



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Mea culpa de ex directivos de Pemex

Busqué a dos ex directivos de Pemex de la administración de **Enrique Peña Nieto** para que me dieran su punto de vista sobre la estrategia del nuevo gobierno en contra del huachicoleo. Uno de ellos, del más alto rango, se sinceró: “Ni nosotros ni las administraciones anteriores supimos combatir el robo de combustible, que requiere de una estrategia integral y coordinada desde la Presidencia”.

Entonces, ¿lo está haciendo bien **Andrés Manuel López Obrador**?, le cuestioné. “Es un tema muy complejo por todos los intereses que están involucrados, desde comunidades enteras hasta políticos y trabajadores, de la empresa, pero lo que sí creo que es un acierto es que el Presidente lo vea como una prioridad”, expuso.

El mea culpa del ex directivo refuerza la hipótesis de que los gobiernos anteriores, particularmente el de Enrique Peña Nieto, dejaron crecer –por omisión– el huachicoleo que desangra a Pemex cerca de 60 mil millones de pesos al año, según estimaciones del gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Una pista de los beneficiados por este ilícito la dio hace unos días el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de Hacienda, **Santiago Nieto**, quien dijo que se abrieron cinco carpetas de investigación en contra de un ex trabajador de Pemex, un ex diputado local, un ex presidente municipal y empresarios relacionados con la propiedad de concesiones de venta de gasolina y la comercialización de gasolina robada.

Según datos de Pemex, el número de tomas clandestinas pasó de 136 al final del sexenio de **Vicente Fox**, a mil 635 al concluir

el de **Felipe Calderón**, y se dispararon a 12 mil 581 al cierre del gobierno de **Enrique Peña Nieto**.

Otro ex directivo de Pemex, que acusó improvisación del nuevo gobierno en su estrategia de combate al huachicoleo, también reconoció que el problema fue ‘ignorado’ por el ex presidente Peña Nieto. “No lo consideraba una prioridad y aunque había instrucciones a la Marina, el Ejército y la Policía Federal de ayudar al combate del ilícito, nunca se logró una buena coordinación. Así es imposible tener éxito, porque es una red criminal muy compleja”, dijo.

Los dos ex directivos consultados exponen que, entre muchos otros escándalos por el pésimo manejo de la empresa,

fue durante la gestión de **Emilio Lozoya** (2012 a septiembre de 2015) cuando se descuidó más el combate al huachicoleo, a pesar de que se compraron aeronaves que fueron entregadas en comodato a la Secretaría de la Defensa Nacional para la vigilancia de los ductos en los estados donde hay mayor incidencia de robo de combustible.

Lozoya adquirió un avión tipo Cessna Citation Sovereign 680, modelo 2009, por el que Pemex pagó 15.5 millones de dólares, y un Gulfstream Aerospace G-550, fabricado en 2010, con un valor contable de 599 millones de pesos.

El argumento de la compra de estas aeronaves, a sobreprecio, era fortalecer la supervisión en las zonas de incidencia delictiva en materia de robo de hidrocarburos.



No obstante, en febrero de 2017 la Auditoría Superior de la Federación publicó un documento con irregularidades, entre ellas vuelos injustificados en dichos aviones por parte de directivos como Emilio Lozoya y su ex jefe de oficina, **Froylán Gracia**.

En enero de 2018, Pemex reconoció que las aeronaves representaban un gasto importante con altos costos de mantenimiento, consumo de turbosina y primas de seguro. "Estos recursos pueden ser aprovechados en otros rubros de gasto o inversión para la línea de negocio y la consecución del objeto de la empresa", reconoció Pemex en un documento interno fechado el 15 de enero de 2018, pocos días después de que su último director general

en la administración peñanietista, **Carlos Treviño**, tomara control de la empresa. El 28 de diciembre de 2017, **José Antonio González Anaya** renunció a la dirección general de la petrolera para asumir el cargo de secretario de Hacienda.

A pesar de que González Anaya es considerado el mejor director de la empresa productiva del Estado durante la pasada administración, su experiencia en Hacienda no fue suficiente para aplicarla en la inteligencia financiera como lo está haciendo el nuevo gobierno. ¿O también fue por omisión y por su amistad con **Carlos Romero Deschamps**? ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

CAPITANES

Ofertas a Pemex

A Petróleos Mexicanos le urge, y mucho, comenzar los trabajos de reactivación en la producción de crudo.

Recuerde que el plan de la petrolera, que encabeza **Octavio Romero Oropeza**, es llevar la producción desde un millón 700 mil barriles diarios a 2 millones 400 mil al término de la administración. Es una meta nada sencilla si se toma en cuenta que no se ve en puerta un descubrimiento de grandes vuelos como en su momento fue Cantarell.

Justo la semana pasada la Secretaría de Hacienda y Pemex realizaron un roadshow con inversionistas en Nueva

York, a quienes por cierto no dejaron muy satisfechos sobre la conveniencia de este plan, entre otros temas.

La subsidiaria Pemex Exploración y Producción (PEP), a cargo de **Miguel Lozada Aguilar**, lanzó una invitación a 6 grupos para la construcción de 13 plataformas y 14 ductos que está en curso. Hoy se presentan las ofertas y se espera tener a los ganadores en los próximos días.

Los tiempos de construcción están muy apretados, pero hay mucho interés de las empresas. La idea es que la próxima semana haya una definición de los ganadores para que comiencen a trabajar de inmediato.

Inhabilitación a Medias

Por cierto que uno de los consorcios que participa en la licitación para el plan de Pemex de reactivar su producción es el consorcio Dragados-Avanzia.

Una de sus divisiones, Avanzia Instalaciones, fue inhabilitada por alterar documentación en la licitación del centro intermodal del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), sin embargo, ésta no es la empresa que participará en la invitación de Pemex.

El grupo en México era presidido por **Francisco Gil Díaz** hasta diciembre pasado, fecha en que el ex Secretario de Hacienda presentó su renuncia.

El resto de las empresas del grupo, que en México dirige **Gustavo Fernández**, no tienen problema alguno

para participar en concursos del sector público.

De hecho, Avanzia tomó todas las medidas legales al respecto. Separó al empleado que cometió la alteración del documento y presentó una demanda contra él, pero también recurrirá la decisión de la Secretaría de la Función Pública, hoy a cargo de **Irma Eréndira Sandoval**. Ellos aseguran que el documento alterado no era obligatorio en el proceso de licitación y así quedó expresado en el acta.

Con todo, la empresa usará sus otras divisiones para concursos públicos subsecuentes, pues tiene interés en continuar invirtiendo en México, como sucede desde hace 20 años.

Comprador Impaciente

El equipo de Walmart de México, que lleva **Guilher-**

me Loureiro, todavía está a la espera de la resolución del órgano regulatorio que le permita apropiarse de la startup Cornershop, que capitanea **Oskar Hjertsonsson**.

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Alejandra Palacios**, se han tomado con mucha calma el análisis de la adquisición que pretende hacer Walmart International de Cornershop, con el fin de que la firma especializada en la entrega del súper a domicilio termine en manos de Walmart de México.

Cabe destacar que la Cofece todavía está en tiempo legal de autorizar la operación, pues dispone de un plazo hasta principio de marzo.

Los inversionistas esperaban que a más tardar en diciembre de 2018 debía cerrarse la transacción, pero aun no está el visto bueno



de la autoridad antimonopolios.

El plan de Walmart es mantener la operación de Cornershop independiente de su negocio de comercio electrónico, sin compartir ni intercambiar información con sus otras divisiones. Sin embargo, es evidente que el regulador debe verificar esta intención.

Recuerde que lo que está por definirse es una transacción de nada más y nada menos que de 225 millones de dólares.

Demanda Indirecta

A la hora de pelear en tribunales, se ve de todo.

Es el caso del pleito que Infraiber, de **Pedro Topete**, lleva contra Aleática, la empresa que se quedó con el negocio de concesiones que pertenecía a OHL. Ahora a quien pretendieron meter en la pista de baile es a Banco Actinver, encabezado por **Héctor Madero Rivero**.

Lo anterior porque el abogado de Infraiber, **Paulo Diez**, difundió que este banco (aunque agregando entre paréntesis la palabra 'Fiduciario') iniciaba

una demanda por la adquisición de acciones de OHL Concesiones.

Sin embargo, Diez sólo es el abogado fiduciario por órdenes de quien constituyó el fideicomiso, un ex inversionista con una participación menor al 0.1 por ciento de las acciones.

Por cierto, esta demanda es igual a la presentada en 2018 con los mismos argumentos que a la fecha no han prosperado legalmente. Pero Topete y Diez también son perseverantes, no se cansan.

capitanes@reforma.com





EMPRESA

Alberto Barranco
Sabotaje en
elección de CCE

Designado Carlos Salazar Lomelín como candidato "de unidad" a la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial con el voto favorable de seis de los siete organismos integrantes, la posibilidad de mostrar un frente unido para la interrelación con el nuevo gobierno la resquebrajó un insólito.

Hete aquí que el presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Bosco de la Vega Domínguez, decidió no sólo autopostularse para la pelea, sino colocar a su vez por su cuenta a dos candidatos más.

Estamos hablando de los ex presidentes de la Concamín y Concanaco, Manuel Herrera Vega y Luis Antonio Mahbub Sarquís.

La postulación llegó vía sendas cartas con el membrete del organismo al secretario del Consejo Nacional de la cúpula de cúpulas, Luis Miguel Pando, el 28 de noviembre.

Naturalmente, la presencia de cuatro en el ring no sólo daba idea de división, sino complicaba el proceso. Había pues que cernir a uno para dejar una terna y someterla a la consideración del Comité Directivo, es decir, otra vez los siete presidentes de los organismos afiliados.

Para enrarecer más el ambiente, De la Vega anunció que pelearía por su reelección, lo que en el papel lo dejaría fuera de la contienda, pero sin comunicarlo oficialmente.

La maniobra, con perfil de sabotaje, provocó la molestia de dos de los ex presidentes del Consejo Nacional Agropecuario, Benjamín Grayeb Ruiz y Juan Carlos Cortés García, quienes canalizaron su protesta directamente al actual dirigente.

En la misiva se le reprocha el haber postulado a aspirantes ajenos al organismo, a sabiendas de que

las confederaciones a las que pertenecían no los habían apoyado.

Peor aún, le recuerdan que la acción se realizó sin consultar ni contar con la aprobación de los órganos de gobierno del CNA, es decir, la Comisión Ejecutiva y el Comité Directivo.

El caso es que la respuesta fue enviarles un oficio en el que se les "destituye" como consejeros del organismo, lo que se calificó de contrario al comportamiento democrático, institucional y transparente que debía tener el CNA.

"México, dicen los ex dirigentes en su respuesta al golpe ilegal, se encuentra en una nueva etapa en la cual el sector empresarial sumará y colaborará en la construcción del México que todos queremos con el nuevo gobierno que hemos elegido".

La pregunta es si la acción la provocó un capricho personal del bronco ex dirigente del Consejo Nacional de Productores de Papa, o fue resultado de una consigna para debilitar al organismo cúpula de cúpulas.

En una reunión el pasado 13 de diciembre, con la presencia del secretario de Agricultura, Víctor Manuel Villaseñor, De la Vega había dicho que la candidatura de Salazar Lomelín era una imposición de la cúpula del poder.

Por lo pronto, hoy se elige a éste, ex director general de Fomento Económico Mexicano (FEMSA), como sucesor de Juan Pablo Castañón.



Balance general. Criticado acremente por la oposición por carecer de galones que le acrediten en el puesto, dada su condición en ingeniero agrónomo, hete aquí que la fracción de Morena en el Senado ha colocado una iniciativa de reforma que, de ser aprobada, le daría mayores facultades al director general de Petróleos Mexicanos, Octavio Romero.

La ruta lo colocaría en posición de tomar decisiones sin consulta previa al Consejo de Administración de la empresa.

La paradoja del caso es que el escenario es contrario

a un planteamiento que analiza el gobierno lopezobradorista de reforzar las facultades de los Consejos de Administración de las empresas productivas del Estado, bancos de desarrollo y aún instancias tripartitas, vía la figura de consejeros profesionales.

En la alternativa se reducirían las sillas de representación sindical y de la causa patronal, colocando a la gubernamental en posición que permita el equilibrio. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

MÉXICO SA

*Uno más: atraco en ciencia y tecnología
// Miles de millones del erario a empresas*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

NO SÓLO ES el robo de combustibles, porque donde se apriete brota pus. Saqueos aquí y allá, desvío de recursos por todas partes, derroche por doquier e impunidad en todos los niveles de gobierno.

COMO MUESTRA, EL botón que aporta la directora general del Conacyt, María Elena Álvarez-Buylla Roco: en el sexenio peñanictista, del presupuesto destinado a ese sector estratégico para la nación se hicieron transferencias de recursos públicos por alrededor de 50 mil millones de pesos a distintas empresas privadas, lo que "no es aceptable en un país en el que ni siquiera hemos llegado a invertir 0.4 por ciento del PIB en el aporte nacional a ciencia y tecnología".

Y DETALLÓ: "PESE a que el presupuesto público para la ciencia ha sido raquíptico, de él se hicieron transferencias de recursos a la iniciativa privada, muchas de ellas grandes empresas, muchas de ellas trasnacionales. El traspaso fue incluso de recursos líquidos".

PARA LA MEMORIA, de Miguel de la Madrid a EPN todos los gobiernos neoliberales prometieron incrementar a no menos de uno por ciento del PIB los recursos públicos destinados a ciencia y tecnología. ¿Resultado? En seis sexenios tal aporte nunca pasó de 0.4 por ciento, pero los dineros sí se canalizaron a las grandes empresas del sector privado para financiar sus proyectos en beneficio propio, no de la nación.

LA DIRECTORA DEL Conacyt tiene razón, y el que denuncia es un hecho que amerita inmediata corrección. Sin embargo, la transferencia de recursos públicos al sector privado para promover la ciencia y la tecnología no fue exclusiva del sexenio peñanictista, porque ello sucede desde, cuando menos, el gobierno de Vicente Fox, para quien la democracia era "de, para y por los empresarios" (*sic*).

PUES BIEN, EN julio de 2008 (los días 4 y 5) México SA documentó algunos de los consorcios privados a los que los gobiernos foxista y calderonista autorizaron subsidios fiscales no menores a 20 mil millones de pesos, para

"estimular" la ciencia y tecnología... del gran capital.

SE TRATA DE empresas con elevadísimas utilidades y raquíptica contribución al fisco. Entre ellas, Bachoco (de la familia Bours, la del ex gobernador de Sonora); Banco Azteca, de **Ricardo Salinas Pliego**; Bimbo y su subsidiaria Barcel (de la siempre pía familia Servitje); las trasnacionales General Motors, Daimler-Chrysler, Volkswagen, Nissan y Ford; Arca (embotellador de Coca-Cola en México); Cadbury Adams; Laboratorios AstraZeneca; Bayer; Bombardier; Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, de FEMSA, uno de los ex propietarios del "rescatado" y extranjerizado Bancomer; Du Pont; Abbott Laboratories; Gamsa y Sabritas (subsidiarias de Pepsico); Grupo Posadas (que compró Mexicana de Aviación); Banamex-Citigroup (que se quedó con Acroméxico); Telmex y Televisa, entre otras.

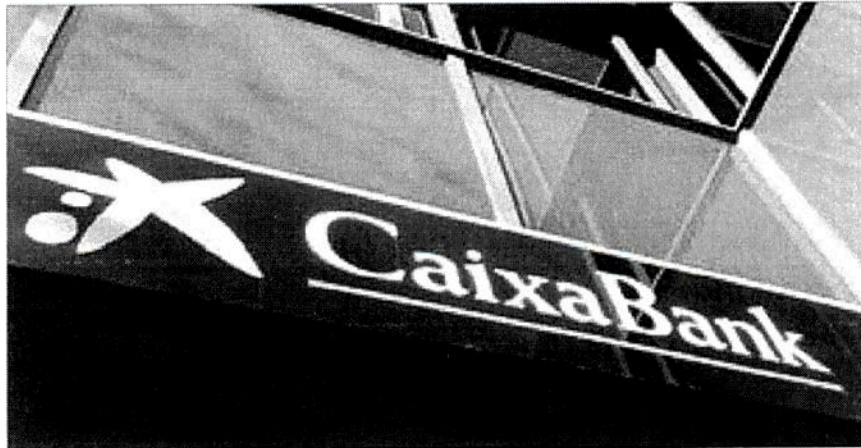
DE IGUAL FORMA, en abril de 2009 en México SA se comentó que por decisión de Felipe Calderón (como antes de Vicente Fox), será la empresa privada, no los grandes centros de investigación y desarrollo de tecnología del Estado, la que reciba recursos del erario para tal fin, en un intento de disfrazar el rotundo fracaso que para el país, no para la IP, significó el invento foxista de un Comité Interinstitucional (integrado por representantes del Conacyt y de las secretarías de Hacienda, Economía y Educación Pública) para la aplicación del estímulo fiscal a los gastos e inversiones en investigación y desarrollo de tecnología (30 por ciento de los realizados en un ejercicio dado, por medio del cual el fisco sacrificó alrededor de 20 mil millones de pesos entre 2001 y 2008). Y Peña Nieto simplemente siguió por esa ruta.

Las rebanadas del pastel

AHORA, COMO ENTONCES, la pregunta es: ¿en qué cabeza gubernamental cabe que las trasnacionales, los fabricantes de alimentos chatarra, los hueveros sonorenses, Banamex, Telmex, Televisa y tantos otros consorcios necesiten subsidios fiscales para desarrollar su IDT? ¿Y en qué ética empresarial cabe aceptarlos?

cfvmexico_sa@hotmail.com



RECORTARÁ CAIXABANK A 2 MIL 157 EMPLEADOS

▲ CaixaBank, el tercer banco de España, anunció este jueves la supresión de 2 mil 157 puestos de trabajo, equivalente a 7 por ciento de su plantilla en el país, en el contexto de un plan de reestructuración para mejorar su

competitividad y de camino a la transformación digital. En noviembre, el banco informó la reducción de 800 de sus sucursales en España, para quedarse con 3 mil 640. Foto Afp

DINERO

Gana el gobierno el primer round a la corrupción en Pemex // El rescate de La Mexicana // Predialazo en CDMX

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

CUANDO LAS FAMILIAS de Ciudad de México se reunieron a partir la rosca de Reyes el 6 de enero, el desabasto de gasolina todavía no era tema de conversación. Sin embargo, en los diarios de Jalisco habían comenzado a parecer casos aislados de expendios sin combustible. El martes 8, el problema ya había contagiado a la capital del país y comenzó el infierno de las filas de automovilistas. Sin embargo, ayer ese infierno se apagaba y se volvía a encender otro: el tráfico de automóviles. La mayoría de los expendios tienen combustible. El gobierno de López Obrador ha ganado el primer round... pero a la pelea le faltan todavía un buen de asaltos –para seguir hablando en términos boxísticos– antes de que pueda decirse que la corrupción fue abatida a niveles promedio. Hay dos asuntos pendientes, entre otros: los negocios de la empresa Pemex Comercio Internacional, sin control de la Auditoría del Congreso, y la venta de crudo en el mercado negro internacional. El operativo de vigilancia del gobierno federal sobre los ductos de Pemex será permanente, según lo dio a conocer el presidente López Obrador, quien dijo que incluso, se incrementará el número de elementos que participan. Desde el 27 de diciembre pasado, elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), la Secretaría de Marina (Semar) y de la Policía Federal participan en el plan contra el robo de combustible y vigilan 11 ductos de Pemex para evitar su *ordeña*. El secretario de la Defensa Nacional, Luis Cresencio Sandoval, ha precisado que hay alrededor de 8 mil elementos desplegados en el territorio, de los cuales 5 mil son del Ejército, 977 de la Marina y 2 mil 100 de la Policía Federal.

Siemens

ES UNA PARADOJA que Siemens, empresa líder en el plano internacional en seguridad, enfrente en México problemas legales con la gente que le presta sus servicios. Fue presentada una demanda en su contra por responsabilidad patrimonial y daño moral por negligencia inexcusable en perjuicio de uno de sus empleados.

La Mexicana

LA ACCIÓN COLECTIVA promovida por vecinos de la zona de Santa Fe contra la decla-

ratoria del gobierno de Miguel Ángel Mancera, que permitía el uso y explotación comercial del parque La Mexicana, inaugurado en noviembre de 2017, ha dado frutos: el Tribunal de Justicia Administrativa de Ciudad de México suspendió desde diciembre cualquier trabajo de construcción en dicho predio. En el negocio están relacionados Fibra Danhos y Grupo Copri, empresas participantes de un fideicomiso público-privado. A cambio de invertir 2 mil millones de pesos en el desarrollo del parque de 28 hectáreas, obtendrían aproximadamente 8 hectáreas, para desarrollar viviendas. El 28 de diciembre, Claudia Sheinbaum, jefa de Gobierno de Ciudad de México, dio a conocer que las empresas que construyeron el parque solicitan 2 millones de pesos como indemnización, costo que el actual gobierno capitalino no está dispuesto a asumir. (Y no fue una inocentada propia del día).

Ombudsman social

Asunto: sube el predial en CDMX

LA SEÑORA QUE me apoya en los quehaceres de la casa semanalmente es una persona muy humilde que no sabe leer ni escribir. Tiene su sencilla vivienda en Santo Domingo Coyoacán en Ciudad de México. Con mucha preocupación y angustia me ha mostrado la boleta predial que le acaba de llegar. De \$298 que pagó por todo 2018, hoy le llega el pago para 2019 por \$6 mil 814, 23 veces más caro que el año pasado. Además le están requiriendo pagos correspondientes a 2008. ¿Qué demonios les pasa en la Secretaría de Fianzas del CDMX?

Rosa María Arriaga/vía Gmail

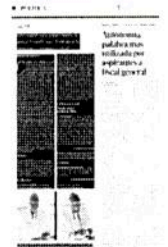
R: ESTÁN LLEGANDO a este buzón numerosas protestas por el *predialazo*. Contradice el compromiso de Morena de no subir impuestos.

Twitteratti

PREFIERO UN PRESIDENTE que no asiste a Davos para atender una crisis de desabasto, que uno que viaja a China en medio de la crisis de Ayotzinapa.

Josemaría Macedo @josemac99

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



Página 1 de 2
\$ 88688.00
Tam: 368 cm2

Continúa en siguiente hoja



Inclusión financiera, prioridad de Asofom

Uno de los objetivos será eliminar la distinción entre sofomes reguladas ligadas a bancos y no reguladas.

Fernando Padilla Ezeta tomará posesión el próximo martes como presidente de la Asociación Nacional de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple de México (Asofom), en una ceremonia que se realizará en la Bolsa Mexicana de Valores con la participación de su director general, **José Oriol Bosch**.

Son tres las prioridades de **Padilla Ezeta** en la Asofom, un mayor acercamiento con las autoridades financieras; fomentar una mayor inclusión financiera, no sólo a través de los créditos a pymes y medianas empresas, sino también hipotecarios y de nómina; y aprovechar mejor la tecnología fintech en este sector.

Hay cerca de mil 500 sofomes en el país, en su mayoría no reguladas, y 170 participan en la Asofom con una cartera que, en conjunto, es de 200 mdp, que representa el 25% del total del sector. La mayor parte de la cartera se concentra en las sofomes reguladas ligadas a los grandes bancos y grupos financieros.

Uno de los objetivos que buscará **Padilla Ezeta**, quien ya tuvo una primera reunión con **Adalberto Palma**, presidente de la CNBV, será eliminar la distinción entre sofomes reguladas ligadas a bancos y no reguladas porque —dijo— también las no reguladas estamos sujetas a una estricta regulación y supervisión por parte de la CNBV.

Padilla Ezeta, quien sustituye en la Asofom a **Adolfo González Olhovich**, está al frente de Pretmex, una sofom enfocada a créditos a pymes y emprendedores. Considera que el programa de impulso al sector financiero sí fomentará una mayor inclusión financiera y acceso al crédito a un mayor número de pymes. Señala que el acceso al financiamiento es la mejor herramienta para crecer, generar empleo y combatir la pobreza.

DESMIENTE **ET** CIFRAS DE LÓPEZ OBRADOR

Continúa en siguiente hoja



En su conferencia mañanera, el presidente **López Obrador** confirmó la suspensión de la red troncal de fibra óptica y aseguró que las bases de la nueva licitación podrán estar listas en febrero, y que incluirán la obligación de ofrecer Internet

gratuito. Aseguró que, a pesar de la Reforma de Telecomunicaciones, hay un gran retraso porque —dijo— sólo el 25% del territorio nacional tiene conectividad.

El IFT, que preside **Gabriel Contreras**, aclaró que a nivel internacional, la medida utilizada para medir la conectividad es con base en la población y no

al territorio nacional. Al cierre de junio de 2018, la cobertura nacional de telefonía e Internet móvil corresponde al 88.4% del total de la población en 3G y a 84.1% en 4G.

BIVA, DOS BUENAS

María Ariza, directora de Biva, confirmó que en el primer trimestre, Bricks Acquisition será la primera emisora que se coloque en el mercado accionario con una Oferta Pública Inicial (OPI). La propia empresa confirmó que será una emisión a través de la figura de SPAC, compañía de adquisición con propósito especial, que permite listar a empresas sin historial de operación y el dinero recaudado se deposita en un fideicomiso hasta que sea invertido en activos. En agosto del año pasado, Vista Oil & Gas realizó en la BMV un SPAC y recaudó 650 millones de dólares.

En el caso de Bricks, la inversión se destinará a compra de activos inmobiliarios en Florida y el sureste de Estados Unidos.

Ariza está en verdad muy activa porque el martes 29 enero, Biva lanzará una plataforma de préstamo de acciones que se denominará MEIPresval y será la primera en aprovechar la nueva regulación para fomentar el mercado de valores contemplada en el Programa de Impulso al Sector Financiero.

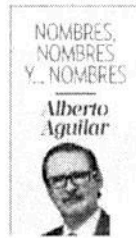
CCE, ELIGEN HOY A CARLOS SALAZAR

Hoy saldrá humo blanco en la elección del Consejo Coordinador Empresarial y como se daba por hecho desde principios de diciembre, Carlos Salazar, el exCEO de Grupo Femsa, será quien sustituya a **Juan Pablo Castañón** como presidente.

La elección de **Salazar** se pospuso porque —como se recordará—, a pesar del apoyo mayoritario de 6 de los 7 organismos que tienen voto en el CCE, de última hora el Consejo Nacional Agropecuario registró a su presidente **Bosco de la Vega** y a **Luis Antonio Mahbub**, expresidente de la Concanaco; y a **Manuel Herrera**, expresidente de Concamin.

Salazar será el primer presidente del CCE que no es empresario ni exdirigente empresarial, pero es muy bien visto por las grandes empresas y una de las ventajas es que tiene una relación cercana con **Alfonso Romo**, coordinador de la Oficina de la Presidencia de la República.

Fernando Padilla, próximo presidente de la Asofom, señala que el acceso al financiamiento es la mejor herramienta para crecer y generar empleo.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

ATENTO MAYOR APUESTA AQUÍ PESE A TODO, MÁS INVERSIONES, LISTA A COMPRAR Y CAMBIO DIGITAL OPORTUNIDAD

ALBERTO
AGUILAR

***Cacho y Chapa los relevos del CNA en CCE y ayer con Villalobos para "Visión 2030"; INFONAVIT pronto plan para interés social; Azpúrua criptomonedas y no creyente**

PESE AL AJUSTE de las expectativas que ya se observan para el año por la incertidumbre y la poca claridad en muchas políticas públicas, hay compañías que mantienen aún una perspectiva favorable para su quehacer.

Al final hay una inercia de mercado que contrarresta las dudas que puedan existir.

Una firma en esa tesitura es Atento, multinacional española que surgió en 1999 como filial de Telefónica orientada a telemercadeo. Con el tiempo vaya que se ha sofisticado.

Hoy es una consultora líder en AL en transformación de procesos de negocio para lograr una mejor interlocución con clientes, lo que se conoce como CRM.

También se ha expandido al ámbito digital con soluciones personalizadas, tecnología cognitiva, marketing y "big data".

Ofrece una plataforma omnicanal para unos 400 clientes en 13 países con el soporte de 150 mil empleados y tiene una facturación de unos 2 mil millones de dólares (mdd).

Cotiza en el NYSE y desde 2012 es propiedad en 67% de Bain Capital, firma de capital de riesgo con sede en Boston y que fundó Mitt Romney.

Su mayor mercado es Brasil con la mitad de los ingresos y México está al parejo de España en su aportación.

Justo por su arraigada presencia en AL,

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 129150.00
Tam: 630 cm2

no le preocupa demasiado la etapa que hoy vive el país, máxime que cuando la economía no crece tan aprisa es más apremiante para las compañías lograr soluciones frente a la clientela para ganar mercado y al tiempo ajustar costos.

Atento aún es encabezada a nivel global por **Alejandro Reynal** quien pronto dejará la compañía.

Aquí el timón está a cargo del mexicano **Rodrigo Llaguno Carranco** de 44 años, ingeniero del TEC, con MBA en Harvard y quien estuvo 10 años en la aviación, justo encargado de ofrecer la mejor experiencia al cliente.

Atento con 17 años aquí y 20 mil empleados, maneja 16 centros de atención con 12 mil posiciones de trabajo. Recién inauguró la quinta y la sexta en la CDMX con una inversión de 82 millones de pesos.

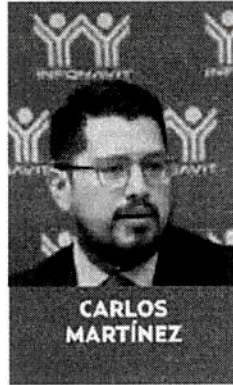
Tampoco le preocupan las medidas que pueda impulsar esta administración para normar el acoso que reciben los clientes desde los "call center".

En un negocio que significa unos mil 500 mdd y con unas 250 empresas de todos tamaños e incluso informales, los cambios regulatorios en ese sentido no le afectarían de masiado, puesto que la atención telefónica es ya una pequeña parte de su actividad.

No es el caso de otras, en un rubro en el que se visualiza una fuerte consolidación que Atento busca aprovechar con más inversiones.

Además dado su esfuerzo en la parte digital, con algunas adquisiciones de por medio, observa una enorme oportunidad, ya que muchas empresas están obligadas a transformarse para mejorar su interrelación con el cliente.

Aquí Atento también es líder con 13% del mercado y llega a un 29% si sólo se consideran



las firmas mexicanas.

Dos de sus principales rivales son Teleperformance que dirige **Juan Ignacio Sada** y Telvista de **Laura Elena Oliva**.

Con 40 clientes, entre bancos, aseguradoras, afores, aerolíneas, telefónicas como **Movistar** de **Carlos Morales Paulín** o firmas de consumo como Natura de **Hans Werner**, Atento creció más del 5% en 2018, por arriba del mercado.

Para este año, incluso va por un 7%, puesto que el horizonte de lo mucho que hay que hacer, supera la incertidumbre con la que arrancó la economía.

Así que Atento no está con los brazos cruzados.

LE PLATICABA DEL relevo de consejeros que hubo esta semana en el CNA para su representación en el CCE. Los nuevos son **José Cacho** vicepresidente de encadenamiento productivo y **Francisco Chapa Góngora**, tesorero de ese consejo. Sustituyeron a los ex presidentes **Juan Carlos Cortés** y **Benjamín Grayeb**. Y es que son los que han tenido recurrente contacto con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** para ejecutar la "Visión 2030" que empuja el CNA. Ayer por la tarde **Cacho** y **Chapa** encabezaron una reunión con el titular de la Sader, **Víctor Villalobos** para definir los grupos de trabajo hacia la ejecución de esa estrategia. El cambio generó mucho ruido y le platicaba de la misiva que **Cortés** y **Grayeb** enviaron a **Bosco de la Vega**, presidente del CNA, reclamándole del ajuste a unas horas de la reunión del CCE para designar a **Carlos Salazar** como presidente.

NO ES DESCARTABLE que pronto el IN-FONAVIT de **Carlos Martínez**, dé a conocer un plan orientado a apoyar a la vivienda de interés social. En esa industria se da por un hecho lo anterior, esto para amortiguar el golpe por la cancelación del programa de subsidios que desde hace años se ejecutaba desde CONAVI que lleva **Edna Elena Vega**. En 2018 significó 6 mil 800 mdp.

Continúa en siguiente hoja

EL HISTORIAL DE Bricks Acquisition de **Alberto Azpúrua** llama la atención. Este vehículo, más que empresa, ya ha buscado financiamiento antes. En 2018 incluso lanzó una criptomoneda para su actividad inmobiliaria en Miami. Ésta desapareció en el contexto de los avatares de esas alternativas de pago. Además **Azpúrua Lara** que pronto se convertirá en la primera OPI de BIVA de **Santiago Urquiza**, no parece ser un creyente de la intermediación bursátil. Con Bloomberg Businessweek aseguró que las criptomonedas son una tecnología que eliminará a la

bolsa y que hará innecesarias a las casas de bolsa y otros intermediarios, incluida la custodia de valores o sea el Indeval de **Roberto González Barrera**. Quizá cambió de opinión. **Azpúrua** también tocó la puerta de las afores con algunos compromisos amarrados.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**OFRECE UNA
PLATAFORMA
OMNICANAL
PARA UNOS 400
CLIENTES EN 13
PAÍSES**

UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

ATENTADO EN MEXICALI

Un grupo de agitadores denominado "Mexicali resiste" es quien está detrás del posible sabotaje a Constellation Brands

CARLOS
MOTA

Un verdadero atentado está a punto de llevarse a cabo en Mexicali, Baja California. Un atentado contra la inversión, la libre empresa y el Estado de Derecho. Se trata de la probabilidad de que se verifique un plebiscito para determinar si en esa ciudad debe instalarse una gran fábrica de cerveza de la firma Constellation Brands –fabricante de la cerveza Corona para el mercado estadounidense–.

Si se lleva a cabo el plebiscito y los ciudadanos votan que no la quieren, se expulsará una gran inversión de ahí. Pero lo paradójico es que no se trata de un proyecto futuro, sino de una fábrica que ya lleva un avance considerable de construcción, que cumplió con todos los requisitos legales y que obtuvo todos los permisos para ser edificada.

Un grupo de agitadores denominado "Mexicali resiste" es quien está detrás del posible sabotaje a esta millonaria inversión. ¿Qué argumentan? Que Constellation utilizará el agua de la zona y les dejará secos. Pero eso es una falacia, porque el suministro de agua está garantizado. Es sumamente perturbador que una vez arrancada la inversión la autoridad local no haga valer los permisos expedidos y todo esté sujeto ahora a un plebiscito.

Anteayer el Tribunal de Justicia Electoral emitió un fallo en favor de Constellation, pero sólo acerca de la garantía de audiencia ante el órgano electoral local. El fallo le permitirá a la empresa revisar las firmas presentadas para el plebiscito y obliga al gobierno local para que se pronuncie al respecto. No obstante, el riesgo de que el plebiscito se lleve a cabo continúa. En adición, hace unos días se registraron disparos en las inmediaciones de la construcción, lo que se suma a bloqueos para la

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 63550.00
Tam: 310 cm2

llegada de maquinaria.

Una fuente del más alto nivel en Baja California, que prefiere no ser citada, me dice que el grupo social de choque ha estado actuando políticamente y ya "se ha convertido en una manifestación contra el gobierno del PAN". Añade que "lo que más preocupa es el mensaje y la incertidumbre jurídica que se le da a las inversiones que van a llegar al Estado".

Que una inversión privada se someta a consulta ciudadana, y que el plebiscito de Mexicali pueda servir como ejemplo para otros municipios, podría meter al país en una espiral perversa.

Desafortunadamente el ejercicio de **Andrés Manuel López Obrador** para decidir, fuera de la ley, la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) empoderó a otros personajes que hoy sienten que el voto popular también debe decidir sobre inversiones privadas.

DE LA MADRID

La llegada de **Enrique de la Madrid** a la iniciativa Ciudades del Tec de Monterrey es una excelente noticia que fortalecerá la investigación, el emprendimiento y la innovación: los ejes centrales del desarrollo urbano que quiere impulsar esa institución de excelencia.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

DICEN QUE
CONSTELLATION
UTILIZARÁ EL
AGUA DE LA
ZONA Y LES
DEJARÁ SECOS