



DESBALANCE



Luis Ernesto Derbez

La tía de Derbez

La Universidad de las Américas Puebla, que tiene como rector a **Luis Ernesto Derbez**, lanzó algunas propuestas que podrían ser consideradas por los candidatos a la Presidencia de México. El también ex secretario de Economía y de Relaciones Exteriores en el gobierno de Vicente Fox, dijo durante la presentación de un estudio que les encargó el Servicio de Administración Tributaria (SAT) sobre la evasión fiscal, que sus observaciones y propuestas independientes ahí están para todos los candidatos, pero allá ellos si quieren tomarlas en cuenta o no. Nos dicen que

Derbez contó lo que pasó con su tía, que quería perder peso, pero nunca lo logró. “Alguien le recomendó una vez que lo que tenía que hacer era pararse de espaldas a la pared y levantarse de puntitas 15 veces cada dos horas, pero le dijo a mi mamá: ‘Pues ya ves, ni eso hago’. Entonces, yo creo que los candidatos ni eso van a hacer”.



Héctor Slim

Telmex se parte en dos

Hoy inicia en forma la separación funcional de Telmex, que dirige **Héctor Slim**, lo que significa que habrá dos empresas: una dedicada a usuarios finales y otra que dará servicios a las empresas de la competencia que busquen acceder a servicios mayoristas. Y, ¿en qué consiste el proceso? Resulta que el primer paso es que se entreguen al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) los estatutos sociales y constitutivos de las nuevas empresas mayoristas, en plural porque se considera tanto a Telmex como a Telnor en el proceso. Para eso el regulador le dio 20 días hábiles desde que se notificó el plan final de

separación funcional, plazo que vence hoy. Mientras eso ocurre, nos dicen que las diferentes empresas que conforman el grupo económico preponderante en telecomunicaciones liderado por América Móvil interpuso el miércoles diversos amparos para combatir la decisión del IFT. Pero, como en telecomunicaciones los amparos no detienen los procesos, Telmex seguirá llevando a cabo la separación. La duda es que, si gana los amparos, ¿cómo se revierte la separación funcional?


Mario Di Costanzo
Alerta: fraude telefónico

Nos cuentan que los casos recientes de fraude telefónico han despertado la alerta entre las autoridades financieras del país, desde la Condusef, de **Mario Di Costanzo**, hasta los principales bancos que operan en México. Esta vieja modalidad de engañar a los usuarios se ha sofisticado de tal forma que la policía cibernética empieza a tomar mayor presencia en las denuncias que hay de afectaciones contra clientes de bancos. Nos explican que el caso más reciente en el cual se usó el mismísimo teléfono de BBVA Bancomer para engañar a usuarios, provocó al menos cuatro quejas que ya investiga la Condusef. Nos detallan que el intento de fraude telefónico ha comenzado a repuntar en semanas recientes, por lo que le recomendamos desconfiar de cualquier llamada a nombre de su banco que parezca sospechosa. Recuerde que regularmente es el cliente quien contacta a los prestadores de servicios.


Carlos Medina
Canadevi avala subsidio

La Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda (Canadevi), que preside **Carlos Medina**, considera que el aumento del subsidio a la vivienda para trabajadores con ingresos menores o iguales a 5 mil 390 pesos mensuales, anunciado ayer, podrá atender a un universo aproximado de 4 millones de trabajadores en ese nivel salarial. El incremento del monto del subsidio permitirá dar hasta 100 mil pesos, de forma que una gran cantidad de familias podrá utilizar el recurso en una solución de vivienda. Además, el aumento permitirá llegar a la meta de 114 mil viviendas con subsidio en 2018 y establecer las condiciones necesarias para fomentar la inversión privada en el segmento de vivienda popular, misma que se había visto comprometida por el incremento en los últimos meses del costo de la tierra y de los insumos.



EMPRESA

Alberto Barranco

Ven mano negra de Pemex contra Oro Negro

De acuerdo con el diario *The Wall Street Journal*, la demanda habla de fraude y discriminación, colocando de pasada ruido sobre falta de transparencia del país en el marco de la reforma energética.

La trama habla de que Pemex habría conspirado con los acreedores de Oro Negro para incautar las plataformas que habían financiado y entregarlas a la empresa rival, quien habría sido luego contratada por Pemex en mejores condiciones... y sin posibilidad de reducirle unilateralmente los pagos pactados.

Como usted sabe, Oro Negro, una firma creada hace cinco años en la posibilidad de posicionarse de cara a la reforma entonces en ciernes, solicitó la protección de la Ley de Concursos Mercantiles tras una serie de reducciones unilaterales por parte de Pemex con relación a la renta pactada por el alquiler de sus plataformas para exploración y explotación en aguas poco profundas, terminando por cancelar los que se mantenían vigentes.

El pretexto fue la caída en el precio internacional del petróleo.

Sin embargo, de acuerdo con el criterio de los accionistas que le entraron a la aventura, la acción habría favorecido a la firma creada por una filial de la noruega Seadrill LTD, y cuyo control lo mantiene el fondo Fintech Internacional del inversionista de Monterrey, David Martínez, el mismo que se quedó con mayoría de capital del Grupo ICA tras su reestructura.

Detrás de la firma en problemas, creada vía un complejo entramado financiero por Gonzalo Gil White y José Antonio Cañedo White, hijo y sobrino del ex secretario de Hacienda, Francisco Gil Díaz, con la conducción técnica del ex director general de Petróleos Mexicanos, Luis Ramírez Corzo, está una firma denominada Axis Capital, quien ostenta 67% de las acciones.

Sin embargo, el financiamiento para la ad-

quisición de sus cinco plataformas Jackup cuyo costo unitario fue de 260 millones de dólares en promedio, llegó vía emisiones de bonos de deuda, fundamentalmente Certificados de Capital de Desarrollo conocidos como CKDs.

Un porcentaje de éstos, concretamente 5 mil millones de pesos, fueron adquiridos con dinero de los ahorradores del Sistema para el Retiro, concretamente las afores XXI Banorte, Banamex y Sura.

Ante el deterioro de la empresa, los papeles llegaron a cotizarse en los mercados secundarios hasta en 40% de su valor.

Asumidas las plataformas por los adquirentes de los papeles, estas se entregaron a un competidor de razón social Blataformas que las concesionó a Seamex.

El caso, decíamos es que ésta habría recibido por parte de Pemex un tratamiento muy distinto al dado a Oro Negro, empezando por incluir una cláusula en la que se impide reducir lo pactado.

La paradoja es que el asunto se ventilaría en el capítulo XIX del TLCAN, justo uno de los que Estados Unidos pretende suprimir.

Balance general. Bajo la consigna de no celulares, no grabadoras, no tabletas, se está citando a empleados y mandos medios del aparato público para convocarles a una campaña denominada "Esperanza México", vía la cual se integra una cadena en redes sociales para promover el voto a favor del aspirante oficial, José Antonio Meade.

En la leva se recopilan datos que oscilan desde el CURP hasta el número de teléfono celular y direcciones en las distintas instancias de interconexión en redes sociales, de los convocados. Previamente se cierra a los que se considera de mayor confianza.

El activismo, según lo planteado, se debe reflejar lo más rápido posible.

OPA de OHL. Ayer, finalmente, bajo la responsabilidad de Magenta Infraestructura, el fondo de fondos australiano IFM Investors lanzó la esperada Oferta Pública de Adquisición por 14.8% de las acciones de OHL México que están aún listadas en la Bolsa Mexicana de Valores. El precio ofrecido es idéntico al que permitió la adquisición inicial de papeles, es decir 27 pesos.

Analistas calculaban que éste debió ser de 42% de acuerdo con los estatutos de la propia firma. Según la Ley del Mercado de Valores, los consejeros independientes de OHL. Concesiones deberán emitir una opinión fundamentada sobre la justeza del precio.

De resultar aceptado 95% de la oferta, OHL saldría de la Bolsa Mexicana de Valores. Su filial operará al margen totalmente de la constructora.

Sigue la mata... Circula en las redes sociales un video en el que se observa a la secretaria de Desarrollo Social, Rosario Robles, salir del conjunto Reforma 222 donde presumiblemente vive, para abordar un lujoso automóvil, ante la expectación de los presentes, pese a la prisa de la funcionaria y su desdén a un periodista que la interroga.

Como usted sabe, ésta se encuentra en entredicho. No es, sin embargo, el único caso de tráfico con dinero para los pobres.

Por si le faltara un clavo a la cruz del aspirante presidencial José Antonio Meade, quien lleva a cuestras el peso de la corrupción del gobierno, ahora sale a la luz otro desvío

de recursos públicos.

Este con cargo a campesinos.

De acuerdo con la Auditoría Superior de la Federación, se habrían desviado 3 mil 500 millones de pesos vía maniobras infames como el repetir varias veces la huella digital de un beneficiario de programas agrícolas con otros nombres y direcciones.

En el escenario, además, se hacía firmar a los trabajadores del campo un documento dando por recibidos mil 500 pesos... que se convertirían en 600 o 700 en la siguiente mesa... con la promesa de completar el resto en especie. La pobreza como negocio.

Sobran huevos. De acuerdo con el presidente de la Unión Nacional de Agricultores, César Quesada, este año el consumo per cápita de huevos en el país se mantendrá en 22.8 kilos anuales, lo que nos coloca como el principal consumidor a nivel mundial.

La producción de este año llegará a 2.8 millones de toneladas, lo que implica un salto de 3%. Los proveedores se centran en Jalisco, Puebla, Sonora, Comarca Lagunera, Yucatán, Nuevo León y Guanajuato. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

La noticia es que un puñado de accionistas estadounidenses de la firma petrolera Oro Negro en concurso mercantil está acusando a Petroleros Mexicanos de haber provocado la quiebra de ésta para favorecer a una firma similar de razón social Seamex, en cuyo marco exige un procedimiento de arbitraje bajo las reglas del Tratado de Libre Comercio de América del Norte



CAPITANES

Sigue la Pasarela

Desde hace unos meses hay una pasarela en Los Pinos para que secretarios de Estado y directivos de empresas estatales presenten “aquello que casi no se cuenta, pero cuenta mucho” de la Administración federal.

Hoy es el turno de **Carlos Treviño**, el tercer capitán al hilo de Petróleos Mexicanos en la actual Administración. Estará acompañado del Vocero del Gobierno de la República **Eduardo Sánchez**.

La cosa es que a Treviño le tocará presumir los pendientes que dejaron sus antecesores, **José Antonio González Anaya** y **Emilio Lozoya**, pues si bien cambiaron las condiciones con la reforma energética, la empresa todavía no le da la vuelta a su desempeño.

Medida por su producción anual, el crudo cayó de 2.5 millones a 1.9 millones de barriles diarios de 2013 a 2017; y en gasolinas también alcanzó el mínimo histórico: 257 mil barriles diarios en 2017 contra 437 mil barriles diarios de 2013.

Y ahí están los 14 contratos que la empresa del Estado ha amarrado vía licitaciones petroleras, pero tiene sus pendientes en exploración.

Ya de sus planes sobre cómo frenar las tomas clandestinas ni hablar, pues la llave de la ordefía también

se abrió a chorros en esta Administración. Estaremos atentos a lo bueno.

Batalla de Gasoductos II

Aquí le platicábamos de la postura que toma la CFE de sólo dar apoyo moral a los desarrolladores de gasoductos privados que están pasando las de Caín para completar sus proyectos.

Le hablamos de empresas como IEnova, de **Carlos Ruiz Sacristán** o las canadienses Atco, que lleva **James Delano** y Transcanada, a cargo de **Robert Jones**.

A la fecha, son cuatro proyectos que enfrentan algún retraso, ya sea de tipo social o por la presencia de vestigios arqueológicos.

A pesar de que el propio Hernández asegura que no hay afectación para CFE debido a que los proyectos no han entrado en operación, es precisamente ese elemento lo que genera el daño a la empresa eléctrica del Estado, y a usted y nosotros, que puntualmente pagamos nuestro recibo eléctrico.

Los gasoductos pertenecen a privados, es cierto, pero parte de la capacidad y desde luego el gas que transportan es para CFE, empresa que requiere de los servicios para reconvertir sus viejas plantas de combustóleo a gas natural.

Sólo como referencia, CFE paga unos 10 dólares por millón de BTU de gas natural licuado, cuando el

costo por ducto sería de 2 dólares por unidad.

Delitos y Empresas

Hoy, la firma de consultoría PwC, que en México capitanea **Mauricio Hurtado**, da-

rá a conocer los resultados de su encuesta bienal global sobre Delitos Económicos en México, pero le podemos adelantar que no son nada alentadores.

En la encuesta 2016 se reveló que 37 por ciento de las organizaciones experimentaron algún tipo de delito económico en los dos años previos. Para la encuesta 2018 la incidencia se elevó hasta 58 por ciento, muy por arriba del promedio global.

El dato cobra relevancia cuando se toma en cuenta que la encuesta se basa en la opinión de más de 200 altos directivos de México.

Según PwC, los delitos más comunes en México son malversación de activos, soborno y corrupción, así como fraude en adquisiciones y uso indebido de información privilegiada.

La consultora lanzará la alerta sobre la elevada incidencia de delitos económicos en el País, ya que soslayarlos conlleva un alto costo financiero que puede superar varios millones de pesos y por ende seguir retrasando la inversión en crecimiento.

capitanes@reforma.com

¿Y la Veda?

Hay mensajes que no pueden esperar... ni siquiera por la veda electoral.

Es el caso del anuncio sobre el aumento de subsidios para vivienda a trabajadores de bajos ingresos.

La titular de la Sedatu, **Rosario Robles**, no podía esperar ni adaptarse a los tiempos políticos, con todo y que fue la misma funcionaria quien a finales de marzo señaló la urgencia de informar de los avances en reconstrucción en estados afectados por los sismos antes del arranque de campañas políticas.

Dice Robles que no hay una ley que detenga las acciones del Gobierno, aunque habría que recordar que sí hay disposiciones establecidas por la Fiscalía Especializada para la Atención de Delitos Electorales aplicables a los servidores públicos que difundan sus resultados.

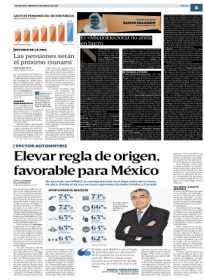
Sedatu dice que cada trimestre se sienta con la Conavi, que dirige **Jorge Wolpert**, y la Canadevi, de **Carlos Medina**, a ver qué falta en el sector, pero este año es excepcional porque detectaron la necesidad de vivienda social y de ahí la urgencia de aumentar los subsidios.

No hay que dudar de las buenas intenciones de la medida, para la cual, dicen, no se modificaron las reglas de operación, pero ya sabe lo que dicen, el infierno está lleno de buenas intenciones.



DIEGO GARCÍA COUDURIER

Fundador de Grupo TRS, firma especializada en rellenos sanitarios con presencia en 8 municipios, el más reciente en Querétaro, donde instaló una de las plantas más modernas de América Latina con una inversión de 300 millones de pesos. Lo que sigue es la generación de energía renovable.



El #MiedoElectoral no anda en burro

No hay ninguna campaña del miedo, éste se monta en el burro y anda rápido cuando le dan motivos. **Andrés Manuel López Obrador** está comenzando a asustar a quienes desde el sector privado lo ven como alguien que puede comprometer el futuro de sus inversiones. Por ejemplo, líderes y tomadores de decisiones de la industria energética a nivel global se dan cita ayer y hoy en el Future of Energy Global Summit, en Nueva York. El foro, de carácter global, dedicó una mesa a México; ¿Incertidumbre a futuro? Imagine dónde está centrado el temor. En la posibilidad de que las inversiones por 6,000 mdd comprometidas en las subastas de energía limpia, construcción de infraestructura para transmisión y distribución, y modernización y expansión de la red de energía se vean afectadas por la detención o, incluso, reversión de la Reforma Energética, dadas las declaraciones de **AMLO** en ese sentido. Ayer, la mesa de debate se centró en el sector eléctrico, que desde su apertura a participantes privados ha generado inversiones en toda la cadena de suministro, especialmente en energías limpias, donde la inversión pasó de 1,000 mdd en 2016 a 6,000 mdd en 2017.

Para dar su opinión sobre el sector en México, fueron convocados a **Leonardo Beltrán**, subsecretario de Planeación y Transición Energética de la Sener; **Roger González**, VP Global de Energía para Cemex; **Alejo López** de NexTracker y **Katya Somohano**, CEO de CFE Calificados.

Por cierto, **Katya Somohano** fue la única mujer mexicana convocada como ponente a este foro. Dado que como directora general de CFE Calificados juega un papel clave para el futuro de la industria eléctrica nacional. Suponemos que Women's Vox Energy

México debe ser más activo para presentar listas de *speakers* mujeres, representando a nuestro país, en este tipo de encuentros globales. ¿Y por qué no? A lo mejor, para salir de dudas e incertidumbres o confirmarlas, convendría invitar a ellos, no a **AMLO**, sino a **Rocío Nahle**, quien ya no sé si va al Senado o al Gabinete como secretaria de Energía. ¡Hasta en eso, #Amolove manda señales encontradas. Ya se parece a **Trump!**, ja ja ja.

DE FONDOS A FONDO

#PublicidadGubernamental... Más que una oposición con propuesta clara para fortalecer o modificar la iniciativa del PRI en materia de Publicidad Gubernamental, la coalición PAN-PRD-MC ha decidido no votar por ésta. Hoy se vota en el Pleno de la Cámara de Diputados y para lograr su aprobación se requieren 251 votos, sólo que con los cambios y suplencias es muy probable que se apriete o se bloquee, si la diputación que coordina **Macedonio Salomón Taméz** decide no facilitar la integración del quorum. Si hay asistencia hay iniciativa. La citada ley debe ser emitida por el Congreso, porque la SCJN resolvió que el Poder Legislativo está en falta de una obligación establecida en la Constitución, y por ende, las fracciones parlamentarias están obligadas a alcanzar consenso. Por lo mismo, si hay incumplimiento porque no hay condiciones materiales para ejecutar la resolución, ¿quién o quienes serían los señalados por la SCJN por desacato? ¿Realmente lo harían?... Usted como yo, creemos que saldrá la iniciativa.

#PROSA... El consejo de administración de Prosa designó a **Alejandro Morales Bustamante** como director general. Él sustituye a **José Molina**, quien después de 32 años de una extraordinaria labor, de estos 20 como director general, decidió tomar su retiro. **Morales Bustamante** es un personaje

reconocido en la industria de medios de pago, donde ha trabajado en los últimos 19 años en diferentes posiciones, incluyendo la vicepresidencia de Desarrollo de Negocios de Visa México y Country Manager de Panamá y El Salvador con Visa International de Latinoamérica (Miami). Prosa ha tenido una expansión activa hacia los mercados de Centroamérica y hoy la virtualización de los medios de pago abre oportunidades impresionantes en este negocio. Recordemos que Visa y Mastercard han solicitado al Banco de México y la CNBV autorización para establecer su switch de ruteo de pagos en México, lo que seguramente abrirá el mercado a nuevas formas de competencia.

#NISSAN... La industria automotriz sigue siendo sinónimo de innovación y la dirección es muy clara a través de los esfuerzos que las marcas están haciendo por desarrollar vehículos con algún tipo de electrificación, vehículos autónomos y mantener un portafolio de productos "fresco".

En esa línea, Nissan, la compañía líder en producción y en ventas por más de 8 años en el país, presidida por **Mayra González**, ha confirmado su intención de mantener el liderazgo en dos temas: vehículos eléctricos y autónomos. Justo la semana pasada, en Nueva York, Nissan presentó su nuevo Altima, que llegará a México a finales de este año. Resalta por integrar el primer paso de lo que Nissan ha definido en desarrollo tecnológico para vehículos autónomos, conocido como ProPilot. El sistema mantiene el vehículo en un solo carril en un recorrido completo. Tuve la oportunidad de probar el sistema en Japón, con el renovado Nissan Leaf —el cual llegará a México en una segunda generación en junio— y puedo decirles que me sorprendió. Nissan ha integrado a su SUV más exitosa en ventas en EU, Nissan Rogue, esta tecnología y tiene el objetivo de masificar todos sus adelantos tecnológicos, como lo hizo con vehículos eléctricos y le ha dado buen resultado. La semana que sigue Nissan estará presentando un nuevo SUV en México. Llegará la ya conocida Nissan Murano, que viene con toda la tecnología semiautónoma ProPilot. Estuvo fuera del mercado mexicano por un par de años por su alta demanda en EU, pero regresa tras recibir amplios premios, particularmente por su atractivo diseño inspirado en los jets. En breve, arribarán a nuestro país tres importantes modelos totalmente renovados: Nissan Murano, Nissan LEAF y Nissan Altima, en adición a versiones especiales de Nissan Kicks, producida en México. Ratifico, Nissan está lejos de soltar su liderazgo en México.



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Histeria colectiva

Desde hace algún tiempo he señalado en esta columna y mis demás participaciones en **Grupo Imagen** que se están haciendo análisis de la realidad desde la histeria, fundamentados en impresiones o creencias que, a fuerza de repetirse, algunos las creen como verdades eternas.

Parecería que los datos duros dejaron de importar; se prefiere creer en lo que, en la inmensa mayoría de los casos, son mitos y mentiras. Las creencias suelen tener mayor valor que los datos duros.

Lo mismo se cree que las encuestas son lo mismo que los votos, que un tuit de **Donald Trump** es una política de Estado. La mezcla de hipersensibilidad e histeria ha generado gravísimos errores de cálculo, como aquellos que decían que se tendrían que pagar 25 pesos por dólar (el nivel máximo fue de 22 pesos por dólar) y ayer cerró en 18.30 pesos por dólar.

Sin embargo, no faltan aquellos quienes tratan de hacer un paralelismo equivocado entre el nivel de tipo de cambio con la efectividad del gobierno de **Enrique Peña Nieto**, como si el país siguiera en la primera mitad de la década de los noventa o antes.

Quienes creían estos absurdos supuestamente se fundamentaban en que el Presidente de Estados Unidos terminaría con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte. **Ildefonso Guajardo** señaló públicamente que podría concluir la negociación a principios de mayo.

Hablaban de incertidumbre, por lo que caerían la inversión y las remesas. Ninguno de los dos hechos se materializó. Las exportaciones de México a Estados Unidos continuaron aumentando y la economía mexicana crece sostenidamente desde el tercer trimestre de 2009. Una de las rachas más largas en la historia del país. Eso desmiente la creencia popular de que la economía mexicana está en crisis.

Seguramente ha oído a quienes repiten, sin ningún fundamento, que hay una crisis en la economía mexicana. De hecho, el número de personas en extrema pobreza ha disminuido sostenidamente.

GASOLINAZO

Otro de los mitos es el mal llamado gasolinazo y su impacto en la economía. Según las versiones, que incluso son utilizadas por algunos políticos e inexplicablemente no han sido desmentidas por la campaña de **José**

Antonio Meade, el dejar de subsidiar la gasolina fue un atentado en contra de la población.

Por cuestiones de espacio no me detendré a explicar por qué esta medida es económicamente correcta, socialmente justa y ecológicamente pertinente; sin embargo, sí haré énfasis en el impacto inflacionario.

El año pasado los precios crecieron a una tasa anual del 6.77%, el nivel más elevado en 17 años; sin embargo, el promedio anual durante esta administración es el menor de la historia con 3.8 por ciento.

Esto alcanzó para generar todo un mito sobre el crecimiento de los precios y la pertinencia no sólo de dejar de subsidiar este producto, sino de liberar su precio. No existe una razón lógica para exigir que la gasolina sea artificialmente barata, puesto que se beneficia a los ricos.

El Inegi dio a conocer que la inflación se ubicó en 5.04% a tasa anual. Los mismos medios que se rasgaban las vestiduras y que usaban exageraciones como descontrol, se disparan, incontenible el alza de precios, ahora sólo dicen, de poquito, la inflación disminuye.

Otra vez datos duros contra la percepción. Como le informé desde enero del año pasado, se generaría una burbuja inflacionaria que se iría diluyendo para regresar al rango establecido por el Banco de México, entre dos y cuatro por ciento.

En lo que va de este año, el crecimiento sostenido y generalizado de los precios ha disminuido en 1.73 puntos porcentuales en lo que va del año y ya tiene una tasa anual menor a la que registraba en marzo del año pasado.

ELECCIONES

Aquellos que creen en las encuestas como si fueran hechos o los que repiten frases de enojo, cansancio, necesidad de cambio y cualquier cosa que seguramente escuchará en programas especializados, no consideran el factor de la tranquilidad económica.

Medios de comunicación y periodistas que exageran los malos datos y minimizan los buenos porque así es lo políticamente correcto o lo que está de moda, alimentan una histórica colectiva en la que se cree que el país está en llamas y, por eso, una solución mágica lo salvaría.

Algunas veces se necesita salir de las mesas de análisis, de seguir las grandes teorías o dejar de escuchar a los expertos para oír la voz del hombre común, ése que no es militante ni muy interesado en la política.

Esos hombres y mujeres fuertes (como diría Banorte) que se levantan todos los días buscando medios para cuidar a su familia. La inmensa mayoría de los mexicanos no quieren un cambio de modelo económico o un gobierno de coalición, lo que quieren es que el dinero les alcance para tener una buena vida. Lo que quieren es que las cosas sigan como van. Lo veremos.

**Algunas veces
se necesita salir
de las mesas de
análisis o dejar
de escuchar a los
expertos para oír
la voz del hombre
común.**



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**

 milcarmencm@gmail.com
 Twitter: @mcmaricarmen

Combate a la corrupción, prioridad de altos ejecutivos:

KPMG

KPMG dará conocer esta semana los resultados de su encuesta anual Perspectivas de Alta Dirección en México, que coordina **Roberto Cabrera**, socio líder nacional de asesoría. La encuesta se realizó entre diciembre y enero y participaron 906 altos directivos de empresas de más de 20 sectores. Entre sus resultados destaca que mientras en 2012, al cierre del sexenio pasado, la principal preocupación de los empresarios encuestados, 79%, era la necesidad de que se aprobaran reformas estructurales, este año 82% considera que el combate a la corrupción es el principal factor para incrementar la rentabilidad de las empresas.

En segundo lugar, 62%, señala la estabilidad financiera, y en tercer lugar, 60% indica mejorar la seguridad pública.

Sólo 25% de los entrevistados considera que se deben realizar reformas estructurales para mejorar su competitividad y, en concreto, la reforma fiscal.

El 74% considera que la Reforma de Telecomunicaciones fue la que tuvo el mayor impacto positivo en su competitividad, y la de mayor impacto negativo, con 74%, es desde luego la reforma fiscal.

El 79% de los encuestados respondió también que la Ley de Ingresos de la Federación 2018 no impulsará ni el crecimiento ni la competitividad.

En cuanto al futuro del TLCAN, no se incluye entre los principales factores de preocupación. El 54% de los encuestados considera que la rentabilidad de su empresa se mantendrá con la renegociación del TLCAN y en caso de que no concluyera en forma exitosa, las áreas que se verían afectadas serían logística y cadena de suministro.

SIN TEMOR A REFORMA FISCAL DE EU

Un dato interesante es

que no hay temor entre los altos ejecutivos entrevistados por KPMG sobre los efectos de la reforma fiscal de **Donald Trump**. El 55% considera que la rentabilidad de su empresa no se mantendrá, 9% dice que mejo-

raría, 17% que no se verá afectada y sólo 17% aseguró que sí disminuirá.

Sobre el otro gran tema, las elecciones de 2018, también hay optimismo de los empresarios encuestados, ya que 68% consideró que no tendrá impacto en su rentabilidad y sólo 21% estimó que disminuirá.

SIGUE MAL CALIFICADO EL GOBIERNO FEDERAL

Al cierre del sexenio, se muestra una ligera mejoría en la calificación del gobierno federal en el entorno económico. El año pasado, 68% tachó de mala y pésima la actuación del gobierno federal, y sólo 5% de excelente o buena. Este año, sólo 18% la calificó de pésima, lo que sumado a la de mala, da 48%, mientras que subió de 4% a 16% quienes calificaron de buena la actuación del gobierno federal.

Y las comparaciones son odiosas, pero inevitables. En la Encuesta de 2012, el último año de **Felipe Calderón**, 7% calificó de excelente la actuación del gobierno federal, contra 1% este año; 46% la calificó de buena contra el 16% este año; y sólo 2% la calificó como pésima contra 18% este año.

A la pregunta de cómo afectó la actuación del gobierno a la competitividad de su empresa, 56% dijo que negativo frente al 52% de la encuesta del año anterior. El 32% de los encuestados citaron como razón el incremento en la extorsión y la inseguridad.

IATA REFRENDA APOYO AL NAICM

Ante las constantes críticas de **Andrés Manuel López Obrador** al Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) volvió a insistir en su apoyo al NAICM.

Peter Cerda, vicepresidente Regional de las Américas, calificó como “vital” al nuevo aeropuerto para que la Ciudad de México se beneficie de su posición geográfica para conectar a América del Norte con Latinoamérica.

Si el NAICM no se construye, México perderá competitividad y empleos y habría 20 millones menos de pasajeros por año para 2035.

GUAJARDO, TLCAN HASTA MAYO

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, dijo que se mantienen las negociaciones del TLCAN con 80% de posibilidades de llegar a un acuerdo, pero no esta semana, sino, probablemente hasta mayo. El peso se mantiene lógicamente presionado en espera de humo blanco en el TLCAN y el dólar interbancario cerró en 18.27 pesos. Dos buenas noticias son que la inflación bajó a 5.04% en marzo, a tasa anual, y el alza en la mezcla mexicana que cerró en 55.59 dpb.

82% de los altos directivos considera que el combate a la corrupción es el principal factor para incrementar la rentabilidad de las empresas.



La irrupción de los blogueros en el mundo del turismo

Aquellos profesionales que no logren subirse pronto a esta nueva manera de comunicarse tendrán enormes desventajas competitivas.

Hace tiempo **Alan Estrada**, conocido en las redes sociales como Alan por el Mundo, llegó a un evento con periodistas de viajes y uno de ellos evitó estrechar su mano y lo increpó porque “estaba dejando sin trabajo a los profesionales de los medios”.

¿Realmente desaparecerán los periodistas de viajes? En una mesa redonda que se transmitirá este miércoles a las nueve de la noche en **Imágenes del Turismo**, este bloguero y **Abdeel Yáñez**, autodenominado *Viajero peligroso*, reflexionaron sobre el tema.

La respuesta más amable es que hay espacio para todos, pero la realidad es que aquellos profesionales que no logren subirse pronto a esta nueva manera de comunicarse tendrán enormes desventajas competitivas frente a los demás.

Sin embargo, la historia ni remotamente ha terminado de escribirse y, por ejemplo, los propios anunciantes enfrentan hoy una realidad que no han terminado de asimilar plenamente.

Estrada decidió, por ejemplo, que como bloguero de viajes no aceptaría patrocinios de empresas dedicadas al turismo, pues ello pondría en riesgo su independencia y credibilidad.

Sin embargo, ahora se ha topado con empresas importantes que sólo patrocinan líderes de opinión que tienen millones de seguidores más que él, aunque muchos de ellos hayan sido generados por bots y que no se traducirán en ventas.

Una sola situación de muchas que se presentan en torno a estos comunicadores, en donde también hay buenos, regulares y malos.

DIVISADERO

Quién es quién. Si durante décadas los funcionarios públicos se expresaban de forma acartonada, esto también ha ido cambiando en los últimos años pero es imposible dejar de sorprenderse con lo que sucede.

Ayer lunes el periodista **Ricardo Alemán** entrevistó en el Canal 11 a **Enrique de la Madrid**, secretario de Turismo, quien para darle credibilidad a su dicho de que el turismo en México es exitoso, citó como fuente de información a **Francisco Madrid**.

Este último es director de la Facultad de Turismo de la Universidad Anáhuac y produce algunos documentos de investigación importantes.

Por ello, sigue las cifras de la Organización Mundial del Turismo (OMT) y hace pronósticos sobre diversos temas, como el *top ten* de los países más visitados del mundo.

De la Madrid, quizá buscando ganar credibilidad, dijo que México será el sexto país más visitado de 2018 y añadió: “No son mis cifras, sino las de **Paco Madrid**”.

Además de un secretario de Turismo que cita como fuente a un profesor, algunos amigos de **Miguel Torruco**, coordinador de Turismo de Morena, rápidamente recordaron que aquél lo había dicho en enero.

En un comunicado en la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur), **Torruco** señaló en un comunicado:

“México se podría ubicar en la sexta posición del Ranking Turístico Mundial de la OMT en cuanto a la llegada de turistas internacionales, superando a Reino Unido y Alemania”.

Así es que en este mundo de la revolución de la inteligencia, ni siquiera es tan claro qué papel juega cada quien.



Tiempo de negocios

DARÍO CELIS

dariocelisestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

CFE, ¿monopolio recargado?

Pues nada, que, al final, la CFE logró imponerse en lo que hace a Suministradores Calificados, figura clave en la conformación del Comité Consultivo de Análisis de las Reglas para el Mercado Eléctrico Mayorista. Ayer venció el plazo para que 24 empresas tomaran una de tres propuestas.

Había resistencia, porque la que ganó está compuesta, precisamente, por la empresa dirigida por **Jaime Hernández**. Se trata de la filial CFE Calificados, que lleva **Katya Somohano**, una funcionaria que trajo **Enrique Ochoa**, a quien conoció cuando estudiaban en el ITAM.

Esta subsidiaria fue en mancuerna con la española Iberdrola, que comanda **Enrique Alba**. La primera quedó como titular y la segunda como suplente. En los últimos dos meses habían arreariado los jaloneos dentro de la Asociación de Suministradores Calificados, que preside **Juan Antonio Zapata**.

Ahí confluyen unas 24 firmas, 14 de las cuales fueron de las más proactivas en la discusión. Desde el inicio se vio mal que la CFE participara porque se convertiría en juez y parte. Y es que, junto con sus filiales, es evidente que no están en igualdad de condiciones, porque hay otras tres figuras por designarse.

Estamos hablando de Generadores y Servicio Básico, las cuales deben integrarse próximamente para completar dicho comité consultivo. Si la CFE replica lo que ya consiguió en el caso de Suministradores Calificados, se arriesga la apertura del mercado eléctrico en condiciones de competencia.

No hay que olvidar que la CFE participó en el desarrollo de las reglas del nuevo mercado eléctrico mayorista, por lo que su avance con una posición preponderante en el comité tendría bajo su férula la representación para el análisis y mejoras de lineamientos que esa misma empresa contribuyó a desarrollar.

Fue el 23 de enero cuando el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) publicó la convocatoria para integrar el comité consultivo. Para presentar los resultados de la primera convocatoria se citó a Suministradores Calificados, Generadores, Usuarios Calificados, Transportistas y Distribuidores.

Luego, con fecha 13 de marzo, la instancia a cargo de **Eduardo Meraz** solicitó a los Suministradores Calificados que operan en el mercado que se pusieran de acuer-

do y designaran de manera unánime al titular y suplente que los representaría, ya que ella no podía decidir sobre las tres propuestas recibidas.

Si no se llegaba a un acuerdo antes del 9 de abril, fecha límite de la segunda fase, y en caso de presentarse más de una

propuesta de designación, el lugar que se tiene asignado dentro del comité para la figura de Suministro Calificado iba a quedar vacío. Hubo resistencias, pero, al final, la CFE se impuso.

Habrá que ver si en las futuras designaciones no pasa lo mismo y queda en evidencia el monopolio recargado de participación que la CFE está construyendo en detrimento de la iniciativa privada en uno de los nacientes negocios: el mercado eléctrico mayorista.

MABRAGO CRECE

La industria médica privada ha encontrado una oportunidad importante para atender a gran parte de la población, ya sea directamente o mediante las diversas instituciones que conforman el sector salud.

Un jugador que no debe perder de vista es Grupo Mabrago, que dirige **Eugenio Gómez Rivero**. Opera desde 2008 con firmas como SKKYD, dedicada al diseño y fabricación de kits y paquetes de ropa quirúrgica desechable; Inovamedik, especializada en anestesia, y Purehd, en hemodiálisis. La calidad y tecnología de sus servicios le ha permitido expandirse a Baja California, Tlaxcala, Estado de México, Guadaluajara, Yucatán, Morelos, San Luis Potosí, Quintana Roo y Sonora, llevando tratamientos y equipos de última generación a hospitales públicos, pues queda claro que no sólo es necesario lograr una cobertura sanitaria, sino que ésta sea de calidad.

No le extrañe que esta firma 100% mexicana siga dando de qué hablar en los próximos meses, pues sus operaciones siguen creciendo por todo el país. Tiene un agresivo plan de expansión que contempla instituciones y empresas del sector privado. Este año invertirá unos 40 millones de pesos para la compra de equipo y tecnología de punta.

APP VAN A MAYO

La SCT, vía la subsecretaría de Infraestructura, que maneja **Oscar Callejo**, postergó la presentación de las evaluaciones técnicas y la apertura de ofertas económicas de las APP (Asociaciones Público Privadas) de los tramos carreteros Campeche-Mérida, Tampico-Ciudad Victoria y Arriaga-Tapachula.

El acto estaba previsto para hoy, pero se pospuso para el próximo 3 de mayo. La intención es empalmar todas las aperturas en ese día, pues la APP de San Luis-Matehuala, cuyas ofertas se presentan este viernes, están programadas para publicarse también ese 3 de mayo. Las cuatro asociaciones implican contratos por más de 25 mil 500 millones de pesos. Se los disputan principalmente ICA, de **Bernardo Quintana**; Mota-Engil, que comanda **José Miguel**; La Peninsular, de **Carlos Hank Rhon**; Coconal, de **Héctor Ovalle**; Omega, de **Jorge Melgarejo**, y Gami, de **Manuel Muñozcano**.

No hay que olvidar que la CFE participó en el desarrollo de las reglas del nuevo mercado eléctrico mayorista.



Pensión de expresidentes

Las pensiones de los expresidentes de la República sirvieron para que **López Obrador** tomara una de sus banderas en campaña electoral.

El candidato de Morena aboga por eliminar las pensiones por considerarlas un privilegio a favor de los exmandatarios. Es una crítica muy dirigida. **López Obrador** sabe que tiene efecto mediático en su favor en el imaginario colectivo. Inmediatamente **José Antonio Meade** le respondió algo cierto: son derechos adquiridos de los exmandatarios, y si queremos regimos con base en el Estado de derecho, se tienen que mantener. Sin embargo, las pensiones de los expresidentes sí se podrían eliminar, pero de aquí en adelante, es decir, a partir de la siguiente administración.

Lo cierto: ya hay varios expresidentes que han preferido renunciar a sus pensiones para evitar costos políticos o porque consideran que pueden tener otras actividades profesionales que les generen ingresos. Lo que la mayoría de ellos sí mantiene es el personal a su cargo, así como la seguridad del Estado Mayor Presidencial. Veamos.

SALINAS RENunció A LA VITALICIA

Carlos Salinas de Gortari, quien acaba de cumplir 70 años y, como bien sabemos, realizó reformas de largo alcance en su administración (autonomía del Banco de México, negociación del TLCAN, privatización bancaria y quitar tres ceros a la moneda), pero también fue el último presidente con un Congreso afín y tenía el poder de remover gobernadores, ha sido uno de los políticos más criticados por **López Obrador**.

Sin embargo, **Salinas de Gortari** ya renunció a su pensión vitalicia de alrededor de 205 mil pesos mensuales. Se ha dedicado a dar clases, escribir libros. No sabemos si **Salinas** mantiene sus seguros médicos, profesionales para su *staff* y guardias presidenciales, que vienen con la pensión.

Pero sí renunció a la pensión monetaria. **Salinas** sigue viviendo en la misma casa desde que salió de la Presidencia, en Bosques de Tlalpan. Si bien ha tenido actividades profesiona-

les fuera del país, su residencia en México sigue siendo la misma.

CALDERÓN LA DONÓ

Felipe Calderón, expresidente panista con quien **López Obrador** perdió la contienda presidencial de 2006, también anunció que iba a donar su pensión a la fundación Aquí Nadie se

Rinde, dedicada a atender a niños con cáncer.

Sería otro expresidente que, de alguna manera, renuncia a la pensión monetaria mensual. De igual manera debe mantener su seguridad del Estado Mayor Presidencial y su *staff*, y quizá su seguro médico.

Durante su gestión se mantuvieron finanzas públicas sanas y se extinguió Luz y Fuerza del Centro, que traía adeudos cada vez más complicados. **Calderón** sigue siendo competidor político de **López Obrador**, ahora que su esposa es candidata que compite directamente con el candidato de Morena.

Calderón también se ha dedicado a distintas actividades profesionales, entre ellas las académicas (en Harvard) y las que tienen que ver con el medio ambiente. Y sigue activo en la política mexicana (basta ver su Twitter). Y sigue viviendo en la misma casa que tenía antes de ser Presidente, en Las Águilas.

ZEDILLO NO LA ACEPTÓ

Otro expresidente que también renunció a la pensión mensual fue **Ernesto Zedillo**, quien, como sabemos, desde que salió de la Presidencia buscó ser asesor de varias empresas y tener actividades académicas en el extranjero (en Yale, donde es director del Centro de Estudio para la Globalización). **Zedillo** ha vivido fuera del país.

ECHEVERRÍA Y FOX LAS MANTIENEN

Sin embargo, los expresidentes que sí ganan su pensión mensual, la de alrededor de 205 mil pesos, son **Luis Echeverría** y **Vicente Fox**, ambos sumamente distintos.

Fox ha dicho que él se mantiene de esa pensión vitalicia, pero también tiene su Centro Fox, que seguramente le debe dejar una remuneración. Desde luego, la pensión vitalicia para los expresidentes puede retirarse. Hoy en día los expresidentes pueden mantener actividades profesionales a la salida de su gestión. Ya no son los tiempos donde los expresidentes no podían dedicarse a ninguna otra actividad profesional. Y si trabajaron en la gestión pública, que tengan su pensión del ISSSTE, y si mantuvieron actividades privadas, que se pudieran sumar la del IMSS y la del ISSSTE y sus propios ahorros.

Pero, eso sí, quienes quieren mantener sus pensiones pueden hacerlo por ser un derecho adquirido. Y quienes han renunciado a ellas, como **Salinas**, **Calderón** o **Zedillo**, muestran que los exmandatarios pueden vivir de otras actividades profesionales y conservar una pensión a la que sí tengan derecho, como los demás mexicanos.

Las pensiones de los expresidentes sí se podrían eliminar, pero de aquí en adelante, es decir, a partir de la siguiente administración.



COORDENADAS

¿Podría AMLO cancelar el TLCAN?

Enrique Quintana

López Obrador ha pedido en varias ocasiones que se posponga la renegociación del TLCAN, para que, en caso de ganar, pueda incidir en el acuerdo al que se vaya a llegar.

Si esto no ocurriera y a AMLO no le gustara el resultado de la renegociación, ¿podría cancelar lo pactado?

Veamos algunos elementos de contexto.

Todo indica que, pese al deseo de Donald Trump de que, en la Cumbre de las Américas, a realizarse el 13 y 14 de este mes, se anunciara un acuerdo en principio, esto no ocurrirá.

Trump presionó fuertemente para que pudiera darse este anuncio en Lima, pero tras la reunión ministerial de México, Canadá y Estados Unidos, realizada el viernes pasado en Washington, se percibió que aún falta trabajo por hacer.

Ayer, el secretario de Economía mencionó que **la nueva fecha probable es la primera semana de mayo**, es decir, en un mes aproximadamente.

Veamos algunas interrogantes respecto a las nuevas perspectivas para el TLCAN.

1-¿Afectó a la renegociación el anuncio de Trump de desplazar efectivos de la Guardia Nacional a la frontera con México o la respuesta que a ello dio el presidente Peña?

Todos los indicios señalan que no hubo afectación. Las referencias de Trump y de algunos de sus colaboradores subrayan que están cerca de alcanzar un acuerdo. Por parte de México, tampoco hubo un cambio de perspectivas a partir de ese anuncio. En la práctica no ocurrirá nada muy diferente a lo que pasó con Obama o Bush, pero en términos de percepción, Trump consiguió la imagen de que endureció la vigilancia.

2-¿Cuánto cambia el nuevo calendario de la renegociación en las perspectivas de tener el acuerdo antes de las elecciones de México?

Nada cambia en lo sustancial, siempre y cuando

realmente se consiga llegar a una convergencia de posiciones en mayo. El calendario que las autoridades mexicanas están tratando de cumplir es firmar el nuevo Tratado antes de las elecciones del 1 de julio y ratificarlo en el Senado antes del cambio en la actual Legislatura el 1 de septiembre, no obstante que en el Congreso norteamericano tuviera que confirmarse la firma hasta pasadas las elecciones de noviembre.

3-¿Podría desconocer el nuevo gobierno un Tratado firmado por la actual administración? No. Si el Tratado ya hubiera sido firmado por los Ejecutivos de los tres países, y se hubiera ratificado en México antes del 1 de diciembre, el nuevo gobierno sólo tendría la facultad de invocar el artículo 2205 para retirarse del Tratado vigente en un plazo de seis meses, pero ya no podría reabrir la negociación.

4-Si se hubiera firmado, pero no ratificado por el Senado, ¿qué opción tendría el nuevo gobierno?

Podría no someterlo a la ratificación del Senado y ante ello, no tendría efectos legales. En ese caso seguiría vigente el Tratado actual, pero se daría a Trump el motivo para considerar sacar a Estados Unidos del Tratado.

5-¿Qué pasaría si para julio no se ha firmado?

Aunque legalmente no pasaría nada, pues el nuevo gobierno llega hasta el 1 de diciembre y el Congreso lo hace el 1 de septiembre, podrían crearse condiciones políticas que hicieran más compleja su firma y ratificación en caso de que AMLO hubiera ganado la elección presidencial. La flexibilización de la posición norteamericana que hemos visto en las últimas semanas bien podría haber derivado de la posibilidad de tener que hacer un borrón y cuenta nueva en caso de que al nuevo gobierno no le gustaran los términos de la negociación realizada.



No son las personas

Los dos grandes problemas de México hoy son corrupción y violencia, y ambos resultan del derrumbe del Estado. El Estado no puede proveer seguridad a la ciudadanía, porque es incapaz de castigar a quien viola las leyes. Por lo mismo, tampoco puede terminar con la corrupción. Ese derrumbe es la consecuencia de veinte años de liberalización y democracia en un marco institucional construido para un régimen autoritario y de partido casi único.

El domingo, Luis Rubio planteaba en su editorial semanal analizar lo que ha ocurrido en México con base en dos vertientes: económica y política. En su opinión, el cambio ocurrido a partir de 1982, consolidado en el TLCAN, ocurrió en la vertiente económica, pero manteniendo el mismo esquema político. Coincidió en que la esencia de esa vertiente se mantiene al día de hoy, pero alterada por elecciones de verdad. Aunque las transformaciones ocurridas desde los 90 son muy importantes (independencia de la Corte y el Congreso, autonomía del Banco de México y nuevos organismos especializados, elecciones creíbles), no hemos

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



podido limitar de forma eficiente el poder político con la ley.

La democracia acabó con el poder centralizado, pero dio como resultado una descentralización igualmente perniciosa. La corrupción, que fue el instrumento

de resolución de conflictos en el viejo régimen, se multiplicó junto con los nuevos centros de poder: 32 gobernadores, poderes federales autónomos, organismos. La violencia, antes medianamente controlada, fue creciendo hasta estallar hace una docena de años. Ahí seguimos.

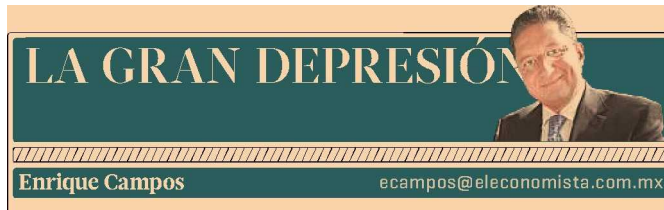
Terminar con la violencia y controlar la corrupción requiere de un Estado fuerte, pero limitado por la ley. No hemos conocido ese tipo de régimen en México. La oferta política de López Obrador, como él mismo describió en su carta publicada en EL FINANCIERO hace una semana, consiste en confiar en él, porque él sólo puede acabar con ambos problemas. Salvo para muy fieles seguidores del candidato, esta propuesta es absurda. Si se cree en ella, entonces se cree en la restauración del régimen autoritario con todo el poder concentrado en una sola persona.

La otra posibilidad que hoy se tiene es apostar a la construcción de un régimen político diferente. Esto significa sumarle a la democracia las herramientas institucionales necesarias para fortalecer al Estado y, al mismo tiempo, limitarlo legalmente. Insisto en que ese tipo de sistema político no ha existido jamás en México, pero sí en muchas partes del mundo, en ésas que

llamamos desarrolladas, precisamente. La falta de ese marco institucional en México es lo que ha impedido que cambios económicos profundos tengan los resultados esperados. Dicho en términos más coloquiales: lo que hace falta cambiar no es el modelo económico, sino el político.

En este momento, la única opción para lograr ese cambio es el Frente por México, por muchos defectos que pueda uno encontrar en esa coalición. Claramente, el PRI no propone ese camino, pero tampoco lo hace AMLO, que más bien ofrece recuperar el poder presidencial, que en su persona tendría virtudes taumatúrgicas. Sólo los fanáticos pueden creer esto último, pero es indudable que tratará, si gana, de restaurar ese poder presidencial casi omnímodo. Si lo logra, habremos regresado al viejo régimen autoritario, incompatible con la economía actual y, por lo mismo, condenado al mismo fracaso de hace 40 años. Si no lo logra, corrupción y violencia tendrán otros seis años de crecimiento, extendiendo a buena parte del país la ingobernabilidad que ya hemos conocido en Tamaulipas, Guerrero e incluso Veracruz.

El problema no es de personas ni es económico: es el agotamiento del pastiche de los últimos veinte años.



Final de fotografía en la renegociación del TLCAN

Los negociadores mexicanos del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) dicen que los asuntos migratorios, con todo y discursos presidenciales, son peras y que los temas comerciales son manzanas. Que no se cruzan en la negociación.

Es verdad que los técnicos que tratan de encontrarle cuadratura a las posiciones tan encontradas en materia, por ejemplo, de reglas de origen de la industria automotriz, nada tienen que ver con los tuits de **Donald Trump** en materia de militarización fronteriza y tampoco con el mensaje de respuesta en cadena nacional del presidente **Enrique Peña Nieto**.

Pero la realidad es que fueron las autoridades mexicanas las que le dijeron, desde un inicio, al gobierno republicano de Donald Trump que México buscaría una negociación integral de la relación. Fue la respuesta que dio este país a la denostación permanente que hacía el gobierno de Donald Trump al TLCAN.

La paradoja es que hoy las posiciones más cercanas están en materia comercial y el distanciamiento viene en las áreas de seguridad y migración.

Está confirmado que no habrá octava ronda negociadora en Washington tal como estaba previsto para esta semana. El argumento es que los negociadores técnicos ya están reunidos de manera permanente, tratando de encontrar salida en los temas más complejos, que incluso supimos que pasan por cuestiones ambientales donde hay desencuentros importantes.

Pero tampoco habrá este próximo fin de semana, en la Cumbre de las Américas de Perú, aquel famoso pronunciamiento de un acuerdo marco por parte de los presidentes de México y Estados Unidos y del pri-

mer ministro canadiense.

Sin embargo, la fecha fatal para que haya un acuerdo está cercana, al menos para México y Estados Unidos que enfrentan elecciones cruciales este año.

Es conocido que, si no se llega a un acuerdo definitivo antes de que los mexicanos vayamos a las urnas y las elecciones las gana un populista-nacionalista, se acabó el tratado.

Pero también en Estados Unidos la ventana de oportunidad para que el Senado de ese país pueda dar su aval al TLCAN se cierra en mayo. Después tendrían que esperar a las elecciones de noviembre, donde Donald Trump no tiene certeza de obtener un resultado a su conveniencia.

Por eso es que, en esa batalla de percepciones, el secretario de Economía de México, **Ildefonso Guajardo**, prefiere ver el vaso medio lleno y le asigna 80% de posibilidades a que se logre antes de mayo un acuerdo marco.

Este pacto, en principio, no implica necesariamente la conclusión del acuerdo, pero implicaría la primera gran señal de que se puede lograr la renegociación.

Lo que seguiría si se logra el acuerdo, en principio, es una carrera contra el tiempo para lograr cerrar los 30 capítulos del TLCAN y llevarlo al aval del Senado mexicano, antes de que se cumplan tres tiempos: el primero que es el resultado electoral del 1 de julio, el segundo es el cambio de legislatura en septiembre y el tercero es el cambio de gobierno el 1 de diciembre.

Así que 80% de posibilidades del TLCAN que hoy le ve el gobierno mexicano es un anticipo de un final de fotografía para esta tortuosa renegociación.



INVERSIONES

☛☛ Por más capital internacional

Fibra Plus puso en marcha su primer proceso de levantamiento de capital subsecuente con el que planea recaudar 2 mil 140 mdp que destinará al desarrollo de su "Portafolio Home", el cual integra un nuevo segmento de negocio a su cartera de propiedades: la vivienda en renta. A poco más de un año de su colocación en la BMV, la compañía ha incrementado su capital en mil 639 mdp.

☛☛ De manteles largos

Quienes están de manteles largos son los directivos de MetLife, y es que la aseguradora cumple 150 años de existencia. A estas alturas, la firma suma más de 100 millones de clientes a escala global y presencia en 40 países incluidos Estados Unidos, Japón y México, y en regiones como América Latina, Asia, Europa y Medio Oriente. La firma fundada en 1868 presume que México es su tercer mercado más grande en todo el mundo solo debajo de Estados Unidos y Japón.

☛☛ Premio

En un contexto en el que las Afore están en boca de todos, nos cuentan que la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore) fue galardonada con un premio internacional. El reconocimiento es por su innovador programa "Águila y Sol, esto no es un volado", el cual está orientado a crear una cultura financiera y de ahorro entre jóvenes de secundaria. El premio al Programa de Educación Infantil fue otorgado por el organismo estadounidense Institute for Financial Literacy.

☛☛ Abre la cartera

Nos ha llegado información de que Frontier Car Group, que opera en México a través de Vende Tu Auto y Autobas-tas, inyectará en el país cerca de 15 millones de dólares para el crecimiento de su negocio. Dicho monto se sumará a los 22 millones dólares que el grupo invirtió en el país durante febrero del año pasado y a otros 26 millones de billetes estadounidenses que destinará para su expansión en otros países.



DINERO

Coinciden Trump, Trudeau y AMLO: subir salarios

Aeropuerto: el meganegocio de los terrenos vecinos La pensión de Obama es la mitad de su sueldo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

De un modo impredecible, AMLO y Trump encontraron una coincidencia: la necesidad de subir los salarios de los trabajadores mexicanos. En lo que no coinciden es en sus motivaciones. Trump sostiene que los salarios bajos son una forma de subsidio del gobierno mexicano a las exportaciones, las de automóviles en particular. Si se igualaran con los de Estados Unidos, desaparecería el “producto gancho” que constituye la mano de obra barata y empresas estadounidenses perderían interés en establecerse en México, inclusive habría muchas que saldrían del país. Es uno de los temas que tiene atorada la negociación del TLCAN. Por su lado, López Obrador –hablando ante empresarios de la American Chamber of Commerce– dijo que está en favor de un TLCAN en el que se homologuen los salarios y se respete a los migrantes. “No se puede estar pagando a los trabajadores de las maquilas 800 pesos a la semana. No es posible que un trabajador en México gane 10 veces menos de lo que gana un trabajador en Estados Unidos y Canadá. Tengo información que Donald Trump está luchando por mejorar los salarios, en eso coincidimos”, afirmó. También está de acuerdo con Trump y AMLO el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau. ¿Entonces quién no está de acuerdo? El año pasado, al discutirse un probable aumento al salario mínimo, fue publicada una

declaración con las firmas de las principales organizaciones empresariales y el gobierno, rechazando el aumento. El secretario de Trabajo era el actual secretario de Gobernación, Alfonso Navarrete Prida. Eso ya fue bastante extraño, pero lo inaudito es que también lo firmaron los líderes *charros* del sindicalismo.

LA PENSIÓN DE OBAMA

Cuando Barack Obama dejó la presidencia de Estados Unidos, su último sueldo fue de 400 mil dólares anuales. A principios de enero de 2017, el ex presidente, de 55 años de edad, se convirtió en un jubilado federal. Su pensión se redujo a la mitad de su sueldo: 207 mil 800 dólares. Además de la pensión vitalicia, los mandatarios estadounidenses cuentan con la protección del servicio secreto, así como una partida de gastos como viajes, gastos de oficina, etcétera. La mayoría de los mexicanos piensan que las pensiones de sus ex presidentes son muy altas. No se trata de quitárselas, pero sí bajarlas a la de un pensionado común, que sus guaruras los paguen ellos y que el servicio médico lo reciban en el IMSS o el Issste.

AEROPUERTO SOBRE EL LAGO

Además del cuestionado sobrecosto, o la supuesta corrupción de algunos contratos, o el empleo poco ético de las pensiones de los trabajadores en la

construcción del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, la Unión de Científicos Comprometidos con la Sociedad (UCCS) ha elaborado un estudio que contiene puntos críticos: 1. La evaluación de impacto ambiental no es un instrumento legítimo porque está siendo valorado y evaluado por los mismos interesados en que se construya el aeropuerto. 2. Prevé daños irreversibles a toda la cuenca a partir de que viola el Plan Regional de Desarrollo Urbano del Valle Cuautitlán-Texcoco, el cual considera al ex vaso de Texcoco como zona de reserva en la cual se prohíbe cualquier tipo de infraestructura (para evitar que el agua derivada inunde los lugares urbanizados aledaños de bajo nivel económico). 3. Y algo de lo que no se ha hablado: los terrenos que circundan al aeropuerto. La construcción de una Aerotrópolis, zona urbanizable de 375 hectáreas (equivalente a 750 campos de fútbol) será dedicada a espacios comerciales y habitacionales. Una submetrópoli vecina a la capital. Esta parte del proyecto fue aprobado por la Semarnat sin considerar escenarios hídricos que permitan evaluar la disponibilidad de agua de toda la región, poniendo en riesgo de carecer de agua a todos los habitantes, principalmente de las zonas vecinas, dice el grupo de científicos. En otras palabras: aparte del negociado del aeropuerto, los especuladores –fácil imaginar quiénes son– ya compraron los terrenos de alrededor

para hacer una inmensa zona comercial. (El estudio completo aparece en la revista *Nexos*).



OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LAS PENSIONES

Enrique, ahora que está de moda hablar de las pensiones (sólo las de los ex presidentes), me gustaría que los candidatos se manifestaran sobre las pensiones de los trabajadores en general, porque la población fue despojada de este derecho desde 1997, y los de antes, que dejamos de aportar al IMSS o Issste, también andamos en la cuerda floja...

Fermín C. Vázquez/vía Facebook

R: Buena idea. No puede haber pensiones si no hay empleos. No puede haber buenas pensiones sino hay buenos salarios.

Fox: “La pensión es para no robar”.
Martita: “Para no robar de nuevo, pues”.

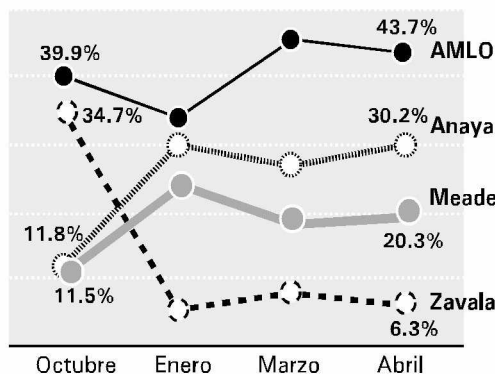
Antonio Ortuño@AntonioOrtugno

Enojarse con la iglesia, y terminar adorando a “la santa muerte” es como enojarse con el PRI y quedarse con el PAN.

@BebedeLuz

En este país hoy tiene más convocatoria Carlos Salinas de Gortari que el @senadomexicano; en su fiesta estuvieron varios funcionarios que han rechazado nuestra invitación a rendir cuentas. (¡Si quieren les traemos al Cuchupetas a ver si así se animan!)

@zoeroblede



AMLO sigue en la punta; suben Anaya y Meade

En el más reciente reporte de Bloomberg, AMLO sigue en la punta con ligero descenso (43.7 %); Anaya casi ha triplicado su porcentaje (30.2%), Meade lo ha duplicado (20.3%) y la caída de Margarita es estrepitosa (6.3%), haciendo un comparativo con las cifras de octubre del año pasado a la fecha. El índice creado por Bloomberg promedia los resultados de las principales encuestadoras. Algunas parece que ya tienen un objetivo: subir a Meade.
FUENTE: Bloomberg



MÉXICO SA

TLCAN: una condición más Trump: 15 dólares por hora Guajardo: “no es alcanzable”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Siguen las sonrisas fingidas, el entusiasmo ficticio, los avances artificiales, la fiesta de mentiritas y, en fin, nadie sabe bien a bien –aunque es previsible– en qué acabará la novela rosa de la *modernización* teleciánica, porque cada quien dice lo que le viene en gana y todos tienen frases de ocasión, y esa ha sido la historia desde el comienzo de la *negociación* del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

Apenas la semana pasada el primer ministro canadiense, Justin Trudeau (“existe una gran posibilidad de alcanzar un acuerdo de ganancia-ganancia-ganancia”), y el secretario mexicano de Economía, Ildelfonso Guajardo (“continuará el diálogo para renegociar el TLCAN”), bailaban flamenco porque, decían, el nuevo acuerdo estaba a punto de turrón, pero tales declaraciones se dieron en medio de otro –cada día más recurrente– ataque de histeria del esquizoide de la Casa Blanca, quien amenazó con borrar a México del mapa.

Pero un día es uno, y otro la pareja restante. Ayer, Trump declaró que “está muy cerca” el acuerdo sobre TLCAN, aunque “todavía hay mucho que hacer, pero hemos hecho progresos increíbles, estamos más bien cerca”. En cambio, el secretario Guajardo dijo que Estados Unidos estaría “dispuesto” a modificar su altísima pretensión sobre las reglas de origen, “ahora habla” de imponer “una zona de alto salario” (promedio de 15 dólares por hora en las armadoras automotrices), que en México “claramente no los tenemos” (ni queremos, le faltó decir) “ni es alcanzable en el corto plazo”.

De todas formas, Guajardo aseguró que el *acuerdo* trilateral podría darse en la primera semana de mayo, tiempo por demás estrecho si alguien pretende cumplir la reciente exigencia gringa de imponer la citada “zona de alto salario”. ¿En serio? La citada pretensión salarial no es atendible, dice, pero ¿el acuerdo quedaría amarrado en los primeros días del próximo mes?

Pero, a final de cuentas, ¿qué más da? Porque en esa tesitura las tres representaciones acumulan ya más de siete meses, a lo largo de los cuales si algo ha sobrado son los “estamos muy cerca”, “ya casi”, “falta muy poco”, “vamos de maravilla”, “estamos a la vuelta de la esquina” y etcétera, etcétera. En los hechos, mucho ridículo y nada de nueces.

Ha sido norma que cada vez que Estados Unidos anuncia que “cedió” en uno u otro aspecto de la negociación, lo cierto es que intenta imponer una condición más severa que la anterior para que la primera parezca una maravilla. Así, *aflojar* en las reglas de origen para imponer la “zona de alto salario” es quitar a México su pretexto de *competitividad* más preciada: salarios ínfimos como uno de los ganchos para atraer inversión foránea, caso concreto la del sector automotriz.

Alrededor de 20 trasnacionales de ese ramo se han instalado a sus anchas en México, en donde del gobierno (federal y estatal) han obtenido todo tipo de *facilidades* fiscales, infraestructura gratuita, *cesión de terrenos* y muchísimo más, sin olvidar salarios 10 veces menores a los que esos mismos consorcios pagan en sus respectivos países de origen.

En términos de utilidades, ¿qué representan los salarios bajos para las trasnacionales automotrices? La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) aporta los siguientes elementos: actualmente el sueldo medio que reciben los trabajadores de la industria automotriz en México es de 2.38 dólares por hora, mientras sus homólogos estadounidenses ganan cerca de 24.

El armado en México, no en Estados Unidos, les genera *ahorros* en costos laborales de entre 600 y 700 dólares por vehículo terminado. Esto representa cerca de la mitad de los gastos que se *ahorran* al producir en nuestro país vehículos que se venden en Estados Unidos.

En números cerrados, las trasnacionales automotrices instaladas en México exportan anualmente a Estados Unidos alrededor de 2 millones de vehículos, de tal suerte que sólo por la diferencia salarial (19 dólares en México por jornada laboral de ocho horas y 192 en el vecino del norte por el mismo tiempo) el ahorro para ellas –ganancia adicional, en realidad– es de entre mil 200 y mil 400 millones de dólares por año. Y ese es el plus –sólo en un sector– en el que se basa la tan cacareada competitividad mexicana y uno de los ganchos para atraer inversión y el establecimiento de las armadoras.

Actualmente la diferencia salarial por el mismo trabajo y con idéntica calidad de mano de obra es de 10 tantos. Si la exigencia gringa de crear una “zona de alto salario” para las trasnacionales automotrices que maquilan en México, tal diferencia se reduciría drásticamente (de 10 a 0.6), aunque no empatarían los ingresos de aquí con los del vecino del norte.

Las que sí se reducirían rápida y sustancialmente serían las utilidades *extra* de las trasnacionales automotrices, es decir, aquellos entre mil 200 y mil 400 millones de dólares adicionales que ha documentado la Cepal, y ese es un motivo más que contundente para que los consorcios foráneos se nieguen a aceptarlo, así venga del mismísimo esquizoide de la Casa Blanca.

Por otro lado, si el gobierno peñanietista acepta la creación de la citada “zona de alto salario” sería igual a oficializar la existencia de salarios de primera, segunda y octava, de tal suerte que tendría que desecharse la exigencia gringa para preservar los democráticos salarios más reducidos de América Latina.

Pero más tardó en conocerse la nueva exigencia gringa (cada uno la lee como le conviene), que la respuesta del sector que opera en nuestro país: “La propuesta de Estados Unidos no implica que la industria automotriz en México deba homologar los pagos de los trabajadores mexica-

nos a los estadounidenses”, consideró este lunes Fausto Cuevas, director general de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz. Se revisa, pero de ninguna manera se entiende como un incremento salarial. “La propuesta es que 40 por ciento del componente de un vehículo fabricado en México haya sido elaborado por trabajadores con salarios de 15 dólares la hora” (*La Jornada*, Julio Reyna Quiroz).

Pero tranquilos, mexicanos impacientes, que “ya casi”.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Dice el candidato de los triangulitos, José Antonio Meade, que “no hay partidos políticos corruptos; hay políticos corruptos”. Es bueno saberlo, pero ¿de qué están atiborrados los partidos? De políticos. ¿Y quiénes fundan los partidos? Los políticos. ¿Tons? Y como siempre, el problema es: todos a la cárcel, sí, pero ¿quién cierra por fuera?



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Sistemas de Vigilancia Aérea

Nadie pone en duda que el crecimiento del transporte aéreo en los siguientes 15 años será explosivo. No sólo estamos hablando del tráfico comercial, el cual se duplicará para el año 2030, cuando se transportarán 7 mil millones de pasajeros en aerolíneas, según estimaciones de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA). A ello se añadirán los jets ultraligeros, los drones de vigilancia



ROSARIO AVILÉS
raviles_2@prodigy.net.mx
twitter: @charoaviles

y reconocimiento, así como los vehículos aéreos no tripulados y los de ala rotativa para uso urbano. Todo esto augura una saturación del espacio aéreo que debe ser gestionado de manera eficiente y segura, tanto en lo que se refiere a la administración del tránsito aéreo (ATM), como la infraestructura tecnológica y de helipuertos y/o aeropuertos, sin olvidar los combustibles y su interacción con el medio ambiente. Por lo pronto, en el tema de la administración y vigilancia del tránsito aéreo, hay muchos organismos que están trabajando para asegurarse que será posible hacerle frente a los desafíos de este futuro que parece estar llegando ya el día de hoy. Los Proveedores de Servicios de Navegación Aérea (ANSPs), las aerolíneas y los aeropuertos están haciendo inversiones muy altas en tecnología e instalaciones para asegurarse que los sistemas de Comunicación, Navegación y Vigilancia (CNS) y el control de tránsito aéreo se desarrollen a la par del crecimiento de la demanda.

Recordemos que este tipo de tecnología ha cambiado radicalmente desde los primeros tiempos de las aerolíneas comerciales, cuando la radio era la forma de comunicación por excelencia entre pilotos y controladores de tránsito aéreo. Luego vino el desarrollo del radar y las radioyudas y finalmente, la localización a través de sistemas geosatelitales. El Sistema Global de Navegación por Satélite (GNSS) permitió un salto cuántico en la navegación aérea porque implica un sistema con capacidades de navegación y posicionamiento geoespacial, autónomo y global.

El sistema GPS de los Estados Unidos es en este momento el más utilizado a nivel mundial y provee información precisa de posición, dirección y velocidad de las aeronaves, aunque requiere de la información de al menos tres satélites para un posicionamiento certero en 2D y de cuatro satélites para un posicionamiento en 3D.

En la actualidad se están desarrollando otras modalidades GNSS como el Sistema de Posicionamiento Galileo de la Unión Europea, el IRNSS de la India; QZSS japonés, el Beidou de China y el GLO-NASS ruso, que ya está en funcionamiento, pero no se usa mucho.

El GPS es muy popular y es de mucha precisión y confiabilidad pues además ha permitido el desarrollo del Sistema de Vigilancia Automática (ADS-B) que ahora está en su siguiente fase (NextGen) y en Estados Unidos será obligatorio en el 2020 para todas las aeronaves que vuelen a una altitud superior a los 10 mil pies, así como para las que vuelen en un radio de 30 millas náuticas, sin importar la altura, de aeropuertos clase B y en cualquier espacio aéreo clase C. Se piensa que en el futuro esto se extenderá a todos los espacios aéreos porque, a través del proyecto Aireon con sus 75 satélites de la constelación Iridium, cubrirá prácticamente todos los rincones del planeta, sean en tierra o en el mar, con lo cual —se pretende— cualquier aeronave podrá ser localizada en tiempo récord, anulando la posibilidad de perderla de vista aún en casos tan extremos como el vuelo 370 de Malaysian Airlines.

Falta mucho para llegar desarrollar el máximo potencial. Sin duda se requerirán grandes inversiones pero será la única manera de estar a la altura de los retos del futuro.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Crecerá hasta 5% sector inmobiliario: AMPI*
- * *Walmart invierte 1,700 millones en Tabasco*
- * *Aspen Labs adquiere medicamento Pentrexyl*

La Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios pronosticó que el sector crecerá entre 4 y 5 por ciento este año, casi duplicando el PIB nacional, que se prevé hasta 2.4% previsto por la Cepal. Por su parte, el Banco Inmobiliario Mexicano proyectó un crecimiento de 8 y 10 por ciento; lo que, sin duda, vislumbra una consolidación ante la inversión extranjera.

Cabe señalar que en 2017 y lo que va de 2018, México vive acontecimientos importantes que impactan el sector inmobiliario. Por un lado, el sismo del 19 de septiembre del año pasado obligó a las autoridades a implementar nuevas políticas de construcción, en donde el foco de atención se centró en las áreas de emergencia y estudios de suelo. Por otro lado, la coyuntura electoral representa un momento de incertidumbre, mientras que algunos ven oportunidades de crecimiento, para otros significa un golpe para que la inversión extranjera.

Los expertos de Inmuebles24, señalan: “el sector inmobiliario no debería verse como una incertidumbre, puesto que el país cuenta con ciudades que están detonando inversiones muy importantes gracias a su excelente logística, distribución y proveeduría, esto se debe en gran parte al desarrollo inmobiliario que han ofre-

cido diferentes regiones, tal es el caso de Querétaro, Zacatecas, incluso el Bajío con Guanajuato, que a pesar de temas de inseguridad ha crecido enormemente.

ACUERDO. Walmart de México y Centroamérica y el Gobierno del estado de Tabasco firmaron un Convenio de Colaboración para la construcción de un nuevo Centro de Distribución de Perecederos. Con una inversión estimada de 1,700 millones de pesos, derivada del anuncio de inversión que realizó la compañía en 2016 para fortalecer la red logística, esta nueva unidad de negocio generará más de 500 empleos directos y 250 empleos indirectos.

EXPANSIÓN. Frontier Car Group, que en México opera a través de las plataformas VendeTuAuto.com y Autobastas.mx de Frontier Car Group México, anunció el levantamiento de 41 millones de dólares, como parte de su plan de negocios para ampliar sus operaciones en la comercialización de autos usados en los países donde opera, además de la apertura de nuevos mercados, todo esto como parte de su plan de expansión regional.

PORTAFOLIO. La farmacéuti-



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

ca Aspen Labs, que en México dirige **Raúl Camarena Flores**, sumó a su portafolio de negocios dos nuevos medicamentos, con la compra de Pentrexyl y Perfalgan I.V. (Antes Tempra I.V.), con lo cual, se consolida como un fuerte jugador en el mercado de analgesia intrahospitalaria. Ambos medicamentos fueron adquiridos en México a la empresa Bristol Myers Squibb. La adquisición de Perfalgan I.V. complementa un par de compras más que hizo Aspen Labs el año pasado: tres productos de GlaxoSmithKline y uno de AztraZeneca, en el campo de anestesia. A nivel global, el Grupo Aspen ha adquirido a varios productos líderes de diversas compañías multinacionales de la industria farmacéutica entre las que destacan Agrastat, Aldomet, Arixtra, Fraxiparine, Imuran, Lanoxin, Ovestin, Meticorten, Meticortelone, Novial, Septtrin, Zylorprim, así como las fórmulas infantiles de la Línea SMA (anteriormente de Wyeth) muy importantes para la salud de las personas en México ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

EXXON MOBIL NUEVO ALIADO PARA GASOLINA EN LEÓN, 2 TERMINALES MÁS, EN MAYO POR BARCO Y SU GASODUCTO

**Retomarán México y la UE negociaciones en Bruselas el 16 de abril y meta concluir; CONCAMIN cambia consejeros en el IMSS y polémica; MOVISA premia a 15 empresas*

ALBERTO
AGUILAR

A

UNQUE GRADUALMENTE EL mapa de nuestro país comienza a cubrirse con diversas marcas distintas a PEMEX en lo que se refiere a la venta de gasolina, la estrategia que sigue la

estadounidense Exxon Mobil resulta punto y aparte.

Y es que esta firma con 130 años de historia aquí, además de buscar aliados nacionales para colocar su marca "ESSO", es el único actor que ahora mismo trae su propia gasolina, o sea que no depende de PEMEX que dirige **Carlos Treviño**.

El enfoque de la multinacional que en lo que hace a combustibles es comandada aquí por **Carlos N. Rivas**, es congruente con

la inversión que anunció en mayo del 2017 por 300 millones de dólares para crecer en ese ámbito.

De hecho no es improbable que el monto se deba redefinir al alza, en el contexto de los proyectos que trae en la mira en lo que también hace a transporte y almacenamiento de gasolina y diesel.

Exxon Mobil que en exploración lleva **Enrique Hidalgo**, mientras que lubricantes está a cargo de **Víctor Martínez**, ya importa desde su refinería en Beaumont, Texas la gasolina que comercializa en México.

Vía un par de alianzas con KCSM que dirige **José Zozaya**

para traer el combustible por tren, y otra con Grupo Orsan de **Carlos Sandoval Delgado** para hacerlo por carro-tanque, hasta ahora ha importado más de medio millón de barriles de esos combustibles, para llevarlos a sus dos terminales en SLP y San José Iturbide, Guanajuato.

Desde ahí abastece sus 22 gasolineras que ya tiene aquí con dos aliados el propio Orsan en Querétaro y Combured de

Roberto Díaz de León en SLP.

En su plan de negocios se espera llegar a 50 unidades en lo que hace a Orsan, 35 con Combured, y ya en general se habla de hasta 700 estaciones en todo el territorio.

Sin embargo a **Rivas**, ejecutivo con 31 años de trayectoria en la petrolera y quien ha

ocupado posiciones en EU, Europa, AL y África (Sudáfrica en los tiempos de **Nelson Mandela**), más que el número de unidades prefiere hablar de su modelo de negocio de largo plazo que se sigue aquí.

De hecho fue la primera en anunciar una inversión en el ámbito de la venta de la gasolina, con un compromiso hacia México que no va a cambiar más allá de lo que suceda después de las elecciones de julio.

Su estrategia además es la que más aprovecha las bondades de la reforma

energética al importar su producto y crecer con socios mexicanos.

En ese sentido trae en la mira más aliados nacionales y por lo pronto el 18 de abril hará buena una alianza que amarró en marzo con el Grupo

Guanajuato de **Roberto y Eduardo Serrano y Antonio y**

Juan Carlos Lomelín para llegar ahora a esa entidad.

En la ceremonia en donde estará el gobernador **Miguel Márquez**, se pondrán en marcha las primeras 4 gasolineras ESSO en León, de un plan inicial de 17.

Pero además la firma trae en la mira el arranque de otras dos terminales: una en Monterrey y otra en Tula, con lo que ensanchará su influencia como importador.

Con esta última se va a cristalizar un proyecto que se madura desde hace un año, para también traer gasolina por barco desde Tuxpan.

Esta primera fase arrancarían en mayo-junio, sin embargo el compromiso es más amplio, puesto que se prevé construir un ducto desde Tuxpan a Tula que estará listo para 2022.

Así que Exxon Mobil muy en serio en el contexto de la reforma con aliados locales y un producto que ya en el punto de venta ha multiplicado las ventas.

MÁS ALLÁ DE que los temas álgidos que hay en el TLCAN no se lograron destrabar como se esperaba en las reuniones que hubo la semana pasada entre **Ildefonso Guajardo, Chrystia Freeland y Robert Lighthizer** y que esta semana se retoman las reuniones técnicas en Washington –nadie sabe si es la 8ª ronda–, le platico que ya hay fecha para lo que será el 10º encuentro para el TLC entre México y la UE. Será el 16 de abril en Bruselas. La expectativa es que ahora sí haya humo blanco. El subsecretario **Juan Carlos Backer** estuvo no hace mucho en Europa y aparentemente avanzó en algunos de los temas complicados: indicaciones geográficas para quesos, apertura para nuestra carne de bovino y equino y otros frutos como el plátano. Veremos si esta es la buena.

LA SEMANA PASADA CONCAMIN de **Francisco Cervantes** notificó a **Tuffic Miguel Ortega**, titular del IMSS, la sustitución de los tres consejeros que tiene esa confederación ante ese instituto. En primer lugar el tapatío **Manuel Herrera Vega** que ya no es presidente. Su lugar lo ocupó el propio **Cervantes Díaz**. También se nombraron a **Salomón Presburger** y a **Manuel Reguera**. La designación de este último no gustó porque se trata del experto jurídico que ha llevado los casos contra el IMSS. En ese sentido se habla de conflicto de interés. Aplicaría el mismo sentido para la suplencia otorgada a **Guillermo Funes** de CANIFARMA, cámara que representa a uno de los proveedores más importantes del IMSS. Se dice que el tema va a dar más de que hablar.

MOVISA QUE DIRIGE Erika Quevedo reconocerá hoy a 15 empresas por su compromiso para mejorar el estatus de salud de sus colaboradores. Lo hará junto con la Fundación Queremos Mexicanos

Activos que preside **Mariel Hawley**. Entre ellas apunte a Bimbo de **Daniel Servitje**, Coca Cola de **Manuel Arroyo**, Lala de **Eduardo Tricio**, Martí de **Alfredo Harp**, FEMSA de **José Antonio Fernández**, por citar algunas.

LA ESTRATEGIA QUE SIGUE LA ESTADOUNIDENSE EXXON MOBIL RESULTA PUNTO Y APARTE





Quiénes votaron por Jaime Rodríguez *El Bronco* tienen suficientes elementos para reflexionar sobre un gobernador que en aras de la popularidad quiso ser presidente, usando ardid detectado, por el INE (la presunta invención de firmas que le ofrecían apoyo) y que dice aún luchará para ser candidato independiente... ¿con dinero de sus gobernados y tras atacar dos grandes proyectos de inversión en Nuevo León?

Quién sabe qué logrará al impugnar la resolución con que el Instituto a cargo de **Lorenzo Córdova** lo sacó de la contienda, pero ya logró dos afectaciones previamente: una, cancelar el Acueducto Monterrey VI, supuestamente porque era “muy caro” (la entidad cubriría 28.3% del proyecto, el resto la federación) y sospechar de “corrupción”, dada la participación de Higa en el consorcio constructor. Tláloc ha sido generoso con todo México en los dos años que lleva de cancelada la obra, por lo que ahora Nuevo León no padece escasez, aunque está bajo estrés hídrico. Hay que hacer algún ritual para que las buenas lluvias continúen los próximos años.

Por otro lado, en un infructuoso intento de encarcelar al exgobernador **Rodrigo Medina**, *El Bronco* creó un mal ambiente de negocios a la planta armadora de la sudcoreana KIA. La empresa que aquí dirige **Horacio Chávez** aguantó vara (de hecho lideró el crecimiento de mercado en el último año) pero el efecto colateral habría reducido

en 14.5% el dinamismo de la inversión extranjera, respecto a los 2 primeros años de la administración de Medina. A Rodríguez le quedan todavía 4 años de gobierno.

Ganar o perder. Duro y claro el apoyo de todas las aerolíneas del mundo —agrupadas en la IATA que dirige **Alexandre de Juniac**— a la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México: una obra estratégica para la conectividad de pasajeros y carga a nivel regional y global, y que la falta de infraestructura suficiente pone a México en rezago respecto a mercados más pequeños como Panamá, Dominicana, Perú y Chile... y cancelarlo le haría a México perder por año 20 mil millones de pasajeros hacia 2015, y un impacto negativo de 20 mil millones de dólares en el PIB y 200 mil puestos de trabajo anuales en ese mismo horizonte. Desarrollo o subdesarrollo, pues.

AT&T se acerca. El Equipo de **Kelly King** estrenó en México una estructura organizacional regional, que busca estar cerca de sus 15 millones de clientes (y ganar aún más) y del servicio de una red que atiende una población de 100 millones de personas. Así **Claudia Castro** comandará la región Centro; **Mauricio Razo** la Noreste; **Eduardo Banuet** el Norte; **Emmanuel Cisneros** la Pacífico y **Andrés Zaráin** la región Sureste- Península. Así lo exige un mercado muy competido.

Prosa, relevo. Luego de 32 fructíferos años en Prosa, **José Molina** decidió retirarse anticipadamente. El consejo de administración pasó el timón a **Alejandro Morales Bustamante**, quien durante casi dos décadas se ha desempeñado en el área de medios de pagos... ya ahora, en la ola digital, buscará hacer de Carnet “La Tarjeta de México”. A darle duro.