



# CAPITANES

## Buenas Señales

Como para calmar las aguas, por aquello de que el Gobierno que inicie en diciembre próximo traiga la cartera muy generosa, fue el nominado subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien ayer mandó señales positivas.

En una reunión con inversionistas de Santander, el futuro funcionario dijo que el Paquete Económico 2019 se centrará en lograr un superávit fiscal y en revertir la tendencia de aumento de la deuda pública.

Herrera dijo que ya están casi listos los cálculos de recaudación y que **Gerardo Esquivel**, el próximo subsecretario de Egresos, tendrá que hacer los ajustes que permitan ese superávit.

El segundo de a bordo de **Carlos Urzúa** también dejó muy claro que el Banco Central, donde gobierna **Alejandro Díaz de León**, deberá seguir concentrado sólo en la estabilidad de precios, esto es, no tendrá un doble mandato, como lo tiene la Reserva Federal de EU, al ser responsable también del crecimiento.

Eso sí, reiteró que en este proceso de transición, la Administración que viene apoya a **Jonathan Heath** como candidato a subgobernador del Banxico, por ser una experto independiente y ajeno al Gobierno, y por respetar la autonomía del Instituto.

## Isolux a Concurso

La semana pasada se declaró en concurso mercantil Isolux de México, filial del consorcio constructor español Isolux Corsán, que lleva **David Pastor García** y protagoniza uno de los procesos de bancarrota más cuantiosos en la historia de ese País.

La juez **Concepción Martín** resolvió que Isolux de México está en insolvencia, tal y como lo prevé la Ley de Concursos Mercantiles y, tras la sentencia, la empresa tiene un año para conciliar con los acreedores.

El concurso de la filial mexicana, solicitado en

marzo pasado, es consecuencia de los problemas de la matriz que desde 2017 inició en España un proceso similar para reestructurar una deuda de 5 mil 700 millones de euros.

Martín reconoció de manera preliminar a 198 acreedores identificados por nombre, pero no detalló los montos que se adeudan a cada uno. La lista incluye a Santander, Siemens, IUSA Medición, Condumex, Alstom Grid, Gas Natural Fenosa y otras empresas de menor tamaño.

Está por verse si los acreedores mexicanos se sumarán a eventuales convenios de reestructura que se aprueben en España, pero si esto no se resuelve en un año, la empresa se declara en quiebra.

En 2014, Isolux ganó en consorcio con Alstom un contrato de 382 millones de dólares para la repotenciación de la central Altamira, de CFE y compitió, sin éxito, en licitaciones para el nuevo aeropuerto.

## Petición en el Aire

El pasado primero de octubre, **Javier Jiménez Espriú**, próximo titular de la SCT, recibió una carta de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) que en la región de Las Américas encabeza **Peter Cerdá**.

En ella, el organismo que agrupa a alrededor de 290 aerolíneas en 120 países y mueve al 82 por ciento del

tráfico mundial, le reitera la necesidad de continuar con la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco, tal y como lo concluye el reciente análisis del CCE, encabezado por **Juan Pablo Castañón**.

Además, le recuerda a Jiménez Espriú que Texcoco es una opción segura y que permitirá al País contar con un hub que lo haga más competitivo regional y globalmente.

Según la IATA, los beneficios del NAIM para el País son considerables, ya que contribuirá con 20 mil millones de dólares al PIB nacional y con 200 mil empleos sustentados en la industria aérea.

Esto sin contar que resolverá la demanda del tráfico aéreo de los próximos 50 años.

Suenan preocupados

de que se siga insistiendo en hacer dos pistas en la Base Aérea de Santa Lucía y mantener el aeropuerto actual.

Bueno, la misiva termina con el ofrecimiento de colaborar con el Gobierno del Presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador** en lo que necesiten.

## Renovación a la Vista

Hoy, la cadena de restaurantes Subway, que en México lleva **Héctor Huerta**, lanzará la nueva imagen de la marca que apuesta no sólo a colores más llamativos sino a transformar la experiencia

del cliente después de años de estancamiento.

Bajo el concepto Fresh Forward, Subway quiere que sus clientes pasen más tiempo en sus restaurantes y resaltaré la frescura de los alimentos que ofrece para preparar sus famosos sandwiches.

La cadena actualmente opera 980 restaurantes en el País a través de socios franquiciatarios y prevé que hacia 2020 logre transformar el total de sus unidades al nuevo concepto.

Hoy, sólo hay tres unidades tienen nueva imagen: Plaza Las Antenas, en Ciudad de México, una en San Luis Potosí y otra en Chihuahua.

La inversión de la marca estadounidense y sus franquiciatarios forma parte de una transformación que ya inició a nivel global.

capitanes@reforma.com



## VALENTÍN LÓPEZ...

Este ingeniero químico del Poli es el nuevo capitán de Henkel México, empresa que opera tres unidades de negocio en el País: adhesivos, cuidado personal y cuidado del hogar y comercializa marcas como Persil, Pert, Dial, Pritt y Resistol. En 2017, reportó ventas superiores a 11 mil 652 mdp.



# DESBALANCE



**Sofía  
Belmar**

## MetLife busca subsistir ante AMLO

Nos dicen que ante la posibilidad de perder clientes por el programa de austeridad de la próxima administración, MetLife presentó a funcionarios de gobierno un programa de "Continuidad de Protección". La firma dirigida por **Sofía Belmar** ofrece conservarles su antigüedad en el seguro de gastos médicos mayores si lo contratan de manera individual, manteniendo las coberturas por fallecimiento, enfermedad terminal y la protección por enfermedades. Por las oficinas de los funcionarios ya circula un manual en el que se explica gráficamente cómo podrán conservar el seguro de gastos médicos que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, ya dijo que se va a eliminar. Lo que aún no saben los funcionarios y, nos cuentan que por eso están desconcertados, es si se mantendrá el seguro de separación individualizada, que es una especie de liquidación cuando hay cambio de funcionarios y se le solicita la renuncia a alguien.



**José Antonio  
González Anaya**

## Equipo hacendario, echando porras

Ayer, ante diputados, el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, estuvo apoyado por su equipo en el desglose del último informe de gobierno de la presente administración. Ahí estuvieron los subsecretarios del ramo, **Miguel Messmacher**; de Ingresos, **Alberto Torres**, y la de Egresos, **Úrsula Carreño**, mientras que desde los palcos se vio por ahí al oficial mayor, **René Curiel**. Quien se estrenó en tribuna también fue **Fernando Galindo**, ex subsecretario de Egresos de Hacienda, y ahora diputado del PRI. Nos dicen que no se notó mucho que ya es legislador, pues más que posicionamiento político, parecía que seguía hablando como funcionario, pues no se pudo quitar la camiseta de la SHCP mientras abordó el tema que escogió para hablar ante el pleno, el cual por cierto estuvo muy técnico, al tratarse de la transparencia presupuestaria.


**Alejandro Díaz de León**
**Norcorea, ¿detrás de otro ataque?**

Nos cuentan que entre el sector financiero llamó la atención la noticia de que ciberdelincuentes norcoreanos identificados como APT38 estén detrás del intento de hackeo a Bancomext en enero pasado. El ataque al banco de comercio exterior fue una prueba para vulnerar los sistemas mexicanos, por lo que es muy probable que ese grupo esté detrás del ataque ocurrido en abril pasado a la conexión del SPEI, del Banco de México, presidido por **Alejandro Díaz de León**. Nos explican que las hipótesis de la investigación que está en curso apuntan a grupos internacionales, con lo que la forma de operación de "APT38" encaja muy bien, ya que se ha especializado en atacar el SWIFT, sistema internacional más usado para transferencias interbancarias. Llama también la atención que los ciberdelincuentes norcoreanos supuestamente habrían infiltrado personal en otras instituciones. Debido a ello, la operación de norcoreanos encaja bien en la investigación que mantienen las autoridades mexicanas.


**Enrique Zorrilla**
**Pocas quejas contra Scotia**

Nos cuentan que fue más la bilis derramada en redes sociales de los usuarios de Scotiabank, dirigido en México por **Enrique Zorrilla**, que las quejas interpuestas ante la Condusef. Según el organismo que preside **Mario Di Costanzo**, a seis días de que la actualización de sistemas de Scotiabank ocasionara fallas en sus operaciones, las reclamaciones eran 173. Nos explican que es poco probable que llegue un mayor número de quejas contra el banco en las próximas horas, y que la mayoría de los casos será por afectación a terceros ante el retraso del banco para permitir disposiciones y transferencias electrónicas. En tanto, se espera que la autoridad imponga alguna sanción al banco por rebasar el plazo que se comprometió a cumplir para actualizar sus sistemas, llama la atención que los afectados dejaran su molestia sólo en Twitter y Facebook, pues pierde fuerza la probabilidad de aplicar una demanda colectiva, por ejemplo, y este episodio quedaría nada más como un mal recuerdo para usuarios de Scotiabank.





**E**n contraste, a partir del desahogo de las rondas de adjudicación de zonas, Petróleos Mexicanos ha invertido 32 mil 566 millones de billetes verdes.

El descobijo, el desfase, el paso de tortuga lo puso sobre la mesa el director general de Petróleos Mexicanos al relevo, Octavio Romero, al seno del Congreso Mexicano del Petróleo realizado en Acapulco y organizado por asociaciones profesionales del sector.

Pilladas con los dedos en la puerta, las firmas privadas nacionales y extranjeras le lanzaron la bolita al burocratismo de las comisiones creadas al fragor de la reforma energética, con énfasis en la Nacional de Hidrocarburos.

Lo que omitieron, naturalmente, es que al impacto de la propaganda negra que planteaba un escenario radical a la posible llegada del candidato presidencial puntero en las encuestas, Andrés Manuel López Obrador, en cuyo marco se le daría reversa a la apertura y se cancelarían los contratos, las apuestas se contrajeron al mínimo ante la indiferencia de la autoridad.

El caso es que el hoy presidente electo a lo que urgió fue al cumplimiento estricto de los compromisos pactados para apresurar resultados.

La meta es que al final del sexenio la producción general de crudo se haya incrementado a 2 millones 480 mil barriles diarios.

Actualmente al nivel es de un millón 800 mil.

Pese a los 107 contratos otorgados, la producción ha crecido desde hace tres años en sólo 54 mil barriles diarios, de los cuales 50 mil se le atribuyen a Pemex.

Lo grave del caso es que la mayor parte es de crudo pesado, en un marco en que la producción de ligero ha descendido 27.2% en los últimos años.

El 54.7% de la extracción de crudo es de este tipo.

Como usted sabe, éste tiene mayor posibilidad de convertirse en gasolinas.

La urgencia del nuevo gobierno apunta a la promesa de revertir la importación de gasolinas, cuyo nivel llega ya a 56% del consumo, en cuyo marco se abrirán procesos de reconfiguración en las refinerías de Tula y Salamanca y se construirá una más en Dos Bocas, Tabasco.

Lo cierto es que aún cuando los pozos des-



## EMPRESA

### Alberto Barranco

## Reforma energética a fuego lento

**Anunciado a todo repique de campanas por la Secretaría de Energía que al final de este año habrían colocado inversiones por 4 mil 73 millones de dólares las empresas que ganaron concesiones para explorar y explotar petróleo, hete aquí que la cuenta alcanza sólo 733 millones.**

cubiertos como el Zama-1 en las costas de Tabasco deben pasar por un periodo de maduración antes de empezar a producir para no malograrse o reducir su potencial, sí hay un embudo en torno a los permisos requeridos para mantener los avances, por más que la CNH podría alegar que el desfase se dio al cortarse la ruta de los contratos.

Como usted sabe, las rondas 3.2 y 3.3 programadas para este año se aplazaron a febrero de 2019 tras el anuncio del nuevo gobierno de revisar los contratos para corregir posibles ventajas, aunque sin opción de cancelarlos.

Ahora que el principal problema es el hecho de que la reforma energética se le vendió a la población como la panacea, casi el paraiso.

El pez, dicen, por la boca muere.

**Balance general.** Presentada apenas el 13 de agosto una Controversia Constitucional ante la Suprema Corte por lo que se calificaba de extralimitación de facultades del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial al extender la Denominación de Origen del Mezcal a tres entidades federativas más, ésta la bateó la instancia en menos de dos meses.

El argumento habla de improcedencia.

En el escenario, se pretende ahora desconocer a Hipócrates Nolasco como presidente

del Consejo Regulador del Mezcal, en lo que pareciera una cargada política.

Como usted sabe, la semana pasada éste no acudió a una reunión convocada por la Secretaría de Economía en la mira de llegar a acuerdos, a pretexto de incluirse en la convocatoria a organizaciones y personas ajenas al tema.

El problema es que lo que está en juego no es una simple decisión administrativa, sino la posibilidad de que se contraigan las exportaciones de la bebida ante la falta de rigor para mantener el escenario tradicional para su elaboraciones.

**Ganó Aeroméxico.** Después de un jaloneo de varias horas entre las partes, finalmente la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores aceptó conjurar la posibilidad de Huelga en Aeroméxico, aceptando una oferta final de incremento salarial de 5.1%, frente al 5.3% solicitado.

Sin embargo, quedó en el aire de punto central del diferendo, es decir, la existencia de dos pesas y dos medidas para el trato laboral a pilotos, lo que contraría lo dispuesto en el artículo 123 de la Constitución y su ley reglamentaria.

Mientras una se rige a la letra del Contrato Colectivo, otra se le recorta al piloto 40% de sus percepciones, así como prestaciones.

**Yo soy 132.** Va para los anales: al calor de la campaña política por la Presidencia de la República coincidieron, aunque en diferentes horas, en un acto proselitista en la Universidad Iberoamericana los candidatos Enrique Peña Nieto y Andrés Manuel López Obrador.

Este fue el primero en llegar a un auditorio atiborrado en el que, contra todo pronóstico, lo aguardaban gritos de apoyo, lo que provocó que le colocara más fuego al discurso.

A su salida el escenario cambió radicalmente, la entrada fue selectiva y no se permitió sentarse en el pasillo central ni ocupar los laterales, con la novedad de que se coló un par de ex alumnos incómodos para el aspirante priísta, a quienes se intentó callar, lo que provocó un tumulto colectivo.

Peña Nieto se refugió en uno de los baños.

Días después la prensa leal al priísmo culpaba del asunto a uno de los hijos del que será secretario de Turismo del próximo gobierno: Miguel Torres Márquez.

La prueba irrefutable, según, es que el estudiante, en el marco de sus tareas filantrópicas, había organizado un torneo de box, participando él mismo, con la novedad de que a la usanza del peleador profesional Márquez, quien se colocó en el calzón las siglas del PRI, se puso las del PRD.

El cuasi linchamiento provocó que el muchacho saliera del país durante dos años.

Del escándalo nació el movimiento "Yo soy 132" por parte de 131 alumnos calificados como alborotadores.

El inculpado es hoy el responsable de la imagen de las empresas del grupo de Miguel Alemán Velasco.

**Resurge Vitro.** Tras el concurso mercantil al que se acogió voluntariamente, el Grupo Vitro está recuperando viejas glorias. La reestructura de sus deudas y de su organización le ha permitido acelerar el paso al punto de que acaba de pagar por adelantado deudas por 670 millones de dólares.

La principal productora de vidrio del país saldó con ello un crédito pactado con el banco Inbursa, del magnate Carlos Slim, por 500 millones de dólares, y otro con BBVA Bancomer por 176 millones de dólares.

El total de la deuda original era de 700 millones. ●



Tiempo de negocios

# El escándalo que probará a AMLO

**DARÍO CELIS**

*Mafias del poder, tráfico de influencias, instituciones desgastadas, fin a privilegios dorados. Una prueba de fuego se cierne sobre quienes pregonan una refundación del Estado.*

Justo en las postrimerías del gobierno de **Enrique Peña**, un caso de negocios irrumpe con la fuerza de lo que llevó al ocaso a esta administración y explica el arrollador triunfo de **Andrés Manuel López Obrador**.

Mafias del poder, tráfico de influencias, instituciones desgastadas, fin a privilegios dorados. Una prueba de fuego se cierne sobre quienes pregonan una refundación del Estado mexicano. Aquí la historia de hoy. **Francisco Gil Díaz**, el secretario de Hacienda en el gobierno de **Vicente Fox**, está recurriendo a todos sus contactos al más alto nivel y cobrando favores para salvar a su hijo, **Gonzalo Gil**, y a su sobrino, **José Antonio Cañedo White**, del imperio de la ley.

El sobresalto del exfuncionario se da a 48 horas de que se hiciera público que el juez del Sistema Procesal Penal Acusatorio del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX, **Enrique Cedillo**, congelara por 300 días los 95 millones de dólares que Pemex depositó en el fideicomiso del Deutsche Bank. Y también, que como medida precautoria por una denuncia de administración fraudulenta que involucra hasta operaciones supuestamente de empresas fantasma, embargaran las cuentas de Oro Negro en BBVA-Bancomer, Scotiabank, Monex y Citibanamex, que suman más de 350 millones de pesos.

**Gil Díaz** por lo pronto ya logró que este último banco,

que dirige **Ernesto Torres Cantú**, desacatara la orden judicial, sin que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que maneja un tímido **Bernardo González**, lo impida. **Gil** fue miembro del consejo de administración de Banamex-Accival antes de ser secretario, cuando el grupo financiero todavía lo controlaban **Roberto Hernández** y **Alfredo Harp**. También en su calidad de consejero independiente del BBVA-Bancomer, que dirige **Eduardo Osuna** y cuya presidencia acaba de tomar **Jaime Serra Puche**, **Gil** está cabildeando a todo para que ese banco español tampoco se allane a la orden del juez.

Lo mismo podría decirse de Scotiabank, donde el presidente, **Enrique Zorrilla**, fue alto directivo y miembro del comité de dirección de Banamex. Pero eso no es todo. Los tentáculos de **Gil Díaz** llegaron también a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), que preside **Luis María Aguilar**. El expresidente de Telefónica México está metiendo el hombro con dos excolaboradores subalternos. Primeramente, **Alfredo Gutiérrez Ortiz-Mena**, quien fuera su administrador General Jurídico en el SAT cuando fue titular de Hacienda, y hoy es ministro. El otro es **Javier Laynez**, con quien el propio **Gil** trabajó en el Ejecutivo federal foxista, hoy igualmente ministro.

**NAVIERA NARANJA**

Naviera Naranja como empresa mexicana es propietaria de nueve embarcaciones que se encuentran en el Golfo de México. Sus accionistas dieron sólo en garantía sus títulos a efecto que siendo operada debidamente, se hiciera el pago del crédito que había venido sirviendo puntualmente.

Con asambleas ilegales, **David Antonio Rangel**, titular de su propio despacho y quien se autoproclamó administrador único, y **Floris B. Iking**, socio de Alvarez & Marsal, se apropiaron de la operación de la naviera, manteniendo en reserva estados financieros, de impuestos y renta de embarcaciones. Los dos únicos socios, Oceanografía y **Amado Yáñez**, exigieron rendición de cuentas al administrador único y la respuesta de quienes manejan la compañía fueron amenazas de denuncias penales y de supuesta extorsión. Al parecer no les conviene que salgan a la luz operaciones que en cuatro años los han beneficiado de manera personal y alejadas totalmente de los fines para lo que se contrató.

Por si fuera poco, otra vez Citibanamex en su división fiduciaria permitió la celebración de asambleas que arriesgaron el patrimonio de Naviera Naranja, al autorizar actos que pueden ser calificados de ilegales. Se ha detectado, por ejemplo, que la empresa ha estado rentando los barcos a tarifas muy por debajo de los precios de mercado a subcontratistas de Pemex y éstos a su vez han rentado directamente al mismo Pemex muy por arriba del precio de mercado.

La información disponible refiere por lo menos un diferencial de precio de 50 mil dólares diarios por barco, y si se considera que esto ha pasado durante los últimos cuatro años en los que por lo menos han arrendado bajo esa práctica cuatro buques, el daño patrimonial para Pemex y los dueños de Naviera Naranja puede llegar a 290 millones de dólares.

Como referencia está el contrato número 648236802 asignado durante la época en la que la dirección de Pemex estaba comandada por **Emilio Lozoya Austin**. Las acciones corporativas y las embarcaciones siguen estando en garantía; de hecho, están siendo operadas por Administradores Navieros del Golfo, sociedad con la que subcontrató **David Antonio Rangel**, y que originó un incumplimiento de Naviera Naranja, por lo que hoy se le reclama una deuda de más de 62 millones de dólares. Los juzgados han frenado los intentos de **Rangel** y **Floris B. Iking** de vender los barcos. Nadie alteró ni actas ni asambleas. Sólo se puso el dedo en la llaga para intentar detener una serie de actos que serán analizados por la PGR.

**Naviera Naranja como empresa mexicana es propietaria de 9 embarcaciones que se encuentran en el Golfo de México.**



**Desde el piso de remates**

# Industria automotriz: cautela ante USMCA

**MARICARMEN CORTÉS**

*Se abstuvo de festejar los resultados y aseguró que el nuevo tratado representa un gran reto.*

**A** pesar de que la industria automotriz es un obvio perdedor en el nuevo TLCAN 2.0 con su nuevo nombre USMCA, la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, AMIA, que preside **Eduardo Solís**, ha reaccionado en una forma demasiado cautelosa.

En realidad hay que reconocer que **Solís** se encuentra —por decir lo menos— en una posición muy complicada porque en la AMIA participan no sólo las grandes armadoras de autos de Estados Unidos, que son las más beneficiadas con el nuevo USMCA, sino también empresas de Europa y Asia que estarán entre las más afectadas tanto por las nuevas reglas de origen, que suben de 62.5% a 75%, como por la obligación de que 40% de los autos esté fabricado en una zona de salarios de 16 dólares la hora. Es decir, en Estados Unidos o Canadá, porque por mucho que suban los salarios en México y en la nueva zona franca en la frontera norte, no podrán igualarse a lo que pagan las industrias automotrices con nuestros socios comerciales.

En el comunicado que emitió la AMIA, desde luego se abstuvo de festejar los resultados del acuerdo. Aseguró que están revisando los textos y que el nuevo tratado representa un gran reto para la industria automotriz, que tendrá que realizar “esfuerzos importantes” para aprovechar las oportunidades en la actual coyuntura del comercio

internacional.

En torno al tope en la exportación de automóviles fabricados en México y Canadá, que quedarán exentos de un posible arancel que imponga Estados Unidos a las exportaciones de automóviles y autopartes, la AMIA sí señaló que dará certidumbre al sector.

Sin embargo, es absurdo que el nuevo USMCA contemple la posibilidad de imponer aranceles bajo la sección 232, que esgrime Estados Unidos por supuesta afectación a su seguridad nacional. Estos aranceles que aún no nos quita **Trump** en acero y aluminio son una violación a las reglas de la OMC y de cualquier acuerdo de libre comercio.

Lo que sí es una buena noticia es el acuerdo con el Inegi para la publicación de datos sobre ventas de vehículos nuevos. En el acumulado enero-septiembre se vendieron un millón 28 mil vehículos, un descenso de 7.1% en relación con el mismo periodo de 2017. La caída en septiembre fue de 1.15 por ciento.

**MERCADO CAMBIARIO  
SIGUE SIN ENTUSIASMO**

A muchos ha sorprendido el comportamiento del dólar tras el acuerdo alcanzado entre Canadá y Estados Unidos que permitió mantener la trilateralidad del TLCAN 2.0. En lugar de regresar a niveles inferiores a los 18.50 pesos, el peso se ha depreciado y el dólar Interbancario cerró ayer en 18.96 pesos con riesgo de volver a superar la barrera de los 19 pesos.

En primer lugar, hay que reconocer que si bien el USMCA o AMEC no es un acuerdo perfecto, sí terminó con la incertidumbre que implicaba negociar con **Trump**, quien amenazaba con denunciar o terminar con el TLCAN.

El problema, como se lo hemos comentado, es que ahora la incertidumbre se centra en la ratificación del USMCA en el Senado de Estados Unidos, que se espera en la primavera de 2019, y que dependerá en gran parte del resultado de las elecciones en noviembre y del avance en posiciones por parte de los demócratas.

Además, el dólar se ha fortalecido frente a las principales divisas internacionales por mejores datos económicos en Estados Unidos, impulsando al alza a los mercados accionarios, y ayer se registró una mayor especulación en los mercados cambiarios por un crecimiento en la inflación en Turquía, que presiona al gobierno para subir las tasas.

El mercado estará hoy atento a la decisión de política monetaria del Banco de México. El consenso de analistas anticipa que se mantendrán las tasas en su nivel actual de 7.75 por ciento.

**25 AÑOS DE COMPETENCIA**

El próximo lunes, el IFT, que preside **Gabriel Contreras**, y la Comisión Federal de Competencia Económica, encabezada por **Jana Palacios**, celebrarán los 25 años de la autoridad de competencia. Hay que recordar que la otrora Cofeco estaba encargada de la competencia en todos los sectores, pero, tras la Reforma de Telecomunicaciones, se decidió —lo que siempre me ha parecido un error— que sea el IFT la autoridad en materia de competencia en el sector de telecomunicaciones y radiodifusión. Aún no está confirmado que el presidente electo, **López Obrador**, inaugure el foro que clausurará el presidente **Peña Nieto**.

**Es absurdo que el nuevo USMCA contemple la posibilidad de imponer aranceles bajo la sección 232, que esgrime EU por supuesta afectación a su seguridad nacional.**


**Cuenta corriente**

# Odebrecht y el México corrupto

**ALICIA SALGADO**

**A**penas el 11 de septiembre fue publicado el Reporte 2018 de Transparencia Internacional *Exporting Corruption: Assessing Enforcement of OECD Anti Bribery Convention*, en el cual se establece que a pesar de que en México se ha construido el Sistema Nacional Anticorrupción (SNA), se mantiene como desde 2014 en que comenzó esta medición, entre las economías exportadoras que tienen un cumplimiento casi nulo de la Convención Internacional de Combate a la Corrupción y al Soborno.

Mejor Brasil, Argentina y Chile han subido en la escala de combate a la corrupción que nuestro país. El caso Odebrecht parece ser el estandarte que muestra al mundo que mientras 15 jurisdicciones han sancionado con base en la testificación de los 77 ejecutivos involucrados en el procedimiento anticorrupción en Brasil, Estados Unidos y Suiza, aquí la PGR cuyo encargado es **Alberto Elías**, sale con que en Brasil no le han enviado las pruebas ni le han comprobado nada al imputado.

Esto a pesar de que el exprocurador (removido del cargo para que no fuera fiscal carnal), admitió poco antes de dejar la dependencia que el expediente estaba completo y que el Inai, que preside **Francisco Javier Acuña**, ha resuelto en 14 diferentes momentos que se haga pública la información del

expediente.

En el caso de México, el ECUIndex de Transparencia Internacional, cuyo Consejo Rector preside **María Marván** y dirige **Eduardo Bohórquez**, muestra el nulo avance en los casos de corrupción porque los abre, pero no los cierra ni los persigue ni los castiga. Este es el problema.

El punto clave es que en México se persigue mal el delito de corrupción hacia adentro, no se hace una persecución con el sistema de cooperación internacional para combatir la corrupción, cuando corporaciones mexicanas sobornan fuera de nuestras fronteras para obtener contratos.

Vea los casos señalados además del de Odebrecht: el de Cemex, que dirige **Fernando González**, es una denuncia abierta del Departamento de Justicia de Estados Unidos por supuestamente haber pagado 20 millones de dólares a la empresa que le provee de forma exclusiva de cemento y mineral para su planta de producción.

El de Grupo México y el caso de la mina de cobre en Sevilla, España (país que se encuentra entre los diez más corruptos) y el de Odebrecht, con Pemex en la administración de **Emilio Lozoya**, que ha implicado multas por dos mil 600 millones de dólares a la empresa y su filial Braskem en procesos en Suiza, Brasil y Estados Unidos, la penalización de 77 directivos incluyendo al entonces representante de la firma en México, **Luis Weyll**.

Un cuarto caso es la implicación en la red de sobornos de Teva Pharmaceutical Industries de Israel por haber admitido el pago de sobornos en Rusia, Ucrania y México, que resultó en el pago de multas por 519 millones de dólares, pero en México ni siquiera se han tomado la molestia de investigar.

El caso de Endesa y su filial Enel acusados de corrupción y, en México, ambas son concesionarias eléctricas y han ganado licitaciones petroleras.

Sabe cómo concluye el expediente: entre 2014 y 2017, México inició sólo tres investigaciones, pero no ha cerrado ningún caso. Esto sólo relacionado con la conducta en materia de sobornos en el sector privado.

Obvio que cuando nos ponemos frente a sobornos, desvíos y procesos en el sector público, pues evidentemente todos los casos se abren, pocos se cierran, la mayoría se extraditan a Estados Unidos y, prácticamente el sistema de investigación se pone al servicio del acusado y sus abogados, llega diluido o no llega al judicial (vea el caso **Duarte**, el soldado de EPN como le dijo en entrevista a **Manuel López San Martín** el exgober pugilista).

Hay una esperanza, y es que Morena con su mayoría legislativa, tendrá que dejar de ser recurrente para comenzar a trabajar en un sistema, que no sólo investigue, sino que cierre casos y meta a la cárcel a quien deba pagar por corrupto. Lo demás será más de lo mismo y la urna cobra facturas.

### DE FONDOS A FONDO

**#Repsol...** Le adelanto que hoy (jueves 4 de octubre) la firma Repsol, que en México dirige **Esteban Gimeno**, anunciará que han alcanzado la cifra de 100 estaciones de servicio abiertas en el país, tras la apertura de cinco nuevas instalaciones en Oaxaca y Guanajuato.

La compañía ha logrado este número en sólo seis meses, además como parte de su plan de expansión en el país, ya tienen presencia en 12 estados: Veracruz, Estado de México, Jalisco, Baja California Sur, Chiapas, Ciudad de México, Tlaxcala, Puebla, Tabasco e Hidalgo, y los ya mencionados Oaxaca y Guanajuato.

Repsol cuenta con acuerdos firmados para alcanzar las 200 estaciones de servicio abiertas en México a finales de año, de las que 9% serán de nueva creación, con lo que cumpliría con el objetivo fijado al presentar el proyecto el pasado mes de marzo en el cual señalaban que tenían estimado realizar una inversión de ocho mil millones de pesos para en 2022 llegar entre 200 a 250 estaciones; sin embargo, al ritmo que llevan podrían superar la cifra.

De acuerdo con la Comisión Reguladora de Energía, que preside **Guillermo García Alcocer**, la empresa de origen español ya es la cuarta compañía extranjera más relevante de acuerdo con su número de estaciones.



**Activo empresarial**

# González Anaya y transición; Videgaray-Navarro; AMLO-Trump

**JOSÉ YUSTE**

**D**e José Antonio González Anaya podemos decir que es un funcionario público formado en Hacienda. Como él mismo dice, ha tarjetado en varias comparecencias a otros secretarios. Ahora a él le toca cerrar el sexenio como secretario de Hacienda y sabe lo que debe hacer: dejar finanzas públicas sanas, sin problemas de pago y una economía funcionando. Es lo que le acaba de decir a los diputados, anteriormente, a los senadores.

Hacienda deja una economía resiliente, con estabilidad y cuya deuda pública ha mantenido una tendencia a la baja para ser de alrededor de 45% del PIB. A pesar del bajo crecimiento económico, se ha expandido más que en Brasil, Chile, Argentina o Colombia. Para González Anaya está siendo clave el buen proceso de transición hacia el gobierno de López Obrador, es decir hacia Carlos Urzúa, quien será el próximo secretario de Hacienda.

Este periodo de transición arrancó mucho más temprano que los demás. Inició prácticamente a semanas de haber ganado las elecciones de julio. En cambio, recordemos cuando se anunció que Agustín Carstens iba a ser el secretario de Hacienda, que fue un 16 de octubre. De Gil Díaz se supo en noviembre. De Luis Videgaray, a pesar de todos los trabajos previos del pacto, su "destape" como secretario fue el 30 de noviembre. Aquí en cambio, de Urzúa se supo desde el día que ganaron las elecciones.

González Anaya recuerda la existencia de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, que es la única que habla de la transición y del trabajo en ese proceso. Y sí: el Presupuesto 2019 es elaborado por la próxima administración (pregúntenles a Urzúa, pero también a quien será el subsecretario de Egresos, Gerardo Esquivel), aunque se toma como base el actual trabajo hacendario, ni duda cabe. Se deja una economía estable y sin problemas de pago.

**VIDEGARAY-CASA BLANCA, EL TLCAN SALIÓ**

De repente el nombre de Luis Videgaray suena en varios foros públicos. Lo cierto, lo que ayer dijo Peter Navarro, el principal asesor de Donald Trump: "Del equipo mexicano, mi miembro favorito es Luis Videgaray, quien jugó un papel importante en el acuerdo comercial".

Y sí, muchos hemos dicho sobre el papel primordial que jugó Ildefonso Guajardo para negociar: ser el engarce entre Canadá (Freeland) y EU (Lighthizer), pero poco de la cercanía y hasta derecho de picaporte que tuvo el canciller mexicano en la Casa Blanca, y que fue clave para este proceso. Videgaray ayudó a convencer al yerno de Trump, Jared Kushner, de la importancia del acuerdo comercial. También fue clave para entablar propuestas y salidas frente a Peter Navarro, el asistente del presidente Trump.

En general, Videgaray hizo una labor de acercamiento que impidió la ruptura de las negociaciones.

Ahora el canciller mexicano ya dijo que llegando el 1 de diciembre regresará al sector privado. Recordemos que él tenía una carrera de asesoría financiera en Protego y al negociar la deuda del Edomex conoció a Peña Nieto, quien ya no lo dejó ir.

Se dice que Videgaray va a BlackRock en Nueva York, aunque la firma lo ha negado. Lo cierto, a Videgaray se le sigue viendo en cuestiones financieras y sí fue parte importante para concluir el nuevo TLCAN 2.0, USMCA o MUSCA.

**LA RELACIÓN TRUMP-AMLO,  
POCO IMAGINABLE**

**Donald Trump** tuiteó que fue una gran llamada la que tuvo con **López Obrador**. El inquilino de la Casa Blanca acordó con el presidente electo de México aterrizar el acuerdo comercial. Incluso, **López Obrador** enviará a un equipo (puede ser **Jesús Seade** o **Graciela Márquez**, quien como le decíamos, ya tiene planes para insertar a las pymes al nuevo acuerdo) para un acercamiento con el equipo de **Trump**.

Además, **López Obrador** aprovechó la llamada con **Trump** para darle a conocer programas de integración de sur a norte, de Centroamérica a Estados Unidos, para lo cual se necesita inversión y planes de infraestructura. Se habló de una inversión conjunta México-EU de 30 mil millones de dólares. El reto es aprovechar el acuerdo comercial y sobre todo impulsar al sur para conectarlo con el norte del país, y claro con ello también conectar los países centroamericanos con EU. La buena relación **Trump-AMLO**, nadie la habría imaginado así.

**Hacienda deja una economía resiliente, con estabilidad y cuya deuda pública ha mantenido una tendencia a la baja.**

**Veranda**

# Cancelar el NAIM impactaría negativamente a Latinoamérica: ALTA

**CARLOS VELÁZQUEZ**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

**E**l Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) es estratégico no sólo para el crecimiento del transporte aéreo en el país, sino de toda la región Latinoamericana, dijo **Luis Felipe Oliveira**.

Si el NAIM no se termina, sostuvo, otros países como Panamá, Colombia y Perú podrían captar algunos de los vuelos que perdería México, sin embargo, y debido a la posición geográfica estratégica de este último, habría una afectación al crecimiento potencial para toda la región.

El presidente de Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), platicó telefónicamente con este espacio desde Ginebra, donde asiste a una reunión del Air Transport Action Group.

El último dato que se generó en esa reunión fue que Latinoamérica ya concentra 8% del mercado de la aviación global, lo que supera a Medio Oriente y África juntos.

Pero, además, si se cumple con la expectativa de que la región crezca a una tasa del 3% anual promedio en los siguientes 10 años, el número de pasajeros por la vía aérea se duplicará al pasar de 325 a 650 millones cada año.

Para entonces se espera que más del 60% de la población pertenezca a la clase media y el gran reto será haber eliminado los principales "cuellos de botella" que hay para la aviación y que, básicamente, son de infraestructura.

En el caso específico de México, el principal problema es el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que tiene problemas de saturación desde 2013 según lo reconoció la Dirección General de Aviación Civil.

El NAIM está topado a 45 millones de pasajeros al año, recordó el especialista, y el problema no se resolvería sumando el aeropuerto militar de Santa Lucía.

"México genera una importante conexión

estratégica y no generaría eficiencia tenerse que trasladar de un aeropuerto a otro, una situación que no apoyarían ni lo viajeros ni el negocio global de la aviación".

Por su ubicación geográfica, dijo, México debe tener en el futuro una mayor participación de mercado en las conexiones intercontinentales entre Asia, Europa, Estados Unidos y Latinoamérica.

**Oliveira** recordó que la aviación en países como Panamá representa 5% de su economía, mientras que en el caso de México no alcanza ni siquiera 3 por ciento.

Hasta ahora, explicó, los participantes globales del negocio de la aviación se han sentido muy cómodos con el intercambio de información, opiniones y experiencias para la construcción del NAIM.

En ese sentido sostuvo que dichos análisis e intercambios de ideas, deben traducirse en que el NAIM sea uno de los más modernos y eficientes no sólo en Latinoamérica sino a nivel global.

Además, consideró que debido a sus grandes atractivos e importancia dentro del segmento de los viajes de negocios, México necesita ese aeropuerto de vanguardia para que siga creciendo de forma importante su sector turístico.

El potencial de desarrollo de la región es evidente, refrendó, pues hoy en Latinoamérica la penetración del transporte aéreo es de la tercera parte en comparación con Europa y de la cuarta parte con Estados Unidos.

## La ubicación geográfica de México podría darle una mayor participación de mercado en conexiones intercontinentales.



## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

# Y que se dan cuenta que no hay dinero...

**H**izo mucho ruido la solicitud de la nominada como directora general de Conacyt para el próximo gobierno, **María Elena Álvarez Buylla**, al actual titular de la dependencia, **Enrique Cabrero**, para que suspendiera convocatorias de programas, fondos y contratos, que implican **erogación de recursos para 2019**.

Obviamente, Cabrero rechazó la solicitud e indicó que las convocatorias van a continuar en términos de la norma vigente.

Aunque en la discusión pública se dio relevancia al tema de que una persona del equipo de transición parecía estar dando instrucción respecto a acciones del gobierno en funciones, la realidad es que ese no es el punto de fondo.

La solicitud quedó por escrito y fue filtrada. Pero, un sinúmero de solicitudes verbales se han hecho.

El equipo de transición se está dando cuenta de que **una parte importante del ejercicio del gasto público es inercial**, es decir, está previamente comprometido o sujeto a reglamentos o leyes.

Por lo tanto, **el margen de maniobra** del que realmente se dispone **es mucho menor** del que probablemente algunos integrantes del equipo consideraron inicialmente.

Por ejemplo, de acuerdo a los ejercicios presupuestales que la Secretaría de Hacienda hizo para confeccionar los llamados "Pre Criterios de Política Económica" para 2019, sólo por concepto de **costo financiero**, se estimó un gasto de **713 mil 842 millones de pesos**. Y lo más probable es que se haya quedado corta esa estimación en función de cómo se han movido las tasas de interés en los últimos meses.

Las **participaciones** que, por ley, el gobierno federal tiene que asignar a las entidades federativas ascenderían a **868 mil 344 millones** de pesos en 2019.

Tan sólo de estos dos conceptos hay más de 1.5

billones de pesos del llamado gasto no programable, que ya están comprometidos.

Le pongo otro ejemplo. Hasta el mes de agosto, en este año se han gastado 736 mil millones de pesos en salarios y otras compensaciones en el sector público, un promedio de **92 mil millones de pesos al mes**.

A pesar de la reducción de las remuneraciones de los altos funcionarios o del recorte de sus puestos, el equipo de transición habrá de darse cuenta que, **el grueso de esos desembolsos corresponde a personal de base**, al que AMLO ofreció no recortar. Así que no habrá de otra que pagar.

**El sector público tiene miles de contratos**, que le implican desde pagar rentas por los inmuebles que ocupa; servicios que adquiere; seguros y decenas y decenas de conceptos más.

El gasto inercial del sector público, es decir, el que ya está comprometido antes de hacer el Presupuesto, a veces se ha calculado en algo así como el 85 por ciento del total.

Es decir, de un gasto total de 5.5 billones de pesos (para redondear) hay comprometidos alrededor de 4.6 billones y **se pueden reasignar algo así como 800 mil millones** de pesos.

Parece mucho, pero cuando se vayan descontando los programas planteados por el presidente electo, en realidad ese monto se va a diluir muy rápido.

Tal vez la futura directora de Conacyt de repente se dio cuenta de que había muy poco dinero para lo que ella quiere hacer y... en el camino de tratar de rescatar recursos, se la 'chamaquearon' tratando de frenar gasto inercial.

Si los funcionarios del próximo gobierno están realmente haciendo su trabajo y hacen cuentas del dinero que tendrán disponible y de lo que cuesta lo que aspiran a hacer, se van a dar cuenta de que lo de la austeridad no será un mero concepto sino algo con lo que tendrán que operar.





## FUERA DE LA CAJA

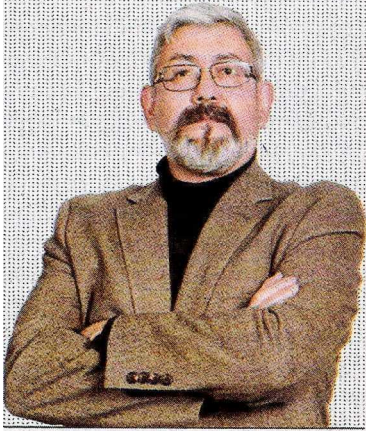
## Ciencia y charlatanes

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx



En 1996, Alan Sokal envió a la revista *Social Text* un artículo llamado "Rompiendo fronteras. Hacia una hermenéutica transformativa de la gravedad cuántica", que se publicó en el número de verano, aunque en realidad se trataba de un fraude. Sokal había escrito un texto lleno de barbaridades, en el querido lenguaje de los "estudios culturales", área a la que se dedicaba dicha revista. Poco después, Sokal hizo público que se había tratado de un engaño, que lo que buscaba era demostrar que en ese tipo de disciplinas había una inmensa confusión, y se tomaba por bueno aquello que no se entendía, pero que usaba un lenguaje pretencioso. Al año siguiente, Sokal y Jean Bricmont publicaron un libro en Francia (traducido al inglés en 1998 con el título *Intellectual Impostures*) donde no sólo defienden el experimento de Sokal, sino que aprovechan para mostrar la

impostura de intelectuales franceses de gran fama, como Lacan, Baudrillard, Latour, Deleuze y Guattari.

Ahora, un trío de investigadores estadounidenses, Helen Pluckrose, James A. Lindsay, y Peter Boghossian, han llevado a cabo un proyecto más ambicioso. Durante

diez meses produjeron y enviaron a publicación 20 artículos realizados bajo la misma lógica de Sokal: demostrar que hay disciplinas que se anuncian como ciencias sociales (o humanidades) y no son sino espacios ideológicos llenos de impostura, en los que cualquier barbaridad es publicable, siempre y cuando coincida con los prejuicios y el lenguaje pretencioso. Al igual que ocurrió con Sokal, hay tres tipos de respuesta: quienes celebran que se ponga en evidencia la charlatanería, quienes creen que no hay que ser tan duro y hay que permitir esos espacios, y quienes sostienen que fue un experimento falto de ética. No tengo espacio para describirle todo el proyecto, pero puede usted verlo en Areo ([areomagazine.com](http://areomagazine.com)). A grandes rasgos, los resultados fueron: 7 papers publicados (o en prensa), 7 en proceso de aceptación, y 6 que no tuvieron éxito. De los publicados, uno incluso fue elegido como uno de los mejores en los 25 años de la revista *Gender, Place, and Culture* (ya lo retiraron). Los otros fueron aceptados en las revistas *Fat Studies*, *Sexuality and Culture*, *Sex Roles*, *Hypathia*, *Journal of Poetry Therapy* y *Affilia*. Cabe mencionar que publicar 7 papers en revistas de alto prestigio en la disciplina, en un año, es algo considerado excepcional.

Hacerlo en cinco años sería suficiente para conseguir "tenure" (definitividad) en buena parte de las universidades estadounidenses. Aunque muchas personas creen que las llamadas ciencias naturales son difíciles, en realidad lo más complejo que enfrentamos no es ni la física ni la química, es

entender el funcionamiento de los seres humanos en sociedad, y por eso avanzamos más lento en esto. Ha habido centenares de callejones sin salida en estos esfuerzos. Ideas que parecían útiles, pero han debido desecharse porque no cumplen con el elemento indispensable: no pueden demostrarse falsas. Sin embargo, muchas de esas ideas suenan bien, especialmente cuando coinciden con los sesgos ideológicos. Precisamente por ello, son ideas que resultan peligrosas: no nos encaminan al conocimiento, sino al adoctrinamiento; pueden convertirse en el respaldo intelectual de movimientos autoritarios, y cuando fallan, desprestigian a todas las ciencias sociales. Pero, como con cualquier otra actividad humana, alrededor de las ideas se construyen grupos, que cuando logran instalarse en organizaciones mayores empiezan a atraer feligreses, administrar recursos, y promoverse. Esos grupos no tardaron en reclamarle a Sokal, y ahora a Pluckrose, Lindsay y Boghossian, un comportamiento supuestamente poco ético.

Según ellos, la academia depende de la buena fe de sus participantes. No. No es así. Depende de procedimientos de revisión de lo que otros hacen. Eso es lo que está fallando. Eligen lo que les gusta, y eso puede ser cualquier cosa, pero no ciencia.



## LA GRAN DEPRESIÓN



# ¿Quién merece el crédito por el USMCA?

Enrique Campos

**D**onald Trump estaba sorprendido del trabajo que realizaron de manera conjunta el presidente saliente de México, **Enrique Peña Nieto**, y el presidente entrante, **Andrés Manuel López Obrador**.

Seguro que por su cabeza no cruza la posibilidad de hacer un trabajo conjunto con los demócratas. Imposible pensar que Trump se hubiera aliado con **Barack Obama** para hacer algo en común.

Pero esta transición mexicana, que algunos negociadores estadounidenses veían como una oportunidad para imponerse, resultó una línea continua ante la acertada decisión del gobierno entrante de apostarle a este acuerdo en los mismos términos que el equipo de Peña Nieto.

Quizá la lucha por los reconocimientos de lo conseguido con Estados Unidos se da al interior del equipo del presidente Enrique Peña Nieto.

Es público el desencuentro que tuvieron los secre-

tarios de Relaciones Exteriores, **Luis Videgaray**, y de Economía, **Ildefonso Guajardo**, sobre la resiliencia que debía mostrar el equipo negociador mexicano ante los embates estadounidenses.

La discusión fue entre la posición de ceder más a las pretensiones del equipo de Donald Trump para sacar un acuerdo más rápido, pensaban incluso antes de las elecciones. O bien, resistir, insistir en lo más conveniente y preferir no tener un acuerdo a tener uno malo.

Esa historia, hoy enterrada por sus protagonistas, da paso a la pregunta de quién merece el reconocimiento por la conclusión del pacto. Hay una disputa por ese trofeo.

Llamó la atención, por ejemplo, que el propio presidente Enrique Peña Nieto removiera el polvo de aquel bochornoso capítulo que tanto le costó de invitar a Donald Trump a Los Pinos cuando aquel era candidato

republicano a la Presidencia de Estados Unidos.

Dijo que aquella visita allanó el camino para el acuerdo alcanzado hoy. Eso es un espaldarazo a la contribución de Luis Videgaray para la conclusión del United States, Mexico and Canada Agreement (USMCA).

Es absolutamente cierto, sin la relación tan estrecha de Videgaray con **Jared Kushner**, yerno y asesor del presidente Donald Trump, tiene tiempo que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte habría terminado a la mala y la relación bilateral sería hoy desastrosa.

Al mismo tiempo, Ildefonso Guajardo hace saber a través de algunas voces influyentes que fue un factor fundamental para el arreglo de último minuto entre Canadá y Estados Unidos.

Y que no quede duda, la experiencia negociadora de Guajardo y el resto del equipo permitió dar forma a un pacto que parecía condenado al fracaso por lo antagó-

nico de las propuestas iniciales. No es gratuito que mereciera una mención honorífica en el anuncio de la conclusión del USMCA.

La tensión entre ambos funcionarios existe, aunque ahora por las circunstancias políticas eso será poco relevante. En menos de dos meses tomarán caminos diferentes.

Videgaray deberá curar el desgaste político sufrido si es que quiere volver a los reflectores del servicio público, mientras que Guajardo administrará el bono que consiguió para lograr la anhelada candidatura al gobierno de Nuevo León. Podría ser por un partido o coalición que lo haga ganar.

Así que, uno abrió las puertas de la Casa Blanca y el otro supo cómo cerrar un acuerdo que parecía imposible. El resto de la intriga palaciega quedará para la anécdota.



# IN VERSIONES



## :: De estreno

### Quien está estrenando

nuevo director es la Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos (Amedirh), pues anunció que después de 12 años de desempeñarse de manera exitosa en ese importante cargo, **Pedro Borda** decidió volar para trabajar en nuevos proyectos. Nos cuentan que en su lugar entrará **Mauricio Reynoso**, quien ha colaborado con varias compañías internacionales. ¡Que todo cambio sea para mejor!

## :: conectados

### Ante la nueva necesidad

de los usuarios por estar conectados a internet incluso en pleno vuelo, la aerolínea Interjet se prepara para ofrecer este servicio a sus pasajeros el próximo mes. Nos adelantan que será en sus equipos Airbus 321 neo y Airbus 320 neo donde los viajeros tendrán acceso a la red para que sigan con su trabajo o continuar el chisme por WhatsApp. Este servicio sí implicará un pago adicional; sin embargo, el monto del mismo todavía está en estudio.

## :: Sí te vienen a contar...

### Aunque se atribuyó a la

Comisión Federal de Electricidad una falla eléctrica ayer en San Lázaro, personal de la empresa productiva del Estado aclaró que ellos no tuvieron nada que ver, por lo se piensa que solo fueron habladurías de la gente mal intencionada y que más bien se debió a una cuestión interna de la Cámara de Diputados.

## :: A correr....

### Ya se ha vuelto costumbre

que las principales autoridades del sistema financiero mexicano salgan de sus eventos públicos por la puerta de atrás para no tener que responder los cuestionamientos de los medios de comunicación, y en esta ocasión quien lo hizo fue el secretario de Hacienda y Crédito Público, **José Antonio González Anaya**, que después de dar detalles del sexto Informe de gobierno a los diputados, corrió por el estacionamiento del recinto legislativo y evitó hacer más comentarios sobre la situación de las finanzas públicas del país.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## Cruceros y ferris en Quintana Roo

**D**espués de la quiebra operativa y financiera de la naviera Barcos Caribe, del ex gobernador **Roberto Borge**, el mercado de pasajeros locales, de cruceros y de carga en ferris desde puertos de Quintana Roo, quedó 80 por ciento en manos de la compañía Naviera Ultramar y de sus subsidiarias Naviera Ocean GM, Naviera Magna y Ultracarga.

Compiten de manera incipiente Navegante y Marinsa únicamente en la ruta Isla Mujeres-Cancún, y en la de Cozumel-Playa del Carmen la empresa Golfo Transportación. El resto del mercado desde cualquier punto de la Riviera Maya, es de Ultramar, cuyos accionistas están protegidos en varios fideicomisos, uno de ellos el número 4459 del Banco Interacciones.

En México, la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que dirige **Alejandra Palacios**, no ha participado en este tema para ampliar la competencia y propiciar la diversificación del mercado que abarca Puerto Morelos, Isla Mujeres, Cozumel, Puerto Juárez, Chetumal, Bacalar, Playa del Carmen, así como las terminales de Calica y Mahahual.

El movimiento de pasajeros rebasará este año los 13 millones de viajes, 600 mil toneladas de carga y automóviles. La ruta más rentable Isla Mujeres-Cancún representa más de 100 millones de dólares y 5 millones de pasajeros del total.

La Naviera Ultramar que dirige **Germán Orozco Sarro**, cuenta con una posición dominante en todas las rutas y terminales, donde la Administración Portuaria de Quintana Roo, de **Alicia Ricalde**, ha jugado un papel estratégico.

Puertos y Marina Mercante de México de **Guillermo Ruiz de Teresa** otorgó prácticamente acceso a ciento por ciento de las rutas para servicio de ferri de pasaje y carga: Playa del Carmen-Cozumel, Cozumel-Isla Mujeres, y las principales conexiones entre Cancún-Isla Mujeres como son Playa Tortuga, El Embarcadero, Playa Caracol, Punta Sam o Puerto Juárez, puntos que abarcan casi toda la zona hotelera a lo largo del principal Boulevard de Cancún: Kukulkán.

Mañana le platico más.

### Cuarto de junto

La multinacional española Repsol, que en México lidera **Esteban Gimeno**, anunciará hoy que ya alcanzaron 100 estaciones de gasolinas abiertas en el país, con su llegada a Oaxaca y Guanajuato donde abrieron cinco más. Su plan de negocio lo impulsa junto con empresarios locales de los 12 estados donde tienen operaciones para fortalecer su presencia con iniciativas enfocadas en la calidad del producto y transparencia en el servicio. Se realizaron más de 3 mil pruebas de volumen satisfactorias para verificar que la cantidad solicitada es la despachada. M





## MÉXICO SA

### Combustibles, desastrosa herencia

#### // Importación onerosa y progresiva

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**SUCEDA EN MUCHOS** otros renglones, pero en materia de combustibles el sexenio de Enrique Peña Nieto deja un desastre, que se suma a los heredados por Vicente Fox y Felipe Calderón, y a los de sus antecesores de la etapa neoliberal.

**ALO LARGO** de seis sexenios consecutivos, de Miguel de la Madrid a EPN, el gobierno mexicano se negó rotundamente –siempre con la idea de privatizar el mercado energético nacional– a invertir un peso en la construcción de refinерías, porque –versión oficial– “no es negocio” y “se dilapidarían recursos públicos”.

“**NO ES NEGOCIO**”, aseguraron las seis administraciones neoliberales, pero sí ha sido, y de qué tamaño, para las empresas privadas que a lo largo de los años han vendido millones y millones de barriles de gasolinas, diésel y otros combustibles.

**SÓLO PARA DAR** una idea de qué tamaño ha sido el negocio que “no es negocio”, de 2001, con Fox en Los Pinos, a 2018, con Peña Nieto en la residencia oficial, México ha gastado alrededor de 200 mil millones de dólares en importación de gasolinas y cerca de 30 mil millones en diésel.

**CIERTO ES QUE** para nuestro país no ha sido negocio y sí se han dilapidado recursos para importar, de manera creciente, dichos combustibles, pero todo lo contrario dirán quienes los han vendido. Con esos dineros fácilmente se hubieran construido las refinерías necesarias para abastecer el mercado interno y tener excedentes exportables.

**CUANDO FOX SE** instaló en Los Pinos, México importaba alrededor de 90 mil barriles diarios de gasolinas; casi al cierre del sexenio peñanietista el volumen se había incrementado a 600 mil barriles, en números cerrados, un crecimiento cercano a 600 por ciento. A estas alturas se importa 75 por ciento de la gasolina que se consume en el país.

**LA MÁZ “JOVEN”** de las refinерías mexicanas data de 1979; casi cuatro décadas después el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, anuncia que se construirán este tipo de

complejos para aminorar el gasto en importaciones y abastecer el mercado interno.

**COMO SE HA** mencionado en este espacio, en 1979 el entonces inquilino de Los Pinos, José López Portillo, inauguró las refinерías de Cadereyta y Salina Cruz. Tras el tradicional corte de listón, Pemex presumió que con las nuevas centrales por primera vez rebasaría el millón de barriles diarios de productos refinados, “con lo que México se coloca dentro de los 12 más grandes refinadores mundiales”.

**PERO LLEGÓ LA** tecnocracia y con ella la importación masiva de productos refinados. Los gobiernos neoliberales gastaron, paralelamente, miles y miles de millones de dólares en “modernizaciones” y “reconfiguraciones” de las refinерías existentes, pero lejos de incrementar la producción interna, la importación de combustibles creció sin parar. Y aquí, concretamente, sí se dilapidaron recursos públicos y se benefició al sector privado nacional y foráneo.

**EN EL CASO** concreto del gobierno que está por terminar, la elaboración de gasolinas (información de Pemex) pasó de 450 mil barriles por día a 229 mil, es decir, un desplome de 49 por ciento; en el del gas licuado de petróleo (el de mayor consumo en el país) de 206 mil barriles por día a 120 mil, una caída de 42 por ciento, y en el del diésel de 314 mil barriles por día a 133 mil, 58 por ciento menos que en el inicio sexenal.

**Y TODOS ESOS** “huecos” (que el gobierno mexicano se negó a “tapar” por “no ser negocio”) rápidamente los llenaron los proveedores privados, quienes agradecen la generosidad neoliberal que le cedió el “no negocio”, con todo y su catarata de dólares.

### Las rebanadas del pastel

**COMO CEREZA, VALE** mencionar que el precio de la gasolina que se vende en México resulta 31 por ciento más cara que en Estados Unidos, de donde se importa el combustible. Pero no es el único comparativo. Por ejemplo, un salario mínimo mexicano compra 4.25 litros de gasolina; un salario mínimo estadounidense alrededor de 70 litros.

## MAL MIÉRCOLES PARA EL PESO



▲ El peso se depreció uno por ciento este miércoles, en medio de un fortalecimiento del dólar. En operaciones de mayoreo, la moneda mexicana retrocedió 19 centavos y cerró en

18.97 unidades, mientras al menudeo perdió 25 centavos y el tipo de cambio se elevó a 19.35 pesos por dólar. Foto Cristina Rodríguez



## DINERO

*Se cimbra la élite burocrática; cara e inútil, dice AMLO // Los niños perdidos del sexenio // Paran al pulpo inmobiliario en Benito Juárez*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**S**E CIMBRÓ LA alta burocracia con el apachurrón que Andrés Manuel propinó al Inai: sus comisionados ganan como 250 mil mensuales y no han hecho nada para combatir la corrupción, dijo. Como ejemplos citó el expediente Odebrecht y los impuestos condonados a las grandes corporaciones (alrededor de 160 mil millones de pesos). Horas después el Inai tomó la decisión de solicitar a la PGR que haga pública la investigación del caso Odebrecht, pero guardó silencio en el tema de las contribuciones. Las reverberaciones llegaron a otras instituciones que forman una especie de costoso gobierno paralelo: Condusef, Ifetel, Ipab, SAE, Focir, Fira, Indaabin, Cofece y un interminable etcétera. En esas instituciones ha crecido una élite con altos salarios y prestaciones, que no tienen nada que ver con el ingreso del mexicano de a pie. Además, duplican funciones. Mención especial merece el Sistema Nacional Anticorrupción, que ha dado nacimiento a nuevas entelequias: el comité coordinador, el comité de participación ciudadana, el comité rector y los comités estatales. Sin embargo, ¡oh Kafka!, no hay fiscal.

### Los niños perdidos

**CUANDO HABLAMOS DE** desaparecidos, pensamos, por lo general, en adultos. Sin embargo, en México todos los días desaparecen cuatro niños o adolescentes y un alto porcentaje son asesinados. Es preocupante que este tema sea invisible, puesto que de las 37 mil personas que permanecen desaparecidas aproximadamente 6 mil 467 son menores de edad, según datos de la Red por los Derechos de la Infancia en México (Redim). Setenta por ciento de esos casos han ocurrido durante el sexenio de Enrique Peña Nieto, en un contexto de violencia generalizada que alienta a la migración y la trata de personas. Además de la falta de políticas para asistir a víctimas menores de edad, los programas de búsqueda, como Alerta Amber y Protocolo Alba, son insuficientes.

### Alto al pulpo inmobiliario

**EL EX DELEGADO** panista en Benito Juárez, Christian von Roehrich, pidió licencia en febrero y se hizo de una diputación en el Congreso

local que incluye fuero. Dejó atrás un tiradero, aseguran los vecinos. El nuevo alcalde, Santiago Taboada, anunció que el estadio Azul ya no será una plaza comercial, negocio que alentó el panista, sino que formará parte de un plan de equipamiento urbano, que es lo que legalmente corresponde. Además, ha dado indicaciones de no recibir solicitudes de nuevas construcciones durante el resto del año, a fin de tener tiempo para revisar la legalidad de los inmuebles que actualmente están en construcción. Pisó un callo, o más, al *pulpo* inmobiliario que floreció con Roehrich. Además, asegura que su administración pondrá especial atención en los usos de suelo otorgados y ordenará la demolición de los pisos adicionales que se han construido de manera irregular.

### Ombudsman social

**Asunto: buscan una cita de ¡15 minutos!**

**LOS MEXICANOS VOTAMOS** mayoritariamente por un cambio rotundo en la manera de hacer las cosas del gobierno y de la sociedad misma. Sin embargo, deseo destacar mi preocupación por las formas de entender el cambio, de cuando menos la doctora María Elena Álvarez-Buylla Rocas, próxima directora general del Conacyt. Le hemos solicitado, reiteradamente 15 minutos de su valioso tiempo para presentarle nuestro proyecto: “Clúster de biotecnología en superalimentos”, a ubicarse en una zona económica especial de Oaxaca. No le hemos merecido siquiera una contestación, a pesar de que ella ha llamado públicamente a la comunidad científica a mantener un diálogo abierto. Por supuesto, es de entenderse su apretada agenda, pero ¡15 minutos!, no lo comprendemos.

Dr. Miguel Morales, Incap, AC.

**R: DÍAS DE** crisis de la futura funcionaria. A fuego cruzado por el tema del presupuesto.

### Twiteratti

Con dedicatoria para ti, [@f\\_javier\\_acuna](#) y los demás comisionados del [@INAI](#) que ni siquiera pueden atender la llamada de un ciudadano. “Consejeros del Inai ganan como 250 mil pesos mensuales y no han hecho nada”: AMLO.

[@Isalameza](#)

*Facebook y Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)*





**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Invertiremos en EU y también en México: Ghosn*
- \* *La clave será la manera de implementarlo: AMIA*
- \* *Vendrán más empresas de telecomunicaciones*



JULIO BRITO A.  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 jbritoa@yahoo.com  
 Twitter: @abritoj

Desde el Salón de París, **Carlos Ghosn**, presidente y CEO del conglomerado Nissan-Renault-Mitsubishi, al referirse al acuerdo comercial USMCA — sustituto del TLCAN— señaló: “Tendremos que afinar nuestra cadena de suministro y hacer algunos cambios en la organización de las actividades de América del Norte de Nissan. En mi opinión, habrá más inversiones en los Estados Unidos, sin ninguna duda, pero no vamos a dejar de invertir en México”. El alto ejecutivo comentó que la firma del USMCA “abre la vía a la recuperación de las inversiones” en los dos países; mientras que aquí en México, la mayoría de expertos y dirigentes consideran que el USMCA es retador. “La clave, es la forma de implementarlo y es donde las empresas debemos trabajar de la mano con la Secretaría de Economía”, comentó **Eduardo Solís**, presidente de la AMIA. Efectivamente, ése será el reto. Poner en la práctica, lo que está en letra. Por ejemplo, ¿cómo hacer que el armado de un auto sea 40% en zona de alta paga salarial 18 dólares la hora, y el

resto 60% en zona libre —México—? Un verdadero galimatías. Bajo esta lógica, la Industria Nacional de Autopartes, que dirige **Oscar Albín**, se considera agraciada, porque podrían aumentar hasta en 10 mil millones de dólares la exportación de partes para autos nuevos, que se ensamblen en Canadá o Estados Unidos. RASSINI, GISSA y NEMAK están de fiesta. FCA (FIAT-Chrysler), que dirige **Bruno Cattori**, señaló que en la práctica se permite que la producción norteamericana siga siendo competitiva en la región y en los mercados de exportación. **En telecomunicaciones** se establece claramente que se buscará atraer nuevos operadores americanos al mercado mexicano, en particular a América Móvil por su condición de preponderante. Se establecen en el Tratado condiciones específicas para el preponderante y que el mayor proveedor deberá siempre otorgar acceso a la infraestructura. En cuanto a las empresas de cable (Televisa, Megacable y Axtel), el nuevo Tratado establece provisiones específicas para

limitar la capacidad de los gobiernos mexicano y canadiense de establecer impuestos a plataformas digitales de contenido, tales como Netflix o Amazon Prime. Esto ayudará a mantener los elevados niveles de competencia por parte de estas plataformas contra proveedores tradicionales de TV de paga. **En comercio electrónico** se elevó el límite de 50 a 100 dólares a las importaciones libres de impuestos. En logística, se espera una reactivación por un mayor movimiento de mercancía manufacturera, particularmente por mayores inversiones en manufactura ligera. Las grandes tiendas comerciales han señalado que puede pegarse y que beneficia a las grandes empresas de mensajería. Por obligación, México tienen que realizar una profunda reforma en el sector laboral, en especial sobre la libertad sindical y libertad de elección de los dirigentes ■



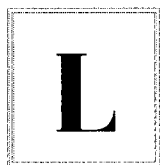
## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



# CNA CON VILLALOBOS Y ROMO EL 16, EVALUARÁN PLAN EN AGRO, TLC CON COREA EN LA MIRA Y CHINA PASO A PASO



*\*Gris diagnóstico de afores por Morningstar; Mifel en road show, el 17 en BMV y por 440 mdd; 433 en ASPA por arreglo con Aeroméxico; INEGI confirma golpe en autos*



**A RESTRICCIÓN QUE** se impuso en el USMCA para poder suscribir algún acuerdo de libre comercio con China, fue un punto que se incorporó hacia el final de

las negociaciones.

Los acercamientos de **Justin Trudeau** con esa economía no gustaron a **Donald Trumpy** menos a **Peter Navarro** cabeza del Consejo de Comercio de la Casa Blanca.

Este economista cercano a Trump tiene que ver mucho con la guerra comercial que se inició contra el gigante.

La verdad resulta incómodo que en un acuerdo comercial trilateral se impongan condiciones de ese tipo.

Más allá de que ya concluyó la negociación, queda claro que México debe insistir en

diversificar su comercio. Tener concentrado 80% con EU, no es lo mejor.

China por su fuerza económica es un buen candidato para que nuestro país aproveche su robusto mercado. Le platicaba el esfuerzo que en concreto realiza el sector agroalimentario.

A ese país ya llegan exportaciones de miel, aguacate y berries. Y se comenzó el protocolo para plátano. Deben sumarse otros.

Aún así nuestra relación es muy deficitaria con importaciones que rondan 70 mil millones

de dólares (mdd) y exportaciones de 6 mil 800 mdd.

Lo cierto es que más allá de ensanchar el comercio con China, llegar a un TLC con esa

nación tendría sus bemoles dada la práctica de subsidios que mantiene.

No es el mismo caso de Corea del Sur. Ahí el CNA que preside **Bosco de la Vega** lo tiene muy en la mira para diversificar el comercio, aunque por otro lado el rubro automotriz representado por AMIA de **Eduardo Solís** se ha opuesto.

El CNA tampoco se ve con buenos ojos insistir en un TLC con Brasil o Argentina, puesto que tras el USMCA y la renovación del acuerdo con la UE hay que trabajar en consolidar, máxime que también está la Alianza Pacífico y el TPP.

Como quiera el sector agropecuario se muestra optimista, tras salvar el obstáculo de temporalidad que puso en la mesa el equipo negociador que comandó **Robert Lighthizer**.

Queda mucho por hacer para sacar raja a las oportunidades comerciales disponibles. De la Vega y su equipo delinearon la agenda de trabajo 2030 que ya se planteó a **Baltazar Hinojosa** actual titular de SAGARPA y también al próximo timón de esa dependencia que es

**Víctor Manuel Villalobos**.

El próximo 11 de octubre el CNA tendrá en Puebla su Foro Agricultura 4.0 donde se platicará de esa estrategia. Pero además para el 16 de octubre se hará lo propio con el equipo de transición.

En este próximo encuentro además de Villalobos estará también **Alfonso Romo Garza Madero**, próximo jefe de la Oficina de la Presidencia. La idea será empalmar su visión para el campo con la del nuevo gobierno.

Ya se han reunido y hay coincidencias. Lo importante será profundizar en los retos internos y en los de exportación, tras la definición de los términos que habrá con EU y Canadá.

**ESTA SEMANA SE** oficializarán los resultados del reporte que realizó la firma Morningstar en cuanto a la calidad y eficacia con la que operan las afores. La CONSAR de **Carlos Ramírez Fuentes** fue la promotora de este ejercicio que a su vez asumió la AMAFORE de **Carlos Noriega**. La multinacional con presencia en 27 países califica a los mejores fondos del orbe. Los resultados de este que es el segundo ejercicio que se realiza no son favorables. No hubo ninguna afore en la categoría oro que es la máxima y en platino, que le sigue, sólo estuvo Afore SURA de **Luis Armando Kuri**. En bronce quedaron Banamex y Profuturo y en neutral estuvieron Afore XXI, Principal, Azteca e Invercap. Finalmente tres se ubicaron en negativo: Inbursa de **Marco Antonio Slim**, Afore Coppel de **Mauricio Alarcón** y PENSIONISSSTE de **Rodolfo Campos**. Así el rubro de las afores con grandes desafíos, conforme a esta evaluación de irreprochable credibilidad.

\*\*\*

**AYER ARRANCARON LAS** presentaciones para la oferta de Banca Mifel. Le adelantaba que ese banco que dirige **Daniel Becker** estaba por retomar esta operación que abortó el año pasado. El cierre del libro está programado para el 17 de octubre y se espera obtener en la BMV de **José-Oriol Bosch** 8 mil 454.3 millones de pesos (440 millones de dólares) en una colocación primaria y secundaria. Becker Feldman se desprenderá de una parte de su 36% del capital. También se diluiría el IFC que dirige **Ary Naim**. El rango de precio andará entre 35 y 40 pesos por acción. También habrá fondos para crecer. Se romperá la sequía de ofertas de capital.

\*\*\*

**COMO LE ADELANTÉ**, se desactivó el emplazamiento a huelga que presentó ASPA que comanda **Rafael Díaz Covarrubias** contra Aeroméxico. La aerolínea que dirige **Andrés Conesa** otorgó un incremento salarial del 5.15% y mejoras al contrato "B". La dirigencia de los pilotos insistirá el próximo año en mejorar ese convenio. Viene una reunión contractual integral para 2020. Como quiera el clima es positivo. Hay disposición para

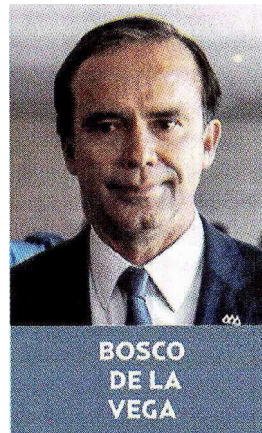
colaborar con la aerolínea y no dañar su productividad. De hecho la votación para terminar con el lío fue avasalladora y 433 votos a favor vs 25 en contra.

\*\*\*

**SE HIZO REALIDAD** y ayer el INEGI de **Julio Santaella** dio a conocer por primera vez la información del rubro automotriz. Con ello

la AMIA de **Eduardo Solís** cumplió con las exigencias de COFECE de **Alejandra Palacios**. Las ventas internas en septiembre cayeron 1.5% y en los primeros 9 meses se acumuló una baja del 7.0%. Otra pista de la situación que vive el consumo.

**MÉXICO DEBE  
INSISTIR EN  
DIVERSIFICAR SU  
COMERCIO**







Es muy probable que la primera fintech de México salga al mercado de valores a tomar recursos del público inversionista, para fondear su creciente cartera de crédito, es la que fundaron **Alan Apoj Pascal** y **David Cohen**, jóvenes entusiastas y creativos que en una primera ronda para capital privado levantaron 35 millones de dólares a una sociedad financiera de objeto múltiple, que opera con modelos que parecerían una herejía a un banquero tradicional.

Ni Alana ni David cumplen aún los 30 años de edad, pero supieron estructurar el crédito que requería un septuagenario empresario, para reconstruir una interesante fábrica procesadora de aceites usados para producir lubricantes en Puebla, pero que fue incendiada por un grupo de huachicoleros. Difícilmente un banco tradicional hubiese catalogado como viable ese negocio; pero con el uso de la tecnología de la información, una valuación más amplia del valor de un negocio, rompiendo el cerco métrico de las “garantías” y del buró de crédito que hacen del banquero aquel personaje que “presta un paraguas cuando hace sol y lo quita cuando llueve”, se apoya en los flujos y puede ofrecer créditos que van de 150 mil a 10 millones de pesos en cuestión de pocos días. Taxis, cocinas económicas, negocios de *startups*

han encontrado en CrediJusto una palanca para crecer y vincularse a cadenas productivas de mayor valor; si bien ese crédito tiene un costo relevante (18% anual promedio), el contar con ello ha sido la diferencia entre que evolucione o se extinga una Pyme. El hecho de que esta fintech-softom esté regulada debidamente por la CNBV que encabeza **Bernardo González**, habla de certeza que la firma representa para los usualmente conservadores y precavidos inversionistas institucionales.

**Todo México es Mezcal.** Las áreas de denominación de origen para el Tequila son cerca de 115 mil hectáreas; las del Champán 38 mil hectáreas; para el Mezcal se propone sean 500 mil hectáreas distribuidas en 1,028 municipios de México. Resulta vacilada que casi 42% de los municipios del país podrían producir Mezcal conforme a la más reciente ampliación de denominación de origen, hecha por el IMPI. Y suena a carpetazo que la SCJN de **Luis María Aguilar** haya desechado la controversia que el Consejo Regulator del Mezcal y el gobernador oaxaqueño, **Alejandro Murat**... pues la impugnación no procede vía controversia. Que pasen a la siguiente fila.

**#CasaGrande.** Lejos de la “foto del recuerdo” propia del altruismo acartonado y presuntuoso está el programa de desarrollo comunitario #CasaGrande de Grupo México, que en 2018 apoyó a 122 mil personas en 16 comunidades de 11 estados. La firma de **Germán Larrea** trabajó en el apoyo inmediato e integró a más de 11 mil personas para trabajos en salud, educación y capacitación para el emprendimiento, modelo social que puede ayudar a la nueva Secretaría del Bienestar, **María Luisa Albores**.

**Twitter:** @mfloresarellano