



# DESBALANCE



**Francisco Cervantes**

## Arrecia debate por aeropuerto

Nos dicen que el tema del Nuevo Aeropuerto Internacional de México es uno de los más delicados entre el sector privado y el próximo gobierno, sobre todo porque ya hubo una primera descalificación por parte del futuro secretario de Comunicaciones y Transporte, Javier Jiménez Espriú, contra un análisis de ingenieros que calificó como más costosa la opción de Santa Lucía, que defiende el equipo de Andrés Manuel López Obrador. La semana pasada el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, dijo que está casi listo el estudio que presentarán al equipo de AMLO, en cuya elaboración participaron casi 30 especialistas del aerotransporte y de la construcción. La entrega, nos adelantamos, se dará en una reunión a puerta cerrada, pero Castañón se comprometió a hacer públicos los resultados. El presidente de la Concamin, **Francisco Cervantes**, dio un adelanto de las conclusiones: hay una distancia de 40 kilómetros de la CDMX a Santa Lucía y, sin vías de comunicación, se incrementarán los costos.



**Mario Di Costanzo**

## Condusef dobla a bancos y AMIS

Después de los fuertes señalamientos que hizo hace unas semanas la Condusef, de **Mario Di Costanzo**, sobre la poca eficiencia de los seguros hipotecarios a un año del sismo del 19 de septiembre, se logró lo impensable. Nos dicen que bancos y aseguradoras reconocieron que sus productos no sirven en caso de un siniestro. En una encerrona entre la Asociación de Bancos de México, presidida por **Marcos Martínez**, y la Condusef, los banqueros reconocieron la necesidad de hacer mejoras al seguro hipotecario, las cuales serán anunciadas mañana en conjunto con la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS). Nos platican que hay varios casos de afectados por el sismo que siguen viviendo historias de terror, como el cobro de hipotecas de viviendas que no están habitando, y a la par deben de pagar una renta, así como la falta de dictámenes del Gobierno de la Ciudad de México para hacer efectivo el cobro del seguro.


**Graciela Márquez**
**Próximo gabinete: escurridizo**

Como ocurrió en el sexenio del presidente **Vicente Fox**, en el cual algunos de sus funcionarios se escabullían de los eventos por las puertas de emergencia o por la cocina, como el entonces secretario de Hacienda, **Francisco Gil Díaz**, hay algunos funcionarios de la próxima administración que están siguiendo esos pasos. Nos reportan que el viernes pasado, quien será la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, terminó su ponencia frente a los asistentes a la Reunión Anual de Industriales, cuando de pronto se abrió la puerta lateral a la altura del pódium por donde salió la futura funcionaria, abriéndose paso para evitar cualquier pregunta de los participantes o de los medios de comunicación. Nos comentaron que durante esa conferencia pidió a los asistentes no confundirse y no exigir cuentas a un gobierno que todavía no toma posesión, porque entrará en funciones hasta el próximo 1 de diciembre.


**Guillermo Prieto Treviño**
**Venta de autos sigue en picada**

Una vez pasada la incertidumbre de la elección presidencial y con un acuerdo comercial casi resuelto con Estados Unidos, han desaparecido dos variables que ocasionaban incertidumbre entre los potenciales compradores de autos. Sin embargo, la venta de autos nuevos disminuyó 5.3% en agosto, acumulando 15 meses negativos para la industria. Nos cuentan que mucho tiene que ver el alza en las tasas de interés, las cuales están en su nivel más alto desde antes de la crisis financiera de 2008, a lo que se suman la inflación y un bajo crecimiento del salario real. Todos estos factores traen muy preocupados a los distribuidores, que representa **Guillermo Prieto Treviño**, presidente de AMDA, quienes no alcanzan a ver la luz al final del túnel. Nissan, Volkswagen y Fiat Chrysler, que en conjunto representan 42% de las ventas totales de autos nuevos, reportaron en agosto caídas de 10%, 11% y 16%, respectivamente.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Cierran rendijas al presupuesto**

**Viñetas de la nueva era: el estupor trocado en ironía del jefe de la bancada priísta en el Senado, Miguel Ángel Osorio Chong, a la vista del vasito de cartón con pedacitos de jícama a manera de tentempié, y el rostro enrojecido del secretario de Turismo, Enrique de la Madrid, señalando que las medidas populistas derivarían en un gobierno miserable.**

**D**el oropel al unícel. De la caravana del poder, tres carros escolta al resguardo, al curso de manejo; del ejército de ayudantes al portafolios al brazo. Del restaurante francés a la fonda chiquita.

La familia política está de luto.

Lo cierto, más allá de la desaparición de los canapés y el ejército de edecanes al servicio de la realeza, es que la austeridad implica también el fin de la discrecionalidad.

El presupuesto que discute el equipo de transición del próximo gobierno en la Secretaría de Hacienda plantea un recorte de 13.8% al ramo 23, tradicionalmente aplicado bajo criterios políticos, ya para favorecer a un gobernador o para abrir la cancha al partido en el poder en época electoral.

El marco alcanza, por ejemplo, lo que se califica de “contingencias económicas”, “restablecimientos financieros” o “programas regionales”.

Si para este año la partida es de 156 mil 463 millones de pesos, el próximo tendrá 134 mil 900.

Bajo la misma vía se anula la partida especial que destinaba la Secretaría de Hacienda para los diputados de la Comisión del Ramo, y de Programación y Presupuesto, según ello para promover obra pública en sus distritos.

El monto oscila de 900 a mil 200 millones de pesos.

Como usted sabe, los recursos los entregaban los legisladores panistas a los presidentes municipales a cambio de etiquetarle a la empresa responsable de la obra, o de plano de una tajada a título de mordida.

La partida llegaba tras la aprobación del presupuesto.

La pesquiza, sin embargo, apenas empieza. Falta hurgar en el terreno de los 374 fideicomisos privados en que el gobierno esconde de la curiosidad pública recursos por 838 mil 472 millones de pesos.

La baraja oscila desde uno que contiene mil 242 millones, destinado según al apoyo de trabajadores de confianza de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a

otro para “servicio universal eléctrico”, con 3 mil 800 millones.

Aunque el nuevo gobierno tendrá un presupuesto de gasto 7.2% mayor al actual, lo que implica 397 mil millones de pesos adicionales, el peso de los 25 programas prioritarios previstos lo vuelve insuficiente.

De entrada, por ejemplo, habrá que restarle un billón 658 millones de pesos del gasto no

programable, parte del cual apunta al pago de intereses y principal de la deuda integral.

En paralelo, el gobierno etiquetará 846 mil millones para cubrir boquetes en materia de reservas en fondos de pensiones tanto para trabajadores del Instituto Mexicano del Seguro Social, como servidores públicos de entidades federativas, universidades públicas y bancos de desarrollo.

Así, la inmersión busca tapar rendijas.

De acuerdo con la ruta crítica prevista para los años de relevo, la Secretaría de Hacienda del nuevo gobierno entregará con fecha tope 15 de diciembre, los Criterios Generales de Política Económica y las propuestas de Ley de Ingresos y Egresos para el año próximo.

Su aprobación, en el primer caso por parte del Congreso y en el segundo sólo de la Cámara de Diputados, debe llegar en dos semanas escasas.

Naturalmente, el escenario obliga a dar ceñimiento previo para iniciar con terreno abonado.

Nuevos tiempos.

**Balance general.** Desatada la especulación tras la visita de cortesía que le hizo el exaspirante priísta, José Antonio Meade, al presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, algunos lo ubicaban como quien ocuparía una vacante de subgobernador del Banco de México a partir de noviembre; otros como embajador ante alguno de los organismos internacionales, presumiblemente la OCDE.

Lo cierto es que el ex secretario de Hacienda no fue a pedir chamba... aunque sí apoyo.

Su intención es que el gobierno lo postule

para encabezar el Banco Interamericano de Desarrollo, cuyo relevo está previsto para el año próximo.

Previamente se barajaban opciones para incorporarse a un fondo internacional.

Por lo pronto, Meade ha integrado con el exdirector general del Instituto Mexicano del Seguro Social, Mikel Arriola, un despacho de consultoría al que se sumaría a partir del 1 de diciembre el secretario de Hacienda, José Antonio González Anaya.

**¿Y luego?** Tras el escándalo desatado por el juego de fuerzitas entre el director general del Infonavit, David Penchyna, y su antecesor en el cargo, el gobernador de Oaxaca, Alejandro Murat, le siguió un espeso silencio.

Como usted sabe, la manzana de la discordia es un contrato otorgado por el segundo a la empresa Telra Realty que le permitía utilizar información de los créditos otorgados, sin pago al calce, que según el primero se debió cancelar con una penalidad superior a 5 mil millones de pesos.

Aunque a raíz de la turbulencia un grupo de senadores de Morena, vía un punto de acuerdo, exigió un informe detallado al Comité de Auditoría del organismo sobre el asunto, éste no ha llegado aún.

**Limpieza a medias.** De acuerdo con una denuncia colocada por la Asociación Sindical de Obreros y Empleados de Mantenimiento, Limpieza, Seguridad y Servicios en General, Similares y Conexos, la empresa Administración Virtual del Servicio de Limpieza, la cual ha obtenido diversos contratos públicos, infringe la ley al escatimarle a sus trabajadores su afiliación al Instituto Mexicano del Seguro Social.

La denuncia ha llegado a instancias como la Auditoría Superior de la Federación, la Secretaría de la Función Pública y el propio IMSS.

**Crece Viva Aerobus.** La firma encabezada por Roberto Alcántara acaba de abrir dos nuevas rutas de la Ciudad de México a Cuicacán y Villahermosa, además de otras dos

de temporada: Monterrey-Los Ángeles y Puebla-Tuxtla Gutiérrez.

Lo interesante son las tarifas. En la primera el costo de viaje sencillo será de 748 pesos, en tanto para la segunda de sólo 698.

En el caso de la ruta internacional, el cobro será de 118 dólares.

**Fibra Shop.** Tras la compra de 40% de Fibra Shop Portafolios Inmobiliarios, conocido como "El Asesor", con un costo de 218 millones

de pesos, el fideicomiso de inversión de bienes raíces Fibra Shop logró reducir la comisión que le pagaba de 7.5% a 4.5%.

El instrumento logró al segundo trimestre del año una utilidad neta de 131.64 millones de pesos, lo que se presentó un salto de 9.08% respecto a lo obtenido en el mismo lapso del año anterior.

**Prevención.** Del 8 al 12 de octubre próximo la Asociación Mexicana de Rociadores Au-

tomotrices contra Incendios realiza su cuarta campaña anual preventiva vía la cual se pretende concientizar a la población sobre los incendios urbanos.

El año pasado se reportaron 622 muertos, mil 221 heridos y 14 mil 671 fueron evacuados por percances de fuego.

Además, hubo 110 muertos por explosión; 162 por fuga tóxica y 10 mil 500 evacuados.

El organismo lo preside Fausto López Gil. ●



# CAPITANES

## El Paquetazo

La Ley de Austeridad y la Ley de Remuneraciones de los Servidores Públicos, que aprobaron en la Cámara de Diputados, obligará al equipo económico del próximo Gobierno a presentar un Presupuesto de Egresos novedoso.

**Carlos Urzúa**, próximo Secretario de Hacienda y Crédito Público; **Arturo Herrera**, Subsecretario de Hacienda y **Gerardo Esquivel**, Subsecretario de Egresos, tendrán que marcar muy bien las reglas de gasto desde el inicio de año y no podrá salirse de ellas, porque será uno de los presupuestos más vigilados.

Por la Ley de Austeridad, Hacienda tendrá que dar a conocer, por ejemplo, el monto máximo asignado a difusión de propaganda oficial, sin tener margen para modificarlo a lo largo del año.

También tendrá que marcar un límite muy claro a gastos operativos como alimentación, telefonía, viáticos, honorarios, remodelaciones de oficinas de todas las secretarías de Estado.

Además, Hacienda está obligada a emitir disposiciones administrativas para que todo esto se lleve a cabo.

Por la Ley de Remuneraciones, el Decreto de Presupuesto de Egresos tendrá que dar a conocer el sueldo de absolutamente todos los funcionarios de Estado, desde el Presidente, Senadores, Diputados, hasta integrantes de la Suprema Corte, Banco de México, Comisión de Derechos Humanos y todo lo que funcione con presupuesto público, sea o no autónomo.

## Centauro Mexicano

Ya se lo adelantábamos hace algunas semanas: la compra de Cornershop, que capitanea **Oskar Hjertons-son**, por parte de Walmart de México, de **Guilherme Loureiro**, iba a ser histórica.

Y es que ninguna otra startup en México ha sido vendida en semejante precio: 225 millones de dólares. La firma es chilena porque se originó allá, pero mexicana porque su mayor operación y crecimiento han sido en el País.

**Federico Antoni** y **Fernando Lelo de Larrea**, los

socios del fondo mexicano de capital privado ALLVP, tuvieron buen ojo, ya que participaron en las tres rondas de capitalización que tuvo la empresa.

En 2015 lideraron la primera ronda de inversión y desde entonces no la soltaron.

Para 2016, el rápido crecimiento de Cornershop atrajo a otros inversionistas de Silicon Valley y Europa, ya que invirtieron fondos como Accel Partners; Jackson Square Ventures;

Creandum y Endeavor Catalyst.

Un año después, Accel Partners lideró una nueva ronda de 21 millones de dólares para acelerar la expansión a nuevas categorías y mercados.

Su venta a Walmart marcará para dichos fondos la salida más rápida que han tenido de una startup. Por fin, el primer centauro.

## Compras en el Sur

A la hora de diversificar su portafolio, en Thor Urbana, que dirige **Jimmy Arakanji**, la apuesta apuntó al sureste del País.

Recientemente la compañía de inversión inmobiliaria adquirió el mall Marina Town Center, con lo que se instaló en Cancún, Quinta Roo, y así le sumó cerca de 45 mil metros cuadrados a su portafolio.

Pero con esta operación Thor Urbana no sólo agregó una entidad más a su portafolio, sino que aplicó nuevamente la estrategia de adquirir, en lugar de desa-

rollar, pues el proyecto originalmente fue construido por la desarrolladora MIRA, a través de una inversión de mil 800 millones de pesos.

Este tipo de transacciones no son nuevas, pues cabe señalar que así fue como la empresa se hizo de Al-tavista 147, en la Ciudad de México.

Thor Urbana suma más de un millón de metros cuadrados en desarrollos comerciales con proyectos en Ciudad de México, Guadalajara, Playa del Carmen, Mérida, Metepec, Tijuana y San Luis Potosí.

Esperas tres aperturas antes de cerrar en Mérida, Metepec y Guadalajara, mientras que para 2019 podría entrar en operaciones The Ritz-Carlton, hotel en el que Thor contribuyó para que llegará a Chapultepec Uno, en la Capital del País.

## Puño Alzado

Patriótico grito de protesta dará hoy y mañana un contingente mexicano en París, Francia.

Van a participar en una reunión de evaluación del comercio internacional de los países miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, que dirige **José Ángel Gurría**.

A la cabeza va **Víctor Manuel Aguilar Pérez**, Jefe de la Unidad de Prá-

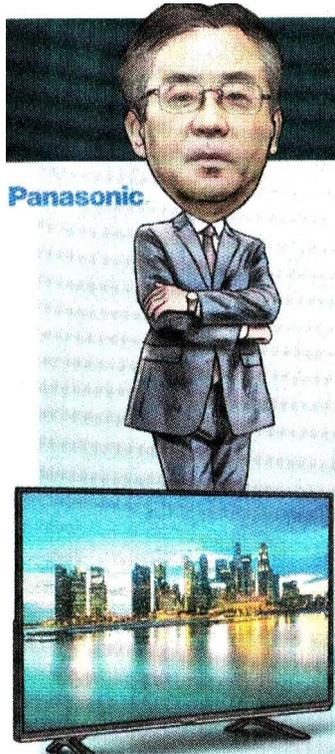
cticas de Comercio Internacional, la UPCI de la Secretaría de Economía, que se encarga de investigar prácticas de comercio desleal en contra de las empresas mexicanas.

El funcionario lleva bajo el brazo un crítico discurso, primero en contra del añejo tema del exceso de capacidad mundial del acero en la que China sigue inundando mercados internacionales, entre ellos el mexicano.

Pero más fuerte alzará la voz en protesta contra los aranceles al acero y aluminio que impuso EU bajo el argumento de seguridad nacional, al amparo de la Sección 232 de su Ley de Expansión Comercial.

## YOSHIHIRO KANAMARU...

Panasonic, que tripula este capitán, cumple 40 años en México. En su planta del Estado de México fabrican televisores, sistemas de audio y componentes que se exportan a EU y América Latina. Además, Panasonic cuenta con otras 10 compañías en México y emplea a cerca de 10 mil personas.





## Uber le pone en Los Cabos el “cascabel al gato”

*La firma de taxis iniciará operaciones al margen de la ley*

**D**ebido a la identificación de las uniones de taxistas con algunos “factores reales de poder” en Baja California Sur (BCS), Los Cabos es un destino donde no funciona Uber.

O al menos no funcionaba, pues esta compañía que dirige **Federico Ranero** anunció el inicio de sus operaciones en Los Cabos, lo que será un reto no sólo para esta compañía tecnológica, sino también para las autoridades.

Hoy la Ley de Movilidad en el estado no autoriza el uso de esas plataformas; así es que Uber está arrancando al margen de la ley.

No es la primera vez que sucede así y el tema en BCS recae en **Genaro Ruiz**, secretario de Infraestructura y Comunicaciones del estado, quien revisará la situación con los integrantes de la XV Legislatura local, donde 38% de los votos los tiene Morena y 14.29%, Encuentro Social.

La postura de **Ruiz** ha sido irse con tiento y ha dicho que antes de tomar una posición definitiva, analizarán qué es lo que más le conviene a la ciudadanía.

Evidentemente, Uber puede romper el cuasi monopolio de los taxistas, pues las transportadoras privadas actualmente tienen que operar con reglas muy estrictas que sólo les permiten mover a pasajeros precontratados.

También significaría una ventaja que agradecerían esos viajeros que hoy tienen que pagar tarifas exorbitantes por un servicio deficiente.

Adicionalmente, abonaría a favor de la competitividad del destino, donde también

han sido épicos los zafarranchos que han organizado en el pasado los taxistas de Los Cabos para defenderse.

Así es que esta primera acción de Uber es un reto político para una entidad donde algunos grupos siguen preservando a toda costa sus privilegios.

### **DIVISADERO**

México-China. La participación la semana pasada del gigante asiático en las prácticas militares a gran escala de Rusia se ha convertido en “el tema” de la geopolítica, donde ambas potencias han enviado un mensaje inédito a Estados Unidos y su reciente proteccionismo comercial con **Donald Trump**.

Entender el nuevo papel de China es clave para México, y en ese sentido resultó relevante la presentación del trabajo *Hacia una agenda estratégica entre México y China*.

Los coordinadores son **Enrique Dussel** y **Simón Levy-Dabbah**, próximo subsecretario de Planeación Turística y uno de los especialistas mexicanos en China.

A pesar del vínculo profundo con Estados Unidos, México no puede seguir manteniéndose indiferente frente a China y desaprovechar los posibles beneficios económicos y políticos que un mayor acercamiento podría traer a nuestro país, sostuvo **Levy** en la presentación del documento.

Oficinas en el exterior. El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, declaró que “el fomento al turismo tiene oficinas en diversas partes del mundo y que todo eso se termina”.

Cada vez resulta más importante conocer el planteamiento general de política turística del gobierno entrante.

Sólo para mencionar una responsabilidad de esas oficinas, resulta que son claves para el “manejo de crisis”, cuando los destinos mexicanos resultan comprometidos por temas de violencia, desastres naturales o problemas de sanidad que pueden impactarlos de forma negativa.



## Fibra Uno, reabrió el mercado de deuda

*En el mercado de alta volatilidad los inversionistas quieren apostar por bienes raíces.*

**F**ibra Uno se convirtió en la primera emisora en regresar al mercado de deuda después del proceso electoral de julio pasado y lo hizo con gran éxito porque esperaban colocar inicialmente un máximo de seis mil mdp, pero tuvieron una gran demanda que excedió los diez mil mdp, por lo que se ejerció la opción de sobre asignación y, finalmente, se colocaron nueve mil 200 mdp

**Gonzalo Robina**, director general adjunto de Fibra Uno, explicó que tres mil 800 millones corresponden a la reapertura del Bono FUno 17 que vencen en 2027 a tasa fija a 9.2%, y los cinco mil 400 millones restantes a tasa flotante o variable de TIE más 83 puntos base, a un plazo de 4.6 años. En cuanto al mayor riesgo que representa la tasa variable frente a la fija, en un contexto en el que se esperan alzas en tasas de interés, **Robina** aseguró que las tasas en México ya están en un nivel elevado.

Es la primera vez, explica **Robina**, que es una empresa privada y no una gubernamental como Pemex o la CFE, la primera en realizar una emisión de bonos después de un proceso electoral. Los colocadores fueron Actinver, BBVA, HSBC y Santander

El éxito en la emisión, explicó **Robina** se debe a una serie de factores: la confianza de los inversores en México y, desde luego, en Fibra Uno que tiene calificación triple A y es la fibra con la calificación más alta.

Además, en el mercado de alta volatilidad los inversionistas quieren invertir en bienes raíces para protección con las ventajas que ofrecen las fibras. FUno fue el primer fideicomiso de inversión en bienes raíces colocado en la Bolsa Mexicana de Valores, con una cartera de 552 propiedades en todo el país y con una superficie total de 8.2 millones de m2.

Con esta colocación mejora el perfil de la deuda de FUno que asciende a 75 mil millones de pesos, con un plazo promedio de 12 años y al prepagarse créditos a corto plazo, aseguró **Robina**, se obtendrá un ahorro en el servicio de la

deuda de entre 25 y 30 puntos base.

### FRANCISCO CERVANTES, GRAN CONVOCATORIA EN LA RAI

El Premio Naranja Dulce es para el presidente de la Concamín, **Francisco Cervantes**, quien mostró un gran poder de convocatoria en la Reunión Anual de Industriales, RAI 2018 que fue inaugurada por el secretario de Economía **Ildelfonso Guajardo** y clausurada por el presidente **Enrique Peña Nieto**. En la cena en la que se conmemoraron los 100 años la Concamín, el invitado especial fue el presidente electo,

**Andrés Manuel López Obrador**, quien estuvo acompañado de varios de los futuros miembros de su Gabinete como **Alfonso Romo**, coordinador de la Oficina de la Presidencia; **Carlos Urzúa**, secretario de Hacienda y **Olga Sánchez Cordero** de Gobernación.

**López Obrador** felicitó a la Concamín por su solidez institucional en sus 100 años de vida y se comprometió a apoyar —como hacen todos los gobiernos, dijo— a nuestra industria.

Es la primera ocasión desde que se organiza la RAI hace 25 años, en la que en pleno proceso de transición participan en forma destacada tanto los funcionarios del gobierno saliente como del entrante.

**DEL MAZO, SIN DEFENDER EL NAIM**

El Premio Limón Agrio es para el Gobernador del Estado de México, **Alfredo del Mazo**, quien desde el triunfo de **López Obrador** ha mantenido silencio en torno al Nuevo Aeropuerto Internacional de México, cuando lo lógico sería que fuera el principal defensor de Texcoco por la derrama económica que está ya generando en la zona, con los más de 40 mil empleos en la construcción y que se multiplicarán cuando el NAIM entre en operación.

Por cierto que muy sonriente, **Del Mazo** acompañó el sábado a **López Obrador** a rendir homenaje a los héroes de la Independencia en una ceremonia en el Monte de las Cruces en Ocoyoacac en el que participó también su ex-contrincante y hoy senadora **Delfina Gómez**, quien será la coordinadora de los programas del nuevo gobierno en Estado de México.

**López Obrador** aseguró que respeta la opinión del Consejo Coordinador Empresarial y del Colegio de Ingenieros avalando la continuidad del NAIM, pero reiteró que será el pueblo el que decida dónde se construirá el nuevo aeropuerto, aunque reconoció también que sigue sin definirse cuál será el esquema para realizar la consulta pública.

**Con esta colocación mejora el perfil de la deuda de FUNO, que asciende a 75 mil millones de pesos, con un plazo promedio de 12 años y al prepagarse créditos a corto plazo se obtendrá un ahorro en el servicio de la deuda de entre 25 y 30 puntos base.**



## AMLO a Banxico, el mal manejo no saldrá de aquí

**D**esde el primer momento que fue ganador presidencial, **López Obrador** envió el mensaje claro a los mercados de mantener finanzas sanas, de sostener el equilibrio macroeconómico y, por lo tanto, respetar la autonomía del Banco de México.

Eso fue en julio y hasta la semana pasada pudieron reunirse el Presidente electo y el gobernador de Banxico. Todo bien. El acuerdo: mantener la estabilidad, uno por la política fiscal; otro, por la política monetaria.

### SI HAY FENÓMENOS ADVERSOS, POR EXTERIOR O BANXICO

Sin embargo, ayer al iniciar su gira de agradecimiento en Tepic, Nayarit, **López Obrador** al ver tantas necesidades de gasto, de promesas de campaña, y tan pocos ingresos, dijo que aun con todo esto y con la intención de cumplir sus promesas de campaña, no va a gastar más.

Y fue cuando comentó: si hay fenómenos financieros adversos, como puede ser la inflación, no serán por el Presidente de la República. "También hicimos el compromiso y lo vamos a cumplir, vamos a respetar la autonomía del Banco de México, para que haya equilibrios macroeconómicos, que no haya inflación, y que si se dan esos fenómenos no es por culpa del Presidente, sino por circunstancias externas o por el mal manejo de la política financiera que haga Banxico, no el gobierno de la República". Si hay un fenómeno adverso, **López Obrador** culpa a las circunstancias externas (baja del precio de petróleo, entorno económico de desaceleración, crisis en economías emergentes), o bien a Banxico. Y ahí llamó la atención.

### REUNIÓN AMLO-DÍAZ DE LEÓN, REALISTA

El Banco de México, autónomo, tiene como mandato constitucional preservar el valor adquisitivo de la moneda, es decir, la estabilidad y, para lograrlo, el instituto central es el más inte-

resado en bajar la inflación.

Quizá la reunión entre **López Obrador** y el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, fue muy realista. **Díaz de León** ha sido un banquero central abierto, que explica las situaciones de riesgo reales y que ha dicho que si la inflación sigue repuntando ellos, en Banxico, deberán llevar al alza las tasas de interés. Por el momento, la inflación anual es elevada, de 4.9% según la última medición de agosto, y se debe a una situación coyuntural, la del alza en el precio de gasolinas y gas. Pero aun así prendió las alertas del Banco de México para poder elevar la tasa de referencia de por sí alta, de 7.75% anual.

### FOX, CALDERÓN, PEÑA FRENTE A ORTIZ Y CARSTENS

Posiblemente, el Presidente electo al ver el entorno elevado de tasas, necesario para mantener la inflación con tendencia descendente, y al revisar el Presupuesto 2019, que está diseñando su equipo, se dio cuenta del problema de ajuste: se necesita ahorrar para poder solventar promesas de campaña. En otras palabras, el Presupuesto es escaso, no alcanza. Frente a esta realidad de escasez presupuestal, **López Obrador** dijo que aun así, su gobierno mantendrá finanzas sanas, sin déficit, y por ello si había desajustes serían por otras razones, fueran externas o del Banco de México.

¿Regresa el tradicional enfrentamiento entre Presidencia y Banxico? El choque lo tuvieron **Fox** y **Calderón** con el instituto central. **Fox** enviaba mensajes a través de su secretario de Hacienda, **Gil Díaz**, para que el instituto central no elevara tasas. **Calderón** terminó quitando como banquero central a **Guillermo Ortiz** cuando lo pudo sustituir por **Agustín Carstens**, quien era su secretario de Hacienda. Y **Peña Nieto** junto con su secretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, mostraron su extrañamiento a Banxico de elevar las tasas más de lo necesario, incluso dando un sobrepromio de tasa para el largo plazo.

### **DISTANCIAMIENTO NATURAL... Y EL 31 DE DICIEMBRE AMLO PUEDE CAMBIAR**

No es algo nuevo la diferencia de opiniones entre el Ejecutivo y el Banco de México autónomo. Es hasta normal dentro de una democracia, donde al Ejecutivo le interesa crecer más, y al Banco de México asegurar condiciones de estabilidad, incluso con el costo de crecer menos si la estabilidad está en juego.

**López Obrador** aseguró que mantendrá finanzas sanas, pero sabe que viene un recorte de gastos en su gobierno para obtener dinero y cumplir sus promesas de campaña y frente a ese esfuerzo fiscal, es posible que no vea con buenos ojos el aumento de tasas de Banxico. Y sí, señaló que si hay un fenómeno financiero adverso, como la inflación, será por circunstancias externas o por mal manejo en el Banco de México.

Señoras y señores, en lo dicho, la autonomía del Banco de México genera distanciamiento natural con el gobierno, aunque ambos, gobierno y banco central, trabajen en la misma dirección de la estabilidad con crecimiento. Ahora, recordemos que el 31 de diciembre, **López Obrador** podrá hacer su primer cambio en el Banco de México, al sustituir a **Manuel Ramos Francia** como subgobernador. Hagan sus apuestas; quién será el próximo subgobernador.



## La hora de Interjet

**E**n el mundillo financiero se da por hecho que Interjet inició un proceso para seleccionar al banco de inversión que tendrá la encomienda de encontrar, o un socio, o un comprador de la aerolínea. Firmas como Morgan Stanley, de **Jaime Martínez Negrete**; JP Morgan, de **Eduardo Cepeda**; Goldman Sachs, de **Rodolfo Pérez**; Credit Suisse, de **Jorge Villarreal**, y Barclays de **Raúl Martínez-Ostos** están atentas. Según trascendió, la aerolínea de **Miguel Alemán** se está preparando para reforzar su actual modelo de negocios, que lo mantiene en la tercer posición del mercado, superado por Aeroméxico y Volaris. Al cierre de 2017, la línea de **Eduardo Tricio** captó el 29% de los pasajeros en rutas nacionales, la de **Enrique Beltranena**, 27.5%, y la que dirige **José Luis Garza**, 21.2 por ciento.

Un freno para Interjet ha sido la incorporación de los aviones Sukhoi. En 2013 adquirieron 22, de los cuales, le decía la semana pasada, 11 están en tierra desde hace tres meses. El servicio posventa, y en particular la proveeduría de refacciones, ha sido un gran problema. El viernes, la compañía confirmó lo que le reportamos: Que sustituirá esos 22 Superjets 100 por Airbus A320. En paralelo, se ajusta la actual plantilla de tripulaciones, pues también inició la liquidación de copilotos y sobrecargos. Se habla de 40, en el primer caso, y de 100, por lo menos, en el segundo.

Las plazas se irán reponiendo en la medida que los nuevos Airbus A320 Neo se vayan sumando a la actual flota. Simultáneamente, Interjet está adquiriendo 35 aviones más de ese proveedor franco alemán. En agosto de 2017, recibió una capitalización incremental de los accionistas, léase la familia **Alemán**, por 3 mil millones de pesos, inyección que se destinó a la reducción de deuda. Asimismo, hace un año realizó un *sale and lease back* de siete aviones de la flota original. Con ello la empresa elevó sus recursos disponibles en más de 75 millones de dólares. Estas transacciones permitieron a la aerolínea fortalecer su perfil financiero, mejorando substancialmente su posición de liquidez. El índice de apalancamiento deuda/capital quedó en 2.0 veces. Sin embargo, Interjet va por un segundo paso, que es estandarizar su flota y abrir su capital a un nuevo socio, de ahí la decisión de contratar a un banco de inversión para iniciar la búsqueda.

### BLACKROCK VA

La planta de termovalorización que la futura jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**, ya dijo que cancelará, equivale al proyecto del NAIM que las huestes de **López Obrador** también

están empeñadas en tirar. Aquí hablamos de una recicladora de basura que generará 965 mil megawatts por hora al año que se inyectarán a la red local. La inversión es de 11,500 mdp. Dos grupos de los que poco se sabe que participan son el gestor de recursos BlackRock, de **Larry Fink**, y **Fernando Chico**, dueño del fondo Promecap. Del que mucho se habla es de **Jack Landsmanas**, pero el dueño de La Cosmopolitana actuó como cabildero con **Miguel Mancera**. El desarrollador y operador es Veolia, que lleva **Federico Casares**. Pero el complejo está en la tablita.

### ARRANCA OVT

**Eduardo Zulueta** es conocido en el mundo del arbitraje comercial, sobre todo en la Corte Internacional de Comercio con sede en París. Él va presidir el panel de la controversia entre OVT, filial de ICA, y el fondo canadiense CDPQ. El árbitro designado por la constructora que dirige **Guadalupe Phillips** es **Gerardo Lozano** y el del vehículo financiero comandado por **Alonso García** es **Robert Smith**. El arbitraje arrancó formalmente en Nueva York. El abogado de ICA es **Claus von Wobeser** y el de CDPQ, **Alonso Rivera**. En disputa el control de cinco proyectos carreteros.

### REGALA PEMEX

La última y nos vamos. En Pemex le acaban de asignar de la nada a **José Luis Zavala** un contrato de año y medio para arrendar a Pemex Perforación una plataforma semisumergible para operar los campos del proyecto Uchukil, en aguas someras de Campeche. Estamos hablando de una renta de 120 mil dólares diarios durante 410 días: 49.5 millones de dólares por asignación directa. Raro que Pemex Procura, del celoso de los dineros, **Miguel Ángel Servín**, los suelte así nada más y a un personaje de dudosa reputación. ¿Hasta dónde metió las manos el gobernador **Alejandro Moreno** por le empresa Marinsa?

### TRAS DEUTSCHE

Efectivamente, los bondholders de Oro Negro están litigando que los cerca de 95 millones de dólares que ingresaron la semana pasada al fideicomiso del Deutsche Bank no terminen en las arcas de la compañía de **Gonzalo Gil** y **José Antonio Cañedo White**. Estos ya cobraron todos sus honorarios por operación correspondientes a 2017 y no tendrían derecho sobre esta cuenta por pagar por el arrendamiento de las cinco plataformas. Los recursos tendrían que ingresar a Nordic Trustee para repagar a los bonistas, pero el banco que dirige aquí **Juan Oberhauser** ya ha demostrado en el pasado estar cargado hacia los primos.

**DOCTOR BEYRUTI**

**Raúl Beyruti**, presidente de GINgroup, recibió la semana pasada el grado doctor honoris causa en Desarrollo Empresarial por la Humanist World Foundation, integrada por organizaciones educativas, culturales, sociales y deportivas; la asociación 1MillionStartups, movimiento acogido por la ONU para el Desarrollo Industrial y plataforma para emprendedores, y Latinomics, organización internacional de educación con impacto social y una de las más reconocidas en Europa. La ceremonia fue en la cumbre Global Entrepreneurs Award, en Viena, Austria.



**FUERA DE LA CAJA**  
**Macario Schettino**  
 Profesor de la Escuela de Gobierno,  
 Tec de Monterrey  
 Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)  
 @macariomx

## Identidad

El martes pasado se publicó el nuevo libro de Francis Fukuyama: *Identidad. La demanda de dignidad y la política del resentimiento*. En él, Fukuyama explica su interpretación de lo que ocurre hoy en el mundo occidental, en donde la democracia parece derrumbarse (de eso, mañana platicamos más). Como parte de este derrumbe, es muy evidente la creación de islas (como las hemos llamado en esta columna). Grupos de personas que tienen ideas y acciones en común, que antes no se conocían, pero que ahora con las redes sociales pueden no sólo trabar contacto, sino construir grupos virtuales alrededor de esas ideas y acciones. Estos grupos, por definición, habían sido marginados (de hecho, ni siquiera existían). Hoy buscan más que reconocimiento, buscan poder.

Lo que define a esos grupos es lo que en Estados Unidos llaman identidad. Algo que los identifica y reúne, y que en buena medida es algo que viene de nacimiento o de la primera infancia: color de piel, género o preferencia sexual, creencias. Una vez que se cruzan varias de estas variables, el grupo puede ser más o menos grande, pero siempre tiene un agravio pendiente. Fukuyama asocia este agravio con la dignidad (thymos, en griego). Sostiene que la búsqueda de una dignidad pareja, mínima, la isothymia, es algo que debe ocurrir, pero que frecuentemente puede llevar al exceso: la megalothymia, que no corresponde a tener una dignidad igual a otros, sino a un reconocimiento superior.

En alguna ocasión comentamos aquí (me parece que en relación al más reciente libro

de Mark Lilla) cómo en los años setenta empezó a desaparecer la izquierda tradicional, la que defendía a los trabajadores y sus organizaciones, y empezó a reemplazarla una política de grupos: defensa por género, por color de piel, por preferencia sexual. Alguna de las interpretaciones del "multiculturalismo" resultó útil en ese proceso, después sostenido en el relativismo cultural, y eventualmente en el nihilismo absoluto. Una vez ahí, en donde todo es igual, la cuestión es de simple poder. Ahí estamos ahora, me parece.

Fukuyama busca una genealogía de este proceso y la encuentra en una conexión curiosa: Lutero en el siglo XVI, Rousseau en el XVIII, tal vez Herder en el XIX. No parece ubicar algo que aquí hemos comentado: los ciclos de pensamiento 1 y 2 en las sociedades, los momentos emocionales

e irracionales cuando la sociedad pierde la referencia e intenta construir una nueva. Momentos que resultan, al menos en los últimos 500 años, de la combinación de nuevas tecnologías, comunicaciones y un momento de estupor. A inicios del siglo XVI, la imprenta y el descubrimiento de América (continente nuevo, imposible de entender bajo la lógica teológica de entonces), ponen en modo 1 a Europa, que intenta reconstruirse alrededor de la Fe,

pero sólo logra la peor violencia registrada en la historia.

A mediados del XVIII, los periódicos y el terremoto de Lisboa provocan un nuevo modo 1, que ahora intenta usar a la Naturaleza como la referencia. Rousseau es el profeta, "libertad, igualdad y fraternidad" es el lema, y la guillotina es el resultado. En 1916, la combinación de medios audiovisuales y una guerra interminable, en la que se mata de forma industrial, nuevamente nos encarrilan en modo 1,

tratando que construir las sociedades alrededor del Estado como eje: otra vez millones de muertos en aras del Nacionalismo, el Comunismo y el Fascismo.

Fukuyama no percibe esa conexión, y me parece que por eso el libro no alcanza a tener una conclusión creíble. Él propone recuperar el nacionalismo para frenar la dispersión en grupos, identidades, que está derrumbando la democracia. Dudo que por ahí se llegue a algún lado.



UNIVERSO PYME

**Eduardo C.****Torreblanca****Cuello de botella****a la innovación emprendedora**

**E**s prudente contemplar el asunto como un área de oportunidad del ecosistema emprendedor mexicano. La cantidad de innovaciones que ha registrado este ecosistema en poco menos de seis años, si consideramos el énfasis que se le dio la política pro-emprendedora en la presente administración, es relevante para decir lo menos.

Pero, ¿cuántas de esas innovaciones llegarán a impactar al mercado? Las menos. Muy muy pocas.

Tomo un ejemplo claro publicado en este diario en ésta columna entre los años 2015 y 2016. Se trata de la empresa iLow, nacida en la incubadora de proyectos innovadores iLab en Xalapa Veracruz bajo la dirección de VÍCTOR MOCTEZUMA.

ILOW es uno de los desarrollos tecnológicos más relevantes que se hayan dado en México en mucho tiempo. Deriva del trabajo de tres muchachos: SALUCITA ROMAN DOMINGUEZ, JOSE ANTONIO VILLANUEVA VAZQUEZ Y ALHELI ALMAZÁN MORALES. Dos de los jóvenes son hijos de

carniceros y estudiantes de escuelas públicas.

Desde hace poco más de tres años trabajan y han conseguido ya un BIOPLÁSTICO CONDUCTOR DE ELECTRICIDAD Y DE DATOS.

Comenzaron usando los plásticos derivados de bolsas usadas de papas o “monchis tronchis”, pero el proceso era muy tardado y el ahorro poco significativo. En el plano casi final consiguieron un plástico, un BIOPLÁSTICO, capaz de ser conductor de electricidad sin necesidad alguna de piezas o cables metálicos. Un plástico que conduce electricidad. ¿Puede crearlo?

El columnista ya cargó en 2016 su teléfono celular desde cero carga al 100 por ciento en menos de una hora con el dispositivo inventado por estos muchachos mexicanos. Una de las muchachas es egresada del Instituto Tecnológico Superior de Acayucan. Jamás hubiera llegado a ser inventora. A lo más administradora de una carnicería heredada a su padre.

Entre las muchas ventajas está que los dispositivos que pueden aprovechar este bioplástico hoy en día tienen un alto grado de componentes que adicionan a la contaminación ya que se estima que varios de estas piezas tradicionales exigirían un tiempo de degradación de 400 años mientras que los productos que pudieran ser manufacturados con este material se degradarían en máximo cinco años a decir por los cálculos del MIT de Estados Unidos (el Massachusetts Institute of Technology).

Además el bioplástico de estos muchachos resulta 80 por ciento más económico que el cobre y 50 por ciento más barato el producir cargadores y otros accesorios.

Los desarrolladores de este material iniciaron con buenos resultados de su trabajo consiguiendo que un foquito de LED de 5 voltios se encendiera y hoy la carga eléctrica que soporta es de 110 voltios. Además acaban de “descubrir” que además de conducir electricidad puede conducir DATOS. Ya lo probaron favorablemente.

Este desarrollo lleva poco más de tres años y en ese tiempo pudo despertar el interés del MIT y de Conacyt y de empresas multinacionales como la GENERAL ELECTRIC, la empresa 3M que por cierto les apoya ya para la parte final previa a la producción de consumibles vinculados a computadoras y teléfonos celulares y la empresa SUMAGRO que también está financiando parte del proyecto.

Ningún FONDO DE INVERSIÓN DE RIESGO de los que la política pública mexicana ha convencido a incorporarse como punto de apoyo del ecosistema emprendedor (42 según datos oficiales) ha sumado un peso. Los ocho millones de pesos que van a invertirse sobre un terreno de 3 mil metros cuadrados para iniciar la planta manufacturera han

sido aportados por particulares veracruzanos.

Este desarrollo tecnológico revolucionará la industria mundial de estos accesorios, según estiman investigadores del MIT. (que tiene un asiento en el Consejo de Administración de iLab y periódicamente evalúa los proyectos que surgen de cada una de las generaciones de proyectos, tres al año). Es decir: el asunto no va a revolucionar a la industria de cargadores eléctricos sino pudiera tener un alcance disruptivo para la industria manufacturera mundial. No lo dicen estos muchachos o Víctor Moctezuma sino el MIT.

Estos jóvenes ya están del otro lado de la orilla pero en donde partieron hay cientos de casos en espera del milagro que les permita cruzar el río. Tan solo de iLab han surgido poco menos de

150 proyectos innovadores en su inmensa mayoría. Imagine si sumamos los que surgen de otras incubadoras de alto impacto.

¿Y dónde están los capitales de riesgo? Esperando que los muchachos tengan al menos un año de ventas. Así de ... ¡ valientes!





# Renovar el liberalismo

COORDENADAS  
**Enrique  
 Quintana**



**E**l semanario *The Economist* cumple 175 años. Se trata de una de las publicaciones más longevas e influyentes del mundo.

Y, a propósito de ese aniversario, lanzó “Un manifiesto para renovar el liberalismo”.

Este planteamiento coincide con el **décimo aniversario de la Gran Crisis**, que sacudió las finanzas mundiales a partir del 15 de septiembre de 2008.

Las bases del planteamiento de *The Economist* son dos. La primera es la creencia en que **la visión liberal es la mejor doctrina política y económica** que se ha producido en este mundo. Y la segunda es que ha entrado en una crisis, pues **se ha vuelto complaciente con el poder**; dogmática al pretender tener la verdad sobre el mundo y en alguna medida ciega al no darse cuenta de que sus recetas están siendo rechazadas en el mundo entero porque **no han producido los resultados que prometían**.

Los dos acontecimientos que claramente muestran este rechazo son el triunfo del **Brexit** y de **Donald Trump**, justamente en dos países que se pretendían ejemplo de los buenos resultados del liberalismo.

Y naciones como China, que están lejos de esa visión liberal clásica, se han convertido en ejemplos mundiales del éxito en la lucha contra la pobreza y el crecimiento económico.

En México, el llamado de *The Economist* es absolutamente pertinente.

Todavía hay un discurso oficial que insiste en todas las virtudes que las llamadas reformas estructurales trajeron consigo, sin entender que **la estrepitosa derrota de las fuerzas políticas que respaldaban estas reformas** fue el signo claro del malestar de la población que las rechazó.

En muchos lugares del mundo está entrando en crisis la visión que decía que la competencia y la glo-

balización de la economía son la receta para la prosperidad, y que la democracia electoral es el sistema político que asegurará que se preserve ese sistema económico.

*The Economist* cita un ejemplo claro de que el liberalismo como se practica hoy ha acentuado la desigualdad: las más prestigiadas universidades de EU admiten más estudiantes que pertenecen al 1 por ciento de la población más rica que los provenientes del 50 por ciento de menores ingresos. La razón es que las colegiaturas han aumentado 17 veces más que el crecimiento de los ingresos promedio.

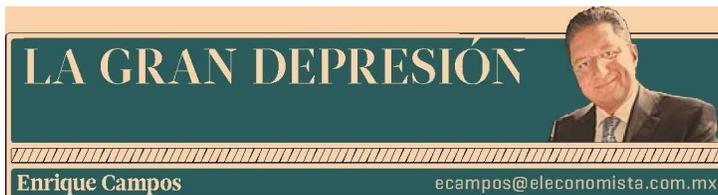
De esos ejemplos puede haber muchos.

El manifiesto aludido señala: “**los mejores liberales siempre han sido pragmáticos y adaptables**”. Y refiere, como ejemplo, el caso de la lucha de Teddy Roosevelt contra los grandes barones de la empresa y sus monopolios, a principios del siglo pasado.

Los liberales –dice *The Economist*– deben dejar de perder el tiempo desacreditando a sus críticos y deben destinar más energía a reconstruir el paradigma, entendiendo por qué sus promesas no se han hecho realidad... sin culpar a la realidad por no ajustarse a su visión.

En México **se necesita una nueva visión** que ponga el acento no sólo en el mercado y la globalización, sino claramente en los efectos que deben tener las políticas públicas sobre la desigualdad y la pobreza.

Mientras se siga pensando que los electores se equivocaron el pasado 1 de julio y que pronto se darán cuenta de su error, se estarán creando las condiciones para que la visión liberal de la economía y la política quede más y más relegada en México, como un paréntesis fracasado de tres décadas en la historia del país.



## Cuidado, Santa Lucía es un capricho

Todos los días se suman caritas tristes entre los creyentes del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, cuando ven que se esfuman muchas de las promesas de campaña.

El enorme respaldo político y hasta la fe que le tienen al tabasqueño podría alcanzar para que se convierta en un valor de la llamada cuarta transformación aquello de las finanzas públicas sanas.

Los más escépticos mantenemos las dudas de la seriedad del compromiso de la disciplina durante el próximo gobierno, pero hoy el discurso al respecto es impecable.

El próximo responsable del gasto público se esfuerza, en cada foro al que asiste, en convencer a sus audiencias de lo comprometidos que están con el manejo prudente de las finanzas públicas y buscan que el paquete económico del 2019 sea el botón de muestra.

El negociador comercial del presidente electo, Jesús Seade, aportó mucho al mantenimiento del *statu quo* en la relación comercial con Estados Unidos, lo que deja claro que el próximo gobierno se siente cómodo con el mantenimiento del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

**Alfonso Romo**, nada menos que el titular de la Oficina del próximo presidente, se faja y revela que la política de precios de las gasolinas se mantiene sin cambios, con precios internacionales e impuestos especiales intactos. Totalmente en sentido contrario de la oferta de campaña, pero con una enorme congruencia financiera que hay que aplaudir.

Esa sensatez que muestran la mayoría de los futuros funcionarios ha logrado que los mercados se mantengan estables y hasta entusiasmados del futuro de la siguiente administración.

Pero no todos los que

acompañan a López Obrador gozan de la misma sensatez. Hay algunos futuros funcionarios que muestran que, si la realidad corre en contra de sus personalísimos planes, es problema de la realidad.

Más allá de las pifias constantes de los legisladores de Morena y afines, que consiguieron sus propios votos, destaca el pleito que tiene con el sentido común el próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**.

La defensa a ultranza que hace de destruir los avances de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) para levantar un elefante blanco en la base militar de Santa Lucía, va más allá de la preferencia que tengamos algunos.

En su caso, acompaña la defensa de varios conflictos de interés.

Es capaz de confrontar a los más connotados expertos en ingeniería, la avia-

ción, el turismo y las finanzas sin darse cuenta de que aspira a ser el titular de la cartera responsable de esos temas y por lo tanto debe mantener imparcialidad.

Pero hay algo más, sin pudor, ha acompañado su defensa de Santa Lucía con un rendereo elaborado por Rioboó que se presenta como “el” proyecto alternativo.

Esa insistencia que sueña a capricho sí implica un riesgo a la estabilidad y a la confianza del próximo gobierno. Si llegaran a desecharse la construcción del NAIM para construir el proyecto de Rioboó, habrá costos enormes para el gobierno de López Obrador.

Y si el presidente electo no puede controlar los mensajes negativos que emanan desde su primer círculo y que ponen en peligro la estabilidad de su propio gobierno, siempre tendrá la oportunidad de hacer los ajustes en las personas que deban ocupar las carteras.



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



## Más viejos, más pobres y más olvidados

Uno de los grandes desafíos de los sistemas de salud en todo el mundo es el envejecimiento de la población: qué hacer con las personas de la tercera edad para que tengan una sobrevivencia saludable.

“En los países desarrollados, la transición demográfica —que duplicó el número de personas mayores de 65— tardó entre 80 y 120 años; es decir que los países europeos primero fueron ricos y luego viejos. En Latinoamérica en cambio, tomará 25 años y seremos primero viejos que ricos”, decía Rubén Torres, rector de la Universidad ISalud de Argentina en el seminario “Cuidado de la Salud y Calidad de Vida” que ofreció la Escuela T.H. Chan de Salud Pública de Harvard. En el curso casi todos los ponentes se enfocaron en los dos mayores de los presupuestos sanitarios, que insumen 12 por ciento del PIB mundial, al aumento de las enfermedades no transmisibles (como diabetes) y a la vejez. Algunas de las citas más relevantes fueron:

• “Tenemos que hablar de ‘envejecimiento saludable’ y de ‘cuidados paliativos’. Envejecimiento saludable incluye transporte, vivienda, planificación de este sistema de vida”, Felicia Knaul, directora del Instituto de estudios Avanzados de las Américas de la Universidad de Miami.

• “Antes, la calidad de vida estaba relacionada con la expectativa de vida. Pero ahora la gente vive más, pero con una menor calidad de vida. A la esperanza de vida, hoy la llamamos DALY (Disability Adjusted Life Year), es los años vividos menos el tiempo que ha tenido alguna discapacidad. Ahora importa no solo saber cuánto más vivió sino cuánto de esos años fueron plenos”, Diana Bowser de los Programas Internacionales de Salud Pública de Harvard.

• “Los sistemas de salud de Latinoamérica no fueron desarrollados ni para hoy ni para mañana, sino para el pasado. Los sistemas de salud deben ser diseñados para los

pacientes y no para los hospitales ni para los médicos. Además a los médicos no les gustan los cambios”, Rifat Atun, profesor de Sistemas de Salud Globales de Harvard.

• “Algunos países están buscando asociar sus sistemas de salud aumentando la edad de retiro, como lo ha hecho Japón”, David Bloom, profesor de Economía y Demografía de Harvard.

Justo con este último punto, Gerardo Esquivel —futuro subsecretario de Egresos de la SHCP— anunció una reforma de pensiones que incluirá aumentar la edad para acceder al programa de pensiones de 65 a 68 años. Desde la academia recomiendan un cambio previo: “Hay que romper el IMSS, por que no puede hacer dos cosas al mismo tiempo: financiar y prestar. Porque recauda bien, pero no debe ser además el que dé los servicios”, opinó Felicia Knaul, que conoce de cerca el modelo, ya que es la economista principal de la Fundación de Salud de México (FunSalud). M



## ESTIRA

# Patrullas de la corrupción; Oro Negro e Interjet

## J. Jesús Rangel M.

La bomba de presunta corrupción está por estallar. Será en la Secretaría de Gobernación, que encabeza **Alfonso Navarrete**, y más específicamente en la Policía Federal, que comanda **Manelich Castilla**. Tiene que ver con el arrendamiento de patrullas cuyo contrato inició el 9 de julio pasado y concluirá el 7 de julio de 2021, en total 37 meses.

El expediente SEGOB/PF/SG/CSG/DGRM/C060/2018 de la plataforma de compras de gobierno, Compranet, ya lo revisa el equipo de transición del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**. Por lo pronto hay aparentes irregularidades y se determinó que hay sobrecosto, por lo menos de 50 por ciento.

El documento sobre “datos relevantes del contrato” establece que es por un importe total sin IVA de 3 mil 583 millones 336 mil 919.83 pesos; en las revisiones, que no han concluido, la cifra se elevó a 3 mil 744 millones de pesos.

La información revela que el 28 de junio, cuando comenzó la veda electoral, la Policía Federal adjudicó de forma directa un contrato por cuatro años para el servicio de arrendamiento de mil 500 patrullas modelos Ram Pick Up y Charger Police, a la empresa Integra Arrenda, que dirige **José Alfredo Abascal**, con un costo unitario de 94 mil pesos mensuales.

Se detectó que en apariencia hay un sobreprecio de hasta 52 mil pesos por unidad

al comparar el contrato con número de expediente AA-004000001-E1-2018, mediante el cual el Servicio de Protección Federal, también dependiente de la Segob, licitó el mismo servicio de arrendamiento de patrullas en las mismas condiciones y modelos que la Policía Federal pero con costo por unidad mensual de 42 mil pesos.

Aquí la empresa participante es Jet Van Car Rental, representada por **Oscar Quintero** y **Cuauhtémoc Velázquez**.

Como resultado del análisis, la Segob estaría pagando hasta 78 millones de pesos más cada mes, dentro de un negocio de hasta 3 mil 744 millones.

## Cuarto de junto

La Corte Superior de Singapur declaró el viernes pasado que no tiene jurisdicción sobre los reclamos contra Integradora de Servicios Petroleros Oro Negro. Es una gran noticia para **Gonzalo Gil White** que recibió, en México, el visto bueno del concurso mercantil para reestructurar la empresa y darle viabilidad.

La reducción gradual de la flota superjet100 por Airbus en Interjet, que dirige **José Luis Garza**, dentro de los ajustes normales que hacen las empresas de aviación, sí implicará la reducción de 8 por ciento del personal relacionado con esas naves que son o serán liquidados más allá de lo que dice la ley. M



# INVERSIONES

## :: Que siempre no

**¿Recuerda que le contamos** que Crédito Real se enlistaría en Bolsa Institucional de Valores en el rubro de deuda? Pues resulta que ya no; sin embargo, una fuente muy confiable nos dijo que no se descarta tal emisión, será “en cuanto la empresa lo decida”. Habrá que esperar a que la Sofom o nuevos inversionistas se animen a apostar por esta nueva bolsa.

## :: ¿Dedicatoria?

**La Reunión Ministerial de Comercio e Inversiones del G20**, realizada en Mar del Plata, concluyó con la firma de una declaración que llama a mantener los mercados abiertos, abordar el desarrollo económico y revitalizar el sistema internacional de comercio. El documento reconoce que estos rubros aún son importantes motores de crecimiento, creación de empleo y desarrollo. Bueno... al texto solo le faltó una dedicatoria para el presidente de EU, **Donald Trump**.

## :: Nuevos miembros

**La Asociación Mexicana de Venta Online** añadió a su co-

mité ejecutivo a 15 consejeros delegados, entre los que se encuentra **Bernardo Cordeiro**, vicepresidente del grupo y actual director de Comercio Electrónico y Estrategia digital para VivaAerobus. Además, la organización también impulsará su estructura de comités especializados en mercadotecnia, logística, métodos de pago, omnicanalidad y gobierno, los que estarán integrados por representantes de Mercado Libre, Segunda Mano, Amazon, Soriana y Telcel, entre otros.

## :: Revisión

**Mientras Canadá sigue en conflicto con EU** por el mercado lácteo en las negociaciones para modernizar el TLC, en México se realizará el Congreso del Sector 2018, organizado por la Cámara Nacional de Industriales de la Leche. En el encuentro – que será en Puerto Vallarta, Jalisco, del 20 al 22 de septiembre– los productores nacionales pondrán sobre la mesa su solicitud para que el próximo gobierno haga una revisión integral de todos los procesos productivos para mejorar el sector.



## MÉXICO SA

*IED: dólares de 17 centavitos //*

*Monto oficial: choro y oropel*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**OMO PARTE DE las “joyas” sexenales, el todavía inquilino de Los Pinos presume un “monto histórico” de inversión extranjera directa (IED), la cual, según sus cálculos, rebasaría 192 mil millones de dólares durante su estancia en la residencia oficial.

**EL MONTO ACUMULADO** que se cita es 32 por ciento superior al registrado en cada uno de los sexenios de la docena trágica panista (Fox y Calderón), y a simple vista resulta de proporciones muy atractivas. Sin embargo, a la hora de desmenuzar la cantidad –como sucede desde que se tiene un registro “moderno” de la IED–, tal cifra está llena de trucos contables que no ofrece la información correcta sobre los supuestos nuevos dineros que ingresan a la economía mexicana.

**EN ESTE CONTEXTO**, los 192 mil millones de dólares cacareados por el inquilino de Los Pinos en realidad se traducen en una inversión nueva, fresca, contante y sonante, de 68 mil millones de billetes verdes, o lo que es lo mismo dólares de 32 centavos, cuando mucho.

**¿POR QUÉ? SIMPLEMENTE** porque el grueso de esos 192 mil millones está compuesto por reinversión de utilidades (obtenidas por las trasnacionales aquí, en la economía mexicana) y cuentas entre compañías (préstamos e “intercambios” que permiten a tales empresas beneficios fiscales y otras cositas).

**DE ACUERDO CON** las cifras divulgadas en el apartado estadístico del sexto Informe de Gobierno de EPN, de cada dólar registrado como IED, alrededor de 32 centavos, en promedio sexenal, corresponden a nuevas inversiones, 41 a reinversión de utilidades y 27 a cuentas entre compañías, de tal suerte que el grueso (68 por ciento del total) de lo que califican como inversión extranjera directa en realidad no lo es.

**EN EL INICIO** el gobierno peñanietista –siempre de acuerdo con su propia estadística– 46 por ciento de la IED correspondió a nuevas inversiones y 54 por ciento restante a reinversión de utilidades y cuentas entre compañías; al cierre del primer semestre de 2018 esa

proporción se había reducido a 17 por ciento (y la otra creció a 83 por ciento), o si se prefiere dólares de 17 centavos.

**LA INFORMACIÓN MÁS** fresca –primer semestre de 2018– permitió al Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados hacer un ejercicio de “disección”. Así, la IED realizada y notificada entre el primero de enero y el 30 de junio del presente año, ascendió a 17 mil 842.3 millones de dólares, un aumento de 14.04 por ciento en comparación con el mismo periodo de 2017. De ese total, 58.13 por ciento correspondió a reinversión de utilidades; 24.96 a cuentas entre compañías y 16.91 a nuevas inversiones.

**LAS CUENTAS ENTRE** compañías crecieron casi 56 por ciento y la reinversión de utilidades cerca de 39 por ciento. En cambio, las nuevas inversiones cayeron 43.21 por ciento en el comparativo del primer semestre de 2017 a igual periodo de 2018.

**DE LOS FLUJOS** de IED (enero-junio de 2018), 43.13 por ciento se canalizó a la industria manufacturera, 19.45 a servicios financieros y 8.39 a electricidad y agua. Por entidad federativa, 24.01 por ciento se registró en la Ciudad de México, seguido por Nuevo León, estado de México, Coahuila y Guanajuato.

**DE ESTADOS UNIDOS** provino 39.08 por ciento (6 mil 973.2 millones de dólares); de dicho monto, 60.34 por ciento correspondió a reinversión de utilidades y se dirigió, mayormente, a industria manufacturera, comercio y servicios financieros.

**EL SECTOR PRIVADO** prevé que continúe llegando IED a México, aunque para 2018 anticipa una caída de 6.29 por ciento y de 2.02 por ciento para 2019.

### Las rebanadas del pastel

**ALGO SIMILAR SUCEDE** en el caso del sector energético: inversiones por 200 mil millones de dólares, presumen en Los Pinos. Pero no aclaran que, de concretarse, sería de aquí a 30 años, es decir, 6 mil y pico millones anuales, si sucede y en el mejor de los casos.



## DINERO

*Los nueve diputados que votaron por sus privilegios // ¿Blanca paloma o chiva expiatoria?*

*// Un tráiler con 157 cadáveres rueda en Jalisco*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**N**UEVE DIPUTADOS VOTARON contra la demanda popular de bajar los ingresos de la alta burocracia, de manera que el tope sea el sueldo presidencial, aunque la ley fue aprobada por una mayoría indisputable. Fueron votos de la chiquillería. Según el registro de la Cámara de Diputados, estos son los nueve que sufragaron para conservar sus privilegios: PRI: Dulce María Sauri, Alfredo Villegas, Sara Rocha, Pedro Pablo Treviño. PAN: Miguel Riggs, Lizbeth Mata, Jorge Espadas. Movimiento Ciudadano: Martha Tagle, Julieta Macías Rábago, Jorge Russo. PRD: Mónica Bautista. Algunos ya eran parte del Congreso en el *prianismo*. Debe ser difícil sobrevivir ahora con sólo 91 mil 507 pesos al mes.

### Zoología política

**SEGÚN LOS CONOCEDORES** de la zoología política, no es lo mismo una “paloma blanca” que un “chivo expiatorio”. (Chiva, en este caso). “Blanca paloma” es un político que no se ha manchado con *moches*; ha sido tentado, pero resistió. En cambio, un “chivo expiatorio” sí se manchó, a veces en complicidad con otros mandrines, y es arrojado a la hoguera para que cargue con la culpa propia y ajena. ¿En cuál definición cabría Rosario Robles? A ver. Los secretarios de Estado, de acuerdo con la Constitución, sólo son eso: secretarios. El presidente los puede quitar o poner libremente, sin autorización del Congreso. Con base en denuncias públicas –como la llamada *estafa maestra*–, ya era tiempo de que el presidente la separara de su cargo para enfrentar una investigación judicial. Pero eso no ocurre, por algo será. Entonces: ¿chiva o paloma?

### Bancarrota

**EN ESTADOS UNIDOS** cuando una empresa entra en crisis financiera tiene la opción de acogerse al capítulo 11 de la Ley de Bancarrotas; el juez evita que sus acreedores la desmantelen

y le da la oportunidad de reestructurarse. Compañías tan importantes como General Motors alguna vez recurrieron a este esquema. Sin embargo, no existe un procedimiento semejante para los gobiernos... excepto los rescates como el de Clinton-Zedillo. Andrés Manuel lamentó, al comenzar su gira de agradecimiento, que va a recibir un país en bancarrota, con docenas de ejecutados cada día, con la industria en malas condiciones y con nulo crecimiento económico en los últimos 30 años. No lo mencionó, pero es importante: una deuda de casi 11 billones de pesos, que generará intereses cada año por más de medio billón. “Lleva 30 años en bancarrota el país desde que se está aplicando la política neoliberal”, dijo. “Ojalá se hiciera un balance, estamos produciendo petróleo como hace 40 años, ¿no es eso crítico? Hay muchos más pobres que antes y la inseguridad está peor: 80 homicidios diarios”. No obstante, aseguró, cumplirá con todas sus promesas de campaña.

### Tumba rodante

**AUNQUE EL LÍMITE** de nuestro asombro fue rebasado por los acontecimientos sangrientos de todos los días, a veces todavía hay algo que nos deja estupefactos. Leí que “157 muertos sin identificar vagan por Jalisco en tráiler; nadie los quiere y no caben en el forense”.

### Ombudsman Social

#### ASUNTO: LA REVOCACIÓN

**EN RELACIÓN CON** los votos con que se eligió a Cuauhtémoc Blanco, no se los dimos a él por su trabajo en el municipio de Cuernavaca ni por su cara bonita, sino porque nos lo pidió López Obrador. Pensé mucho antes de darle mi voto, así como mi familia, y al final, lo apoyamos porque siempre hemos seguido a AMLO y porque queríamos que éste tenga todo el apoyo que necesita para gobernar el país.

Omar Soriano/Cuernavaca, Morelos

**R: ESPERAMOS LOS** habitantes de Morelos que el *Cuau* haga un buen gobierno. En los estados también habrá revocación de mandato. Si la ciudadanía lo califica mal, tendrá que irse a la regadera en el medio tiempo.

### **Twiteratti**

**QUE VIVAN LOS** memes que nos dieron...!  
Adiós a lord Peña de Palacio Nacional.

@GustavoVela71



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

*\* Interjet, con crecimiento de dos dígitos en 13 años*

*\* Volkswagen inicia en 2019 Producción de eléctricos*

*\* Sólida demanda de departamentos tras sismos del 2019*

La vida tiene siempre su equilibrio. Mientras que un mal manejo administrativo llevó a Mexicana de Aviación a una caída en barreno hasta su desaparición; por otro lado, Interjet, de Miguel Alemán, con una administración con vista al cliente tiene crecimientos de dos dígitos anuales, a partir del inicio de operaciones. “De empezar con tres aviones, hoy tenemos 85, ocho millones de pasajeros anuales y cubrimos 55 rutas”, nos comentó Julio Gamero, director ejecutivo de Interjet.

Interjet tiene el reto de mejorar su flota de aviones para cumplir con los reglamentos de los aeropuertos en que arriban. “Tenemos una solicitud de 25 aviones nuevos a Airbus y vamos a tomar 20 aviones más en el mercado. Esto significa aumentar en 3.6 millones de asientos disponibles en los próximos tres años”.

Sobre la flota de sus aviones rusos, el superjet Sukhoi, indicó que la reducirá. El avión ha sido muy exitoso, alcanzamos desarrollo regional y ha permitido abrir nuevas rutas que eran de mediana densidad y

la escalamos a una mayor con equipo más grande. “La flota es de 22 aeronaves, 13 de ellas en operación y en un futuro tendremos nueva generación con mejor alcance y más eficientes”.

Sobre el nuevo aeropuerto Julio Gamero comentó que se adaptarán a cualquier solución que se dé y que el actual aeropuerto de la Ciudad de México puede abrir cinco slots más, que permitirá una operación de tres mil vuelos adicionales anuales. “Sólo es cuestión de eficiencia”.

**ELÉCTRICOS.** Thomas Ulbrich, Miembro del Consejo de Administración de la Marca Volkswagen, responsable de movilidad eléctrica, Christian Senger, encargado del desarrollo de la arquitectura totalmente eléctrica en una visita a la planta de Puebla comentaron que el próximo año inicia la producción a escala de sus nuevos vehículos eléctricos.

**ENSAMBLE.** Iván Medina, Subdirector de Productos de Consumo de Hisense México, comentó que México es el pri-

mer exportador de televisores de pantalla plana, por encima de los países más competitivos de la región Asia-Pacífico. Hisense las fabrica en su planta ubicada en Rosarito, Baja California, desde 2016.

**TIEMPOS.** Tras el terremoto que golpeó la Ciudad de México el 19 de septiembre de 2017, los capitalinos tardaron más tiempo en elegir qué propiedad comprar. No obstante, a un año del sismo, el ritmo se ha recuperado y las ventas son más ágiles, de acuerdo con el portal inmobiliario Propiedades.com, al pasar de 100 días hasta 31 días para su venta.

**GRADO.** En una ceremonia de investidura llevada a cabo en la sede de la ONU en Viena, Austria, fue concedida la máxima distinción como Doctor Honoris Causa al Maestro Raúl Manuel Beyruti Sánchez, Presidente de GINgroup. Debido a su trayectoria profesional y en especial por los valores que ha promovido en materia Empresarial y Productiva.



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## NUEVO ACUERDO CON EU PARA EL JITOMATE QUIZÁ HASTA 2019, PRESIONAN EN FLORIDA Y DEMANDAN A SU GOBIERNO

**ALBERTO  
AGUILAR**

***\*Mañana junta preparatoria de ASPA en Aeromar de cara a revisión contractual; levantan impasse inmobiliario en la CDMX; ya promueve AMLO Aeropuerto de Santa Lucía***



**UNQUE EN LOS** primeros meses del año llegó a evaluarse incorporar al jitomate en la negociación del TLCAN, al final se decidió que el comercio con ese producto se mantuviera aparte.

Y es que el "Acuerdo de Suspensión" bajo el cual se rigen las exportaciones de ese alimento desde 1996 se estima que ha resultado favorable para la evolución del negocio en México.

El volumen de producción del jitomate creció 22% del 2012 a 2017 para llegar a 3 millones 470 mil toneladas, lo que coloca al país en el décimo sitio del mundo.

También nuestras exportaciones avanzaron 58% en el mismo lapso al llegar a mil 583 millones de dólares (mdd). El jitomate es ya el tercer producto agroalimentario que más divisas atrae, sólo superado por el aguacate y las berries.

Con base en la determinación que se tomó de que este producto no fuera parte de las gestiones del acuerdo con EU, los productores nacionales representados por CAADES que lleva **Ulises Robles** o la Asociación Mexicana de Horticultura Protegida de **Oscar Woltman** ya ni siquiera asistieron a Washington para acompañar al CNA de **Bosco de la Vega**.

De ahí que la apuesta se enfoque a renovar un nuevo acuerdo de suspensión, el cual está "en stand by" desde el 4 de marzo.

Más allá de la negociación del TLCAN entre ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** y el USTR de **Robert Lighthizer**, no se crea que el asunto de esa hortaliza se ha mantenido estático.

Si bien los flujos comerciales se mantienen, los productores de Florida presionaron para tratar ubicar al tomate en un

estatus de "temporalidad".

Incluso han buscado con el Departamento de Comercio de EU a cargo de **Wilbur Ross** el que se acelere la investigación vs México por posibles violaciones de dumping.

Más allá de algunas fallas insustanciales que pueda tener México, no se

creo que haya muchos elementos en contra. De hecho el Departamento de Comercio lo ha tomado con calma, por lo que los productores de Florida ya demandaron a esa dependencia con el argumento de retraso administrativo.

El juez en turno ya también solicitó un plazo para analizar el expediente y la información aportada por Ross y su equipo.

Como quiera parece improbable que la renovación del acuerdo se pueda dar este año y en todo caso habrá que esperar al primer trimestre del 2019.

Entre los asuntos que evalúan las autoridades de comercio de EU es la metodología utilizada para los precios de referencia con los que se maneja México para exportar.

Evidentemente los agricultores de Florida mueven sus fichas para tratar de cerrar los espacios a sus rivales.

No se descarta inclusive la búsqueda de apoyos con el gobierno de **Donald Trump** para resarcir su problemática. Se cree sin embargo que estos serían meros paliativos frente a la pérdida de competitividad que ha tenido ese estado.

Así que más allá del TLC con EU o un

trilateral que incluya a Canadá, el jitomate mantendrá su propia inercia con el "Acuerdo de Suspensión" que lleva ya 22 años. Pronto nuestros productores deberán ser citados por la autoridad estadounidense para evaluar nuevas condiciones.

**SE CONOCE LA** problemática de Aeromar que preside **Zvi Katz**. Con 31 años la aerolínea está en un encrucijada al debilitarse su posicionamiento como "línea aérea elite". Está en veremos la compra del 49% del capital por Synergy Group de **Germán Efremovich**, lo que supondría una inyección de 100 mdd. El problema es que este último ha cuestionado su pesada carga laboral. En ese contexto los trabajadores han tenido que hacer sacrificios. Ahora mismo los sobrecargos implementan un programa rotatorio que culminará en octubre. ASSA de **Ricardo del Valle** tuvo que utilizarlo para impedir el despido de 26 miembros. Mañana por la tarde ASPA que preside **Rafael Díaz Covarrubias** va a realizar una asamblea preparatoria para evaluar el entorno de cara a la próxima revisión contractual. Seguramente buscarán ser cuidadosos. Es lo que discutirán sus 250 pilotos. El objetivo es salvar las fuentes de trabajo.

**LA TREGUA QUE** implementó el gobierno de la CDMX a cargo de **José Ramón Amieva** para lo que hace a los permisos a grandes desarrolladores inmobiliarios, ya terminó. Poco a poco los retrasos que generó el alto de SEDUVI de **Felipe de Jesús Gutiérrez** tienden a superarse. Fueron dos meses de pausa en el contexto del proceso de transición con **Claudia Sheinbaum**, lo que generó alarma. La ADI de **Salvador Daniel** tuvo que hacer gestiones para que ese impasse se eliminara. Dicha situación fue motivada por la sospecha de proyectos a todas luces ilegales en muchas delegaciones. El caso más lamentable es la torre que **Rafael Marcos** pretende construir en la "colina del perro", fuera de toda norma.

**Y A UNOS** días de que llegue la hora de la verdad en lo que hace al NAIM, y no obstante que los peritos han avalado a Texcoco como la mejor opción, el equipo de **Andrés Manuel López Obrador** ya promueve el Aeropuerto de Santa Lucía que según esto implicará menores costos al preservar al AICM. También se pondrán las ventajas en el tiempo en materia de mantenimiento. Según esto todo ello redundará en una baja en el precio de los boletos en una análisis muy superficial. Lo que es claro es que AMLO no tiene la menor intención de bajar la guardia más allá de las implicaciones legales y financieras que traerá la cancelación del proyecto en curso.

**AGRICULTORES DE  
FLORIDA MUEVEN  
SUS FICHAS PARA  
CERRAR ESPACIOS A  
SUS RIVALES**



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

**El  
"deber ser"  
y golpes  
de realidad**Por **Mauricio  
Flores**

**E**n tres reuniones formales, el secretario saliente de Hacienda, José Antonio González Anaya, presentó al próximo titular del ramo, Carlos Urzúa, un esquema presupuestal para 2019 que mantiene el equilibrio fiscal con base en pronósticos clave de cómo se comportará la economía nacional y global hacia 2019, así como el marco de recaudación y de gastos vigentes.

Es una suerte de "deber ser", sobre el cual el próximo gobierno tejerá un modelo conforme su propuesta de campaña y hasta donde alcance el dinero. El equipo hacendario de Andrés Manuel López Obrador toma nota de ello en las diversas reuniones de transición a nivel de subsecretaría; con ello promete elaborar una reingeniería profunda, ya que el sólo ahorro de unos 5 mil millones de pesos provenientes de la reducción de salarios de altos funcionarios y mandos medios está lejos de completar los 500 mil millones de pesos (casi 15% del PIB) que requiere el plan del nuevo gobierno.

Conforme a lo que se ha ventilado, la apuesta más grande de ahorros prevista es el mecanismo de compras centralizadas desde la oficialía mayor de la SHCP (encarnación del "ahorro contra la co-

rrupción"), del que se esperan más de 300 mil millones de pesos en excedente... pero cuya construcción, dada la complejidad de un enorme número de bienes y servicios, y la diferenciación entre ellos conforme especializaciones, puede llevar años en operar con eficacia. Como muestra, un botón: el sistema de compras consolidadas del IMSS, que próximamente dirigirá Germán Martínez, generó ahorros de 17.4 mil millones de pesos, acumulados en cinco años. Ese "deber ser" también es un "golpe de realidad", como ya expresó el jefe de la Oficina del Presidente, Alfonso Romo: el precio de las gasolinas seguirá estándares internacionales, pues por ahora no hay espacio presupuestal para subsidiarla.

**Campeche, para el mundo** Y construyendo el camino que rompe con la dependencia al petróleo, Alejandro Moreno acordó, a nombre de Campeche, que junto a Bancomext, a cargo hoy de Francisco N. González, gestionarán líneas de crédito para apoyar a empresas locales que buscan exportar e internacionalizarse, así como para apuntalar actividades turísticas y energéticas. El paquete de concretar la operación presupuestal entre Campeche-Federación recae en el diputado federal Pablo Angulo.

**Foro Forbes** El encuentro empresarial y político más importante de esta semana es "Foro Forbes, Camino a la Transición", donde abrirá el evento Olga Sánchez Cordero y su equipo en Gobernación; seguida por Juan Pablo Castañón, del CCE; Gustavo de Hoyos, de Coparmex; Francisco Cervantes, de Concamin; Claudio X. González y Julio Millán. Y la convocatoria es aún más amplia a lo largo de todo este lunes.