



DESBALANCE



**Carlos
Urzúa**

Urzúa, como entre cuates

A quien le fue bien en términos generales fue a **Carlos Urzúa**. Nos dicen que en la Comisión de Hacienda convenció a los diputados para que lo ratificaran por unanimidad. Nos cuentan que el matemático con doctorado en Economía no leyó ningún discurso, más bien echó mano del recurso de profesor. Su exposición se basó en un recuento del panorama, que aderezó con pequeños apuntes de historia económica. De traje azul, con corbata guinda —color que ahora está de moda— durante su *speech* habló claro y didácticamente sobre su trabajo al frente de la SHCP y los proyectos del nuevo gobierno, como si estuviera entre amigos. Nunca utilizó el lenguaje del protocolo legislativo, sino recursos literarios para hablar de las maravillas imponentes de la naturaleza en el sureste para vender el proyecto del Tren Maya. El funcionario canceló la conferencia tempranera que daría en Palacio Nacional, pero para compensar la desmañada, agradeció la presencia de la prensa en su comparecencia.



**Abraham
Everardo Vega**

Controlando la información

Nos platican que en el sector financiero cada vez es más evidente que el control de la información lo tendrá en su totalidad la Secretaría de Hacienda. Hasta ahora, la dependencia se ha encargado de divulgar las principales noticias que generan sus organismos, dejando prácticamente de lado el trabajo de comunicación que hacían la CNBV, Consar o Condusef. El martes por la noche, fue la SHCP quien se encargó de divulgar la reducción de comisiones que cobrarán las Afore para el próximo año. Nos comentan que el equipo del ex presidente de la Consar, **Carlos Ramírez**, así como la Junta de Gobierno del organismo, fueron quienes se hicieron cargo de la negociación, mientras que el nuevo presidente, **Abraham Everardo Vela**, está tomando las riendas del organismo. Nos dicen que es una gran señal que por fin se rompió el piso de 1% en el cobro de comisiones de las Afore para 2019, al llegar a un promedio de 0.89%, pero se abre la incógnita de cuándo se podrá bajar esos cobros a niveles de hasta 0.7%, nivel que se aplica en otros países.


Alberto de la Fuente
Petroleras no están de acuerdo

Luego de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** agarró de bajada a la reforma energética y a las empresas petroleras privadas desde su discurso de toma de posesión, la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi) emitió este miércoles un comunicado para opinar al respecto. El organismo, comandado por **Alberto de la Fuente**, reaccionó al anuncio del gobierno sobre la cancelación de las Rondas 3.2 y 3.3 de contratos para el desarrollo de crudo y gas shale, así como del proceso para buscar socios para Pemex. Amexhi pidió al gobierno que reconsiderare, pues se trata de mecanismos que contribuirán a lograr los objetivos de producción petrolera que ha expresado el propio López Obrador. Al mismo tiempo, las empresas refrendaron su compromiso con el país, el cual demostrarán con inversiones y con producción.


Gabriel Contreras
Se hacen de señas con el IFT

Una confusión del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, hizo que la Coalición de Personas Sordas del DF se molestara. El regulador emitió los lineamientos que establecen que las empresas de televisión abierta deben incluir subtítulos o lenguaje de señas mexicanas en su programación, y para ello eligió algunos símbolos que representarían este tipo de comunicación. Desafortunadamente, según explicó la Coalición, la imagen elegida por el IFT significa la palabra "ok", pero dependiendo de la posición en la que se ubique y el movimiento que se haga, su interpretación es una mala palabra, o en el mejor de los casos, el número 40. El símbolo que representa el lenguaje de señas mexicanas son las dos manos, cada una con la configuración de la letra L. Nos cuentan que el regulador está analizando el caso para resolver esta comunicación poco precisa.

**EMPRESA****Alberto Barranco****SAE en la mira**

En la emergencia de la espesa polvareda levantada por la decisión del gobierno del presidente Felipe Calderón de liquidar a Luz y Fuerza del Centro, la instancia encargada, el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), solicitó que sus contrataciones tuvieran el status de seguridad nacional, es decir la posibilidad de hacerlas sin la formalidad de las licitaciones

La exposición de motivos hablaba de apagar la beligerancia del Sindicato Mexicano de Electricistas, vía liquidaciones expeditas y la posibilidad de conexión de la Comisión Federal de Electricidad en la zona de servicio.

Estamos hablando de la Ciudad de México y cuatro entidades federativas.

El caso es que siete años después la instancia que había surgido a la muerte del organismo de liquidación de bienes nacionales, Fideliqu, no había dado de baja la prebenda administrativa.

En el lapso se entregaron contratos a un solo despacho de abogados por mil 800 millones de pesos.

De hecho, en su informe sexenal el organismo plantea haber recibido poco más de 9 mil millones de pesos por la venta de los ingenios expropiados por el gobierno foxista, con énfasis en los del Grupo Azucarero Escorpión, cuyo monto fue de 11 mil.

Hace unos meses el Instituto Mexicano para la Competitividad acusó a la instancia de haber otorgado un contrato de 288.2 millones de pesos a la firma de outsourcing Vasa Holding Company, clasificada como fantasma por el Servicio de Administración Tributaria.

Hace siete años estaba listo el cierre de la liquidación del Sistema de Bancos que integraban el Banrural, y sin embargo la tarea se prolongó cuatro más.

El organismo fundado en 2002 está siendo acusado por la contratista de Pemex, Oceanografía, de llevarla a un escenario de quiebra.

Concretamente, el presidente de la firma, Amado Yáñez, plantea que el SAE dispuso de 3 mil millones del erario público sin justificación ni aviso al juez Felipe Consuelo Soto, quien llevó el concurso mercantil.

La ofensiva se refiere también a que el administrador designado tras la incautación de la firma que le daba

servicio a Pemex, Alfonso Maza Urueta, recibía un sueldo mensual de 650 mil pesos más gastos de viaje, hospedaje, despensa, personal de servicio... que un conjunto sumaba otros 200 mil pesos. La tarea de éste se prolongó tres años.

En la catarata se culpa al SAE de despedir a más de 11 mil trabajadores engañando a 3 mil con liquidaciones que nunca se pagaron, bajo la protección de un sindicato blanco. Lo cierto es que hasta entonces el organismo sólo había participado en la administración de empresas públicas en proceso de liquidación.

De hecho, en algún momento el gobierno pensó en entregar Mexicana de Aviación a su custodia, lo que se rechazó por no tener soporte jurídico.

El SAE en la mira.

Balance general. En la antesala de la entrada en vigor de una serie de reformas a la Ley Aduanera, prevista para el 22 del mes que corre, la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales le está solicitando una prórroga a la Cámara de Diputados.

La intención es que entre en vigor el 25 de junio de 2019, es decir al año de su publicación en el Diario Oficial. La exposición de motivos habla de que bajo el nuevo marco se le confirieron facultades de comprobación y fiscalización a la autoridad aduanera, que en la práctica atentan contra la facilitación comercial y seguridad jurídica.

En el marco se permite retener la carga hasta por cinco días, a contrapelo de la aplicación del resultado de solución automática en función de un análisis previo de riesgo. Más aún, la posibilidad habla de que se puede realizar la revisión de la mercancía que no ha sido formalmente presentada a la autoridad aduanera y se encuentra aún en depósito ante la aduana.

Cuello de botella, pues. ●



CAPITANES

Propuesta Incendiaria

En estos días que se están afinando los detalles del Paquete Económico 2019 hay un tema que puede encender los ánimos.

El equipo económico de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), donde manda **Manuel Bartlett**, detectó un detallito que viene de la Administración de **Enrique Peña Nieto** y que quieren corregir.

Usted recordará que las tarifas eléctricas para el sector residencial prácticamente no se han movido en cuatro años. Tema aparte son las tarifas industriales, en donde la Comisión Reguladora de Energía (CRE) comenzó con una nueva metodología que bastantes disgustos ha ocasionado al sector privado en el último año.

Sin embargo, el hecho de que CFE no pueda recuperar vía tarifas lo que le destina a llevar electricidad a las casas merma sus finanzas, con todo y que el Congreso aprueba cada año un monto significativo a recuperar lo que se destina vía subsidios.

Ahora está en la mesa una propuesta para cuando menos recuperar lo que se ha perdido por inflación, lo que implica un aumento de tarifas domésticas a partir del próximo año.

No lo tome como hecho, pues el jaloneo está fuerte, sobre todo porque este aumento no es compatible con la "tarifa social" que se ofreció en campaña y menos con el programa "borrón y cuenta nueva" para Tabasco.

¡Qué dilema!

Mejoras a Carreteras

El Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2019 ha generado mucha expectativa por ser el primero del nuevo Gobierno y por los cambios que se anticipan.

Entre las modificaciones contemple la inversión al mantenimiento de carreteras libres de peaje que en la recién terminada administración no tuvo tan buenos números.

Se espera que con el nuevo Gobierno sean asignados 23 mil millones de pesos al año, cuando en años anteriores la inversión fue de alrededor de 16 mil millones de pesos, entre recursos públicos y privados.

La intención de este Gobierno es reducir la cantidad de kilómetros que está en malas condiciones, un total de 8 mil 800 o el 22 por ciento. De esto, buena parte se concentra en Gue-

rrero, Oaxaca y Chiapas.

Si las cosas salen como se presume, al término de este Gobierno se reducirá a 11 por ciento el total de kilómetros en malas condiciones.

Habrà que ver cómo le va en esta labor a **Cedric Escalante**, subsecretario de Infraestructura de la SCT.

Transparencia a la Alemana

En este contexto de transformación que el nuevo Gobierno promete, el pasado martes en la Ciudad de México se creó el Consejo Consultivo de la Alliance for Integrity.

El presidente del Consejo será el director de Responsabilidad Social de Toks, **Gustavo Pérez** y el vicepresidente **Juan Ignacio Díaz**, quien a su vez es presidente y CEO de Siemens México.

Esta alianza es una ONG creada y financiada por el Gobierno alemán,

que busca desarrollar proyectos donde se pueda atacar la corrupción en el mercado mexicano para generar condiciones adecuadas para la integridad y el cumplimiento en los negocios de empresas alemanas que quieran invertir o seguir invirtiendo en México.

El Consejo Consultivo funciona como el órgano de consulta sobre las decisiones estratégicas en México de Alliance for Integrity, ayuda a identificar, desarrollar y adoptar diferentes enfoques y soluciones para combatir la corrupción.

En México participan GIZ, Alliance for Integrity, Centro de Responsabilidad Social para el Desarrollo Sostenible, el Comité de Participación Ciudadana del Sistema Nacional Anticorrupción, la Coparmex, el CCE, Covestro, Grupo Bimbo, Grupo Toks, Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, Siemens México, la Universidad Anáhuac y Vesta Inmobiliaria.

Lenta Expansión

A una empresa le ha costa-

do más de lo esperado lograr su objetivo inicial de abrir 10 tiendas en México en sus primeros tres años de operación en el País.

Se trata de la británica Hamley's, que capitanea **Ralph Cunningham**.

Desde su llegada al País en 2015, la cadena de jugueterías ha logrado abrir seis tiendas, cuatro de ellas en la Ciudad de México y su área metropolitana en las plazas Antara, Artz, Satélite y en Punta Norte, donde opera su primer modelo de outlet.

Recientemente incorporó dos tiendas más: una en plaza Antea, en Querétaro, y otra en Plaza Andamar, en Veracruz.

México es un mercado prioritario para la firma británica con más de 270 años de historia, pues marcó su primer paso para incursionar en el mercado americano y desde donde hoy estudia la posibilidad de llegar por fin a Estados Unidos.

Mientras tanto, el socio franquiciatario de Hamley's en México, el Grupo Sor-do Madaleno, que capitanea **Javier Sordo Madaleno**, sigue haciendo la lucha por garantizar buenos espacios en sus plazas comerciales para la marca.



MIGUEL ÁNGEL DOMÍNGUEZ MORALES...

El capitán del Consejo Regulador del Tequila está en pleno brindis, pues a unos días del cierre de año, el sector que preside ya superó el récord de exportaciones de 2017 de 211 millones de litros. Al 10 de diciembre se han vendido al exterior más de 214 millones de litros.



Sector hacendario, en modo pausa

A 12 días de iniciada la administración, no ha sido ratificado el secretario de Hacienda.

En la última sesión del año de la Junta de Gobierno de la Comisión Nacional de los Sistemas del Ahorro para el Retiro (Consar) se autorizaron las propuestas de las afores para bajar sus comisiones a partir de enero próximo, que en promedio estarán en 0.98%, por vez primera por debajo del 1 por ciento.

Aunque todas las afores bajaron sus comisiones, hay cuatro que se mantienen arriba del promedio: Azteca, Coppel, Invercap y Principal y, seguramente, recibirán presiones de parte del nuevo presidente de la Consar para que reduzcan aún más sus comisiones.

Las dos con menores comisiones son: PensionISSSTE con 0.85%, e Inbursa, con 0.97 por ciento.

Aunque **Abraham Vela Dib** estuvo presente y condujo la Junta de Gobierno, no ha tomado aún posesión formalmente como presidente de la Consar, porque **Carlos Urzúa**, quien está en proceso de ser ratificado como secretario de Hacienda en la Cámara de Diputados, no ha podido firmar los oficios de nombramientos ni de la Consar ni de ninguna de las autoridades financieras: IPAB, Comisión Nacional de Fianzas y Seguros, Condusef y CNBV.

Urzúa tampoco ha firmado los oficios de los nombramientos de los nuevos directores de la banca de desarrollo,

lo que como se comprenderá mantiene en ascuas no sólo a los trabajadores, sino a todos los funcionarios públicos y no sólo porque les vayan a bajar el sueldo con la nueva austeridad republicana, sino porque están despidiendo a todos los

funcionarios y recontratando a muy pocos que tienen que renunciar a su indemnización y aceptar menos sueldo y menores prestaciones. La situación se agrava como se comprenderá en los bancos que están en proceso de fusión: Bancomext con Nacional Financiera y Sociedad Hipotecaria Federal con Banobras.

Es la primera vez en un cambio de gobierno que, a 12 días de iniciada la administración, no ha sido ratificado el

secretario de Hacienda, aunque desde el primer día, **Urzúa** y su equipo están en funciones, como fue evidente con la oferta pública de recompra de bonos del NAIM.

**TRANQUILIZA A AFORES
NOMBRAMIENTO DE NORIEGA**

Entre los nombramientos nuevos en la SHCP está el del ex-presidente de la Amafore, **Carlos Noriega**, como director de la Unidad de Seguros y Valores de la Secretaría de Hacienda. Su nombramiento sorprendió porque **Noriega**, quien trabajó muchos años en la SHCP, no se identificaba como simpatizante de la Cuarta Transformación.

Desde luego su contratación de un acierto de **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, por su amplia experiencia en el área de seguros y valores y desde luego de las afores. Su nombramiento fue muy bien recibido entre las afores, ante el temor –no tan infundado– de que el nuevo gobierno pueda realizar cambios en el régimen de inversión de las afores.

Aunque **Urzúa** rechazó en forma tajante la absurda iniciativa del Partido del Trabajo para expropiar a las afores y crear una sola afore pública, se mantiene el temor de que en tres años, cuando se incrementen las presiones en el gasto público por el financiamiento a los programas sociales, se caiga en la tentación de pretender imponer cajones a las afores y obligarlas a invertir en proyectos prioritarios del gobierno federal como el Tren Maya, o la refinería Dos Bocas.

AUMENTÓ ROBO DE VEHÍCULOS

Al cierre del 7 de diciembre, reportó la AMIS, que encabeza **Recaredo Arias**, se robaron, a nivel nacional, 93,100 vehículos, un crecimiento de 3.7% frente a diciembre de 2017. En total, en el sexenio de **Enrique Peña Nieto** se robaron 443,768 vehículos, lo que implica un aumento de 34.8 por ciento.

Es preocupante también el crecimiento del robo con violencia que a nivel nacional asciende a 62.5%, aunque en Tlaxcala, Puebla, Estado de México y Sinaloa más del 70% de los robos se realizan con violencia, y en Guerrero aumenta a un escandaloso 80.9 por ciento. Y el 80% de los robos con violencia se registran en las tres entidades más pobladas: Edomex, Jalisco y la Ciudad de México.

En el caso de los automóviles recuperados, el porcentaje en el sexenio a nivel nacional fue de 9.3% más de autos, aunque representan 42% del total de autos robados, es decir, sólo se recuperan 4 de cada 10 autos robados a nivel nacional, y hay marcadas diferencias a nivel estatal porque en Nuevo León se recuperaron, en promedio, en los últimos 6 años 74%, mientras que en Tabasco sólo el 28 por ciento.

Carlos Urzúa, quien está en proceso de ser ratificado como secretario de Hacienda no ha podido aún firmar los oficios de nombramientos de ninguna de las autoridades financieras.



Esboza Torruco nuevo modelo para promover el turismo

La Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur), que preside **Jorge Manos**, sesionó ayer por primera vez con **Miguel Torruco** ya como secretario de Turismo.

También estuvieron allí los subsecretarios **Simón Levy** y **Humberto Hernández-Haddad**.

Allí les confirmaron no sólo la desaparición del Consejo de Promoción Turística, sino que, además, **Torruco** planteó que, paulatinamente, se irá construyendo un nuevo modelo de promoción.

La idea es que en el mediano plazo haya alguna otra entidad u organismo público-privado que conduzca el tema; pero, por lo pronto, la idea será apoyarse en la Secretaría de Relaciones Exteriores y la red de embajadas del país.

Además, Sectur buscará impulsar alianzas entre estados y particulares, pero no se habla de recursos federales específicos para este propósito.

Ahora ya todos los destinos irán planeando su participación en la próxima Feria Internacional de Turismo de España; pero sin más apoyo que el pabellón mismo de México.

La otra novedad fue que **Margarita González Saravia**, titular de Turismo de Morelos, fue nombrada vicepresidenta de Asetur y al frente de la región centro está **Irma**

Medrano, de Aguascalientes, y por la región sur, **Michelle Fridman**, de Yucatán.

Así es que ahora ya no se podrá seguir diciendo que esta asociación, que en este ambiente de cambios debería tomar mayor relevancia, seguirá siendo algo así como el *Club de Tobí* del turismo.

DIVISADERO

Startup. Después de hacer una maestría en Nueva York sobre desarrollo inmobiliario, **Andrew McCarthy**, un emprendedor mexicano con nombre y apellido irlandés, está por arrancar un proyecto que se llama Ycrib.

Se trata de una empresa que ya está levantando capital para desarrollar un nuevo concepto de hotelería en ciudades costosas como la Gran Manzana, San Francisco y Londres.

La idea es rentar algunos pisos bajos de edificios en estas urbes, donde hay disponibilidad y buenos precios, para desarrollar allí rápidamente habitaciones de 12 metros cuadrados, con baños privados, en torno a espacios amplios para trabajar y convivir.

El precio por noche de las mismas no rebasará los 120 dólares, cuando el precio promedio de la competencia hotelera es de 250 dólares o más por espacios equivalentes.

La tecnología jugará un papel protagónico, pues no sólo será la base para hacer las reservaciones, sino que, además, a través de la misma, se controlarán desde los registros y salidas hasta aspectos como la temperatura de los cuartos y los pedidos de comidas en establecimientos cercanos.

MacCarthy dijo que se enfocarán a “un nicho de *entrepreneurs, freelancers* y viajeros de negocios, ofreciendo una experiencia completamente digital mediante el acceso a una app para *check-in* y *check-out*, control de sistemas en el cuarto (musical, iluminación, calefacción y aire acondicionado), eventos y comunidad.

“Los miembros de Ycrib y los huéspedes tendrán acceso a un espacio comunal y de *co-working* con un enfoque en comunidad y la interacción de ésta”.

Se trata de un proyecto que vale la pena seguir, pues el equipo fundador no sólo tiene una sólida formación académica, sino que, además, algunos provienen de familias que llevan años en el negocio inmobiliario.

La Sectur buscará impulsar alianzas entre estados y particulares; no se habla de recursos específicos.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Meten presión al T-MEC

El futuro del tratado comercial entre México, Canadá y Estados Unidos (T-MEC) está en riesgo en el Congreso de este último país.

Si el gobierno de **Donald Trump** decide denunciar el Tratado de Libre Comercio y someter el T-MEC, la mayoría demócrata lo va a rechazar y pedir a la Casa Blanca renegociar los temas laboral y de medio ambiente.

Despachos de cabildeo en Estados Unidos estiman que se requieren alrededor de 20 votos del Partido Demócrata y cuentan con que todos los republicanos apoyarán el T-MEC, lo cual es difícil que ocurra.

Existen cerca de cien congresistas nuevos a quienes los tres gobiernos deben convencer de las bondades del nuevo acuerdo trilateral. Y eso, dicen los expertos, no se va a dar en menos de tres meses.

El riesgo de que se prolongue más su aprobación es que el T-MEC será parte de la agenda política presidencial del 2020 y eso tampoco le conviene a nadie.

En ese contexto, debe leerse el amague de **Trump** de cancelar el viejo TLCAN que en 1994 rubricaron los presidentes **Carlos Salinas**, **George Bush** y **Brian Mulroney**, y dar lugar al nuevo acuerdo.

Los cabilderos de los tres gobiernos, pero sobre todo el equipo de la Representación Comercial, que comanda **Robert Lighthizer**, iniciaron contacto esta semana con algunas comisiones clave de los demócratas.

El objetivo es tener el pulso político de los congresistas. La líder de los demócratas, **Nancy Pelosi**, ya metió presión y dijo que esperan ver la reforma laboral y salarial de México antes de dar un voto de apoyo.

Las presiones para el nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** apenas empiezan. El primer paso es modificar la Ley Federal del Trabajo (LFT) antes del 31 de diciembre.

El objetivo de los demócratas es que se cumplan los compromisos contraídos con los sindicatos de Estados Unidos y Canadá: democracia sindical, aumento de salarios y la eliminación de sindicatos blancos.

La presión al viejo sindicalismo mexicano, encabezado por la CTM

y la CROC, ya iniciaron. Las centrales lideradas por **Carlos Aceves** e **Isaías González** fueron expulsadas de la Confederación Internacional Sindical.

Su participación en foros internacionales de trabajadores será cada vez menor. La expulsión a manos de esa

contederación se debe a la falta de democracia en aquellas centrales obreras.

En el equipo de **AMLO** se comenta que la nueva LFT deberá atender estos puntos prioritarios, a reserva de que exista una reforma posterior que afine los temas que le preocupan al empresariado.

Apunte disposiciones sobre huelgas y la posibilidad de tener varios sindicatos dentro de una empresa, lo que puede poner en jaque permanente a la administración.

Y es que el derecho de huelga sí compromete la viabilidad económica y no hay ningún límite a ella. Por lo pronto, se espera que haya jaloneos fuertes en el Congreso durante las próximas dos semanas.

INTERA CAPITAL LANZA

El fondo de inversión Intera Capital, antes CyC Capital, renovó su imagen y cambió de nombre para lanzar su tercer fondo de inversión, con la meta de alcanzar 60 millones de pesos en los próximos 12 meses.

El objetivo de inversión de este capital serán emprendedores con ideas de negocio novedosas y equipos de trabajo sólidos. El capital levantado se invertirá en un rango de ocho a diez empresas pertenecientes a diferentes sectores, con el objetivo de diversificar el portafolio.

El paquete de inversiones de este fondo dirigido por **Jorge Fernández Braun** incluye casos de éxito, como el de **Matcha Kaori**, empresa distribuidora de productos elaborados con té verde, la cual es líder dentro del mercado mexicano del matcha. Otras son **Printoo**, **Treinta y Tres**, **Sinráfico**, **Tenoli**, **Money Maker** y **Geekly**, las cuales operan dentro de mercados diversos como la educación, movili-

dad, comercio electrónico y *retail*.

LONGINES PRESENTA

Longines, que preside **Walter von Känel**, presentará una auténtica innovación tecnológica basada en el cuarzo: el Conquest V.H.P. GMT Flash Setting.

Es el reloj para los viajeros, pues permite hacer caso omiso de los husos horarios, sea manualmente, de conformidad con la tradición relojera o por medio de un sistema inteligente de control del reloj mediante la luz emitida por un smartphone, el Flash Setting.

Este modelo es revolucionario tanto por la precisión relojera como por la experiencia de usuario.

Con su segundo huso horario y su función Flash Setting, este reloj viene a enriquecer la línea Conquest V.H.P. Very High Precision de Longines, tras los modelos tres agujas y cronógrafo. Muy pronto estará disponible en el mercado mexicano.

Existen cerca de cien congresistas nuevos a quienes los tres gobiernos deben convencer de las bondades del nuevo acuerdo trilateral.

Despachos de cabildeo en EU estiman que se requieren 20 votos del Partido Demócrata y cuentan con que los republicanos apoyarán el T-MEC, lo cual resulta difícil que ocurra.



MexCAT, urgente que negocien cara a cara

Hay quien duda que el Grupo Ad Hoc (GAC), representado por Hogan Lovells y Houlihan Lokey, no ha reunido más del 50% de los tenedores de bonos del Fideicomiso MexCAT que deberían utilizarse para financiar la construcción del aeropuerto en Texcoco. No lo dude, tienen más del 60% y de cada serie.

La propuesta que modifica la oferta de recompra del 3 de diciembre, realizada por la Secretaría de Hacienda el martes 11, fue bien recibida porque abre la posibilidad de un acuerdo, pero requiere negociación y, sobre todo, que el equipo del subsecretario **Arturo Herrera** y su titular de Crédito Público, **Gabriel Yokio González**, se acerquen en directo a los abogados de los tenedores para que puedan resolver sus preocupaciones sobre las modificaciones a las cláusulas que garantizan el repago de su dinero.

De entrada, la posición por escrito dada a conocer por los representantes legales indica que el MexCAT Ad Hoc Group "no fue consultado" en relación con las modificaciones y reinicio de la oferta de recompra y, por lo tanto, no constituye un acuerdo como se estuvo transmitiendo en algunos medios.

Por otra parte, indica que las modificaciones requieren que los tenedores las evalúen, por lo que se requiere abrir un espacio de espera en el calendario fijado para responder, porque se realiza justo a la mitad del periodo fijado en la propuesta del 3 de diciem-

bre. Recordemos que la modificación extiende el plazo para responder sólo dos días, del 17 al 19 de diciembre, y ahora lo que se pide es que al menos se extienda el periodo hasta el viernes 21 de diciembre de 2018.

El GAC también considera que el consentimiento que se quiere obtener de los tenedores de bonos en el proceso de recompra sólo debe aplicar para la cantidad que compre el gobierno y no para toda la tenencia de bonos que tengan los inversionistas, porque existen aún dudas importantes sobre la fuente de repago y su consistencia en el tiempo, al desconocerse los detalles de cómo se está realizando el cálculo del TUA, que sirve como garantía, considerando el tráfico aéreo del AICM, el Aeropuerto de Toluca (AT) y si aún no se tiene el nuevo aeropuerto.

(En mi opinión, quieren que se deje como garantía de lo que no les devuelven a par, con un porcentaje de castigo por incumplimiento de proyecto, el TUA completo con los incrementos de pago por tráfico en los dos aeropuertos existentes y el que construirían en Santa Lucía, si se confirma su viabilidad).

Hay que subrayar, y con doble negrita, que el GAC considera que la propuesta de modificación realizada por el equipo de **Carlos Urzúa**, quien hoy toma protesta como secretario de Hacienda, "es un gran avance".

Pero puntualiza que aún se mantienen problemas de fondo que hacen que el GAC no pueda aceptar las modificaciones adicionales propuestas tal y como están escritas, en particular, "requiere atención la propuesta

adicional de evento de *default*, relacionada con la operación comercial de aeropuertos alternativos al mismo tiempo y la posibilidad de que de esa situación se produzca una caída en las obligaciones que se establecieron para mantener el índice de cobertura del servicio de la deuda a TUA (fuente de repago en el tiempo por serie).

Esto, porque la cobertura carece de un colateral adicional (como el TUA proveniente de los aeropuertos alternativos al AICM) para justificar la remoción de la protección garantizada en el contrato que originalmente se estableció para la sustitución del TUA del AICM por el TUA completo de Texcoco. Sin esto, los tenedores de bonos se quedarían sin una fuente de pago sustituta en términos equivalentes.

Por lo tanto, la propuesta de modificación en sus términos es insuficiente para compensar la posible reducción o inclusive eliminación del volumen esperado en el tiempo en el aeropuerto Benito Juárez, derivado de la competencia de los aeropuertos alternativos.

Adicionalmente, los anexos A y B del suplemento de modificaciones solicitan la remoción de las cláusulas vigentes de *cross default* entre las series existentes de los bonos emitidos por el MexCAT, porque se considera "indebi-

do" y si fue algo no intencional, debería ser aclarado puntalmente.

EL GAC ratifica que, como grupo de inversionistas institucionales, desea y buscará una solución a lo señalado y también desea discutir sus preocupaciones y las propuestas de solución a la situación creada por la posible cancelación de Texcoco.

Con tal claridad, sólo queda una pregunta: ¿qué esperan para que los abogados del gobierno (creo que es Cleary Gottlieb, en NYC, y Ritch, Mueller, en México) se sienten a negociar.

Hay quien dice que en la negociación deberá plantearse la cláusula de pago de abogados y expertos, porque si el gobierno paga par y garantiza par, no tendrían honorarios. Yo creo que eso es una exageración, porque comparar el caso de los soberanos de Argentina con los bonos del MexCAT, es comparar peras con manzanas.

Por lo pronto, la propuesta tuvo un efecto importante. Ayer cerró en los mercados a 1.00 dólar por título, lo que quiere decir que el precio mínimo de venta que deberá pagar el gobierno de México de ese bono es "par", porque con todo y presión del mercado de bonos corporativos y, mientras no haya completo prepago del bono, hay que conservar al acreedor contento.

¡A ellos se les debe, no se les está haciendo un favor!



Aeropuerto-bonos; presupuesto a salvo; amarran TUA; tenedores: no es suficiente

El costo de cerrar el Aeropuerto de Texcoco es elevado. El gobierno mexicano debe pagarle, en primer lugar, a los tenedores de bonos internacionales que financiaron con seis mil millones de dólares el proyecto.

También debe cumplir con los inversionistas de la Fibra E, como afores y fondos de inversión nacionales, otros mil 600 millones de dólares. Y desde luego indemnizar a las compañías constructoras. Sin embargo, la deuda más complicada del Aeropuerto de Texcoco, es la primera, la de tenedores de bonos internacionales porque, de cumplirles, el gobierno de López Obrador podrá demostrar que honra los compromisos de pago. Y ello es importante para mantener abiertas las puertas del financiamiento nacional e internacional.

SALDRÁ DE LA TUA, NO DEL PRESUPUESTO

El secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y el subsecretario del ramo, **Arturo Herrera**, encontraron un mecanismo inteligente para cumplir con los pagos a los tenedores de bonos, y que les permita no contaminar el presupuesto 2019.

Es decir, del presupuesto 2019 no saldrá un centavo para hacer frente a la deuda del Aeropuerto Texcoco. Todos los pagos vendrán del propio proyecto, que ya había levantado dinero por las colocaciones, así como por... Ingresos futuros de la Tarifa por Uso Aeroportuario (TUA).

El costo financiero que tendremos los mexicanos al pagar el Aeropuerto de Texcoco, será con la TUA, pues para garantizar el pago a los tenedores de bonos la Secretaría de Hacienda tuvo que garantizar que el cobro de la TUA del Aeropuerto Benito Juárez se iría a los tenedores de bonos.

Ya de por sí, la TUA es elevada. A cada pasajero por vuelo

internacional se le cobra 44.07 dólares de TUA, y a cada pasajero nacional, 23.20 dólares por TUA.

Esta Tarifa Única Aeroportuaria que se cobra a los pasajeros no podrá bajar para poder cumplir con el pago de los bonos del Aeropuerto de Texcoco. Y si el Aeropuerto Benito Juárez deja de tener determinado nivel de ingresos por TUA, entonces se aclara que se podrán cobrar del Aeropuerto de Toluca, y si se construye, el de Santa Lucía (el que quede a 70 kilómetros del actual Benito Juárez).

AD HOC Y HOGAN LOVELLS: MEJORÍA, PERO NO SUFICIENTE

Aun así, ayer por la noche, el Grupo Ad Hoc, representado por la firma de abogados Hogan Lovells, rechazó la oferta. Es entendible: en las negociaciones, claro que todos quieren ganar más. Según Grupo Ad Hoc no se les consultó sobre la nueva oferta presentada (y el gobierno mexicano no tenía por qué hacerlo), y aun reconociendo que hay mayores garantías de pago por parte del gobierno mexicano, señalan que no es suficiente.

Dicen que las garantías, con todo y tener la TUA garantizada del Benito Juárez, relacionada con la del aeropuerto de Toluca y el posible Santa Lucía, todavía no es suficiente para compensar la eliminación de garantías acordadas en el convenio original de Texcoco.

Como vemos, este es un tema de negociación, estira y afloja, y como nos dijo el subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, el gobierno mexicano no quiere litigar en medios, pero de que el Grupo Ad Hoc es el más visible y el que mejor comunica, no hay duda. Y ahí está la presión.

LO MALO: TUA; LO SALVABLE:

PRESUPUESTO; LO MALO: HAY COSTO

El costo de haber cancelado el Aeropuerto de Texcoco será mayor al esperado. Se les tendrá que pagar a los tenedores de bonos los seis mil millones de dólares que prestaron, porque la oferta del gobierno mexicano es a la par, es decir dólar por dólar.

Más a quienes se queden o vendan se les ofrecerá un premio de diez dólares por cada mil dólares. La fuente de financiamiento para pagar a futuro será la Tarifa de Uso Aeroportuario, por lo que se empeñan los ingresos a futuro para pagar una deuda de un proyecto que... nunca existirá. Resumiendo: la reestructuración de deuda del Aeropuerto

de Texcoco sí trae un costo financiero, es un costo de utilizar ingresos a futuro a través de la Tarifa de Uso Aeroportuario que se le cobra a cada pasajero, que se eleva con la inflación y se garantiza que sólo podrá destinarse a pagar a los tenedores de bonos.

El lado bueno es que Hacienda sí logró que el presupuesto 2019 no vaya a pagar nada del Aeropuerto de Texcoco. Ni hablar: la cancelación de un proyecto tan bien estructurado como el de Texcoco sí trajo costos financieros, con todo y que la Secretaría de Hacienda buscó que dichos costos fueran menores y no contaminaran el presupuesto.



COORDENADAS
**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



Viene un año mediocre en crecimiento

¿Cuánto realmente puede crecer la economía en el 2019?

La mayor parte de los análisis señalan que será **menos que en 2018**.

El primer año del gobierno de Andrés Manuel López Obrador no será brillante en materia de desempeño económico, más bien mediocre, como lo han sido los últimos.

La previsión del propio subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, es que el Paquete Económico que habrá de entregarse a más tardar el próximo sábado al Congreso, incluirá **un creci-**

miento estimado del PIB de poco más de 2 por ciento para 2019.

Una cifra que está en línea con el promedio de las estimaciones de los expertos del sector privado.

¿Por qué no creceremos más el próximo año?

Para que el PIB crezca más se necesita que también los hagan sus componentes.

Se requiere que **la inversión, el consumo, y el saldo neto de exportaciones menos importaciones, crezcan** a tasas más elevadas.

Empecemos por el consumo.

Este tiende a ser el componente más estable del

PIB.

Antier conocimos un aproximado de lo que está sucediendo en 2018, cuando la ANTAD dio a conocer las cifras de las ventas a noviembre.

El crecimiento nominal a tiendas comparables fue de 5.2 por ciento con una inflación promedio anual de 4.9 por ciento para ese periodo, lo que implica **un crecimiento real de 0.3 por ciento**.

No se ve cómo se puede modificar este comportamiento para el próximo año en un contexto de tasas de interés más altas que pegarán al consumo. Además, probablemente habrá un crecimiento del empleo formal a tasas más bajas.

Hay que ponderar aún cuál puede ser **el efecto en el consumo de los programas sociales** que se echarán a andar, pero se ve difícil que tengan la

profundidad como para empujar el crecimiento de esta variable.

En el caso de la inversión productiva, **el crecimiento promedio** de este año hasta septiembre fue de **1.6 por ciento**, pero con una clara tendencia a la desaceleración en la segunda parte del año.

Lo más probable es que para 2019 tengamos un **mayor crecimiento de la inversión pública**, pero con un **freno de la inversión privada**, lo que va a traer un estancamiento global o al menos un menor crecimiento de esta variable.

Como en otros años en México, quizás el componente más dinámico del crecimiento sean las exportaciones. Sin embargo, al tener una estructura productiva que depende en gran medida de las importaciones por la falta de integración de las cadenas de valor en México, entonces su efecto neto sobre el PIB no será tan relevante.

Aun si los programas que el gobierno de AMLO emprenda resultan exitosos, va a ser muy difícil que se reflejen en el desempeño de la economía en el 2019.

Por eso, las cifras de crecimiento del PIB que están ligeramente por arriba o por abajo del 2 por ciento resultan bastante plausibles.

Esto **no quiere decir que los seis años que siguen tengan que tener este mismo desempeño**.

La clave para dinamizar el crecimiento se llama inversión.

Y se requiere una combinación de una mayor inversión privada con un crecimiento de la inversión pública para conseguir tasas más elevadas.

No dudo que se pueda incrementar la inversión pública, pero la gran interrogante es si habrá la confianza para que haya un fuerte empujón de la inversión privada.

Hay el potencial para lograrlo. Pero, hay que ser muy claros: hasta ahora **lo que hay es incertidumbre**, que es una gran enemiga de la inversión.



FUERA DE LA CAJA

Escenarios Macario Schettino

La gran transformación que está significando el nuevo gobierno hace muy complicado, si no es que imposible, elaborar escenarios del futuro próximo con algún detalle. En años normales, uno puede construir un rango de crecimiento, o de inflación y tasas de interés, de unas pocas décimas. Ahora, con la desaparición de grandes proyectos de infraestructura, y su sustitución por otros (todavía imaginarios), eso no se puede. Si le sumamos la hecatombe del sector público, o le agregamos la incertidumbre de nuestro principal socio comercial, cualquier cosa es posible.

Precisamente por eso, me parece que lo mejor que podemos hacer es intentar identificar la transformación institucional, para sobre ella tener un terreno más firme en el que puedan construirse escenarios detallados. Ayer comentamos con usted la dificultad de caracterizar al propio Presidente, centro de (casi) todo el poder político del país. Ése debe ser el punto de partida de nuestro análisis.

Si, como esta columna ha creído desde hace tiempo, López Obrador es un priista de los años setenta, convencido de que debemos regresar a esa época, entonces se entiende que la subordinación que busca en todas las instancias responde a esa lógica. No olvidemos que desde 1935 hasta los primeros años noventa, todo dependía del Presidente, todo: la economía (con una fuerte presencia del gobierno, y el resto ocupado por grupos político-

empresariales), la seguridad, la justicia, el Congreso, los gobernadores. Todo pues.

Era un régimen autoritario, en un país cerrado al mundo, en el que no florecía la oposición, pero la subordinación pagaba bien. Nadie se rebelaba ni opinaba en contra (apenas en los ochenta empieza de verdad la crítica). Si el Presidente tenía moderación personal, el país podía funcionar, pero conforme se alcanzaban los límites económicos, la necesidad de moderación era mayor. No fue el caso de Echeverría y López Portillo, ambos inmoderados, y ambos ocupantes de la silla presidencial en tiempos en los que ya no había margen. Los dos terminaron con serias crisis económicas y políticas. La segunda fue definitiva.

El escenario optimista que tenemos es precisamente éste. López Obrador intentará reconstruir el México del viejo régimen, pero no existe margen para ello. No habrá crisis de fin de sexenio, sino de inicio. El 32% de la producción en México va al mercado exterior directamente, y el impacto indirecto debe rondar 10 puntos, de forma que menos del 60% de la economía está disponible para jugar. El libre flujo de capitales, que fue lo que hundió a Echeverría y López Portillo, es hoy todavía más ágil y sensible. Ignoro si ya entramos en ese camino, o lograremos sortearlo unos meses más. Ya veremos.

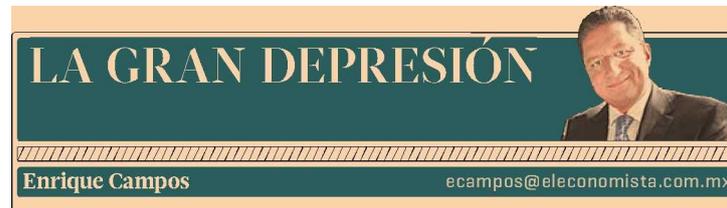
El escenario pesimista es que la transformación no busque regresar a México al viejo régimen, sino llevarlo a experimentos populistas

más recientes, como el socialismo bolivariano del siglo XXI. La gran diferencia es que estos experimentos han destruido por completo países como Cuba o Venezuela. Varios colaboradores cercanos de López Obrador realmente creen que eso deberíamos hacer. Dudo que él esté convencido.

Sin embargo, queda imaginar qué ocurrirá si avanzamos por el escenario que hemos calificado de optimista: la reconstrucción del viejo régimen en condiciones imposibles. Cuando ocurra el choque con la realidad, ¿cuál será la reacción de López Obrador? ¿Corregir, o moverse al escenario pesimista, es decir, escuchar las sirenas y destruir por completo la nave?

Es posible que haya otras rutas, pero lo que yo veo no me permite darles un peso relevante. Creo que debemos ser optimistas y empezar a trabajar para que la crisis de 2019 nos regrese, con una nave maltrecha, al rumbo que teníamos. Momento de construir diques, pues.





No habrá presupuesto antes de Navidad

Se ve tan complicado que cuadren los cálculos presupuestales que quizá debieron haber enviado el Paquete Económico al Congreso ayer, en el día de la Virgen de Guadalupe.

Más les valdría encomendarse a la virgen morena para que la ley de ingresos y el presupuesto de egresos ganen la confianza de los agentes económicos y realmente aporte estabilidad financiera al primer año de gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ya nos quedó claro que en estos tiempos de la cuarta transformación las leyes se cambian con mucha facilidad. Pero si se respetaran los términos actuales de la Constitución, éste debería ser el último año en la historia en que llegan las fiestas decembrinas y no tenemos aprobado el Paquete Económico.

La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria marca fechas específicas para todo el proceso de presentación y aprobación del Paquete Económico

La fecha límite para que el Poder Ejecutivo mande al Congreso la iniciativa de ley de ingresos y el proyecto de Presupuesto de egresos, junto con todos los cambios que eventualmente quisiera presentar en materia fiscal, es el día 8 de septiembre de cada año en que no haya elecciones presidenciales.

Los diputados deben aprobar antes del 20 de octubre la parte de ingresos, que después es turnada a senadores, que tienen hasta el 31 de octubre para cerrar el ciclo de esta parte del paquete.

Después, los diputados y su facultad exclusiva de discutir la manera de gastar tienen hasta el 15 de noviembre para aprobar el presupuesto de egresos.

Esto fue diseñado así hace algunos años para evitar episodios bochornosos como aquellos en que, durante los años de **Vicente Fox**, cuando se dio la peor relación entre el Eje-

cutivo y el Legislativo, llegaban las 12 campanadas del año nuevo y no habían aprobado el presupuesto.

Algunos recordarán el invento del reloj legislativo congelado en el que el planeta entero ya estaba en los primeros días de enero, pero el *sui generis* Congreso mexicano seguía paralizado en el 31 de diciembre para no violar la ley.

Para evitar estos penosos escenarios se dejó tiempo suficiente de discusión para evitarnos la pena de estos desfiguros de los legisladores, pero sobre todo para no generar incertidumbre de no contar con un Paquete Económico aprobado para iniciar cada año.

El año electoral es diferente, porque necesariamente el candidato presidencial que gana las elecciones debe elaborar el Paquete Económico con su toque. La transición de poderes en México ha sido muy larga.

Por eso es que ahora que el presidente Andrés Manuel López Obrador tomó el cargo el pasado día primero, tiene de límite hasta el 15 de este mes para presentar su Paquete Económico y el Congreso tiene como límite final el 31 de diciembre para discutir y aprobar ingresos y egresos.

Así que es un hecho que llegaremos a esta Navidad quizá con la ley de ingresos aprobada, pero sin un presupuesto con el visto bueno de los diputados.

A partir del 2024 el presidente que resulte electo tomará posesión el 1 de octubre y tiene como límite el 15 de noviembre para presentar sus números del año siguiente.

Pero lo dicho, hoy las leyes se cambian con tanta facilidad que mejor hay que preocuparnos por el contenido del presupuesto que se presenta el sábado.

Porque si bien no tendrá ningún problema para que sea aprobado por las mayorías del presidente, sí debe ser coherente, congruente y debe dar tranquilidad. Ya veremos.



IN- VER- SIONES

Reporteros, vestidos y alborotados

El nuevo secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, le dio el primer plantón a la prensa nacional y extranjera, pues resulta que no llegó a la conferencia que estaba planeada ayer a las 7:00 horas, durante la “mañanera” del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. “Muy mala imagen”, comentó la mayoría de los presentes.

Buscan certidumbre con López Obrador

Especialistas del sector de telecomunicaciones han externado su preocupación por el silencio de la administración de **AMLO** en materia legislativa para la industria; sin embargo, la que tuvo un acercamiento con el Senado fue la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión y el tema fue apoyar el desarrollo de las industrias.

Festejan 57 años en sector del plástico

La Asociación Nacional de las Industrias del Plástico está de

plácemes por su 57 aniversario; este sector genera 800 mil empleos y el valor de consumo en México equivale a más de 30 mil millones de dólares anuales; además participa en más de 80 por ciento de los procesos productivos del país. ¡Enhorabuena!

Se da la primera baja en la Sagarpa

Quien nos dijo que se va de la Secretaría de Agricultura al sector privado es el coordinador general de Promoción Comercial y Fomento a las Exportaciones, **Fernando Cruz**, debido a los cambios no solo “cosméticos”, sino por los reacomodos en diferentes áreas de la dependencia.

México pacta con Brasil y Argentina

Para marzo próximo, México, Brasil y Argentina deberán regresar al libre comercio en materia automotriz, como lo establece el Acuerdo de Complementación Económica; sin embargo, se rumora que uno de los dos países sudamericanos no lo hará; por ello es importante que el gobierno ponga las cartas sobre la mesa.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Reconocen mejoras del Mexcat

Los tenedores extranjeros de bonos del Mexico City Airport Trust (Mexcat) reconocieron que la nueva propuesta de la Secretaría de Hacienda para comprar mil 800 millones de dólares de esos títulos sí ofrece “ciertas mejoras” respecto a la primera oferta de adquisición.

Aquí en México los tenedores de los 30 mil millones de pesos emitidos en certificados bursátiles de inversión en energía e infraestructura con la clave FNAIM, para la construcción del

Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), no han dicho nada. El 17 de noviembre fue la convocatoria a asamblea general y por falta de quórum no se realizó.

El 3 de diciembre, en un comunicado hecho público en la Bolsa Mexicana de Valores, el fideicomiso emisor de esos títulos puntualizó que “no tiene conocimiento de que a la fecha se haya recibido notificación alguna emitida por autoridad competente de la Administración Pública Federal que tenga como consecuencia la cancelación definitiva o suspensión indefinida de la construcción del NAIM”.

Informó de la primera oferta del Mexcat ya. El martes no comentó nada sobre las “enmiendas” hechas por la SHCP a la compra de títulos y ayer tampoco, aunque fue día feriado. Muchos me han preguntado sobre el tema, pero no hay información.

En el caso de los tenedores extranjeros, en un comunicado explicaron que sí hay mejo-

ra en la propuesta hacendaria porque se estableció un precio fijo de compra de mil dólares por cada mil dólares del principal de la emisión prorrateado en cada una de las cuatro series, más intereses devengados y no pagados. Originalmente se determinaba un precio dentro de un rango que estaba limitado a la par del valor.

Otro punto es que si el titular de los bonos da su consentimiento para modificar las cláusulas, se aumenta el pago a 10 dólares por cada mil del monto principal de los bonos. Parece que hay mayor aceptación porque en el comunicado no hay rechazo.

Cuarto de junto

La firma de vales de despensa Inntec, que encabeza **Héctor Anaya**, ya tiene el contrato de operar en Jalisco, parece que lo hacer sin ser monedero electrónico autorizado y podría poner en problemas al nuevo gobernador **Enrique Alfaro**. El Tribunal Superior de Justicia y el Consejo de la Judicatura de Ciudad de México, así como el Instituto Nacional Electoral, ya levantaron la voz porque supuestamente los vales no tienen fondos... Mezcal Las Garrafas, de **Ricardo Pérez**, estima crecer 48 por ciento al finalizar el año y comenzará a comercializar su portafolio de Máscara de Xaguar Naranja, Serpiente Rosada, Quetzal y Mono Azul en Estados Unidos y España. Buscan continuar con la inercia de exportaciones creciente del producto; el mezcal vendió 2.5 millones de litros en 2017 para el mercado extranjero y se estima que al finalizar 2018 el aumento será de 20 por ciento.



MÉXICO SA

México: economía “aburrída”

// FMI: frivolidad garantizada

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

¿PUEDE CALIFICARSE DE “aburrido” el desarrollo pródigo, la falta de crecimiento, la creciente desigualdad, el sostenido avance de la pobreza, la brutal concentración del ingreso y la riqueza, la acelerada pérdida de poder adquisitivo, la precarización del empleo, la informalidad y las demás gracias del modelo económico impuesto y aplicado en México a partir del sexenio de Miguel de la Madrid?

PUES EL FONDO Monetario Internacional (FMI) dice que sí, que ese es el calificativo adecuado para definir el comportamiento y los resultados económicos del modelo neoliberal defendido a capa y espada a lo largo de los pasados 36 años, a lo largo de los cuales seis gobiernos afirmaron que México “va por el camino correcto”.

ASÍ, CON TAL criterio, resultaría que la creciente deuda social del país, por un lado, y la brutal concentración del ingreso y la riqueza, por el otro, resultante de tres décadas y media de política neoliberal, son “aburrídas”. ¿Por qué?

BUENO, PORQUE “EN el Fondo Monetario Internacional solemos decir que México es un país muy aburrído, pues su economía sólo ha crecido a una tasa anual de 2 por ciento en 15 años (en realidad es el promedio de los pasados 36 años) y tiene inflación estable de alrededor de 3 por ciento” (*La Jornada*, Susana González).

Y LO DICE uno de los “arquitectos” del “México moderno” (neoliberales *dixit*), Alejandro Werner, quien fuera subsecretario de Hacienda en el calderonato y ex director de Estudios Económicos en el Banco de México, y actualmente director para el hemisferio norte del FMI.

DURANTE EL PERIODO de “aburrimiento” económico (de Miguel de la Madrid a Enrique Peña Nieto) el ritmo de crecimiento del producto interno bruto mexicano a duras penas promedió 2 por ciento, es decir, tres veces menos de lo registrado en el México “premoderno” (de Lázaro Cárdenas a José López Portillo, con un promedio de 6 por ciento), mientras la

pobreza se incrementó a paso veloz, el poder adquisitivo se desplomó y la concentración del ingreso y la riqueza avanzó a más no poder.

TODO INDICA, DE acuerdo con el frívolo Alejandro Werner, que para el FMI “crecer” 2 por ciento anual no es una señal de alarma (dado el creciente costo social), sino de simple “aburrimiento”. Y lo dice uno de los altos funcionarios del organismo que, junto con el Banco Mundial y la graciosa “colaboración” de seis gobiernos neoliberales, impuso a México el fallido modelo económico (“reformas estructurales”, draconianos planes de “ajuste”, créditos condicionados, privatización a ultranza y bellezas por el estilo) que sólo generó pobreza y desigualdad, por un lado, y fortunas de ensueño para una minoría.

SE SUPONE QUE el modelito llegó a su fin. El gobierno de Andrés Manuel López Obrador, promete duplicar la tasa interna de crecimiento económico, es decir, llevarla a 4 por ciento anual, para que la “máquina” vuelva a funcionar. Aún así, bajo el criterio del FMI, México se mantendría como un país terriblemente “aburrído”, porque requiere no menos de 6 por ciento anual para comenzar a salir del hoyo en el que los neoliberales lo dejaron.

QUÉ “ABURRIDO”, PUES. Pero, como ejemplo, en un buen tramo de esos mismos 36 años la economía de China creció 10 por ciento anual como promedio (ahora lo hace por arriba de 6 por ciento) y la de India 7 por ciento anual, de tal suerte que, con el criterio del FMI, las naciones asiáticas también serían “aburrídas”, aunque en ese periodo la primera rápidamente se convirtió en una potencia mundial y la segunda va que vuela para allá, con alto desarrollo social en ambos casos, mientras México se quedó atornillado en el sótano (el “camino correcto” que tanto presumieron seis gobiernos neoliberales al hilo), con un creciente inventario de pobres, y de allí no se mueve.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, SIDE “aburrimiento” se trata, pues en esos 36 años los mexicanos mejor se hubieran “aburrído” como los chinos.



DINERO

Voy, pero a comer no me quedo, AMLO a ministros

// Delgado acuerda ahorro de 5 mil millones // El

Chapo, juicio: buques de Pemex movieron droga

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

RECUERDAN LA ENCOMIENDA de Vicente Fox a Fidel Castro en la reunión de Monterrey, a la que asistía el presidente George W. Bush? “Comes y te vas”, le dijo Fox al líder cubano, quien finalmente no asistió al banquete; simplemente tomó su avión y regresó a Cuba. Aunque no lo ha verbalizado, el mensaje del presidente López Obrador a los ministros de la SCJN sería: “Voy... pero a comer no me quedo”. Hoy el tribunal tendrá una reunión plenaria con motivo del informe de labores del presidente de la Corte, Luis María Aguilar Morales, quien concluye sus labores al frente del Poder Judicial de la Federación. Luego habrá una comida, a la que tradicionalmente asisten el presidente de la República en turno con su gabinete. López Obrador sólo concurrirá al informe pero no a la comida. Será recibido en el recinto por los ministros Eduardo Medina Mora y Norma Lucía Piña Hernández.

PARA EL RECUERDO: Fox designó como director general del Cisen a Medina Mora en 2000 y desempeñó el cargo hasta 2005. En esos años, la Policía Federal y el Cisen contrataron a la empresa Sogams para instalar sistemas de espionaje: rastreo, aparatos de interconexión, equipos para grabar llamadas telefónicas. Un objetivo del espionaje era el jefe de Gobierno de Ciudad de México, López Obrador. Luego, el desafuero. Vueltas que da la vida, dicen por ahí.

Acuerdo político

EN MEDIO DE la tormenta, el líder de Morena en la Cámara de Diputados, Mario Delgado, se reunió —a invitación de ellos— con ministros de la Suprema Corte. El acercamiento dio resultados que apuntan en dirección a que un diálogo político puede dar mayores frutos que los litigios: 1. El Poder Judicial conviene en una reducción de 5 mil millones de pesos para 2019, (en 2018 ejerció 71 mil millones). 2. Los futuros jueces, magistrados y ministros se sujetarán al tope del salario presidencial de 108 mil pesos mensuales. 3. Los actuales defendieron sus ingresos, serán respetados.

Embarradero

EL MIÉRCOLES, EN el juicio de *El Chapo* en Nueva York, trascendió que a finales de 2007, mientras Felipe Calderón era presidente de México, el narcotraficante mexicano se reunió con funcionarios de Pemex para acordar el uso de buques petroleros en el traslado de cocaína desde Ecuador. Según Alan Feuer, periodista de *The New York Times*, quien cubre el juicio, un ejecutivo de Pemex, llamado Alfonso Acosta, acudió hasta el escondite secreto de *El Chapo* en las montañas. También estuvieron presentes Dámaso López, apodado *El Licenciado*, presunto autor intelectual del asesinato del periodista mexicano Javier Valdez, y Jorge Milton Cifuentes Villa, traficante colombiano. Tras varias reuniones, el plan, propuesto por Vicente Zambada Niebla, hijo de Ismael *El Mayo* Zambada, principal socio de *El Chapo*, no prosperó, a pesar de que Zambada Niebla tenía las conexiones necesarias en la paraestatal para hacerlo funcionar. En el tiempo de esos encuentros, Jesús Reyes-Heroles González-Garza era director general de Pemex, cargo que ostentó desde el primero de diciembre de 2006 al 8 de septiembre de 2009. Su hermano Federico es el impulsor de Transparencia Mexicana. ¿Esa pista no la va a investigar?

Ombudsman social

Asunto: las cuotas de Infonavit

ESTOY DE ACUERDO con lo publicado en tu columna ayer. Yo tengo una casa Infonavit que cuando me lo dieron en 2012 pagaba 3 mil 200 mensuales, ahora pago 4 mil 600. Otra cosa: no he tenido aumento de salario, aunque lo suban según el gobierno, muchos no tenemos ese beneficio porque trabajamos en empresas privadas.

Artemio Mucio Camacho

R: JUNTO CON el problema de la salud y la educación, exceptuando seguridad, el de la vivienda les sigue en importancia. Infonavit ha hecho millonarios a funcionarios y constructoras pero ha dejado en la pobreza a sus afiliados.

Twitteratti

EL @SATMX LE reclama impuestos por millones a Karime Macías después de 6 años. A mí por atrasarme 3 meses en pagar 10 mil pesos me quieren embargar mi casa...

@Raulodon



El mandatario Andrés Manuel López Obrador; el secretario de Educación, Esteban Moctezuma (izquierda), y el encargado de la Consejería Jurídica de la Presidencia, Julio Scherer Ibarra, encabezaron la firma de la nueva reforma educativa, en el salón Tesorería de Palacio Nacional. Foto Cristina Rodríguez



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- ▶ *Jaguar inicia lanzamiento de SUV 100% eléctrica*
- ▶ *Recorre hasta 470 kilómetros con una sola carga*
- ▶ *Representa el sector automotor 3.7% del PIB*

JULIO BRITO A.

La marca Jaguar, que dirige en México **Raúl Peñafiel**, presentó la preventa de su nueva SUV de superlujo I-PACE, que es un evento disruptor en la industria, porque, como pronosticamos hace tiempo, es sólo el inicio de una nueva generación de autos inteligentes y 100 por ciento eléctricos. Se espera que aterrice en el primer trimestre y seguramente Audi de México responderá con la presentación de I-Tron, también totalmente eléctrico. En la presentación, Raúl Peñafiel comentó que de aquí hacia los próximos 10 años intentarán tener al menos una versión eléctrica de cada uno de sus modelos y aunque el motor de combustión interna continuará ofreciéndose, la realidad es que la investigación y desarrollo está en vehículos inteligentes y eléctricos, con el desempeño de un motor de combustión, como es el caso del I-PACE. Durante algunos años la marca Tesla fue la única que ofreció este tipo de vehículos, pero se acabó el factor sorpresa ante la llegada de esta nueva generación, que se distingue por sus baterías de ión de última generación, capaces de dar un rendimiento de hasta 470 kilómetros, suficientes para llegar de México a Acapulco. Gracias a su diseño y sus modernos sistemas de gestión térmica se garantiza una larga vida útil y ofrece periodos prolongados de potencia máxima constante, hasta de 10 años. Su motor eléctrico le confiere una potencia de 400 caballos de fuerza. Viene con la trac-

ción total lo que permite al I-PACE la aceleración de un auténtico deportivo. Alcanza 100 km/h en 4.8 segundos.

Esa batería de ión litio y 432 celdas ofrece una capacidad de 90 kW/h, que según el fabricante puede cargarse al 80 por ciento en tan sólo 40 minutos si lo hacemos desde un punto de carga rápida. Con un punto de carga en nuestro hogar de 7k/W el tiempo de carga completa asciende a 12.9 horas.

El precio de un Jaguar es alto y cuando se trata de innovación tecnológica lo es más, pero llega en dos versiones: La de entrada, la I-PACE con precio de 2 millones de pesos y la I-PACE Furts Editiob, de 2 millones y medio de pesos. Con esa cotización se habla de una SUV muy amplia y acabados de madera legítima de alta calidad, aluminio y piel.

CIFRAS. El Instituto Nacional de Estadística y Geografía, que dirige **Julio Santae-lla** y la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que lleva **Eduardo Solís**, dieron a conocer datos macroeconomicos del sector en donde sobresale que en 2017 aportó 3.7 por ciento del PIB nacional y 20.2 por ciento del PIB manufacturero, generó más de 800 mil empleos directos en la fabricación de vehículos y autopartes en 2017, uno de cada cinco empleos en las industrias manufactureras pertenece a la industria automotriz, con lo que México es el cuarto exportador mundial de productos de la industria automotriz.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



MEJORA CLIMA EN RECOMPRA DE
BONOS DEL NAIM, PREACUERDOS
Y SANTA LUCÍA ONEROSA OBRA
CON CARGO AL ERARIO

**ALBERTO
AGUILAR**

**Ritz-Carlton Reserve marca del primer hotel en Costa Canuva de Mota-Egil; sólo en BANXICO 120 renuncias; 1ª caída de utilidad en Afore XXI; hoy Telmex 12º libro*



UNQUE LA OFERTA inicial de recompra de bonos del NAIM que lanzó el pasado 2 de diciembre la SHCP no fue bien recibida, la modificación anunciada el martes tendría que atraer más apetito, puesto que el gobierno y sus asesores fueron receptivos al sentir de los inversionistas.

En dicho expediente está al frente el subsecretario del ramo **Arturo Herrera** y cuenta con el soporte de JP Morgan de **Eduardo Cepeda**, Citibank de **Ernesto Torres Cantú** y el HSBC de **Nuno Matos**, que fueron los que colocaron el papel.

Aunque el plazo de la oferta se amplió al 4 de enero, será en las próximas horas cuando haya mayor claridad. Entre los especialistas existe más optimismo y se intuye que los asesores lograron ciertos preacuerdos.

De ser esto así la buena noticia es que se evitarán los escandalosos juicios en NY y se atajará en algo el descrédito generado en los mercados con la polémica decisión de cancelar un aeropuerto sin justificaciones sólidas, lo que no habla bien del país.

La mala nueva es que costará mucho más a México el expediente del frustrado aeropuerto, puesto que se pagarán los títulos a la par más una comisión extra. Incluso se buscará prepagar.

Igual hubo que aceptar polémicas condiciones, como limitar la capacidad de un nuevo endeudamiento en el fideicomiso del NAIM, garantizar un TUA en el AICM, más allá que se construya o no Santa Lucía, y topar el crecimiento del Aeropuerto de Toluca a sólo 5 millones de pasajeros, cuando éste puede llegar a 8 millones.

Ayer **Carlos Urzúa** de SHCP afirmó que la oferta de recompra no tendrá costo al era-

**CARLOS URZÚA**

rio. Técnicamente tiene razón, ya los 36 mil mdp que se obtuvieron de esos bonos, son parte de una caja que hay en el GACM que preside **Javier Jiménez Espriú** y que se ubica en 120 mil mdp.

Esta se esfumará en su totalidad porque además hay que cubrir a los contratistas y proveedores (60

mil mdp), resolver lo de la FIBRA E (30 mil mdp) y la remediación ambiental en Texcoco que no será fácil.

En ese sentido los costos al presupuesto por cancelar el NAIM son irremediables y gradualmente deberán cargarse al erario.

Aunque nadie sabe a ciencia cierta el costo que tendrá el Aeropuerto de Santa Lucía, el Colegio de Ingenieros que preside **Ascensión Medina** llegó a hablar hasta de 218 mil mdp.

En un afán de ser conservador calcule 100 mil mdp. Habrá también que concluir obras viales para conectar esa terminal, mover la base aérea militar y ampliar al AICM –máximo puede llegar a 50 millones de pasajeros– al igual que el de Toluca. Más allá del millonario gasto, el resultado será un menor aforo aéreo.

Además se canceló la opción de que México fuera el hub de AL, lo que poco a poco asumirá Cancún, y considere la incalculable destrucción de valor de millones de horas hombres que trabajaron en los proyectos, y las facturas de los especialistas.

Sirva remarcar que el NAIM estaba en 32%

LA MALA NUEVA ES QUE COSTARÁ MUCHO MÁS A MÉXICO EL EXPEDIENTE DEL FRUSTRADO AEROPUERTO

de avance, se comprobó que era autofinanciable, amén de que se rechazaron un par de ofertas de la IP para asumirlo, entre ellas una de **Carlos Slim**.

Así que lo barato saldrá muy caro.

Y LA NOVEDAD es que hoy en una ceremonia a la que asistirán **Miguel Torruco** de SECTUR, **Rogelio Jiménez Pons** de FONATUR y **Antonio Echevarría** gobernador de Nayarit se oficializará la marca que operará uno de los 5 hoteles que habrá en el enorme desarrollo turístico Costa Canuva en la Riviera Nayarit. Se trata del Ritz-Carlton Reserve, el concepto de mayor prestigio de Marriott y del que sólo existen otros 6 en Tailandia, Indonesia, Puerto Rico, Panamá, Marruecos y Los Cabos. Va dirigido al turismo de gran lujo. El contrato es parte de la alianza que suscribieron a principios de año Mota-Engil que encabeza **Rafael Lang** y Thor Urbana de **Jaime Fasja** y **Jimmy Arakanji** para llevar ahí un inmueble que tendrá 110 habitaciones y 45 residencias en una primera etapa con una inversión de 150 mdd. Costa Canuva debe comenzar a operar en 2022. Con el Ritz-Carlton se dio un primer paso en firme de Mota-Engil, responsable de este proyecto que además contará con un campo de golf diseñado por **Greg Norman** y **Lorena Ochoa**. El desarrollo implicará una inversión de mil 800 mdd.

AUNQUE HAY RECORTES masivos en muchas dependencias, digamos que en las especializadas llama más la atención. Ni siquiera en el 2000 cuando inició la alternancia con **Vicente Fox**, dichas estructuras se modificaron en favor de la estabilidad en la toma de decisiones. Ahora con AMLO no es el caso. Hay fuertes bajas en SHCP, ECONOMÍA, CNBV y BANXICO. Sólo en esa dependencia de **Alejandro Díaz de León** van ya 120 renunciadas.

COMO SABE, LAS afores arrojaron en octubre una fuerte minusvalía dada la volatilidad. Se da por un hecho que en noviembre se repitió la historia. Evidentemente Afore XXI no será excepción. Este año se estima que terminará con una utilidad de mil 300 mdp, inferior a la del 2017. Esto nunca había sucedido y es el reto que enfrentará **Felipe Duarte**, quien acaba de asumir el timón.

HOY EN EL Museo Soumaya se lanzará el 12º Tomo de la Colección "Biodiversidad Mexicana" que impulsa desde hace una década Telmex de **Héctor Slim Seade**, junto con la Fundación **Carlos Slim**. Estará reunida la comunidad ambientalista del país como por ejemplo **Jorge Rickards**, timón del Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) y que junto con la familia **Slím** ha impulsado diversos proyectos de conservación como el del jaguar.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

**El nuevo
Grupo
Financiero
Agropecuario**Por **Mauricio
Flores**

La novedad ahora viene de la Sagarpa, que encabeza **Víctor Villalobos**, con el plan de crear un robusto sistema financiero orientado al sector con los instrumentos y productos para las diversas actividades agropecuarias, con énfasis hacia el impulso de los productores con menor escala, en coordinación con la SHCP, de **Carlos Urzúa**: el director de la entidad financiera -más amplia que un banco de desarrollo- será **Francisco Javier Delgado**.

Uno de los problemas del campo mexicano es la suficiencia de recursos y herramientas financieras. A pesar de que la banca comercial ha tenido una relevante incursión en apoyos hacia productos de alto valor, los pequeños propietarios con menor rentabilidad han quedado fuera del circuito de financiamiento privado y, por tanto, dependientes de los apoyos -dádivas sociales- y ayudas gubernamentales... que suelen ser insuficientes y variables al depender de la capacidad presupuestal. Así que para romper esa atadura, la SADER concentrará en una sola entidad las funciones de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND), el Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRCO), el Fondo de Capitalización e Inversión del Sector Rural (FOCIR) y AGRO-ASEMEX. Además de recibir el presupuesto federal, la nueva entidad tendrá capacidad de captar fondos,

apoyos y créditos de organismos multilaterales, como FAO o del Banco Mundial, fondos binacionales, Exim-banks; además de contar con la posibilidad de alianzas público-privadas y de establecer vínculos de cooperación con centros de desarrollo agrotecnológico. Todas las herramientas modernas para los sectores que han quedado fuera del *boom* agroexportador mexicano.

Telefónica expulsa. Algo funesto está sucediendo con los trabajadores de Movistar, aquí dirigida por **Carlos Morales**, ahora que su matriz de España parece encaminada a vender 49% de sus acciones a un fondo de inversión: son crecientes los testimonios de trabajadores de los Centros de Atención en varias ciudades del país que son abordados en sus espacios de trabajo por funcionarios del área legal y contable de Movistar, mismos que los acusan de presuntamente "cometer robo de equipo" o de "venta fraudulenta"; y luego de ilegales retenciones y presiones, les exigen su renuncia o "atenerse a demandas en más altas instancias" o sea, penales. Tan agresivo proceder, señalan los afectados, es para mermar sus derechos laborales -finiquito, liquidación conforme a ley- tras ser atemorizados. Un trabajo para la secretaria **Luisa María Alcalde**.

La danza de los viejitos... sindicales. No puede pasar desapercibido el alcance que tiene la decisión de la Confederación Sindical Internacional, de expulsar de sus filas a la CTM, que lidera **Carlos Aceves de Olmo**, y a la CROC, de **Isaías González**: acusadas de promover "contratos de protección", quedan expuestas al desconocimiento nacional e internacional tan pronto proceda en el Senado al Convenio 098 de la OIT.