



CAPITANES

Importaciones Retrasadas

Con la llegada del nuevo titular de la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), **José Novelo Baeza**, las importaciones de medicamentos y todos los productos que requieren el visto bueno del órgano regulador están sufriendo un freno.

Fuentes de la industria farmacéutica aseguran que era previsible que durante el periodo de transición se paralizara la llegada de mercancías relacionadas con la salud.

Quizá los que no se esperaban el freno son los de la recién inaugurada industria de la cannabis medicinal, que apenas en

noviembre obtuvo sus primeros permisos de importación.

Hasta ahora la mayor parte de los embarques de productos con cannabis siguen detenidos en aduanas. Sólo la estadounidense HempMeds, que lleva **Raúl Elizalde**, logró pasar los primeros cosméticos a base de cannabis desde la semana pasada.

Al menos las empresas de cannabis medicinal tienen la certeza de que no es nada personal, pues todas las farmacéuticas andan en las mismas.

Cofepris asegura que el ritmo de importaciones se recuperará antes de que termine el año. Ya se verá.

Luces Amarillas

Quienes andan preocupadas con la llegada del nuevo Gobierno son las grandes firmas que integran al Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo (ConMéxico) que preside **Manuel Vicente Martínez López**, a su vez CEO de Grupo Jumex.

Jaime Zabudovsky es el presidente ejecutivo de esta asociación que tiene entre sus miembros a firmas como Bimbo, Alpura, Coca-Cola de México, Lala, Herdez, Unilever, P&G, entre otras.

En su lista tienen cuatro temas que les hacen ruido: no tienen claridad sobre qué intenciones tiene el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en materia agropecuaria; los precios de garantía; la función específica que tendrá el organismo de Seguridad Alimentaria Mexicana

(Segalmex) y la regulación.

Las luces amarillas al interior de ConMéxico están encendidas por el desmantelamiento del personal técnico especializado de organismos reguladores como Cofepris, la Dirección General de Normas, Profeco y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

Les preocupa que se relajen las normas y mecanismos de vigilancia, verificación y control, lo cual puede desatar la competencia desleal.

Algunos datos para que vea el peso que tiene ConMéxico en la economía y comercio de México: las categorías de sus productos representan el 23 por ciento del Índice Nacional de Precios al Consumidor, generan 500 mil empleos directos, representan el 3.5 por ciento del PIB y en 2017 la inversión extranjera directa fue de mil 100 millones de dólares.

Llamado del Campo

Si hay un sector que anda preocupado por el diseño del Paquete Económico 2019, es el agroalimentario, que este año tendrá un superávit de casi 6 mil millones de pesos.

Y es que la secrecía del diseño del Paquete Económico que se presentará mañana pone nerviosos a más de un empresario de ese sector.

No es para menos, ya que un presupuesto más bajo del que se requiere en el sector pondría en riesgo todo lo logrado en los últimos años.

Es por ello que durante noviembre y lo que va del mes, **Bosco de la Vega** y **Luis Fernando Haro**, presidente y director del Consejo Nacional Agropecuario, respectivamente, encabezaron el grupo que hizo cabildeo fuerte con las Secretarías de Hacienda, Agri-

cultura y las Comisiones legislativas de Agricultura y de Presupuesto.

Es más, en una reunión que tuvo ayer De la Vega con el Secretario **Víctor Villalobos** planteó que el Presupuesto llegue a 82 mil 500 millones de pesos, luego años de recortes.

Quienes integran el sector agropecuario andan nerviosos de lo que pueda ocurrir, pero con el cabildeo parece que los ánimos comienzan a calmarse.

Brindis sin Borrachera

Ya con la temporada navideña bien entrada no faltará la reunión en la que salga la botella para celebrar, un hecho que en Bacardí, de **Carlos Álvarez**, favorece al negocio.

Pero más que vender, a

la empresa le conviene tener una clientela educada en el consumo, por ello, **Carlos Felici**, director de Asuntos Corporativos, coordina una campaña para enseñar a los cantineros a servir un trago de manera adecuada.

Según cifras de la compañía, esta temporada la demanda de bebida aumenta hasta 30 por ciento, pero sólo puede digerir 45 mililitros de alcohol por hora.

En su campaña, Bacardí también busca erradicar mitos como uso de café y agua para mitigar el exceso de alcohol y un mayor acercamiento con estudiantes.

Quieren fomentar el consumo responsable y que los consumidores no busquen evitar el alcoholímetro, medida que en 15 años de operación en la Ciudad de México ha ayudado a reducir los accidentes de tránsito.



JOSÉ A. RODRÍGUEZ...

Tomó la presidencia de The Home Depot México en octubre con retos diferentes a los de 2001, cuando el enfoque era la apertura de tiendas. Hoy la estrategia es ventas omnicanal, pero aún así mantienen la expansión física, como es el caso de la recién abierta sucursal 124 ubicada en Tijuana.



DESBALANCE



**Margarita
Ríos-Farjat**

¿Juego sucio por el SAT?

A quienes les cambiaron la jugada fue a los diputados de la Comisión de Hacienda, que preside la panista **Patricia Terrazas**. Nos reportan que, a la mera hora, se enteraron que de una lista de seis nombramientos de funcionarios del Servicio de Administración Tributaria (SAT), uno no requirió el visto bueno de ellos.

Como consecuencia, **Margarita Ríos-Farjat**, propuesta para ser la jefa del SAT, es la única persona que fue ratificada, vía *fast-track*, por la Comisión de Hacienda del Senado, que encabeza **Alejandro Armenta**, de Morena. Nos dicen que ese cambio puede significar una violación a la Constitución, pues la facultad de la ratificación se dio a los diputados por medio de la reforma política constitucional de 2014. De hecho, los diputados se habían preparado para examinar a Ríos-Farjat, e incluso buscaron la asesoría del ex jefe del SAT, **Aristóteles Núñez**, con quien se reunieron la semana pasada.



**Marcos
Martínez**

2019, sin cash ni contacto

Nos adelantamos que la apuesta de la banca y del nuevo gobierno es por reducir el uso del efectivo en el país desde los primeros meses del año próximo. Tal como se lo hemos platicado aquí, el famoso código QR para transacciones digitales está más que listo y será primordial en la transferencia de programas sociales. En esta parte, la Asociación de Bancos de México, a cargo de **Marcos Martínez**, tendrá un papel fundamental, por lo que ahora mismo se afinan los detalles de la implementación de esa tecnología. Nos platican también que Mastercard, que en México lidera Antonio Junco, concreta cada vez más alianzas con jugadores estratégicos para consolidar la tecnología “contactless”, que permitirá realizar pagos sin entregar la tarjeta al encargado del comercio. Por lo pronto, están listas 100 mil terminales sin contacto de la firma iZettle para aceptar pagos sin contacto en el país.


Tom Donohue
Rechazan arancel al acero

El presidente de la Cámara de Comercio de Estados Unidos, **Tom Donohue**, es uno de los promotores de que se elimine el arancel de Estados Unidos al aluminio y al acero mexicano y canadiense, como requisito básico para la entrada en vigor del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), así como para mantener el crecimiento de la economía de su país. En palabras del empresario, “es un paso crítico” quitar los aranceles porque cada semana de aplicarlos se traduce en afectaciones contra 500 millones de dólares de importaciones y exportaciones. Según nos comentan, Donohue reconoce que el T-MEC es “un buen acuerdo” y que la comunidad empresarial estadounidense buscará ayudar a que se apruebe, pero también para que se eliminen las barreras comerciales en contra de México y Canadá. El argumento es que, a causa de esos impuestos, hay productos que se han encarecido para el público consumidor de Estados Unidos.


René Ojeda
Mobike, a rodar en León

La empresa de renta de bicicletas Mobike, que dirige **René Ojeda**, llegó a un acuerdo con la alcaldía de León, Guanajuato, para comenzar a dar el servicio en esa ciudad a partir de la primavera de 2019. Nos cuentan que la operación comenzará con 500 bicicletas y 50 bici-estacionamientos asignados, para que desde el inicio los usuarios tengan espacios definidos para estacionar las bicis. Se trata de una prueba piloto de seis meses en la que se evaluará el servicio y respuesta de la población. De tener éxito, León se sumará a los más de 200 mil usuarios que Mobike tiene en la Ciudad de México, en las alcaldías de Miguel Hidalgo y Cuauhtémoc, quienes han recorrido más de un millón de kilómetros durante los nueve meses de operación que acumula la empresa. León es la sexta ciudad más poblada del país y la tercera con mayor número de kilómetros de ciclovía. Mobike, firma de origen chino, es la compañía más grande de bicicletas compartidas en el mundo y tiene presencia en 250 ciudades de 20 países.

**EMPRESA****Alberto Barranco**
Aduanas, peor el remedio...

En afán de cerrar grietas que permitían el desvío de prebendas para estimular la exportación, el Congreso anterior aprobó una reforma a la Ley Aduanera, en cuyas telas resulta peor el remedio a la enfermedad de cara a la agilización de las mercancías en la aduana y la responsabilidad de los agentes aduanales.

En el diagnóstico, las empresas favorecidas por los programas Immex, es decir, importar para exportar, en cuyo caso no hay gravamen de ingreso de los insumos, hete aquí que una parte de éstos se canalizaban al mercado interno.

El problema es que para cancelar la trampa se ideó un mecanismo que coloca en jaque a quien no la debe. Por un lado, se deroga la responsabilidad solidaria del representante legal de la empresa, quien tramita el despacho aduanero en forma directa a nombre de ésta, y por otro se le impone una responsabilidad subsidiaria a los agentes aduanales.

Estos, cuando se importe por la vía de los programas Immex, serán responsables de que los insumos sean utilizados para apuntalar mercancías de exportación, por más que una vez que los productos salen de las aduanas se terminó el vínculo comercial con el cliente.

Adicionalmente, se crea la figura de agencia aduanal, eliminando el derecho de los agentes aduanales a constituir sociedades para explotar sus patentes.

La nueva figura tiene un trato de persona moral, a solapado de que se le sigue regulando como persona física.

Desde otro ángulo, se le otorgan nuevas facultades de comprobación y fiscalización a las autoridades aduaneras, lo que podría constituir un cuello de botella para el tránsito de mercancías, dado que bajo el marco puede retenerse la carga en la aduana hasta por cinco días, a contrapelo de la revisión realizada a su llegada al recinto.

El mecanismo automatizado parte de un análisis de riesgo.

Adicionalmente, se abre la alternativa de hacer una revisión de la mercancía que no ha sido formalmente presentada a la autoridad, es decir, que aún se encuentra en los depósitos.

Ante ese escenario, la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales está pidiendo que se modifique el ordenamiento, entre otras cosas para no limitar la tarea de los agentes aduanales que quieran seguir operando bajo el marco jurídico anterior.

En adición, el organismo plantea una tregua de un año a partir de la publicación del ordenamiento en el *Diario Oficial de la Federación*, es decir, el 25 de junio pasado, modificando el artículo primero transitorio.

Este plantea la vigencia a partir del próximo 22 de diciembre.

Peor el remedio...

Balance general. Cerrada la posibilidad de que Juan Pablo Castañón se mantuviera para un cuarto periodo en la dirigencia del Consejo Coordinador Empresarial, ahora la rebelión al interior de éste la mantiene el presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Bosco de la Vega Valladolid.

De acuerdo con éste, la candidatura del ex director general de FEMSA, Carlos Salazar Lomelín, es una imposición, acusándolo de no haberse acercado al organismo que encabeza para pedir su voto.

El caso es que los seis organismos restantes le otorgaron su respaldo. ●



Mexicana MRO, no habrá amnistía

Vaya sorpresa se llevaron todos cuando sus supuestos aviadores eran miembros del Sindicato de Trabajadores de Tierra, por lo que sus pagos estaban plenamente justificados.

Como le hemos venido comentando, en el Fideicomiso 2100 Mexicana MRO ante Banco Invex, los problemas no sólo no acaban, sino que se han incrementado considerablemente.

Apenas se cumplió un año de la sesión del Comité Técnico del Fideicomiso del 29 de noviembre de 2017, presidida por Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Tras dicha sesión se concluyó la salida del entonces director de Mexicana MRO, **Marcos Rosales**, por diversos malos manejos de la empresa sobreviviente de la extinta aerolínea.

Pues resulta que apenas el 7 de diciembre se llevó cabo una sesión de dicho comité, ya con la presencia del nuevo titular de la Procuraduría Federal de Defensa del Trabajo (Profedet), que lleva **Emilio Zacarías**.

Se presentó un informe de auditoría elaborado y presentado por **Mariano Latapí**, quien fuera contador mayor de Hacienda en la III Legislatura de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal.

Este hombre, que cuenta con múltiples acusaciones de malas prácticas, realizó su exposición usando palabras altisonantes y señalando a terceros como delincuentes defraudadores de Mexicana MRO.

La primera acusada fue **Jessica López**, que maneja la empresa Desarrollo Político y Estratégico, de quien en su presentación incluyó una fotografía en ropa deportiva y a la que se refirió despectivamente.

Según **Latapí**, la referida empresa fue utilizada como vehículo para sustraer más de 27 millones de pesos de Mexicana MRO, con base en un contrato que tildó de falso.

Se dedicaba a efectuar cobranzas de dependencias del gobierno federal, por lo que se informó que ya se había presentado la denuncia penal correspondiente y que se llegará

hasta las últimas consecuencias.

Asimismo, indicó que se utilizó para saquear los recursos de Mexicana MRO a empresas de *outsourcing* y consultores

de los que no hay antecedentes de que hayan realizado los trabajos.

También acusó a PwC, auditores externos, por negligencia y ocultar información al no hacer anotaciones en los estados financieros, además de que su personal terminó siendo contratado en forma directa por MRO.

Asimismo, es necesario decir que el tal **Latapí** se llevó un descalabro, pues con bombo y platillo aseveró haber encontrado la prueba de "aviadores en MRO", es decir, personas

que cobraban sin ir a trabajar.

Pero vaya sorpresa se llevaron todos cuando sus supuestos aviadores eran miembros del Sindicato de Trabajadores de Tierra, por lo que sus pagos estaban plenamente justificados.

Causó molestia en el Comité que el representante de Banco Invex abandonara la sesión horas antes de finalizar, lo que dejó entrever la voluntad de cambiar al fiduciario por sus malas actuaciones.

Lo anterior tuvo diversos efectos en los miembros del Comité, pues por una parte externaron su preocupación y aprobación para continuar los procesos legales en contra de los involucrados en los desvíos económicos.

Y por otra pidieron lo que **Latapí** más deseaba: que extendieran su contrato como auditor para hacer revisiones de otros años; lo que omitió comentar es que cobró más de tres millones de pesos.

Hoy ni el nuevo presidente, **Andrés Manuel López**

Obrador, lo ganaría en menos de dos años. Ante esos hechos la pregunta es si continuará el proceso de venta de MRO.

HP SE SUMA

Hutchison Ports reconoce el potencial de la tecnología blockchain como un elemento clave en el cambio de juego, con un impacto de gran alcance en las cadenas de suministro globales, brindando inmensos beneficios a todos los aspectos de las operaciones y la visibilidad de extremo a extremo en todo el mundo.

Así lo manifestó **Ivor Chow**, director de Finanzas Corporativas y Desarrollo de Negocios, al señalar que al ser miembros fundadores del consorcio Global Shipping Business Network (GSBN) tienen como objetivo conectar a todas las partes interesadas, incluidos operadores de terminales, agencias de aduanas, transportistas y proveedores de servicios logísticos para transformar la cadena de suministro y aumentar su eficacia.

El GSBN está integrado por cinco grandes navieras y cuatro operadores portuarios, quienes firmaron una declaración de intenciones para concretar un Memorando de Entendimiento para la formación de un consorcio blockchain

que resuelva los procedimientos de administración de envíos y las brechas de información disruptivas en el sector de transporte de contenedores.

Causó molestia en el Comité que el representante de Banco Invex abandonara la sesión horas antes de finalizar, lo que dejó entrever la voluntad de cambiar al fiduciario por sus malas actuaciones.



El día de la Guadalupeana... ¡reapareció Mexicana!

Un tema no resuelto desde 2010 es la liquidación de Mexicana de Aviación, la empresa que condujera a la quiebra el ya casi olvidado **Gastón Azcárraga**, y cuyos procesos de concurso mercantil y liquidación han sido azarosos.

La sorpresa es que se le mueve la mano al muerto!, pues el delegado de Mexicana en ASPA, **Rafael Gutiérrez Barajas**, salió con que le presentarán al secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, una propuesta para regresar a Mexicana de manera que no pierda la concesión en la liquidación y pueda recuperar sus derechos para operar los slots (horarios de despegue y aterrizaje) que tenía. La veladora a la milagrosísima no se paga desde entonces.

Reflotar a la aerolínea sin dinero real y no virtual, implicaría capitalización del gobierno y/o subsidio en medio de este complicado mercado aéreo nacional (ayer se declaró la bancarrota de Avianca Brasil y el Sinergy Group, de **German Efromovich**, puso en *stand by* la capitalización de Aeromar, porque el capital lo dirigirá hacia la estabilización financiera de la firma en Brasil y porque la negociación con ASPA más que con ASSA ha sido tan tortuosa, que no se le ve posibilidad de que en enero se cierre el trato con la aerolínea que dirige **Dieter Holtz**).

Si a eso suma la incertidumbre que le ha generado a todas las líneas aéreas nacionales e internacionales la decisión de cancelar el Aeropuerto de Texcoco y el no conocer, incluso, el cómo va a operar la nueva DGAC que ha quedado a cargo de **Rodrigo Vásquez Colmenares**, y si

su relación con el controversial **Miguel Peláez** que se mantuvo al frente del AICM, será eficiente para ejecutar la ampliación aeroportuaria de la T3, sino las obras de re inserción de nueva infraestructura hidráulica en pistas de aterrizaje y rodaje.

Ojalá que esta nueva "intención" no sea otra tomadura de pelo para los trabajadores de Mexicana porque la forma en que se ha jugado con su expectativa de recuperar su fuente de empleo no tiene nombre.

Por otra parte, las aerolíneas —expectantes, pero ocupadas con la única realidad que tienen a su alcance— están compitiendo con todo, pero hay quien pierde capital y mercado (Interjet, que dirige **José Luis Garza**), quien pierde mercado e ingreso (Aeroméxico de **Andrés Conesa**), quien pierde mercado e ingreso, pero está expandiendo mercado (Volaris de **Enrique Beltranena**), y quien reduce ingreso, pero no pierde ni capital ni mercado, sino todo lo contrario (VivAerobus, de **Juan Carlos Zuazua**).

En el caso de Interjet, el más afectado por la sobreoferta de asientos, el alza de combustible, el ajuste cambiario, el alza en casi 50% de los costos aeroportuarios y costos de operación le han dejado cerca de 979 millones de pesos en pérdidas al cierre del tercer trimestre y es evidente que ya no tiene en caja el capital del Sale and Lease Back (SLB) del año pasado, porque la Asamblea de Accionistas de GALEM, tenedor del 99% de las acciones de ABC Aerolíneas, determinó un aumento de capital por 2,100 millones de pesos, de los cuales 900 fueron capitalizados y el resto sería aportado después. Con pérdidas importantes y sin caja, la decisión fue disminuir el índice de apalancamiento, pues sus gastos de operación siguen sien-

do los que más crecieron en la industria.

Sólo VivaAerobus trae 27 aviones de 180 pasajeros y su efecto parece comenzar a dejar a todos fuera de combate, porque fue la única aerolínea que no tuvo pérdidas a septiembre, pero con su flota moviliza 10 millones de pasajeros, cuando Interjet tiene 85 aviones de 160 pasajeros y mueve 12.6 millones de pasajeros según cifras de DGAC. (Creo que le di un llegue sin querer queriendo, ¿verdad?)

¿Usted cree que podría Mexicanas sobrevivir a esto?, menos cuando revisemos cómo están operando las otras aerolíneas.

DE FONDOS A FONDO

#IMPI... En un evento presidido por la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, y con la presencia del secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, se celebró la Junta Extraordinaria de Gobierno del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), con el propósito de designar a **Juan Lozano Tovar** como el nuevo director general de este organismo.

La propuesta tuvo el voto afirmativo de la Junta de Gobierno del IMPI, y la secretaria de Economía y presidenta de este órgano encomendó a **Lozano Tovar** conducir con responsabilidad y diligencia el IMPI y cumplir con los principios de honestidad y sensibilidad social delineados por el Presidente, **Andrés Manuel López Obrador**. **#Banxico...** Ayer fue electo como nuevo director del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), el subgobernador del Banxico, **Manuel Ramos Francia**, cargo que ocupará a partir del 1º de enero de 2019 una vez concluido su periodo en el banco central el 31 de diciembre de 2018. Sustituye al colombiano **Fernando Tenjo Galarza**.

Esto indica que **Ramos Francia** participará en la última reunión del Comité Monetario de la semana próxima, donde los momios del sistema financiero considerarán que sólo si el primer presupuesto de **Andrés Manuel López Obrador** generara una catástrofe de credibilidad, habría un aumento en la tasa de fondeo, cosa que a estas alturas, parece imposible.

#Hipódromo... Las carreras de caballos en el Hipódromo de las Américas están garantizadas para los próximos 5 años, derivado del acuerdo firmado entre la Agrupación de Caballistas, que preside **Juan Manuel Mata García**, y la empresa Codere, concesionaria del inmueble de Lomas de Sotelo. Esto permitirá conservar cerca de 15 mil empleos directos y la infraes-

tructura requerida para atender a 1,200 caballos que albergan las cuadras del hipódromo. ¿Qué obtuvo Codere? Que los caballistas y la empresa se comprometen a aumentar paripasu los premios, el número de caballos participantes en las carreras, promoción para el espectáculo y ligarlo al mercado turístico.



1er presupuesto de AMLO: superávit; énfasis en Trabajo, Salud, Defensa, Pemex y CFE

Se busca que Pemex vuelva a explorar y producir petróleo para resarcir la declinación que tiene Cantarell.

El sábado la Secretaría de Hacienda presentará al Congreso de la Unión el paquete presupuestal 2019, el primero del gobierno de **López Obrador**. La primera señal que enviará el nuevo gobierno, sin duda, es el contar con superávit primario, mostrando que se van a diferenciar de otros regímenes de izquierda que han caído en endeudamientos o déficit fiscales. Incluso, **Carlos Urzúa**, el secretario de Hacienda, ya confirmó que el Presupuesto 2019 viene con un superávit primario del 1% del PIB, mayor al de otros años.

TRABAJO, EL PROGRAMA DE JÓVENES VA

La segunda señal será la característica que busca el nuevo gobierno, y ahí hay que ver las dependencias que tendrán aumentos en su gasto y para qué lo van a necesitar. La Secretaría del Trabajo, a cargo de **Luisa María Alcalde**, debe echar adelante el programa Jóvenes Construyendo el Futuro, en donde se buscará que 2.3 millones de jóvenes que ni trabajan ni estudian, y a quienes se les buscará capacitar en una empresa durante un año. A estos jóvenes se les dará un apoyo mensual de 3,600 pesos. Pero también habrán 300 mil jóvenes que ya terminaron bachillerato, y que al estudiar universidad, recibirán una beca de 2,400 pesos.

IMSS, ASUMIRÁ SEGURO POPULAR

El otro segmento que contará con un presupuesto mayor es

el de Salud, pero no necesariamente la Secretaría de Salud a cargo de **Jorge Alcocer**, sino el Seguro Social, dirigido por **Germán Martínez**.

El IMSS deberá absorber el Seguro Popular: ofrecer medicina y medicamentos gratuitos a la población. Cada ocho meses, los distintos estados se irán integrando al programa de medicina gratuita. Las primeras ocho entidades que entrarán serán: Guerrero, Oaxaca, Veracruz, Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

GUARDIA NACIONAL

Otra dependencia que tendrá aumentos presupuestales es la Defensa Nacional, Sedena, donde se apoyará al Ejército para poder conformar la Guardia Nacional. Este tema ha sido polémico, pero es la forma que ha propuesto el nuevo gobierno para el combate a la inseguridad que priva en todo el país.

PEMEX, A PRODUCIR PARA REDUCIR DECLINACIÓN

Pemex también se verá beneficiado del presupuesto. **López Obrador**, su secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y el director de Pemex, **Octavio Romero**, han comentado que Pemex pedirá un gasto mayor por hasta 70 mil millones de pesos del presupuesto de la Federación.

El objetivo es volver a explorar y producir petróleo, so-

bre todo, en aguas someras. Recordemos que **Nahle** no está convencida de los resultados de la Reforma Energética y, por lo tanto, buscan que Pemex vuelva a explorar y producir petróleo para resarcir la declinación que tiene Cantarell. Así que, otra vez, veremos a la petrolera tener presupuesto de la Federación.

CFE, CON HIDROELÉCTRICAS

También la Comisión Federal de Electricidad contará con mayor presupuesto. Según el Programa Nacional de Energía Eléctrica, dado a conocer por el mismo **López Obrador**, la CFE puede volver a ser autosuficiente en la generación de energía eléctrica, y dejar de comprar a la iniciativa privada el 50% de la energía consumida en el país.

Para ello, la CFE, dirigida por **Manuel Bartlett**, contará con 20 mil millones de pesos adicionales a su presupuesto, con el objetivo de levantar las 60 plantas hidroeléctricas que se tienen en la República y en donde la CFE tiene su fortaleza.

Aquí, la CFE le estaría dando la espalda a la producción de energía eléctrica a través del gas natural, pues considera que es muy costoso traer el gas, importarlo y, desde luego, transportarlo por gasoductos para producir energía eléctrica. er las funciones que tenía el Segu-

El IMSS deberá absorber las funciones que tenía el Seguro Popular: ofrecer medicina y medicamentos gratuitos a la población.



CNH: aún no hay propuesta de nuevo presidente

La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, no ha propuesto aún al Senado la terna para sustituir al nuevo presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que sustituirá a **Juan Carlos Zepeda**, quien como se recordará botó la chancla en noviembre sin esperar a que terminara su periodo en mayo próximo.

Desde luego, el nuevo presidente de la CNH será alguien afín al nuevo gobierno y, por lo tanto, un crítico de la Reforma Energética que está en proceso de extinción porque ya está confirmado que no se cancelaron en forma definitiva las rondas 3.2 y 3.3 que estaban suspendidas por una decisión del extitular de la Sener, **Pedro Joaquín Coldwell**, aunque había ya varias empresas inscritas y el fallo se hubiera dado antes del inicio de la Cuarta Transformación.

Hay otro puesto vacante en la CNH ya que desde agosto pasado renunció el comisionado **Héctor Acosta**, porque desde el triunfo de **López Obrador**, el gobierno de **Peña Nieto** decidió nadar de a muertito y no envió al Senado una propuesta para sustituir a **Acosta**.

Aunque las rondas energéticas fueron canceladas a pesar de los ingresos que representaban al gobierno, y de que está en jaque la Reforma Energética, la CNH sigue jugando un papel muy importante, tanto en la supervisión de los 111 contratos firmados, así como en la preparación de las licitaciones de los *farm out* de Pemex que fueron pospuestos por **Nahle** y supuestamente sí se realizarán en octubre de 2019.

JUAN LOZANO, IMPI

La secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, dio ya posesión a **Juan Lozano Tovar** como director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. Un nombramiento acertado por parte de **Márquez Colín** porque **Lozano Tovar**, tiene una amplia experiencia en el sector público, ya que fue director de Pemex Fertilizantes en la anterior administración y director de Prestaciones Económicas y Sociales del IMSS.

Sorprendió que a la Junta extraordinaria del gobierno del IMPI, asistió el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, aunque hay que recordar que la SRE concentrará ahora la promoción exterior de México tras la desaparición de ProMéxico y de las áreas internacionales de las dependencias federales.

En el caso del IMPI, es fundamental, a nivel internacional, la defen-

sa de la propiedad intelectual y el registro de marcas y de patentes.

Lozano Tovar, quien es abogado y sustituye a **Miguel Angel Margáin**, se comprometió a trabajar en coordinación con el sector privado y la comunidad de investigadores y creadores.

PESO AFECTADO POR RECHAZO DE BONISTAS

El nuevo rechazo del principal grupo de tenedores de bonos del NAIM, a la mejorada oferta de recompra, por parte del denominado Grupo Ad Hoc que asegura representar al 60% de los bonistas de las cuatro series, generó una gran incertidumbre sobre el éxito de la oferta, y los problemas que representará para el gobierno.

El peso perdió 24 centavos al cerrar el dólar en 20.33 pesos influido también por la expectativa de que la Fed suba las tasas en la reunión monetaria el próximo miércoles y los mercados se mantendrán a la expectativa de conocer el sábado el presupuesto y el paquete económico 2019.

PANAMÁ, BENEFICIADO POR CIERRE DEL NAIM

A los problemas en la oferta de compra de bonos del NAIM, hay que sumar las críticas de **Peter Cerdá**, vicepresidente regional para las Américas de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), al aeropuerto de Santa Lucía.

Aseguró que Panamá y Estados Unidos se beneficiarán con la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de

México, porque la Ciudad de México dejará de utilizarse para la conexión entre vuelos internacionales. Ante la problemática de interconexión entre los aeropuertos de Santa Lucía y el AICM, los pasajeros preferían hacer conexiones volando a Panamá, que se está consolidando como el mayor hub de América Latina, o a Miami, Houston o Dallas.

Y en efecto, aunque el NAIM en Texcoco estaba planeado para iniciar con dos pistas de operación simultánea, su capacidad está contemplada para seis pistas y para convertirse en el principal hub de América Latina porque muchos pasajeros con conexión a países de otros continentes prefieren no volar a Estados Unidos.

Una prueba más del gran error de cancelar Texcoco que, además de su elevado costo para el erario, y la pérdida de confianza de inversionistas, afectará al turismo y a la economía por la pérdida de conectividad.

Hay otro puesto vacante en la Comisión Nacional de Hidrocarburos porque, desde agosto pasado, renunció el comisionado Héctor Acosta.



Inicia la liquidación oficial del CPTM

Esta mañana inicia formalmente el proceso de extinción del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) con la llegada de **Glenda Argüelles** a la dirección general, para reemplazar a **Héctor Flores Santana**.

Así es que en lugar de una chef, **Gabriela Cámara**, quien estará en Fonatur con los temas de promoción del Tren Maya, será una abogada enviada desde la oficina del titular de Hacienda, **Carlos Urzúa**, quien se encargará de la liquidación de esta empresa de participación estatal mayoritaria.

En el calendario del Consejo estaba previsto que este lunes 17 se celebraría la última junta de gobierno del año y cuando se agendó, nadie hubiera podido imaginar que ni ésta ni ninguna otra se llevará a cabo en el futuro.

Una de las tareas de **Argüelles** debe ser liquidar, conforme a lo que marca el derecho, a los alrededor de 160 colaboradores que tiene ese organismo.

Si el nuevo gobierno hizo propia la historia de que a través del Consejo se cometieron excesos, y no concuerda con un modelo de promoción que acompañó a la actividad turística hasta llegar a los niveles más altos de su historia, ello no debería afectar los de-

rechos laborales de muchos profesionales competentes.

Hay un estimado que ronda los 100 millones de pesos por las liquidaciones de esos profesionales del turismo, así es que entre todas las interrogantes que se deben despejar después de que **Urzúa** entregue el paquete económico el próximo sábado a la Cámara de Diputados, está el renglón de dónde deberán salir esos fondos.

En total son 32 los colaboradores del Consejo que trabajan en el extranjero para las 21 oficinas con las que cuenta el organismo.

Algunos de ellos han compartido con este espacio que ya han tenido acercamientos sobre su posible incorporación al servicio exterior mexicano.

La posibilidad de que los más competentes sigan contribuyendo con sus conocimientos y experiencia a la promoción turística del país parece algo deseable, aunque, sin duda, un asunto a revisar será el de sus condiciones de trabajo.

El sábado también se correrá el velo, respecto al monto real de los recursos con los que contará la Secretaría de Turismo, que encabeza **Miguel Torruco**, para llevar a cabo en 2019 las tareas de promoción.

Así es que, en resumen, viene un cam-

bio de fondo para el modelo de promoción turística del país, lo que es otro motivo de incertidumbre.

Hay un estimado que ronda los 100 millones de pesos por las liquidaciones de esos profesionales del turismo.

El escenario que más temen los hoteleros y empresas del sector es que, sin promoción o con una promoción muy limitada, los principales destinos de México, como Cancún, Riviera Maya, Vallarta y Los Cabos, tengan que bajar sus tarifas para hacer frente a sus costos fijos.

Si esto sucede, los primeros destinos que sufrirán son los menos posicionados, como Huatulco, Ixtapa o Mazatlán, que sufrirían una caída en sus reservaciones.

Esto sería el inicio de un círculo negativo que terminaría por afectar la actividad turística en el futuro.

Ojalá que las nuevas autoridades turísticas tengan la capacidad de que esto no ocurra con el nuevo modelo de promoción que están construyendo.



FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino Diciembre



Para cerrar este año, porque tomaré un par de semanas de vacaciones, permítame poner sobre la mesa un tema al que estaremos regresando durante 2019: el futuro del liberalismo.

Como usted sabe, hay la creencia general de que el liberalismo ha fracasado, y por eso el populismo ha avanzado en el mundo. Parte de esa creencia tiene que ver con definiciones muy laxas de ambos términos. De hecho, la versión siglo XX del liberalismo suele ir antepuesta de la partícula “neo” para descalificarla de entrada. Fue el hombre de paja del discurso inaugural de López Obrador, como lo había sido durante sus dos décadas de campaña. Lo es también de infinidad de opinadores, intelectuales, políticos y activistas, en todo el mundo, que utilizan la etiqueta “neoliberal” para tener un enemigo imaginario contra el cual lanzar sus utopías, siempre utopías.

Ha habido algunos intentos de

defender al liberalismo, e incluso al “neoliberalismo”, en México y en el mundo. No es un asunto sencillo, porque requiere de un esfuerzo del interlocutor, que debe pensar, y recuerde que eso ni es fácil, ni es natural. En cambio, la oferta utópica sólo pide sentir.

En lugar de definir detalladamente el liberalismo, le propongo pensar en sus tres etapas:

la iniciada por Locke, que racionalizó la política de Países Bajos del siglo previo justo cuando se trasladaba a Gran Bretaña, en la Revolución Gloriosa (1688). Un siglo después, esta versión sería arrollada por la Revolución Francesa y las ideas de Rousseau, promotor de una voluntad general que sigue siendo cimiento de totalitarismos. Pero buena prensa, claro que tiene. Las utopías tienen esa ventaja, le digo.

La segunda época liberal arranca justo cuando Marx y Engels anuncian el futuro comunista, y tal vez la obra de referencia sea *Sobre la libertad*, de J.S. Mill, publicada el mismo año que *El origen de las especies*, de Darwin (1859). Nada extraño, las épocas liberales suelen ir acompañadas de creación de conocimiento. La anterior, por la ilustración; la de Mill, por el positivismo; y no sé si ya tenga nombre lo que se ha hecho en los últimos 50 años. A veces le dicen cuarta revolución industrial.

El fin de esa época es el ascenso, otra vez, de utopías. Ya no románticas y naturalistas, sino plenamente estatistas: nacio-

nalismo, fascismo, comunismo, y los grandes crímenes que los acompañaron. Me parece que podemos ubicar el inicio de la tercera época liberal justo en 1968, cuando el discurso totali-

tario de izquierda deja de tener éxito en las plazas públicas (aunque se refugia en la academia). Desde ahí, cinco décadas de crecimiento económico, reducción de pobreza y desigualdad, y avance de la democracia. Apenas a últimas fechas, la desigualdad creció en un par de países, Estados Unidos y China. Pero el discurso ha sido mucho más poderoso: se queda atrás la mitad de la población, se hunden los niveles de vida, el neoliberalismo es una tragedia, dicen.

Y, claro, se le pone enfrente una utopía. Ahora parece tratarse de un mundo feliz de grupos definidos por su identidad. El (neo)liberalismo se define como la ideología del hombre blanco, viejo y heterosexual, predador por naturaleza. Como de costumbre, luchar con utopías se hace imposible. Las mayorías prefieren sentir, aceptar promesas, dejarse ir. Será el choque con la realidad lo que abra nuevamente el espacio a la cuarta etapa liberal. Creo que en un par de décadas, a más tardar.

Mientras tanto, además de tratar de limitar el daño que las utopías siempre causan, hay que ir elaborando ese discurso que será necesario en unos años. Por eso, mejor me voy un par de semanas, y regreso con usted el 2 de enero. Feliz 2019, a pesar de todo.



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

Los dilemas de Hacienda

Si todo resulta conforme a lo previsto, mañana a las 17 horas, la Secretaría de Hacienda entregará al Congreso del Paquete Económico 2019, que incluye los Criterios Generales de Política Económica, la Ley de Ingresos, el Presupuesto de Egresos y la Miscelánea Fiscal.

Ya hemos comentado aquí algunas de las cifras fundamentales que se han adelantado.

Quizá la más importante de todas ellas es el compromiso de generar un superávit primario de 1 por ciento del PIB.

¿De cuánto dinero estamos hablando?

El PIB de 2019 será de 24.5 billones de pesos aproximadamente. De modo que el **superávit primario será del orden de 250 mil millones de pesos.**

Le recuerdo que el superávit primario es la diferencia entre gastos e ingresos, si al gasto se le restan los costos financieros.

La estimación actual es que habrá **un costo financiero del orden de 850 mil millones de pesos.**

El **gasto público total fue estimado en 5.7 billones.** De modo que, para cumplir con el objetivo del superávit primario, los **ingresos ordinarios deben ser de al menos 5.1 billones de pesos.**

Este año, los ingresos presupuestales se estimaban en 4.8 billones, por lo que debe haber **un incremento nominal de alrededor de 6 por ciento.**

Uno de los primeros **dilemas de Hacienda** es la **profundidad con la que habrá de aplicar la reducción del IVA y el ISR** en la frontera norte.

Si se quiere que la pérdida de ingresos sea limitada, entonces será relativamente fácil buscar mecanismos burocráticos que hagan difícil que se haga efectiva la reducción de impuestos en un primer

momento.

Si se pretende realmente bajar de modo inmediato el costo fiscal en la frontera, se pueden diseñar esquemas muy laxos para hacerlo.

Los dilemas son más.

Para alcanzar las metas presupuestales, la Secretaría de Hacienda requiere **moderar el alcance de algunos programas sociales, así como proyectos de inversión.**

Le enumero sólo los más significativos: la duplicación de las pensiones de adultos mayores; los programas de becas y aprendices; la refinera de Dos Bocas; el proyecto de Santa Lucía; el Tren Maya; el millón de hectáreas de árboles frutales y maderables.

Los recursos demandados por esos programas y proyectos son suficientemente elevados como para descuadrar el esquema fiscal y dejar lejos la meta para el superávit primario.

Sin embargo, si en 2019 sólo **se presupuesta una parte de los recursos totales** que se van a requerir, es factible que se puedan acomodar en el Presupuesto de Egresos, sin que éste se salga de control.

Algunos de los dilemas en los que estará metida la Secretaría de Hacienda, que ya encabeza con todas las de la ley Carlos Urzúa, tienen que ver con **ajustar la dimensión de los gastos para que sean financiables** con los recursos disponibles, pero sin hacer un recorte tal que vaya a generar un desencanto de muchos de los que respaldaron a AMLO.

Es decir, **Hacienda tendrá que caminar en el filo de la navaja.** Ni demasiado poco para producir frustración ni un exceso para que los mercados prendan las luces rojas.

Otro dilema más es el reacomodo del gasto, que

Fecha: 14/12/2018

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas



Area cm2: 273

Costo: 25,935

2 / 2

Enrique Quintana

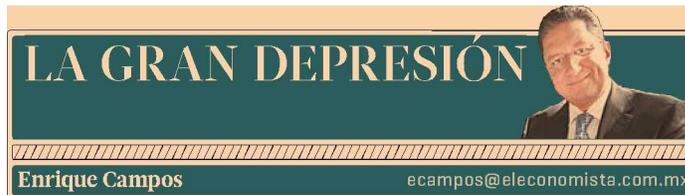
todo indica que será el más agresivo de que se tenga memoria.

Para algunas entidades como la Sedena, Marina, las empresas energéticas o la Secretaría del Bienestar, habrá fuertes incrementos. Otros, como la

Secretaría de Agricultura, Economía o Gobernación, tendrán fuertes recortes.

El documento ya está en los últimos retoques y es más esperado que el América-Cruz Azul.

Veremos qué contiene.



El regreso de los precios controlados

Desde que **Andrés Manuel López Obrador** gobernaba este país en la transición hemos visto que toma decisiones que sin duda marcan su estilo de gobernar.

Algunas tan controvertidas y sin duda equivocadas como cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), determinación que ya marcó su sexenio y las condiciones económicas y financieras que tendrá para su primer año de gobierno.

Y en medio de tantas otras decisiones que ha tomado en estos meses, mañana se dará a conocer una de sus más importantes disposiciones en materia económica.

Vence este sábado el plazo para la presentación de la iniciativa de ley de ingresos y el proyecto de presupuesto de egresos. Así que ya sea hoy o mañana en la raya, debe presentar ese esquema de cómo piensa obtener recursos para ejecutar su interminable lista de gastos prometidos.

Es deseable por el bien del país que le cuadren las cuentas y no estemos en la antesala de un incumplible catálogo de ocurrencias. Es prácticamente un hecho que, si han dejado trabajar libremente al secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, las cuentas van a cuadrar.

Sin embargo, no estará exento de los dogmas que han acompañado a la oferta política del presidente desde sus campañas. A reserva de sorprendernos con su contenido, lo que parece que es un hecho es que regresarán los precios controlados.

La economía mexicana había logrado librarse de esas aberraciones de precios oficiales que no hacen sino distorsionar los mercados.

Uno de los últimos bastiones de esa intervención estatal se daba en los precios de los energéticos. La liberación de precios de combustibles como las gasolinas resultó traumática pero necesaria.

Gastar hasta 250,000 millones de pesos al año en subsidios a las gasolinas en lugar de pagar su precio de mercado, como ocurrió tantas veces en el pasado, no debería ser tan difícil de rechazar, pero siempre se reacciona desde los intereses propios y muchos de los críticos del *gasolinazo* tienen automóvil y no son beneficiarios de los programas sociales que se tienen que recortar con tal dispendio de recursos del erario.

La noticia, que por lo menos ya confirmó **Mario Delgado**, coordinador de los diputados de Morena y por lo tanto quien recibe las instrucciones directas del gobierno de López Obrador, es que el próximo año no subirán las gasolinas en términos reales, que es el eufemismo neoliberal tecnócrata que usan para decir que sí aumentan, pero sólo el nivel inflacionario.

Esto significa necesariamente que viene el congelamiento de los precios de Magna, Premium y Diesel, y su incremento se dará con cualquiera de estos dos indicadores: la estimación oficial de inflación para el 2019 o bien el resultado quincenal o mensual del Índice Nacional de Precios al Consumidor.

Este esquema necesariamente resultará injusto para alguien. Si se fija un precio, ya con inflación incluida, y bajan los precios internacionales de las gasolinas, los consumidores pagarán más por el energético.

Y si, por el contrario, suben de precio más allá del nivel congelado, se tienen que usar recursos presupuestales para cubrir el boquete que se abra.

Había la expectativa de que no se metieran con el esquema de precios libres de las gasolinas, por el bien de su larga lista de gastos sociales. Pero el adelanto de los diputados es que el próximo año resucita el aberrante esquema de control de precios.



NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Chemours y lo bueno del T-MEC

Este 2019 se inaugurará en Gómez Palacio la planta Laguna Dinamita de Chemours, con una inversión de 250 mdd y la generación de 300 empleos.

Esta firma química (que surgió como *spin off* de Dupont hace solo tres años) es líder a nivel global en tecnologías de titanio, fluro y otras soluciones que son insumos básicos para la industria automotriz, de refrigerantes, electrónica, telecomunicaciones, pinturas, plásticos, papel y minería de metales preciosos.

Justamente su nueva planta se enfocará solo a la producción de cianuro de sodio, un compuesto que usan las empresas mineras para separar oro y plata. "La decisión de invertir en Durango es porque queremos estar cerca de nuestros clientes y en un sector que crecerá", me decía **Gerardo Familiar Calderón**, presidente de Chemours México y director global de recubrimientos.

Esta será la segunda planta de cianuro de sodio a nivel mundial de la empresa, que suma 55 fábricas en los 35 países donde opera.

Actualmente, Chemours provee a las empresas mineras instaladas en México con unas 65 mil toneladas de estas sales que importa desde su planta en Memphis (Tennessee). La futura planta duranguense permitirá sustituir importaciones por 110 mdd anuales, lo que redundará en una reducción en los costos del producto final.

Esta será, además, la segunda planta pro-

ductiva de Chemours en el país; la otra es una de dióxido de titanio en Altamira que heredaron de Dupont.

"Con esta inversión, la expectativa es crecer este año un 5 por ciento y un 9 para 2019, el triple que la economía nacional. La clave fue enfocarnos en cuatro industrias que van

a crecer apoyados en innovación: automotriz, aeroespacial, minera y de recubrimientos", agrega **Familiar**.

De los 6,800 mdd que suma la facturación global de The Chemours Co., México representa una sexta parte, un mercado muy productivo que a su vez exporta unos 900 mdd al año.

Las expectativas de crecimiento que esperan en nuestro país también estará apalancado por la renegociación del tratado de libre comercio con EU y Canadá (T-MEC): primero porque su gran cliente, que es el sector automotriz, libró las amenazas de aranceles que atentaban con la producción local, y sin olvidar que, además, las empresas químicas proveen a casi todas las manufacturas que se producen en este bloque. "En nuestra industria hay dos componentes que son claves: el talento y la energía. Combinados los tres países se convierte en uno de los centros de generación energética más poderosos del mundo (shale gas y petróleo liviano de EU, petróleo no convencional de Canadá y el petróleo pesado mexicano). En cuanto a los recursos humanos hay una excelente combinación entre personal muy especializado e innovador con mano de obra más barata que en otras zonas", afirma **Gerardo Familiar**.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

La barredora en CFE

El miércoles le comenté que el nuevo director general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), **Manuel Bartlett**, agarró la escoba y empezó a barrer la corrupción de arriba para abajo, al separar de su cargo como coordinador ejecutivo de Proyectos de la empresa a **Jesús Antonio Puente Cano**, a quien además se investiga por supuestas conductas incorrectas.

Medicen que no es el único caso, que también se deben revisar a fondo la actuación de otros funcionarios por presuntas actividades ilícitas. Es el caso de **Víctor Guerra**, coordinador de Servicios Tecnológicos de la CFE, y su gente, como **Marco Antonio López**, gerente de Tecnologías de la Información, y **Luis Felipe Pérez**, subgerente de Informática.

Lo que se debe investigar de estas personas es lo relacionado a contratos millonarios con empresas como Microsoft, Information Builders Ibérica y ROE Servicios supuestamente a cambio de autos y viajes al extranjero. **Pérez Navarro**, en su cuenta de Facebook del 3 de agosto pasado, presume un viaje a Japón junto con **Guerra**, y existe la sospecha de que fue un regalo de los proveedores.

En el contrato número 800857674 se adjudicó de forma "directa y por excepción" un contrato de licenciamiento de *software* por 498 mil 220 pesos a ROE servicios que presumiblemente viola la ley de contratación y eje-

cución de obras de la CFE.

Con la empresa Information Builders Ibérica se renovaron los derechos de uso del *software* Iway y de Webfocus por 3 millones 857 mil pesos. También fue por adjudicación "directa por excepción", y el punto importante a investigar es que esa tecnología no se utiliza en ninguna área de la empresa eléctrica; ahí funciona el proceso SAP.

Habrà mucho trabajo en CFE y en Petróleos Mexicanos para determinar si muchas de las supuestas irregularidades que empiezan a conocerse, requieren otro tipo de actuación.

Cuarto de junto

María Luisa Albores González, secretaria de Bienestar, envió un mensaje claro sobre la política social: se requiere coordinación entre los tres ámbitos de gobierno y dejar a un lado la "competencia institucional". O sea, no hay que usarla con fines políticos y cuidar los recursos presupuestales... **Josefa González Blanco**, titular de Semarnat, afirmó que el cambio a la ciudad de Mérida, Yucatán, será de mediano y largo plazos, y se considerarán los impactos y beneficios ambientales, sociales y económicos... Hoteles City Express abrirá ocho más para alcanzar 152 en operación y más de 17 mil 100 habitaciones. El día 17 funcionará City Express Plus Mérida, y entre el 22 y 31 de este mes lo hará City Express CdMx-La Villa, City Express Plus Ensenada, City Express Ensenada y City Express Plus... RLH Properties pagó 210 millones de euros por la adquisición del Hotel Villa Magna de Madrid y usó deuda por 82 millones 556 mil 250 euros. 14 de diciembre de 2018



IN- VER- SIONES

SIN PALABRAS

Distancia de Urzúa con la prensa

¿Por qué será que el recién estrenado secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, se niega a hablar con la prensa? Después de rendir protesta ante el Pleno de la Cámara de Diputados, se escabulló hacia el estacionamiento. En contraste, el subsecretario, Arturo Herrera, no tiene problema en dar una declaración, siempre muy educado y respetuoso.

Apoyo a productores y artesanos del país

La Miscelánea artesanal, una iniciativa que nació con el fin de apoyar a productores locales de diversas especialidades, realizará mañana su tercera edición en Polanco, Ciudad de México. Estarán Enrique Hernández Pons y Ana Hernández, de Aires de Campo. La empresa de alimentos saludables que desde un inicio apoyó esta iniciativa es la estadounidense Kashi.

APOYO LEGISLATIVO

Buscan reactivar industria marítima

Con una crisis de más de cuatro años, la industria marí-

tima encabezada por la Camintram se reunió con diputados para pedir su apoyo y lograr así reactivarla, ya que a decir de ellos mismos, tienen un cementerio de casi 170 embarcaciones en Campeche, Veracruz, Tamaulipas y Tabasco.

Adelantan aumento al salario mínimo

Pues quien adelantó que viene un "aumento considerable" del salario mínimo fue el presidente de la Concamin, Francisco Cervantes, pues dijo que han trabajado toda la semana para tratar este tema. "No quisiera adelantarme, lo que sí les puedo decir es que va a salir muy bien, sí viene".

Una mujer dirigirá el vuelo de Air France

Por primera vez en su historia, la aerolínea francesa Air France será dirigida por una mujer. Anne Rigail, de 49 años, asumirá el cargo el próximo 17 de diciembre. Rigail, quien lleva más de 20 años en la empresa, reemplazará al canadiense Benjamin Smith, director general del grupo Air France-KLM.



MÉXICO SA

Caravana de migrantes: soluciones ya

// ¿Quién resolverá la grave situación?

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

POCO A POCO se apaga la atención mediática a las caravanas de migrantes centroamericanos que transitan por México con destino a Estados Unidos, pero el drama social no sólo sigue, sino que crece día a día, en medio del permanente peloteo político entre los gobiernos centroamericanos, estadounidense y mexicano.

LA AGOTADORA TRAVESÍA de los migrantes —de Honduras, principalmente— ha topado en la frontera norte mexicana, donde nadie atina a encontrar una salida: Trump amenaza a su estilo, salvaje; López Obrador tiene las mejores intenciones, pero sin resultados concretos, y los cínicos gobiernos centroamericanos nada más avientan la papa caliente para ver quién la cacha.

LO CIERTO ES que la creciente masa de emigrantes —ahora notoriamente centroamericana, pero a lo largo de los años alimentada por todas las nacionalidades de AL, con los mexicanos a la cabeza— exige soluciones inmediatas, eficaces, permanentes y humanitarias, porque la bola de nieve cada día se hace más grande.

COMO MUESTRA, LA Cepal aporta la siguiente información: en el periodo comprendido entre 2000 y 2010, el número de latinoamericanos que vive en un lugar distinto al de su nacimiento aumentó alrededor de 32 por ciento, y para la subregión centroamericana el incremento fue de 35 por ciento, mientras en el norte de esta última zona promedió 59 por ciento.

HONDURAS SE ENCUENTRA en este último grupo, con un aumento de 94 por ciento en el número de emigrantes entre 2000 y 2010. Además, hay indicios de que esta tendencia alcista no ha disminuido desde esa fecha. Hoy, la migración es más compleja que nunca en Centroamérica, pues hay números más grandes de migrantes en tránsito, repatriados, menores no acompañados y solicitantes de asilo, así como personas, familias y caravanas muy visibles que viajan a través de México y los países del norte centroamericano.

HAY VARIOS FACTORES detrás de la intensificación y la mayor complejidad de la migración. Algunos son de carácter mundial, como

la crisis financiera de 2007-2008, que redujo el flujo latinoamericano y caribeño a los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), especialmente Estados Unidos y España, e impulsó el incremento de los flujos intrarregionales.

LAS DIFERENCIAS ENTRE países, en términos de estabilidad política, ejercen una poderosa influencia sobre el destino de la migración. Opciones más amplias para el transporte y la comunicación, así como mercados laborales más abiertos y diversos en algunas naciones, también son factores relevantes.

EN EL CASO de América Central, particularmente en el norte de esa región, existen más factores. Una consideración fundamental es la marginación, especialmente en Honduras y Guatemala, cuyas tasas de pobreza se ubican en 74 y 68 por ciento, respectivamente. La mayoría de sus emigrantes provienen del campo; en dichos países la tasa de pobreza rural es de 82 y 77 por ciento, respectivamente. La vulnerabilidad extrema se agudiza con eventos climáticos como huracanes, terremotos y sequías, que se combinan con la pobreza para virtualmente diezmar los medios de vida de millones de personas.

EN LA EMIGRACIÓN también influye el objetivo de reunificación familiar, dado que un alto porcentaje de quienes deciden salir de sus naciones de origen tiene parientes en Estados Unidos. Por último, pero no menos importante, están los factores de violencia e inseguridad.

ADEMÁS, EN SITUACIONES como las que ahora enfrentan las caravanas de migrantes, éstos deben sufrir, en México, violaciones a sus derechos humanos, crimen organizado, extorsión y riesgos para la salud y la vida. Y en Estados Unidos la política de deportación masiva, criminalización de los indocumentados, racismo y xenofobia, entre otras. Pero los políticos siguen con el peloteo.

Las rebanadas del pastel

OLGA SÁNCHEZ CORDERO en su laberinto: con melón o con sandía, pero no las dos juntas. Tiempo de definiciones, señora secretaria de Gobernación. No hay más



DINERO

Ministro Aguilar baja el tono del conflicto //

Otra vez estuvo comprometida la seguridad de

AMLO // Carlos Payán y Julio Scherer

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

CUANDO COMENZABA A hablar de la independencia del Poder Judicial, le vino un soponcio al presidente de la Suprema Corte de Justicia, Luis María Aguilar. Tuvo que tomar asiento para continuar. Tenía enfrente a los titulares de los otros dos Poderes de la Unión: el presidente López Obrador; a Martí Batres, líder del Senado, y Porfirio Muñoz Ledo, de la Cámara de Diputados, con quienes ha librado un duro enfrentamiento verbal por la cuestión de los sueldos. Minutos antes, otra vez se había visto comprometida la seguridad personal de AMLO. En las afueras del recinto se reunió un gentío con peticiones verbales y escritas. Lo acompañaba una guardia de tres o cuatro escoltas que fue arrollada. Cualquier persona que hubiera querido atacar contra su persona lo hubiera conseguido. Siguen sin tomar las providencias necesarias quienes tienen la responsabilidad de proteger al Presidente: Olga Sánchez Cordero, Zoé Robledo, Alfonso Durazo, incluso los secretarios de la Defensa, Luis Crescencio Sandoval González, y de Marina, almirante José Rafael Ojeda Durán.

Le bajó dos rayitas

VOLVIENDO AL INFORME del presidente de la Corte, Luis María Aguilar, hay que reconocer que tuvo un tono conciliador. No tocó el tema de los salarios, hubiera sido poco elegante. Invitó a los otros poderes a trabajar en armonía: “Queremos trabajar en conjunto por un México mejor, resolviendo las controversias conforme a las leyes que expide el Congreso de la Unión acordes con la Constitución, pro-

tegiendo los derechos de todos”. Y remató con esta frase: “Nada ni nadie sobre la Constitución”. Andrés Manuel no se quedó a la comida.

Cárceles llenas

DE ACUERDO CON la organización privada México Evalúa, las cárceles están a reventar, muchos detenidos esperan sentencia. Reporta lo siguiente:

– **201 mil 538** personas se encontraban privadas de la libertad a octubre de 2018. De éstas, 83% estaban recluidas por delitos del fuero común, mientras 17% por delitos del orden federal. Del total, 94.8% eran hombres y 5.2% mujeres.

– **38% de la** población penitenciaria a octubre de 2018 se encontraba bajo prisión preventiva, mientras 62% contaba con una sentencia ya dictada. Del total de hombres, 37% estaba bajo prisión preventiva, mientras 46% de las mujeres no contaban con sentencia.

– **2.8% fue** la disminución de la población privada de la libertad de octubre de 2017 al mismo mes de 2018.

Payán, Scherer

ACIERTO MAYOR DEL Senado al seleccionar al fundador de *La Jornada*, Carlos Payán, y al creador de la revista *Proceso*, Julio Scherer (post mortem), para que reciban la medalla Belisario Domínguez este año. Son dos personajes fundamentales del periodismo mexicano. La familia Scherer decidió declinar el galardón, en congruencia con la línea que en vida siguió don Julio: no aceptaba reconocimientos. Sin embargo, eso no invalida que lo merezca.

Ombudsman social

Asunto: hospital de Pemex, sin medicinas

DESDE HACE DOS meses se ha venido presentando el desabasto de medicamentos en el hospital de Pemex norte, afectando a muchos pacientes, sobre todo adultos mayores hipertensos y diabéticos, como mi padre, de 86 años, jubilado. Hasta la fecha en la farmacia nos dicen que no hay y que solicitemos receta externa, es decir, comprarlo por nuestra cuenta y solicitar el reembolso, pero al solicitar dicha receta nos dicen que no está autorizado. Quiero pensar que tal vez sea por el cambio de administración en Pemex. Mucho agradecería su apoyo para hacer llegar nuestra petición a la persona indicada.

Víctor Manuel Moreno

R: PARECE QUE los que se fueron se llevaron hasta las aspirinas. Va tu reclamación a Octavio Romero Oropeza, nuevo director general de la petrolera,.

TWITTERATTI

El colmo, Semarnat ratificando al director general de Zona Federal Marítimo Terrestre, Jorge Iván Cáceres Puig, siendo que los trámites están llenos de irregularidades y corrupción.

Karina Ortega@Karina006639973

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

SIGUE EN EL CARGO

Joel Ayala Almeida se religió ayer por seis años más al frente de la Federación de

Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado. Foto José Antonio López





ECONOMÍA MORAL

Exigencia para la izquierda: contradecir el lema “por qué hacer las cosas bien si se pueden hacer mal”

JULIO BOLTVINIK

EN MÉXICO PREDOMINA el “ai-se-va” (*sic*) en el trabajo, la escuela y en la vida cotidiana. Es una actitud que adoptamos desde niños y hacemos la tarea “al aventón”. Yo decía que el lema ‘nacional’ es el incluido en el título y que se resume en el “ai-se-va” o “al aventón”. Alguien, sin embargo, me corrigió: “el lema real es por qué hacer las cosas mal, si se pueden hacer de la chingada”. Esta actitud se fomenta por la impunidad cuando hacemos las cosas mal: la maestra nos aprueba de todas maneras, el cliente paga el servicio mal hecho. El niño(a) que hace bien las cosas, es calificado de *nerd* (o matado) y no tiene amigo(a)s. Las consecuencias pueden ser trágicas: el edificio mal hecho, se cae; el paciente se muere; o desastrosas: la calle (carretera) mal pavimentada o construida se llena, muy pronto, de baches y socavones. Las cosas se pueden hacer mal tanto por el “ai-se-va” como por corrupción. De todas maneras, el autor queda impune. Una terrible manera de hacer mal una tarea es encargándosela a alguien que no sabe hacerla: un presidente que nombra director del Conacyt a un dentista, secretario de Desarrollo Social a Luis Miranda, o a Videgaray en la SRE.

LA IZQUIERDA, EN la oposición o en el gobierno, justamente porque los que ostentan el verdadero poder están contra nosotros, tenemos que hacer las cosas bien, con mucho cuidado, y tenemos que encargárselas a quienes están preparados para hacerlas, como Elena Álvarez-Buylla en el Conacyt, y no a personas cuyo mérito principal es de otra naturaleza (lealtad, parientes, habilidad política, amistad o favores recibidos). Antes de cualquier nombramiento hay que revisar la legislación. El *Taibo-gate* ocurrió por un nombramiento mal hecho: Taibo II no podía, según la legislación entonces vigente, ser director del Fondo de Cultura Económica por no ser mexicano de nacimiento. Estos errores desprestigian a AMLO y a su equipo. Los problemas con los bonos del cancelado AICM se derivan de no haber hecho

las cosas con el cuidado suficiente y consultando a todos los expertos necesarios (legales, financieros, de aviación, de turismo).

LOS PROBLEMAS ACTUALES con la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos (LFRSP) se derivan, en parte, de las prisas con las que se aprobó y promulgó. Se revivió una minuta del Senado de 2011 (probablemente de manera irregular) y, para que no tuviera que devolverse al Senado, se aprobó

(sin cambiarle una coma) el 13 de septiembre (en una Cámara de Diputados instalada el primero de septiembre). La LFRSP es reglamentaria de los artículos constitucionales 75 y 127. La fracción II de éste dice: “Ningún servidor público podrá recibir remuneración, en términos de la fracción anterior [en efectivo o en especie] por el desempeño de su función, empleo, cargo o comisión, mayor a la establecida para el Presidente de la República en el presupuesto correspondiente”. Lo más importante del contenido de esta fracción y de algunos artículos de la LFRSP es anunciar que habrá un máximo para las remuneraciones de los servidores públicos, que será igual a la establecida para el presidente, pero no se define ni el monto de la remuneración presidencial, ni con qué criterios, y quienes deberán definir dicho monto. Hasta el momento, todo ha girado alrededor del anuncio de AMLO que su remuneración monetaria neta (de la remuneración en especie nadie habla) sería de 108 mil pesos al mes (el 40 por ciento de lo que se creía que EPN percibía en efectivo, 270 mil), pero comentó que hubiera querido fijarla más baja aún, pero que no quiso perjudicar a los futuros secretarios de estado (que están percibiendo 107 mil pesos netos, violando la disposición del propio artículo 127 que señala que los servidores públicos “recibirán una remuneración adecuada e irrenunciable... que deberá ser proporcional a sus responsabilidades”, puesto que 107 es casi idéntico a 108, pero la responsabilidad del Presidente es varias veces más alta que la de cualquier secretario). Por cierto, el Presidente no

tiene facultades para fijar su propia remuneración, sólo puede proponerla en el presupuesto que debe aprobar la Cámara de Diputados. Si Morena no tuviera mayoría en ella, o si algunos legisladores de Morena no siguieran la línea de AMLO, podrían fijar en otro monto la remuneración del Presidente y (quizás) disminuir el conflicto. Una LFRSP bien hecha habría fijado criterios generales para la norma máxima y creado un grupo técnico que propusiera cuál es esa norma máxima, considerando que debe ser adecuada y proporcional a sus responsabilidades. En el recuadro véase lo señalado por el juez Fernando Silva García, al conceder una suspensión provisional contra la LFRSP, similar a lo que he señalado, y que plantea una vía para resolver el conflicto. En las entregas del 20 y 27 de julio y del 3 de agosto de Economía Moral, encontrará el lector lo que he dicho antes al respecto. En la próxima entrega sugeriré un intervalo para la remuneración total (en efectivo y en especie) del Presidente.



IQ FINACIERO

Azcárraga firma acuerdo con NBA por tres años más



Claudia Villegas Cárdenas
 claudiavillegas@revistafortuna.com.mx

Nunca antes la posibilidad de contar con una franquicia de la National Basketball Association (NBA) en México ha sido tan clara como ahora. Ésa fue la inequívoca señal que mandó el Comisionado de la NBA durante la conferencia de prensa que ofreció la tarde de este jueves para dar a conocer la firma del nuevo contrato de la organización con la empresa Televisa, el cual se extenderá por tres años más. Buena noticia. De acuerdo con información del reportero Fernando Argueta, ayer, durante la presentación de la ampliación de este convenio con la NBA, Adam Silver, acompañado de Emilio Azcárraga Jean, presidente ejecutivo del Consejo de Administración de Grupo Televisa, destacó la amplia cobertura deportiva que existe en México, y puntualizó que tener un mercado conocedor del deporte, además de ser la segunda disciplina más practicada, sólo detrás del fútbol, representa una verdadera op-

ción para pensar en un futuro a corto plazo en que México pueda tener un equipo de la NBA. Además, como ya le hemos mencionado en este espacio, para la televisión los eventos deportivos son una verdadera mina de oro para su audiencia y anunciantes. Los eventos en tiempo real siempre atraen grandes públicos. No será extraño, por supuesto, ver más deportes alternativos en la pantalla chica como el beisbol, el deporte favorito del Presidente. De acuerdo con Argueta, un especialista en materia deportiva, el futuro y la proliferación del basquetbol está respaldado por algunos datos: México es el país donde se han efectuado más juegos después de Estados Unidos y Canadá. En total suman 28 encuentros desde 1992. Presente en el evento, el presidente de Televisa, Emilio Azcárraga Jean, aceptó que para lograr ese anhelo de muchos seguidores de la NBA, se requiere crear una afición sólida que apoye a un equipo local.

TRES AÑOS MÁS DE NBA

La NBA y Televisa dieron a conocer su nuevo acuerdo que liga a ambas organizaciones por tres años más para la transmisión de juegos de la Liga por televisión abierta y de paga, además de las diferentes plataformas de la empresa televisora. Este nuevo convenio incluye la transmisión de los dos juegos que se realizan en la CDMX (NBA Mexico City Games), encuentros semanales de temporada regular, el Juego de Estrellas (NBA All Star), algunos encuentros de *playoffs* y por primera ocasión las Finales de Conferencia de la Liga. Todas las transmisiones serán por el canal 9.

El Comisionado Adam Silver, de acuerdo con el reporte de Fernando Argueta, no ocultó su satisfacción tras el acuerdo con la televisora al señalar que ve una buena oportunidad de negocio tanto con Televisa como en la Ciudad de México, además manifestó el interés de la organización de impulsar la participación de la juventud mexicana mediante el desarrollo de programas como el Jr NBA, la NBA Academy Latin America,

Basketball Without Borders y el America's Team Camp.

La NBA ve con agrado la amplia oferta deportiva que ofrece la CDMX, lo que habla de una evolución en el renglón del deporte y entretenimiento.

El presidente de Grupo Televisa destacó la importancia de este nuevo acuerdo con la NBA y destacó que habrá que trabajar muy fuerte para solidificar esta alianza estratégica.

SANTANDER, OPTIMISTA

Héctor Grissi, presidente y director general de Santander México, aseguró ayer que la banca seguirá compitiendo en el mercado de hipotecas por lo que descartó que ante el incremento en las tasas de interés termine la época de tasas fijas en préstamos para la vivienda. Por su parte, Rodrigo Brand, director de Asuntos Públicos de Santander México, dijo que existe total apertura en el Senado para alcanzar un escenario en comisiones bancarias en donde todo mundo gane. Por cierto, Grissi señaló también que bajo ninguna circunstancia las comisiones de Santander en México son más altas que las de otros países.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

*** Acuerda Televisa transmisión de juegos de la NBA**
*** Ghosn se mantiene como presidente de Renault**
*** Ramos Francia dirigirá el CMLA y Lozano el IMPI**



Julio Brito A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 juliobrito@visionautomotriz.com.mx
 @abritoj

La National Basketball Association, que dirige el comisionado **Adam Silver**, y Televisa, que preside **Emilio Azcárraga Jean**, dieron a conocer un acuerdo multianual para seguir con la transmisión por televisión abierta y de paga de los juegos de temporada regular de la NBA, en vivo para la audiencia nacional de Televisa, TDN y TelevisaDeportes.com.

El nuevo acuerdo también incluye los NBA Mexico City Games 2018 (los dos encuentros de temporada regular que se jugarán en México), partidos semanales de temporada regular, el NBA All-Star, algunos juegos de *playoffs* y, por primera vez, las Finales de Conferencia de la NBA, exclusivamente por canales de televisión abierta en México.

Televisa, socio de transmisión de la NBA en México desde 2016, ofrecerá por primera vez los NBA Mexico City Games de esta temporada: Chicago Bulls vs. Orlando Magic (jueves 13 de diciembre) y Utah Jazz vs. Orlando Magic (sábado 15 de diciembre). Éstos serán los duelos 27 y 28 que se jueguen en México y podrán ser vistos por el canal 9 de televisión abierta.

Al firmar el acuerdo, Emilio Azcárraga Jean señaló que “el deporte es un tema que interesa mucho a las audiencias en México, por ello estamos muy contentos con esta alianza estratégica con la NBA. Pero también estamos convencidos de que ver y practicar deportes es algo que ayuda en varios planos en nuestro país y so-

bre todo a niños y jóvenes. Por ello, hemos reforzado nuestros contenidos deportivos para llevar a nuestras audiencias lo mejor del fútbol, fútbol americano, beisbol y también del basquetbol. Así que es un privilegio apoyar su difusión en todas nuestras plataformas”, Junto con las transmisiones de 14 juegos de temporada regular en vivo por TV abierta, Televisa también ofrecerá programación de la NBA y resúmenes con lo más destacado a través de TDN y TelevisaDeportes.com, iniciando en enero del próximo año.

FIRME. El consejo de administración de la fabricante francesa de automóviles Renault mantendrá como presidente de la firma al franco-brasileño **Carlos Ghosn**, pese a estar encarcelado en Japón por presunta evasión fiscal. Renault informó que una auditoría iniciada a raíz del arresto en Japón del presidente de la alianza Renault-Nissan-Mitsubishi, Carlos Ghosn, no había encontrado irregularidades hasta el momento en el sueldo del ejecutivo en la automotriz.

NOMBRAMIENTO. La secretaria de Economía, **Gra-cielita Márquez Colín**, en su calidad de presidenta de la Junta de Gobierno del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, dio posesión a **Juan Lozano Tovar** como director general de este Instituto sectorizado.

POSICIÓN. Manuel Ramos Francia, quien recientemente renunció como subgobernador del Banco de México será el nuevo director general del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

PEMEX FILÓN NODAL EN EL PAQUETE ECONÓMICO 2019, EN LA LUPA DE CALIFICADORAS Y EN JUEGO NOTA SOBERANA

ALBERTO
AGUILAR

**Argüelles asumirá el lunes CPTM para liquidarlo;
coalición México-EU de IP por T-MEC vs demócratas;
CNA levanta hoy la voz en CCE; Villalobos aval de diputados*

L

A PRÓXIMA SEMANA toda la atención de los expertos estará orientada al análisis del Paquete Económico 2019 que el sábado por la tarde entregará al Congreso **Carlos Urzúa**, titular de SHCP.

La administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha tenido tiempo suficiente para elaborar su escenario macro, así como la Ley de Ingresos y el presupuesto.

En un entorno económico con tantas interrogantes externas e internas, la primera prueba de fuego estaría en las variables que se utilizarán para el crecimiento del PIB, inflación, tasas de interés, petróleo y la dinámica de EU.

Debido a la incertidumbre con tantos cambios, al menos en los primeros 6 meses la actividad productiva se mantendrá inercial, por lo que en el mejor de los casos

nuestra economía podría crecer 1.7% en 2019. Tampoco habrá que esperar demasiado del precio del crudo y menos de EU, cuya dinámica va a la baja.

Una y otra vez se ha insistido en que habrá superávit primario, y ahora se sabe que con la austeridad que se impulsa se tendría una reducción del gasto operativo de unos 800 mil mdp, que es el equivalente a lo que costarán las pensiones.

La decisión de cancelar el NAIM obviamente impactó dicha variable, así como el tamaño del servicio de la deuda que también andará en otros 800 mil mdp.

Entre las interrogantes está por ver como se empalma la carretada de subsidios que ya adelantó AMLO durante la toma de posesión, sobre todo en el contexto de evitar sobreendeudamiento como sucedió en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**.

Además está el agujero que generará la

baja de impuestos en la frontera norte, y los muchos proyectos de infraestructura anunciados como el Tren Maya, la refinería Dos Bocas y el aeropuerto de Santa Lucía que constituye un hoyo negro.

Pero en particular se va a observar el presupuesto a PEMEX que dirige **Octavio Romero**. El tema no es ocioso si se analizan los estados financieros de esa entidad con un pasivo de más de 100 mil mdd.

Nuestra petrolera muestra serias limitaciones para incurrir en más deuda, además de que se advierten cambios en la estrategia a seguir por parte de SENER de **Rocío Nahle**.

La prueba es la posposición de las rondas 3.2 y 3.3 por la CNH ligadas al "fracking" y de otras para lograr alianzas del propio PE-

MEX que se pospusieron hasta octubre. El mismo Programa de Refinación anunciado recientemente no convence.

De ahí el cambio de la perspectiva a la calificación de la petrolera por Fitch que dirige Carlos Fiorillo y Moody's de **Alberto Jones**.

Un paso en falso en los planes presupuestales de esa entidad y dichas calificadoras, e incluso S&P que dirige **Gustavo Tella**, podrían bajar la nota de PEMEX.

Dada la importancia de esta compañía en México, un traspie de esa entidad podría ocasionar también la baja de la calificación soberana.

Consultas realizadas con expertos de alto nivel en ese ámbito, revelan que la distancia para ese escenario no es tan grande y que ahora mismo hay elementos preocupantes con respecto a la solidez financiera de PEMEX y de paso de la CFE que comanda **Manuel Bartlett** firme opositor de la reforma energética.

Como quiera primero el escrutinio al paquete económico ya en ciernes, en el contexto de un plan gubernamental para el que persisten enormes dudas. Habrá que ver.

MÁS ALLÁ DEL rechazo del rubro turístico, la determinación de desaparecer el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) es irreversible. El propio **Miguel Torruco** titular de SECTUR ya lo oficializó. En ese contexto le adelanto que el lunes tomará posesión en esa entidad **Glenda Argüelles Rodríguez**. Su única responsabilidad será dar cristiana sepultura al CPTM que nació en 1999. El proceso para desaparecer la estructura y liquidar al personal durará algunos meses. Hoy deja la institución **Héctor Flores**, quien era su titular.

CLARAMENTE LOS DEMÓCRATAS en EU

van a vender caro su apoyo al T-MEC. Propios y extraños ya detectaron su interés de revisar a fondo dicho acuerdo signado ya por **Donald Trump**. De ahí que la IP estadounidense se apreste a crear una "mega coalición" que haga contrapeso en el Congreso. Serán parte de la misma, la US Chamber of Commerce, el Business Roundtable, la National Association of Manufactures, el Farm Bureau, entre otros. Esta semana en Washington también se invitó al "cuarto de junto" de México que encabeza **Moisés Kalach**, para que al lado del CCE se trabaje en la misma dirección.

Y HOY SERÁ el día para el consejo nacional del CCE. Le adelanto que **Bosco de la Vega** mandamás del CNA levantará fuerte la voz para exigir que el proceso para sustituir a **Juan Pablo Castañón** sea más transparente y democrático, acorde con los tiempos que vive México. También algunos ex presidentes se manifestarán, ya que las bases de los

miembros que integran el organismo cúpula no fueron consultadas, más allá del respeto que existe por **Carlos Salazar Lomelín** el ex de FEMSA, quien ya tiene 6 de los 7 votos necesarios.

AYER ESTUVO EN San Lázaro con los diputados **Víctor Villalobos** titular de SADER. Tuvo una sesión de trabajo con la Comisión de Desarrollo y Conservación Rural, Agrícola y Autosuficiencia Alimentaria. Los miembros de la misma, encabezados por **Rodrigo Gómez Eraclio**, le manifestaron su apoyo en torno a los programas productivos para el campo que hay en puerta. En particular se enfatizó en el sureste, zona prioritaria con AMLO.



**EN EL MEJOR
DE LOS CASOS
NUESTRA
ECONOMÍA PODRÍA
CRECER 1.7% EN 2019**



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Simbolos y simbolismos del Tren Maya

Por Mauricio Flores

La ceremonia de este domingo en Palenque (y replicada es Edzná, Becán, Chichén Itzá, Tenosique y Tulum), encabezada por los 12 dignatarios de las comunidades mayas con Andrés Manuel López Obrador, es mucho más que un ritual; es, ante todo, una concertación política como parte de la ingeniería social que requiere la construcción del proyecto más ambicioso del actual gobierno: el Tren Maya.

El llamado “Ritual de los Pueblos Originarios a la Madre Tierra para Anuencia del Tren Maya” no suplantará los estudios técnicos en materia ambiental, hídrica, geológicos, de mecánica de suelos y, mucho menos, los de ingeniería civil, en los que se estiman inversiones por más de mil millones de pesos. Los críticos al proyecto encomendado a **Rogelio Jiménez Ponds** catalogan esos eventos como #EconomíaAluxe, pero olvidan que el respeto a los linderos en la propiedad de la tierra, ceremonias, espacios físicos y autoridades de las comunidades indígenas es parte de las mejores prácticas internacionales para la sustentabilidad social de los grandes proyectos en todo el mundo. Por su parte, los activistas ambientales y culturales requeridos también ser tomados en cuenta y atendidos por el Comité Científico, que con 120 especialistas ha formado el equipo del Tren Maya que trabaja desde Fonatur.

Para redondear, Fonatur deja su anterior papel como “banco de tierra”, para convertirse en un agente

de inversión que desarrollará fibras y formará alianzas y asociaciones con ejidatarios, pequeños propietarios, comerciantes y empresarios, que busca forjar un modelo incluyente de negocios.

Canasta limpia. Y para los amantes del deporte relámpago, la buena la dieron **Emilio Azcárraga**, presidente de Televisa, y **Adam Silver**, comisionado de la NBA: renovaron el acuerdo multianual para la transmisión por TV abierta y restringida, incluyendo TDN y TelevisaDeportes.com, que incluye los NBA México City Games semanales, los NBA All-Star, *playoffs* y, por primera vez, las finales de conferencia. Vaya, de entrada, el partido Chicago Bulls vs Orlando Magic, así como el Utha Jazz vs Orlando Magic. Anotación.

Ley Taibo en Inmujeres. Pues que la senadora **Martha Micher** quiere colocar a su amiga **Nadine Gasman** al frente del Instituto Nacional de las Mujeres, pues aunque tratándose de una funcionaria de la ONU nacida en Francia (nacionalizada mexicana y con de una década radicando en Brasil), se le quiere imponer en un cargo que sólo le corresponde, por ley, a mexicanas de nacimiento. Esta situación tiene parada de pestañas a académicas, feministas y ONG´s que trabajan por la causa de las mujeres y no por chambas. Pero Gasman tiene un as bajo la manga: su amistad con **Paula García Villegas Sánchez Cordero**, hija de la secretaria de Gobernación. En la grilla por controlar el Inmujeres hay otras fuerzas, que ya le contará.

Garrafas a lo grande. La marca líder de mezcal premium Las Garrafas, de **Ricardo Pérez**, va a lo grande, luego de que este año se posicionó como una de la 5 marcas más importantes de su segmento y crecer 48% sus ventas este año al exportar a España y EU... y en el mediano plazo, el plan es que 30% de sus ventas sean en el extranjero. ¿Qué se toma usted para el frío?