



# DESBALANCE



**Carlos Noriega**

## Afores, de la mano con AMLO

Nos dicen que cada vez son más las coincidencias entre las 10 administradoras de ahorro para el retiro, las Afore, representadas por **Carlos Noriega**, y los cambios en materia de pensiones que busca aplicar el gobierno que encabezará a partir del 1 de diciembre Andrés Manuel López Obrador. Nos explican que son pocos los sectores económicos donde los objetivos están tan alineados con la futura administración, por lo que se da por hecho que a la mitad del sexenio habrá reforma de pensiones en el país. Hasta el momento todas las propuestas en materia de ahorro y retiro por parte

de los futuros funcionarios han sido celebradas por las Afore, desde elevar la edad de retiro a 68 años, mejorar el régimen de inversión, así como reducir las comisiones. Habrá que ver si las Afore respaldarán todas las propuestas del nuevo gobierno sobre el tema, nos comentan, ya que su apoyo será fundamental para que en los próximos años cambien las perspectivas de retiro y pensión para millones de mexicanos que hasta el momento están condenados a vivir una vejez en la pobreza.



**Carlos Treviño Medina**

## Algo se cuece en Pemex

Nos anticipan que algo se cuece en Pemex, y parece ser que es una buena noticia, pero habrá que esperar hoy cuando haga el anuncio el director general de la petrolera, **Carlos Treviño Medina**. Lo que nos dicen es que la noticia podría impactar positivamente a la empresa productiva del Estado. Acompañando al director general van a estar **Javier Hinojosa**, director de Pemex Exploración y Producción, así como **José Antonio Escalera**, director de Exploración, y **Ulises Hernández**, director de Recursos, Reservas y Asociaciones. Por lo pronto, nos comentan, habrá que estar

atentos a lo que se diga esta mañana en la Torre de Pemex durante el anuncio, en el que por cierto también participará el secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, quien además es presidente del Consejo de Administración de la empresa.


**Jim Yong Kim**
**Banco Mundial lanza indicador**

Con el fin de ayudar a los países a invertir de manera más detallada y rigurosa, nos adelantamos que el Banco Mundial (BM), que tiene como presidente a **Jim Yong Kim**, dará a conocer un nuevo indicador. Se trata del Índice de Desarrollo de Capital Humano y nos cuentan que este proyecto estuvo a cargo del Comité de Desarrollo del organismo, que preside el ministro de Hacienda de Indonesia, y precisamente se lanzará en el marco de la Reunión anual del BM y del Fondo Monetario Internacional que tendrá lugar en ese país durante esta semana. De acuerdo con lo que nos reportan, se divulgará el índice para clasificar a los países según su inversión en capital humano de la próxima generación. Además, esta nueva herramienta ofrecerá a jefes de Estado y ministros de Hacienda la información que necesitan para poder invertir en desarrollo del capital humano.


**Gerardo Ruiz Esparza**
**Ruiz Esparza evita polemizar**

Cada quien su voluntad, cada quien su decisión, dijo **Gerardo Ruiz Esparza**, titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), cuestionado sobre el reciente video del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador**, en el que presenta un estudio de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) que indica que pueden operar simultáneamente los aeropuertos de Santa Lucía y de la Ciudad de México. Ruiz Esparza no cambia de parecer en cuanto a que la opinión de los especialistas sobre el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) es la que cuenta, haciendo referencia a la de MITRE Corporation, autoridad mundial en materia de aeronáutica civil. Al salir del evento para celebrar los 25 años de la autoridad de competencia en México, el funcionario no pudo huir a los cuestionamientos sobre el NAIM reiteró que todos los estudios que se han hecho por cuatro años se han dado a conocer y son de los mejores especialistas.



**L**a ola la levantó el que el firmante de los documentos, Alejandro Murat, ex director del organismo y hoy gobernador de Oaxaca, haya externado su extrañeza por el pago.

Según ello, la actual administración encabezada por David Penchyna había actuado en forma irresponsable.

Su punto de apoyo, en tal caso, era que los convenios se habían firmado con el aval del Consejo de Administración.

El problema es que a la firma de los papeles se extralimitó con creces el mandato de éste.

Bajo el marco de éstos, por ejemplo, el Infonavit perdía el uso de su marca y de todos los derivados, que podrían usarse discrecionalmente por la firma para efectos de promoción.

Y aún hay más: Telra se convertía en titular de los derechos de propiedad intelectual de los programas y sistemas; la firma, en paralelo, tenía la exclusividad sobre las mejoras, variantes y evoluciones de los programas de movilidad, abierta la posibilidad de que un trabajador pudiera cambiar de casa sin haber cubierto la totalidad de la que había sido objeto del crédito.

Aunque Telra tenía marcado un periodo de exclusividad, la extinción de éste no implicaría la pérdida de la propiedad intelectual e industrial respecto al programa de movilidad.

En la cumbre del entreguismo, el escenario no permitía a empleados y funcionarios del instituto acceder a la plataforma informática durante el periodo de exclusividad.

Descubierta la cascada de rendijas, el 31 de mayo del año pasado el propio Consejo de Administración del Infonavit, al que acuden representantes de la Secretaría de Hacienda, Función Pública, Trabajo; además de organismos empresariales como la Coparmex, la Concamin y oficiales como la Comisión Nacional de Vivienda, determinaron que lo pactado, bajo los términos establecidos, afectaba el interés público, ordenando su cancelación.

La exposición de motivos hablaba de permitirse a un particular realizar tareas propias del instituto; afectarse el ejercicio del derecho de los trabajadores a una vivienda digna, además de haberse incumplido los alcances de lo autorizado, y colocarse a un tercero en opción a lograr jugosos resultados financieros en detrimento del organismo y sus afiliados.

El caso es que a bote-pronto Telra le no-



## EMPRESA

### Alberto Barranco Infonavit cedió su marca

**Colocado en la ruta del escándalo el pago de 4 mil 800 millones de pesos otorgado por el Infonavit a la firma privada Telra Realty para finiquitar convenios de colaboración en materia de movilidad hipotecaria, lo cierto es que el monto resultó barato frente a lo que se había pactado.**

tificó al instituto su no aceptación a la cancelación, pero aceptando participar en mesas de negociación al amparo de la figura de mediación existente desde 2005.

El arranque hablaba de la posibilidad de demandar al Infonavit por daños y perjuicios, cuyo monto podría ascender a 16 mil 600 millones de pesos... de entrada.

Colocado en la mesa como plazo final para llegar a un acuerdo extrajudicial el 30 de agosto de 2017, justo en el límite se aceptó que se cubriera un monto de daños y perjuicios de 4 mil 800 millones.

El cálculo del despacho externo hablaba de daños al instituto por 7 mil 600 millones... al margen de la creación de un monopolio, sin licitación al calce, de todas las operaciones en materia de movilidad hipotecaria, cobrándole al derechohabiente una comisión de 10%.

Naturalmente, de no haberse frenado el tráiler, el nuevo gobierno habría encontrado un esqueleto de mamut en el closet.

La pregunta es si se le fincarán responsabilidades a Alejandro Murat, o el asunto se dejará al olvido.

**Balance general.** De acuerdo con el extraño acuerdo pactado por la Procuraduría General de la República con Manuel Barreiro, el empresario queretano al que se acusó de comprarle al ex candidato presidencial panista Ricardo Anaya, a quien previamente le había vendido el terreno, una nave industrial

cubriendo el pago en una tortuosa ruta internacional para llegar a su destino, es evidente que el asunto se manipuló para dañar al aspirante.

El fin de la telenovela llegó al ceder Barreiro su derecho de impugnar la incautación de la propiedad por parte del gobierno.

El comprador, según ello, había sido la empresa Manhattan Master Plan Development con dinero de Barreiro.

El carpetazo cancela la supuesta investigación sobre presunto lavado de dinero; el uso de prestanombres para darle cara a la adquisición y hasta las denuncias presentadas por abogados de éstos.

**Aprietan Afores.** A plena Convención Nacional de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, el nuevo gobierno está anunciando su intención de apretar las comisiones que cobran éstas, justo cuando las intermediarias habían señalado que la tuerca no daba para más.

De acuerdo con el propuesto como subsecretario de Hacienda. Arturo Herrera, el ajuste sería impulsando la eficiencia operativa.

Durante años las intermediarias se habían quejado de que la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro utilizaba esquemas de coacción para obligarlas a reducir comisiones, vía la exhibición pública de los montos.

Como usted sabe, la propia Amafore había planteado una serie de medidas para incre-

mentar la certeza de un retiro digno, que incluían un incremento en las aportaciones de los trabajadores privados para igualarlas con las de los públicos, además de hacer deducibles impuestos al ahorro voluntario.

**Urgen resultados.** Planteadas hace varios meses dos denuncias por parte de la Asociación Sindical de Obreros y Empleados de Mantenimiento, Observación, Limpieza, Seguridad y Servicios en General, Similares y Conexos, dos denuncias contra la empresa Gott und Glück por supuesto incumplimiento de leyes laborales, hasta hoy no hay respuesta.

Concretamente se acusa a la firma de manipular las "Listas SUA" para inflar el número de empleados que ha afiliado al IMSS en el marco de contratos obtenidos con la Secretaría del Medio Ambiente, además de otros con la Autoridad Educativa Federal de la Ciudad de México.

**Fórmula antipobreza.** Bajo el título de "Soluciones Empresariales para la pobreza", en los primeros días de octubre se llevó a cabo la edición 21 de la Semana Internacional del Executive MBA, a la que acuden representantes de las 20 mejores escuelas de negocios del planeta.

El anfitrión fue el IPADE Business School, que encabeza Rafael Gómez Narro.

En el planteamiento de alternativas para modelos de negocios exitosos en el combate a la pobreza estuvieron Gustavo Pérez Berlanga, director de Responsabilidad Social y Sustentabilidad de la cadena de restaurantes Toks, y Mario Silar, director general del European Business Ethics Network.

**Premio Tlacaélel.** Creado en 1978, el próximo 25 de octubre se entregará el prestigiado Premio Nacional de Economía Tlacaélel.

En los primeros 40 años de convocatoria, Consultores Internacionales, el organismo otorgante ha recibido mil 400 tesis profesionales.

El galardón lo han obtenido, entre otros, el ex gobernador del Banco de México, Agustín Carstens.

En el evento en el auditorio *Antonio Ortiz Mena* de Nacional Financiera habrá una conferencia magistral del secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, José Ángel Gurría. ●

[albertobarrancochavarria0@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria0@gmail.com)



# CAPITANES

## Preocupante Chatarra

**E**l problema de la importación de autos usados parece reactivarse y ha llamado la atención de la actual Legislatura. Ya existe una iniciativa de la senadora **Sylvana Beltrones**, del PRI, y una más por la diputada **Teresita de Jesús Vargas**, de Morena, que buscan controlar el problema. Como recordará, las asociaciones mexicanas de la Industria Automotriz y la de Distribuidores y Automotores reclaman las crecientes importaciones de autos usados provenientes de Estados Unidos.

En un periodo marcado por un consumo interno de autos que no levanta el vuelo, la entrada de estos vehículos comienza a causar daño, en especial en la frontera.

Hasta el mes de agosto, la importación de autos usados subió 20 por ciento respecto al mismo periodo del año previo, afectando la venta de autos nuevos en los estados fronterizos.

Durante los primeros ocho meses del año, en Baja California las ventas de autos cayeron 23.2 por ciento; en Chihuahua 20.5 por ciento y en Baja California Sur 14.6 por ciento.

El pasado 14 de agosto los representantes de estos negocios se reunieron en las oficinas del Servicio de Administración Tributaria para insistir en la necesidad de actualizar las reglas de comercio exterior.

## Lucha Campeche

Ante la debacle petrolera en Ciudad del Carmen, Campeche está luchando por impulsar el turismo como fuente de ingresos y los próximos meses serán clave para su economía.

Campeche es de los afectados por la persistente crisis de Pemex. En el último trimestre de 2017 su economía cayó 8.7 por ciento y en el primer trimestre de este año la caída fue de 6.5 por ciento, según medi-

ción de la actividad económica estatal del Inegi.

La entidad gobernada por **Alejandro Moreno Cárdenas**, tiene toda su apuesta en el regreso de los cruceros a la entidad para cierre de año.

Para ello, están acelerando los trabajos de mejora carretera que conecta la capital Campeche con las zonas arqueológicas como Edzná o la reserva de la biósfera y el patrimonio cultural de Calakmul.

Además, la esperanza está puesta en que en siete de sus 11 municipios de la entidad tengan algún contacto con el proyecto del Tren Maya.

Hace unas semanas el estado firmó un convenio para el desarrollo de una Zona Económica Especial (ZEE), con lo que pretendía beneficiar por lo menos a tres municipios.

Sin embargo, el Gobierno electo de **Andrés Manuel López Obrador** todavía no ha expresado abiertamente si el proyecto de las ZEE, que hoy coordina **Gerardo Gutiérrez Candiani**, continuará en su misma ruta.

## Fondos al Rescate

El escándalo que ha detonado el cierre de Yogome, cuyo capitán **Manolo Díaz** presu-

miblemente falseó información a los inversionistas, se va a poner interesante.

Recordemos que la semana pasada se destapó el

escándalo de que la startup mexicana Yogome, dedicada a la industria de los videojuegos educativos y que recibió casi 30 millones de dólares a través de diversos fondos de inversión, cerró intempestivamente.

Quienes saben del asunto tienen muy claro que en este tipo de casos, los fondos de capital privado que apostaron su dinero a la compañía tienen prioridad sobre empleados y proveedores para quedarse con lo que se logre rescatar.

En la industria del capital privado es bien sabido que en las cláusulas de los contratos de inversión se deja clara la prioridad que tienen los fondos que inyectan su dinero en las empresas de reciente creación.

En el caso de Yogome, de existir recursos en las cuentas de la compañía, que apenas en el primer trimestre del año levantó 500 millones de pesos entre inversionistas, serían los fondos Exceed Capital Partners, un fondo de Silicon Valley enfocado en ed-tech, e Insight Venture Partners, los que cobrarían primero.

También lo harían otros que participaron como Sea-ya Ventures y VARIV Capital.

Ya veremos.

## Paquetería Olvidada

Aunque finalmente se logró el Acuerdo Estados Unidos-México-Canadá (USMCA, por sus siglas en inglés), la realidad es que no todos los sectores mexicanos quedaron conformes.

Cuente entre ellos el de paquetería y mensajería, que desde la negociación del primer tratado solicitaron condiciones equitativas para que las empresas mexicanas de este giro puedan invertir y ofrecer servicio en EU.

Las compañías del País vecino lo pueden hacer en

México, pero no ocurre a la inversa para una empresa mexicana.

Nos cuentan que el sector, que representa la Asociación Mexicana de Mensajería y Paquetería, que capitanea **Manuel Armendáriz**, se quedó a la espera de un cambio que simplemente no llegó.

Aunque integrantes del sector pidieron a las autoridades poner el tema en la mesa de negociación, al final no ocurrió nada.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)





## Un neófito para el Infonavit

**O**rganismos empresariales, desarrolladoras de vivienda, sindicatos, pero, sobre todo, fondos de inversión donde el Infonavit tiene recursos de los trabajadores, están con el alma en un hilo.

Y todo porque el próximo titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, **Román Meyer**, promovió a un cercano para dirigir a este organismo. Se trata de **Carlos Martínez**, un neófito del tema, egresado del ITAM, con especialidad en política energética y gestión medioambiental, que fue ayudante de la innumerable, para muchos, **Patricia Flores**.

¿La recuerda?, la influyente jefa de la Oficina de la Presidencia de **Felipe Calderón**. Pues **Martínez** se sacó el premio mayor gracias a la amistad con el primer círculo del nuevo gobierno.

Porque, si de méritos profesionales hablamos, la mejor posición que ocupó fue cuando asumió el puesto de secretario particular y jefe de la oficina del titular de la Profeco, en el mismo gobierno calderonista. En la última reunión del Infonavit, realizada en Cancún la semana pasada, la mayoría de los representantes de los órganos colegiados de la institución (alrededor de 100) estaban en ascuas. Cuentan que el aspirante a director general del instituto de vivienda no logró hilvanar una propuesta coherente y consistente para los próximos años. La pregunta en el ambiente era:

¿Sabrá **Andrés Manuel López Obrador** quién es el representante del nuevo gobierno ante sindicatos, constructores y derechohabientes? Tal vez alguien de la Junta de Gobierno del Infonavit deba explicarlo. Parece que no le queda muy claro al susodicho **Meyer**, ni a la futura secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, ni mucho menos al próximo secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, lo que se está jugando. El Infonavit es el administrador más grande de fondos para el retiro: tiene una bolsa de 1.1 billones de pesos. Estamos hablando del "banco

hipotecario" más grande de América Latina.

Ciertamente, es un órgano tripartito, pero tiene en custodia una cartera de 5.2 millones de créditos y un valor de 1.4 billones de pesos. Por lo mismo, las cúpulas empresariales y sindicatos andan nerviosos. La Concamin, de **Francisco Cervantes**; la Coparmex, de **Gustavo de Hoyos**, y la Concanaco, de **José Manuel López**, piden al presidente electo, simplemente, que se cumpla lo que dicen los estatutos del Infonavit. Y a esa tradición transexenal se suman la CTM, de **Carlos Aceves**; la CROC, de **Isaías González**, y la FNSB, de **José Carlos Torres**: que el director sea un mexicano con experiencia técnica y administrativa. No quieren otro **Alejandro Murat**.

### CHIQI CPTM

Mañana se retine el próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, con el presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), **Pablo Azcárraga**. El próximo funcionario federal se propone reducir a su mínima expresión el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que quieren achicar de 21 a 11 oficinas.

En principio, no van a desaparecer este organismo, que va a dirigir la restaurantera **Gabriela Cámara**, pero sí rediseñarlo a fondo. No están de acuerdo en cómo se distribuyeron los contratos. Tan sólo los más representativos del bienio 2017-2018 sumaron dos mil 883 millones 877 mil 348 pesos. Promovieron carreras de autos, partidos de fútbol americano y torneos de golf en la CDMX, que, paradójicamente, es de los destinos que no aportan al consejo que actualmente dirige **Héctor Flores**.

Muchos de esos millonarios recursos, incluido también el pago a Cirque du Soleil para el show *Luzia*, fueron impuestos por el entonces secretario de Hacienda, **Luis Videgaray**, a los entonces secretarios de Turismo, **Claudia Ruiz Massieu** y **Enrique de la Madrid**. Ni siquiera el CNET estuvo de acuerdo con ellos. De ese tamaño la incongruencia. **Azcárraga** no va a desaprovechar la oportunidad de este encuentro para ofrecer a **Torruco** el apoyo de los empresarios.

**PROMÉXICO NO**

También este jueves la nueva secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, tiene planeado reunirse con el director de ProMéxico, **Paulo Carreño**. Asistiría de igual forma el subsecretario de Comercio Exterior, **Juan Carlos Baker**.

El tema será el futuro de esa agencia que **AMLO** ya dijo que desaparecerá y el próximo canciller, **Marcelo Ebrard**, adelantó que sus funciones serán absorbidas por Relaciones Exteriores. A ver si les informan que, al Bancomext, que se alista a dirigir **Abel Hibert**, le va a tocar la carga presupuestaria de liquidación conforme a la Ley Federal del Trabajo de unos 525 trabajadores, 150 de los cuales están en el extranjero, amparados la mayoría por leyes locales. No les va a salir nada barato.

**ISSSTE CLAUDICA**

Todavía no asume la dirección del ISSSTE y su futuro titular, **Luis Antonio Ramírez**, ya está aceptando que va a absorber la colosal deuda de los proveedores de medicamentos. El hijo del exgobernador oaxaqueño, **Heladio Ramírez**, ya le puso

número al pasivo que le endosaron las administraciones de **Sebastián Lerdo de Tejada**, pero sobre todo de **José Reyes Baeza**: 11 mil millones de pesos. Lejos de pedir cuentas a los que se van, la administración entrante está aceptando, sin más, que los adeudos tienen que ver con el hecho de que el instituto, por años, fue "la caja chica del gobierno". ¿Y los beneficiarios, *apá?*

**EPN A LONDRES**

Cuando termine su mandato, el 1 de diciembre próximo, el presidente **Enrique Peña Nieto** no se va a ir a España a vivir. Tampoco se irá a su natal Estado de México. Quienes están cerca de él aseguran que el mandatario se va a ir a Londres.

Y por lo que respecta al todavía canciller **Luis Videgaray** tampoco será fichado por BlackRock en Nueva York, como muchos creen. Se irá a Boston y no es remoto que angese alguna reputada firma de asesoría política y lobbying. Su principal activo es el derecho de picaporte que tiene en la Casa Blanca, gracias a su cercanía con **Jared Kushner** y el primer círculo de **Donald Trump**.



## La promoción turística también crea millones de empleos

**L**o equipo de **Miguel Torruco**, próximo titular de Turismo, elaboró un análisis que se llama Impacto Económico y Laboral del Turismo en el Mundo 2017, en donde se vincula la creación de empleos con la promoción turística.

Quienes se dedican al turismo identifican con mucha claridad la gran importancia que tiene la promoción turística, que por cierto es mucho más que anuncios bonitos y videos espectaculares.

La promoción significa alianzas con aerolíneas y touroperadores; participación en ferias internacionales; búsqueda del consumidor directo a través de plataformas digitales; invertir en información para construir inteligencia de mercado y varios aspectos más.

Aun que visto desde la perspectiva de un gobierno de izquierda, la promoción también carga con una imagen inconveniente de algo superficial que se puede evitar.

Por ello es tan interesante que el documento referido, explique que el PIB por turismo creció 2.8% el año pasado, contra 2.4% del promedio de la economía, y que además contribuyó con 16% del ingreso del total del PIB del país con 185 mil millones de un conjunto de un billón 159 mil

millones de dólares.

Pero además estima que del turismo dependen, directa o indirectamente, ocho millones 569 mil 400 empleos formales; es decir, 16.4% del universo.

Con los promedios de crecimiento actuales, el documento anticipa la generación de dos millones 391 mil 700 empleos directos por concepto de actividades turísticas entre 2018 y 2028.

Pero además refiere que con acciones inmediatas para promover la inversión en proyectos turísticos y manteniendo las campañas de promoción turística a nivel internacional; es muy factible incrementar los estimados de crecimiento y la contribución del turismo al PIB en forma acelerada.

En este trabajo que coordinó **Simón Levy**, próximo subsecretario de Planeación, hay un reconocimiento de que los destinos requieren de una marca superlativa y una amplia cobertura de *marketing* y de que aquellos que reducen su inversión en promoción turística pierden visitantes en el tiempo.

Hay que mantener o aumentar el fondeo en promoción, sostiene, incluso si los recursos presupuestales son austeros: "Siempre que los ingresos incrementales por visitantes excedan el valor de la promoción turística".

Un enfoque que hace todo el sentido, pues además de cuidar los recursos lo relevante es

que dicha inversión le permita al sector turístico crear muchos más puestos de trabajo.

**El PIB por turismo creció 2.8% el año pasado, contra 2.4% del promedio de la economía.**

### **DIVISADERO**

**CÁMARA DE LA HOTELERÍA. Roberto Zapata Llabrés**, vicepresidente de Turismo de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur), compartió que esa organización está trabajando fuerte por el sector del hospedaje.

A través de un esfuerzo transversal, que involucra diversas dependencias públicas, hoy tiene una participación activa en temas como revertir el aumento extraordinario de las tarifas eléctricas que tanto preocupa a los empresarios de la hotelería.

También reconoce que los hoteleros tienen el derecho a tratar de fundar una nueva Cámara, igual que Concanaco-Servytur de seguir haciendo su tarea. Tanto **Zapata Llabrés** como su padre, **Roberto Zapata Gil** (q.e.p.d), han sido dirigentes reconocidos en la historia de la hotelería mexicana; así como empresarios destacados con sus Hoteles Misión.



Cuenta corriente

**ALICIA SALGADO**

alicia@asalgado.info

## NAIM, un tema de estigma ¿para quién?

**E**l NAIM es para **Andrés Manuel López Obrador** #AMLO, como el Muro es para **Trump**. Una promesa de precampaña y de campaña, no importa lo que resulte. En su mensaje de redes sociales mandó el claro mensaje de que el Nuevo Aeropuerto de México no va y lo que están haciendo es crear el entorno de justificación para anunciar la decisión para dar cumplimiento a una de sus constantes "propuestas" como precandidato, candidato y ahora como presidente electo.

En el mensaje se refirió a la OACI como una empresa, cuando es la Organización de Aviación Civil Internacional, organización que le respondió a **Javier Jiménez Espriú**, virtual titular de la SCT, y a **José María Riobóo**, que no podía emitir ningún informe y que se refirieran a Mitre (la entidad norteamericana que realiza la evaluación de seguridad aérea en América) para que tuvieran la respuesta adecuada. El jueves dará conferencia de prensa, pero si parte de que la "empresa" OACI "afirmó que era posible mantener el actual aeropuerto y operar el de Santa Lucía al mismo tiempo y que esto permitiría resolver el problema en los próximos 20-30 años que se va a complementar con un estudio de especialistas franceses (que se dará a conocer el siguiente lunes), si es posible operar de manera simultánea".

Si el olfato no falla, quiere decir que **López Obrador** ha tomado su decisión, al advertir que el costo de cancelar el aeropuerto en

Texcoco es bajo (dice que se tiene 20% de avance). Lo demás es pura faramalla política. Si está considerando "resolver la saturación del AICM", habilitando los aeropuertos de Toluca y Puebla, pues menuda bronca para la conectividad aérea y, por ende, adiós al hubb aeronáutico en México porque salir del AICM o de Santa Lucía para cualquier parte del país viajando a Toluca o Puebla, pasa por resolver el principal problema de esas dos carreteras de cuota: bloqueos de la industria de la marcha y problemas de eterna reparación.

### DE FONDOS A FONDO

#**Carlos Martínez Velázquez**, propuesto por el presidente electo como el nuevo titular del Infonavit y de quien ya he hablado en este espacio, parece seguir por el camino del diálogo con quienes deberán ser sus aliados.

En la Reunión Nacional de Trabajadores su discurso fue bien recibido por el sector obrero encabezado por **Carlos Aceves**, quien le manifestó su confianza, pero también sus expectativas luego de que aseguró que se enfocaría en "transparentar el Instituto, rendir cuentas a los trabajadores, implementar criterios de austeridad y otorgar mayor rendimiento al ahorro de los trabajadores".

El viernes pasado, la Coparmex de **Gustavo de Hoyos**, reconoció en sus redes el proceso de transición "ordenado y profesional" que el egresado del ITAM ha encabezado con el actual director **David Penchyna**, llamado al que se sumó el presidente de la Canadevi, **Carlos Medina**; Bien por él!

Lo que también llama la atención es la serie de ataques directos e indirectos contra

**Penchyna**, pues pareciera que vienen de la nueva administración.

Sin embargo, creo que es una dosis de los mismos grupos que han pretendido quitarle al Instituto la administración del Patrimonio de Vivienda, al menos, dos, pero si se deja los cinco puntos, de la cuota de vivienda. Una bolsa jugosa que dicen "es mejor que esté en las Afores y no en las manos del nuevo gobierno".

Para mí, **Martínez Velázquez** es lo suficientemente inteligente como para dejarse arrebatar una bolsa que tampoco garantizaría resolver el gran problema de la tasa de reposición y sí, en cambio, provocaría serios problemas para financiar a acreditados con ingresos menores a 8 salarios mínimos.

#**Ciberdelincuencia**... De acuerdo con la consultora de tecnología Juniper Research, la ciberdelincuencia costará a las empresas 2.1 trillones de dólares en todo el mundo en 2019 y México no se queda atrás. Según datos revelados en el Foro Ciberdelincuencia: Incertidumbre y Complejidad, en México se ha experimentado un crecimiento en los incidentes de seguridad cibernética de entre 20% y 30% anualmente.

La consultora global McKinsey & Company y el Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi) señalaron en su estudio "Perspectiva de ciberseguridad en México" que el aumento del ciberdelincuencia en México podría deberse, entre otras cosas, al incremento del acceso de los mexicanos a internet. Para 2025 se espera que los dispositivos conectados a las redes sociales incrementen en 70 por ciento.

En este contexto, la nube pública representa una opción de generación de ahorros y de ventajas competitivas y los proveedores líderes de capacidades de nube como AWS, Azure, Google e IBM Cloud invierten monumentales cifras para defenderse de los ciberataques.

Por ejemplo, AWS de la mano con la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (OEA), identificó los desafíos de ciberseguridad que enfrentan las empresas en materia de privacidad de datos, sensibilización de la seguridad cibernética, el rol del gobierno de crear un ecosistema de ciberseguridad saludable, entre otras.

Amazon Web Services (AWS), es líder en soluciones integrales de protección y almacenamiento con estándares para la informática en la nube emitidos por la Agencia de Sistemas de Información de Defensa de EU (DISA) y documentados en la guía de requisitos de seguridad (SRG) del Departamento de Defensa (DoD).

La empresa que comanda a nivel mundial **Andy Jassy**, ofrece más de 125 productos y tiene las certificaciones y auditorías más reconocidas en el sector, e incluso ofrece servicios de seguridad contra ataques de todo tipo, como los conocidos ataques de "Denegación de servicio" (DDoS) que afectó al sistema de pagos en mayo y junio pasado.

Hoy AWS opera en 190 países, habrá que seguir de cerca su potencial de crecimiento en México, así como también su capacidad para proveer servicios a las más de cuatro millones 15 mil unidades empresariales que existen actualmente y que generan el 52% del PIB.



## AMLO quiere debatir NAIM; IFT-Cofece con consumidor; CCE: ineficiente la CFE

**L**o que quería López Obrador lo está logrando: formar un debate en torno a la construcción del aeropuerto capitalino. Texcoco presenta claras ventajas de ubicación sobre Santa Lucía, en espacio aéreo, financiamiento, posibilidades de mitigar problemas ambientales y creación de un cinturón de desarrollo.

Sin embargo, el Presidente electo, en su video de 17 minutos, enfatizó las desventajas de Texcoco, con la clara idea de levantar un debate hacia la consulta popular de dónde debe construirse un aeropuerto.

### AMLO CRITICA TEXCOCO, PERO DA SALIDA A SU FAVOR

La decisión de dónde construir un aeropuerto, es mucho más técnica que de consulta. Lo sabemos.

Pero López Obrador tuvo en la oposición a Texcoco, un gran tema de campaña electoral, lo que lo lleva a rechazar la actual construcción, ponerla a debate frente a la otra ubicación, la de Santa Lucía, y salir por la puerta de la consulta popular para decidir... con todo y que la llave de la decisión será la del espacio aéreo donde, por mucho que estemos enterados del aeropuerto, sinceramente, una consulta popular no podrá dar una opinión especializada.

AMLO, en su video difundido ayer, dio a conocer puras desventajas de Texcoco, que si sólo llevaba el 20% construido, que si requería más dinero público y no era tan autofinanciable, que si realmente es la única opción de espacio aéreo. Sin embargo, el Presidente electo, en su crítica hacia Texcoco, también brindó una salida: que lo construya la iniciativa privada, con riesgo para los empresarios, para lo cual recordó la propuesta de Carlos Slim Helú: utilizar materiales mexicanos, quitarle lo suntuoso y poderlo concesionar a privados.

### CUIDADO, AEROPUERTO ES AUTOFINANCIABLE

Aquí es donde viene un tema de cuidado. El financiamiento del Nuevo Aeropuerto Internacional de México ya está amarrado. El 75% viene de bonos y colocaciones. Gracias a que la fuente de financiamiento es segura, es la Tarifa Única Aeroportuaria, que se cobra en cada pasaje de avión.

Así las cosas, López Obrador, junto con Javier Jiménez Espriú, su secretario de Comunicaciones y Transportes, están logrando lo que querían: levantar el debate; y si bien las críticas contra Texcoco abundan, ellos mismos siguen dando posibles salidas para que la instalación del actual aeropuerto siga siendo en el ex lago, pegado a la capital mexicana.

**IFT-COFECE, FIN ÚLTIMO  
APOYAR A CONSUMIDOR**

Buena celebración de los 25 años de la primera Ley de Competencia, la de 1993. Las autoridades de competencia, como son la Comisión Federal de Competencia Económica, la Cofece y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), festejaron con buenos panelistas. Y vale la pena mencionar una pequeña miscelánea.

El mensaje que quisieron dejar **Alejandra Palacios**, presidenta de la Cofece, y **Gabriel Contreras**, presidente del IFT, fue clara: la competencia ayuda al consumidor. Es malo cualquier monopolio, público y privado. Y en todas las áreas se revisó una agenda que ha sido complicada de llevar adelante, pero, al final del día, el fin último es mejorar el precio y calidad para el consumidor.

**Lorenza Martínez** habló de cómo mejorar la competencia en afores (por cierto, descartó el modelo sueco de concentrar todo, y más bien brindó incentivos). **Max Kaiser** habló de la enorme concentración en compras de gobierno, y pidió una digitalización de verdad para transparentar y en la que participen estados y municipios. **Eduardo González Pier** recordó que no sólo es la patente principal de los medicamentos, sino varias patentes secundarias las que deben concluir para poder fabricar un genérico. La conclusión del evento es clara. El nuevo gobierno de **López Obrador** deberá tener como sus aliados a la Cofece y al IFT para combatir monopolios, públicos y privados.

**CCE EXPLOTA CONTRA LA COMISIÓN  
FEDERAL DE ELECTRICIDAD**

Vaya que **Juan Pablo Castañón** fue contra la Comisión Federal de Electricidad. El presidente del Consejo Coordinador Empresarial puso un hasta aquí en la discusión, al señalar que los empresarios no pueden cargar con las ineficiencias de la Comisión Federal de Electricidad, pues en la nueva metodología para las tarifas, les cobran los costos de la comisión.

Pide revisar la metodología de la CRE para que los empresarios tengan tarifas realistas, pero no las de financiar las ineficiencias de la CFE. Duro y a la cabeza... y este dolor de cabeza de las tarifas eléctricas no ha terminado.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN  
CORTÉS**

milcarmencm@gmail.com

Twitter: @mcmaricarmen

## Abre López Obrador posibilidad a Texcoco

*Dijo que si el NAIM puede terminarse a menor costo y con un concesionario, se concluirá.*

**V**arias cosas sorprenden del largo video que subió el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, a sus redes sociales sobre la consulta pública del nuevo aeropuerto que se realizará el domingo 28 de octubre. La más importante es que deja abierta a sus seguidores la posibilidad de que voten a favor de Texcoco porque dice que si realmente —como aseguró **Carlos Slim**— se puede terminar el NAIM a un menor costo y concesionario para no utilizar recursos públicos, “podríamos considerar la posibilidad de continuar con la construcción en Texcoco”.

El mensaje es, sin embargo, muy contradictorio porque, a pesar de que pide imparcialidad a sus colaboradores, el principal detractor del NAIM, al que calificaba —ya no— de obra faraónica, es el propio **López Obrador**, quien hizo de sus críticas al nuevo aeropuerto un redituable tema de campaña porque acaparó la atención de todos los medios.

En su mensaje, **López Obrador** se quejó de que el Fideicomiso para el desarrollo del NAIM solicitó 88 mil millones de pesos adicionales para terminar la construcción, con lo cual, dijo, no es cierto que sea una obra autofinanciable, como le había asegurado el futuro secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**.

Dijo también que la obra tiene un avance de sólo 20%, aunque la actual SCT asegura que es superior a 30%, y si bien —desafortunadamente— se suspendieron licen-

taciones clave para terminar la obra, no se ha detenido la construcción.

### ¿ESTUDIO DE LA OACI?

También sorprendió **López Obrador** al asegurar que tiene un estudio de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que depende de las Naciones Unidas, y que, supuestamente, asegura que sí es viable, desde el punto de vista de seguridad aérea, mantener abiertos Santa Lucía y el actual AICM, contradiciendo a Mitre, que son los expertos más reconocidos a nivel internacional.

Nadie en la SCT o en el sector privado conoce este estudio que, al parecer, no ha hecho formalmente la OACI, pero sí hay una opinión de **Melvin Cintron**, director regional de la OACI y representante en México, quien se ha reunido con el equipo de transición y está, al parecer, inclinado a favor de Santa Lucía.

El hecho es que **López Obrador** se refirió a este estudio, pero ni lo presentó ni tampoco dio a conocer los pormenores de la consulta, ni siquiera cuáles serán las preguntas.

Se refirió también a expertos franceses, pero no dio su nombre, y se espera que ellos tengan más experiencia que los chilenos, que son excontroladores aéreos.

**NUEVO GOBIERNO BAJARÁ COMISIONES DE AFORES**

Quien ayer hizo su debut —por así decirlo— en el sector financiero al participar en la Convención de la Amafore fue **Arturo Herrera**, quien será el próximo subsecretario de Hacienda y la autoridad del ramo.

**Herrera** les dijo a las afores que se revisará el régimen de inversión para maximizar los rendimientos de las siefores, que es una petición de la Amafore, que preside **Carlos Noriega**, pero también las exhortó a que bajaran más las comisiones que cobran al público.

Y en concreto, dijo que el nuevo gobierno quiere que las comisiones, que hoy están en un promedio de 1.8% sobre saldo, bajen al promedio internacional de 0.7%, aunque no especificó si pretende bajar las comisiones por decreto.

Aseguró que en la reforma al sistema de pensiones, que no se realizará en el primer año de gobierno, se revisarán esquemas internacionales. Lo que ha trascendido es que uno de los modelos que están analizando es el sueco, en el que la competencia es entre sociedades de inversión, es decir, las siefores, pero existe una sola afore gubernamental que administra las cuentas lo que ayuda a tener bajas tasas o comisiones.

Hoy concluye la Convención de la Amafore, con la participación de **Alfonso Romo**, quien será el próximo jefe de la Oficina de la Presidencia y será muy interesante conocer su punto de vista sobre la reforma al sistema de pensiones que se está cocinando en el equipo de transición.

Por su parte, **Carlos Ramírez**, presidente de la Consar, resaltó los avances en el sector en este sexenio, como son: expediente electrónico, nueva regulación de agentes promotores, 12 mil 500 nuevos puntos para ahorro voluntario, reducción de 20% en las comisiones y la alza de 1.5 billones de pesos en los activos, de los cuales, 700 mil millones de pesos son por rendimientos.

**López Obrador se quejó de que el Fideicomiso para el desarrollo del NAIM solicitó 88 mil millones de pesos adicionales para terminar la obra.**



## FUERA DE LA CAJA

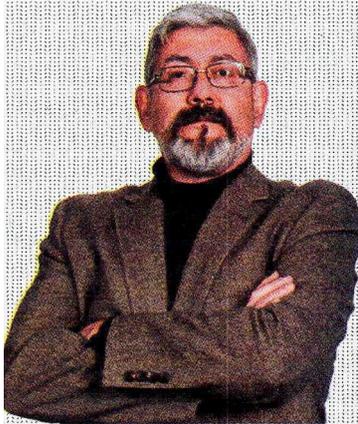
## Otros actores

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx



**A**yer hablamos de cómo se está reconstruyendo el sistema político, después de la desaparición de casi todos los partidos. Sin embargo, esos no son los únicos actores relevantes, y conviene también dar una primera lectura, a poco más de tres meses de la elección, de lo que ocurre en este renglón.

En primer lugar, los empresarios de mayor riqueza, muchos de los cuales hicieron su fortuna al amparo del Estado bajo el viejo régimen, muy rápidamente hablaron con el triunfador de las elecciones. Conociendo ese viejo sistema, no se ve mayor dificultad en reconstruir puentes con el nuevo gobierno. Sin embargo, no todos provienen de ahí. Algunos se hicieron, o reinventaron, durante los últimos treinta años, y para ellos (y ellas) el nuevo gobierno sí es una amenaza. Pasar de un sistema de reglas (en construcción) a uno arbitrario

(como lo fue el previo), no es una buena noticia. Imagino que estarán pensando estrategias para este nuevo entorno.

Del otro lado, los trabajadores parece que regresarán al corporativismo en pleno. Para eso la reversión de la reforma educativa, la liberación de Elba Esther, el regreso de Napoleón, y tantas otras cosas. Por ahí circula incluso la idea de que se conforma una nueva central obrera. No sé si esto funcione, considerando el cada vez menor poder de los obreros en la producción, y el mayor peso de los clientes y del conocimiento. Pero es muy posible que quien ve al mundo como si estuviésemos en los setenta, imagine esta nueva Central como algo definitorio. En el fondo, no es muy diferente del enfoque comercial de Trump.

Otros actores que fueron relevantes en el pasado parecen no tener mayor importancia ahora. La Iglesia católica es uno de ellos. Juega en su contra el desprestigio internacional (por los casos de abuso), el nacional (por el pobre liderazgo de Norberto Rivera), y el ascenso de los grupos evangélicos, que fueron importantes en el triunfo de López Obrador y parece que le son cercanos. Aunque en el Bajío y parte del norte del país la Iglesia católica sigue siendo relevante, todo indica que lo es cada vez menos.

Los grupos sociales, que es una forma de designar a grupos organizados que están en la frontera con la subversión, como es la CNTE, han ampliado su ac-

tividad. Ya hasta reaparecieron los macheteros de Atenco, aunque sean pocos. La Coordinadora ha reventado ya uno de los foros de discusión de la reforma educativa, y amenazan con actuar de forma cada vez más agresiva. Parte del tema tiene

que ver con lo laboral, parte con lo político. Ideológicamente, este grupo está cercano a los radicales de Morena.

Los medios de comunicación, en cambio, parecen de capa caída. Incluso fallaron en cubrir la nota de la visita de AMLO a Cardiología, en algo que su oficina ha revelado como cita de rutina, pero cinco días después de haber aparecido las fotos en redes. Por cierto, hay que insistir que Andrés Manuel ya no se debe a sí mismo, sino a su investidura, de forma que su salud, y su seguridad personal, son asuntos de Estado que merecen no sólo atención mediática, sino atención preferente. A nadie le conviene que sufra una enfermedad o un accidente.

Finalmente, y un poco en respuesta a comentarios en redes, está la familia presidencial. Ya en 2013 AMLO delegó en su hijo homónimo la dirección del movimiento frente a la reforma energética, con magros resultados. Lo que hoy hagan sus hijos, su esposa, sus hermanos o primos, es relevante. Si uno de ellos gobernará Tabasco, y un familiar cercano Chiapas, y la conexión entre ambos llevará el SAT, son cosas que deben estar absolutamente claras. Esto, al final, también es un grupo de poder.



COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

## ¿Golpea AMLO a Carlos Urzúa?

**A**yer, el presidente electo dio a conocer un video sobre el nuevo aeropuerto. En él, cuestiona que se hayan pedido **recursos fiscales por 88 mil millones para el proyecto de Texcoco**.

Dice lo siguiente López Obrador:

“...se hablaba de que no se iban a necesitar estos fondos, cuando me presentaron a mí el dictamen de la comisión de Gobierno, me dijeron, **entre ellos Carlos Urzúa**, que una de las ventajas que tiene la construcción del nuevo aeropuerto en Texcoco es que es autofinanciable, se puede concesionar, no se requiere de dinero del presupuesto, y ahora resulta que sí”.

Además, de entrada descalificó a Mitre, a los pilotos, a los controladores y a todos quienes han señalado que la operación simultánea del aeropuerto actual con un aeropuerto comercial en Santa Lucía, no es compatible.

“Las **trayectorias principales de operación son compatibles** entre ambos aeropuertos. Esto permitiría resolver el problema hacia 20 o 30 años a futuro”, señaló en el video referido.

En su alocución rechaza que el gobierno pueda invertir 88 mil millones de pesos y dice que el proyecto de Texcoco sólo seguiría siendo considerado si no tiene un costo y el sector privado asume el gasto.

Pero, dice además, que **de cualquier manera se realizará la consulta**.

Una consulta, por cierto, que aún no se sabe cómo habrá de efectuarse, aunque se vaya a realizar en 22 días.

Vaya que es rico en detalles para analizar lo dicho por AMLO. Pero a mí lo que más me llama la atención es su alusión al futuro secretario de Hacienda.

AMLO parece responsabilizar a Urzúa de haberle dado información imprecisa cuando dice que le había dicho –junto con otros– que el proyecto de Texcoco era autofinanciable.

¿Qué necesidad tenía AMLO de **aludir expresamente a Urzúa** en un video difundido en redes sociales? Creo que ninguna, salvo que fuera una especie de reclamo que el presidente electo quisiera ventilar.

El Presupuesto para 2019 deberá ser entregado a la Cámara de Diputados el próximo 15 de diciembre. ¿Quién le entregó la solicitud de los 88 mil millones de pesos? ¿No se supone que el Presupuesto lo está confeccionando la futura Secretaría de Hacienda?

El tema del aeropuerto se está configurando como **una definición de política pública para AMLO tan relevante como el Presupuesto o como la continuidad del TLCAN**.

Yo pensaba que tras escuchar argumentos racionales y evidencias varias, había reconsiderado y esperaba la consulta para poder respaldar a Texcoco, que es la opción que ganará si se hace una encuesta abierta y se pregunta honestamente.

Hoy ya no estoy seguro de que esa sea la opción en la que piensa AMLO.

Pareciera que **ha escuchado opiniones que desacreditan Texcoco** y validan Santa Lucía.

Evidentemente hay esquemas financieros que permitirían **transferir al sector privado los costos restantes** de la construcción del nuevo aeropuerto,

siempre y cuando haya también mecanismos para asegurar una rentabilidad de largo plazo.

¿Quiere el gobierno quedarse con el negocio del aeropuerto? Requiere invertir todavía. ¿Busca ya no gastar ni un centavo? En ese caso debería renunciar a una parte de la rentabilidad a la que ahora el proyecto está apostando.

¿Quiere satisfacer a los opositores al proyecto? Tiene a la mano la cancelación.

¿Desea evitar una crisis financiera? Debe continuarlo.

Allí están las opciones.



## LA GRAN DEPRESIÓN

# Inegi y Banxico. La importancia de la autonomía

Enrique Campos

**P**aul Romer, ganador del Premio Nobel de Economía 2018, junto con William Nordhaus, fue noticia a inicios de este mismo año cuando renunció al Banco Mundial.

Resulta que Romer era el economista en jefe del Banco Mundial, pero renunció a su cargo porque de acuerdo con este experto, este organismo mundial había manipulado sus estimaciones económicas para perjudicar al gobierno de Michelle Bachelet en Chile.

Este escándalo, que pasó un poco de noche a principios de año, regresa con fuerza porque el entonces denunciante recibe ahora el premio más destacado al que puede aspirar un economista.

Claro que debe ser tema de debate que diferentes instancias obligadas a la imparcialidad se presten a la manipulación de las cifras para causar efectos políticos. Y si eso ocurrió en el Banco Mundial, debe haber un replanteamiento de raíz para evitar esa manipulación.

Pero esa es una tentación muy común en los ámbitos locales. La manipulación estadística es una de las primeras armas que utilizan muchos gobiernos para evitar los controles y para perpetuarse en el poder.

En Venezuela, el Instituto Nacional de Estadísticas acompañaba con datos manipulados al régimen bolivariano hasta que la quiebra de esa economía provocó que esa instancia dejara de publicar estadísticas, hace casi cinco años. No tenían ni dinero ni credibilidad para mantener su labor.

En México, desde hace 10 años el seguimiento estadístico es autónomo, lo que ayuda a la credibilidad de las cifras y por lo tanto a la toma de decisiones.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) tiene 10 años de autonomía y si bien no ha estado ajena a cuestionamientos, como aquel pleito estadístico de la medición de

la pobreza que se aventó con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, la realidad es que goza de credibilidad.

Ahora, es un hecho que una buena carrera puede terminarse con un tropezón. Por eso es muy bueno que en su décimo aniversario en el Inegi tengan claro que la información que generan debe responder exclusivamente a cuestiones técnicas y no a grupos de interés. Es un refrendo fundamental.

La manipulación informativa que padeció este país en los años 70, 80 y 90 permitió a esos gobiernos despedazar la economía desde la oscuridad.

Fue hasta la segunda mitad de los 90 cuando la transparencia y autonomía de gestión del Banco de México, después del Inegi y a la par de los propios medios de información redujeron radicalmente los márgenes de manipulación macroeconómica.

Otras autonomías, como la del órgano electoral, cerraron la brecha al manejo discrecional de la vida pública mexicana. Pero falta. Hay mucho por avanzar, por ejemplo, en la información disponible de los manejos presupuestales a todos los niveles. Ahí seguimos en la ceguera total, porque los organismos que deben vigilar esos recursos siguen siendo dependientes de los poderes Ejecutivo o Legislativo y ni hablar del caparazón del Poder Judicial.

Pero en materia del manejo macro, el éxito es del tamaño del buen trabajo del Inegi y del Banco de México.

Ni un paso atrás a las autonomías que podrían ser vulneradas desde la voluntad mayoritaria del Congreso, pero también pueden sufrir estragos a través de caballos de Troya.

La inclusión de personajes que sirvan a intereses particulares en esos organismos autónomos puede abrir la puerta a las tentaciones del poder absoluto.



# INVERSIONES



## :: Noruega y México

**La próxima secretaria de Energía, Rocio Nahle**, se reunió ayer con la embajadora de Noruega, **Rut Krüger Giverin**, con quien platicó temas del sector relevantes para los dos países: la política aplicada de cero corrupción y austeridad gubernamental en ese país nórdico; esos son buenos ejemplos a seguir en México, señaló la nominada a titular de Sener.

## :: Premio a la innovación

**Motorola recibió tres premios** en la edición 2018 de los Red Dot Awards, considerados el Oscar del diseño mundial. Los Moto Mods escogidos por el jurado fueron la Cámara 360, Stereo Speaker y Gamepad, en la categoría de diseño de producto. **Ricardo Meneses**, cabeza del equipo de CXD para América Latina, estuvo en Essen, Alemania, para recibir el premio. El Red Dot, creado en 1955, es uno de los galardones de diseño más importantes del mundo y lo que busca es reconocer la calidad e

innovación de diseñadores y fabricantes en la creación de nuevos productos domésticos y profesionales. Los artículos ganadores se exhiben en el museo de Red Dot Zollverein, en la ciudad de Essen.

## :: De manteles largos

**La fintech Creditea cumple dos años** en México y en este corto tiempo se ha posicionado como una plataforma de préstamos importante, con más de 200 millones de pesos otorgados a más de 35 mil clientes. Es de recordar que la firma pertenece a uno de los grupos financieros líderes en el mundo, International Personal Finance, con presencia en 14 países, atendiendo a más de 2.3 millones de personas en el mundo.

## :: Rosas

En el mes del cáncer de mama, la marca de lencería Fiorentina se alió con la Fundación Cáncer de Mama para lanzar brasieres enfocados en mujeres que han tenido que someterse a una mastectomía. Este es el segundo año en que la marca se suma a dicha iniciativa.



**ESTIRA Y AFLOJA** | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

# Infraestructura y energía, el mercado de Akaan

**A**kaan, el grupo especializado en inversiones, también se la jugará en proyectos de infraestructura y del sector energético donde se requieren miles de millones de dólares. Actuará como una institución de operación global, con fondos nacionales y extranjeros, como lo hacen ahora solamente los bancos y las aseguradoras.

**Fernando Quiroz Robles**, presidente de la administradora, dijo que durante la administración del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, “se podrán hacer cosas muy interesantes” porque ya delineó que el sector privado deberá impulsar la infraestructura.

“Hay mucha confianza en México por parte de inversionistas nacionales y foráneos. Se conoce su gran potencial y riqueza de recursos naturales. Se percibe gran interés porque hay el compromiso de continuar con la política macroeconómica sana, con un fuerte impulso a la política

social para lograr una mejor distribución del ingreso”, puntualizó.

El director de Fondos Alternativos de Akaan, **Fernando Quiroz García Moreno**, destacó que hay interés por fortalecer la infraestructura y “ese es nuestro campo de financiamiento. Hay muchas oportunidades en hidrocarburos, en agua, en energía verde, en carreteras y vialidad. En todas partes del país hay oportunidades y ya hay proyectos viables que requieren capital. Nosotros, con

nuestra visión global, tenemos capacidad para traer recursos fuera del país vía nuestros socios internacionales”.

Ambos empresarios comentaron que la economía mexicana puede crecer más, por este impulso al mercado interno, y también porque la economía de Estados Unidos va “bien”, el acuerdo comercial entre los tres países favorece las exportaciones mexicanas, y Europa crece de “forma razonable”.

El mercado objetivo de inversión de Akaan y sus socios es de 2 mil millones de dólares en energía limpia y de mil 500 millones de dólares en carreteras de cuotas, entre otros proyectos.

Si usted quiere invertir con ellos tiene que entender una cosa: no le van a ofrecer una solución de ahorro; al revés, le van a preguntar cuáles son sus necesidades.

## Cuarto de junto

**Federico Argüelles, Xiuh Tenorio y Elías Moreno Brizuela** son los tres candidatos más fuertes para ocupar la Cofepris, aunque el ex senador lleva ventaja porque ocupó la presidencia de la Comisión de Salud y Seguridad Social... La empresa EzzyGas lanzó la *app* con igual nombre para que el usuario desde su *smartphone* controle el ciclo completo del despacho, carga y pago de gasolina vía la tarjeta de crédito o débito previamente registrada. **M**



## MÉXICO SA

*Huachicol: cuento de nunca acabar //*

*Robo se propaga como la humedad*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N EL CUENTO de nunca acabar, el gobierno federal, por un lado, presume *golpes contundentes* en el combate al *huachicoleo* y, por otro, las propias cifras oficiales reconocen que, lejos de ello, las tomas clandestinas de combustibles se incrementaron 50 por ciento entre julio de 2017 y el mismo mes de 2018 (última cifra disponible), con un creciente costo para las finanzas nacionales.

**EN SU SEXTO** y último Informe de gobierno, Enrique Peña Nieto afirmó que “en colaboración con Petróleos Mexicanos, la Policía Federal realizó acciones contra el robo y venta ilícita de hidrocarburos y logró el decomiso de más de 19.8 millones de litros de diversos hidrocarburos, 5.7 millones de litros de diésel, 705 mil litros de combustóleo, 4.9 millones de litros de gasolina, 2.2 millones de litros de gas licuado de petróleo, 55 mil litros de petróleo, 268 mil litros de turbosina, 3.6 millones de litros de hidrocarburos sin identificar y 2.4 millones de litros de otros hidrocarburos, así como de 385 tomas clandestinas, lo que representó un incremento de 62.3 por ciento respecto de los 12.2 millones de litros incautados entre septiembre de 2016 y junio de 2017”.

**SERÍA CUESTIÓN DE** verificar esa numeraria, pero en vía de mientras la información de Petróleos Mexicanos revela que de enero a julio de 2018 las tomas clandestinas sumaron 8 mil 742, contra 5 mil 806 registradas en el mismo periodo de 2017, mientras el crimen organizado se sirve con la cuchara grande en el robo de combustibles. Y el que paga por el festín es Pemex (estimado en 30 mil millones de pesos anuales), o lo que es lo mismo, los mexicanos.

**EN SU EDICIÓN** de ayer, *La Jornada* (Dennis A. García) publicó que “pese a las acciones de las distintas dependencias de seguridad, que incluso han redoblado las estrategias, la violencia en Guanajuato y Puebla no cesa; el motivo: controlar el robo de hidrocarburos de Petróleos Mexicanos (...) De acuerdo con fuentes federales consultadas, el *cártel* Jalisco *Nueva Generación* mantiene una disputa en ambas

entidades por el control del *huachicol*; en Guanajuato, la lucha es contra el llamado *cártel de Santa Rosa*, que encabeza José Antonio Yopez, *El Marro*; en Puebla, el principal grupo delictivo lo encabeza Nemesio Oseguera y disputa las perforaciones a ductos de Pemex a Roberto de los Santos, *El Bukanas*, ex *zeta* que formó su organización”.

**EN MARZO DE** 2016, agrega la citada información, “la Procuraduría General de la República anunció un plan para atender el robo de hidrocarburos, delito que se castiga hasta con 25 años de prisión, según las leyes. Las acciones fueron específicamente para Guanajuato, donde se formó el Grupo de Coordinación, integrado por la Defensa Nacional, la Policía Federal, el Centro de Investigación y Seguridad Nacional, la procuraduría y la policía estatal. A pesar de eso, las *ejecuciones* continuaron por el control territorial; incluso creció el grupo de *El Marro* y se registró el ingreso del *cártel* de *El Mencho*”.

**LO ANTERIOR NO** es precisamente un aval de la alegre versión del inquilino de Los Pinos, de que se han propinado *golpes contundentes*, con todo y que la Policía Federal (versión oficial) “ha detenido a 3 mil 593 personas como presuntos responsables”. Sin embargo, nadie aclara cuántos de ellos han regresado a succionar ductos.

**EL CRECIENTE NEGOCIO** del *huachicol* no podría ser tan exitoso como lo ha sido sin dos elementos característicos del sistema político-económico mexicano: corrupción e impunidad a gran escala. Cuando menos tres gobiernos al hilo (Fox, Calderón y Peña Nieto) pusieron en marcha un *plan integral* en contra del *huachicoleo*, pero el número de tomas clandestinas y el multimillonario ingreso que significa la venta ilegal de hidrocarburos han crecido como la espuma.

### Las rebanadas del pastel

**DICE LÓPEZ OBRADOR** que al que quiera negocio aeroportuario, que le cueste, como Carlos Slim comprenderá.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## DINERO

*Barril sin fondo: quieren \$88 mil millones más para el aeropuerto // Denuncian fraude en Expo Horeca Acapulco // El Nobel de Economía*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

● **CUÁNTAS ESCUELAS PUEDEN** construirse con 88 mil millones de pesos? ¿Cuántas vacunas, cuántas medicinas pueden adquirirse? ¿Cómo se justifica que se desvíe esa suma a la construcción del aeropuerto de Texcoco, para darle plusvalía a los terrenos aledaños? Hay funcionarios públicos, según se sabe, en el negocio, entre ellos un subsecretario de Gobernación y el director de una financiera estatal. Los ciudadanos estarán conformes si Andrés Manuel decide no utilizar esos recursos en el controvertido aeropuerto, sobre todo si existe una propuesta de Carlos Slim y otros empresarios de hacerse cargo de la inversión; incluso tienen un plan para ahorrar mil millones de dólares. De ser así, podría considerarse la posibilidad de continuar con la construcción en Texcoco, que lleva apenas un avance de 20 por ciento, aunque la última palabra la dirá la gente a través de una encuesta, ha dicho el presidente electo.

### Denuncian fraude

**EL PUERTO DE** Acapulco está tratando de crearse una imagen como un lugar adecuado para exposiciones comerciales, pero no es fácil. Un grupo de empresarios Pyme denuncian el presunto fraude de la empresa International AMD Exhibitions: les cobró alrededor de un millón de pesos para que exhibieran sus productos en la Expo Horeca Acapulco 2018, que se iba a llevar a cabo del 3 al 5 de octubre, patrocinada por FideTour, pero resultó un fiasco. Cuando llegaron, los empresarios se dieron cuenta de que los organizadores no habían hecho promoción y no asistieron compradores. Les dijeron que asistirían cuando menos 3 mil 500. Los expositores solicitan el reembolso de su inversión a los organizadores, Daniel de Nova Chávez y Janet Aguilar Ramírez.

### Nobel de Economía

**OTRA VEZ NUESTROS** candidatos al Nobel de Economía se quedaron esperando, no obstante sus preclaras aportaciones. La de Agustín Carstens versa sobre las relaciones de la macroeconomía con las afecciones de las

vías respiratorias (comúnmente llamadas catarro) y el trabajo de Luis Videgaray se refiere al mercado de bienes raíces y su impacto en la creación de valor. La Academia Real de Ciencias de Suecia optó por William D. Nordhaus y Paul Romer, ambos estadounidenses, para otorgarles el Nobel 2018. La principal contribución de Nordhaus, quien es profesor de Yale, ha sido la creación de modelos económicos que integran el análisis del cambio climático, explican los daños que ocasiona y proponen políticas correctoras, entre ellas el impuesto al carbono (es el que pagamos en la gasolina). Por su parte, Romer, profesor de la escuela de negocios NYU Stern, fue reconocido porque sus hallazgos han hecho posible ampliar el alcance del análisis económico mediante modelos que explican de qué manera interactúa la economía de mercado con la naturaleza y el conocimiento, es decir, la contaminación.

### Ombudsman social

**Asunto: NAIM y las cuentas del gran capitán**

**NUESTRO PRESIDENTE ELECTO** develó hoy el engaño respecto de los aportes reales del erario para la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, mucho mayores a los pregonados por el gobierno saliente. Más allá de la petición adicional de 88 mil millones de pesos referida por AMLO, urge esclarecer la canalización de recursos públicos al megaproyecto aeroportuario por vía de mecanismos como el fideicomiso operado por Nacional Financiera, cuyo titular actual, Jacques Rogozinski, ha descollado como privatizador del patrimonio nacional. Y mucho ojo con los posibles esqueletos escondidos en el clóset en una eventual e indeseable fusión de Bancomext y Nafin.

Rafael González Rubí, Ciudad de México

**R: TAMBIÉN URGE** esclarecer la utilización de los ahorros de los trabajadores a través de las Afores. ¿Por qué se usan en el aeropuerto y por qué no en la refinería?

## **Twiteratti**

IMSS e Infonavit para reos que trabajan. El Mijis @mijisoficial hace una propuesta verdaderamente innovadora y que puede romper el ciclo de la delincuencia. ¡Vientos!

@roblesmalooof



ROSARIO AVILÉS

DESPEGUES Y ATERRIJAJES

## Canadá y el sector aeronáutico mexicano

**P**ara nadie es un secreto lo mucho que ha crecido la industria aeroespacial en nuestro país. Hablamos de crecimientos de doble dígito en los pasados 10 años y de más de 300 empresas establecidas por todo el territorio nacional, en particular en una decena de estados, entre los que destacan Baja California, Chihuahua, Sonora y Querétaro, este último con una oferta educativa que acompaña a la industria, la Universidad Aeronáutica de Querétaro (UNAQ).

Lo muy curioso es que, pese al crecimiento espectacular en este nicho industrial específico, el país no cuenta con una política de estado a nivel nacional que deliberadamente haya tomado a la industria aeroespacial y aeronáutica como un sector a desarrollar. La industria ha crecido gracias a diversos factores que se concatenaron, entre ellos el trabajo de las entidades federativas y tratados internacionales en la materia.

Desde 2007, México y Estados Unidos firmaron el Bilateral Aviation Safety Agreement (BASA), instrumento mediante el cual ha sido posible desarrollar una buena parte de la industria aeroespacial en los últimos tiempos. Básicamente, se trata de un acuerdo de cooperación bilateral en diversas áreas que incluyen mantenimiento, operaciones aéreas y certificación ambiental.

Aunque en su núcleo el BASA era un acuerdo entre dos gobiernos (México y Estados Unidos) con fines de seguridad en la aviación, éste ha ido evolucionando y ahora incluye, además de las certificaciones de calidad en la fabricación de productos, la certificación en simuladores de vuelo, aprobación para desa-

rollar partes y componentes aeronáuticos, establecimiento de centros de entrenamiento, etc.

Tanto por este tipo de acuerdos como por el empeño de varios gobiernos estatales y empresas del sector para desarrollar una industria de importancia, nuestro sector aeroespacial es hoy ejemplo de crecimiento y madurez. Pero hoy en día los empresarios más importantes de la industria y no pocos secretarios de Desarrollo Económico de los estados, ven la importancia de enfrentar los retos que vienen en el futuro desde una perspectiva integral, que incluya, por ejemplo, la firma de los tratados internacionales que le dan el marco legal con otros países que son importantes jugadores en el sector. Uno de estos casos es Canadá.

A pesar de que Canadá es uno de los países cuya industria aeronáutica se ha establecido en México desde hace décadas, no existe un acuerdo con este país que permita amparar lo que ya se hace y darle mayor soporte para su crecimiento.

Justo hace unas cuantas semanas, la Feria Aeroespacial México 2019 (FAMEX) convocó a directivos y funcionarios de diversas secretarías y empresas (SCT, Economía, Proméxico, FEMIA, los clusters aeroespaciales de diversos estados, MRO Mexicana, etc.) y el gobierno de Ontario, Canadá, para formalizar el Technical Arrangement Maintaince, un acuerdo que permita a las empresas de ambas naciones tener mayor intercambio comercial y de servicios en la industria aeroespacial y aeronáutica.

El acuerdo permitiría que México reciba aeronaves de empresas de transporte aéreo de pa-

sajeros y carga procedentes de Canadá para mantenimiento, así como ver otras oportunidades en empresas de tecnología aeronáutica y aeroespacial.

Lo paradójico es que el texto tiene ocho años esperando su aprobación en las oficinas de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), pese a que firmarlo detonaría un importante negocio y la creación de empleos. Aún más: no se entiende por qué un país con el que tenemos un Tratado de Libre Comercio que recién se acaba de renovar, no tiene un acuerdo para impulsar una industria tan

importante. Urge que se pongan las pilas, en marzo, durante la FAMEX 2019, Canadá será el país invitado.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culpabilizarlos del quebranto que padecen.

*E-mail: [raviles0829@gmail.com](mailto:raviles0829@gmail.com)*

*Twitter: [@charoaviles](https://twitter.com/charoaviles)*



- \* *Mal negociados medicamentos biotecnológicos*
- \* *En esencia el NAIM es una decisión política*
- \* *Se producirán autos Mercedes Benz en México*

**L**a renegociación del convenio comercial entre Estados Unidos, México y Canadá fue un desastre para la salud de millones de mexicanos que en los próximos años requieran de medicamentos biotecnológicos, especialmente para tratar enfermedades como el cáncer. Sólo el sector público eroga hasta 11 mil millones de pesos anuales en estos fármacos de punta. Resulta que el USMCA establece para las firmas farmacéuticas periodos de 10 años de exclusividad en medicamentos biológicos, es decir, aquellos que se hacen a partir de células vivas y marcan tendencia en el futuro de la industria farmacéutica, señala el artículo 20 del texto del acuerdo.

El problema es que esos diez años se contabilizan a partir de la puesta en venta en México. El medicamento pudo haber ingresado al mercado de Estados Unidos diez años antes, pero no se contará hasta su ingreso al país, en donde además de los 15 años de patente, se le añadirán otros diez, concedidos en el USMCA. La Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos, que dirige **Robert Lighthizer** establece que este tipo de medidas impulsará la innovación, el crecimiento económico y respaldará los empleos estadounidenses.

**RECETAS.-** El aún subgobernador del Banco de México, **Manuel Ramos Francia**, señaló que para el crecimiento económico “no hay recetas mágicas, balas plateadas, caminos bien conocidos, sino un proceso muy complejo en donde interactúan diferentes fuerzas y actores.

**ESTUDIOS.-** **Gerardo Ruiz Esparza**, Secretario de Comunicaciones y Transportes, dijo

que los estudios sobre la viabilidad del Nuevo Aeropuerto Internacional de México en Texcoco ya se tienen y son los mejores. “Todos los estudios autorizados están desde hace cuatro años”, esto en respuesta de la presentación de **Andrés Manuel López Obrador**, quien aseguró que va a presentar nuevos análisis técnico. Como señalamos desde un indicio, es un tema político y así se resolverá.

**ALIANZA.-** El presidente de la Alianza Nissan-Renault-Mitsubishi, **Carlos Ghosn**, y el presidente de Daimler, **Dieter Zetsche** y director de Mercedes-Benz automóviles, tienen una alianza que ha generado sinergias por 5,700 millones de euros. Aquí en Aguascalientes México tienen una planta conjunta, donde se fabrica el Infiniti Q50 y este mismo año se iniciará la producción de la nueva generación Clase A sedán para iniciar su venta en Norteamérica a Principios de año.

**VUELOS.-** Turkish Airlines busca aterrizar en 2019 en la Ciudad de México, para lograr la conexión entre Estambul y México. Mientras se concreta dicha ruta la aerolínea turca ya comenzó operaciones hacia territorio mexicano con su filial Turkish Cargo. El embajador de Turquía en México, **Timur Söylemez**, previó que en tres meses se concreten las negociaciones para el vuelo comercial.

**APERTURA.-** Toyota México, que dirige **Tom Sullivan**, amplió su Red de Distribuidores con el inicio de operaciones de Toyota Kasa ubicada en Vía Morelos 413, Estado de México.

**julio Brito**  
**julio Brito**  
**@abritoj**



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



## MODELO SUECO PARA AFORES OPCIÓN DE AMLO PARA PENSIONES, ALTO RIESGO POLÍTICO O BIEN REFORMA "LIGHT"

*\*Buscaría Guajardo carta paralela en USMCA para mejorar acceso de transporte mexicano a EU; minería con Urzúa por ajuste fiscal; mañana 2ª edición del Retail Day*

ALBERTO  
AGUILAR

T

**ODO PARECE INDICAR** que al menos el próximo año el espinoso tema de las pensiones no estará entre los asuntos inmediatos a transformar por **Andrés Manuel**

**López Obrador.**

Si bien los compromisos por ese concepto se calculan en 860 mil millones de pesos, una quinta parte del presupuesto, le confirmo que el equipo de **Carlos Urzúa** que asumirá en SHCP a partir de diciembre, aún no tiene una decisión tomada para enfrentar ese desafío.

Por supuesto que el expediente se ha analizado, máxime las propuestas que han colocado en mesa la AMAFORE de **Carlos Noriega** y el IMEF que encabeza **Fernando López Macari.**

Ambos coinciden en la necesidad de una pensión universal, aumentar gradualmente la edad del retiro e incrementar las apor-

taciones para las cuotas individuales del IMSS y el ISSSTE.

El IMEF incluso propone sustituir a la CONSAR que hoy lleva **Carlos Ramírez Fuentes** por un Instituto Nacional de Pensiones que tenga un mayor alcance en el contexto de la creación de un Sistema Nacional de Pensiones.

Para las siefores el IMEF plantea ampliar y flexibilizar sus regímenes de inversión para obtener mejores rendimientos y reducir más las comisiones de las afores.

Parece que el equipo de AMLO en la persona de **Arturo Herrera**, podría recoger algunas de estas ideas. Ayer con la AMAFORE se refirió a algunas de las mismas. Sin embargo, como recién le platicaba, también se ha analizado implementar un cambio más de fondo para el actual sistema.

De ahí que al igual que para una reforma fiscal, en este asunto se hilaría delgado y la toma de decisiones vendría hacia 2020 ó 2021.

Como sabe las pensiones son un asunto muy politizado. Siempre duele a los gobiernos modificar algo.

La ventaja para AMLO, a diferencia

de **Ernesto Zedillo** o de **Felipe Calderón** que se animaron a algunos cambios, es que cuenta con absoluta mayoría en el Congreso.

En ese sentido los expertos no descartan el que se busque una transformación más disruptiva como por ejemplo modificar el estatus con el que hoy operan las afores.

Una visión que en ese contexto circula por ahí es implementar un modelo como el que tiene Suecia. En ese país sólo hay una gran afore y abajo hay siefores privadas que comparten las cuentas de los trabajadores. Ahí también hay grandes administradores globales que compiten.

Este modelo tiene la ventaja para el trabajador de que disminuye los 15 mil millones de pesos que hoy sustenta en gastos de comercialización, dado que ya que no hay vendedores y los traspasos son acotados.

Quienes saben de estos menesteres hacen ver que el modelo sueco tiene sus virtudes, pero que quizá podría tener problemas de adaptación al sistema financiero del país.

Además AMLO tendrá que ponderar la posible reacción de los mercados. Podría interpretarse como una expropiación y dar una pésima señal.

Como quiera el modelo sueco ilustraría la transformación que se pretende para las afores, con los riesgos políticos inherentes.

Así que en el escenario AMLO podría elegir ajustes que sólo apuntalen el sistema actual, ir más a fondo con algo similar al esquema sueco o de plano no hacer nada.

Más allá de que las pensiones equivalen al 3% del PIB, lo peor de la presión vendrá hacia el 2050 donde andaría entre 7.5% y 9% del producto, esto en función del crecimiento económico que se tenga.

Claro que ese costo siempre quitará margen de acción para otros proyectos de política pública, dado que la bola de nieve no se detendrá. Veremos lo que se decide.

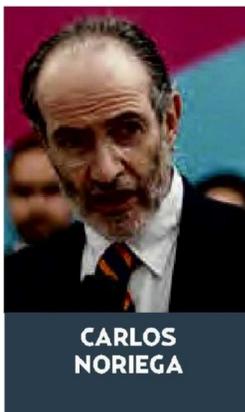
**SE CONOCE QUE** en la negociación del nuevo acuerdo comercial fue **Donald Trump** quien fijó las condiciones. Para México el foco fue eliminar el déficit comercial que en gran medida ocasiona el rubro automotriz, de ahí las nuevas reglas para ese rubro. En ese contexto era complicado que el canciller **Luis Videgaray** e **Ildelfonso Guajardo** de ECONOMÍA impulsarán la apertura para el transporte de carga mexicano en EU. La CANACAR que preside **Enrique González Muñoz** presionó, pero sin grandes expectativas. Como quiera aún habría un resquicio. El mismo **Guajardo** ya se comprometió a impulsar la redacción de una carta paralela con mejoras. Aún hay tiempo, dado que la rúbrica del USMCA está prevista para el 28 o 29 de noviembre en el marco del G-20.

**Y UN RUBRO** que no se da por vencido y que ahora mismo insiste en lograr algunos cambios a su régimen fiscal es el de la minería. En 2014 con los últimos ajustes impulsados, nuestro país perdió competitividad en esa industria. Los niveles de inversión se han desplomado a la mitad desde entonces. En 2017 sólo se llegó a 680 millones de dólares.

Las gestiones al respecto con **Carlos Urzúa** y su equipo las realiza la CAMIMEX que preside **Fernando Alanís**. Veremos.

**MAÑANA ARRANCARÁ LA 2ª** Edición del Retail Day que organiza Deloitte de **Francisco Pérez Cisneros** junto con GSI México que lleva **Mario de Agüero**. Se espera congregarse a los expertos del ámbito detallista de AL para que conozcan de los retos y opciones que hay para hacer más eficiente la cadena de valor desde la simple materia prima hasta el consumidor final. Con el omnicanal hay cantidad de desafíos en materia de innovación, tecnología, tendencias de consumo, estándares, etc. Entre los expositores apunte a **Cui Arroyo** de Walmart, **Oscar Galicia** de Mercado Libre, **Pierre-Claude Blaise** director de AMVO y a **Hod Lipson** experto de la Universidad de Columbia.

**PARA LAS SIEFORES  
EL IMEF PLANTEA  
AMPLIAR Y  
FLEXIBILIZAR SUS  
REGÍMENES DE  
INVERSIÓN**





mauricio.flores@razon.com.mx

El Sistema de Administración de Seguridad Ambiental, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente para el expendio y distribución de combustibles al público, es el último eslabón de una larga cadena de tramitología que inicia en el proceso mismo de exploración y producción, esa de la que se quejaron los industriales petroleros en su más reciente reunión con Andrés Manuel López Obrador.

La Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos, que encabeza Alberto de la Fuente, expuso ante el presidente electo que si la producción privada de petróleo no aumenta se debe tanto a la dificultad técnica en las áreas permitidas por la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que encabeza Juan Carlos Zepeda, pero también a la compleja obtención de certificaciones y autorizaciones por parte de esa misma comisión. Y no es que la industria privada se resista a ofrecer seguridad y protección anticontaminación en sus procesos de producción, conforme establece la Agencia Nacional de Seguridad Industrial y de Protección al Medio Ambiente del Sector Hidrocarburos, a cargo de Carlos de Regules, que desee evitarse las revisiones de la CNH o salirse del redil que establece la Comisión Reguladora de Energía, a cargo de Guillermo García. La queja es que el andamiaje regulatorio es pesado y limita la velocidad de inversión y ejecución de trabajos que reclama el próximo gobierno. Vaya, en el caso de Tuxpan, donde existen

ambiciosos programas para almacenar 6.5 millones de litros de combustibles por parte de Ienova, al mando de Tania Ortíz; Invex Infraestructura, que lleva Juan Antonio García y SSA que dirige Manuel Fernández, la carga burocrática complica ampliar la disponibilidad de gasolina. ¿Vamos rápido o lento a la 4T?

**Azteca, rápido crecimiento.** Contradiendo las expectativas de los “gurús digitales”, la televisión abierta sigue liderando la atracción de audiencias: de acuerdo a IBOPE, que dirige Armando Uriegas, en los últimos 21 meses su alcance creció 5.2% y teniendo como audiencia a prácticamente 90% de la población. Y destaca el caso de la televisora que dirige Benjamín Salinas, que en ese periodo elevó 9.3% el número de personas que sintonizaron sus canales: Azteca Uno elevó 12% su audiencia entre enero del 2017 y septiembre de 2018 y vista por 81 millones de personas; ADN40 creció 23.8% y vista por 48.4 millones; y la señal de a+ aumentó 37.8% desde su lanzamiento a la fecha y llegó a 35 millones de televidentes. En suma, los canales Azteca fueron vistos por 92.9 millones de personas, o sea 7.9 millones más respecto a enero de 2017, dada la amplia variedad y calidad de sus contenidos. En buena hora.

**SKYYD en la salud.** Siendo la inversión un tema central en Presupuesto de Egresos 2018, quien se apresta a concursar con productos de alta calidad es Suministros y Desechables SKYYD, de Eugenio Gómez Rivero. La firma, parte del Grupo Mabrago, desarrolla desde su factoría en el Estado de México paquetes de ropa quirúrgica desechable, diseñada tanto para cirugía general, ginecología, ortopedia, urología y oftalmología, siendo una opción favorable para la sustitución de importaciones de materia médica.

Twitter: @mfloresarellano