



# DESBALANCE



**Agustín  
Carstens**

## Carstens acude al llamado

Si bien en los últimos años no se ha perdido los encuentros del Fondo Monetario Internacional (FMI), que tiene como directora gerente a **Christine Lagarde**, y del Banco Mundial (BM), presidido por **Jim Yong Kim**, nos dicen que el mexicano **Agustín Carstens** estará presente en la Reunión de Primavera de ambos organismos, a desarrollarse esta semana en Washington D.C. El ahora gerente del Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), el llamado banco de los bancos centrales y cuya sede se ubica en Basilea, Suiza, está anunciado para participar en la conferencia de prensa que ofrece durante el evento

el Comité Monetario y Financiero Internacional del FMI. En esa instancia el BIS es observador, al igual que la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el Banco Central Europeo (BCE). Pero, nos cuentan que su presencia también se debe a que aún no se define su sucesor al frente del comité, mismo que presidió hasta que dejó de ser gobernador del Banco de México.



**Rafael  
Olvera**

## Ficrea remata obras de arte

Nos cuentan que el proceso de recuperación de bienes recuperados de la sociedad financiera popular Ficrea, de **Rafael Olvera**, se mantiene a cuentagotas. Nos explican que después del primer avalúo que se realizó a 91 obras de arte incautadas en el empresa, aún se tienen dudas sobre la autenticidad de algunas piezas, además de que por órdenes de un juez se realizó un segundo avalúo de los bienes, los cuales hasta el momento tienen un valor calculado en un millón 200 mil pesos, monto con el cual podrían salir a remate en las próximas semanas. Nos reportan que actualmente los ahorradores defraudados de Ficrea están en proceso de cobrar la cuarta parcialidad, a tres años de haberse destapado el fraude en perjuicio de más de 6 mil ahorradores. Además, nos cuentan que 2018 será decisivo en el juicio contra Olvera, quien radica en Miami y enfrenta una demanda por parte del síndico que llevaba el concurso mercantil de la firma financiera, **Javler Navarro**.

están en proceso de cobrar la cuarta parcialidad, a tres años de haberse destapado el fraude en perjuicio de más de 6 mil ahorradores. Además, nos cuentan que 2018 será decisivo en el juicio contra Olvera, quien radica en Miami y enfrenta una demanda por parte del síndico que llevaba el concurso mercantil de la firma financiera, **Javler Navarro**.



### Juan Pablo Castañón

#### Inseguridad agobiante: CCE

Hace unos años los empresarios aseguraban que los hechos de inseguridad eran casos aislados y que se registraban solamente en ciertos lugares, pues estaban muy "focalizados". Pero, las cosas cambiaron... En la conferencia de prensa del viernes pasado, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, dijo que era triste la situación de inseguridad, sobre todo el cobro de derecho de piso, porque si bien antes sólo se daba en algunos lugares ahora es algo "generalizado". Explicó que lo peor es que han muerto dueños de negocios que se negaron a pagar esas cuotas. Ahí relató el caso de María, una mujer que vendía pollos y le cobraban 2 pesos por cada uno que vendía y, cuando no pudo pagar, la asesinaron. El problema es que eso se oye muy seguido, lamentó, y casi en todos los lugares donde va hay casos de cobro de derecho de piso. Por eso, atender la inseguridad es una prioridad para el sector privado.



**Gabriel Contreras**

#### Telecom "se salta" el muro

Aunque haya muro fronterizo entre México y Estados Unidos, las telecomunicaciones traspasan fronteras. Así lo demostraron funcionarios de la Comisión Federal de Comunicaciones (FCC, por sus siglas en inglés) de Estados Unidos, y del Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Gabriel Contreras**, así como de las Secretarías de Relaciones Exteriores y de Comunicaciones y Transportes, y del Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones (Promtel) de México. Nos dicen que durante la reunión realizada la semana pasada se revisaron propuestas para facilitar la operación de sistemas de radiocomunicaciones en la frontera común, en particular la prevención y eliminación de interferencias perjudiciales. También se habló sobre el uso compartido de las bandas de 600 MHz, 700 MHz, 800 MHz y de 2.5 GHz en la franja fronteriza.

**EMPRESA****Alberto Barranco**  
**Demandan por**  
**colusión a bancos**

**Pendiente aún el resultado de la indagatoria emprendida por la Comisión Federal de Competencia Económica por supuesta colusión de bancos para manipular el mercado de bonos de deuda emitidos por el gobierno, dos fondos de pensiones de Estados Unidos están demandando por la misma causa**

**L**a acción se presentó en las Cortes de Nueva York bajo el marco de demanda colectiva, haga de cuenta el poner en marcha un camión en el que puede subirse cualquier agraviado.

El procedimiento abierto en abril del año pasado provocó fricciones entre la instancia antimonopolios y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, al sentir esta última que se vulneraba su ámbito de facultades. De hecho negó cualquier irregularidad.

Al anuncio de éste se publicó un extracto del acuerdo tomado por el pleno en que se hablaba de posibles prácticas monopólicas absolutas en el mercado de intermediación de valores, sin señalarse cuáles eran los bancos en el banquillo.

Los demandantes de Estados Unidos señalan a Banamex, Bancomer, Santander, HSBC, JP Morgan México, Deutsche Bank, Barclays México y Bank of America.

De acuerdo con el responsable entonces de las investigaciones de la instancia, Carlos Mena Labarthe, "de existir acuerdos que afectan la intermediación de valores gubernamentales, el daño al crédito público y los inversionistas podrían ser grave, considerando que cada año el gobierno coloca cientos de miles de millones de pesos en el mercado y que el volumen de valores comercializados puede llegar a 100 mil millones de pesos diarios".

Los bancos que señalan los demandantes fueron identificados en su momento por la agencia Bloomberg.

De acuerdo con la mecánica de mercado, las emisiones de Certificados de la Tesorería de la Federación, Bonos de Desarrollo y demás se captan por las intermediarias, quienes a su vez los distribuyen a los clientes que tienen opción de redimir su inversión en el mercado secundario de dinero.

En el caso de los Cetes su valor primario es de 100 pesos, ubicándose el juego en los rendimientos pactados cada semana en las subastas.

A medida que una emisión supera a otra en porcentaje de ganancias disminuye el precio de venta de la primera.

Los papeles de deuda pública se emiten con la garantía de grado de inversión, es decir solvencia plena, lo que los ubica como la apuesta menos riesgosa.

De acuerdo con la Ley Federal de Competencia Económica de comprobarse la colusión, traducida como practica monopólica absoluta, los responsables podrían ser multados hasta con 10% de sus ingresos anuales.

Más aún se podría consignar penalmente el caso, lo que colocaría en línea la posibilidad de 10 años de cárcel.

El anuncio de la investigación coincidió con el cierre de un proceso que derivó en multas millonarias para cuatro administra-

doras de fondos para el retiro por coludirse para retrasar los cambios de intermediaria solicitados por la clientela.

La guillotina, mil 100 millones de pesos, cayó sobre Sura, XXI Banorte, Principal y Profuturo GNP

Los fondos de pensiones estadounidenses están reclamando el que una vez hecha pública la investigación se modificaron las formas en que se traficaban los papeles.

Jaque al rey.

**Balance general.** En los vaivenes de humor del presidente Donald Trump, ahora resulta que siempre sí quiere que su país se mantenga en el Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica al que dejó vestido y alborotado cerrada la negociación.

La reversa se explica frente a lo riesgoso que resultaría para la causa de su país el declarar una guerra comercial a China, dada la contraofensiva que podría emprender ésta, desde manipular el tipo de cambio del yuan hasta fijarle pesados aranceles a las mercancías producidas por empresas consideradas favoritas de la Casa Blanca.

La promesa del presidente Barack Obama al promover el concierto mercantil en 12 países hablaba, justo, de contrarrestar el poderío mercantil de China.

El problema es que ya hay un acuerdo firmado en Chile por los 11 países restantes, in-

cluso con cambio de nombre.

De regresar oficialmente Estados Unidos se requeriría protocolizar otra vez el acuerdo... y esperar el largo proceso de ratificación de la negociación por parte del Senado de ese país.

**IEPS como balanza.** Lo cierto, frente a los desgarres de vestiduras ante la promesa del candidato de la coalición Juntos Haremos Historia, Andrés Manuel López Obrador, de congelar tres años el precio de las gasolineras, es que justo hoy este permanece como tal.

Ante la imposibilidad de provocar mayor malestar de los usuarios en plena temporada electoral, la Secretaría de Hacienda utiliza como equilibrio el porcentaje del Impuesto Especial sobre Productos y Servicios.

Aunque la posibilidad de importar el combustible por parte de particulares está abierta, no hay aún infraestructuras suficientes

para canalizar el abasto.

Liberado el precio los usuarios pagan diferenciales de 3 a 5%, dependiendo de la gasolinera.

**Mejor futuro.** A imagen y semejanza de hace seis años el Consejo Coordinador Empresarial está realizando una pasarela de candidatos presidenciales en cuyo marco se les invita a firmar un documento-agenda titulado "México Mejor Futuro".

La primera de la lista fue Margarita Zavala.

El catálogo comprende el impulsar políticas públicas de apoyo a la actividad empresarial; multiplicar la inversión pública en infraestructura, el pugnar porque se restablezca el Estado de derecho y el apoyar el libre comercio.

**Agenda común.** En un foro organizado por GINgroup, la principal firma de capital humano en el país, denominado "El impacto y

el futuro de las mujeres", se logró que tres de las coaliciones que pelean en la lid electoral se comprometieran a reunificar sus propuestas sobre el tema.

Al evento acudió Olga Sánchez Cordero por Juntos Haremos Historia; Marcela Torres Peimbert de Por México al Frente, y Vanessa Rubio del Frente por México.

Entre las oradoras estuvieron Marivi Esteban, de Murga directora de NSC Asesores, y Mary Carmen Bernal, directora Académica de Dalia Empower.

**Relevo.** Que acaba de elegir nuevo dirigente es la Asociación Mexicana de Agentes Navieros.

El ungido de Adrián Aguayo Terán con 15 años a la cabeza de la naviera francesa CMA CGM.

El sector desplaza anualmente 5 millones de contenedores desde y hacia México. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)



# CAPITANES

## Acercamiento Aéreo

La apertura del mercado de turbosina ha provocado que **L**empresas petroleras se acerquen a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), que encabeza **Alfonso Sarabia**.

La intención de dichos encuentros es entender el modelo de apertura y la capacidad de almacenamiento que tiene ASA.

Al menos 10 compañías han buscado información, entre ellas Shell, de **Alberto de la Fuente**, BP, cuyo negocio de combustibles lleva **Álvaro Granada**, y Exxon Mobil, de **Enrique Hidalgo**.

Las inquietudes son razonables, ya que por primera vez en el País el servicio de suministro de turbosina lo podrán ofrecer empresas privadas, aunque el de almacenamiento lo conservará ASA.

Las ofertas para el suministro ya han comenzado, pues algunas empresas petroleras se han acercado directamente a las aerolíneas para negociar contratos de venta de turbosina.

Una vez que tengan contrato amarrado, ASA estará obligado a garantizar el almacenamiento a las privadas, con base en un precio tope que establecerá la Comisión Reguladora de Energía, cuyo presidente es **Guillermo García Alcocer**.



## HÉCTOR HERNÁNDEZ-PONS...

Al mando de Herdez, este capitán anunció inversiones por 633 mdp en 2018 para incrementar su capacidad, activos y remodelaciones, particularmente de Nutrisa, negocio que comienza a repuntar. El año pasado, las ventas del grupo crecieron 10.4 por ciento para llegar a 20 mil 65 mdp.

## ¿Y Odebrecht?

No hay duda de que la corrupción con la que operó la constructora brasileña Odebrecht ha sacudido a la gran mayoría de los países involucrados, aunque en México seguimos sin ver mucho sobre el tema.

Ya pasó más de un año desde que la empresa que capitaneaba **Marcelo Odebrecht** confesó la entrega de sobornos por 10.5 millones de dólares en el País y hasta ahora se ha dicho muy poco.

Si bien la Secretaría de la Función Pública ha dado

algunos adelantos de la investigación como la inhabilitación de la constructora, estos no se comparan con lo que ha ocurrido en países como Perú, Guatemala o el mismo Brasil.

Otra duda es ¿qué resultados ha dado la investigación interna que arrancó Pemex a inicios del año pasado?

Recordemos que anunció que su Unidad de Responsabilidades también haría un minucioso análisis de todos los contratos celebrados entre Pemex y Odebrecht y sus filiales.

Ojalá antes de que se termine el sexenio den muestras de que van en se-

rio con las investigaciones y México no se convierta en la excepción de Latinoamérica.

## ¿Medios Indígenas Sostenibles?

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Gabriel Contreras**, prepara un foro mañana y el martes en el que discutirá la sostenibilidad de los medios y redes comunitarios e indígenas.

No es un tema menor, pues se buscará que autoridades y organizaciones in-

dígenas, generen acuerdos que permitan impulsar este tipo de medios y que, incluso, se les trate como empresas comerciales.

Al respecto, basta recordar que la organización Telecomunicaciones Indígenas

Comunitarias A.C., que opera una red celular móvil en Oaxaca, recibió recientemente un amparo, pues están obligados a pagar lo mismo por derechos de uso de espectro que las empresas comerciales, a pesar de que no tienen ingresos.

En el encuentro estarán **Édgar Olvera**, Subsecretario de Comunicaciones; **Erick Huerta**, coordinador gene-

ral adjunto de Redes por la Diversidad, Equidad y Sustentabilidad, A.C.; **Yolanda Martínez**, coordinadora de la Estrategia Digital Nacional, y hasta la ex comisionada del IFT **Adriana Labardini**.

El impulsor de la discusión es el comisionado **Javier Juárez Mojica**, quien por cierto, dictará la conferencia inaugural llamada "Del otorgamiento a la sostenibilidad".

Será ideal que el propio IFT tome nota de las necesidades de los medios de comunicación y redes de telecomunicaciones comunitarias e indígenas para que no les dicte las mismas reglas que tienen los gigantes como Telcel, AT&T o Movistar, ¿no cree?

## Ahí Viene el Censo

El Inegi, que preside **Julio Santaella**, mantiene la marcha de indicadores que reportan el pulso del País.

Así que si su empresa se ubica en Monterrey, Guanajuato, Oaxaca, Tijuana, Veracruz o Ciudad de México, no le extrañe que toquen a su puerta. Los muchachos de Santaella no andan en campaña.

Se trata de una prueba piloto, desde hoy y con duración de dos semanas, que pondrá a prueba los sistemas informáticos y procedimientos que se utilizarán para el levantamiento de los Censos Económicos del próximo año.

Un ingrediente nuevo que incluirán esos censos será la captación de la información relacionada con la economía digital y los servicios que se ofrecen al público a través de plataformas digitales.

La muestra de empresas elegida en estas 6 ciudades permitirá al Inegi, entre otras materias, probar el uso de imágenes satelitales, clasificación y validación automatizada, la productividad de los encuestadores, la

logística de campo, así como la transferencia y seguridad de la información.

Los Censos Económicos se realizarán de febrero a mayo, justo del próximo año.

capitanes@reforma.com

Tiempo de negocios  
**DARÍO CELIS**dariocelisestrada@gmail.com  
Twitter: @dariocelise

## Pelean control de la AMIB

**E**l sector de las casas de Bolsa está muy movido. Esta semana va a ser clave en el devenir futuro de este rubro que acompaña de la mano a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) en una larga historia de más de cien años. Podría haber cambio de timón en la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB).

Desde hace tres años la dirige **José Méndez Fabre**, ejecutivo de Finamex. El dirigente ha sufrido un fuerte desgaste por la entrada de la nueva Bolsa Institucional de Valores (Biva), la de **Santiago Urquiza**. Más de una intermediaria lo vincula a sus intereses y ahora le quieren impedir la reelección por cuarta vez.

Hay un grupo de entre 13 y 15 casas de Bolsa, lideradas por GBM, de **Alonso de Garay** y **Diego Ramos**, que están impulsando a **Humberto Cabral**, director de Accival, la casa de Bolsa de Citibanamex, para que releve a **Méndez Fabre**. Pero éste también ha realizado, en los últimos días, un fuerte *lobbying*.

Se ha reunido incluso ya con el presidente de la BMV, **Jaime Ruiz Sacristán**, y con los representantes de las cerca de 34 intermediarias. Y es que la votación, que será el 26 de abril próximo, va a ser cerradísima. Cada casa de Bolsa tiene un voto que se va a disputar codo a codo.

La posición de **Méndez** ha venido a menos. Hace cerca de tres años, cuando se anunció la intención de crear Biva, los socios más influyentes de la AMIB le pidieron un estudio de factibilidad de una nueva Bolsa. Al parecer no sólo nunca hizo el análisis, sino que empezó a plegarse a la idea de una mayor competencia.

Ya, a últimas fechas, la relación de **Méndez** tendió a deteriorarse más. Recién le decía que la BMV lo terminó sacando el año pasado de su consejo. **Méndez** acaba de reunir a sus agremiados con el gobernador del Banxico, **Alejandro Díaz de León**, y ni siquiera invitó a **Ruiz Sacristán** y a sus cercanos.

La cereza en el pastel ha sido la resistencia de muchas intermediarias de conectarse a los sistemas de Biva. No sólo es el hecho de enlazarse a ella. También tienen que garantizar interfaces de Biva y las casas de Bolsa a Contraparte Central de Valores (CCV) y al Instituto para el Depósito de Valores (Indeval).

La BMV ha "tortugueado" a Biva en esa parte y varias casas de bolsa han conectado algo a la nueva Bolsa, pero aún se está muy lejos de decir que la gran mayoría ya estén comunicados. Con los debidos protocolos cumplidos, sólo tres o cuatro. Por

eso, Biva no arrancó en marzo y se difirió su salida hasta julio.

### ICA FLUOR: NADA

Grupo Aeroportuario CDMX, que dirige **Federico Patiño**, postergó al próximo 13 de julio el fallo de la licitación que estaba previsto para el viernes pasado. Hablamos de las dos plantas que suministrarán los servicios de alumbrado, gas, agua y drenaje al Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Se argumentó que el suelo todavía no está preparado (aún muy sólido: el tezontle de las pistas, que es la primera capa de la cimentación, debe consolidarse más y eso llevará tres meses más). La española Elecnor, de **Rafael Martín de Bustamante**, presentó una oferta de tres mil 716 millones de pesos, ICA-Fluor, de **Bernardo Quintana**, cuatro mil 267 millones, y la regiomontana Arendal, de **Jesús García Pons**, cuatro mil 331 millones de pesos.

### ARTZ INSURGENTES

Pues nada, que el habilidoso **Javier Sordo Madaleno** va a desarrollar lo que podría denominarse Antara III, que estará donde todavía se ubica el Estadio Azul, en la colonia Nápoles de la CDMX. El exitoso arquitecto, convertido ahora a próspero ganadero, que lo mismo convence a **Carlos Slim**, a **Alberto Baillères** y a **Graciano Guichard** para asociarse en los centros comerciales donde anclan Sears, Palacio de Hierro y Liverpool, respectivamente, ahora amarró a **Antonio Cosío**, quien le aportó el terreno para levantar ahí un complejo de usos mixtos que incluirá comercios y oficinas. También se le conoce ya como Artz Insurgentes, en alusión al Artz que ya está abriendo en la zona Picacho y Pedregal, por el sur de la ciudad.

### LORD ROLLS ROYCE

Se acaba de dictar sentencia en el primer juicio oral de un delito de defraudación fiscal en todo el país. El juez de Toluca, **Iván Aarón Zeferín**, absolvió al famoso **Lord Rolls Royce**. Sí, nos referimos al beneficiario de negocios en los gobiernos priistas de **Arturo Montiel**, **Enrique Peña** y **Eruviel Ávila**. Más allá de sus escándalos viales, a **Emir Garduño** se le seguían tres causas penales, dos por defraudar al fisco con poco más de tres millones de pesos, y otra por lavado de dinero. Pero una violación en el procedimiento para acreditar la omisión de esos pagos llevó a su abogado, **Julio Francisco Rubí**, a darle palo al SAT, que preside **Oswaldo Santín**. Así que cuidado cuando transite por las calles del Estado de México.

**SE VA BUSSEY**

Más de uno esbozó una sonrisa tras enterarse de que **Carlos Bussey** se va de la SCT el próximo viernes. Y es que el director general de Desarrollo Carretero vaya que ponía de malas lo mismo a gente de Banobras, que dirige el despistado **Alfredo Vara**, que a la de la Secretaría de Hacienda, que comanda **José Antonio González Anaya**. Y no se diga al interior de la propia dependencia de **Gerardo Ruiz Esparza**, entre concesionarios y uno que otro gobernador. El que llega en su lugar es **Raúl Flores**.





Activo empresarial  
**JOSÉ YUSTE**  
dinero@gimm.com.mx

## Propuestas de candidatos, las buenas y las malas

**Y**a se pueden comparar las propuestas presidenciales. Están sobre la mesa. La columna vertebral de todas es cómo crecer más con menos desigualdad. Y ahí vemos una buena batalla entre las propuestas.

### MEADE, CONSULTAR CASA POR CASA

**José Antonio Meade**, candidato por el PRI, el Verde y Nueva Alianza, presentó un programa novedoso, muy posible de realizar: Avanzar Contigo, se trata de ir casa por casa, preguntar a la familia su necesidad, y entonces tratar de resolver la necesidad de las personas con alguno de los estímulos que ya tiene el gobierno federal, sean becas, o créditos para una empresa, o préstamos hipotecarios, etcétera.

Dichos estímulos suelen quedarse en población que no los necesita o sin utilizarse. Es una propuesta que financieramente tiene un sostén viable.

### ANAYA, INGRESO UNIVERSAL PARA TODO MEXICANO

**Ricardo Anaya**, candidato del PAN-PRD, presentó su propuesta de ingreso universal. Sin duda está en la tendencia internacional, donde los países que encabezan la economía industrializada están pensando en otorgar un ingreso a todos sus habitantes, sobre todo para ayudar a quienes no tienen empleo, y mientras tanto se les da capacitación.

El problema de este programa, en México, es su viabilidad financiera. Dar dinero a cada mexicano es una tarea fiscalmente imposible en una economía que no se puede dar esos lujos.

### LÓPEZ OBRADOR: ADULTOS MAYORES

**Andrés Manuel López Obrador**, candidato de

Morena y de los partidos del Trabajo y Encuentro Social, ha enunciado que combatirá la corrupción, y el 10% del PIB que re-

sulte de combatir la corrupción lo destinará a mejorar el gasto social. Y se queda en esa generalidad.

Sin embargo, un programa mucho más acabado, que incluso él mismo echó a andar en la Ciudad de México, es dar un apoyo a los adultos mayores. Este programa fue un éxito en la capital, aunque con subsidios generalizados. Deberá enfocarlo en los adultos mayores que menos tienen.

### MARGARITA: VENTANILLA ÚNICA SOCIAL

**Margarita Zavala**, candidata independiente, plantea de manera interesante la creación de una ventanilla única de programas sociales, donde exista un padrón único de beneficiarios y bonos de impacto social.

Y es cierto: no hay un padrón único de beneficiarios, y muchas veces los subsidios no llegan a quien los necesita, o al contrario: los beneficios se duplican.

### JOYAS DE LAS PEORES

**Meade**, con todo y ser el candidato con más propuestas (y viables), sucumbió a la demanda política de los estados fronterizos, donde cada elección exigen lo mismo: regularizar los autos chocolate, que son una verdadera pesadilla para la industria automotriz formal.

**Meade** propone regularizar los autos que se importaron ilegalmente, los llamados chocolate, cuyo resultado de legalizarlos siempre es el mismo: dar al traste con la industria formal. **Anaya** también padeció la presión política del norte. Y en un país donde los impuestos parecen queso gruyere con tantos hoyos, ¿por qué no uno más? Bajar el IVA en la frontera. Otra promesa de **Anaya** es elevar, de inmediato, el salario mínimo a 100 pesos diarios, y duplicarlo en cuatro años. Sin duda, el salario mínimo debe llegar a la Línea de Bienestar, ahí **Anaya** lo tiene claro, pero hacerlo con cuidado es una premisa.

**López Obrador** se ha empeñado en toparse con pared técnica con el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Tratar de ir contra una obra de infraestructura, que además lleva 25 años discutiéndose con la misma conclusión: debe construirse en Texcoco. Puede ser un gran tropiezo. Y ahora **López Obrador** abrió otro frente: congelar los precios de la gasolina, que de hacerlo, alguien va a tener que pagar el enorme subsidio: ya sea la deuda pública o con otros impuestos.

De verdad nos harían falta más debates para contrastar las propuestas, que como vemos en algunos casos son bastante buenas y viables fiscalmente, y en otros casos son malas o... muy malas. Los debates ayudarían a ir filtrando las propuestas.

**Nos harían falta más debates para contrastar las propuestas, que en algunos casos son bastante buenas y viables, y en otros, son malas.**



## ¡Contemos lo mismo! De la Madrid

**E**n los trabajos previos de la 43 edición del Tianguis Turístico y previo a la inauguración que efectuó el presidente **Enrique Peña**, el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, y el Inegi, representado por **José Arturo Blancos**, y el presidente de la Asetur y titular de Turismo en Guanajuato, **Fernando Olivera Rocha**, firmaron un convenio de la mayor trascendencia para el sector. Los estados se obligaron, a través de sus secretarios de Turismo, a utilizar la misma plataforma tecnológica, metodología e información para alimentar la estadística diaria, mensual y anual de turismo, elemento clave para la toma de decisiones de políticas públicas, pero también indispensable para establecer acciones coordinadas de ajuste en las mismas, porque se pretende que sirvan como "alertas tempranas" cuando alguna información muestra contracción de la actividad en uno o varios de sus componentes.

Resultó un foro interesante porque asistieron 15 gobernadores a la inauguración en el Teatro Ángela Peralta y a la cena de Los Capitanes con la industria privada nacional y externa, con un registro de 803 compañías compradoras o hosted-buyers, de las cuales, 532 son extranjeras. Por cierto, de los 32 asistentes a Asetur no vino Tabasco, pero es el esfuerzo de promoción más impresionante, ya que CPTM registra 44 mil 146 citas y visitantes de más de 56 países más México.

La organización de este Tianguis supuso la ejecución de inversiones en Mazatlán por más de 530 mdd en el curso de dos años y medio, y si bien le falta más inversión para relanzar la infraestructura del destino muestra su potencial para la inversión privada. Se han remodelado varios hoteles y hay nueva oferta en construcción, lo que no ocurría hace más de una década.

Volviendo a la Asamblea General de la Asetur, el convenio permitirá trabajar con los estados, el Inegi y la Sectur, y concretamente en Datatur, sobre Innovación y Desarrollo Turístico, diversos indicadores de infraestructura, comunidad receptora, la contabilidad de la demanda y oferta turística. Con ello

se avanzará en el uso de Big Data o Centro de Información y Estadística Turística, en un esfuerzo coordinado y organizado para desarrollar más ciudades inteligentes, coordinar la capacitación técnica del personal

que realiza estadística turística en el sector privado y la procesa en el sector público. Permitirá aprovechar plataformas digitales para que no se dupliquen o repitan esfuerzos.

Un hecho que destacó al concluir la Asamblea fue el llamado a los secretarios de Turismo estatales para buscar incidir en sus legisladores en la Cámara de Diputados y en el Senado para que se apruebe la iniciativa que propone incluir a las áreas protegidas ambientalmente en las zonas turísticas sustentables.

### DE FONDOS A FONDO

**#CasiCasiHumoBlanco.** Las mesas de trabajo entre los equipos de negociación del TLCAN 2.0 continuaron este fin de semana y se van a extender a lo largo de la siguiente. Ayer encabezaron la reunión del Cuarto de Junto por el sector privado, el presidente de Concamin, **Francisco Cervantes**, y el presidente de la Coparmex nacional, **Gustavo de Hoyos**, quienes se reunieron con **Kenneth Smith Ramos** y **Salvador Behar**, líderes del equipo negociador de la Secretaría de Economía. El fin de semana se dispararon versiones de **Robert Lighthizer**, el negociador estadounidense, sobre el abandono de una de las posiciones más rígidas que había mantenido sobre las reglas de origen en el sector automotriz: La exigencia de un 50% sobre el contenido regional de 85% en la región productiva de Norteamérica. Nos comentan que se ha pedido al Cuarto de Junto se mantenga en sesión permanente y se acompañe por los expertos asesores. Esto último, dicen, es una señal clara de la decisión de concluir un acuerdo antes de que termine abril para que en mayo se pueda definir el momento de la firma.

En parte, sobre la conversación del vicepresidente **Mike**

**Pence** con el presidente **Enrique Peña**, no dude que sentó las bases para el encuentro entre mandatarios. En esta que no es ronda, sino negociación continua, se pretende que el esfuerzo técnico permita cerrar 10 capítulos que representan la modernización más importante del TLCAN, ya que temas de controversia seguirán en espera de la reunión ministerial. En cuanto al CPTPP, se espera que el martes las comisiones unidas de Relaciones Exteriores y de Comercio y Fomento Industrial avancen en el proceso de ratificación para que concluya en la semana del 23 de abril y sobre el que EU inició consulta de reingreso.

**#FelizLunes en Canacero.** Hoy se realizará la Asamblea General de Canacero, más allá de que los acereros esperan que el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, ratifique e incremente los aranceles de productos siderúrgicos demandada por la industria para mitigar el impacto negativo que genera en nuestro mercado la competencia desleal de ciertos países (le atinó, ¡ya sabe usted quién es!), le platico que luego de tres años al frente de la cámara, **Guillermo Vogel**, CEO de Tenaris-Tamsa, cederá la estafeta del organismo a **Máximo Vedoya**, CEO de Global de Ternium, líder en la industria siderúrgica e hidrocarburos a nivel internacional. **Vedoya** dará continuidad a una gestión que contribuyó al posicionamiento de la cámara como actor de influencia global y se caracterizó, sobre todo, por su estrecha colaboración con la secretaria que encabeza **Guajardo**, que permitió lanzar el Global Forum on Steel Excess Capacity, que puso a la Canacero bajo la lupa global y la adopción de nuevas tecnologías para hacer frente al comercio desleal, por mencionar algunas acciones clave.

**Vedoya** asumirá un rol que no estará exento de desafíos, el final de la modernización del TLCAN y la definición de la Sección 232 que firmó **Donald Trump** para cobrar 25% de aranceles a las importaciones de acero y 10% a las de aluminio.

**Es el esfuerzo de promoción más impresionante, el CPTM registra visitantes de más de 56 países.**



Desde el piso de remates

**MARICARMEN  
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com  
Twitter: @mcmaricarmen

## TCLAN, se mantiene optimismo

*Incluso se han logrado avances en el tema que más interesa a Trump: las reglas de origen.*

**D**espués de reunirse con el presidente **Enrique Peña Nieto** en la Cumbre de las Américas en Lima, el vicepresidente de Estados Unidos, **Mike Pence**, y el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, confirmaron que las negociaciones del TLCAN avanzan y estarían por concluir en las próximas semanas.

**Trudeau** reconoció que el factor principal que está impulsando el cierre de las negociaciones es la proximidad de las elecciones en México y también las de medio término en Estados Unidos.

El Cuarto de Junto –grupo asesor empresarial–, que encabeza **Moisés Kalach**, se mantiene en sesión permanente en Washington, acompañando a los equipos negociadores de los tres países y se está avanzando en varios capítulos como los de ambiental, telecomunicaciones, agricultura, comercio digital, competitividad, entrada temporal de personas y empresas propiedad del Estado.

Se han logrado también avances en el tema que más le importa a **Trump**, que es las reglas de origen en el sector automotriz, en el que los tres países han mostrado una mayor flexibilidad.

Se espera que esta misma semana o la próxima a más tardar podría haber una nueva reunión ministerial para cerrar los temas álgidos, por lo que la firma por parte de los tres ministros: **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía de México; **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, y **Chrystia Freeland**, canciller de Canadá, podría ser los primeros días de mayo.

El peso se ha fortalecido por los avances del TLCAN, y el dólar interbancario cerró en 18.06 pesos, favorecido también por el alza en los precios del crudo, con el WTI en niveles de 67.76 pesos, lo que elevó la mezcla mexicana a 59.40 dólares por barril.

### NUEVOS COMISIONADOS IFT Y COFECE

El presidente **Enrique Peña Nieto** finalmente terminó de deshojar la margarita y envió al Senado sus propuestas

para nuevos comisionados del Instituto Federal de Telecomunicaciones, y de la Comisión Federal de Competencia Económica.

El elegido para el IFT, entre los cinco que obtuvieron las más altas

calificaciones del examen que hizo el Comité de Evaluación, fue **Sóstenes Díaz González**, quien es director general de la Unidad de Política Regulatoria, egresado de economía de la UNAM y con estudios de maestría en Economía en el Colegio de México.

En el caso de la Cofece, el ungido es **José Eduardo Mendoza Contreras**, quien es jefe de la Unidad de Competencia y Políticas Públicas para la eficiencia de los mercados de la Secretaría de Economía, y tiene un doctorado en Economía de la Universidad de Surrey, en Reino Unido.

Lo lamentable es que, nuevamente, en los hechos, **Peña Nieto** demuestra que no está comprometido con la equidad de género. En la lista de candidatos, la única mujer era **Georgina Kary Santiago Gatica**, con una maestría en economía del Colegio de México, y actual titular de la Unidad de Competencia Económica del IFT. Y estaba en la lista no sólo del IFT, sino también de la Cofece, porque presentó y pasó los exámenes para ambas instituciones.

### BIMBO, BONO PERPETUO POR 500 MDD

El Premio Naranja Dulce de la semana es para **Daniel Servitje**, presidente de Bimbo, y **Diego Gaxiola**, director de Finanzas, por la exitosa colocación de 500 millones de dólares en bonos perpetuos a una tasa de 5.95%, a pesar de la incertidumbre sobre el TLCAN y el resultado de las próximas elecciones.

**Gaxiola** explicó que parte del éxito de la colocación se debe a que los recursos serán utilizados para disminuir el grado de apalancamiento de la empresa y prepago de su deuda, que asciende a 4,500 millones de dólares, y a la fortaleza de Bimbo, que es una de las empresas mexicanas más exitosas en su proceso de expansión, con presencia en 32 países.

**AMLO Y SUS PRECIOS CONGELADOS**

El Premio Limón Agrío de la semana es para **Andrés Manuel López Obrador** y su muy peligrosa propuesta de congelar precios de gasolinas, gas y luz eléctrica si gana el 1º de julio. Es, junto con su obsesión de dar marcha atrás al NAICM, su peor propuesta de campaña y ha sido condenada por todo el sector privado.

A **López Obrador** le molesta que lo comparen con **Hugo Chávez**, pero el congelamiento de precios de gasolinas o de cualquier producto provocará, sin lugar a dudas, una grave distorsión de la economía, una espiral inflacionaria y una escasez como la que se vive hoy en Venezuela.

**Se prevé que esta misma semana o la próxima tenga lugar una reunión ministerial para cerrar los temas álgidos y firmar el nuevo acuerdo.**



Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## El arranque del Tianguis de Mazatlán

**T**odavía el sábado por la noche seguían las apuestas, ¿llegaría o no el gobernador de Tabasco, **Arturo Núñez**, al Tianguis Turístico México? Y es que, a lo largo de la jornada, **Arturo Núñez** confirmó y *desconfirmó* su asistencia en tres ocasiones, así es que cuando llegó la hora del "ensayo general", por allí de las 10 de la noche, ya era motivo de los momios.

Bajo cualquier escenario, la asistencia prevista de los gobernadores era de entre 19 y 20, uno de los más nutridos de la historia de este evento, lo que es un termómetro también de la importancia que tiene el turismo mexicano.

El anfitrión, el gobernador de Sinaloa, **Quirino Ordaz**, dedicó todo el día a cuidar los detalles; lo mismo que **Enrique de la Madrid**, secretario de Turismo, quien llegó desde el viernes.

Ellos dos, con un grupo de colaboradores y amigos cercanos, estuvieron juntos el sábado en la noche ya para platicar un rato, pues la única opción era esperar a que el trabajo de meses saliera bien.

Mientras, la Plazuela Machado y el recuperado centro histórico de Mazatlán estaban iluminados, las calles y los restaurantes llenos y el ánimo festivo daba buenos augurios para el inicio del que sigue siendo el evento de turismo más importante en México.

### DIVISADERO

Donde no se ha escrito todavía la última palabra es en lo que se refiere a la enjuiciable decisión del Instituto Nacional Electoral de haber ordenado quitarle la palabra "todos" a la ahora campaña de Viajemos por México.

Dado que la alianza que impulsa la candidatura presidencial de **José Antonio Meade** se llama Todos por México.

En realidad no es muy evidente que un programa de turismo vaya a influir en el voto por compartir una palabra tan genérica

como todos.

Pero sí afectó y tuvo costos económicos y de tiempo en las campañas turísticas, tanto en México como en el extranjero.

Fueron más de 500 acciones afectadas y por ello hay una demanda judicial en marca por parte del Consejo de Promoción Turística de México en contra del Instituto Nacional Electoral.

Ya veremos las consecuencias.

**HOTELEROS.** **Miguel Torruco** pronunció un discurso en la Asociación de Hoteles y Moteles, en donde se ostentó como el futuro secretario de Turismo de México con **Andrés Manuel López Obrador** como Presidente.

Y allí, en ese salón de un hotel cerca del World Trade Center, hubo aplausos, silbidos y abucheos.

**AFEET.** **Oralia Rice**, quien fue subsecretaria de Turismo federal, fue nombrada ayer presidenta del capítulo Sinaloa de la Asociación Femenil de Ejecutivas de Empresas Turísticas.

Lo increíble fue el trabajo que le costó juntar diez firmas de las socias fundadoras, pues las mujeres deben ser las más interesadas en su empoderamiento como integrantes del género más numeroso entre los empleados del turismo.

**Yarla Covarrubias**, la presidenta nacional, será clave en el fortalecimiento de las mujeres en los puestos directivos del país.

**Bajo cualquier escenario, la asistencia prevista de los gobernadores era de entre 19 y 20, uno de los más nutridos de la historia de este evento, termómetro de la importancia que tiene el turismo mexicano.**



## ¿Por qué?

**U**no de los mitos más arraigados en la mente de los mexicanos es el de que el gobierno tiene la obligación de proveer gasolina barata a la población. Es curioso que los más grandes *odidores* del PRI sean los mismos que propagan esa absurda leyenda que data de tiempos en los que el gobierno se manifestaba como si fuera un papá a cambio de la obediencia ciega de sus hijos.

*La gasolina debe ser barata porque somos un país petrolero; exportamos petróleo y compramos gasolina. Si la refináramos en el país sería más barata...* Otros más repiten el mito de que el precio de la gasolina influye de manera determinante en los costos de todos los productos o que es un atentado en contra de los más pobres.

Darle poderes mágicos a un producto (maíz, plata, chocolate o lo que sea) habla de una creencia mágica de un nacionalismo tan añejo como ridículo. El mundo es global y México es uno de los principales beneficiarios del libre comercio. Subsidiar la gasolina es privilegiar a los ricos. Más del 50% de la gasolina es consumido por el 30% más rico de la población. El 30% más pobre sólo consume el 14% de la gasolina.

El precio de refinación es equivalente al cartón donde se deposita un kilo de huevo. El costo de refinar petróleo es menor en Estados Unidos que en México. Va en contra de la razón y el sentido común creer que por producir algo en el país es más barato que en otro. Si los costos de transporte fueran definitivos en el precio final, los aguacates y los limones valdrían menos en Michoacán que en Tamaulipas.

Es paradójico que quienes hoy propalan el mito de la gasolina barata (que sólo puede hacerse por la vía del subsidio generalizado) sean los mismos que dicen oponerse a las injusticias sociales y estar en contra de la pobreza. Congelar los precios de la gasolina implica subsidiar a los ricos y, quizá lo más grave, condenar a los pobres a seguir siéndolo.

### INCUMPLIMIENTO

A dos años de que el SAT asignó a Sixsigma Networks de México e IBM el contrato para desarrollar PITA (un proyecto para integrar una plataforma de seguridad en aduanas) por un monto de ocho mil 500 millones de pesos, los problemas siguen no sólo desde el punto de vista jurídico, sino operativo.

Se está registrando subejercicio, que evidentemente daña al SAT, que podría implicar que no se llegara a montos mínimos. Ya se han realizado cambios

en los alcances del proyecto para los servicios de carga y podría, incluso, no llegarse a montos mínimos, lo que implica violaciones a la Ley de Adquisiciones y Servicios.

Como se recordará este proyecto fue impugnado Integradores de

Tecnología. Esta empresa argumentó que la empresa que recibió la asignación no cumplía con los requisitos y en septiembre de 2016 la Sexta Sala del Tribunal dio la razón a la quejosa y exigió la reposición del proceso.

El SAT ratificó la decisión e Integradores de Tecnología solicitó el amparo que primero les fue negado, pero la resolución fue revocada por el Tribunal Colegiado. La magistrada **Irma Leticia Díaz** desmenuza todas las causas de la quejosa lo que permitiría anual el fallo de la licitación.

El que no se cumplan las metas demuestra que Integradores de Tecnología tiene razón al argumentar que las empresas que obtuvieron la asignación hace un par de años no tenían la capacidad técnica ni cumplían con requisitos, incluido un adecuado plan de operación.

### AÑO DE HIDALGO

**David Baca Grande**, coordinador de Infraestructura del IMSS, junto con **Héctor Martínez Chapa**, están usando indebidamente el nombre de **Mikel Arriola**.

Ambos personajes siguen torciendo licitaciones ahora con el pretexto de conseguir recursos para la campaña. **Arriola**, quien, evidentemente, no se presta a esos juegos debería estar atento de la licitación de aceleradores lineales en Guadalajara en la que entregaron a Variant y Elektra un proyecto de mil 731 millones de pesos. **Baca** y **Martínez** han comenzado a realizar contactos para prometer asignaciones multianuales en servicios integrales de mínima invasión como endoscopia, oftalmología, laboratorio y banco de sangre.

**Martínez** coordina los acuerdos desde la dirección del hospital 34 en Monterrey. Ahí han pasado ya Boston, Siemens, Johnson & Johnson, Medtronic, empresas que están siendo investigadas por colusión. Es indebido que usen el nombre de **Arriola**, quien en toda su trayectoria ha sido un funcionario intachable, para hacer un año de Hidalgo aparentemente sin que **Tuffic Miguel** haga algo.



**NO A LA VIOLENCIA**

El que miembros de la CNTE hayan hecho otro de sus actos violentos en contra de la campaña de **José Antonio Meade** es un escalón más a la violencia verbal, amenaza y descalificación sistemática del adversario que ha venido creciendo en los últimos días.

Basta hacer un recorrido por las redes sociales para ver cómo han iniciado una persecución sistemática y permanente en contra de quienes no piensan como ellos. Insultos, discriminación, mentiras. La violencia crece en espirales y no tiende a disminuir.

**Darle poderes mágicos a un producto habla de una creencia de un nacionalismo tan añejo como ridículo.**



## La baja aprobación presidencial frena votos para Meade

Cuando el gobierno de Enrique Peña arrancó, en diciembre de 2012, su **aprobación alcanzaba el 54 por ciento**, mientras que el 35 por ciento se manifestaba en contra del gobierno, de acuerdo con las cifras de Consulta Mitofsky.

Poco antes de que realizaran las **elecciones intermedias de 2015**, la aprobación había bajado a **39 por ciento** y el rechazo había crecido al 57 por ciento.

Con este nivel de aprobación, el PRI obtuvo el 32.2 por ciento de la votación a nivel nacional. Y, la suma de PRI-PVEM-Panal, alcanzó el **44 por ciento** de los votos válidos.

El registro más reciente de la misma casa encuestadora muestra que las opiniones en contra ahora son de 69 por ciento, mientras que las que están a favor alcanzan el 21 por ciento.

Es decir, la aprobación bajó 18 puntos.

Si hubiera una conexión entre la aprobación presidencial (suponiendo que se mantenga en los niveles señalados) y la votación, donde hay **un factor de 1.12 veces** entre la votación y la aprobación presidencial, la coalición que respalda a José Antonio Meade podría esperar un **23.5 por ciento de los votos**.

Es decir, la única posibilidad de crecimiento es disociar la intención de voto por el candidato que postula esa coalición, de la aprobación a Peña.

¿Por qué un presidente que arrancó con más del 50 por ciento del respaldo perdió tanto?

A mi juicio, se conjugaron cuatro factores. El primero tuvo que ver con el **desgaste derivado del propio ejercicio del gobierno** y la frustración de las expectativas de muy diversos grupos sociales. El segundo fue una **sobreventa de las reformas**, que estuvieron en el eje de la estrategia gubernamental, que **abonó a la frustración**. El tercero fue el **repunte del tema de la inseguridad y el**

**delito**, notoriamente a partir del caso Ayotzinapa; y el cuarto fue la erupción de **diversos casos de corrupción**.

Aunque el nivel de aprobación había bajado hasta 47 por ciento en agosto de 2014 contra un 51 por ciento de rechazo, se percibe una división de opiniones con una mitad a favor y otra en contra.

Las cosas empezaron a cambiar en el último trimestre del segundo año de gobierno. El dato de noviembre de 2014 indica ya una aprobación de apenas 41 por ciento por 57 por ciento de rechazo.

Claramente, los dos eventos que marcaron un antes y un después fueron: Ayotzinapa y la llamada 'casa blanca'.

El gobierno **nunca logró persuadir a la opinión pública** de que la responsabilidad del caso Ayotzinapa fue esencialmente de las autoridades locales y, el gran tema de corrupción, en lugar de atajarse apareció una y otra vez a lo largo del sexenio, sobre todo entre gobiernos locales del PRI. No se logró convencer de que era un asunto de personas y no de gobierno o de partido.

Por otro lado, **no se explicó adecuadamente que la reforma energética** debía construirse a lo largo de años y que era posible que en el corto plazo tuviera costos.

En el caso de la reforma educativa, el gobierno se entrampó en los temas laborales y se hizo muy poco por pasar a la sustancia del cambio propiamente educativo.

Y, por si algo nos faltara, apareció Trump y generó un nuevo frente de amenazas y riesgo.

Es entendible que el candidato de PRI-PVEM-Panal no quiera deslindarse del gobierno de EPN, pues formó parte de él.

Pero, en la medida que no haya un cambio en la opinión pública respecto al gobierno actual, la alta desaprobación será un lastre que le hará difícil avanzar.



## México: sexto destino del turismo internacional

**Y** habrá de despedirlo con muy buenos números y no pocos retos para el siguiente Presidente de México.

En 2012 el país recibió a 23.4 millones de turistas internacionales. En 2017 a 39.3 millones. El ingreso de divisas por el concepto fueron de 12 mil mdd en 2012 y para el 2017 llegaron a 21 mil 300 mdd. El crecimiento fue de 68 por ciento en el arribo de turistas y de 77 por ciento en ingresos, más lo que se acumule en 2018 que no será poco si se toma en consideración el comportamiento del mes de enero cuando el incremento de turistas fue de 12.7% (vs. enero 2017), aunque el ingreso pudo crecer apenas 0.7%.

Cuando Peña Nieto tomó el gobierno federal, México ocupaba el lugar 13 en el ranking turístico internacional. Ahora es el 6 según se anunció en el Tianguis Turístico. Antes de la inauguración de la edición 43 del evento ya se hablaba de que la sexta posición era un hecho.

Los empresarios del sector se sienten cómodos con la manera en que el Gobierno Federal condujo las políticas públicas y con la



manera en que DE LA MADRID CORDERO se desempeñó dirigiendo la industria. No le reclaman, al contrario, le reconocen y agradecen.

Pero en el éxito deja una enorme responsabilidad para quien suceda al titular de la Secretaría de Turismo.

Muy posiblemente MIGUEL TORRUCO MARQUÉS, se murmura en el Tianguis de Mazatlán, con presencia histórica de 55 países y más de 700 empresas internacionales presentes que, en conjunto con los asistentes nacionales, han congestionado una sede alegre pero con limitaciones para poder recibir a 14 mil asistentes, el mismo número que tiene en cuartos de hotel.

Ese es el primer reto: fortalecer la infraestructura turística para que México sea capaz de contar con capacidades, por ejemplo, de albergar a una demanda de la naturaleza del Tianguis.

La concentración de la demanda turística extranjera es muy alta. El 80 por ciento de los ingresos de los internacionales está concentrada en 5 destinos: Riviera Maya, Cancún, el corredor Puerto Vallarta-Riviera Nayarita, Cabo San Lucas y la CDMX. Si se agrega a Jalisco, Acapulco y a Querétaro encon-

tramos las sedes o estados que pueden albergar sin problemas un evento de la naturaleza y demanda de servicios que exige un Tianguis Turístico.

Con todo el potencial que ofrece México hay muchísimo que hacer para que el 80 por ciento de la demanda se reparta de manera más equitativa, en más destinos.

El caso es cuidar celosamente lo que ya se ha logrado y avanzar en el mundo como un destino variado, seguro y competitivo.

En 2012 España recibió a 57.5 millones de turistas y para 2017 se consolidó como la segunda potencia mundial al recibir a 81.4 millones de visitantes. En 2017 España contabilizó en 60 mil millones de euros los ingresos por concepto de derrama turística internacional.

Con todo respeto, México tiene más potencial que España si se trabaja en que ello sea una realidad.

ENRIQUE DE LA MADRID y el sector privado del sector deja una carta exitosa en la mano del Presidente que se retira y espera que llegue alguien que no quiera reinventar las políticas.

La CONECTIVIDAD es la pieza clave que tendrá que atender quien tenga que dirigir esta sinfónica turística nacional.

Mencioné que se murmura

que el sector será muy afortunado si llega a encabezar este concierto Miguel Torruco.

De suceder así, el empresario habrá cumplido su máximo deseo. Hombre de buena estrella, que nunca en su vida ha carecido de lo fundamental, con suficiente dinero como para no preocuparse por su retiro, obsesionado por evitar la corrupción, conocedor de la industria, podrá encaminar los destinos de esta industria tan bien como se hizo en los últimos años de la presente administración.

En la mano de los electores en julio está la suerte de este empresario y la industria en su conjunto.

No será el turismo algo que se le reclame a Peña Nieto, sino al contrario. Se reconocerá que hubo un buen resultado.

¿De qué extensión fue el aplauso de despedida a Peña Nieto durante la inauguración del Tianguis en Mazatlán cuando posiblemente se reconocía que seguramente deja a México ya como la sexta potencia mundial en materia turística internacional habiendo tomado el gobierno en la décima tercera posición?

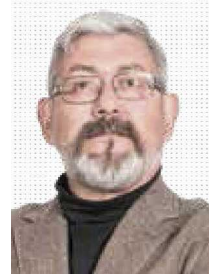
Las crónicas del evento deberían medir la extensión de ese aplauso. Nosotros lo haremos. El miércoles le platico.



## FUERA DE LA CAJA

# Candidatos y soluciones

## Macario Schettino



**L**levamos dos semanas de campañas, propiamente hablando, y no parece existir algún cambio en preferencias. Sigue López Obrador en un cómodo primer lugar, seguido de Ricardo Anaya, José Antonio Meade en tercer lugar, y Margarita Zavala en cuarto. La distancia entre cada pareja ronda los diez puntos. Este domingo tendremos el primer debate, de forma que dentro de dos semanas, faltando dos meses para la elección, ya podremos hacer un corte con estimaciones más sólidas.

Pero las campañas, además de definir preferencias, deberían servir para entender las soluciones que cada equipo propone para lo que consideran los problemas más importantes en la percepción y la realidad de los ciudadanos, que son dos cosas distintas. Indudablemente, seguridad y corrupción son los dos grandes temas en la agenda, y opacan por mucho cualquier otro. Sin embargo, la inercia del discurso público provoca que los candidatos le dediquen mucho más tiempo a un tercero, la economía.

Como bien apunta Alejandro Poiré en su editorial sabatina, no parece que la seguridad merezca la atención de los candidatos. Él mismo sugiere cinco criterios para indagar qué tanto les importa el tema: ¿Qué prioridad le asignan? ¿Cuál es su enfoque para explicar el fe-

nómeno? ¿Qué transformaciones institucionales plantean? ¿Cómo sería la cooperación internacional? ¿Qué objetivos concretos persiguen? Lo más claro hasta ahora es la postura de López Obrador de amnistiar, platicar, y utilizar a la Iglesia Católica como mediador. Es posible que Margarita pueda proponer algo creíble, con la incorporación de Alejandro Hope a su equipo.

En lo relativo a corrupción es diferente. Ahí sí todos han mostrado interés, y regresan con frecuencia al tema. Puesto que el problema de la corrupción es de carácter institucional, todas las propuestas que dependen de las características personales del candidato no deberían ser siquiera consideradas. En ese sentido, quien ha adoptado las recomendaciones de la sociedad civil con más claridad es Ricardo Anaya. José Antonio Meade no se encuentra distante de ellas, pero el gobierno que lo respalda ha actuado de forma contraria a dichas recomendaciones, y reduce la credibilidad del candidato.

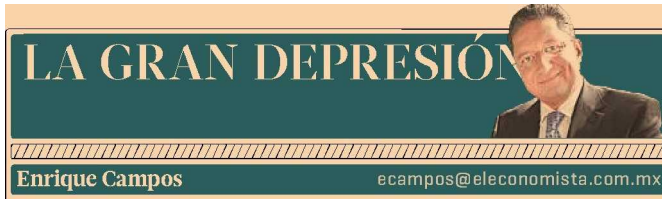
Todos, le decía, insisten en concentrar la campaña en otro tema, el económico-social, que no estaba entre las preocupaciones inmediatas de los mexicanos, pero que siempre tendrá público. En cuanto a la orientación general de la economía mexicana, hay dos bloques.

De un lado, López Obrador, que insiste en regresar a una economía menos abierta y más controlada por el gobierno. Del otro, los demás candidatos, que no sugieren modificaciones de fondo a la manera como México ha avanzado recientemente. Puesto que los resultados recientes son diferentes a través del país, los dos discursos tienen su público. La idea de regresar a una economía cerrada y estatista parece ser atractiva en el sur del país, que siempre ha sido pobre, pero ahora lo es más, relativamente a un norte que ha sido exitoso. Para esta separación, hemos comentado antes, el paralelo 20 es una buena referencia: pasa justo en el límite norte de Ciudad de México y el límite sur de Yucatán.

Precisamente por el rezago del sur, las ofertas de dinero gratis parecerían atractivas: más salario mínimo, becas, subsidios, etc. Tal vez en algunas regiones de verdad den votos, pero no estoy seguro de ello. Si de verdad los temas de corrupción e inseguridad son más importantes, y todo indica que así es, entonces es probable que el impacto de estas promesas sea muy pequeño rumbo a la elección, pero muy pesado después.

Más claro: los mexicanos quieren solución a los problemas que perciben, y no a los que los políticos imaginan. ¿Para qué una beca si te apuñalan para robarte el celular?

*“Por el rezago del sur, las ofertas de dinero gratis parecerían atractivas”*



## Dólares, a 18 en plena campaña electoral

No deja de mostrar sus virtudes el sistema de libre flotación del peso frente al dólar. Sobre todo, ahora que la gran mayoría de los agentes económicos ya ha aprendido a convivir con una cotización tan volátil.

En aquel México del pasado, la relación del peso frente al dólar era parte de la mexicanidad. Había que defender al peso como un perro y se hacía lo que fuera para mantener paridades artificiales. Son famosos los niveles de 12.50 y de 24 viejos pesos por uno.

Fue el aferrarse a las paridades fijas lo que desató más de una crisis en este país.

Entre los grandes cambios financieros que sucedieron a la crisis de finales de 1994 estuvieron la autonomía del Banco de México y el inicio de un sistema de libre flotación cambiaria que tardó muchos años en liberarse de una intervención discrecional de la autoridad, pero finalmente se logró.

Sin embargo, lo más complicado ha sido quitarnos del imaginario colectivo que no existe una relación entre la devaluación del peso mexicano y la devaluación de los mexicanos.

En poco más de seis meses, la paridad peso-dólar ha pasado de los 17.70 de septiembre a los 19.70 de diciembre y a los 18.70 de marzo. Brincos porcentuales importantes que no han tenido mayor repercusión inflacionaria.

En esto vale la pena, indicar, que cada quien debería tener su propio índice inflacionario. Quien vacaciona en Miami, compra autos de lujo, adquiere productos en línea de Estados Unidos, claro que tiene una inflación variable a la par que sube y baja el dólar. Pero el otro 95% de la población tiene un impacto menor en su vida cotidiana.

Ahí estaba el peso en las operaciones del viernes coqueteando con el piso de los 18 pesos por dólar, como con ganas de asomarse al piso de abajo de los 17 altos.

Nada de superpeso, no estamos en la antesala de aquellos tiempos pasados en los que realmente estaba barato el dólar. Estamos en un oasis, en una ventana de oportunidad que han encontrado los que participan en este mercado para comprar pesos, obtener buenos rendimientos y eventualmente regresar a los dólares.

El escenario para que pudiera permanecer el peso de manera prolongada por debajo de 18 por dólar pasa por una combinación de un resultado favorable en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y un determinado resultado electoral.

La expectativa de sí contar con una continuidad del TLCAN, pero en atención a lo que hoy marcan las encuestas electorales, ubica a un dólar más cercano a los 19 o 20 pesos por dólar.

Lo interesante de los escenarios que se construyen para esta coyuntura complicada de incertidumbre en materia política y comercial es que a pesar de que sí se anticipan movimientos cambiarios notables, no hay expectativas de movimientos extremadamente bruscos.

Eso sí, las expectativas del comportamiento cambiario están por ahora construidas sobre escenarios binarios, sí o no al TLCAN, sí o no a un resultado electoral.

No hay por ahora escenarios construidos en torno a políticas gubernamentales disruptivas que pudieran eventualmente tomarse a partir de diciembre de este año. Ésa ya podría ser otra historia.



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

### BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



# Altán: Llegó la hora de hacer negocio

**R**ecién a fin de año sabré exactamente las perspectivas comerciales que tendremos para los próximos 20 años”, cuenta de paso por México Eugenio Galdón, vicepresidente ejecutivo de Altán Redes.

Una meta de este viaje es participar en una convención interna en la empresa que opera la Red Compartida, que tiene una clara misión: pasar de ser una empresa de infraestructura a una de servicio al cliente. Si bien el 21 de marzo se levantó el *switch* de esta red mayorista en un evento con la presencia del Presidente de la República, lo cierto es que Altán ahora está en una fase comercial, buscando ofrecer sus servicios a los demás operadores de telecomunicaciones.

Con la red disponible (que alcanza a 40 millones de mexicanos), las negociaciones ya comenzaron; hay pruebas, hay pilotos en marcha, pero por sobre todas las cosas hay estricta confidencialidad. “Es un tema muy nuevo, de

poder contar con un operador mayorista neutral y, por lo tanto, tenemos el mandato de la confidencialidad de los datos de los potenciales clientes y, por supuesto, de los contratos con ellos. Es un privilegio que tenemos”, abunda Galdón. Lo cierto es que una vez concluidas las negociaciones y acordadas las condiciones económicas con los clientes, tampoco será información pública, excepto para los demás clientes de Altán Redes que sí pueden revisar los contratos nuevos e incluso —si es mejor la oferta— pueden negociar el cambio. “Este es un formato innovador y la intención es evitar que otro operador lo bloquee a un cliente potencial”, explica Galdón.

No solo el foco será en la venta a clientes directos (operadores), sino en los finales. Uno de los servicios de Altán es investigación de mercados que entregan a potenciales usuarios sobre necesidades de la gente o las empresas.

Eso sí: la nueva etapa de Altán Redes no significa que el tamaño de la empresa se duplique con una nueva área comercial. “Somos una Red Compartida y por lo tanto creemos en la economía colaborativa; tenemos decenas de *business partners*, pero que no necesitan formar parte de la estructura”, dice Galdón.

Hace unas semanas entregaron a Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones (Promtel) la constancia de que la red ya cubre 32.2 por ciento de la población, una meta que alcanzaron a través de la construcción de 2 mil 700 estaciones base y el despliegue de 8 mil kilómetros de fibra óptica, entre otras innovaciones en infraestructura, como la iluminación de red oscura de otras compañías.

En 2023/24 estará 100 por ciento terminada, pero “yo estaré feliz cuando dentro de unos años haya 20 millones de mexicanos efectivamente usando esta red”, concluye Eugenio Galdón. **M**





# INVERSIONES



## :: Forja de acero

**El secretario de Economía** participará en la Asamblea General de la Cámara Nacional del Hierro y el Acero. **Ildefonso Guajardo** será testigo de honor en la toma de protesta de **Máximo Vedoja**, director mundial de Ternium, al frente del organismo cúpula acerero, quien relevará en el cargo a **Guillermo Vogel**, mandamás de Tenaris-Tamsa. **Vedoja** tendrá el gran reto de seguir defendiendo los intereses del sector en el complejo entorno económico mundial.

## :: A divertirse

**El próximo 24 de abril** será inaugurado el tan esperado complejo de diversiones dentro de la plaza Parque Las Antenas, en Iztapalapa. Se trata del primer centro comercial que en su interior tendrá el parque de diversiones Kataplum —de Grupo Diniz—, con 31 juegos mecánicos. La entrada costará 20 pesos y los juegos mecánicos un costo adicional. El recinto tendrá 3 mil cajones de estacionamiento y entre sus tiendas ancla están Cinépolis, Sears, Liverpool y Walmart.

## :: Desarrollo Pyme

**Tras la reunión de trabajo** titulada Financiamiento e impulso de los negocios e inversiones internacionales, que a puerta cerrada se realizó los días 11 y 12 de abril, en Ciudad de México, el Banco Nacional de Comercio Exterior y la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo suscribieron un memorando de entendimiento para promover el comercio y la inversión. Ambos bancos se comprometieron a analizar las posibilidades de financiar, cofinanciar o garantizar proyectos de interés común, principalmente para pequeñas y medianas empresas, así como grandes proyectos.

## :: Relevo

**Farmacias Benavides, que** dirige **Macedonio Garza**, designó provisionalmente a **Nicholas Osorio** como miembro propietario del consejo de administración, para cubrir la vacante que dejó **Carlo Schiavo** en febrero. Se espera que en la próxima asamblea todos los consejeros provisionales sean ratificados en sus cargos.



## MÉXICO SA

Deuda pública mata crecimiento Más intereses, menor inversión

Uso improductivo de los recursos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**ercano ya el cierre del sexenio peñanietista, una de sus herencias (gracias a sus dos “ministros del d-año”, Luis Videgaray y José Antonio Meade) más peligrosas es la voluminosa deuda pública (interna y externa), cuyo servicio (intereses y capital) complicará la estrategia financiera de la siguiente administración gubernamental.

**Como bien lo** advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (que analiza el tema y del que se toman los siguientes pasajes), “el año 2017 envió un mensaje claro: se ha roto el supuesto de que México gozaba de estabilidad macroeconómica. Los tres preceptos que la conforman, de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, no son parte de la economía nacional. El control del endeudamiento, de la inflación y el pleno empleo no conforman los logros económicos actuales. El ejemplo más delicado es el endeudamiento. El incremento de la deuda pública que se registró entre 2009 y 2018 representa la señal más visible, pero no es la única”.

**De acuerdo con** la Secretaría de Hacienda, el saldo de la deuda del sector público federal pasó de 2.6 billones de pesos (192 mil millones de dólares) en diciembre de 2009 a 9.9 billones de pesos (530 mil millones de dólares) en febrero del presente año.

**Ante el incremento** insostenible del endeudamiento público se aplicó el mismo mecanismo de política fiscal de la década de los 80: restricción en inversión pública para presentar un superávit primario. El resultado de ello es ampliamente conocido: estados contables aparentemente saludables que se logran en función del sacrificio del crecimiento económico, pero que no logran subsanar el desequilibrio de fondo: la administración pública no ha realizado las reformas adecuadas para aumentar la eficacia de su gestión, al mismo tiempo que lo hace con menores recursos. Por ello se endeuda sin que eso implique un mayor crecimiento económico. No obstante la relevancia de lo ante-

rior, hay un problema estructural más grande: los pasivos contingentes.

**El endeudamiento del** sector público es delicado, pero el desequilibrio de finanzas públicas es sensiblemente superior cuando se contabilizan los denominados pasivos contingentes, es decir, deuda no reconocida como tal pero que tendrá que saldarse con recursos públicos (como las pensiones). En su momento los Pidiregas y otros mecanismos de ingeniería financiera utilizados desde 1995 no fueron reconocidos como deuda, esencialmente porque se suponía que serían canalizados a proyectos de inversión productiva que por su efecto económico serían autosustentables. Ello no ocurrió y por eso hoy forman parte de la presión no observable al analizar la deuda del sector público.

**Lo descrito no** es una sorpresa: la falta de sostenibilidad de la política fiscal era conocida al inicio de la administración de Vicente Fox. En 2001 se presentaron diversos estudios que estimaban en 120 por ciento como proporción del producto interno bruto (PIB) el monto de deuda reconocida y los pasivos contingentes. El resultado fue lapidario: los ingresos del sector público no alcanzaban para hacer frente a todos sus compromisos financieros.

**En 2006 el** Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados realizó un ejercicio similar, las cifras fueron más comprometedoras: la suma de la deuda y los pasivos contingentes superó 150 por ciento al PIB. Evidentemente que el resultado del análisis volvió a señalar la falta de viabilidad de la política fiscal.

**El mensaje claro:** a pesar de que se realizó el cambio legal en los sistemas de pensiones de los trabajadores afiliados a IMSS e ISSSTE para, en teoría, aliviar la carga financiera que provocaban simplemente no ocurrió. La insostenibilidad de la política fiscal va en aumento y, además, se está gestando un problema económico y social futuro para todos aquellos que no ahorren lo suficiente en sus Afores para vivir decorosamente durante su etapa de

retiro, algo que lamentablemente ocurrirá porque la informalidad prevalece en el mercado laboral y los empleos que se generan son de bajos salarios.

**Adicionalmente, en 2013** la investigación académica mostró un resultado similar: la insostenibilidad de la política fiscal. Por tanto, la insostenibilidad fiscal provocada por el endeudamiento y los pasivos contingentes permite cuestionar si en algún momento fue correcto afirmar que México disfrutaba de estabilidad macroeconómica: el primero de los requisitos es tener una posición de deuda controlada, algo que no se ha cumplido en los pasados 20 años.

**En la actual** coyuntura la evolución del costo financiero hace todavía más evidente lo anterior: el incremento de los recursos que deben canalizarse al pago de intereses y de intermediación financiera muestra una preocupante tendencia al alza que consume recursos financieros que deberían destinarse al crecimiento económico: en 2008 el costo financiero fue de 227 mil millones de pesos (equivalente a 61 por ciento de lo destinado a la inversión física); para 2017 el monto subió a 533 mil millones (94 por ciento de la inversión física) y para 2018 se han presupuestado más de 663 mil millones, cifra que supera los 625 mil millones destinados a inversión física.

**Por ello, la** tercera definición que deberá realizarse es si México puede seguir destinando más recursos financieros al pago de pasivos o debe incrementar lo que se dirige a la inversión pública, la que tiene más posibilidades de impulsar el crecimiento económico de México.

**Al igual que** en la década de los 80 del siglo pasado, se prefiere cancelar inversión. ¿El costo? Básicamente, se transfieren recursos productivos a una partida de baja productividad. ¿Cuál es la razón? Probablemente la presión que se ejerció cuando el endeudamiento alcanzado hasta 2016 provocó el amago de una baja en la calificación de la deuda pública. Se prefirió satisfacer a las calificadoras financieras.

Los excedentes del sector público habrían alcanzado para cubrir en su totalidad las obras de infraestructura como el nuevo aeropuerto que se construye en Texcoco: sólo entre 2016 y 2017 los ingresos superaron un billón 200 mil millones de pesos, y con ellos se habría duplicado la inversión física.

**El problema del** sector público mexicano no ha sido la falta de dinero. Por el contrario, los recursos excedentes han sido significativos: más de 3.8 billones de pesos desde 2002. El error ha sido su uso improductivo.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Y los únicos** ganadores han sido los bancos privados y los organismos financieros internacionales, con multimillonarios beneficios y un estricto control sobre las decisiones internas.



## DINERO

### Demandas por presunto fraude con bonos del gobierno El dominio de Canadá sobre la minería Embajadores: su pensión paupérrima

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**H**an venido tratando de evitar un escándalo de grandes dimensiones en México, pero ya rebotó en Estados Unidos. Incluso renunció Carlos Mena Labarthe en junio del año anterior, funcionario que desde la Comisión Federal de Competencia (Cofece) conducía la investigación. Antes había llevado con éxito otra que culminó con una multa histórica contra cuatro Afore. Pero el asunto ya comenzó a oler mal desde lejos. *Cuento corto*: dos fondos de pensiones estadounidenses –Oklahoma Firefighters Pension & Retirement System y Electrical Workers Pension Fund Local– presentaron a finales del mes pasado una demanda colectiva en contra de grupos financieros de México por presunta colusión para manipular precios de bonos emitidos por el gobierno de México. Los grupos demandados son: Santander, BBVA Bancomer, JP Morgan Chase, HSBC, Barclays, Citigroup, Bank of America, Merrill Lynch y Deutsche Bank, según el texto de la demanda presentada en la Corte para el Distrito Sur de Nueva York, de acuerdo con un reporte difundido por Reuters. Portavoces de Barclays, JP Morgan, Citi y Bank of America declinaron comentar sobre el asunto. Los otros bancos no respondieron de inmediato a solicitudes de comentarios.

#### ¿DE QUÉ SE TRATA?

Los fondos de pensiones dicen en la demanda que han comprado decenas de millones de dólares en bonos del gobierno mexicano y alegan que los engañaron. Los hicieron pagar de más, como resultado del esquema de precios de los bancos. Afirman que los precios de esos bonos aumentaron significativamente después de que la Cofece anunció su investigación, sugiriendo que los bancos estuvieron coludidos previamente. Es decir, trataron de cubrirse. ¿Quién era el responsable de la Comisión Nacional Bancaria y

de Valores cuando ocurrieron los sucesos denunciados? Jaime González Aguadé. Renunció en diciembre de 2017. Con las víctimas del fraude de Ficrea –mexicanos–, la comisión hizo lo que quiso, pero la demanda en tribunales de Estados Unidos podría ser costosa. El asunto puede convertirse en escándalo político en manos de los partidos. Lo único que le faltaba a Peña Nieto antes de irse: un presunto fraude con bonos de gobierno.

#### Y EN LA MINERÍA...

Estamos distraídos con la privatización del petróleo, pero lo que sucede en la minería es inaudito. De 290 mineras en México, 211 son de empresas de Canadá; nadie se responsabiliza del daño que causan. La lista de problemas de salud que provoca esa actividad a los habitantes y trabajadores es larga: auditivos, enfermedades respiratorias y algunos tipos de cáncer de piel. Son peores cuando los residuos contaminan los ríos. Salarios miserables. Los especialistas en la materia tienen años señalando que, en México, las autoridades anteponen los intereses particulares de las mineras sobre el bienestar de la población.

#### ÓMBUDSMAN SOCIAL

Enrique A. Romero Cuevas, embajador de México retirado, expone en una carta abierta dirigida a Luis Videgaray, secretario de Relaciones Exteriores, lo siguiente:

“Reclamo porque durante más de una década un pequeño grupo de embajadores jubilados –al que desde hace tres años me honro en pertenecer y en apoyar– ha sostenido una dura y desigual lucha para que el Estado mexicano atienda las legítimas reivindicaciones y demandas para mejorar la Ley del SEM, siendo repetidamente desdeñados. Mientras el Estado mexicano sí halló la forma de otorgarles jugosas compensaciones adicionales a la pensión formal al Poder Judicial, el

aparato electoral, el Banco de México, la misma SHCP y todos los organismos del sector financiero estatal, Pemex, CFE y muchos etcéteras, la SHCP bloqueó con argumentos burocráticos llenos de insensibilidad política el acto de justicia que anhelaban los actuales jubilados del SEM, asignando una muy simbólica ayuda de 50 por ciento de la miserable pensión que reciben conforme a la vigente Ley del Isste, lo que representa sumas que irán de 2 mil 500 a un máximo de 10 mil pesos adicionales a lo que ahora reciben... terminamos con una raquítica pensión y el Estado mexicano no encuentra la forma de compensar nuestros largos años de servicio. No pedimos compensaciones obscenas, solamente justicia y equidad”. (carta condensada)

Romero Cuevas nació en Chilpancingo, en el estado de Guerrero. Durante su carrera representó a México en Nicaragua, Canadá, Cuba, Costa Rica, Japón, Guatemala, Chile, Venezuela y, más recientemente, en Estados Unidos.

#### TWITERATTI

“Ternurita, ternurita. Apúrate porque te va a ganar Margarita”, así respondió @lopezobrador a @JoseAMeadeK, quien lo acusó de los hechos de violencia en Puerto Escondido, Oaxaca.

@RuidoEnLaRed

Espero que ahora que pierdas por tercera vez no pierdas el buen humor, Andrés. #AndrésPerderásOtraVez

@JoseAMeadeK

Los delirios de Fox y Calderón –ambos creyéndose que han sido los mejores presidentes– hablan de una crisis existencial del panismo. Uta, ya ni los priístas hacen tales desfiguros...

Cesar Sahuí@CesarCastroSahuí

### ¿Por qué INE y TRIFE perdieron la confianza ciudadana?

	Apoyos	<i>El Bronco</i> Rodríguez	Margarita Zavala	
Fase Preliminar	Apoyos recibidos	2,034,403	1,578,774	Un cúmulo de irregularidades caracterizó la campaña de Margarita Zavala y <i>El Bronco</i> Rodríguez en la captación de apoyos, como puede verse en la gráfica elaborada por el INE. De haberse aplicado la ley, el INE debió negarles el registro como candidatos a ambos. Sin embargo, registró a Margarita y no a <i>El Bronco</i> . Este recurrió al TRIFE y logró meterse a la contienda, con lo cual el TRIFE convalidó sus irregularidades. Las instituciones electorales hicieron crecer la desconfianza en su actuación. <b>Fuente: INE</b>
	Duplicados	-266,357	-132,602	
	En padrón, no en Lista Nominal	-11,748	-13,358	
	Bajas del Registro Federal Electoral	-15,938	-10,193	
	No encontrados	-6,630	-4,949	
	Fuera del régimen de excepción	-1,869	-704	
	Inconsistencias	-508,453	-327,456	
	Simulación	-15,532	-432	
Revisión Final	Fotocopias	-205,721	-212,198	
	Documentos no válidos	-23,644	-6,714	
<b>Total</b>	<b>Apoyos válidos (Total)</b>	<b>835,511</b>	<b>870,168</b>	



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* KIA, escala al quinto lugar, supera a Honda y Ford
- \* Empoderar a la mujer, el objetivo, dicen políticas
- \* Debe blindarse con plata el ahorro de los trabajadores



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

**K**IA Motors, que dirige **Horacio Chávez** ha tenido un repunte constante en ventas, desde que llegó a México. Tan es así, que ocupa el quinto lugar en participación de mercado, superando a marcas como Ford Motors y Honda de México. En el inter muchos analistas apostaban a que la marca se iba a caer tarde que temprano, porque un crecimiento en ventas que presentan no es normal. Se decía que, el Waterloo de KIA iba a ser el servicio a clientes, porque no se iban a ser imposible atender el mantenimiento con calidad y muchos de sus clientes iban a salir echando ajos y cebollas. Sin embargo, a menos de tres años de su llegada a México, se posiciona como la segunda marca de volumen favorita y se incluye satisfacción en atención a clientes de acuerdo a la consultora JD Power en su "Índice de Satisfacción del Cliente 2018".

La confianza que KIA Motors México ha proporcionado a sus clientes en tan corto tiempo se debe a la alta calidad de sus productos, la versatilidad y diseño de sus vehículos, la tecnología y seguridad en cada uno de ellos, además de la garantía que ofrece y sus diversas opciones de financiamiento que se tradu-

cen en grandes oportunidades para que el público pueda obtener un vehículo, señala JD Power.

**DEBATE.** Representantes de los candidatos **José Antonio Meade, Ricardo Anaya** y **AMLO**, coincidieron en unificar en una sola agenda (las propuestas de las tres coaliciones) para empoderar a las mujeres, durante el **Foro 2018-2024: El impacto y el futuro de las mujeres en México**, organizado por GINgroup, de **Raúl Beyrutí Sánchez**, y un medio periodístico. **Vanessa Rubio** (PRI), **Olga Sánchez Cordero** (MORENA), y **Marcela Torres Pembrert** (PAN), señalaron que es indispensable políticas públicas en este sentido y trabajar por las mujeres, durante su participación. En tanto que mujeres de distintos ámbitos de la iniciativa privada (**Mariví Esteve de Murga**, Directora de NSC Assores; **Mary Carmen Bernal**, Directora Académica de **Dalia Empower** y **Adriana Gaitán Morlet**, Directora del Centro de Formación Integral para la Mujer) coincidieron en que abatir la brecha de género también implica no sabotearse.

**EXPANSIÓN.** La americana Ecolab,

empresa que preside **Tony Sarraf** en México y líder mundial en tecnologías y servicio de agua, higiene y energía; expande su presencia en América Latina con la inauguración de una nueva base operativa en Argentina. La planta pertenece a la división Nalco Champion de Ecolab. Ecolab buscará optimizar sus servicios con el firme propósito de reducir significativamente el impacto ambiental en la zona. Las nuevas instalaciones ofrecerán productos y servicios para las industrias de petróleo y gas.

**BLINDAR EL AHORRO.** Senadores de la República analizan una serie de opciones para blindar el ahorro de los trabajadores, especialmente a la luz de diferentes errores que han cometido algunas afores. Una de las opciones, es que parte de los recursos para jubilación se protejan con metales preciosos, en especial la plata, en donde México es el principal productor a nivel mundial ■.

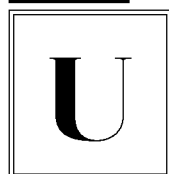


# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## SUTTON 4 CENTROS COMERCIALES CON RUEDA DE LA FORTUNA, 1,800 MDP, POR HOTELES Y TRAVELPIDIA AL ALZA

***\*Pronto mecanismo de CRE en estaciones para detectar gasolina robada; IP aún sin salvaguardas para CPTPP; CNET plan a candidatos y por 61 millones de turistas***

**ALBERTO  
AGUILAR**



**UNA ACTIVIDAD QUE** hoy tiene muchos motivos para celebrar es el turismo, dado que en los últimos 5 años el número de visitantes no ha dejado de crecer.

Por desgracia un factor que en definitiva no ayuda es la inseguridad, puesto que lastima nuestra imagen.

Si bien se da por un hecho que este 2018 se volverá a crecer, los números de invierno no fueron atractivos, justo por las malas noticias.

Pero amén de lo internacional, en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**, se ha empujado también el turismo interno con el programa "Viajemos todos por México".

SECTUR de **Enrique de la Madrid** ha impulsado paquetes para que en épocas de baja actividad, se pueden abrir espacios para aprovechar los 9 millones de asientos de avión que se quedan vacíos cada año.

Es el mismo caso para los 200 millones de asientos de autobús y 98 millones de noches sin uso en los hoteles

Hoy existen 2 mil ofertas en el portal [www.viajemostodos-pormexico.com](http://www.viajemostodos-pormexico.com), fruto de 2 mil 700 empresas comprometidas, incluidos los miembros de la AMAV que comanda **Jorge Hernández**.

Un grupo que ha aprovechado a las mil maravillas este entorno es Excelent que encabeza el empresario de 35 años **Daniel Sutton Bernardete**.

Hace 3 años fundó su agencia "on line" Travelpidia, la cual se convirtió en una de las firmas mexicanas más socorridas, al igual que BestDay que lleva **Julián Balbuena** o Price Travel de **Esteban Velázquez**.

Uno de sus secretos es su motor de búsqueda para ofrecer opciones "multidestino" en 5 minutos.

Ya mueve 100 mil viajeros al año con sus paquetes y otros de terceros como los de Aeroméxico de **Andrés Conesa**.

Sutton, a la sazón presidente de AMAV CDMX, heredó una tradición de 20 años de su familia en lo que son desarrollos hoteleros, entre ellos su padre **Abraham Sutton Jisri**.

A propósito del mundial, su grupo estrenará el 29 de abril la película "Campeones" junto con **Loude Deschamps**, directora de cine y esposa de **Jesús Ramírez**, quien llevó a la sub 17 a la conquista de un campeonato mundial de fútbol.

La idea es recrear la historia del logro.

Pero además Excelent tiene ya todo a punto para echar a andar un centro comercial bajo el concepto "Book Plaza" que utiliza estructuras que simulan contenedores. Estará en Manzanillo y tendrá una "rueda de la fortuna" de 104 m2.

En Puebla ya existe este concepto de la rueda de la fortuna, aunque no en el tipo de desarrollo comercial que ahora se ofrecerá a cielo abierto.

La puesta en marcha será el 15 de julio, o sea después de las elecciones. Sutton está convencido de que gane quien gane "la vida sigue".

Con el apoyo de **Juan Carlos Arnau**, director de integración, Excelent tiene comprometido otro centro comercial en Los Cabos para fin de año y dos más en 2019 en Hidalgo y Tijuana o Cozumel.

La inversión en curso de los 4 centros comerciales es de mil 800 millones de pesos y ya se logró captar capital fresco de nuevos inversionistas.

Además hay la intención de sumar hoteles, por lo que ya se está en pláticas con franquicias de EU y Colombia.

El proyecto de Sutton es llegar a 14 centros comerciales e 6 años, y con ello contribuir con más infraestructura turística para un rubro que se estima deberá mantener su dinámica.

**LA SEMANA PASADA** el titular de PEMEX, **Carlos Treviño** reconoció que el robo de combustible genera pérdidas a nuestra petrolera por 30 mil millones de pesos anuales, cifra que se ha incrementado en un 50%. Dichos hurtos son otra arista del accionar

de los grandes grupos delictivos. Existe complicidad al interior de esa empresa, que dicho sea de paso, ha dejado pendiente por años la introducción de alta tecnología con la que podría detener ese flagelo.

Sin embargo más allá de lo anterior, le adelanto que la CRE que comanda **Guillermo García Alcocer**, ya prepara un esquema con el que se pretende ayudar. Se aplicará en las estaciones de servicio para corroborar que se venda exactamente lo que se recibe. Según esto el mecanismo está ya muy avanzado.

**YA SE CONOCE** que el objetivo del Senado es aprobar el CPTPP para finales de este mes. Con esa visión se trabaja a marchas forzadas. La semana pasada fue muy activa y los grupos industriales inconformes no cejaron en su intento de lograr salvaguardas. Son los casos del rubro textil-vestido vía la CANAINTEX de **José Cohen** y CANAIVE de **Víctor Rayek**, los zapateros de Guanajuato que comanda **Luis Gerardo González** y los maquiladores agrupados en Index que preside **Luis Aguirre Lang**. Se cuestiona la apertura gratuita que se ofreció a Vietnam y Malasia. A pesar de su esfuerzo, le adelanto que aún no hay nada escrito, dada la enorme politización que hay en el Congreso por las elecciones.

**EL CONSEJO NACIONAL** Empresarial Turístico (CNET) que preside **Pablo Azcárraga**, planteó ayer al inaugurarse el Tianguis Turístico en Mazatlán, la necesidad de redoblar esfuerzos para mantener la dinámica que ha mostrado en el sexenio dicha actividad.

De hecho ya preparó un documento con acciones en concreto que en breve presentará a los candidatos por la presidencia, o sea **José Antonio Meade**, **Ricardo Anaya** y **Andrés Manuel López Obrador**. Sólo faltan fechas.

México podría llegar a 61 millones de turistas para 2024 con un ingreso de 45 mil millones de dólares, delineándose un plan específico para ese rubro. Obviamente habrá que trabajar.

**EN EL SEXENIO DE ENRIQUE PEÑA NIETO SE HA EMPUJADO TAMBIÉN EL TURISMO INTERNO**



**ENRIQUE DE LA MADRID**





## » GENTE DETRÁS DEL DINERO



La mayoría de los habitantes de la Ciudad de México sabemos que en julio próximo se elegirán alcaldes -no delegados- en las 16 demarcaciones capitalinas, por lo que Coparmex, que encabeza **Gustavo de Hoyos**, e investigadores del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset, se han dado a la tarea de explicar las implicaciones económicas y políticas de la nueva configuración de gobierno.

Apenas la semana pasada la Confederación Patronal en la CDMX instaló la Coordinación de Desarrollo Democrático, encabezada por **Claudia I. Guzmán** (también presidenta de Mujeres Comparmex), y acompañada por el investigador y consejero electoral en la Ciudad de México, **Carlos González**, iniciaron los foros que examinan los cambios constitucionales y las atribuciones de alcaldías y cabildos, incluyendo las presupuestales. El enfoque de “presupuesto participativo” es uno de los más relevantes, pues la asignación de recursos se descentralizará más que durante el gobierno de **Miguel Ángel Mancera** y requerirá mayor coordinación entre “gobierno central”, alcaldías y ciudadanos. De hecho, son 13 partidas del presupuesto federal que por primera vez tendrá acceso la CDMX.

Y considerando la fragmentación del voto, se tiende a cerrar la competencia entre **Claudia Sheinbaum** y **Mikel Arriola** (**Alejandra Barrales** aún no crece); es urgente precisar los alcances y atribuciones del próximo esquema de gobierno pues, como opina Claudia I. Guzmán y los investigadores del Instituto Ortega y Gasset, el riesgo es tener una democracia sin ciudadanos.

↙ **Inversión en vilo.** Y sí, la posibilidad de que López -de ganar las próximas elecciones- haga realidad su oferta de “congelar” por tres años los precios de los petrolíferos, tiene en guardia a los grupos de inversión y construcción que obtuvieron nuevos permisos de la Comisión Reguladora de Energía (a cargo de **Guillermo García**) para construir depósitos de gasolina y poliductos. Hasta donde se sabe, los principales fondos de infraestructura que operan en México, como BlackStone, que comanda **Tony James**; IFM, al mando de **Brett Himbury**; o Abraj Group que aquí lleva **Miguel Olea**, analizan a fondo los proyectos, esperan los datos que arroje el verano caliente y con ello, evaluar riesgos específicos. Vaya, hoy por hoy, el país sólo tiene capacidad de almacenar 48 horas de combustible, cuando por el tamaño de economía, se debería contar con 6 días mínimo.

↙ **Metro para lo que viene.** El precio proporcional del boleto para abordar el Sistema de Transporte Colectivo Metro es el más bajo de la historia (aunque muchos se enojen porque vale 5 pesos): hoy equivale a 330 gramos de tortilla. Aun con esa restricción, el sistema, ahora a cargo de **Jorge Jiménez**, inicia los trabajos para evitar inundaciones en la temporada de lluvias... y estimulando la cultura entre los usuarios, mediante las “Brigadas Metro”, que arrancan hoy.