



DESBALANCE



**Wilbur
L. Ross**

Trump se escapa del bullying

Muchos escucharon por primera vez sobre una próxima cumbre de empresas de la región sólo porque se filtró que asistiría **Donald Trump**, el presidente de Estados Unidos, pero la verdad es que se trata de la tercera edición de la Cumbre Empresarial de las Américas, la cual en esta ocasión se celebrará mañana y el viernes en Lima, Perú. Nos dicen que en el programa original, mismo que ya no está disponible, no estaba contemplada la asistencia, presencia o participación de Trump, sino sólo la de su hija Ivanka, así como una presentación especial de su secretario de Comercio, **Wilbur L. Ross**. El encuentro es organizado

por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que preside Luis Alberto Moreno, y tiene patrocinadores como Citi, Coca Cola, PepsiCo, Google, Walmart, Microsoft y Facebook. Ahí estarán presentes 12 presidentes y 700 empresarios para debatir la convergencia que se necesita para acelerar el crecimiento y satisfacer las aspiraciones de la población. Por cierto, la mitad de los panelistas son mujeres.



**Juan Pablo
Castañón**

¿Nerviosos por nuevo aeropuerto?

La postura de **Andrés Manuel López Obrador**, candidato de la coalición Juntos haremos historia sobre el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), sigue quitándole el sueño al sector empresarial. Ayer, nueve organismos, encabezados por el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), emitieron un comunicado en el que reiteraron la necesidad de la nueva terminal. Recordaron que la obra tiene el apoyo y cuenta con la participación de los mejores y más competentes expertos, y que permitirá posicionar a México como uno de los principales centros de conexión aérea del continente. A

pesar de que el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, y López Obrador acordaron hace un par de semanas realizar una mesa técnica para revisar el proyecto, la IP hizo extensiva la invitación ayer a todos los candidatos para dialogar al respecto. Sin embargo, hasta ahora el único que ha expresado sus dudas y rechazo al NAIM es el político tabasqueño.


Daniel Ek
Spotify: innovación financiera

Nos cuentan que Spotify, cuyo presidente y director general es **Daniel Ek**, sentó un precedente sobre la forma en que las empresas realizan su Oferta Pública Inicial (OPI) en el mercado bursátil, con su elección de una cotización directa, sin necesidad de contar con intermediarios financieros. Así, lo realizado por la firma hace una semana podría resultar atractivo para quienes tienen intenciones de debutar en Wall Street. La estrategia de la compañía puede ser vista como una opción para empresas que buscan evitarse el famoso “road show”, es decir las presentaciones ante inversionistas potenciales así como los cobros que se generan alrededor y como consecuencia de la misma colocación. Spotify, de origen sueco, puede no sólo haber innovado y marcado un hito en temas relacionados con la música, nos comentan, sino también con una nueva manera de convertirse en empresa pública.


Santiago Urquiza
La competencia entre Bolsas

Las cifras de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que dirige **José Oriol Bosch**, han mostrado un crecimiento importante en los últimos meses, hecho que coincide con la cercanía del inicio de operaciones de la nueva Bolsa Institucional de Valores (BIVA). Desde la BMV se llegó a decir que la llegada del competidor podría representar la canibalización del mercado, es decir que no se crezca en cuanto a colocaciones de empresas, sino que sólo se las repartan entre ambas bolsas. Sin embargo, nos dicen que al parecer el dinamismo y el espíritu de competencia que se empieza a sentir desde el otorgamiento de la concesión a BIVA podrían estar dando resultados y las empresas muestran un mayor interés en una alternativa que promete tasas de financiamiento atractivas para sus proyectos. Lo cierto es que tanto **Santiago Urquiza**, de BIVA, así como Oriol Bosch, podrían salir beneficiados de esta reconfiguración del mercado.



A la luz de una resolución del Decimoquinto Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, el organismo otorgó indebidamente un multimillonario contrato a la firma Six Sigma Network México.

El contrato de la discordia es por 8 mil 500 millones de pesos. El fallo se sustentó en un escenario de puntaje que a juicio de los magistrados fue erróneo.

Si la compañía inconforme perdía por un margen de centésimas, bajo la revisión gana por más de dos puntos, al margen de irregularidades previas.

Las bases de la licitación, por ejemplo, impedían que la empresa ganadora subcontratara a otras, y Sigma Networks participa con IBM de México, Comercialización y Servicios, sin integrarse como consorcio.

En el escenario se ubicó también a la firma Kio Networks, propiedad de María Asunción Aramburuzabala.

Convocada el 20 de octubre de 2015 bajo convocatoria publicada en el sistema Complanet por el Servicio de Administración Tributaria, la licitación planteaba la integración en uno de los cuatro servicios de inspección y vigilancia del sistema aduanero para integrar una sola plataforma de seguridad.

Los esquemas se conocen como Siave, Si-va, Viva y Despacho Aduanero, colocados bajo el Proyecto de Integración Tecnológico Aduanera (PITA).

El fallo se dio el 2 de mayo de 2016, siendo impugnado de inmediato por la empresa Integradora de Tecnología quien presentó una oferta ligeramente inferior a la de la ganadora, pero superándola en la mayoría de los requisitos puntuables.

La firma había cubierto un contrato para el servicio SIAVE; es decir, monitoreo de aforo vehicular de automóviles ligeros, que habiendo vencido en 2013 se había extendido al 2014.

Y aunque Sigma Network, a su vez, había participado en el proyecto Viva; es decir, videovigilancia, lo hizo subcontratando al Corte Inglés, quien no cumplió con los estándares previstos.

Entre las irregularidades planteadas por Integradora de Tecnologías estaba el que había evidencias de errores en el proceso de evaluación, entre ellos inconsistencias en



EMPRESA

Alberto Barranco Doblan al SAT

En el inédito de la temporada, dado el escaso interés de las empresas en impugnar licitaciones públicas ante el riesgo de colocarles bola negra y el nulo cuando se trata de la instancia fiscal, la empresa Integradora de Tecnologías acaba de vencer en un juicio al Servicio de Administración Tributaria.

el plan de trabajo; el que no se presentara la certificación de un perito en el área de vía terrestre y la subcontratación de terceros no contemplada.

El 23 de septiembre de 2016 la Sexta Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia a Administrativa decretó la reposición del fallo, en cuyo marco el administrador Central de Recursos Materiales del Servicio de Administración Tributaria volvió a ratificar a Sigma Network México como ganadora.

La quejosa recurrió entonces a la búsqueda de un amparo que en principio desechó el juez Cuarto de Distrito en Materia Administrativa de la Ciudad de México, lo que revocó el Tribunal Colegiado.

En su resolución unánime, por más que la magistrada Irma Leticia Díaz señala que el amparo está supeditado a una sentencia subjuice por estar pendiente otro reclamo planteado como amparo por la empresa, el tribunal desmenuza cada uno de los puntos evaluados, lo que, repetimos, permite la anulación de facto del fallo de la licitación.

Lo curioso del caso es que el escenario que recibiría Integradores de Tecnología está de cabeza. A solicitud de la empresa, el administrador Central de Apoyo Jurídico de Re-

ursos y Servicios del Sistema de Administración Tributaria, Eleuterio Díaz María, señaló que hasta el 17 de febrero pasado la compañía ganadora del contrato no había cumplido en todos sus términos el plan de trabajo... pese a lo cual no se le habrá aplicado penalización o sanción alguna.

Doblan al SAT.

Balance general. La empresa Laboratorios Imperiales, con sede en Morelos, está interponiendo una denuncia contra el Juez Tercero de lo Civil en Jiutepec, Antonio Pérez Ascencio, por presunta parcialidad a favor de la firma española Grifols WorldWide Operations. Las querellas se colocaron ante la Fiscalía Especializada para la Investigación de Hechos de Corrupción y el Consejo de la Judicatura. La acusación concreta plantea que el togado se saltó procedimientos en perjuicio de la quejosa en un juicio ejecutivo mercantil en su contra, lo que está a punto de provocarle un despojo. La sentencia fue anulada por el Tribunal Superior de Justicia de Morelos. Aún así, la firma hispana volvió a demandar a la mexicana... ante el mismo juez, quien decretó de nueva cuenta el embargo de los bienes.

Nuevo juicio sin cancelar el anterior.

¿OPA balín? Autorizada el 2 de abril pasado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la Oferta Pública de Adquisición del último tramo en el mercado de las acciones de OHL, de acuerdo con el abogado Paulo Díaz Gargari, el documento está plagado de irregularidades.

Este señala que el Consejo de Administración de la vendedora debe plantear su opinión respecto al monto de la oferta y los conflictos en interés que en su caso podría tener cada uno de ellos.

El precio fijado es idéntico al de la primera oferta, es decir 27 pesos por acción.

El porcentaje en venta es de 14.5%.

Crece Aspen Labs. Quien acaba de integrar a su causa dos nuevos fármacos, Pentrexil y Perfalgan, conocida originalmente como Temptra I.V., es la filial en México de la firma sudafricana Aspen Labs.

La vendedora fue Bristol Myers Squibb.

El año pasado se habían adquirido a su vez tres productos de GlaxoSmithKline y uno de AstraZeneca, ambos para anestésicos.

La firma ya tiene 160 años en el mercado mundial.

En México la dirige Raúl Camarena Flores.

Proyecto solar. Con una inversión de 100 millones de dólares la empresa Atlas Renewable Energy está construyendo un proyecto de energía solar en Hidalgo, concretamente en el poblado de Nepala.

El Congreso local aprobó recientemente el uso de energías renovables.

El proyecto se otorgó vía una subasta del Centro Nacional de Control de Energía de México (Cenace), para entrar en operación en el año próximo.

Se calcula una generación eléctrica de 300 gigavatios por hora, suficientes para abastecer 126 mil hogares al año.

Amparan a Telmex. Al cinco para las 12 del vencimiento del plazo para dividirse en dos entes, Teléfonos de México logró un amparo contra la exigencia del Instituto Federal de Telecomunicaciones en el marco de su status de empresa dominante. ●



CAPITANES

Aceleran en Legislativo

En la Cámara de Diputados se está discutiendo una propuesta para reformar la Ley Aduanera, y aunque usualmente el proceso para aprobar una ley es más tardado, para estos cambios se hará un proceso fast track.

Mire, en esta propuesta hay varios cambios interesantes, por ejemplo, que los agentes aduanales puedan optar por una patente corporativa, es decir, que el permiso para despachar órdenes de comercio exterior recaiga sobre una empresa y no sobre una persona.

Esto es algo que la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana viene pidiendo desde hace muchos años, así que la noticia fue bien recibida por los agremiados que dirige **Ricardo Zaragoza Ambrosi**.

Otro cambio es desaparecer la papelería y sustituirla por medios digitales, lo que busca agilizar el despacho aduanero.

Sin embargo, lo que tiene a mal dormir a los involucrados en comercio exterior es que no haya una discusión suficiente por la prisa de aprobarla antes de que termine la legislatura y que, una vez más, la ley resulte insuficiente.

Magistrados Costosos

Además de costosa para la

credibilidad de las instituciones, la decisión del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación de permitir que **Jaime Rodríguez "El Bronco"** dispute la Presidencia del País, resulta cara a juzgar de los recursos públicos que demanda.

Los siete magistrados, de los cuales cuatro votaron para que Rodríguez pueda estar en la boleta electoral, forman parte de la élite de funcionarios públicos con los salarios más altos del País y conviene recordarlo.

Ellos tienen un sueldo bruto anual integrado de 6 millones 938 mil 234 pesos que, una vez descontados los impuestos, se traducen en 4 millones 681 mil 831 pesos netos.

Están por arriba del sueldo bruto de cualquier Secretario de Estado, que es de 3 millones 491 mil pesos anuales, y del ingreso que tiene el propio Presidente de la República, que gana 3 millones 550 mil pesos anuales.

Se supone que su responsabilidad dentro del Poder Judicial es enorme, junto con la Suprema Corte de Justicia de la Nación y el Consejo de la Judicatura Federal, y que por ello el erario los reconoce.

Hoy están más observados que nunca, porque han echado abajo varias decisiones del INE.

Muy Informativos

Parece que en el Gobierno hay cierta urgencia por informar sobre las acciones de las diferentes dependencias.

La semana pasada fue **Jaime Hernández**, director de la CFE, quien desde Los Pinos dio a conocer los detalles de los nuevos recibos de luz, de los cambios en su portal web y la nueva aplicación móvil. No suenan temas electorales, pero ya entrados en gastos, durante su mensaje inicial lanzó algunos logros en la Administración.

Le comentábamos que el lunes la Sedatu, encabezada por **Rosario Robles**, anunció aumentos a subsidios en vivienda y cuando se le cuestionó sobre el brinco a la veda electoral, en tono molesto respondió que no estaban violando ninguna ley.

Ayer, **Carlos Treviño**, director de Pemex, también acudió a Los Pinos a dar cuenta de los resultados durante la Administración y hoy **Pedro Joaquín Coldwell**, Secretario de Energía, va por su segundo round en el mismo formato.

Pero, ¿y qué dice la ley? En el Artículo 209 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, la única información que el Gobierno puede difundir es la relativa a servicios educativos, de salud o de protección civil en caso de emergencia.

¿Ya habrá notado esta situación en el INE, que preside **Lorenzo Córdova**?

capitanes@reforma.com

En Mutis

Luego de varios días de incertidumbre, dudando si la ronda de negociación del TLC de América del Norte se iba a llevar a cabo, entre los empresarios que están involucrados corre la consigna para no declarar sobre el tema.

Actualmente, en Washington, hay una ronda de encuentros para intentar resolver el asunto, pero se les ha calificado como acercamientos técnicos y no son sesiones de negociación en forma. Allá están los respectivos representantes de las industrias involucradas.

Pero parece que entre ellos están cerrando filas para evitar que algunas declaraciones puedan contaminar el ambiente

negociador. Desde que inició el proceso, la estrategia de **Ildefonso Guajardo**, titular de Economía, ha sido no responder a declaraciones ni tuits, pero la IP, liderada por **Juan Pablo Castañón** y **Moisés Kalach**, suelen estar más dispuestos a dar un norte sobre el proceso.

Sin embargo, ahora están muy discretos para evitar que un paso en falso retrase el proceso. Hay que considerar que el tiempo corre para terminar antes de las elecciones del 1 de julio.

No se sorprenda si durante estos días que están reunidos los negociadores técnicos fluyen menos detalles que en rondas previas.



ABY LIJTSZAIN...

El CEO de Traxión contrató una línea de crédito por 4,500 mdp para mejorar el perfil de deuda de la compañía. Controlado por los fondos Nexxus y Discovery Americas, este grupo de transporte y logística vendió el año pasado 46.75 por ciento de su capital social en la BMV y obtuvo 4,543 mdp.



Águila Azteca, Frédéric García y... petición a candidatos

El Águila Azteca, en grado de Placa, será otorgada a **Frédéric Michel García**, quien como presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales no sólo representa el principal organismo de empresas multinacionales que está invirtiendo fuerte en México, sino que han presentado su Visión 2030, donde plantean a los candidatos presidenciales (**Meade, López Obrador, Anaya y Zavala**), contar con Estado de derecho (es decir, que la ley se cumpla).

También piden mayor transparencia para combatir la corrupción y un crecimiento incluyente, para abatir la pobreza. Ni más, pero tampoco menos: Estado de derecho, combate a la corrupción y reducir la desigualdad.

LA VISIÓN DEL CONSEJO EJECUTIVO DE EMPRESAS GLOBALES

El Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG) representa el 10% del PIB del país. Ahí se encuentran empresas multinacionales con inversiones productivas en México, y con proyectos y generación de empleos en nuestro país. Desde Airbus, Coca-Cola, Siemens, Nestlé, Citibanamex, Holcim, Toyota, Iberdrola, Bayer, Accenture, Telefónica, AT&T, Toyota y muchas más.

Representan 40% de la Inversión Extranjera Directa. Y plantean cuestiones muy claras para ser más competitivos, crecer más y tener menos desigualdad. Sí, así como lo escucha: Para las empresas multinacionales, México debe dejar de tener una población en pobreza para poder crecer más y mejor.

CUMPLIR LA LEY, TRANSPARENTAR PROVEEDORES DE GOBIERNO

Frédéric García, presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, así como director Airbus Group México, presentó la visión del Consejo, llamada Méxi-

co 2030 ante la Cuarta Revolución Industrial: Propuestas para la productividad, crecimiento e inclusión social.

¿Y sabe qué piden? Que la ley se cumpla. Dicen, textualmente, que el enorme desafío es fortalecer el Estado de derecho. Ellos saben que hay una contienda electoral y se está negociando el TLCAN. Ambos procesos tienen sus riesgos. Solicitan que se continúen con las reformas estructurales para definir el rumbo del país y así poder posicionarse como un gran actor del siglo XXI.

Por ejemplo, entre sus principales propuestas, está transparentar las empresas proveedoras de los gobiernos federal y estatal. Cada una de las empresas proveedoras del gobierno debería tener estándares de transparencia y gobierno corporativo, similares a las que se solicitan a las emisoras en las bolsas de valores. O también se pide que los gobiernos, federal y estatal ya dejen atrás los pagos en efectivo, que son oscuros y donde se pueden desviar recursos. Piden que el gobierno realice todas sus operaciones por transacciones bancarias. Mucho más transparentes.

PETICIONES DE LAS EMPRESAS GLOBALES

El Águila Azteca va para un empresario francés que lleva 19 años de residencia en México y quien ha buscado elevar la inversión productiva y mejorar el desarrollo del país.

Frédéric García ha promovido cadenas de valor, y al encabezar el Consejo Ejecutivo de Empresas Globales tiene claro por dónde el país puede avanzar: Por elevar la inversión productiva, con respeto a la ley, combatir la corrupción y ser más transparentes en la relación con el gobierno.

Las inversiones extranjeras que se quedan en México traen tecnología, invierten, generan empleos y cadenas de valor. Aportan al desarrollo del país y son bienvenidas. De ahí el Águila Azteca a **Frédéric García**, a quien los candidatos presidenciales deberían hacerle caso en sus peticiones, totalmente loables.

BIVA... UN MES MÁS

BIVA, la nueva bolsa de valores, se sigue preparando para iniciar su debut y... otra vez se pospuso un mes más su conexión con las casas de bolsa y la Bolsa Mexicana de Valores.

Presidida por **Santiago Urquiza**, BIVA acaba de contratar a su nueva directora, **María Ariza**, quien ha comentado que no hay problema alguno con la Bolsa Mexicana de Valores. En otras palabras, la BMV no está poniendo ninguna traba para la conexión de sistemas, compartición de información y cooperación con la nueva bolsa. Sin embargo, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por **Bernardo González**, tomó una decisión acertada: Postergar la conexión total de BIVA con las casas de bolsa, en lugar del 23 de marzo, la conexión pasará al 23 de abril.

Para las empresas multinacionales, México debe dejar de tener una población en pobreza para poder crecer más y mejor.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Indeval crea reserva

La próxima va a ser una semana relevante para Grupo Bolsa Mexicana de Valores (BMV). El 18 habrá Consejo. Todas sus subsidiarias tendrán su respectivo consejo también. Dicen que se destaparán botellas de champagne, aunque también habrá noticias no muy buenas para sus accionistas.

Por lo que hace a lo primero, **Jaime Ruiz Sacristán** y **José Oriol Bosch** podrán presumir que volvieron a ganarle la batalla a **Santiago Urquiza**, el accionista principal de la nueva Bolsa Institucional de Valores (Biva). Y es que consiguieron aplazar el inicio de operaciones de su competidor.

Pero no sólo eso: han logrado convencer a la mayoría de las casas de Bolsa a llevarle la contra a Biva y se han negado a pagar para conectarse. Dicen que sólo tres intermediarias lo han hecho: Bank of America-Merrill Lynch, Credit Suisse y el Grupo Bursátil Mexicano (GBM).

De unas 34 empresas a lo sumo cuatro (Barclays podría ser la otra) ya están habilitadas. El resto no está dispuesto a pagarle a **Urquiza** la conexión. Se estima que la inversión total de las casas de Bolsa para enlazarse a Biva cuesta 200 millones de pesos. De cinco a 24 millones por empresa, según su tamaño.

Pero como nadie, ni siquiera la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que lleva **Bernardo González**, puede obligarlos, pues las intermediarias bursátiles están arrastrando los pies. Ese pleito desgastó la relación de **Urquiza** con **Fernando Pérez Saldívar**, quien a la postre renunció a Biva.

En esta parte de la historia pudo más el poder de **lobbying** de **Ruiz Sacristán** y **Bosch** entre las casas de Bolsa, que el de **Urquiza** y **Pérez Saldívar**. La lógica es que si Biva es el incumbente en este negocio vía una concesión del gobierno, tiene que ser **Urquiza** y el fondo LIV los que deben asumir esa inversión.

La mala que se llevará al Consejo de la Bolsa la próxima semana, es que el dividendo que se pagará a los accionistas va a ser mucho menor. Y es que el Indeval, que dirige **Roberto González**, *El Masequito*, tuvo que hacer una reserva para invertir en modernización de sus sistemas tecnológicos.

¿Se acuerda que hace unos días le platiqué de la reprimenda de Banco de México? **Miguel Díaz**, el director de Sistemas de Pago, les advirtió que no permitirían la repartición de dividendos por no atender la reiterada recomendación de invertir para evitar ciberataques, como el que había pegado al Bancomext.

Bueno, pues el Indeval fue obligado a constituir una reserva con cargo a los dividendos de los accionistas de la BMV. Lo cómico del asunto, nos cuentan, es que para tatarle al ojo al

macho **Luis Rodríguez**, el director de Bursatec, presentará la próxima semana un proyecto de modernización.

Desde ya, se asegura que dicho plan se hizo a las carreras y sobre las rodillas para no seguir en la mira de Banxico, la institución que gobierna **Alejandro Díaz de León**.

YARA RECONOCE

En 2017 las exportaciones del sector agroalimentario registraron ingresos por 32 mil 583 millones de dólares, lo cual generó un superávit superior a los cinco mil 411 millones de dólares, y ello significa un crecimiento del 70% respecto a las cifras de 2016, de acuerdo con datos de la Sagarpa.

Es por eso que Yara México, empresa líder en fertilizantes con presencia en más de 150 países, preocupada por el desarrollo y crecimiento de la agricultura nacional, reconoció el trabajo de los agricultores mexicanos a través de la campaña #EstáEnTusManos.

Dicha campaña fue presentada en Guadalajara, Jalisco, y fueron felicitados cinco productores agrícolas por contribuir junto con Yara a la alimentación de más de 240 millones de personas a nivel mundial. A esta actividad se dedican más de 5.5 millones de personas y contribuye al PIB nacional en un 3.8%, lo que representa un valor de 513.9 miles de millones de pesos, de acuerdo al Banco Mundial.

En el país existen 24.6 millones de hectáreas destinadas para la agricultura, de las cuales se encuentran cultivadas 21.9 millones, lo que significa que es utilizado un 89.02%. Además, en 2017 las exportaciones de productos agroindustriales superaron los cinco mil 100 millones de dólares.

Bajo el lema de "producir más y mejor", Yara ha capacitado a más de 43 mil productores del campo durante 2017 ayudándolos a obtener cultivos óptimos, además dobló con ello el número de agrónomos capacitados en campo.

Para lograrlo, la empresa cuenta con una estrategia llamada Yara-Tips, donde se ofrece capacitación de nutrición vegetal en línea. También ofrece el apoyo de Yara N-sensor, que consiste en instalar un dispositivo en tractor que regula la cantidad exacta necesaria de fertilizante para la tierra. También ofrece Yara Check-it enfocado a lograr una buena nutrición del terreno.

INBA ALISTA LICITACION

Mañana es la junta de aclaraciones de la Licitación Nacional Electrónica LA-048E00995-E629-2018 para la contratación del servicio integral de limpieza de los 73 centros de trabajo del Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBA), de **Lidia Camacho**.

En febrero fue adjudicado de manera directa a la firma Gerlim, situación que puso en alerta al sector de la limpieza, ya que quieren un proceso abierto y transparente y no sólo repetir proveedor. Y es que aunque la actual convocatoria sea abierta, entre los requerimientos figura la presentación de contratos suscritos con un mínimo de 500 empleados de 2012 a 2017.

Esto, se cree, podría ser un apartado encaminado a favorecer a la misma Gerlim, por lo que los participantes piden al Órgano Interno de Control del instituto, que lleva **Nadiezhdá Acosta**, estar muy pendiente del proceso y del fallo pactado para el próximo 23 de abril.

Se estima que la inversión total de las casas de Bolsa para enlazarse a Biva cuesta 200 millones de pesos. De cinco a 24 millones por empresa.



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

El hombre común

Hay políticos corruptos, son más los políticos decentes, en todos los partidos políticos.

No me gustan las reuniones de expertos o las tertulias de colegas. No soy afecto a leer doctos análisis, sólo lo hago por cuestiones estrictamente profesionales. Tampoco me gusta estar pendiente de qué están haciendo mis colegas, puesto que me concibo mucho más como un caballo de carreras que no puede voltear a los lados para no distraerse.

Me parecen bastante irrelevantes las mesas de análisis y los debates entre *comentócratas*, puesto que, en el mejor de los casos, se trata de discusiones, quizá informadas, entre pares. La sociedad es mucho más diversa que políticos, periodistas o cualquier otro experto.

Tampoco creo en las encuestas ni en los análisis de expertos. Sé que en muchos casos están hechos a la medida del cliente o del deseo de su creador.

Prefiero platicar con la vendedora de dulces o el mesero; el entrenador de gimnasio o el ama de casa; la maestra de guardería o el empleado de una oficina... todos aquellos que son el hombre común. Todos esos que están más ocupados en buscar el bienestar de su familia por sus propios medios que por la elección de una suerte de gobierno tan milagroso como imposible.

Hombres y mujeres que no tienen tiempo ni voluntad para ser activistas en las redes sociales, pero que desean vivir en el mejor México posible. Están más interesados en el próximo festival escolar de su hijo, el evento deportivo de su hija o si su equipo de fútbol calificará a la liguilla.

MITOS

En los últimos días he escuchado muchas veces algo que po-

dría resumirse en algo así: *Sí, Meade es el más capaz, pero está vinculado con un partido político corrupto del que estamos hartos. Los priistas le van a obligar a caer en redes de corrupción. Se hizo tonto con los fraudes del gobierno. Se ve que es buena persona pero le falta carácter; que saque el pecho y se vea imponente...* O variaciones de este mismo tema.

Existe una creencia ampliamente difundida de que la corrupción sólo existe entre los políticos y, en particular, los que hoy están en el PRI. No existe un solo grupo humano que esté exento de corrupción, puesto que se trata de una decisión personal. Se pueden encontrar justificaciones de cualquier tipo, pero lo cierto es que existe una disposición importante de los mexicanos a hacer trampas.

Hay políticos corruptos, son más los políticos decentes, en todos los partidos políticos. La corrupción no se acaba porque alguien diga que él no es corrupto. Más allá de que la experiencia lo desmiente, también es un hecho que absolutamente nadie puede controlar las decisiones de otra persona. El único que podría es Dios, pero abiertamente renunció a esa posibilidad para darle soberanía a los hombres. Una persona únicamente es responsable de sus actos.

¿CORRUPTO O TONTO?

Es difícil creer que un hombre cercano a los 50 años y con más de 20 en el servicio público (cinco veces secretario de Estado, tres como subsecretario, director de banco de desarrollo...) se deslumbre o se dejará manejar por políticos, cuando él tiene su propio grupo de trabajo.

Él será el Presidente de la República, es decir, todos estarán bajo su mando, pero es imposible que responda por las acciones individuales de todos. Suponiendo que si la cabeza es decente, se impide la corrupción, también aplica en el caso de **Meade**.

Hasta el momento, el único de los aspirantes a la Presidencia de la República que ha aportado datos documentales sobre su patrimonio y la congruencia con su tipo de vida es **Meade**. Las declaraciones 3de3 son, en el mejor de los casos, una lejana imagen que debe ser vista como un acto de fe.

Se sigue teniendo la idea equivocada entre muchos de que el presidente es un Dios que todo lo sabe y todo lo puede. Esa es una mentira que, por lo menos dos de los candidatos, siguen difundiendo, cuando dicen que ellos harán o ellos meterán a la cárcel. En una democracia es imposible que un jefe de gobierno meta a alguien a la cárcel.

Se ha dicho, con demasiada facilidad, que se hizo *de la vista gorda* con los fraudes en la Secretaría de Desarrollo Social. Quizá por equivocación de su equipo no se ha dejado claro que **Meade** hizo todo lo que estaba a su alcance para combatirla.

Dio vista al Órgano Interno de Control de Sedesol y a la Secretaría de la Función Pública que, como resultado de la investigación, suspendió a 438 funcionarios. Nunca en la historia del país se han suspendido tantos funcionarios por un solo acto. **Meade** hizo todo lo que estaba a su alcance para combatir esta corrupción.

Meade ya convenció a la mayoría de hombres comunes de que es el mejor. Su gran reto, ahora, es demostrar que es mucho más grande que la leyenda negra del PRI.

Suponiendo que si la cabeza es decente, se impide la corrupción, también aplica en el caso del candidato del PRI, José Antonio Meade.



No pasará estacionalidad en TLCAN: CNA

El sector agropecuario de México rechaza la propuesta de establecer aranceles temporales.

El presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), **Bosco de la Vega**, asegura en forma tajante que el tema de la estacionalidad en el sector agrícola, o aranceles temporales, definitivamente no pasará en el TLCAN. **De la Vega** confía –como aseguró el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**–, en que en la primera semana de mayo puedan estar concluidas las negociaciones del TLCAN e insiste en que el tema de la estacionalidad, que impulsan productores de sólo tres entidades en Estados Unidos, no estará incluido.

Afirmó que el CNA cuenta con el firme apoyo de la Secretaría de Economía y participa en forma activa en el Cuarto de Junto (nombre del grupo de asesores del sector empresarial) y, además, también unieron fuerzas con su contraparte la American Farm Bureau Federation, en defensa del TLCAN y en contra de la aplicación de aranceles temporales que afectarían a las exportaciones agrícolas de ambos países en caso de que México respondiera con medidas similares.

De la Vega se refirió también a las propuestas que han realizado los candidatos a la Presidencia de la República en torno al desarrollo del campo. Aseguró que esperarán a reunirse con todos antes de manifestar una postura y los invitarán a hablar ante los agremiados.

El primero que acudirá será **Jose Antonio Meade** el

próximo jueves, mientras que **Andrés Manuel López Obrador** irá el 3 de mayo; **Ricardo Anaya**, el 23 de mayo, y están por confirmar la fecha en la que se reunirán con **Margarita Zavala**. Seguramente buscarán también un acercamiento con **Jaime Rodríguez, El Bronco**, ahora que el Tribunal Electoral pasó por alto sus irregularidades en la captación de firmas y financiamiento de su campaña y estará en las boletas.

A todos los candidatos se les presentará la agenda 2030 del CNA sobre su visión del campo y, desde luego, **De la Vega** se manifestó a favor de la propuesta que ya presentó **Meade** la semana pasada de eliminar intermediarios entre los productores y los comercializadores.

En cuanto a la propuesta de **López Obrador** de regresar a precios de garantía, **De la Vega** afirmó que para el CNA lo importante es establecer precios objetivo, desarrollar más el tema de coberturas y aumentar el presupuesto al campo.

TLCAN, SEMANAS DECISIVAS

Después de que **Donald Trump** canceló de última hora su participación en la Cumbre de las Américas por la crisis en Siria, disminuyeron las presiones de parte de Estados Unidos para llegar a un acuerdo preliminar en el TLCAN que se espera anunciar el viernes.

Sin embargo, se mantiene la expectativa de que sí se logre avanzar en las próximas tres semanas porque no sólo a México sino a Estados Unidos les conviene que el TLCAN sea ratificado por sus actuales congresos.

En el caso de Estados Unidos, si no se llega al acuerdo en la primera semana de mayo, ya no daría tiempo de que fuera ratificado por el actual Senado por las elecciones de medio término en las que el Partido Republicano puede perder el control.

En el caso de México, si bien el periodo ordinario del Senado termina el 30 de abril, se podría convocar a un extraordinario para que sea ratificado el TLCAN antes de las elecciones de julio.

El tiempo apremia, pero aún hay temas que se mantienen en rojo ante la posición intransigente de Estados Unidos, como las reglas de origen en el sector automotriz y la cláusula Sunset o de extinción automática del tratado.

Otros temas en los que aún no hay acuerdos son el laboral y la desaparición de los capítulos 11, 19 y 20 que regulan la solución de controversias entre empresas y gobiernos.

TIANGUIS TURISTICO, CON BROCHE DE ORO

El próximo domingo el presidente **Enrique Peña Nieto** inaugurará en Mazatlán el Tianguis Turístico 2018 en una ceremonia en el teatro Ángela Peralta y el lunes el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, acompañado del gobernador de Sinaloa, **Quirino Ordaz**, cortará el listón y hará el recorrido de los pabellones de las más de 200 empresas y gobiernos estatales que participan como expositores en el Mazatlán International Center.

Se espera un cierre con broche de oro y récord en asistencia de touroperadores y citas de negocios, aunque un problema es que no hay una adecuada conectividad aérea en Mazatlán, y es prácticamente imposible conseguir vuelos.

El próximo domingo será inaugurado el Tianguis Turístico 2018 en Mazatlán, Sinaloa, donde se prevé un récord de asistencia de operadores.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

¿Hay que cobrarle el impuesto al hospedaje a Airbnb?

La irrupción de Airbnb, que dirige en México **Ángel Terral**, y los alcances que ha tenido y tendrá en el negocio del hospedaje, está obligando a los gobiernos a tomar decisiones en donde no es evidente quién está haciendo lo adecuado.

La próxima semana en el Tianguis Turístico México, en Mazatlán, está prevista la firma del tercer convenio entre Airbnb y una entidad federativa; para que los llamados “anfitriones”, quienes rentan habitaciones, departamentos o casas, paguen el impuesto al hospedaje.

Hasta ahora, dos entidades federativas han sido pioneras en esa decisión: la Ciudad de México y Quintana Roo, así es que seguramente Sinaloa será la tercera en sumarse a esa lista.

Los argumentos de quienes han instrumentado esa medida son importantes, comenzando con el de poder dimensionar el tamaño de la “bestia”.

Hace 15 años, cuando el Tianguis Turístico siempre se hacía en Acapulco, era común que el presidente de los hoteleros en turno se quejara en la comida de los “capitanes de la industria” porque los particulares rentaban sus condominios.

Ahora un negocio que se hacía de boca en boca, corre sobre una plataforma que vale miles de millones de dólares.

Así es que uno de los principales argumentos de las autoridades que ya han subido a Airbnb al barco del impuesto al hospedaje, es que así, al menos, ya tendrán identificados a quienes participan en este negocio.

Una afirmación que no es del todo cierta, primero porque Airbnb comparte el número de “anfitriones” y los montos de las rentas con el fisco, pero no le da los nombres concretos, además de que es un mercado extremadamente cambiante al que se suben muchos jugadores cada semana, aunque

también otros se dan de baja.

Según algunos conocedores del tema, como **Fernando Olivera**, presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur), será necesario que con el paso del tiempo se hagan cruces de información con el Sistema de Administración Tributaria (SAT) para identificar a las personas en sí.

Pero, además, entre los propios gobiernos estatales hay quienes ignoran el tema y otros quienes de forma consciente, como sucede en Guanajuato donde **Olivera** es el titular de Turismo, han evitado cobrarle el impuesto al hospedaje a Airbnb.

La razón es que, según la opinión de algunos abogados, ello habilitaría a los “anfitriones” para que se ampararan si más adelante quisieran incorporarlos a un régimen fiscal diferente.

En países, como la India, el impuesto para los “anfitriones” es del 15%, pues no pagan ni impuesto al consumo ni Sobre la Renta; en ciudades como Barcelona los permisos son por dos años, aunque renovables, y así hay muchas decisiones de quienes están buscando cómo gravar a estos nuevos actores económicos.

El asunto tiene muchas más aristas y es clave para el futuro del negocio de la hotelería en México.

DIVISADERO

BLOGUEROS. Hoy miércoles a las 10:00 pm en *Imágenes del Turismo*, 90.5 de FM, los invitamos a escuchar una mesa redonda sobre los blogueros y su impacto en el turismo mexicano.

Quienes están a favor aseguran que esta medida permitiría tener identificados a quienes participan en este negocio.



Si al CPTPP, pero con cartas paralelas

Un buen acuerdo político puede ser la negociación de la carta paralela y un aumento sustantivo en la sanción a los importadores que se han vuelto verdaderos gimnastas de la evasión fiscal en las aduanas.

Ayer anduvo por el Senado de la República y entró y salió del Pleno como en su casa, acompañado del senador priista y presidente de la Comisión de Relaciones Exteriores para Asia-Pacífico, el potosino **Teófilo Torres Corzo**, el subsecretario **Juan Carlos Baker**.

¿Y cómo no?, el cabildeo público y privado está a todo por la petición de ratificación solicitada por el Ejecutivo al CPTPP o Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, al que se han opuesto desde la negociación original los representantes de varias industrias.

Por ello, para escuchar su posición, esta comisión y la de Relaciones Exteriores, que lleva la senadora del PAN **Ana Laura Rojas**, realizarán una especie de Foro Audiencia para que, primero, **Juan Carlos Baker**, en representación de **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, explique el proceso de negociación y de las disposiciones que se acordaron suspender bajo el CPTPP (las que se resguardan para dejar abierta la posibilidad de reingreso de Estados Unidos.

Los sectores industriales de México que han demandado ser escuchados no se oponen al CPTPP ni a su ratificación, sino que piden que se incluya la obligación de la Secretaría de Economía de negociar con el gobierno de Vietnam, cartas paralelas para establecer condiciones diferentes de trato comercial y asegurar suelo parejo a la industria mexicana sin concesiones.

El inscribir una carta paralela en el tratado no implicaría volverlo a negociar, sólo se tiene que notificar a la presidencia, que es Japón, y convocar al país con el que se pide un trato diferente, demostrar ante ellos el daño causado en la relación comercial vigente y por qué se quiere otorgar un trato arancelario o de sanciones distinto, ante la desconfianza de que suceda la contra.

Mire, ha sido un tema de difícil negociación desde hace un par de meses, cuando se anunció la conclusión del CPTPP, pero la presidencia de Concamín a cargo de **Francisco Cervantes**, ha buscado tender un puente de comunicación entre quienes se dicen dañados y quienes se dicen representantes de los sectores productivos del país.

Al final, el secretario **Ildefonso Guajardo**, por ejemplo, en el caso de

calzado y textil-vestido, ha dicho que se ha establecido en el CPTPP un periodo de desgravación de 13 y 16 años, respectivamente, pero la realidad es que la clasificación arancelaria para las más de 50 fracciones involucradas, incluyen como 15 con arancel cero y sanciones de 20 mil pesos a los importadores por pasarse el semáforo cuando lo pesca aduanas.

En pocas palabras, ni el secretario **Guajardo** puede comprometer lo que el SAT, de **Osvaldo Santín**, no ha logrado en cinco años, que es sancionar y castigar severamente el arbitraje arancelario que ejecuta Vietnam por cuenta de empresarios de China, con estrago en el mercado de México de zapato y textil-vestido.

El mercado mexicano es grande, pero cuando sale Estados Unidos de la escena, simplemente los mexicanos ya no tienen el incentivo de triangular la compra de insumos chinos, armarlos en México y venderlos en Estados Unidos.

Regresando a la mesa. Estará también **Juan Pablo Castañón**, presidente del CCE; **Eugenio Salinas**, quien preside la Comisión de Comercio Exterior de Concamín; **Ulises Granados Quiroz**, del ITAM, y por la industria, **José Cohen**

(creo que será el más duro) de la Canaintex; **Luis Gerardo González**, de la Canaical; **Rogelio Pérez**, representando a los exportadores de carne (Mexican Beef); **Juan Manuel Ramírez** de la Asociación Nacional de Procesadores de Cítricos (Anaproci) y **Alfonso Cano** de Canainca.

Hasta ayer, algunas cámaras que pensaban que era un movimiento contra el CPTPP y su ratificación se habían abstenido de opinar, pero cuando se enteraron de que no es así, sino que la demanda es que se incluya una carta paralela en el acuerdo, decidieron acudir a respaldarlos este miércoles en el Senado.

Independientemente de que la tarea de combate a la ilegalidad no debe ser puesta sobre la mesa como “un dulce” o “concesión gubernamental” para los que se quejan, el libre comercio implica, de ante mano, asegurar cancha pareja para los industriales del país; por lo mismo, si no implica retrasarlo, un buen acuerdo político puede ser la negociación de la carta paralela y un aumento sustantivo en la sanción a los importadores que se han vuelto verdaderos gimnastas de la evasión fiscal en las aduanas.

DE FONDOS A FONDO

#InversiónMexicana... En donde es-

tán de manteles largos es en Elementia, la cementera mexicana que preside **Francisco del Valle Perochena** y dirige **Fernando Ruiz**, esto se lo platico ya que hoy, ante **Suzanne Crouch**, vicegobernadora del estado de Indiana en Estados Unidos, y **Duke Bennett**, alcalde de Terre Haute, Indiana, llevará a cabo la reapertura de la planta de fibrocemento de su marca Allura en la entidad.

La inversión en la planta fue superior a 100 millones de dólares y hoy es la instalación más productiva y grande de las tres plantas de fibrocemento ubicadas en Oregón, Carolina y Nuevo Laredo, pues se asienta en una extensión de 40,000 m².

El fibrocemento permite la fabricación de materiales para revestimientos exteriores y molduras para casas nuevas y remodelaciones que atenderán la demanda en toda la zona del medio oeste de Estados Unidos.

#MéxicoCómoVamos... Hoy, el observatorio económico México, *¿Cómo Vamos?*, que como sabe es dirigido por **Valeria Moy**, presentará su primer libro *Cifras, ¿cómo vamos?*, una compilación de información económica de los estados del país, donde se evalúa el desempeño anual de cada estado con base en metas específicas.

Le adelanto que algunos de los datos interesantes que se arrojan, por ejemplo, son que en 2016, Querétaro fue el estado con mayor gasto público *per capita* en infraestructura. Éste fue de mil 655 pesos por persona. Por otra parte, estados como Tabasco y Nuevo León destinaron apenas cinco pesos y 11 pesos por persona, respectivamente, a este tipo de gasto.

Los sectores industriales de México que han demandado ser escuchados no se oponen al CPTPP ni a su ratificación.



FUERA DE LA CAJA

Cambio de régimen

Macario Schettino

(Para terminar la idea iniciada hace un par de días, pospongo mi opinión del Tribunal Electoral para el viernes).

El origen de los dos grandes problemas nacionales, corrupción y violencia, es un modelo político agotado. Intentamos transitar a la democracia sin modificar de fondo nuestro arreglo institucional, provocando una dispersión del poder en grupos sin contrapesos, que han ampliado el saqueo que hemos sufrido los mexicanos. En lugar de una estructura de saqueo organizada, concentrada en una sola persona, tenemos hoy una multiplicidad de ellas, que compiten por abusar de nosotros. Esta proliferación ha impedido controlar el poder con la ley, pero además ha provocado que el Estado mismo sea sumamente débil, incapaz de proveer los servicios elementales a la población, empezando por la seguridad de personas y bienes. Esta situación puede resolverse de dos maneras: volviendo a concentrar el poder en una sola persona (que es lo que AMLO propone), o construyendo un marco institucional adecuado. Es indudable que el primer camino es

más sencillo de imaginar, pero sus consecuencias, igualmente fáciles de vislumbrar, serían muy negativas. El otro camino es mucho más complicado, pero implicaría (por fin) la transformación de México en una nación exitosa, si el éxito lo medimos en términos de Estado de derecho, democracia y desarrollo económico. Puedo afirmarlo porque todas las naciones que hoy son exitosas, en esas dimensiones, han construido su situación actual con base en dos conceptos: un Estado fuerte, limitado por la ley y responsable frente a los ciudadanos, y una mentalidad que favorece la creación de riqueza y no la captura de la riqueza existente. (Si tuviera usted interés en este tema, está desarrollado ampliamente en *El Fin de la Confusión*, publicado por Paidós, en 2015). Construir un régimen político diferente, que elimine las deficiencias del actual, no es nada sencillo. Lo primero que se requiere es reconocer que el modelo político vigente no tiene remedio, y eso implica aceptar que México siguió un camino equivocado durante un siglo entero. Cerca de la mitad de los mexicanos no se convence de ello, y por lo mismo considera votar por el PRI o por

Morena, que ofrecen mantenerlo o fortalecerlo. La otra mitad (tal vez más), preferiría otra opción, pero no están seguros de que exista. En política, para que algo exista debe estar sostenido por una coalición. La coalición de ganadores de las guerras civiles construyó así el régimen de la Revolución, y la coalición tecnocrática construyó el régimen que hoy se ha agotado. El régimen del siglo XXI debe también estar sostenido por una coalición, que hay que construir con lo que hay. Y lo que hoy hay es el Frente por México. Ese Frente es ya una coalición, que agrupa personas que vienen de muy diferentes tradiciones políticas, pero que apuestan a negociar una dirección común. La novedad e importancia de esta coalición ha sido muy subestimada. Para no reconocerla, la mayoría de los comentaristas ha optado por criticar a su candidato presidencial, figura determinante en esa construcción política. Es más fácil calificar de autoritario y traidor a Anaya que aceptar que encabeza la opción política más novedosa en décadas. Igual de fácil que usar la cantaleta del "agua y aceite", como hicieron por meses. El Frente tiene innumerables defectos, como los tiene

Fecha: 11/04/2018

Columnas Económicas

Página: 49

Macario Schettino "Fuera de la caja"



Area cm2: 280

Costo: 28,310

2 / 2

Macario Schettino

cualquier oferta política, que no es sino producto humano. Pero tiene una virtud: coincide con lo que hoy necesitamos, si estamos dispuestos a intentar la construcción de un régimen político que nos permita apostar por ser una nación exitosa. Puede resultar insuficiente, puede fracasar, pero también puede ser funcional. Pero si usted desea mantener lo que hoy tenemos, o volver al presidencialismo autoritario, también tiene opciones para el 1 de julio.



COORDENADAS

Por qué le urge a Trump un acuerdo en el TLCAN

Enrique Quintana

El gobierno de Trump **requiere que se llegue a un acuerdo** en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica muy pronto, **no más allá de la primera quincena de mayo**, porque de lo contrario, lo aprobado podría ya no ser ratificado por el Congreso y ser un gran golpe para Trump.

Ayer le expliqué en este espacio cuáles podrían ser los escenarios en México y porque hay la intención de que haya un TLCAN renegociado que sea aprobado antes de las elecciones del 1 de julio.

Permítame ahora darle algunos elementos para entender por qué la prisa por parte de Estados Unidos.

La USTR, la oficina comercial del gobierno de EU que encabeza Robert Lighthizer, está **obligada a notificar formalmente** al Congreso de su país cuando se haya llegado a un acuerdo en principio.

Tras esa notificación, **tiene 30 días para enviar el borrador** al Congreso. Es decir, no puede notificar que ya está en el acuerdo y luego negociar todavía por un tiempo largo. Primero deben acordarse los puntos sustanciales y después hacer la notificación.

Y, tras la revisión del borrador, bajo las reglas del *Trade Promotion Authority* se tienen **60 días para revisar y autorizar** la firma del Tratado por el Ejecutivo.

Si, por ejemplo, se llegara a un 'acuerdo en principio' el próximo 15 de mayo y ese mismo día Lighthizer enviara la notificación al Congreso, estaríamos hablando de que Estados Unidos podría estar **en condiciones de firmar hacia el 15 de agosto**.

Esto implica que la firma ya no podría ser antes de las elecciones del 1 de julio en México. Ese escenario queda descartado.

La ratificación del Tratado suscrito por el Ejecutivo, por las dos cámaras del Congreso de EU tiene

otros tiempos, pues la International Trade Commission tiene 105 días antes de enviar el tratado que sea ratificado.

La ventana de oportunidad se ubicaría en **algún momento del mes de diciembre** de este año, tras las elecciones de medio término en Estados Unidos y antes de que en el mes de enero se instale la nueva Cámara de Representantes.

Y, me refiero a que es una "ventana de oportunidad" porque todos los indicios señalan que la **composición de la Cámara de Representantes** podría cambiar y quedar con mayoría demócrata, lo que haría poco probable la aprobación del documento en los términos que haya resultado.

Las últimas encuestas relevantes respecto a la aprobación del trabajo de Trump indican una desaprobación del 55 por ciento por una aprobación del 41 por ciento.

Esa percepción del electorado indica en este momento **una intención de voto** para la Cámara de Representantes de **43 por ciento por los demócratas y 36 por ciento por los republicanos**, lo que sustenta la hipótesis de un cambio en la mayoría de la Cámara baja.

México puede tener una buena oportunidad para negociar con Estados Unidos en este ambiente.

Sin embargo, está lejos de haberse resuelto el que quizás resulta el tema más álgido: las reglas de origen en el sector del automóvil. De hecho, hasta este momento, el equipo de Estados Unidos aún no ha hecho una propuesta formal sino sólo ha explicado el tema conceptualmente, y tiene que ver con un porcentaje de los componentes que deben producirse en países en los que los salarios son altos.

Falta aún para que el tema se concrete. Por eso, los negociadores trabajarán tiempo completo y sin descanso las siguientes semanas, simplemente para asegurar que los tiempos puedan ajustarse para el gobierno de EU.

Fecha: 11/04/2018

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas



Area cm2: 329

Costo: 31,255

2 / 2

Enrique Quintana





Ignoremos la propaganda y hablemos de pensiones

Ahí están todos mordeando el anzuelo de este viejo candidato de colmillo retorcido que sabe cómo poner en la agenda los temas más importantes mientras gana lo que más quiere por ahora: tiempo.

¿Es realmente tema de discusión cuánto le pagan a un puñado de expresidentes de pensión?

La verdad es que no. Está escrito en el manual de propaganda de **Joseph Goebbels** en los principios nazis de simplificación, vulgarización y contagio. Todo lo que ha hecho durante tantos años **Andrés Manuel López Obrador** lo ha seguido como libro de receta de la propaganda hitleriana.

El punto es que le funciona, y muy bien. Tiene a los otros candidatos, a la opinión pública y a los analistas hablando de las pensiones de los expresidentes, del avión presidencial, de hacer parque público la residencia de Los Pinos, en fin.

Son temas banales que alimentan con palabras como pobreza, injusticia, corrupción y todo aquello que se clava en la emoción, pero que no resuelve los temas verdaderamente importantes del país.

Y cuando se discuten estos temas, todos los demás tienen la razón sobre López Obrador. Pero lo que gana este personaje es tiempo. No le importa tener la razón en los debates huecos, lo que quiere es seguir jugando su dedo en la boca de los electores.

Todos esos temas perfectamente bien diseñados desde la impecable aplicación de la propaganda goebbeliana le sirven a Andrés López y su equipo para que pasen estos últimos 80 días antes de las elecciones.

Este tiempo perdido desde la óptica de la sociedad implica no tener claridad sobre lo que realmente quiere hacer este personaje con el país, con las finanzas, con la economía, con la

propiedad privada y los derechos de terceros.

No hay claridad por parte de los electores, y es que lo que está en juego no es la pensión de **Vicente Fox** sino el futuro mismo de este país en un marco de un modelo estatista del siglo pasado.

Si quiere hablar de pensiones, que se posicione sobre un gran problema en el que estamos metidos millones de mexicanos. El sistema de cuentas individualizadas de pensiones va camino a una gran crisis que se desatará el día que el primer trabajador se pretenda retirar con tan sólo su ahorro en una afore.

Salvo aquellos muy pocos trabajadores que han ahorrado de manera voluntaria, la gran mayoría estarán condenados a la pobreza del retiro en la tercera edad.

Se necesitan cambios tan profundos como aumentar el monto de las aportaciones obligatorias y el incremento de la edad de jubilación. Las decisiones que se tienen que

tomar serán complicadas y poco populares.

O bien, se puede tomar dinero público para completar las pensiones de millones y provocar una gran crisis económica. ¿De qué lado quedaría Andrés Manuel López Obrador?

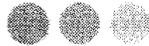
¿No tenemos el derecho de saber cuáles serían las decisiones de este personaje en temas de tal trascendencia?

Hay un verdadero peligro para la estabilidad financiera del país, tanto por las bombas de tiempo sembradas durante las administraciones pasadas, como por las malas decisiones que de hecho adelanta un gobierno populista.

Son temas tan trascendentes que no vale la pena perder el tiempo en las trampas de la propaganda goebbeliana que experimentan con todos nosotros.



IN VERSIONES



•• ¿Enemigo en casa?

La consultora PwC informó en la encuesta de delitos económicos que la mayor parte de estos ilícitos dentro de las organizaciones son perpetrados por los empleados de cargo medio (42 por ciento) y altos directivos (19 por ciento). Curiosamente, los programas formales de ética y cumplimiento para evitar dicha tasa delictiva corren a cargo de directivos, pues del total de empresas encuestadas, en 11 por ciento el CEO vigila la regulación del ámbito. PwC interroga a las empresas con “¿Tu lucha es a ciegas o con los ojos complementante abiertos?”.

•• Rompe récord

Al cierre de marzo de 2018, el monto de financiamiento a través del mercado de valores fue de 180 mil mdp, lo que se traduce en un alza de 82 por ciento más respecto al mismo periodo del año anterior. Dentro de la cifra dada a conocer por la Bolsa Mexicana de Valores, 70% correspondió a emisiones del Mercado de Deuda de Largo Plazo, con lo cual, marzo marcó un

récord histórico al registrar 22 colocaciones por un monto de 58 mil mdp, superando los 52 mil millones de septiembre del año pasado.

•• Camiseta verde

Nestlé se puso la camiseta verde y anunció que para 2025 todos sus empaques serán ciento por ciento reciclables. Resulta que para lograrlo la compañía de origen suizo se enfocará en tres áreas clave: eliminar los plásticos no reciclables; alentar el uso de plásticos que tengan mejores niveles de reciclaje, y en eliminar o cambiar las combinaciones complejas de materiales para el empaque.

•• Lamentable

El presidente del Consejo Coordinador empresarial, Juan Pablo Castañón, dijo que la noticia de que EU no asistirá a la Cumbre de Lima, Perú, es lamentable, aunque comentó que esto no interfiere con la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, además, México es el país más cercano a EU, por eso se necesita resolver el tratado en buenos términos.



Ni partidos ni candidatos pueden comprar Fibra E

Los documentos elaborados por el equipo del director general del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), **Federico Patiño**, para ser analizados por los inversionistas de la Fibra E y cualquier persona son muy completos y están disponibles en su totalidad en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Ahí se pueden encontrar otros riesgos sobre la vigencia de la concesión del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), lineamientos fiscales, estados financieros y el análisis de auditores independientes.

En el documento titulado "Opinión legal", de 179 páginas, se afirma que deben suspenderse servicios con "aquellos clientes que se encuentren en los listados de personas bloqueadas".

Son las personas físicas y morales que la Unidad de Inteligencia Financiera determinó que pueden ser sujetas a operaciones

de lavado de dinero o financiamiento al terrorismo.

Como usted sabe, entre otros, están los candidatos a puestos de elección popular, entre ellos a la Presidencia de la República, y los partidos políticos.

La orden es simple: se prohíbe realizar "cualquier acto, operación o servicio con las personas señaladas en las listas". Por eso en el documento se ordena "cesar el cumplimiento de servicios con dichas personas" y además reportar la situación a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

En el "prospecto final" de inversión también se afirma que se puede revocar la concesión aeroportuaria por el gobierno incluso por la falta de cumplimiento del Plan Maestro de Desarrollo, una interrupción temporal o permanente en las operaciones del aeropuerto, por "no mantener vigentes los seguros aplicables, alterar las condiciones de los aeródromos civiles establecidas

en el título de concesión sin autorización de la SCT, ceder, gravar, transferir o enajenar las concesiones o los derechos en ellas conferidos o los bienes afectos a las mismas sin autorización de la SCT, la falta de pago de los daños resultantes de las operaciones del aeropuerto, el exceder las tarifas máximas aplicables o el incumplimiento de cualquier otra condición sustancial de la concesión".

Otra razón es que el gobierno puede hacerlo "en cualquier momento a través del rescate, si, de acuerdo con la legislación mexicana aplicable, se determina que es de interés público el hacerlo".

También se plantea con claridad que "no hay base para el supuesto de que los planes con respecto al nuevo aeropuerto se materializarán, o que tendrán éxito, o que las proyecciones con respecto a las operaciones del nuevo aeropuerto serán exactas".

Así de claro. *M*



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Clembuterol, ¿qué tanto es tantito

México produce un millón de toneladas anuales de carne de res. De esa cantidad, 75 por ciento se produce en ranchos formales que están fiscalizados y se rigen por el sistema Tipo Inspección Federal (TIF), un proceso que termina con un certificado/sello que asegura que la carne no contiene ni agentes patógenos ni sustancias nocivas como el famoso clembuterol. El restante 25 por ciento se engorda y sacrifica en rastros municipales que cumplen con normas mínimas, que no son tan estrictas como las del TIF.

“Es en éste sector donde se pueden dar los casos de engorda con clembuterol, pero no en todos, es una minoría”, explica Efraín Reséndiz, director de Desarrollo de Negocios de Sukarne, la mayor productora y exportadora de carne de res de México y el tercer mayor engordador bovino del planeta.

Lo cierto es que, aunque se produce mucho en el país (ya llegamos a ser el sexto jugador

mundial), esa no es toda la carne que se consume en el mercado interno, lo cual termina siendo una buena noticia. ¿Por qué? Porque México ha aumentado la exportación de cortes tipo americano *premium* (rib eye o New York), logrando llegar a ser el noveno exportador mundial, pero sigue siendo deficitario en cortes económicos (como milanesas o bistec). Esto lleva a que cada año se importe 20 por ciento del consumo nacional. Y aquí si las autoridades son muy estrictas en el control del producto, tanto en México como en el país de origen (en la mayoría de los casos EU), donde todos los cortes de exportación están sin aditivos.

“De una vaca se saca 40 por ciento de cortes populares, pero la demanda es de un 60 por ciento, de allí el déficit”, abunda Reséndiz.

Cuando el clembuterol comenzó a sonar tras los casos de dopaje de la Selección Nacional hace 10 años, Sukarne creó su propio protocolo de seguridad en alianza con la

National Sanitation Foundation (NSF) de la Universidad de Michigan. “Cuando aún no había mecanismos oficiales para certificar que un embarque de carne era 100 por ciento libre de anabólicos, nosotros lo desarrollamos por nuestra cuenta”, refiere el ejecutivo.

Se trata de una serie de análisis que se hacen a los animales (un doping bovino) y donde incluso analizan el pelo, que suele tener mayores concentraciones de este tipo de sustancias. Este protocolo también fue adoptado por la Asociación Mexicana de Engordadores de Ganado. “Nos interesa que la industria lo haga, porque este tema nos pega a todo el sector”, añade Reséndiz, quién se despidió de la entrevista con un dato que no es menor: el uso de este anabólico es casi exclusivo de México, ya prácticamente ha sido erradicado de todos los demás países productores de carne donde los controles y las sanciones son mucho más estrictas. M



MÉXICO SA

Huachicoleros, negocio en jauja

Pemex pierde 30 mil millones Tres gobiernos, cero resultados

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Año tras año, según crece el de por sí jugoso negocio de los *huachicoleros*, desde la trinchera gubernamental se oye el sobado grito de “¡ya basta!” —el cual, dicho sea de paso, se escucha desde cuando menos el sexenio foxista—, aderezado con la cantaleta de que “se pondrá en marcha una estrategia integral contra el robo de combustible...”.

El resultado ha sido desastroso para las arcas nacionales, porque de manera formal tal *estrategia* acumula no menos de 15 años, a lo largo de los cuales el número de tomas clandestinas de combustible se incrementó de unas cuantas decenas en la primera mitad del sexenio foxista a 10 mil 363 al cierre de 2017 (la información es de Pemex), crecimiento exponencial que nadie ha podido —o querido— detener, con un creciente costo para el país.

Y en esa *estrategia* participan, permanentemente, la Secretaría de Hacienda, el Servicio de Administración Tributaria, la Procuraduría General de la República (PGR), el Ejército, la Marina y la Policía Federal, mientras el negocio crece a paso veloz.

Ayer, el director general de Petróleos Mexicanos (Pemex), Carlos Treviño Medina, informó que la pérdida económica generada por el robo de combustibles en el país es ya de 30 mil millones de pesos anuales, incremento de 50 por ciento respecto de las estimaciones de la Secretaría de Hacienda a mediados del año pasado, la cual era del orden de 20 mil millones de pesos (*La Jornada*, Juan Carlos Miranda).

Treviño dijo que el incremento en el número de tomas clandestinas es un asunto que “ya preocupa” a la empresa productiva del Estado (lentos, pero seguros), pues la información más reciente indica que en el primer bimestre de 2018 el número de tomas clandestinas en el país llegó a 2 mil 274, 38 por ciento más respecto de igual

periodo de 2017.

De mantenerse esa dinámica —y no resulta descabellado que lo hará—, 2018 cerraría con un total aproximado de 13 mil 644 tomas clandestinas, contra 10 mil 363 en diciembre de 2017. Y alrededor de dos terceras partes del saqueo se concentran en cinco estados de la República (Guajuato, Puebla, Tamaulipas, Hidalgo y Veracruz, que acaparan 63 por ciento de las tomas clandestinas).

El panorama resulta aterrador no sólo por el sostenido crecimiento de esa actividad criminal, sino por la cachaza de la autoridad, como en el caso del director general de Pemex, quien ayer aseguró que “el incremento en la detección de tomas es una muestra de éxito; no es tan mala noticia, porque quiere decir que tenemos ayuda de los municipios, de la población, de los estados y de las fuerzas federales para ir las a detectar y tapar” (*idem*). ¡Claro! Y si detectan 10 mil, señal que otras 20 mil o más están en manos de los boyantes *huachicoleros*.

De cualquier suerte, el siempre positivo director de Pemex asegura que “la estrategia ha funcionado; sin embargo, debo decir y reconocer que no ha sido suficiente, hay todavía mucho por hacer”. Bien, pero en donde Treviño sí tiene razón es en el hecho de que la empresa es una doble víctima del delito, porque no sólo saquean y destruyen sus ductos, sino a la hora de la hora el aparato de justicia brilla por su ausencia. “Falta una justicia expedita en el país, pues de las mil 600 personas que fueron detenidas *in fraganti* en brechas o conduciendo camiones para hacer perforaciones, apenas uno o dos por ciento concluye el proceso penal. Si estas mil 600 personas que fueron agarradas *in fraganti* estuvieran en la cárcel, que es donde deben estar, pues tendríamos mil 600 pillos menos cometiendo este delito”.

En síntesis, 15 largos años de *estrategia* y el negocio de los *huachicoleros* está en jauja. Por ello vale hacer un recuento de los éxitos, entre los que destaca —por no decir aterroriza— el hecho de que el número de tomas clandestinas se incrementó en alrededor de 10 mil por ciento con Fox, Calderón y Peña Nieto, y el negocio *huachicolero* es una mina de oro, pues el mercado ilegal de combustibles crece como la espuma.

En agosto de 2003, Pemex informó que “existe un grupo de trabajo interinstitucional del gobierno federal con el propósito de delinear estrategias, dar seguimiento al Programa de Combate al Mercado Ilícito de Combustibles y ejercer las acciones legales que procedan ante las autoridades competentes”. Se puso en acción, pero al cierre del sexenio foxista las tomas clandestinas pasaron de unas cuantas decenas reconocidas tres años atrás a más de 204, de acuerdo con los reportes institucionales.

Con el tal *Jelipe* en Los Pinos se “reafirmó la estrategia”. Pero los resultados fueron igual de desastrosos que en el sexenio foxista, porque el mercado ilícito de combustibles creció vertiginosamente. Calderón inició su gobierno con 204 tomas clandestinas detectadas y selladas y lo concluyó con mil 296, aumento de 635 por ciento respecto del cierre de la administración anterior. En ese entonces, los estados con mayor incidencia en tomas clandestinas fueron: Tamaulipas, Veracruz, Sinaloa, estado de México y Jalisco.

Ya con Enrique Peña Nieto en la residencia oficial Pemex implementó *medidas estratégicas*, que incluían la vigilancia de ductos de los derechos de vía y de instalaciones que se incrementó a 33 mil 41 kilómetros promedio por día mediante vehículos y la revisión física de 584 kilómetros promedio al día a pie, en coordinación con las secretarías de la Defensa Nacional, de Marina y la PGR.

Pero de nada sirvió (salvo a los huachicoleros), pues de las mil 296 tomas clandestinas al cierre de 2012, el número se incrementó a 10 mil 363 en diciembre de 2017, es decir, un aumento cercano a 800 por ciento (alrededor de mil por ciento si se considera la estimación para 2018). En la *lógica* del actual director de Pemex, tal balance sería *exitoso*, a no ser porque lo que también avanzó, y a paso veloz, fue el ingreso para el crimen organizado, así como su poder de fuego y su ejército de huachicoleros.

¿Qué falta para que *cuaje* la *estrategia*? Lo elemental, como se ha comentado en este espacio: mientras no se combata la corrupción y la impunidad (y la cadena es enorme), no habrá institución capaz de acabar no sólo con el mercado ilícito de combustibles, sino con todo lo demás, que es muchísimo.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

En eso de obtener su registro a como die-
ra lugar, los denominados candidatos *in-*
dependientes resultaron igual de desasea-
dos que los demás, mientras la *autoridad*
electoral sólo confirmó su calidad de ope-
radora del estercolero.



DINERO

- ▶ INE y Trife se “mandan al diablo”
- ▶ Los ministros en la cena de Salinas de Gortari
- ▶ Demandan a Facebook

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Todavía no se cumple un mes de que arrancó formalmente la campaña y ya consejeros del INE y magistrados del Trife “mandaron al diablo” a sus respectivas instituciones, con la incorporación en la boleta electoral de dos candidatos independientes que violaron las normas de selección: Margarita Zavala, favorecida por el INE, y *El Bronco* Rodríguez Calderón, obsequiado por el Trife. Es cierto que la partidocracia puso muy alta la canasta; sólo podrían postularse personajes con sobrados recursos económicos. (Años después veríamos los resultados en la práctica: Marichuy hizo su campaña sin dinero, en tanto que Margarita contó con el respaldo del rey de la plata, Raúl Baillères.) Aun sin enfrentar penurias económicas, *El Bronco* y Margarita recurrieron a la trampa en busca del registro, según acreditó el propio INE. Sin embargo, INE y Trife armaron un cochupo jurídico con la finalidad de darles el registro para que aparezcan en las boletas el primero de julio. Las consecuencias son graves para el desarrollo democrático de la contienda. Ya las hemos vivido antes; sería otra mancha al tigre. Por lo pronto, el juicio ciudadano es que comisionados y magistrados “mandaron al diablo” a las instituciones en las que cobran salarios altísimos.

LA CENA DE SALINAS

¿Si estaba afuera, cómo fue que el Trife metió a *El Bronco* a la contienda? No hay pruebas fehacientes, pero el comentario en redes —*vox populi, vox Dei*— es que todo se fraguó en la cena de cumpleaños de Salinas de Gortari. Hay una relación que no han ocultado. Entre

los concurrentes destacó la presencia de cuatro ministros de la Suprema Corte, que tienen ascendencia sobre los magistrados del Trife. Según esto, incluir a *El Bronco* restaría votos a AMLO, principalmente en el norte del país. Más allá del subibaja permanece una cuestión a la que no hallan respuesta los estrategas de Los Pinos: ¿cómo subir a Meade?

LA VOTACIÓN

Junto con los magistrados Reyes Rodríguez y Felipe de la Mata Pizaña, la presidenta del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Janine Otálora, votó en contra de avalar el registro de *El Bronco*. Sin embargo, se impuso el voto de los magistrados Felipe Fuentes Barrera (quien elaboró el proyecto), Mónica Soto Fregoso, Indalfer Infante González y José Luis Vargas. Los cuatro llegaron al tribunal con el apoyo del PRI. Argumentaron que el INE no respetó el derecho de audiencia. Los consejeros del INE, encabezados por Lorenzo Córdova, sumisamente aceptaron el fallo.

DEMANDAS COLECTIVAS

Llegó a tribunales el expediente de Facebook en un litigio de acción colectiva que puede costarle centenares o millares de millones de dólares a Mark Zuckerberg. Abogados británicos y estadounidenses promueven la demanda que incluye a Cambridge Analytica y otras dos compañías por hacer uso indebido de los datos personales de más de 71 millones de personas. Dicen los

demandantes que las empresas obtuvieron datos privados de los usuarios de Facebook para desarrollar “campañas de propaganda política” en el Reino Unido y Estados Unidos. Facebook pudo haber sido víctima de un engaño, pero su actuar no fue el más responsable para proteger los datos. Steve Bannon, ex jefe de campaña de Donald Trump y consejero de la Casa Blanca, dirigió Cambridge Analytica en 2014. Por otro lado, Zuckerberg compareció ayer ante un comité del Senado de Estados Unidos. Reconoció sus errores.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL AERÓPOLIS

Además del estudio medioambiental, el estudio económico (del nuevo aeropuerto) no toma en cuenta que para que resulte financieramente viable se tienen que cancelar dos aeropuertos (CDMX y Santa Lucía) e invalidar tres más: Toluca, Cuernavaca y Puebla. ¿Por qué no hacer un estudio para el aprovechamiento integral de todos estos aeropuertos y así impulsar la economía de la región? Dicen que el aeropuerto se financiará con dinero privado (por cierto, el más caro), pero no dicen que el aval que garantiza las utilidades lo pone el pueblo. ¿Quiénes son el verdadero peligro para México!

Carl Anthony Servin

R: Es muy buena idea. Pero los empresarios y políticos que promueven el aeropuerto sobre el lago de Texcoco están aferrados a su proyecto. No es sólo el aeropuerto, es la ciudad que construirán alrededor.



Con tanta trampa, ya hasta dudo si soy una fotocopia...

@Digisterica

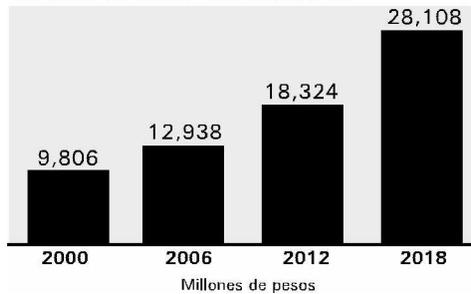
Y si *El Bronco* no gana la elección del primero de julio, pero de todos modos está necio en que quiere ser presidente, ¿le darán la Presidencia los del @INEMexico y @TEPJF?

@Elgusrodriguez

Creo que el plan es que *El Bronco* le robe votos a AMLO, pero es probable que también le robe votos a Margarita, quien ya le robó algunos votos a Anaya. Pero Anaya busca robarle votos a Meade, quien quiere robarle a *El Bronco* los votos que le robó a AMLO. Ahora, si entra *El Jaguar*...

@ugesaurio

El costoso aparato de la *democracia* mexicana



El presupuesto asignado este año al INE y el TEPJF suma 28 mil 108 millones de pesos, el más alto en la historia de México; triplica al del año 2000. ¿Ha mejorado la democracia mexicana? Apenas comenzando la campaña los organismos encargados de conducir y calificar el proceso electoral sembraron desconfianza en la ciudadanía acerca de su actuación, al subir a la boleta de votación a Margarita Zavala y *El Bronco* Rodríguez Calderón. El presupuesto incluye los apoyos a los partidos políticos. Por primera vez se están contemplando los gastos de los candidatos independientes. Las cifras corresponden al presupuesto global destinado al INE y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

FUENTE: Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal (2000, 2006, 2012 y 2018)



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

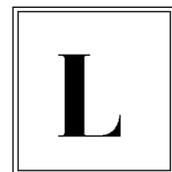


#OPINIÓN

DEBUTA MARHNOS EN GUADALAJARA EN INMOBILIARIO, FIRME META 2020 PARA DUPLICAR VENTAS Y PRONTO PERÚ



****Empuja Guajardo con Malmström cerrar TLC con UE en abril por elecciones; miedo de IP en TLCAN y ayer en Washington desorden; alza de SEDATU en vivienda acotada***



LOS ÚLTIMOS TIEMPOS no han resultado fáciles para la construcción por los recortes en la obra pública. La incertidumbre cambiaría, la inflación, el alza de tasas y no se digan las elecciones,

tampoco han contribuido a generar el mejor entorno.

Sin embargo una firma como Marhnos que acaba de cumplir 64 años, pese a todo mantiene firme una estrategia en marcha desde 2015 para duplicar ventas y triplicar utilidades al 2020.

Obvio debe ser prudente para salvaguardar una compañía con 950 empleados y cuya acta constitutiva de 1954 fue firmada por **Nicolás Mariscal y Piña**.

Hoy están al frente dos primos hermanos, en este caso **Nicolás Mariscal Servitje** e **Ignacio Mariscal Servitje** que a su vez heredaron los bártulos de sus padres.

En los últimos tiempos no han

descansado en transformar esta firma que preside **Nicolás Mariscal Torroella** y **José Ignacio Mariscal Torroella** quien es presidente ejecutivo del consejo.

Marhnos poco a poco se ha reorientado más hacia una compañía desarrolladora de proyectos, que a una constructora tradicional, ámbito competido y con bajos márgenes.

Amén del negocio carretero en donde opera la autopista Guadalajara-Colima y el libramiento Villahermosa, Marhnos se ha especializado también en la compra de inmuebles para logística, mejora de oficinas públicas y renta de espacios comerciales y vivienda.

Otra de sus fortalezas son los hospitales. Bajo la fórmula de APP opera un hospital de alta especialidad en Ciudad Victoria y otro

de medicina general en Tlalnepantla.

Recién se quedó con dos nosocomios

de segundo nivel

para el IMSS de **Tuffic**

Miguel Ortega en NL y

Tepotzotlán.

Otra división que

expresa el cambio

del modelo de

negocios de Marhnos

es la inmobiliaria.

Se aprovechan las

necesidades de

vivienda que hay en las

grandes urbes como

la CDMX para reciclar

inmuebles. Su proyecto

en una fábrica de chocolates de 1870 en

Santa María la Ribera fue distinguida por la

ADI que preside **Salvador Daniel**.

Ahora mismo trae en marcha seis

proyectos en la CDMX, otro en Ocoyoacac

y la novedad es que los **Mariscal** ya llevaron

su enfoque a Guadalajara en donde

visualizan buenas oportunidades.

Este jueves será "el banderazo" de

"Luminia", el primero de tres proyectos

previstos en "La Perla de

Occidente".

Ubicado en la colonia

Lafayette sobre 16 mil metros

cuadrados (m²), tiene una

plusvalía calculada en 25

por ciento en 20 meses con

departamentos que van de

2.5 a cinco millones de pesos

(mdp).

Los otros estarán en la avenida

Federalismo 25 mil m² de construcción

y en Curiel sobre 65 mil m²; en conjunto

todos significan un valor de venta de mil

400 mdp.

Más allá del cambio sexenal Marhnos

trae en su división hábitat un portafolio

de seis mil mdp que sin problemas les

permitirá saltar el momento.

De hecho esta firma que en su momento

llegó a Guatemala, en donde opera una

carretera, ya visualiza explotar sus

fortalezas por ejemplo en Perú, en donde

la inhabilitación de muchas constructoras

por el caso de Odebrecht abre espacios.

Colombia es quizá otra opción.

El año pasado Marhnos tuvo ventas por

dos mil 500 millones de pesos y espera

crecer este 2018.

Así que pese a todo, no es momento de

cruzarse de brazos.

LE ADELANTABA QUE el 16 de abril se retomarán en Bruselas las negociaciones del TLC entre México y la UE. Será la 10^o ronda y la expectativa por parte de la IP es que ahora sí se podrá concluir. Los temas complejos están ligados a quesos, carne, frutas y compras de gobierno. Si bien desde diciembre se persigue ese objetivo podrían ser determinantes los trabajos previos que recién realizó el subsecretario **Juan Carlos Baker** y directamente **Ildefonso Guajardo**, titular de Economía. Le platico que nuestro negociador en jefe expuso a su contraparte **Cecilia Malmström** que en mayo, dado el entorno político, el soporte de la IP ya no sería el mismo, de ahí la urgencia de terminar. **Malmström** realizó algunas consultas y la respuesta fue vamos para adelante. De ahí la confianza, aunque ya sabe que en estos menesteres nada está escrito.

SE CONOCE QUE el objetivo de acelerar la negociación del TLCAN es verídico por parte de EU, Canadá y México. De ahí el discurso optimista del CCE de **Juan Pablo Castañón** y "el cuarto de junto" a cargo de **Moisés Kalach**. Sin embargo dicho sentimiento no es compartido por toda la IP. Consultas propias permiten corroborar que hay temor de que por las prisas aparezcan "conejos en las chisteras" sobre todo en los temas álgidos donde no hay

consensos. **Robert Lighthizer** y su equipo no han bajado la guardia. Ayer por cierto en Washington desorganización logística en los trabajos técnicos, y dispersión de los equipos en varias sedes. Esto no había sucedido.

ESTA SEMANA ROSARIO Robles titular de la SEDATU anunció que la suma que hoy recibe un trabajador de hasta dos salarios mínimos para realizar el enganche de una casa de interés social se elevaría entre 20 y 40 mil pesos para llegar a 100

mil pesos. El aumento que según CONAVI que lleva **Jorge Wolpert** beneficiaría a unos 2.3 millones de derechohabientes de INFONAVIT, se estima sin embargo que será insuficiente para reanimar ese segmento de capa caída desde que el subsidio cayó a sólo 6 mil 800 mdp. Considere la inflación y el alza de costos que han tenido los desarrolladores. Así que apoyo acotado.

**MANTIENEN UNA
ESTRATEGIA
PARA DUPLICAR
VENTAS Y**

**TRIPLICAR
UTILIDADES**



**JUAN CARLOS
BAKER**



Ya confirmados 4 candidatos – oficialmente registrados para la boleta electoral– que asistirán a la Reunión Plenaria de Consejeros Consultivos de CitiBanamex, que dirige **Ernesto Torres**, siendo la primera al pódium **Margarita Zavala** el próximo 26 de abril y los otros tres el viernes 27... y una vez con registro oficial a la contienda, se verá el acomodo de agenda para **Jaime Rodríguez El Bronco**.

La reunión de consejeros consultivos realizada ya desde hace 26 años, es uno de los eventos empresariales y culturales más importantes del país, y de manera sistemática cada fin de sexenio genera “nota”. Vaya, hace seis años el entonces presidente **Felipe Calderón** presumía de la ventaja que en las encuestas llevaba **Josefina Vázquez Mota**.

Ahora dará mucho qué decir y qué escribir la presentación del presidente **Enrique Peña**, quien cierra el evento tras la intervención de **José Antonio González Anaya** de la SHCP y el gobernador de Banxico **Alejandro Díaz de León**. Pero lo serán sobre lo dicho por –en orden de presentación– **Ricardo Anaya**, **Andrés Manuel López Obrador**, y **José Antonio Meade**, pues en plena campaña arrece la batalla por el segundo lugar que disputará con el hasta ahora puntero en las encuestas... encuestas cuyos resultados históricamente difieren fuertemente del resultado final, como lo demuestra el interesante artículo de **Nicolás Loza** y **Benjamín Temkin**, publicado en

el último número de la revista *Nexos*.

Y considerando las interrogantes que quedan sobre el palomeo que el Tribunal Electoral hizo del gobernador con licencia de Nuevo León, los empresarios e inversionistas asistentes podrán darse cuenta de donde empiezan las ideas, la astucia, los ardides, las ocurrencias y las amenazas.

SSAM: dame más gasolina. Pues la nueva es que Stevedoring Services Of America México que dirige **Manuel Fernández**, se prepara para la descarga de hidrocarburos en su terminal de Tuxpan, para lo cual desarrollará un centro de almacenamiento de 1.5 millones de barriles en sus terrenos adyacentes a la terminal de contenedores. La inversión estimada es de 40 millones de pesos dentro de la terminal y unos 3,100 millones de pesos para el centro de almacenamiento. Y es que la necesidad de importaciones seguirá al alza (independientemente de que se construyan o no dos refineries) y Tuxpan será el punto de internación en el Golfo de México. Claro, habrá que saber qué tan riesgosa considera **Fernando Chico Pardo** esa ampliación de objeto portuario, cuando existe la amenaza política de “revisar todos los contratos”, derivados de la Reforma Energética.

By Ciudad de las Ideas. El 12 de mayo en el Centro Cultural **Roberto Cantoral** se celebra el muy interesante “The Day of Knowledge”, con temas y exponentes de talla mundial. Vaya, **David Helfand** hablará de “¿Vida inteligente en el Universo?”; **Matthew Stanley** de “El extraordinario Genio, Albert Einstein: su vida y su universo”; **Andrés Roemer** con “La psicología del dinero y la felicidad” y **Heather Berlin** “Creatividad, genio y cerebro”. Es gratis, sólo hay que contestar “¿Cuál es tu idea más poderosa para transformar México?”