal sólo quedarían disponibles, si bien va, 50.5 centavos.

ESA MISMA INFORMACIÓN detalla que

para cubrir la nómina burocrática (ya disminuidos los sueldos de hasta arriba y *rasurado* el padrón de *servidores públicos*) en 2019 se utilizará un billón 250 mil millones de pesos, monto cuatro veces superior al destinado a la educación pública.

ADEMÁS, PARA EL pago puntual de pensiones y jubilaciones se destinarán 877 mil 500 millones de pesos a lo largo de 2019, y por si fuera poco, de las arcas nacionales saldrán, ese mismo año, 750 mil millones adicionales para el pago de intereses de la deuda pública (cantidad 2.5 veces mayor a la destinada a la Secretaría de Educación Pública).

ESOS SON LOS tres conceptos que conjuntamente consumirán casi 50 centavos de cada peso presupuestal y que reducen drásticamente el aparentemente voluminoso PEF-2019. Con la mitad restante, el gobierno de López Obrador tendrá que hacer lo posible para atender al resto de los sectores presupuestales, o lo que es lo mismo: pa' lo que alcance.

EN EL REPARTO del pastel presupuestal la

asignación de recursos aumenta para las secretarías de Bienestar, Trabajo y Previsión Social, Energía, Educación Pública, Defensa Nacional, Turismo, Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y Salud.

EN SENTIDO CONTRARIO, se reducen las asignaciones a Presidencia de la República, Función Pública, Relaciones Exteriores, Cultura, Economía, Procuraduría General de la República, Marina, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, Gobernación, Hacienda y Crédito Público, Medio Ambiente y Recursos Naturales, Agricultura y Desarrollo Rural, Comunicaciones y Transportes, Consejería Jurídica del Ejecutivo Federal, Comisión Nacional de Hidrocarburos, Comisión Reguladora de Energía, Tribunales Agrarios y entidades no sectorizadas.

DE ACUERDO CON el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados, en el caso del ramo Bienestar el mayor gasto previsto para 2019, por 41 mil 845.6 millones de pesos, se concentraría básicamente en el renglón “pensión para el bienestar de las personas adultas mayores”, cuyo presupuesto

se incrementaría 143.9 por ciento en términos reales, al pasar de 39 mil 473 millones en 2018 a 100 mil millones en 2019. En contraste, para Prospera se prevé una reducción de 26 mil 96.5 millones, monto inferior en 57.9 por ciento respecto del ejercido en 2018.

EN EL RAMO trabajo y previsión social el mayor gasto previsto para 2019, superior en 39 mil 232.1 millones en comparación con 2018, se reflejaría básicamente en un nuevo programa denominado Jóvenes Construyendo el Futuro.

EN EL PRESUPUESTO 2019 se incluyen dos nuevos programas: Abasto Social de Leche, a cargo de Liconsa, con un presupuesto de mil 240.8 millones de pesos, y Abasto Rural, a cargo de Diconsa, con un gasto estimado en 2 mil 147.1 millones.

Las rebanadas del pastel

CON LA CARA más dura que el concreto, diputados priistas y panistas exigen que bajen los precios de las gasolinas, es decir, los que ellos mismos aumentaron de forma brutal y permanente. Congruencia, ante todo.



DINERO

“La extraña gran relación de Trump y AMLO”: Washington Post // Acuerdan inversión para atender crisis migratoria // Banorte en Jojutla

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

“MUCHOS ANALISTAS CREEN que es sólo cuestión de tiempo para que ocurra un choque entre los dos presidentes”, escribe Mary Beth Sheridan en *The Washington Post*, en un extenso análisis titulado “La extraña gran relación entre Trump y el nuevo presidente de izquierda de México”. Añade: “Ellos son muy diferentes en estilo, López Obrador es un austero izquierdista que no tiene tarjeta de crédito, mientras Trump tiene gusto por los relojes de oro de 24 kilates y jets privados”. Y luego, “sus posiciones políticas. López Obrador es un defensor de los derechos de los migrantes, mientras un tema central de Trump es combatir la migración indocumentada”, agrega Mary Beth Sheridan. Concluye que, en el fondo, se caen bien.

Rescate del sur

MIENTRAS LLEGA EL improbable choque entre los presidentes populistas-nacionalistas, Estados Unidos y México sorprendieron ayer con una noticia espectacular. Acordaron destinar 35 mil 600 millones de dólares para el desarrollo de los países centroamericanos y el sur mexicano, en un esfuerzo para frenar la ola de migrantes indocumentados que buscan alcanzar territorio estadounidense. El canciller, Marcelo Ebrard, dijo que Estados Unidos aportará 5 mil 800 millones de dólares para emprender reformas institucionales y al desarrollo económico de Guatemala, Honduras y El Salvador, por medio de fuentes privadas y públicas. Además, destinará otros 4 mil 800 millones de dólares para México, de los cuales 2 mil millones irían a la frontera con Centroamérica.

“ESTADOS UNIDOS RECONOCE que un México fuerte, estable y próspero beneficia a la región entera”, expresó la vocera del Departamento de Estado, Heather Nauert. Son acuerdos gobierno-gobierno, de tipo institucional, sin yernos presidenciales de por medio, a los que luego hay que pagar con el Águila Azteca.

Banorte, Jojutla

TRAS LOS SISMOS ocurridos en septiembre de 2017, Fundación Banorte creó la iniciativa

Adopta una Comunidad, un programa integral de reconstrucción que se planteó como objetivo adoptar nueve comunidades afectadas en siete estados de la República. El municipio de Jojutla, Morelos, fue uno de los más afectados. Resultaron dañados escuelas, áreas comunes y viviendas y edificios comerciales, como el mercado artesanal Juan Antonio Tlaxcoapan, lo que dejó a decenas de comerciantes sin lugar de trabajo. Adopta una Comunidad destinó 2 millones 100 mil pesos para su rehabilitación. En esta tarea, Fundación Banorte contó con el apoyo de Fundación Hogares.

El dólar

EL PESO HA tenido días inestables: tras la presentación del proyecto de Presupuesto de la Federación 2019, cerró el lunes en el mercado internacional con un saldo positivo que colocó el tipo de cambio en 20.07 unidades por dólar. En la jornada de ayer tuvo altibajos y cerró en 20.08. En ventanillas bancarias se cotiza arriba de 20.40.

Ombudsman social

Asunto: diferencias en la UNAM

OJALÁ ALGÚN DÍA pueda comentar sobre los salarios de los profesores de asignatura de la UNAM. Mis compañeros y yo misma tenemos salarios vergonzosos, aunque tengamos licenciatura, maestría o doctorado. El sueldo de un profesor ordinario de asignatura A es de mil 471.68 pesos, más una compensación de antigüedad docente de 412.07 pesos. En cuanto a prestaciones, nos dan 52.40 pesos para material didáctico y 2 mil 511.67 de aguinaldo, además de una percepción por única vez (la recibimos el primero de diciembre) de 125.58 pesos, lo que da un total de 4 mil 573 pesos.

Cecilia Calderón

R: AMLO PRECISÓ que hubo un error de Hacienda en la elaboración del presupuesto de las universidades. Vamos a ver si la corrección alcanza los salarios bajos.

Twiteratti

“Si usted tiene una querrela con #AMLO, ya sabe dónde despacha. Deje a su hijo ser niño”, contestó @BeatrizGMuller a @Jesus_ZambranoG luego de que el perredista criticó a Jesús Ernesto.
@Revolucion3_0

*Facebook y Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *México ocupa el 87 sitio en TIC: UIT*
- * *Pemex y CFE una carga al erario: Moody's*
- * *Axtel vende parte de su negocio a Televisa*

Recientemente la Unión Internacional de Telecomunicaciones actualizó el Índice de Desarrollo TIC —Tecnologías de Información y la Comunicación—, el cual es una métrica que permite medir y comparar el alcance, así como el tamaño de la brecha digital, entre diferentes países y regiones. El IDT analiza 176 economías entre las cuales México obtuvo la posición 87 en 2017 con una puntuación equivalente a 5.16, la cual nos posiciona ligeramente por arriba del promedio internacional equivalente a 5.11 puntos. “Lo anterior es una buena noticia ya que un año antes nos encontrábamos por debajo de éste”, consideró **Gonzalo Rejón** analista de The Competitive Intelligence Unit. Respecto a América Latina, conformada por 35 países, México se ubica en la posición número 18, mostrando un dinamismo importante al registrar una tasa de crecimiento de 5.95% entre 2016 y 2017, pero es evidente que no estamos ni con mucho por ser líderes en tecnología de la información y comunicación.

CALIFICADORAS.- Jaime Reusche, analista de Moody's,

consideró que el presupuesto asignado a Pemex y CFE es motivo de preocupación, “La evidente prioridad que se da a Pemex y CFE en el presupuesto 2019 genera preocupación en torno a la posibilidad que las paraestatales se conviertan en una carga recurrente para el gobierno federal, que potencialmente deteriore el perfil crediticio soberano en el mediano plazo”. La agencia Fitch Ratings aseguró que la política energética del nuevo gobierno continúa siendo clave de la incertidumbre. “Es poco probable que el presupuesto revierta lo suficiente la disminución de la empresa y la contracción de las reservas de petróleo. Pemex necesitará entre 15 y 18 mil millones de dólares por año”. Ambas calificadoras reconocen la prudencia fiscal del paquete presupuestario.

VENTA.- Axtel, que dirige **Rolando Zubirán** firmó un acuerdo definitivo para la desinversión de su negocio de fibra (FTTx) del segmento masivo ubicado en Monterrey, San Luis Potosí, Aguascalientes, Ciudad de México, Ciudad Juárez y en el municipio de Zapopan, por una

cantidad de 4 mil 713 millones de pesos a Grupo Televisa de **Emilio Azcárraga**. Axtel transfirió a Televisa 227 mil 802 clientes residenciales y micro-negocios, 4 mil 432 km de red de fibra óptica y otros activos relacionados con la operación del segmento masivo en estas ciudades.

ALIANZA.- Grupo Mexicano de Seguros y Star Reinsurance Brokers, a pesar de tener un proceso de auditoría abierta ante la Secretaría de la Función Pública, por los Seguros Patrimoniales del Servicio de Administración Tributaria, debido a que GMX no cuenta con la autorización por parte de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas para operar el ramo agrícola, animales resulta que de la mano de **Gamaliel Contreras Huerta**, se hicieron de una adjudicación de dos años y sobrepagos de hasta el 30% del paquete de seguros del gobierno de Jalisco, a días de terminar la pasada administración. El actual gobernador, Alfaro, lleva proceso de investigación, ante el cúmulo de irregularidades ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

EVALÚA MATTEL VENTA DE SUS 2 PLANTAS AQUÍ, MOTIVO COMPETENCIA VÍA LA RED, Y BARBIE BRILLA CON 60 AÑOS

**Deja Tella S&P México, pronto relevo y se ajusta calificadora; sólo 3 en ABM y Maciel no participó; pugnas en IP demoran en CEESP; sin apoyo cierre de viviendas*



ALBERTO
AGUILAR

P

OR ESTAS FECHAS hay un momento disruptivo por el Internet, lo que ha dado acceso a nuevos competidores que producen vía terceros y utilizan la red para llegar al consumidor. Su presencia en el mundo es bastante nutrida, aunque por ahora sólo significan 5% del mercado.

Se trata de las empresas jugueteras inmersas en un mercado cuyas ventas anuales aquí totalizan mil 500 millones de dólares (mdd) y que básicamente llegan al cliente vía supermercados -Walmart de **Guilherme Loureiro** es el más importante-, especializadas como Juguëtibici de **Mónica Cadena** o Juguëtrón de **Emilia Siman**, y departamentales donde destaca por mucho Liverpool de **Graciano Guichard**.

Este es un rubro que este año se estima crecerá 10%, muy similar a 2017.

La indiscutible número uno es la estadounidense Mattel, cuyas riendas lleva desde hace 17 años **Roberto Isaías Zanatta**, ejecutivo con 50 años, ingeniero mecánico electricista de la Anáhuac, con maestría en administración y que antes colaboró en P&G.

Es un apasionado de una industria que hoy como otras enfrenta un

momento disruptivo por el Internet, lo que ha dado acceso a nuevos competidores que producen vía terceros y utilizan la red para llegar al consumidor. Su presencia en el mundo es bastante nutrida, aunque por ahora sólo significan 5% del mercado.

Obviamente Mattel está lista desde hace tiempo para competir en ese entorno. Amén de su tradicional publicidad en TV, está también muy activa en redes sociales donde hoy cuenta mucho la opinión del consumidor.

La historia de éxito de Mattel que surgió en 1946 es muy conocida. Fundada por **Elliot Handler** y su esposa **Ruth Handler** surgió en un pequeño taller en Los Angeles, cerca de donde están sus oficinas corporativas en "El Segundo", a nada del aeropuerto.

Presidida por **Ynon Kreiz**, la multinacional con presencia en más de 100 países, ventas por 5

mil 600 mdd y 30 mil empleados, tiene en la muñeca Barbie, la línea Fisher Price – que se adquirió en los 80- y Hot Wheels que el año pasado cumplió medio siglo, un 70% de su facturación.

Además "Barbie" que está por cumplir en unos meses 60 años, se mantiene en su segmento como la líder y aporta 20% del ingreso de Mattel, más allá de la ruda competencia.

Curiosamente para Mattel, México es su segundo mercado más relevante después de EU. Estamos por encima de UK, Alemania, Rusia, China.

Sí, es verdad como papás somos muy consentidores, pero además Mattel llegó aquí desde 1960. Incluso tiene 2 plantas en Tijuana y Monterrey puesto que nuestro país es el tercer productor de juguetes del orbe, sólo superado por

China y Brasil.

De hecho en el contexto de la aparición de todos esos competidores por Internet, Mattel

también evalúa si vende o no sus plantas aquí, para ser más eficiente en su ejecución, al descansar en terceros en lo que es manufactura.

Desenterraría ese capital y las factorías se harían más rentables al aprovechar la cantidad de maquila que hoy existe.

Para la industria juguetera otra amenaza es la irrupción de los juegos digitales. Estos ya se han quedado con los jovencitos desde los 9 ó 10 años y ya no se diga los adolescentes.

Aún así los pequeñines se mantienen como su principal reducto y sobra decir que el liderazgo de Mattel se fundamenta vía la innovación con un equipo de 500 científicos que generan cada año hasta mil 500 novedades con un juguete muy seguro.

Como quiera Santa Claus y los Reyes ya están por venir.

AHORA MISMO LAS calificadoras están en boca de todos por la importancia de sus evaluaciones en la coyuntura que atraviesa el país con la llegada del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y el giro en las políticas públicas en muchos ámbitos. En ese contexto le platico de la salida del timón de Standard & Poor's (S&P) México del brasileño **Gustavo Tella**. El ejecutivo asumirá otras funciones en dicha firma y pronto deberá ser sustituido por una nueva figura aún por designar. De hecho en esa calificadora hay ajustes importantes en el organigrama, puesto que recién han salido unos 25 ejecutivos. **Tella** llegó en octubre del 2017 a S&P México en relevo de **Víctor Manuel Herrera**.

LE PLATICABA DEL ejercicio que se realiza en la ABM que preside **Marcos Martínez** para designar al vicepresidente de bancos medianos y pequeños. A diferencia de antaño ahora es un ejercicio muy democrático. Fue la semana pasada cuando cerró el registro para suceder a **Carlos Rojo** ahora en Banorte. Vale precisar que sólo se apuntaron 3: **Julio Carranza** de BanCoppel, **Mauricio Naranjo** de Monex y **Luis Ochoa** de Famsa. En el caso de **Mario Maciel** de CI Banco no participó en el proceso. Ahora mismo la terna ya

hace su cabildeo y será a finales de enero cuando haya ganador.

ESTÁ POR CONCLUIR el año y en el CEESP aún no se releva a **Luis Foncerrada** en la dirección. Parece que la designación se ha complicado debido a una pugna interna que se vive en la dirigencia empresarial. A muchos disgusta que esa institución se maneje con autonomía y buscarían supeditarla a manejar tesis más acotadas. Una pieza que hasta ahora ha hecho contrapesos es **Juan Ignacio Gil Antón** presidente del CEESP. **Foncerrada** salió hace ya 5 meses.

NO ES DESCARTABLE que la propuesta de SHCP de **Carlos Urzúa** de desaparecer el subsidio a la vivienda de interés social por 6 mil 800 millones de pesos propicie el cierre de muchas pequeñas y medianas desarrolladoras que hay en el país. De por si ese segmento se ha visto muy afectado en el año y en 2017 incluso terminó en números negativos.

**EL LIDERAZGO
DE MATTEL SE
FUNDAMENTA
VÍA LA
INNOVACIÓN**





Puerto Mágico, el modelo 4T

En los próximos meses, ya iniciado 2019, estará lista la primera etapa de Puerto Mágico-Vallarta en la que un puerto de corte turístico se moderniza con base en los elementos de arquitectura y culturales que identifican a Jalisco tras una inversión inicial estimada en 400 millones de pesos que coordina la Administración Portuaria Integral que dirige Constanza Suárez.

Si bien el proyecto de Puerto Mágico empezó en el pasado Gobierno estatal y federal, su concepto encaja sin problema en la visión de “crecimiento extramuros” y hacia las zonas costeras que proyecta la actual directiva de la Coordinación de Puertos y Marina Mercante que encabeza Héctor López.

A través de un esquema de asociación directa con empresarios de Vallarta, representados por Carlos Gerard Guzmán, se implementa la primera terminal portuaria de pasajeros en México cuya configuración externa evoca caracteres de la zona -en este caso, barriles de destilación de tequila y un ingenio azucarero- y que edifica un centro comercial llamado “El Nido” donde los visitantes ya sean aéreos o terrestres, podrán pasear y saborear el majestuoso arribo o partido de los cruceros mientras comen o hacen compras, incluyendo artesanías certificadas por la Secretaría de Cultura que conduce Myriam Vachez.

Y la segunda etapa de Puerto Mágico promete aún más. Vaya, los jaliscienses lograron lo que los veracru-

zanos con todo y su patrimonio cultural, con las propuestas de inversión de Germán Larrea y Carlos Slim, no han podido en dos décadas.

Luomo, las buenas cuentas. Y para cerrar de año, quien trae buenas cuentas para sus accionistas es Luis Montaña ya que la firma de arrendamiento de bienes y servicios al sector público, Luomo, que cumplió sus metas de facturación pues logró una colocación de 3,500 millones de pesos. Para el 2019 la expectativa es mejor, con una colocación estimada de 9 mil millones de pesos en su cartera de renta de transporte, maquinaria y equipo altamente especializado para estados y municipios. Una perspectiva optimista, pues.

Nestlé, ¿un cafecito? La buena es la inversión de 154 millones de dólares que la multinacional suiza, Nestlé, que aquí encabeza Fausto Costa, hará en una moderna planta de producción de café en Veracruz, Veracruz. Dada la importancia de la planta que procesará 20 mil toneladas de grano verde por año, la noticia se presentó en una reunión privada con el Presidente Andrés Manuel López Obrador, pues contará con tres etapas que en su máxima capacidad empleará 1,200 trabajadores directos y 12 mil indirectos, además de que funcionará en bases a energía limpia y reciclando agua y desechos.

Emprendimiento mexicano. El Pitch at Palace que impulsa el Duque de York, Andrew Albert Christian Edward, tuvo su evento anual en Londres la semana pasada para reconocer los proyectos de emprendimiento en el mundo (lo ha hecho con 45 mil proyectos en 59 países) y asistieron dos firmas mexicanas de vanguardia: Agrosphere, de Martín García, con su revolucionario método para obtener y procesar información de las tierras de cultivo para elevar la productividad por

hectárea; y GINcapital, de **Raúl Beyruti**, para financiar startups disruptivas de México y América. Altos vuelos.