



# DESBALANCE



**Marcos Martínez**

## Banca, ¿immune a elección?

Esta semana inicia la temporada de reportes financieros de los bancos que operan en México, correspondientes al primer trimestre del año, y nos cuentan que el gremio representado por **Marcos Martínez** comenzó a experimentar una desaceleración en el otorgamiento de crédito al cierre de 2017. Este año han tenido un desempeño frío todavía a consecuencia de la inflación, y por la cautela ante las elecciones y la revisión del TLCAN. Nos platican que los principales bancos mantendrán buenos números en 2018, aunque se espera un freno a mediados de año, una vez que se conozca el resultado de la elección. Nos detallan que los bancos están siendo más prudentes en comparación con otros años en el lanzamiento de productos y están reforzando sus estrategias de inversión y cuidándose para evitar cualquier sobresalto por morosidad. Según nos cuentan, el sector aún tiene la esperanza de que un candidato que garantice continuidad dé la sorpresa y rebase a **Andrés Manuel López Obrador** en las próximas semanas.



**Mario de la Cruz**

## Canieti: que siempre no...

Y hablando de temas electorales, en las últimas semanas la Cámara Nacional de la Industria de Electrónica, Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti), que preside **Mario de la Cruz**, estuvo anunciando un evento a realizarse mañana. El plato fuerte era la presencia de los candidatos a la presidencia. Sin embargo, el organismo notificó ayer que se cancela debido a la agenda de los aspirantes, mientras aseguran que tenían a cuatro confirmados para participar en el encuentro. Ahora, nos dicen que se espera que cuando se determine la nueva fecha para llevar a cabo el encuentro, no sea tan complicada

la logística, pues el proceso de registro se tenía que hacer con varias semanas de anticipación, con la finalidad de recibir un boleto electrónico sin el cual no se tendría acceso al intercambio de ideas entre los aspirantes.


**Alejandro Díaz de León**
**Puestos vacantes en Banxico**

Otra vacante más para el Banco de México (Banxico), institución que tiene como gobernador a **Alejandro Díaz de León**. Nos comentan que cuando está todavía pendiente de cubrirse el puesto que tenía **Dionisio Meade** en la Dirección General de Relaciones Institucionales del banco central, y la que dejó **Alejandrina Salcedo** en la Dirección de Medición Económica para irse de economista en jefe en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), ahora queda un lugar en la Dirección de Comunicación, con el retiro de **Ricardo Medina**. Nos dicen que la semana pasada Medina hizo oficial su jubilación del Banxico, institución a la que llegó con **Agustín Carstens**, con quien trabajó desde que estaba en la SHCP. Con ello, Ricardo Medina, periodista y economista, cierra un ciclo en el servicio público para retomar la pluma y escribir sus artículos de fondo.


**Osvaldo Santín**
**En marcha, SAT 4.0**

El SAT, comandado por **Osvaldo Santín**, busca posicionarse como referente internacional, a través de una estrategia orientada a aprovechar los últimos desarrollos en materia de tecnologías de la información. Nos dicen que la dependencia redujo sustancialmente sus costos tecnológicos, y prácticamente eliminó las caídas de su portal para mejorar la experiencia del usuario, y también para incentivar las declaraciones fiscales. Paralelamente, nos explican que el SAT ha emprendido un nuevo proyecto insignia para migrar su operación a tecnologías en la nube, con un alto grado de seguridad, flexibilidad y eficiencia. Con el proyecto se incrementará la velocidad de respuesta de las aplicaciones que utilizan tanto el SAT como los contribuyentes, además de que permitirá blindar la información a través de un sofisticado sistema de seguridad. La agilidad en los tiempos de respuesta para adoptar las nuevas tecnologías de procesamiento de información también es un cambio fundamental, ya que procesos como estos, que pueden tomar hasta un año, se realizan ahora en cuestión de minutos.



## EMPRESA

### Alberto Barranco Largas del SAT a resolución judicial

**Conminado el Servicio de Administración Tributaria (SAT) por un Tribunal Colegiado en Materia Administrativa a reponer el fallo de una licitación para instrumentar un Proyecto de Integración Tecnológica Aduanera fijando como fecha límite el 22 de mayo, el organismo está intentando largar para dejar la papa caliente a la próxima administración**

**L**anzada la convocatoria hace tres años, el contrato de la discordia, que integraba en uno los cuatro servicios de inspección en las aduanas del país, éste se le entregó hace dos a la empresa SixSigma Networks México e IBM de México.

El monto era de 8 mil 500 millones de pesos. Impugnado el proceso por la empresa Integradora de Tecnología del Grupo Alta Vista, el Decimoquinto Tribunal Colegiado en Materia Administrativa resolvió que el procedimiento había sido torcido, es decir se le asignaron erróneamente puntos a la baja a la firma denunciante.

Bajo el recuento, Integradora de Tecnología resultaba ganadora.

Lo curioso del caso es que ante la evidencia de que se habían incumplido, además, puntos específicos de las bases de licitación, el 23 de septiembre del 2011 la sexta sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa había decretado la reposición del fallo, a cuyo marco el administrador Central de Recursos Materiales del SAT volvió a ratificar a SixSigma Networks México como ganadora.

Ante ello la Integradora de Tecnología presentó una solicitud de amparo que en principio le negó el juez Cuarto de Distrito en Materia Administrativa de la Ciudad de México, cuya resolución fue revocada en forma unánime por los magistrados Carlos Alfredo Sada, Cuauhtémoc Carlock e Irma Leticia Flores.

Lo grave del caso es que la firma ganadora del contrato ha incumplido en todos sus términos el plan de trabajo previsto. Se corre el riesgo de ni siquiera llegar a montos mínimos.

Se da el caso, en el marco, que el SAT ha realizado cambios en los alcances del contrato para los servicios de carga, reduciendo

el avance tecnológico, lo que representa una violación al artículo 52 de la Ley de Adquisiciones.

De hecho, se sabe que Nacional Financiera tutelar del fideicomiso encargado de efectuar los pagos, está analizando suspenderles.

El contrato de la discordia engloba los esquemas conocidos como Siave, Sivia, Viva y Despacho Aduanero.

Integradora de Tecnologías había cubierto un contrato para Siave, es decir monitoreo de aforo vehicular de automóviles ligeros que habiendo vencido en 2013 se había extendido al 2014. A su vez, SixSigma Networks había participado en el servicio Viva, es decir Videovigilancia, subcontratando a El Corte Inglés.

Aunque Integradora de Tecnologías tiene pendiente otro reclamo en los tribunales administrativos, el fallo que le da la razón es contundente.

Por lo pronto, existe una querrela ante la Procuraduría General de la República para investigar a los funcionarios del SAT involucrados. La carpeta se identifica como FED/CDMX/S25/000/275/2017.

El SAT contra cuerdas.

**Balance general.** Presionado a doble fuego; por un lado la exigencia del gobierno de que haga lo imposible para estrechar la ventaja que le lleva Ricardo Anaya y por otro el colosal expediente de corrupción sexenal, José Antonio Meade se comporta como si nunca hubiera participado en éste y el anterior gobierno panista.

Sus bien estructuradas propuestas se diluyen ante lo que parece eludir su actuación como funcionario público, con el agravante de que sus voceros no gozan precisamente

de popularidad. Desde el destape habíamos señalado en este espacio que el exsecretario de Hacienda habría sido más feliz si lo hubieran designado gobernador del Banco de México.

**Repone el Ifetel.** Rechazado por la Suprema Corte el procedimiento por el que el Instituto Federal de Telecomunicaciones había determinado que Televisa tenían poder sustancial en el mercado de televisión de paga, el organismo está abriendo otra, ésta de oficio. Esta vez se incluye todos los servicios que se prestan en las redes, por ejemplo las series y películas de Netflix.

La indagación se inició el 16 de abril pasado, sin prejuizar a ningún agente, según lo publicado en el Diario Oficial. El escenario incluye el servicio satelital, el de cable y aún los que se concentran vía internet.

**Siemens y Cemex.** Tecnóloga una, operadora otra, de los primeros esquemas de autogeneración eléctrica, las firmas alemana Siemens y mexicana Cementos Mexicanos firmaron un acuerdo de entendimiento para ofrecer servicios de consultoría y apoyo en el marco de las nuevas disposiciones del Sistema Eléctrico Nacional.

El acuerdo se firmó en el entorno de la Feria Industrial de Hannover, con participación conjunta de empresas nacionales y teutonas.

Bajo el esquema se establece un código de red que plantea requisitos de calidad, confiabilidad, eficiencia y sustentabilidad de las empresas participantes. La firmante es la división Cemex-Energía.

**Revisión contractual.** En el marco de la revisión del Contrato Colectivo de Trabajo, el Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana pactó con la Comisión Federal de Electricidad un incremento salarial de 3.4%, que incluye a trabajadores temporales y permanentes.

El paralelo, el aguinaldo anual crece del equivalente a 61 días de salario a 63. La aportación de la empresa al fondo de Ahorro de los trabajadores crece de 8.5 a 10%.

**Sí, pero no.** A contrapelo de la nueva exigencia del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de condicionar al Tratado de Libre Comercio de América del Norte a que México endurezca su política migratoria, el optimismo habla de cerrar la negociación los primeros días de mayo.

Sin embargo, se han agotado sólo nueve de 30 capítulos. Como usted sabe, los negociadores de los tres países en concierto llevan una semana en Washington en un intercambio sin tregua.

**Ericsson no se va.** Recibimos una carta firmada por Elie Hanna, presidente de Ericsson para México, Centroamérica y el Caribe, señalando que la empresa con 114 años en el país no tiene planes de salir en este momento, y en ningún otro.

Se reconoce que el proceso de adelgazamiento en la nómina fue para hacer más eficientes los servicios y mantener relaciones aún más estrechas y asertivas con sus clientes.

Señala que los resultados del primer trimestre, a pesar de la caída del año pasado, son alentadores. ●



# CAPITANES

## Alianza Estratégica

Está más que cocinada una alianza estratégica entre dos importantes empresas del sector energético que quieren entrar con todo al negocio de almacenamiento de combustibles en el centro del País.

Se trata de Trafigura, que en México lleva **Katia Eschenbach**, y de Hidrosina, que capitanea **Paul Karam**. Ambas crearon Servicios Integrales de Almacenamiento y Distribución (SIADSA), un proyecto que va a requerir una inversión de 80 millones de dólares.

Con ese capital buscan implementar una red de abasto de gasolinas para la Zona Metropolitana del Valle de México, Morelos y Puebla, además de dar servicio

a distribuidores y consumidores de diesel. El proyecto complementa la red de operación y distribución de Pemex.

Incluye tres terminales en el Estado de México, las primeras dos en Atacomulco y Cuautitlán, con una capacidad superior a los 300 mil barriles y una inversión inicial de 40 millones de dólares.

La construcción ya inició y quieren comenzar a operar hacia el segundo semestre de 2019.

Trafigura, que en esa alianza es el socio mayoritario, tiene la experiencia en comercialización global de hidrocarburos, mientras que Hidrosina es una de las marcas con más presencia en México, al contar con más de 200 gasolineras.

## Silenciosa Gasolinera

La que llegó sin hacer tanto ruido es la cadena de gasolineras estadounidense Sunoco, que ya abrió en Tamaulipas su primera estación de servicio.

Ahí nos dicen que están vendiendo su gasolina importada de Texas con su

propio aditivo, por lo que ya es otra de las marcas que rompe en toda la cadena con el monopolio de Pemex.

La primera apertura fue en Ciudad Madero, de la mano del Grupo Garel, que capitanea **José Ángel García Hernández**. Lo que seguimos es que planea más aperturas para lo que resta del año.

Aunque les interesa estar presentes en todo el País, en el corto plazo su apuesta será expandir su presencia en Tamaulipas.

La empresa, que nombró a **Luis Solorio** como su representante en México, tiene más de 125 años en el negocio y dice que viene a aportar su experiencia.

Si le suena el nombre es porque Sunoco se ha popularizado a raíz de que es el combustible oficial de NASCAR y es utilizado también en otras series de carreras automovilísticas.

Con ésta ya suman más de 30 marcas de gasolineras que han surgido en el País, entre nacionales y extranjeras, principalmente en el último año.

## Experiencia Exclusiva

Vaya que Starbucks, que lleva **Christian Gurriá**, ha encontrado en México un mercado sorprendente.

A pesar de que el País tiene uno de los consumos más bajos de café en el mundo, para esta cadena el nicho es suficiente para seguir creciendo.

Hoy lanzará un nuevo concepto en México, llamado Reserve Roastery, de las que tiene apenas una decena en todo el mundo y cuya catedral está en Seattle, Estados Unidos.

Es el concepto más exclusivo de la compañía, donde muestra en un espacio más grande que el de sus cafeterías habituales, desde la selección del grano sin tostar, hasta su preparación en diversas técnicas. El cliente degusta su bebida en una biblioteca dentro del mismo lugar.

A nivel global, Starbucks coloca un Reserve Roastery sólo donde el mercado de consumidores demuestra el potencial de que quieren pagar más por la bebida.

En México, apenas se consumen en promedio 1.1 kilos por persona, pero hay sectores de la población cuyo consumo está muy por arriba de ese nivel y tiene un potencial para seguir creciendo.

La inversión en esta exclusiva sucursal ubicada dentro del nuevo centro comercial ARTZ Pedregal, al Sur de la Ciudad de México, supera los 13 millones de pesos, aseguran involucrados en el proyecto.

Para Starbucks definitivamente no hay crisis.

## Remodelación Aérea

Quien está en plena remodelación es Aeroméxico, aerolínea que capitanea **Andrés Conesa**.

La empresa tiene sus

oficinas centrales en Paseo de la Reforma 445 en la Ciudad de México, pero el edificio ya necesitaba mejoras, pues es algo viejo, con todo y que resistió al terremoto de septiembre del año pasado.

Para eso, el personal se mudó temporalmente a otro espacio ubicado en la misma zona y no regresarán este año, ya que el trabajo implica toda una reestructura.

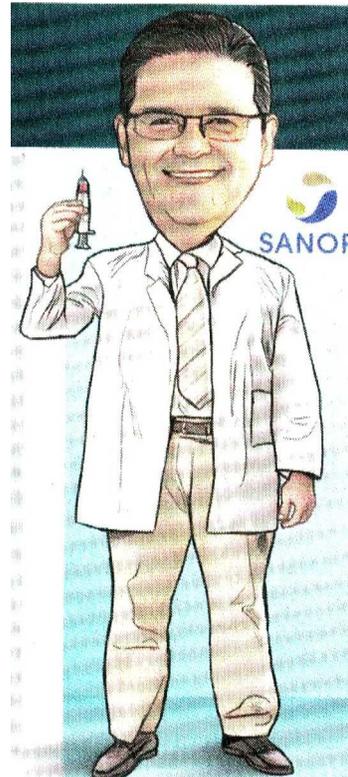
Ya entrados en cambios, la aerolínea también decidió remodelar su Centro de Capacitación Aeroméxico (Cecam), ubicado en la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) que ahora dirige **Miguel Peláez Lira**.

En todo esto, la compañía registró en el primer trimestre de este año un gasto de 873 millones de pesos. Al parecer, la empresa ya necesitaba renovarse y decidió poner manos a la obra.

capitanes@reforma.com

## FERNANDO SAMPAIO...

El capitán de Sanofi Pasteur México tiene buenas nuevas para el mercado mexicano. La farmacéutica anunció en la Feria de Hannover una inversión de 129 millones de euros para instalar una nueva planta de vacunas de última generación en el municipio de Cuautitlán Izcalli, en el Estado de México.





## Ratifican TPP11 en México, primer país

**E**stán estacionados en Washigton, D.C., más de 150 profesionales de todas las ramas económicas, listos para que el equipo negociador los puedan consultar en esta fase final de negociación del Tratado de Libre Comercio con Norteamérica.

La coordinación que ha logrado **Moisés Kalach**, director del Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales de cámaras y representantes, divididos entre la conclusión del TLCUEM y TLCAN, esto es, entre Bruselas y DC., es un esfuerzo tan titánico como el que tiene la Secretaría de Economía en el proceso y la de Relaciones Exteriores en el acompañamiento diplomático de los cierres que han redefinido el futuro de las relaciones comerciales de México con las tres principales regiones económicas del mundo.

Esos representantes (abogados y técnicos), recibirán hoy o mañana en Washington, la versión definitiva (los detalles) del acuerdo en principio alcanzado con la Unión Europea, por lo que hay un poco de inquietud en sectores sensibles.

En el caso de TLCAN, el mantener en sesión permanente equipos que cuestan, busca que los negociadores técnicos gubernamentales los llamen, efectivamente, para saber lo que se negocia y hasta dónde se negocia.

De hecho, trascendió que **Guajardo** comenzó a negociar con **Robert Lighthizer** otro de los temas sensibles y sobre los cuales el CNA, que preside **Bosco de la Vega**, no está dispuesto a ceder un ápice: las temporalidades. Si eso sucede México limitaría la importación de maíz o trigo o frutas y fructuosa a nuestra temporada porque seguro que la membresía lo exigiría con todo.

Teniendo claro que el sector confirma “ni un paso atrás a temporalidades”, el otro tema en juego es el de las reglas laborales, porque Canadá ha presionado mucho y Estados Unidos ha secundado y, aunque ya han cedido en tiempos para igualar salarios por hora, no así en compromisos escritos y calendarizados para que se cumplan a cabalidad los compromisos firmados por México con la OIT, como el trabajo infantil, sindicatos, sueldos, prestaciones, inclusión indígena y de mujeres.

Por lo pronto, la ratificación en sus términos, en el Senado de la República que preside el senador del PAN **Ernesto Cordero**, del Acuerdo Integral y Progresivo Transpacífico (CPTPP), fue otro avance esta semana en la estrategia diseñada para facilitar el reacomodo de los accesos a mercado de y hacia México, dada la importancia que tiene para cerrar el TLCAN

Por cierto, en el texto del dictamen, se incluyeron algunos considerandos que obligarán a la Secretaría de Economía a resolver los puntos de preocupación de la Industria Textil y del Calzado, pues se constituye un grupo de trabajo (vigilado por representantes del Senado) en materia de combate a la ilegalidad (el jueves el SAT tuvo su encuentro con la Cámara Textil de **José Cohen**, pero aún no se ha establecido para la Cámara del Zapato de **Luis Gerardo García**).

Además, en octubre se convino la realización de una reunión entre representantes del Ejecutivo Federal, la PGR, la SHCP y Economía para dar seguimiento a los puntos planteados por las industrias con los integrantes de la nueva legislatura.

Finalmente, se convino exhortar a Economía para que se puntualice con Vietnam y Malasia, en un contexto de cartas paralelas pareo sin alterar el CPTPP, de manera que se resuelvan los puntos de preocupación de la industria mexicana. No se incluyen cartas paralelas en el texto, pero sí se deja abierta su posibilidad en el Resolutivo Séptimo.

### DE FONDOS A FONDO

**#IlegalidadCárnica...** El clenbuterol es un fármaco que suele utilizarse al alimentar ganado vacuno para reducir el contenido graso y aumentar la masa muscular, además de ayudarles a ganar peso. En suma, en México y en el mundo el uso de este anabólico es controlado, pero el problema es que se ha extendido su uso ilegal. El caso del **Canelo Álvarez** como el de muchos deportistas mexicanos da cuenta de la gravedad del tema y la falta de control sanitario.

Diferentes instituciones de salud como el Instituto Mexicano del Seguro Social que dirige **Tuffic Miguel Ortega**, así como el Laboratorio de Ciencia de la Carne de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la UNAM, que dirige el doctor **Francisco Suárez Güemes**, han documentado prácticas para la engorda de ganado con este medicamento de empresas que no tienen el registro ante la Cofepris que dirige **Julio Sánchez y Tépoz**.

De hecho, la venta ilegal de este producto debe considerarse un problema de salud pública, no sé si porque carecen de sistemas claros de inspección y vigilancia o están coludidos con empresarios del ramo siguen utilizando el clenbuterol en procesos de engorda para crecer sus ganancias.

El Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), que dirige **Enrique Sánchez Cruz**, debe supervisar y emitir sanciones en contra de quienes distribuyen y comercializan, así como quienes

adquieren clenbuterol ilícito, apoyando la documentación de la importación ilícita con el SAT de **Oswaldo Santín**, pues los embarques proceden de España, Argentina y China para la engorda de ganado y borregos.

También la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural (Sagarpa), que dirige **Baltazar Hinojosa**, tiene que enfrentar esta problemática que no ha sido de interés para ningún funcionario a pesar de que puede provocar se-

rios problemas de salud para los mexicanos.

Cierto es que la Cofepris, Salud y Sagarpa desarrollaron el programa Proveedor Confiable Libre de Clenbuterol, pero la estadística relacionada con problemas cardiovasculares o presión alta que reporta el sector salud, tal vez no tenga tanto que ver con los edulcorantes como con el uso de clenbuterol, ¿no cree?



## Respuestas de Meade

Entrevisté a **José Antonio Meade** en **Imagen Radio** y, entre otras cosas, le cuestioné sobre lo que algunos ven como sus principales debilidades.

Sobre lo que algunos han llamado el peso de la marca PRI, ése que hace que la gente diga que él no es el problema, sino el partido que lo postula. El candidato respondió:

“Yo les diría que al revés, el PRI, Partido Verde y Nueva Alianza decidieron elegir a un ciudadano honorable, preparado, que ha dado buenos resultados, con profundo amor a México y que está más capacitado para cumplir con el reto de sacar adelante a este país. Me parece que en esa sinergia y en esa lógica habría que tener la candidatura.

“Y es una cosa interesante, porque cuando uno está buscando quién es el que mejor perfil tiene para desempeñar el puesto, pues ése es al que uno debería escoger. Sin importar cuál fue la universidad en la que estudió”.

Al hablar sobre la corrupción en los cargos que participó, utilicé, con una intención provocadora, la siguiente pregunta: Hay quienes dicen que te hiciste güey con la corrupción de Sedesol. Que te hiciste güey con los gobernadores que hoy están presos o prófugos.

**Meade** respondió: “Te contesto uno por uno y te reviró con un tercero. En el caso del primero, la Auditoría Superior de la Federación me expide un oficio en el que explica de manera contundente que durante mi gestión no tuve ningún pendiente y la Función Pública dice que, con cargo a las auditorías que realizamos, se suspendieron a 460 funcionarios. Ahí queda claro que a mi paso por Sedesol no se me puede imputar inacción u omisión.

“Y los gobernadores están sujetos a proceso. Tres de ellos con cargo al trabajo que se hizo a la Secretaría (Hacienda) mientras yo estaba encargado de ella. Es el caso de **Padrés**,

**Borge y Duarte**.

“Respecto del siguiente elemento, estamos profundamente indignados con la corrupción, sin embargo, el planTEAMIENTO y la duda la mete quien está involucrado en un esquema de triangulación de recursos financieros de una nave industrial que se entregó el viernes. **Ricardo** dijo que la bodega se la había vendido a un arquitecto reputadísimo. Sin embargo, el viernes la regresa un chofer diciendo que había sido prestanombres de una operación de lavado.

“**Andrés Manuel** nos ofrece que si encontramos una propiedad registrada a su nombre la entrega. Entonces yo diría, tenemos tres candidatos. Dos tienen problemas inmobiliarios y patrimoniales por opacos y otro que tiene una trayectoria limpia y a prueba de balas”.

### **CORRUPCION ACTUAL**

Le pregunté sobre la creencia que, de resultar ganador, se haría de la vista gorda con los casos de corrupción durante el actual gobierno.

El candidato respondió cómo combatiría la corrupción si encuentra indicios de actos de corrupción.

Dijo: “Te diría dos elementos. El primero sería la ausencia de fuero y un Ministerio Público autónomo. Que no tengamos consigna sobre el Ministerio Público y empoderar al Ministerio Público para que rinda cuentas cualquiera que haya cometido un acto de corrupción. Que se incluya a la Secretaría de Hacienda y al SAT en el Sistema Nacional Anticorrupción del que hoy no forman parte.

“Más allá de eso, porque no me tienen que creer hacia adelante, sino hacia atrás; esos 468 funcionarios que fueron suspendidos con cargo a la auditoría que hicimos y los tres gobernadores de los que hablamos que están enfrentando un proceso con base en la información que hablamos, son evidencia de que en el combate a la corrupción hay eficiencia y hay claridad”.

**NO PRENDE**

Sobre la versión extendida de que la campaña no prende, **Meade** respondió:

"Yo te diría y creo que es una evaluación importante. Si uno va viendo los números de la campaña, se acredita que somos competitivos y lo somos en un entorno competitivo... En el fondo la pregunta es ¿en quién recargas la conducción del país complicado, que tiene la catorceava economía del mundo, que está metido en un entorno internacional bien difícil, que tiene retos de seguridad, que tiene retos de corrupción, que tiene retos de pobreza?"

"Si revisamos todos esos temas en diagnóstico y propuesta, el que da mejor horizonte, mejor rumbo, mejor certeza, al final, en el voto, que es un acto íntimo, lo que tenemos que pensar es en nuestras familias, en nuestros hijos y quién nos da mayor certeza de conducción.

"Yo por eso, así como el año pasado, decía ahí están los fundamentos de la economía, vamos a recuperar la confianza, la calificación y el empleo. Hoy digo, aquí están los fundamentos de una campaña con la que vamos a ganar en julio".

**DISCULPAS**

Todos aquellos quienes hablaban de inflación fuera de control, los efectos nocivos del gasolinazo (cualquier cosa que eso sea), las fallas de la política monetaria... deberían, en un acto de honestidad intelectual, ofrecer disculpas a sus dudas sobre la correcta aplicación de la política monetaria por Banxico y al *Padre del Análisis Superior*. La inflación hoy crece a una tasa del 4.6% anual.



## TPP11 ratificado ya en el Senado

*Su aprobación no fue de absoluta mayoría, se registraron 73 votos a favor, 24 en contra, además de cuatro abstenciones.*

**S**e sigue armando la trífeta: primero el Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea con el acuerdo en principio anunciado el pasado domingo y ayer el pleno del Senado aprobó el TPP11, el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, o CPTPP por sus siglas en inglés, que abre la posibilidad para empresarios mexicanos de exportar a seis nuevos mercados: Australia, Brunei, Malasia, Nueva Zelanda, Singapur y Vietnam. Junto con Chile, Canadá, Japón y Perú con los que sí tenemos firmados tratados comerciales, habrá acceso a la zona de libre comercio más grande del mundo.

La mesa está ya puesta y corresponderá a los empresarios ahora aprovechar estas nuevas oportunidades para incrementar las explotaciones hacia Europa y los países firmantes del TPP11 para lograr disminuir nuestra dependencia frente a Estados Unidos, que se mantiene como nuestro principal mercado.

Y en el caso del TLCAN con el que se cierra la trífeta, el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y el subsecretario de Comercio Exterior, **Juan Carlos Baker**, están ya en Washington para continuar las negociaciones con **Robert Lighthizer**, el representante comercial de Estados Unidos, y **Chrystia Freeland**, canciller canadiense para cerrar entre 8 y 10 capítulos más. Si no se presentan contratiempos la próxima semana se estaría ya anunciando también el cierre exitoso de las negociaciones.

En el caso del TPP11, la aprobación en el Senado no fue de absoluta mayoría porque se registraron 73 votos a favor, 24 en contra y 4 abstenciones y es que los industriales del calzado y del sector textil y de vestido intentaron hasta el último momento que se detuviera la ratificación y se analizara más a fondo

las consecuencias que –dicen– tendrá el TPP11 en estos sectores.

Sin embargo, los legisladores consideraron que estos dos sectores no se verán afectados porque se establecieron plazos amplios para la desgravación arancelaria y porque habrá programas especiales de supervisión aduanera para evitar triangulación de importaciones a precios dumping.

### AMLO Y LA POLÉMICA SOBRE SUS DEPARTAMENTOS

Muchos dicen que el verdadero ganador del debate presidencial del pasado domingo fue **José Antonio Meade**, porque **Andrés Manuel López Obrador** se comprometió a regalarle los dos departamentos de Copilco, si demuestra que son suyos. El error de **Meade** fue no haber llevado al debate los datos actualizados del Registro Público de la Propiedad, que presentó el día siguiente, y que demuestran que él es dueño de los dos departamentos.

Desde luego **López Obrador** no le dará los departamentos a **Meade** y trata de defenderse asegurando que los donó a sus hijos, pero el hecho es que de acuerdo con el Registro Público de la Propiedad están a su nombre, lo que demuestra que no sólo mintió en su declaración 3 de 3 que presentó en 2016 y que no ha actualizado, sino también mintió en el debate, al que evidentemente llegó sin estar preparado, porque siente que ya ganó por estar arriba en las encuestas.

Demuestra también que el cumplimiento de la ley no es la prioridad de **López Obrador**, quien ayer dijo que la venta del avión presidencial será decidida en una encuesta que además deberán hacer en forma gratuita las empresas encuestadoras porque en estos momentos “se están rayando”. Y es que sólo le gustan las encuestas que lo mantienen al frente en la contienda electoral, pero desacreditó a las que dieron a **Ricardo Anaya** como ganador en el primer debate.

### **BAJA DE INFLACIÓN, MÁS RÁPIDO DE LO ESPERADO**

Una buena noticia es que el ritmo de descenso de la inflación es superior a lo que esperaban no sólo los analistas del sector privado, sino el propio Banco de México.

El INEGI informó ayer que al cierre de la primera quincena de abril, el INPC disminuyó 0.35% con respecto a la segunda quincena de marzo. A tasa anualizada la inflación bajó de 4.90% a 4.69% y mientras que la inflación subyacente disminuyó de 3.90% a 3.70%.

Uno de los factores que influyó en los resultados de la inflación negativa de la primera quincena de abril fue la apreciación del peso, porque hay que recordar que el dólar interbancario llegó a cotizarse en 17.95 pesos, aunque después revirtió su tendencia.

Desde luego disminuye la posibilidad de que el Banco de México suba las tasas de interés, aunque se anticipan mayores presiones inflacionarias por el proceso electoral.

**Los industriales del calzado, textil y vestido intentaron que se detuviera la ratificación del TPP11 y se analizaran más a fondo sus consecuencias.**



Tiempo de negocios  
**DARÍO CELIS**  
dariocelisestrada@gmail.com  
Twitter: @dariocelise

## Canifarma, otra vez

**P**ues nada, que la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), que preside **Guillermo Funes**, sigue adelante con sus litigios para mantener artificialmente altos los precios de los medicamentos, en particular aquellos que requieren de receta médica.

Y todo para evitar nueva publicidad que implique competencia, como un mayor número de medicamentos en medios de comunicación masiva. La consigna es salvar su esquema de "representantes médicos", que premia-incentiva a los doctores que promuevan las medicinas que mas les reditúan.

Le cuento que el Juez Cuarto de Distrito en Materia Administrativa, **Juan Pablo Gómez Fierro**, ya le sobreeseyó a la Canifarma su juicio. Pero se fueron al Segundo Tribunal Colegiado e intentaron sorprender a los magistrados **Arturo Iturbe**, **Antonieta Azuela** y **Rolando González Licóna**.

Resulta que les exhibieron el escrito de la Comisión de Mejora Regulatorio (Cofemer), el cual les daba la razón. La cosa es que se les olvidó decir que tal escrito ya había sido revocado porque quien lo firmó, **Julio C. Rocha**, coordinador sectorial de la Cofemer, no estaba facultado para hacerlo.

Sorprende que un gremio que trabaja con laboratorios de prestigio esté tratando de engañar a jueces federales con escritos anulados. No descarte que el tema de los medicamentos de alto precio, incluidas las alzas injustificadas en estos últimos meses, hagan que el tema crezca en las campañas electorales.

Por lo pronto, los genéricos están paliando el alto costo de muchos fármacos innovadores y son las farmacias que los venden y prescriben las que están ayudando al respecto. Pero las farmacéuticas y la Canifarma están presionando a la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios.

La llamada Cofepris, que preside **Julio Sánchez y Tépoz**, está bajo fuego en el cabildeo para inhibir una competencia que ponga en riesgo de desaparición un vetusto modelo de

negocios en el que los laboratorios detentan un monopolio en la distribución y venta de un insumo básico para la población.

### **VOLARIS A VOLAR**

En julio del año pasado la acción de Volaris estaba en 28 pesos y ayer cerró en 11.49. Son alrededor de 900 millones de títulos que han perdido desde el jueves de la semana pasada alrededor de 17 pesos.

Sacando cuentas, estamos ante una pérdida de valor de aproximadamente cuatro mil 500. La aerolínea que dirige **Enrique Beltranena** valía el jueves unos 14 mil 500 millones de pesos y hoy ronda los diez mil millones. Hace nueve meses la aerolínea de bajo costo tenía un valor cercano a los 25 mil millones. Intercambio de series accionarias de Discovery y que las repartió entre los accionistas a manera de dividendos. El volumen operado fue cinco veces más de lo normal.

Los fundamentales de la empresa no justificaron la caída de 35% en dos días: tiene un balance sólido, carecen de deuda bancaria y ni la depreciación del peso ni el costo de la turbosina eran factores determinantes para derrumbar su valor. Ese volumen manejado entre el jueves y viernes estuvo más bien asociado a una combinación de eventos fallidos, como la presentación del reporte y sus pérdidas de mil 118 millones de pesos en el primer trimestre, unas expectativas fallidas de los inversionistas que esperan ver una reducción en la capacidad de asientos dada la guerra tarifaria básicamente con Viva Aerobús, la de **Roberto Alcántara**, y ese intercambio de manos.

En febrero cambiaron 46 millones de acciones de la Serie D a la A, que eran las de Discovery. La estrategia de no reducir capacidad y por el contrario crecerla en este entorno altamente competitivo es lo que está a discusión. Hay quienes creen que **Alfonso González Migoya**, como presidente del consejo, se equivocó. Mañana y el viernes Volaris tendrá asambleas de accionistas. Seguro más de uno pedirá cuentas.

**PGR CON LA ABM**

En un acto inusual el procurador en funciones, **Alberto Elías Beltrán**, se reunió con el Comité Compliance de la Asociación de Bancos de México, que preside **Arturo Rangel**. Se habló de fortalecer la cooperación y el trabajo conjunto en materia de prevención y combate al lavado de dinero.

Presentó al nuevo titular de la Unidad Especializada en Análisis Financiero, **José Merino**, con una vasta experiencia en el cumplimiento con las recomendaciones del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), organismo intergubernamental que desarrolla y promueve políticas para proteger el sistema financiero contra lavado de activos, financiación del terrorismo y de armas de destrucción masiva.

**Beltrán** abordó la ley de extinción de dominio, las recomendaciones formuladas por el GAFI como áreas de oportunidad en la lucha antilavado en México y las recientes resoluciones de la Suprema Corte de Justicia de la Nación relativas al secreto bancario y aseguramientos. Tras una ronda de preguntas, **Beltrán** reiteró su compromiso con el gremio que preside **Marcos Martínez** para fortalecer la cooperación que permita llevar a cabo investigaciones más sólidas.

**VIELMA LOBO**

Y a quien le crecen los problemas es a **Luis Vielma Lobo**, el venezolano que ha participado en diversos proyectos de Pemex bajo su argumento de haber sido director general de PDVSA, puesto que jamás ocupó y que vendió muy bien para abrir puertas en México.

Le cuento que **Vielma** es el actual director de CBM Ingeniería Exploración y Producción, que busca participar en la apertura de ofertas que actualmente lícita la empresa que lleva **Carlos Treviño**. Lo irónico es que la misma Pemex tiene señalado a **Vielma** por adjudicarse como propias patentes sobre procesos financiados con recursos de la petrolera mexicana en diversos proyectos. Tal es el caso que ya se encuentran levantadas ante la Función Pública denuncias e investigaciones sobre esta empresa y personaje, quien fuera despedido de la empresa Galem Energy, de **Miguel Alemán**, tras detectarle actos fraudulentos.



## Canifarma, otra vez

**P**ues nada, que la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), que preside **Guillermo Funes**, sigue adelante con sus litigios para mantener artificialmente altos los precios de los medicamentos, en particular aquellos que requieren de receta médica.

Y todo para evitar nueva publicidad que implique competencia, como un mayor número de medicamentos en medios de comunicación masiva. La consigna es salvar su esquema de "representantes médicos", que premia-incentiva a los doctores que promuevan las medicinas que mas les reditúan.

Le cuento que el Juez Cuarto de Distrito en Materia Administrativa, **Juan Pablo Gómez Fierro**, ya le sobreesyó a la Canifarma su juicio. Pero se fueron al Segundo Tribunal Colegiado e intentaron sorprender a los magistrados **Arturo Iturbe**, **Antonieta Azuela** y **Rolando González Licona**.

Resulta que les exhibieron el escrito de la Comisión de Mejora Regulatorio (Cofemer), el cual les daba la razón. La cosa es que se les olvidó decir que tal escrito ya había sido revocado porque quien lo firmó, **Julio C. Rocha**, coordinador sectorial de la Cofemer, no estaba facultado para hacerlo.

Sorprende que un gremio que trabaja con laboratorios de prestigio esté tratando de engañar a jueces federales con escritos anulados. No descarte que el tema de los medicamentos de alto precio, incluidas las alzas injustificadas en estos últimos meses, hagan que el tema crezca en las campañas electorales.

Por lo pronto, los genéricos están paliando el alto costo de muchos fármacos innovadores y son las farmacias que los venden y prescriben las que están ayudando al respecto. Pero las farmacéuticas y la Canifarma están presionando a la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios.

La llamada Cofepri, que preside **Julio Sánchez y Tépoz**, está bajo fuego en el cabildeo para inhibir una competencia que ponga en riesgo de desaparición un vetusto modelo de negocios en el que los laboratorios detentan un monopolio en la distribución y venta de un insumo básico para la población.

### VOLARIS A VOLAR

En julio del año pasado la acción de Volaris estaba en 28 pesos y ayer cerró en 11.49. Son alrededor de 900 millones de títulos que han perdido desde el jueves de la semana pasada alrededor de 17 pesos.

Sacando cuentas, estamos ante una pérdida de valor de aproximadamente cuatro mil 500. La aerolínea que dirige **Enrique Beltranena** valía el jueves unos 14 mil 500 millones de pesos y hoy ronda los diez mil millones. Hace nueve meses la aerolínea de bajo costo tenía un valor cercano a los 25 mil

millones. Intercambio de series accionarias de Discovery y que las repartió entre los accionistas a manera de dividendo. El volumen operado fue cinco veces más de lo normal.

Los fundamentales de la empresa no justificaron la caída de 35% en dos días: tiene un balance sólido, carecen de deuda bancaria y ni la depreciación del peso ni el costo de la turbosina eran factores determinantes para derrumbar su valor. Ese volumen manejado entre el jueves y viernes estuvo más bien asociado a una combinación de eventos fallidos, como la presentación del reporte y sus pérdidas de mil 118 millones de pesos en el primer trimestre, unas expectativas fallidas de los inversionistas que esperan ver una reducción en la capacidad de asientos dada la guerra tarifaria básicamente con Viva Aerobús, la de **Roberto Alcántara**, y ese intercambio de manos.

En febrero cambiaron 46 millones de acciones de la Serie D a la A, que eran las de Discovery. La estrategia de no reducir capacidad y por el contrario crecerla en este entorno altamente competitivo es lo que está a discusión. Hay quienes creen que **Alfonso González Migoya**, como presidente del consejo, se equivocó. Mañana y el viernes Volaris tendrá asambleas de accionistas. Seguro más de uno pedirá cuentas.

### PGR CON LA ABM

En un acto inusual el procurador en funciones, **Alberto Elías Beltrán**, se reunió con el Comité Compliance de la Asociación de Bancos de México, que preside **Arturo Rangel**. Se habló de fortalecer la cooperación y el trabajo conjunto en materia de prevención y combate al lavado de dinero.

Presentó al nuevo titular de la Unidad Especializada en Análisis Financiero, **José Merino**, con una vasta experiencia en el cumplimiento con las recomendaciones del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), organismo intergubernamental que desarrolla y promueve políticas para proteger el sistema financiero contra lavado de activos, financiación del terrorismo y de armas de destrucción masiva.

**Beltrán** abordó la ley de extinción de dominio, las recomendaciones formuladas por el GAFI como áreas de oportunidad en la lucha antilavado en México y las recientes resoluciones de la Suprema Corte de Justicia de la Nación relativas al secreto bancario y aseguramientos. Tras una ronda de preguntas, **Beltrán** reiteró su compromiso con el gremio que preside **Marcos Martínez** para fortalecer la cooperación que permita llevar a cabo investigaciones más sólidas.

### VIELMA LOBO

Y a quien le crecen los problemas es a **Luis Vielma Lobo**, el venezolano que ha participado en diversos proyectos de Pemex bajo su argumento de haber sido director general de PDVSA, puesto que jamás ocupó y que vendió muy bien

para abrir puertas en México.

Le cuento que **Vielma** es el actual director de CBM Ingeniería Exploración y Producción, que busca participar en la apertura de ofertas que actualmente licita la empresa que lleva **Carlos Treviño**. Lo irónico es que la misma Pemex tiene señalado a **Vielma** por adjudicarse como propias paten-

tes sobre procesos financiados con recursos de la petrolera mexicana en diversos proyectos. Tal es el caso que ya se encuentran levantadas ante la Función Pública denuncias e investigaciones sobre esta empresa y personaje, quien fuera despedido de la empresa Galem Energy, de **Miguel Alemán**, tras detectarle actos fraudulentos.



## Urge Asetur al Congreso a legislar el modelo de Airbnb

**A**sí como algunos de los pintores más famosos se han ceñido al gris y al blanco para hacer su trabajo más complejo; las grandes plataformas de la economía compartida, como Airbnb, han recurrido a los tonos del gris para reforzar su desempeño.

Aunque en este caso no se trata literalmente de colores, sino de matices legales, también llamados “zonas grises”, que deben ser objeto del trabajo de los legisladores no sólo de México, sino del mundo.

Un ejemplo interesante, que recordaba hace poco **Carlos Berdegué**, el presidente del Grupo Hotelero El Cid, fueron los famosos “tiempos compartidos” que proliferaron en su natal Sinaloa hasta convertirse en un dolor de cabeza para la industria turística.

Era aquel tiempo en que cada empresa ponía sus propias reglas, abusaba frecuentemente de los consumidores y además generaba una competencia que en algún momento fue considerada desleal por los hoteleros.

En la actualidad las reglas son claras, la Procuraduría de la Defensa del Consumidor puede actuar con más efectividad y muchas cadenas de hoteles han dedicado parte de su propio inventario a este modelo de negocio.

Es por ello que **Fernando Olivera**, presidente de la Asociación de Secretarías Estatales de Turismo (Asetur), ha hecho énfasis en que los legisladores necesitan trabajar no para matar una actividad en franco crecimiento, sino para redactar las reglas del juego.

Desde su perspectiva, hay zonas grises que involucran a los tres niveles de gobierno, como es el caso de los impuestos y las licencias; e incluso otras más que requieren del trabajo del Congreso de la Unión.

Un tema específico es definir el concepto de “anfitrión” y a partir de allí establecer cuáles son sus derechos y obligaciones.

Para quienes no están familiarizados con

el modelo de Airbnb, resulta que los “anfitriones” son, en principio, los particulares que suben a esa plataforma cualquier espacio de su propiedad que pretenden rentar.

Allí el problema más evidente es que hay muchos tipos de “anfitriones”, desde el maestro universitario que quiere rentar una habitación que le queda libre hasta quienes poseen una mansión de varios millones de dólares que buscan colocar por una fortuna mientras se realiza en cierta ciudad un mega evento deportivo.

### Los legisladores necesitan trabajar no para matar una actividad en franco crecimiento, sino para redactar las reglas del juego Airbnb.

Pasando por empresas, incluso hoteleras, que hoy buscan comercializar edificios completos a través de Airbnb.

Así es que **Olivera** propone, como punto de partida, determinar quienes son los “anfitriones” ante el Registro Nacional del Turismo para, a partir de allí, analizar cuál puede ser una cuota razonable para el pago de impuestos o cuáles son los permisos que necesita obtener.

Evidentemente, la sobrerregulación es un obstáculo para el desarrollo de la economía y sería absurdo pretender abrumar al maestro universitario con decenas de trámites.

Pero también debería haber, por ejemplo, requisitos mínimos de seguridad.

Apenas el mes pasado, una familia de estadounidenses murió asfixiada por gas en una cabaña en Tulum y resultó que había sido rentada a través de una plataforma tecnológica, sin considerar aspectos tan básicos como el estado físico de las tuberías.



Activo empresarial  
**JOSÉ YUSTE**  
dinero@gimm.com.mx

## El acercamiento con Alemania y... la Industria 4.0

*Podemos encontrar un socio económico fuerte, no sólo por ser la potencia europea, sino porque ha visto en México un socio confiable.*

**H**ANNOVER.— La Feria de Hannover nos puso el reto de diversificarnos, y hacerlo bien: con reglas comerciales y de inversión como es el nuevo Tratado de Libre Comercio de la Unión Europea, donde, por ejemplo, traen nuevos capítulos como la solución de controversias con base en sus propias cortes para dirimir diferencias.

Y aquí en Alemania queda claro que podemos encontrar un socio económico fuerte, no sólo por ser la potencia europea, sino porque la misma Alemania ha visto en México un socio confiable.

### NUESTRO TERCER SOCIO

Los datos son importantes. Los repitió la canciller alemana, **Angela Merkel**, el presidente **Peña Nieto** y el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**: Alemania representa nuestro tercer socio comercial, después de Estados Unidos y China. La Inversión Extranjera Directa proveniente de Alemania ya llega a los diez mil 500 millones de dólares. Ya hay casi dos mil empresas de participación alemana.

Y lo más importante, como decían los empresarios mexicanos, son los desafíos que presenta para México el nuevo paradigma alemán, el de la Industria 4.0 o Cuarta Revolución Industrial. Un poco de historia. La primera Revolución Industrial fue cuando llegó la máquina de vapor y transformó las formas de producir, las hizo más rápidas. Después vino el petróleo y la electricidad, permitiendo la producción

en serie. Más adelante vinieron los procesos robóticos. Y ahora estamos hablando de la Industria 4.0, la que tiene que ver con la digitalización.

**SIEMENS CREA MINDSPHERE PARA**

### INDUSTRIA 4.0

La Industria 4.0 es la nueva innovación industrial. Siemens, el conglomerado de alta tecnología alemán, lo explica bien: se trata de utilizar las innovaciones tecnológicas del internet, como son todas las aplicaciones, y aprovecharlas para los procesos productivos.

De hecho, Siemens tiene su MindSphere, que es un sistema para digitalizar cualquier proceso productivo. Por ejemplo, un automóvil tiene una réplica digital, un gemelo digital, donde podrás trabajar todos los cambios, en motor, en chasis, en espacios. Todo lo puedes replicar digitalmente. Es como una aplicación de internet de tu propio proceso productivo. En la industria automotriz, así como en la industria de bebidas, los avances en eficiencia y productividad ya están siendo impresionantes con estas aplicaciones. Y, claro, al aplicar la digitalización logras eficientar tanto los procesos productivos, que te lleva a producir a tiempo. La digitalización va de la mano con el Just in Time. Industria 4.0 es aplicar los avances de internet, que son las aplicaciones, a tu proceso productivo.

### CAPACITACION DUAL Y APLICACIONES

México se puede insertar a este nuevo paradigma industrial. Pero conlleva retos: el más obvio es el de la capacitación de la mano de obra.

Los jóvenes con conocimientos técnicos podrán acceder a este tipo de transformaciones, y habrá que ver la capacitación de los trabajadores que se van quedando en el camino, y que a la larga son los grandes inconformes de las sociedades modernas.

Por eso, la capacitación dual que traen los alemanes es importante. La educación dual se trata de que el joven estudie su preparatoria, pero a la vez se esté capacitando en una cuestión técnica, y ya después él mismo verá si quiere seguir estudiando una carrera o seguir especializándose en cuestiones técnicas. En México, por ejemplo, hay muchos ingenieros y bien capacitados. Sin embargo, el nivel inmediato inferior, el de los técnicos, no está bien solventado.

Como vemos, este tipo de retos de la nueva Industria 4.0 es lo que están viendo los mexicanos con Alemania. Y el de-

safío es fuerte. Se trata de incorporar los avances tecnológicos, ahora digitales, como son las aplicaciones, a los procesos productivos. Y sólo se podrá lograr con mejor capacitación para los jóvenes y trabajadores mexicanos. El acercamiento con Alemania está siendo clave para entender el proceso industrial al que estamos transitando. Bienvenidos al mundo de la Industria 4.0.

**La Inversión Extranjera Directa de Alemania llega a diez mil 500 millones de dólares. Ya hay casi dos mil empresas de participación alemana.**



## El acercamiento con Alemania y... la Industria 4.0

*Podemos encontrar un socio económico fuerte, no sólo por ser la potencia europea, sino porque ha visto en México un socio confiable.*

**H**ANNOVER.— La Feria de Hannover nos puso el reto de diversificarnos, y hacerlo bien: con reglas comerciales y de inversión como es el nuevo Tratado de Libre Comercio de la Unión Europea, donde, por ejemplo, traen nuevos capítulos como la solución de controversias con base en sus propias cortes para dirimir diferencias.

Y aquí en Alemania queda claro que podemos encontrar un socio económico fuerte, no sólo por ser la potencia europea, sino porque la misma Alemania ha visto en México un socio confiable.

### NUESTRO TERCER SOCIO

Los datos son importantes. Los repitió la canciller alemana, **Angela Merkel**, el presidente **Peña Nieto** y el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**: Alemania representa nuestro tercer socio comercial, después de Estados Unidos y China. La Inversión Extranjera Directa proveniente de Alemania ya llega a los diez mil 500 millones de dólares. Ya hay casi dos mil empresas de participación alemana.

Y lo más importante, como decían los empresarios mexicanos, son los desafíos que presenta para México el nuevo paradigma alemán, el de la Industria 4.0 o Cuarta Revolución Industrial. Un poco de historia. La primera Revolución Industrial fue cuando llegó la máquina de vapor y transformó las formas de producir, las hizo más rápidas. Después vino el petróleo y la electricidad, permitiendo la producción

en serie. Más adelante vinieron los procesos robóticos. Y ahora estamos hablando de la Industria 4.0, la que tiene que ver con la digitalización.

### SIEMENS CREA MINDSPHERE PARA INDUSTRIA 4.0

La Industria 4.0 es la nueva innovación industrial.

Siemens, el conglomerado de alta tecnología alemán, lo explica bien: se trata de utilizar las innovaciones tecnológicas del internet, como son todas las aplicaciones, y aprovecharlas para los procesos productivos.

De hecho, Siemens tiene su MindSphere, que es un sistema para digitalizar cualquier proceso productivo. Por ejemplo, un automóvil tiene una réplica digital, un gemelo digital, donde podrás trabajar todos los cambios, en motor, en chasis, en espacios. Todo lo puedes replicar digitalmente. Es como una aplicación de internet de tu propio proceso productivo. En la industria automotriz, así como en la industria de bebidas, los avances en eficiencia y productividad ya están siendo impresionantes con estas aplicaciones. Y, claro, al aplicar la digitalización logras efficientar tanto los procesos productivos, que te lleva a producir a tiempo. La digitalización va de la mano con el Just in Time. Industria 4.0 es aplicar los avances de internet, que son las aplicaciones, a tu proceso productivo.

**CAPACITACIÓN DUAL Y APLICACIONES**

México se puede insertar a este nuevo paradigma industrial. Pero conlleva retos: el más obvio es el de la capacitación de la mano de obra.

Los jóvenes con conocimientos técnicos podrán acceder a este tipo de transformaciones, y habrá que ver la capacitación de los trabajadores que se van quedando en el camino, y que a la larga son los grandes inconformes de las sociedades modernas.

Por eso, la capacitación dual que traen los alemanes es importante. La educación dual se trata de que el joven estudie su preparatoria, pero a la vez se esté capacitando en una cuestión técnica, y ya después él mismo verá si quiere seguir estudiando una carrera o seguir especializándose en cuestiones técnicas. En México, por ejemplo, hay muchos ingenieros y bien capacitados. Sin embargo, el nivel inmediato inferior, el de los técnicos, no está bien solventado.

Como vemos, este tipo de retos de la nueva Industria 4.0 es lo que están viendo los mexicanos con Alemania. Y el desafío es fuerte. Se trata de incorporar los avances tecnológicos, ahora digitales, como son las aplicaciones, a los procesos productivos. Y sólo se podrá lograr con mejor capacitación para los jóvenes y trabajadores mexicanos. El acercamiento con Alemania está siendo clave para entender el proceso industrial al que estamos transitando. Bienvenidos al mundo de la Industria 4.0.

**La Inversión Extranjera Directa de Alemania llega a diez mil 500 millones de dólares. Ya hay casi dos mil empresas de participación alemana.**



## Respuestas de Meade

**E**ntrevisté a **José Antonio Meade** en **Imagen Radio** y, entre otras cosas, le cuestioné sobre lo que algunos ven como sus principales debilidades.

Sobre lo que algunos han llamado el peso de la marca PRI, ése que hace que la gente diga que él no es el problema, sino el partido que lo postula. El candidato respondió:

"Yo les diría que al revés, el PRI, Partido Verde y Nueva Alianza decidieron elegir a un ciudadano honorable, preparado, que ha dado buenos resultados, con profundo amor a México y que está más capacitado para cumplir con el reto de sacar adelante a este país. Me parece que en esa sinergia y en esa lógica habría que tener la candidatura.

"Y es una cosa interesante, porque cuando uno está buscando quién es el que mejor perfil tiene para desempeñar el puesto, pues ése es al que uno debería escoger. Sin importar cuál fue la universidad en la que estudió".

Al hablar sobre la corrupción en los cargos que participó, utilicé, con una intención provocadora, la siguiente pregunta: Hay quienes dicen que te hiciste güey con la corrupción de Sedesol. Que te hiciste güey con los gobernadores que hoy están presos o prófugos.

**Meade** respondió: "Te contesto uno por uno y te reviró con un tercero. En el caso del primero, la Auditoría Superior de la Federación me expide un oficio en el que explica de manera contundente que durante mi gestión no tuve ningún pendiente y la Función Pública dice que, con cargo a las auditorías que realizamos, se suspendieron a 460 funcionarios. Ahí queda claro que a mi paso por Sedesol no se me puede imputar inacción u omisión.

"Y los gobernadores están sujetos a proceso. Tres de ellos con cargo al trabajo que se hizo a la Secretaría (Hacienda) mientras yo estaba encargado de ella. Es el caso de **Padrés,**

### **Borge y Duarte.**

"Respecto del siguiente elemento, estamos profundamente indignados con la corrupción, sin embargo, el planteamiento y la duda la mete quien está involucrado en un esquema de triangulación de recursos financieros de una nave industrial que se entregó el viernes. **Ricardo** dijo que la bodega se la había vendido a un arquitecto reputadísimo. Sin embargo, el viernes la regresa un chofer diciendo que había sido prestanombres de una operación de lavado.

"**Andrés Manuel** nos ofrece que si encontramos una propiedad registrada a su nombre la entrega. Entonces

yo diría, tenemos tres candidatos. Dos tienen problemas inmobiliarios y patrimoniales por opacos y otro que tiene una trayectoria limpia y a prueba de balas".

### **CORRUPCIÓN ACTUAL**

Le pregunté sobre la creencia que, de resultar ganador, se haría de la vista gorda con los casos de corrupción durante el actual gobierno.

El candidato respondió cómo combatiría la corrupción si encuentra indicios de actos de corrupción.

Dijo: "Te diría dos elementos. El primero sería la ausencia de fuero y un Ministerio Público autónomo. Que no tengamos consigna sobre el Ministerio Público y empoderar al Ministerio Público para que rinda cuentas cualquiera que haya cometido un acto de corrupción. Que se incluya a la Secretaría de Hacienda y al SAT en el Sistema Nacional Anticorrupción del que hoy no forman parte.

"Más allá de eso, porque no me tienen que creer hacia adelante, sino hacia atrás: esos 468 funcionarios que fueron suspendidos con cargo a la auditoría que hicimos y los tres gobernadores de los que hablamos que están enfrentando un proceso con base en la información que hablamos, son evidencia de que en el combate a la corrupción hay eficiencia y hay claridad".

### **NO PRENDE**

Sobre la versión extendida de que la campaña no prende, **Meade** respondió:

"Yo te diría y creo que es una evaluación importante. Si uno va viendo los números de la campaña, se acredita que somos competitivos y lo somos en un entorno competitivo... En el fondo la pregunta es ¿en quién recargas la conducción del país complicado, que tiene la catorceava economía del mundo, que está metido en un entorno internacional bien difícil, que tiene retos de seguridad, que tiene retos de corrupción, que tiene retos de pobreza?"

"Si revisamos todos esos temas en diagnóstico y propuesta, el que da mejor horizonte, mejor rumbo, mejor certeza, al final, en el voto, que es un acto íntimo, lo que tenemos que pensar es en nuestras familias, en nuestros hijos y quién nos da mayor certeza de conducción.

"Yo por eso, así como el año pasado, decía ahí están los fundamentos de la economía, vamos a recuperar la confianza, la calificación y el empleo. Hoy digo, aquí están los fundamentos de una campaña con la que vamos a ganar en julio".

**DISCULPAS**

Todos aquellos quienes hablaban de inflación fuera de control, los efectos nocivos del gasolinazo (cualquier cosa que eso sea), las fallas de la política monetaria... deberían, en un acto de honestidad intelectual, ofrecer disculpas a sus dudas sobre la correcta aplicación de la política monetaria por Banxico y al *Padre del Análisis Superior*. La inflación hoy crece a una tasa del 4.6% anual.



## COORDENADAS

# Ninguna reforma está 'blindada'

## Enrique Quintana

Una de las preguntas persistentes en casi todos los ámbitos y foros del mundo empresarial y político es la siguiente: **¿cuánto cambiarían las reglas económicas** y de los negocios en México, en caso de que **Andrés Manuel López Obrador** gane la elección del 1 de julio?

La referencia a AMLO es por dos razones. La primera es porque **es el candidato que va al frente** en las encuestas. Y no va adelante por 3 o 4 puntos, sino por un margen de 15 a 20.

La segunda es porque entre los cinco que compiten es **el único que propone un cambio en el modelo económico...** sin que quede muy claro cuál es ese cambio porque frecuentemente sus discursos chocan con las propuestas de su equipo o con su Programa de Gobierno.

La relevancia de los puntos de vista de AMLO obligó al presidente Peña a hacer afirmaciones en su gira europea.

En Holanda señaló lo siguiente:

"Hay posturas diversas entre quienes hoy compiten por la Presidencia, pero, puedo asegurar, quien resulte electo, estoy seguro, que dado el fortalecimiento institucional que tenemos, **el equilibrio de poderes** que hoy tenemos, permitirá que **más allá de quién resulte** y los postulados que cada quien tenga, nos **mantengamos en una ruta de crecimiento** y desarrollo, a partir del nuevo marco legal y constitucional y a partir de las reformas estructurales".

Traducido del lenguaje político a uno más coloquial, esto significa que Peña ve que aun si gana López Obrador la Presidencia de la República, **no tendrá la posibilidad de modificar el armazón legal** que sustenta las reformas, pues su base es constitucional y para cambiar la Ley Máxima se requieren **dos terceras partes más uno** del voto en las Cámaras y al menos 17 congresos locales.

Lo dicho por el presidente Peña es totalmente co-

rrcto en la votación directa.

La duda es si un ejercicio de la Presidencia con el estilo de López Obrador no va a conducir a que **en algún momento se tengan los respaldos legislativos** suficientes incluso para cambiar la Constitución.

Hasta ahora, incluso las encuestas más proclives a López Obrador no permiten concluir que los diputados o senadores de Morena y partidos aliados vayan a obtener la mayoría absoluta.

Y están **mucho más atrás de la mayoría calificada**, que requiere las dos terceras partes más uno.

Lo que algunos suponen es que los legisladores del PRD o de Movimiento Ciudadano que lleguen con el Frente y muchos del PRI, **serían proclives a una alianza** con un gobierno encabezado por López Obrador.

Y, en ese caso, no sería imposible incluso aspirar a lograr una suma que permitiera reformas constitucionales.

Lo dicho por el presidente Peña es parcialmente cierto. Tiene toda la razón sólo si nos atenemos a los previsibles resultados de la elección del 1 de julio.

Pero no toma en cuenta que así como **AMLO se ha aliado con Dios y con el Diablo**, con el propósito de ganar, ya en "la silla", pueda también dar cabida a legisladores provenientes de partidos de izquierda o del PRI.

En el fondo, se equivoca el presidente Peña. **La permanencia de las reformas estructurales no está garantizada.**

Hay escenarios –nada remotos– en los que pueden cambiar de manera importante las reglas del juego, incluso a través de modificaciones constitucionales.

Pensar que no es así, es una ilusión que todavía tienen muchos. Pero, ya abundaremos sobre este tema en otro momento.



## Pagar por ver

Como veíamos ayer, las soluciones dependen mucho de cuál sea su diagnóstico de las causas de los problemas. Un problema mal planteado, mal diagnosticado, suele llevarnos a malas políticas públicas, que sin embargo pueden parecer atractivas porque enfrentan esas causas imaginarias.

Esto suele ocurrir mucho en materia económica, especialmente en lo que llamamos economía social, o desarrollo económico. Durante el siglo XX se experimentó con un gran número de soluciones que parecían maravillosas, y que no dieron resultado, o peor, complicaron más las cosas. En los años cincuenta y sesenta, todo mundo creía que invertir era un camino indudable para el crecimiento económico, y no resultó así. En las siguientes dos décadas, creímos lo mismo de la educación, y se ampliaron las matrículas, sin que cambiaran las cosas. En tiempos más recientes nos hemos preocupado más por la calidad, y eso parece mejor, pero resulta mucho más complicado de resolver: educación de calidad, instituciones bien diseñadas, inversión con

### FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx



riesgo compartido.

En el caso actual, un problema muy serio de diagnóstico en México es suponer que se puede vivir como en un país desarrollado sin que los mexicanos aportemos lo necesario para ello. Ya decía-

mos ayer que una causa muy importante de la violencia e inseguridad es lo poco que gastamos en seguridad, justicia y defensa. Creer que se puede estabilizar el país en ese tema sin gastar más es absurdo. Países que se civilizaron hace un par de siglos gastan el triple de lo que nosotros gastamos; los que llevan nuestro ritmo, gastan el cuádruple, y apenas están un poco por debajo de las tasas de homicidio, encarcelamiento, o criminalidad en general que nosotros tenemos.

México es uno de los países que menos recauda. Avanzamos mucho gracias a la reforma fiscal de 2013, y a la factura electrónica, pero seguimos juntando poco dinero. Con eso no alcanza para construir una sociedad exitosa. Por eso angustia mucho que haya líderes políticos que aseguran que con terminar la corrupción alcanzaría el dinero. Eso es absolutamente falso. Sin duda hay que terminar con la corrupción (y eso significa reducirla mucho, y sobre todo castigar a los corruptos) pero el dinero no va a alcanzar para todo lo que la sociedad mexicana quiere, y ha obligado al gobierno a hacer.

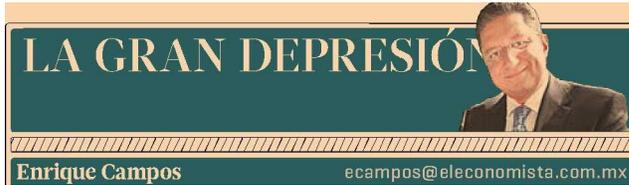
Mire usted: en impuesto sobre la renta recaudamos 7 puntos del PIB, 4 en IVA, y 1 en el odiado impuesto a las gasolinas

(posiblemente el más útil de todos, por cierto). Hay otro poco en varios impuestos pequeños, así que sumamos casi 14 puntos del PIB. Súmele poco menos de dos puntos en contribuciones de seguridad social (IMSS), y andamos cerca de 16 puntos. Las entidades federativas y municipios casi no recaudan, pero digamos que juntan un punto entre todas: 17 puntos.

Los países desarrollados recaudan entre 35 y 60 puntos del PIB. Con eso les alcanza para gastar el triple de lo que nosotros gastamos en seguridad, más del doble en salud, cerca de 50% adicional en educación y les sobra lo suficiente para construir infraestructura. Ningún candidato querrá decirle a usted que hay que pagar más, pero así será. Si queremos vivir como en Europa, hay que pagarlo.

El gran déficit de recaudación lo tenemos en impuestos a la propiedad (predial, herencias) y seguridad social. El impuesto al consumo (IVA) debería ser un poco mayor, y con mayor base. Los que en la frontera se quejan de IVA y gasolina, bastaría que pagaran el mismo predial que en Estados Unidos para que pudiésemos reducirles las otras tasas.

De verdad, para construir un país exitoso, hay que pagar por ver.



## ¿Quién realmente recuerda las altas inflaciones?

La mayor parte de la población de este país no recuerda o simplemente nunca conoció una inflación alta en México. La última vez que padecimos una inflación irracionalmente alta fue en 1995 cuando los precios se elevaron 52 por ciento.

Por eso, cuando decimos que la inflación es el más injusto de los impuestos para la población, son aquellos que están más cerca de los 40 años o los que tienen experiencia en carne propia de lo que una inflación alta le puede quitar a la vida de las personas.

Y ni hablar de los pocos que quedan que todavía sienten cómo se eriza la piel cuando recuerdan la inflación de 160% de 1987.

Pasa lo mismo cuando se habla de políticas populistas y decisiones económicas equivocadas, la mayoría no lo cree porque no lo ha sufrido.

Hoy, para fortuna de esta economía, el escándalo inflacionario es cuando vemos la fotografía del cierre del año pasado con 6.77% de aumento anualizado del Índice Nacional de Precios al Consumidor.

El reporte más reciente de la medición inflacionaria dado a conocer por el Inegi ubica el índice general en 4.69 por ciento. Hay una baja estadística por la entrada en vigor de las tarifas eléctricas de verano en algunas partes del país, pero es un hecho que los precios han entrado en una zona de mayor estabilidad.

Lo mejor es que en los diferentes subíndices de la inflación subyacente se nota una reducción notable de los precios. Por ejemplo, hace un año a estas alturas de la medición inflacionaria el subíndice de mercancías presentaba un registro de 6.06%, el

reporte más reciente fue de 4.44 por ciento.

Eso sí, hay algunos otros productos más volátiles que tuvieron precios más altos ahora que hace un año. Por ejemplo, los agropecuarios con un registro este año de 6.41% anual contra 2.73% de mismo periodo del año pasado.

Los precios de los energéticos, que se mueven por razones totalmente ajenas a cuestiones locales, tuvieron comportamientos mixtos. Subió la gasolina de bajo octanaje (0.29%), pero bajó el precio del gas LP (2.36 por ciento). Esa es la dinámica de un mercado abierto.

Supongamos que esos aumentos de libre mercado hubieran llegado a una economía con precios congelados de energéticos. La gasolina habría acumulado un aumento latente hasta que se descongelara el precio. Y en el caso del gas que usan la mayor parte de los hogares, no habría sido posible gozar de esa baja en el precio, porque erróneamente se habría congelado un precio más alto.

Tomar malas decisiones económicas, como congelar precios, gastar más de lo que se ingresa y elevar por decreto los salarios son la forma perfecta en que podamos regresar a esos tiempos desconocidos para la mayoría de inflaciones descomunales.

El día que tenga un dolor en el pecho y sospeche del corazón, vaya con el cardiólogo. No confíe en el merolico que vende placebos en el parque. Lo mismo con la economía, hay que confiar en los expertos que han mantenido la inflación a raya por tantas décadas y no en el merolico que vende ilusiones.



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**  
**BÁRBARA ANDERSON**

La educación castiga donde más se necesita

Uno de los valores que México ponía en la mesa a la hora de atraer inversiones era su bono demográfico, esa pirámide poblacional de amplia cintura que representaba a más de la mitad de la población (65 millones de mexicanos) con menos de 29 años.

A ese bono no se ha puesto atención ni presupuesto en un punto nodal, muy cacareado por el gobierno: la educación. Según el último informe de la OCDE, la mitad de los jóvenes de 15 a 17 años de las zonas más desfavorecidas (pobreza extrema y moderada) tienen acceso a la educación. Los que sí logran entrar al aula no tienen una buena *performance*: somos el país de esta organización con la calificación más baja en la prueba PISA. La gran meta del gobierno federal era que la reforma elevara la calidad educativa y, por ende, de la mano de obra de este país. De *todos* los mexicanos.

Mi hijo tiene parálisis cerebral y con un grupo de padres de niños con discapacidad decidimos impulsar un capítulo dentro del Nuevo Modelo

Educativo, uno de inclusión para un grupo que suma 1.2 millones de alumnos hasta 19 años. La propuesta oficial fue "impulsar el tránsito de la educación especial a la inclusiva", es decir, que todos los niños accedan a los mismos salones, maestros y contenidos. La SEP propuso arrancar con un modelo piloto en 250 escuelas (200 básicas y 50 de media y superior) para una inclusión plena en 13 años más.

El sistema educativo mexicano es grande y complejo: 36 millones de estudiantes, 2 millones de docentes y 260 mil escuelas. ¿Qué presupuesto se asignó para este plan piloto? 70 mil pesos por escuela de educación básica y cero para las de media y superior. ¿Cuánta capacitación docente hay planeada? Apenas algunas charlas y talleres. ¿Cuántas nuevas escuelas se irán sumando cada año? No hay ninguna cifra aún. ¿Cuántos alumnos con discapacidad han sido los pioneros en ese piloto? Solo 5 mil 144.

Para entender la poca seriedad con la que se tomó este tema, me enfocé en la educación media y superior: se calcula que 10 por ciento de la población tiene alguna discapacidad. En este nivel hoy la matrícula es de 5.1 millones de estudiantes, por lo que debería haber 510 mil alumnos con discapacidad en las aulas. Hoy suman 22 mil. ¿Cuántos alumnos con discapacidad egresaron en 2017? Solo 990.

Estos mexicanos también forman parte de ese bono demográfico. Apenas la mitad de estos mexicanos logra entrar a la escuela. Como solo la educación básica (hasta secundaria) es obligatoria, los alumnos con discapacidad acceden en una minoría y solo en la zona metropolitana a un examen con las adecuaciones necesarias para lograr pasar a preparatoria y con esto el ingreso universitario es una quimera.

¿Hasta cuándo seguiremos teniendo leyes que solo apantallan en actos lujosos pero que en la realidad son echadas a andar sin dinero, sin metas y sin un real y genuino interés? M



**ESTIRA Y AFLOJA** J. Jesús Rangel M.

## Ratifican el Transpacífico; cambios en el instituto genómico

**E**l presidente **Donald Trump** expresó su confianza de que en breve se lleguen a acuerdos sobre la renegociación del TLC.

Sería otro triunfo del secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y de su equipo de negociadores. En total México tiene 13 tratados o acuerdos de libre comercio con 52 países, lo que implica la posibilidad de atender un mercado de mil 300 millones de consumidores, que incluyen por supuesto a los del TLC.

Ayer en el Senado se ratificó el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (Cptpp, por su acrónimo en inglés) que incluye 11 países de Asia-Pacífico y creará la zona de libre comercio más grande del mundo. La votación de los senadores fue de 73 a favor, 24 en contra y cuatro abstenciones.

En la administración del presidente **Enrique Peña Nieto** se firmaron dos nuevos

acuerdos: el señalado y el de Panamá, y se consolidaron y modernizaron dos más: el Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México y la Alianza del Pacífico.

El Cptpp dará acceso de inmediato a México para 90 por ciento del mercado del bloque, impedirá la competencia desleal, impulsará a las pyme y a las empresas comerciales del Estado, entre otras cosas.

México es el primer país en aprobar el tratado que entrará en vigor 60 días después de que seis naciones o 50 por ciento de los signatarios, lo hayan aprobado y notificado a las demás partes.

El mercado es de 372 millones de consumidores; en 2017 el comercio de México con esos países alcanzó 67 mil millones de dólares y las inversiones recibidas sumaron 49 mil millones de dólares.

### Cuarto de junto

La junta de gobierno del prestigioso

Instituto Nacional de Medicina Genómica cambió de presidente. **Jaime Serra** dejó el puesto el 20 de abril a **Alejandro Alfonso Díaz**, que estará acompañado de **Kiyoshi Tsuru** (secretario), **Henry Davis** (tesorero) y entre los vocales a **Emilio Azcárraga Jean**, **Ernesto Rubio del Cueto**, **José Ramón Cossío**, **Guillermo Ortiz**, **Marinela Servitje** y **Fernando Chico**. Pesos pesados para fortalecer la medicina genómica como pilar del sistema nacional de salud... En la península de Yucatán hay empresarios gasolineros preocupados por la posibilidad de la que la holandesa Trafigura monopolice la comercialización de combustibles... La subsecretaria de Competitividad y Normatividad **Rocío Ruiz** y la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), de **Jesús Cabrera**, son los anfitriones de la 33 sesión plenaria y taller del Comité de Evaluación de la Conformidad de la Organización Internacional de Acreditación (Iso Casco).



## INVERSIONES

### Premian a mexicano

**Andan muy contentos en Cinépolis.** Resulta que su director general, **Alejandro Ramírez Magaña**, recibió el premio Marquee Award 2018, de la National Association of Theatre, por su buen desempeño y aporte a la industria. Con ello, **Ramírez Magaña** se convirtió en el primer mexicano en obtener el galardón, mismo que le fue otorgado en el contexto del Conemacon, la convención de la industria del cine más grande del mundo, en Las Vegas, Nevada.

### Made in Germany

**La tecnología alemana se hace presente en el Servicio de Administración Tributaria,** al aplicarla a sus procesos y permitirle trabajar de manera segura y eficiente el aumento de 117 por ciento en la recaudación durante la presente administración; además, redujo sus costos y prácticamente eliminó las caídas en el portal, para mejorar la experiencia del usuario e incentivar las declaraciones fiscales. Asimismo, el SAT emprendió un proyecto

para migrar su operación a tecnologías de *nube* con un alto grado de seguridad y eficiencia.

### Descubrimiento del año

**La firma Sierra Oil & Gas** ganó el premio Descubrimiento del Año, otorgado por la Asociación de Negociadores Internacionales de Petróleo, que se dio a conocer en la Cumbre Internacional de Petróleo en Londres, Inglaterra. El descubrimiento motivo del premio es Zama, correspondiente al bloque 7 asignado en 2015 como parte de la Ronda 1.1, donde la compañía tiene una participación de 40 por ciento en un consorcio formado por Talos Energy, con 35 por ciento, y Premier Oil, con 25 por ciento.

### Medición a domicilio

**Ipsos, la firma de origen francés,** llegó a México. La compañía especializada en la investigación de mercado tendrá sus oficinas en el Centro Histórico capitalino y, se dice, espera abrir cerca de 200 unidades en diversos países.



## DINERO

¿Fue desgastante el debate? Ahora siguen los banqueros Crimen en Tonalá... sin palabras El peso se repone

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**F**ue desgastante para los cinco candidatos a la Presidencia el debate del domingo? Este fin de semana les espera una prueba no menos complicada, sólo que a puerta cerrada. Han sido invitados a la reunión anual de directivos y consejeros de Citibanamex que tendrá lugar jueves y viernes. Congregará a uno de los grupos de mayor poder económico del país. Citibanamex tiene una historia en la que se mezclan episodios políticos y financieros. Fue propiedad privada con la familia Legorreta, expropiado por López Portillo, reprivatizado por Salinas de Gortari, rescatado por Zedillo y vendido por Vicente Fox a Roberto Hernández y Alfredo Harp Helú. Ahora lo dirige con éxito Ernesto Torres Cantú. Han confirmado su asistencia Margarita Zavala, a quien ven con simpatía, su esposo apoyó el Fobaproa; el *mochamano Bronco* Rodríguez Calderón, que servirá de “botana”; el joven maravilla y mítomano Ricardo Anaya, y el favorito del sector financiero, José Antonio Meade. Pero la atención estará enfocada, como sucedió en la Convención Bancaria de Acapulco, en Andrés Manuel López Obrador, un crítico del Nuevo Aeropuerto de Ciudad de México, y seguramente ahí estarán algunos de sus promotores. Va acompañado por Carlos Urzúa, su nominado a la Secretaría de Hacienda si gana las elecciones. Tendrán participaciones de 45 minutos cada uno (tentativamente). El presidente Peña Nieto clausurará el evento. Como les digo, será a puerta cerrada.

### CRIMEN... MÁS ALLÁ DEL HORROR

Mientras los candidatos debatían acerca de lo que se proponían hacer si llegaban a la Presidencia, se fraguaba otro crimen monstruoso en Tonalá, Jalisco. Dice la fiscalía que los tres estudiantes de cine identificados como Javier Salomón Aceves Gastélum, Jesús Daniel Díaz García

y Marco García Avalos, desaparecidos el 19 de marzo y asesinados por el *cártel* Jalisco *Nueva generación* (CJNG) no tenían relación con el narcotráfico. “Fue una confusión”, afirmó Marisela Gómez Cobos, fiscal central de Jalisco. La funcionaria explicó que las investigaciones iniciaron con los testimonios de tres mujeres que acompañaban a los jóvenes estudiantes cuando fueron interceptados por hombres armados. En medio de la indignación que ha provocado el suceso, personajes famosos como Guillermo del Toro, Luis Gerardo Méndez y Gael García se han sumado a las exigencias de justicia y seguridad. “Las palabras no alcanzan para entender la dimensión de esta locura. Tres estudiantes son asesinados y disueltos en ácido. El ¿por qué? es impensable, el ¿cómo? es aterrador”, posteo Del Toro. También es aterrador que no se encuentre una salida al problema. Las propuestas de Meade, Margarita, Anaya y *El Bronco* parecen coincidir en algo igual o parecido a lo hecho hasta ahora: guerra contra la delincuencia. Por su lado, AMLO propone mejorar el nivel de vida de la gente; la delincuencia acuna en la miseria. Tal vez una solución que debería probarse está a medio camino de ambas propuestas.

### SE REPONE EL PESO

La moneda mexicana comenzó a reponearse después de cinco jornadas consecutivas de pérdidas, en las que acumuló un retroceso de poco más de 5 por ciento. Pero el dólar no ha bajado de 19 pesos.

### OMBUDSMAN SOCIAL

#### ASUNTO: BOLETAS ELECTORALES

Vox populi está comentando que el INE mandó imprimir el doble de boletas electorales. ¿Sería usted tan amable de publicarlo? Queremos que Tatiana

Clouthier se entere de que los representantes de Morena en cada casilla rubricarán por la parte de atrás las boletas.

Irma Infante/ vía Facebook

**R:** Es una versión descabellada, como otras que están circulando. Pero descabellado fue el intento del INE de gastar más de mil millones de pesos en edificios innecesarios y también registrar a Margarita Zavala a pesar de las irregularidades en que incurrió para cumplir con los requisitos. Así que todo puede suceder.

### Cementerios Sexenales

Felipe Calderón	102 mil 859*
Enrique Peña Nieto	104 mil 583*

El monstruoso asesinato de tres estudiantes de Jalisco, por la *confusión* de una banda de narcotraficantes, ocurre días después de que fue dado a conocer que el número de homicidios cometidos el el gobierno de Peña Nieto ya supera la funesta herencia de Felipe Calderón. Y aún faltan siete meses para que finalice el sexenio.

\* Número de homicidios

FUENTE: Secretaría de Seguridad Pública



**TWITERATTI**

México, el país donde los muertos son culpables de su propia muerte: “Pugna entre *cárteles* antagónicos, detrás de asesinato de estudiantes en Tonalá”: Fiscalía de Jalisco.

@elfroyenciso

México no necesita un Presidente, sino un forense.

Jacobo G. Garcia@Jacobogg

AMLO: Buenas noches...

Anaya: Ahí es donde te equivocas, en otros países ya es de día. (Y saca una gráfica.)

@EduardoPufleau



## MÉXICO SA

### Reforma hunde a Pemex

### La empresa, de mal en peor Caen producción y finanzas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**esde la promoción y prácticamente inmediata aprobación de la reforma energética, el discurso oficial que la enaltece ha sido inversamente proporcional a los cada día más enclenques resultados de Petróleos Mexicanos (Pemex), cuyos indicadores financieros y productivos han ido de mal en peor, y que hoy ubican a la ahora empresa productiva del Estado en una situación delicada.

**Casi un mes** atrás, en la supuesta *conmemoración* de la expropiación cardenista de 1938, el inquilino de Los Pinos se animó a decir que en este año electoral “las alternativas pasan por cancelar o preservar la libertad de los consumidores de elegir entre distintas opciones; de regresar a un modelo cerrado o privilegiar la apertura y la competencia; por obligar a Pemex a asumir riesgos excesivos o permitirle asociarse con otras empresas para seguir siendo la gran empresa petrolera de México”.

**En un acto** cerrado –dentro de las instalaciones centrales de Pemex y con escasos invitados–, Enrique Peña Nieto aseguró que “en democracia los mexicanos tendremos la oportunidad de comparar la consistencia y congruencia de distintas propuestas políticas para el desarrollo del sector energético; habremos de contrastar en cada uno de los actores las acciones de ayer con las posiciones de hoy, los dogmas del pasado con los postulados del presente”.

**Y recordó** que “en los años 80 (del siglo pasado) recurrimos a un gran endeudamiento para poder desarrollar toda la infraestructura que posibilitara la extracción de petróleo, cuando el crudo tenía un alto precio; con lo que no se contaba es que el precio del petróleo cayó muchísimo”. Lo que no dijo es que ya en el transcurso de la primera década del presente siglo los

precios del crudo mexicano de exportación registraron cotas históricas y a pesar de ello la deuda de Pemex creció como la espuma, y de esos dineros una porción mínima –si es que en realidad se procedió en tal sentido– se invirtió en infraestructura petrolera.

**Si, según** Peña Nieto, en los años 80 del siglo pasado se dilapidó el recurso petrolero y se endeudó a Pemex para construir infraestructura productiva, en pleno siglo XXI el derroche ha sido monumental (preguntar a Vicente Fox y Felipe Calderón, que obtuvieron excedentes petroleros nunca registrados), con el agravante de que la infraestructura petrolera brilló por su ausencia y que la deuda de la otrora paraestatal creció a paso veloz.

**También olvidó** mencionar que la otrora paraestatal ha sido permanente y salvajemente *exprimida* por la Secretaría de Hacienda, que toma todo el remanente y exige un *pilón*. El resultado es que a estas alturas la deuda y los fierros viejos se quedaron en Pemex, y las posibilidades productivas, junto con la riqueza, en las empresas privadas nacionales y foráneas, sin olvidar que la promesa oficial fue que Petróleos Mexicanos “saldrá fortalecida con la reforma energética”.

**Lamentablemente, hoy Pemex** ya no siente lo duro, sino lo tupido, porque, además del brutal recorte presupuestal de que ha sido víctima desde la aprobación de la reforma energética, cada reporte financiero y productivo revela el constante deterioro de la hoy empresa productiva del Estado.

**Por ejemplo, las** más recientes cifras divulgadas por Pemex (febrero de 2018) reconocen una pronunciada caída respecto de igual lapso de 2017, y éstas al año pro-

vio, y así por el estilo. Suelen decir que es preferible ser cabeza de ratón que cola de león, pero gracias a la reforma energética Petróleos Mexicanos se ha quedado a la cola de todo y de todos.

**Tales cifras, por** ejemplo, refieren que en febrero de 2018 la producción de petróleo crudo cayó 6 por ciento (121 mil barriles diarios menos) respecto de la registrada en el segundo mes de 2017, y si el calendario se amplía tal desplome resulta de 25 por ciento (627 mil barriles diarios menos) en comparación con el cierre de 2013, año del lanzamiento y el triunfo de la reforma energética.

**Lo mismo sucede** con las cifras que dan cuenta de la producción de gas natural: en febrero de 2018 cayó 8.5 por ciento (446 millones de pies cúbicos diarios menos) respecto del reporte de igual mes pero de 2017. Si se considera el periodo diciembre 2013-febrero 2018, la caída acumulada es de 25 por ciento (un millón 517 mil pies cúbicos menos por día).

**La información** relativa a la producción de petrolíferos es desastrosa: de diciembre de 2013 a febrero de 2018 el desplome ha sido de 56 por ciento (813 mil barriles diarios menos), con ganas de empeorar en los meses sucesivos. En febrero de 2018, contra el registro de igual mes de 2017, la caída fue de 41 por ciento (451 mil barriles diarios menos).

**Y en el** detalle de dichos petrolíferos las cifras de Pemex revelan que la caída (febrero 2018-febrero 2017) fue de 20 por ciento en gas licuado de petróleo (de consumo masivo en el país), lo que se traduce en una producción de 32 mil barriles menos por día. Para satisfacer la demanda la importación de este combustible ha sido creciente, al igual que el precio al consumidor final.

**Y la gasolina**, ahora de libre importación y libre precio (que roza 20 pesos por litro, en el caso de la Premium), gracias a la *reforma* energética. En febrero de 2018 el sistema nacional de refinación produjo 142 mil barriles menos que un año antes (una caída de 46 por ciento), aunque si la referencia es a diciembre de 2013 entonces el desplome ha sido de 63 por ciento (diferencia de 273 mil barriles por día).

**De igual forma**, la caída en la producción de diésel ha sido sustancial: 51 por ciento

(99 mil barriles diarios menos) en febrero de 2018, en comparación con igual mes de 2017, y 70 por ciento si el punto de referencia es con diciembre de 2013.

**Dado lo anterior**, la importación de combustibles se ha disparado de forma peligrosa: de febrero de 2017 (en pleno *megagasolinazo*, cuya paternidad se niega a reconocer el candidato de los triangulitos) a febrero de 2018 la adquisición de gasolina se incrementó 18 por ciento (casi cien mil barriles diarios), pero de diciembre de

2013 a febrero de 2018 el aumento fue de 75 por ciento (270 mil barriles por día) y la de diésel de 116 por ciento. Y como estas cifras, muchas más.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**El terrible caso** de los estudiantes de Jalisco es muestra de un México cada día más salvaje y una presunta autoridad cada día más ineficiente. No sirve de nada, pero va un solidario abrazo a los familiares y amigos de los muchachos.



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Baxter, estrategia política, en lugar de mercado*
- \* *Será congelada la reforma laboral del PRI*
- \* *Recibe Cinépolis importante premio internacional*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

Es una lástima que las empresas pretendan competir en el mercado con argumentos y acciones políticas más que con calidad y precio. Lo anterior lo señalamos porque la farmacéutica Baxter, que dirige **Joe Almeida** de origen estadounidense, se ha especializado en organizar grupos de pacientes a manera de manifestación, llamar a los periodistas, asegurando que hay noticia y al final aquello se convierte en un mitin en contra del resto de empresas que participan como proveedores. La intención es presionar a las autoridades. Se pensó que con el cambio en la dirección y llegada de **Piero Novello** a Baxter-México se erradicaría la vieja estrategia de la presión política; sin embargo, volvieron a las andadas la semana pasada cuando en el Estado de México, un grupo de 13 pacientes se manifestaron y pidieron, en cartulinas, el regreso de Baxter a esa delegación del IMSS. Al lugar llegaron alrededor de 20 periodistas a través de la convocatoria de un medio local.

En 2008, la Baxter, buscó cabildear en el IMSS la salida de la competencia argumentando mala calidad de equipos e insumos. La empresa norteamericana “apoyó” a los pacientes e impulsó un punto de Acuerdo en la Cámara de

Diputados el 3 de abril de ese año. Mediante el oficio CS/1327/2008, el entonces presidente de la comisión de Salud, **Héctor Ramírez Barba**, solicitó investigar la eficacia terapéutica de los tratamientos para diálisis peritoneal.

En 2017, en la delegación IMSS Puebla, Baxter perdió la licitación porque de acuerdo con la Secretaría de la Función Pública las bases del concurso buscaban favorecer a la compañía norteamericana con la inclusión sólo de su máquina. En ese caso la demanda de los pacientes era la misma: el regreso de Baxter.

Ahora en Zacatecas, se gesta un movimiento de “apoyo” que, curiosamente, habla de los tratamientos de diálisis. Detrás del movimiento en defensa de los derechos humanos de los pacientes está un político que ha militado en el PRI, PRD, Movimiento Ciudadano, Morena y ahora es candidato del Partido Verde, **Heladio Gerardo Verver y Vargas**, quien ha estado ligado en el pasado también a Baxter México.

**LABORAL.** Luego de la preocupación, que mostró por un grupo de legisladores de Estados Unidos, que cuestionaron los alcances de la iniciativa de reforma laboral promovida por los senadores del PRI **Tereso Medina** e **Isaías González**, el

diputado **Julio Saldaña Morán**, Secretario de la Comisión del Trabajo y Previsión Social, señaló que estas reformas no deben ser un obstáculo a las negociaciones del TLCAN, por la simple y sencilla razón de que no serán aprobadas... La iniciativa de Medina y González, que propone modificaciones a la regulación creada en 2012 para controlar al régimen de subcontratación, en el que liberan de requisitos la operación de las empresas del ramo, es un claro atentado a los derechos laborales y de seguridad social de los trabajadores, agregó Saldaña Morán.

**PREMIO.** En el marco de la convención de la National Association of Theatre Owners (NATO), CinemaCon, **Alejandro Ramírez Magaña**, director general de Cinépolis, recibió el Marquee Award (Premio Marquesina) 2018. En la ceremonia que tuvo lugar en el Caesars Palace de Las Vegas, la NATO reconoció a Alejandro Ramírez por su dedicación, compromiso y servicio a la industria cinematográfica ■.



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## POR CUMPLIR SALUD DIGNA 15 AÑOS, 78 CLÍNICAS, RESPUESTA A SATURACIÓN GUBERNAMENTAL Y API SIN MANCHA

ALBERTO  
AGUILAR

E

**N OCTUBRE, SALUD Digna**, institución sin fines de lucro especializada en pruebas de laboratorios clínicos e imagenología cumplirá 15 años en el mercado.

A la callada ya opera 78 clínicas en 40 ciudades con una plantilla de 5 mil trabajadores, entre ellos 460 médicos empeñados en el mejor servicio a precios populares.

Es una respuesta de responsabilidad desde la IP que enarbola el sinaloense, **Jesús Vizcarra**, mandamás de Sukarne, frente a la saturación de los hospitales públicos.

Además por el perfil epidemiológico de México: sobrepeso, obesidad, diabetes, hipertensión, cáncer de mama, para lo que la prevención es nodal.

La Fundación Rockefeller que lleva **Rajiv J. Shah** plantea que cada año en el mundo caen por debajo de la línea de pobreza 25 millones

de familias, porque uno de sus miembros enfrenta una grave enfermedad.

**Vizcarra** se sensibilizó de la problemática al presidir el Hospital Civil de Culiacán, en donde corroboró las limitaciones.

Su respuesta fue Salud Digna, que surgió como un pequeño laboratorio en Culiacán. El concepto no ha dejado de crecer. En 2017 se abrieron 18 sucursales y en éste vendrán 12.

Salud Digna es encabezada por **Juan Carlos Ordóñez**, ejecutivo de 45 años egresado del TEC.

Bajo la filosofía de calidad y precio se ofrecen pruebas de laboratorio, rayos X, ultrasonido, mastografías, papanicolau y hasta densitometrías.

Dado que es una firma filantrópica, no hay un plan de avance. Vía la reinversión, la consigna es tener la mejor cobertura.

Ya le platicaba que empresas ligadas a

laboratorios clínicos e imagen no están a gusto con la dinámica de Salud Digna.

Hablan de la invasión a su segmento de mercado y de competencia desleal. El Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico (COMED) que agrupa a 27 firmas y que preside **Juan Carlos Pérez y Pérez**, mandamás del Chopo, incluso evalúa ir a COFECE de **Alejandra Palacios**.

Salud Digna sin embargo está convencida de que su actuación como institución de asistencia privada (API) es impecable. Está supervisada por la junta que regula ese estatus.

El propio Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) que preside **Jorge Villalobos Grzybowicz** le otorgó el distintivo "Institucionalidad y Transparencia". Igual el SAT de **Oswaldo Santín** la audita regularmente, lo mismo que COFEPRIS de **Julio Sánchez y Tépoz**.

Para Salud Digna que en 2017 realizó 8 millones de servicios con 40 millones de pruebas, la calidad es obsesión.

Junto con el ABC o Médica Sur es una de las 7 firmas de salud acreditadas en México por la Joint Commission International que preside **Paula Wilson**.

El galardón que hoy tiene su unidad de Culiacán se busca ampliar a toda la red para

marzo del 2019, lo que será un caso inédito y a la altura de una marca que en tres lustros ya es la firma de salud sin fines de lucro más grande de México.

El accionar de "Salud Digna" que preside **Alma Avendaño de Vizcarra** tiene ventajas cuantitativas para la sociedad y el contribuyente. Filantropía AC estima que por cada peso invertido en los últimos 5 años se generaron 16 pesos de beneficio social, y para el gasto público un ahorro de 20 pesos, según GESOC.

Así que la apuesta va con todo, máxime las enormes necesidades que incluso requeriría la suma de más actores.

**MAÑANA SERÁ EL** Día Mundial de la Propiedad Intelectual. El Congreso ya aprobó varias reformas y la IP espera su publicación por el ejecutivo. Responden a la presión que recibió México en las negociaciones del CP-TPP, TLCUEM y el TLCAN vía ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**. También faltan las reglas por ejemplo para proteger marcas olfativas y sonoras que el mundo es moneda común. Por ejemplo el sonido del motor de la Harley-Davidson pertrechado en muchos países. También aromas de mercancías e incluso de tiendas. Hoy se analizará el asunto en la Embajada de EU bajo la coordinación de **Claudia Cristina Rojas**.

**LA CONSAR YA** llegó a 10 mil puntos en el país para captar ahorro voluntario. Acaba de firmar con Gentera que lleva **Enrique Majós** para sumar a la red de Yastás. Son 2 mil 700 misceláneas y otros pequeños comercios en todo el país. Encabezada por **Yerom Castro** es su décimo aliado. La dependencia que encabeza **Carlos Ramírez Fuentes** ha hecho camino en esta consigna. El ahorro voluntario llegará en abril a 66 mil millones de pesos, 4 veces más que en 2012.

**Y HOY EN** el marco de la Feria de Hannover, resulta que CONCAMIN que preside **Francisco Cervantes** signará un convenio con la agrupación homóloga que es la Asociación de la Industria Alemana (BDI). El objetivo es fortalecer las capacidades de nuestras empresas en innovación, industria 4.0 y sustentabilidad.

**TRAS EL REGRESO** de **Enrique Peña Nieto** de Europa, va a participar en las asambleas de varios organismos. Apunte por lo pronto la del CNA que preside **Bosco de la Vega**. Ya se convocó para el 8 de mayo.

**HOY SE FIRMA** un convenio de seguridad vial que impulsó Grupo Modelo de **Mauricio Leyva**. Se trata de #PorUnBuenCamino. Se logró unir a 260 empresas para enfrentar la problemática de los accidentes viales que provocan la muerte de 32 personas cada día. Se llegará a más de 500 mil personas en el esfuerzo. Participan Gigante que lleva **Federico Bernaldo de Quiroz**, Cinépolis de **Alejandro Ramírez**, Nestlé de **Fausto Costa** y Banorte de **Marcos Ramírez**.

***Día Mundial de Propiedad Industrial e IP espera reglas; CONSAR 10º aliado en ahorro voluntario; CONCAMIN hoy en Hannover; EPN con CNA; Modelo suma us accidentes***

**EMPRESAS LIGADAS  
A LABORATORIOS  
CLÍNICOS E IMAGEN  
NO ESTÁN A GUSTO  
CON LA DINÁMICA  
DE SALUD DIGNA**



**ALEJANDRA  
PALACIOS**



**A**unque es improbable que Mariana Boy gane la Jefatura de Gobierno de la CDMX, la candidata del Partido Verde imparte una clase de civilidad política y responsabilidad ambiental al reconocer obras de un gobierno emanado de un partido ajeno e incluso arropar el proyecto de mayor beneficio para la urbe, la planta de termovalorización que impulsó Miguel Ángel Mancera.

La candidata Boy declaró que dichas tecnologías para obtener energía a partir de residuos sólidos deberían replicarse en el país, donde se producen a diario casi 146 mil toneladas de basura y de las cuales el 80% se tira a cielo abierto.

A diferencia de ella, las huestes digitales de Morena -en donde el candidato es **Andrés Manuel**, perdón, **Claudia Sheinbaum**- se empeñan en descalificarle con el muy socorrido cuento engañoso de "la privatización" e inventando todo tipo de mitos sobre una central de energía que procesará 4 mil 500 toneladas diarias de residuos previamente cribados en los centros de transferencia de basura. Quieren negar que un pasivo ambiental como la basura se puede convertir en activo. Y es que la energía obtenida alimentará el eje del transporte público de la capital, el Metro, que dirige **Jorge Jiménez** y evitará emitir 700 mil toneladas de dióxido de carbono y así ayudar a mitigar los efectos extremos -como las tormen-

tas inusuales en la CDMX- del cambio climático.

La planta, impulsada por la Agencia de Gestión Urbana, al mando de **Jaime Slomianski**, se asignó a Veolia que encabeza aquí **Thomas Renard**. El costo de 12 mil millones de pesos se cubrirá con la energía generada mediante un pasivo ambiental que motorizará el transporte de 5 millones de personas diariamente a un precio subsidiado al 65% actualmente. Sólo un chairero irredento no entendería esta equivalencia.

La buena nueva es que Conagua, al mando de **Roberto Ramírez**, ya trasladó el predio del Borde Poniente al Indaabin, de **Soraya Pérez**, que lo cederá al gobierno capitalino, que lleva **José Ramón Amieva...** y así detonar un modelo de inversión de alcance social y ambiental.

**Bala de plata.** Con la presión del tipo de cambio, con el dólar encarecido, los precios amenazan

subir en demérito de los ingresos fijos. Por ello, uno de los pilares de la iniciativa de blindaje del ahorro popular, apoyada por los senadores **Héctor Flores**, **Jesús Casillas** y **Mario Delgado**, es la emisión de monedas de plata: México es gran productor mundial de un metal que es reserva natural de valor ante la inflación. Y para dar certeza a los ahorradores, falta que Banxico le asigne un valor oficial a las monedas que son de curso legal desde 1979. Ojo.

**Concamín, avión presidencial, Hannover.** Y en la gira por Europa, la Concamín que encabeza **Francisco Cervantes** firma hoy un convenio con sus homólogos de la Asociación de la Industria Alemana para fortalecer a las empresas mexicanas en innovación, industria 4.0 y evolución sustentable ante el futuro que ya llegó. Por cierto, el vituperado 787-Dreamliner presidencial llevó a la delegación mexicana a la feria industrial más importante del mundo a cosechar acuerdos e inversión.