



DESBALANCE



Ricardo Monreal

AMLO y comisiones: ¿veto?

Nos cuentan que si bien el presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** enfrió por el momento la iniciativa de su partido, Morena, para eliminar las comisiones bancarias, el tema sigue más que vivo entre la militancia. Además de las declaraciones de **Ricardo Monreal** respecto a que la iniciativa seguirá su proceso legislativo, nos explican que importantes personajes del partido con mayoría en el Congreso de la Unión están preparando sus armas para dar la batalla sobre el tema. Lo que nos platican es que prevalecen posturas radicales y que una parte de Morena asegura que

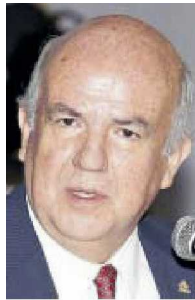
solamente el veto a la iniciativa por parte del presidente podría evitar su puesta en marcha. Por lo pronto, prepárese para muchos análisis y comparativos internacionales, porque es un hecho que los legisladores le quieren quitar una buena parte del pastel de las comisiones a los bancos.



Idefonso Guajardo

Guajardo reinaugura edificio sede

El secretario de Economía, **Idefonso Guajardo**, está de manteles largos hoy, pues se reinaugura el edificio sede de la dependencia en la calle de Alfonso Reyes, luego de más de dos años de obras para ponerle amortiguadores y reforzarlo para que aguante mejor los sismos. No dicen que Guajardo no cabe de contento porque la remodelación les salió en alrededor de 490 millones de pesos, y cuentan que logró que la constructora le mantuviera el precio, con todo y pretextos de por medio. Al edificio se le añadieron dos pisos, por lo que ahora el último es el piso 23, justo donde se encuentra la oficina del Secretario. Además, se le agregaron algunos metros de ancho. Según nos reportan, hay personal laborando en el edificio desde hace tres meses, pero lo que nadie sabe es cuánto tiempo se quedarán ahí si se lleva a efecto el plan del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, de llevarse las secretarías a otras ciudades. En el caso de Economía, el plan apunta a mudarse a Monterrey.



**Vicente
Yáñez**

Cadenas de autoservicio, ¿en crisis?

La Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), que preside **Vicente Yáñez**, pareciera estar en la cuerda floja al presentar resultados de ventas débiles en el mes de octubre, aunque la esperanza está puesta en los meses de noviembre y diciembre, donde por calendario se registra una temporada importante para los jugadores de este sector, nos dicen. A pesar de que la ANTAD ha ajustado la manera en que difunde su información y ha eliminado ciertos datos en

sus reportes estadísticos, nos comentan que los analistas dan seguimiento puntual a los resultados, e incluso se comparten la información para tener un panorama completo de lo que ocurre en las cadenas minoristas. Hace algunos años, en 2014, la asociación tuvo problemas para alcanzar sus metas, pero hasta ahora ningún directivo de la asociación o de las empresas ha comentado sobre las tendencias y los escenarios esperados.



**Jesús
Seade**

Jesús Seade, apresurado...

Nos dicen que en una reunión del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi), el ex subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales entre 2000 y 2002, **Luis de la Calle**, ahora consultor de comercio exterior, daba un discurso sobre los desafíos que hay para el próximo gobierno. En un momento dijo que no faltaban los países que tienen a su propio **Andrés Manuel López Obrador**, en otro comentario que la siguiente administración debería tener un programa económico sólido, y cerró su discurso diciendo que tenía la idea de que el presidente electo “quiere

que nos veamos el ombligo”, mientras es urgente proyectar a México. En eso estaba, cuando uno de los asistentes se levantó y salió del evento, porque según dijo, tenía prisa. Era el jefe negociador de López Obrador en la renegociación del entonces Tratado de Libre Comercio de América del Norte, **Jesús Seade**, y apenas declaró que espera que se elimine el arancel que EU aplica al acero mexicano.



La ruta habla, además, de eliminar las asimetrías regulatorias a lo largo de las cadenas de valor de los hidrocarburos y asociar indisolublemente la política energética con la ambiental y la industrial.

En el documento se plantea modificar el régimen fiscal de Pemex y la Comisión Federal de Electricidad para incrementar sus posibilidades de inversión, además de mejorar sus perfiles de deuda, y en dado caso recibir el financiamiento de las sociedades de inversión del Sistema de Ahorro para el Retiro.

Las alternativas que en el papel revalorarían el papel de la empresa productiva del Estado con el desarrollo del sector energético, están en el Proyecto de Nación 2018-2024, que se ubica como puntual para el Plan Nacional de Desarrollo del gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

El marco habla de posponer las alianzas de Pemex con empresas nacionales o extranjeras, conocidas como *farmouts*, hasta que sea modificado su esquema.

En paralelo, flexibilizar el mercado de gasolinas hasta que existan verdaderas condiciones materiales para el establecimiento de un mercado de combustibles.

Además, se plantea el rescate del Instituto Mexicano del Petróleo para impulsarlo hacia una empresa de ingeniería o, en el peor de los casos, en una de servicios.

Desde el plano internacional se plantea un mayor acercamiento y coordinación con la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), y evaluar la participación del país en la Agencia Internacional de la Energía, creada para defender los intereses de los países industrializados frente a los productores de petróleo.

Desde otro ángulo, se señala que en caso de descubrimiento de eventuales yacimientos transfronterizos, Petróleos Mexicanos deberá ser el operador responsable del lado mexicano.

Más allá, se plantea quitar a los operadores petroleros la posibilidad de establecer regiones sustraídas a la soberanía y control del Estado mexicano.

El texto reitera el propósito de construir al menos dos refinerías, cada una de ellas con capacidad de procesar 300 mil barriles de petróleo diarios.



EMPRESA

Alberto Barranco Sacudida total en Pemex

En la intención primigenia de rescatar el sector energético, el gobierno al relevo plantea desde garantizar la autonomía presupuestal y de gestión de Petróleos Mexicanos, modificando radicalmente su gobierno corporativo, hasta abrogar las restricciones legales que le impiden competir eficazmente en los mercados energéticos.

Además de la proyectada en Dos Bocas, Tabasco, el documento retoma el frustrado plan de la Bicentenario de Tula, Hidalgo.

La inversión requerida se calcula en 6 mil millones de dólares por cada una de ellas.

En paralelo, se planea reactivar la petroquímica contratando personas calificadas "para garantizar el suministro de materias primas a las cadenas productivas".

En este caso se habla de una inversión de mil 500 millones de dólares.

El punto de arranque, de acuerdo con el documento, es patético; mientras la producción de petróleo ha caído 15.8%, la de gas natural lo ha hecho 9.3%, en un escenario en que en los últimos cuatro años se han dejado de producir 455 mil barriles diarios de aceite y 593 millones de pies cúbicos de gas.

Las reservas de hidrocarburos han descendido en el caso de las probadas en 26.1%, y en el de los probables en 32%, en un marco en que para provisión en el caso del petróleo pasó de 12 a 10 años, y en el caso del gas de cinco a cuatro.

A su vez, la extracción de productos refinados cayó 20.3% en promedio.

En el caso concreto de las gasolinas, la pro-

ducción se redujo 22.2%; la del diésel en 22.8%, y el queroseno y el combustible 24.6% y 11.6%, respectivamente.

Como consecuencia, las importaciones de gasolinas, diésel, gas natural y otros productos se incrementaron 38.6%, 40.6%, 77.8% y 87.1%.

La pregunta es si todavía hay espacio para el milagro.

Balance general. La decisión de la fracción legislativa de Morena en el Senado de seguir el curso de la iniciativa de reforma a la Ley para Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros y la Ley de Instituciones de Crédito en Materia de Comisiones Bancarias, que en el terreno práctico implica la desaparición de 19 comisiones que cobran las intermediarias, volvió a impulsar a la baja la cotización de las acciones de los bancos en la Bolsa Mexicana de Valores.

La excepción a la regla fue Inbursa.

Sin embargo, la propuesta legislativa ha levantado una espesa polvareda entre los usuarios sobre la justeza de los cobros.

Las quejas más copiosas en las redes sociales apuntan hacia el uso de cajeros auto-

máticos y las tarjetas de débito que se entregan a los usuarios de pago vía nómina.

El año pasado el Banco de México rechazó 72.8% de las solicitudes de incremento de comisiones por parte de los bancos, poco más de 65.6% que se había negado en 2016.

Y aunque existe la posibilidad de competencia ésta es escasa, y generalmente apunta más a productos novedosos que a reducción de comisiones.

Justicia laboral. Como era previsible, la victoria de los demócratas que les permitió obtener mayoría en el Congreso de Representantes de Estados Unidos, dio pauta para apretar en el capítulo laboral del acuerdo mercantil de México, Estados Unidos y Canadá.

La primera exigencia de la nueva líder de la mayoría, Nancy Pelosi, es que se descongele una iniciativa que apuntaba a la justicia laboral, en cuyo marco desaparecen las juntas de conciliación para sustituirlas por tribunales laborales.

La propuesta la frenó, paradójicamente, una queja de las centrales sindicales de Estados Unidos y Canadá sobre la introducción subterránea de un capítulo en el que se le abría la cancha completa a la actividad del *outsourcing* o tercería, es decir, la posibilidad de subcontratación de las empresas para realizar actividades específicas.

E-comercio. Los recientes ataques de ciberpiratas que pusieron en jaque la supuesta inviolabilidad de las redes para transacciones bancarias vía electrónica incrementó la desconfianza de los usuarios hacia la vía.

Aunque en 2016 el comercio electrónico alcanzó transacciones por 17 mil millones de dólares, lo que representó un salto de 28%, el país está muy lejos aún, en proporción, a la facturación de Estados Unidos.

De hecho, la propia Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información está reconociendo la necesidad de una estrategia de ciberseguridad que de confianza.

Se calcula que para 2020 habrá 50 mil millones de dispositivos conectados a internet. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

Cierre Decepcionante

El gremio de la construcción sigue acumulando decepciones en el cierre del sexenio.

Ahora se trata de dos tramos de 61 kilómetros en total de la Autopista Oaxaca-Puerto Escondido, proyecto que lleva ocho años abandonado y que promete conectar la capital del Estado con la costa.

Los concursos los llevó Banobras, de Alfredo Vara, como fiduciaria del Fonadin. Hubo 35 ofertas entre ambas licitaciones de empresas como Coconal, de **Héctor Ovalle**; GIA+A, de **Hipólito Gerard**; Aleática, antes OHL, donde manda **Sergio Hidalgo** y Aldesa, a cargo de **Manuel García Ramírez**.

El viernes pasado, se desinfló el globo. Banobras declaró desiertas ambas licitaciones por oscilaciones notorias de hasta mil 200 por ciento en las cotizaciones de conceptos, como acarreo por abatimiento de taludes.

Según los funcionarios de Banobras, esto indica que las empresas "no efectuaron una investigación de mercado veraz y objetiva", y hay riesgo de que terminen cobrando de más o no puedan ejecutar los trabajos.

Así que termina el sexenio y salvo que se adjudique de manera directa, lo cual generaría más dudas, este proyecto en el que antes fracasaron Omega e ICA quedará inconcluso. Lástima para las constructoras, pues la obra andaba entre mil y mil 200 millones de pesos.

Corte de Caja

Ayer se cumplieron 15 días del paro en el corte de aguacate que un grupo de productores de Michoacán inició como protesta por el precio al que compran empaquetadores.

El saldo de la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México (APEAM), que preside **Gabriel Villaseñor**, son 3 mil toneladas diarias de aguacate que se están dejando de exportar por este problema, y superan las 40 mil tonela-

das en el acumulado.

Además, la Asociación también registró que hasta ayer dejaron de recibir ingresos más de 17 mil trabajadores en la entidad, entre cortadores, transportistas y obreros, sin contar las más de 300 mil personas que dependen indirectamente de la industria.

Es raro el silencio de la APEAM, dado el impacto económico. La última comunicación oficial fue tras la reunión con la Cofece, de **Alejandra Palacios**, en la que informaron que detendrían todas las exportaciones por no contar con con-

diciones de seguridad.

Sólo el año pasado, México exportó a EU 762 mil toneladas del fruto.

Dinero Certificado

A la hora de buscar recursos, Mota-Engil, dirigida en México y Latinoamérica por **Joao Parreira**, está abierta a la diversificación.

La empresa portuguesa anunciará hoy la colocación de un Certificado Bursátil Fiduciario de Proyectos de Inversión, mejor conocido en el mercado bursátil como los Cerpis.

Este instrumento, que es una especie de fondo de capital, arranca con un monto de tres mil millones de pesos, con el compromiso de Mota-Engil de coinvertir el recurso, para generar inversiones por seis mil millones de pesos.

Al igual que en otros instrumentos como los CKDs o las Fibras, los inversionistas institucionales como fondos de pensiones son los más interesados, por lo que a más de uno le conviene que el tipo de proyectos que impulsan obras de infraestructura y energía lleguen a buen puerto y no

terminen estrellados en la pista de despegue como sucedió con el NAIM.

Los Cerpis son instrumentos de financiamiento relativamente nuevos, pues arrancaron formalmente en 2016 y a diferencia de los CKDs, un viejo conocido a la hora de buscar financiamiento para obras, no se requiere la aprobación del comité técnico o de la asamblea de tenedores para realizar inversiones.

Además, se requiere 25 por ciento de los Cerpis en circulación para nombrar miembros en el comité técnico.

Ojo al Mantenimiento II

Aquí le comentábamos que dentro de los temas que preocupan al equipo de transición del Presidente

electo **Andrés Manuel López Obrador** al interior de la CFE, es el elevado número de centrales que tienen fuera de operación por mantenimiento.

CFE aclara que actualmente están en paro 4 mil 780 megawatts por esta condición, pero lo hizo en coordinación con el Centro Nacional de Control de Energía, que lleva **Eduardo Meraz**, y no por fallas de mantenimiento previas.

En el año que está por terminar se ejecutarán 283 mantenimientos programados en unidades del parque de generación de la eléctrica que encabeza **Jaime Hernández**. El programa se diseñó de acuerdo con los ciclos de mantenimiento de cada tecnología, las condiciones de cada unidad, las fechas previstas de retiro y la vida útil remanente.

Para la central carbocarbónica Río Escondido, en 2017 se inició un proyecto de modernización de las turbinas de vapor, mismo que concluye en febrero del 2019, con lo que la central estará disponible para hacer frente a la demanda de verano del próximo año.

capitanes@reforma.com



ENRIQUE RIQUELME...

Es el capitán de Cox Energy, empresa española fundada en 2014 y especializada en el sector fotovoltaico. Con más de 5 mil megawatts en el mercado, actualmente tiene presencia en Chile, Panamá, Colombia, España, Portugal, Italia y México, donde espera invertir hasta mil 500 mdd en los próximos años.



Empresas fantasma son “muy reales”

El cambio que se aprobó en el Senado la semana pasada al artículo 13 de la Ley del Servicio de Administración Tributaria (SAT), que elimina el candado de que el titular debe haber ocupado un cargo de alto nivel decisorio en materia fiscal y aduanera, no está dirigido para **Rosalinda López** (al parecer quedará al frente de la Administración General de Auditoría Fiscal), sino para que **Margarita Ríos-Farjat** pueda ser ratificada.

Por cierto, el jefe del SAT, **Oswaldo Santín**, le deja un expediente bien integrado y documentado en materia de evasión fiscal con facturación falsa a **Ríos-Farjat**, quien ha estado al frente del equipo de transición en lo fiscal desde el mes pasado, un equipo que toma relevancia dado que la nueva estructura de la Secretaría de Hacienda, que estará a cargo de **Carlos Urzúa**, elimina la Subsecretaría de Ingresos.

Ha trascendido que el personaje que pagó más de 160 millones de pesos al SAT para terminar con el juicio en su contra por lavado de dinero, utilizando el esquema de facturación falsa fue **Juan Vergara**, exsecretario de Finanzas y Planeación del gobierno de **Carlos Joaquín**.

El pago se realizó tras la admisión de responsabilidad de un esquema de “lavado de dinero”. A él se le detuvo en febrero, pero se le liberó para seguir su juicio porque el Sistema Penal Acusatorio no establece como delitos graves, los delitos de defraudación fiscal, lavado de dinero o delitos financieros. Como este caso hay otros 40 en proceso de integración y cerca de 30 denuncias presentadas ante juzgadores y, casos que siguen un esquema similar en el que una empresa contrata a un prestador de servicios que le extiende una factura sin que le dé ningún servicio.

Para “matar” fiscalmente el ingreso recibido, el “facturador” contrata a una “pagadora” (que tiene atributos fiscales como saldos a favor de IVA, subsidio al salario al simular nóminas con sueldos mínimos comprando bases de datos del IMSS, compran empresas con pérdidas fiscales).

Esta “pagadora” le pone al “socio” a la persona física de la sociedad para que le entregue los ingresos acordados, por los que no paga impuestos. Dado que la pagadora retiene el impuesto y no lo entera al fisco usando sus “atributos”, aparentemente el empresario quedaba exento de responsabilidad fiscal. Sin embargo, el esquema, al probarse, configura lavado de di-

nero y defraudación.

En 2017 y lo que va del 2018 se han identificado a poco más de 13 mil personas físicas que usaron el sistema y declararon haber recibido 120 mil millones de pesos (se comentó que eran más de dos billones de pesos, pero en realidad ese monto corresponde a la suma de todas las operaciones de ida y vuelta, una especie de valor nacional) y el impuesto correspondiente nunca se enteró. Estos “socios cobran normalmente el 10% del ingreso declarado”.

Lo interesante es que el esquema pasaba como el crimen fiscal perfecto porque el SAT no podía acusar por defraudación al no poder auditar a empresas inexistentes (fantasma), pero la denuncia, ahora, se realiza por lavado de dinero en un proceso de corresponsabilidad que involucra a todos.

DE FONDOS A FONDO

#InequidadDigital... Bien haría el INAI, que preside **Francisco Javier Acuña**, en revisar a detalle la información contenida en el Índice de Gobernanza Digital Estatal (IGDE) 2018 integrado por Data Lab, de **Jorge Audifred**, y el Instituto de Investigaciones para el Desarrollo con Equidad (EQUIDE), que dirige **Graciela Teruel Belismelis**, en la Universidad Iberoamericana.

De acuerdo con el IGDE, de los portales digitales de los gobiernos de los 32 estados de la República Mexicana reprobaron pues en una escala del 1 al 100, el promedio fue que ninguno sobrepasó 50 en una escala de 0 a 100, todavía Jalisco, que gobierna **Aristóteles Sandoval**, que obtuvo 46.90 puntos, tiene mucho camino por andar.

El IGDE evalúa cuatro portales de gobierno por estado: el general de gobierno, finanzas, salud y seguridad, en cuatro grandes categorías: características del portal, transparencia y acceso a la información, trámites ciudadanos y medios digitales al alcance ciudadano, servicios en línea y participación ciudadana.

Mientras que los mejores puntajes corresponden a Jalisco, Estado de México, Guanajuato, CDMX y Colima, los peores puntajes son para los estados de Tlaxcala, Nayarit, Durango, Veracruz y Querétaro.

#ATUN... Ante la débil actuación de la Conapesca, de **Mario Sánchez Aguilar**, en el caso de la captura de 483 toneladas atún aleta azul no devuelta por los barcos que incurrieron en la violación del acuerdo de la Comisión Interamericana del Atún Tropical (CIAT) en mayo pasado y le entregaron el producto a

Pesquera Chichimecas y Servax Bleu de **Roberto Servitje**, era predecible la resolución del amparo a su favor.

Pues le actualizo. Ayer el juez de distrito determinó conceder el amparo en el expediente 636/2018, "respecto de la omisión de implementar medidas para el cumplimiento de las convenciones de la CIAT", porque se consideró que vulnera el principio de seguridad jurídica, ya que "no existe un marco de referencia que regule las relaciones que surgen de la aplicación y cumplimiento de las convenciones".

El amparo establece que la Sagarpa y la Conapesca deben implementar un marco de actuación para cumplir con las convenciones, para lo cual deberán modificar el reglamento (de

Conapesca), normas administrativas y los títulos de concesión respectivos, precisando la cantidad a que tiene derecho cada concesionario anualmente a capturar y no de forma bianual.

Lo anterior, "para establecer reglas claras en cuanto a los derechos de las empresas que se dediquen a esta actividad, pues al contar con reglas claras podrán planear sus estrategias y tiempos de pesca, lo que contribuirá a promocionar la pesca responsable del atún y evitar la pesca furtiva, dado que si las empresas conocen la cantidad que tienen derecho a pescar anualmente, tomarán sus decisiones razonadamente con base en elementos objetivos y no en un ánimo de competencia, lo que, efectivamente, abona al cultivo y pesca responsable". (Resumen elaborado por mí, por tanto interprete mi silencio).



Consulta del tren Maya, 24 y 25 de noviembre

La segunda consulta no se hará con los recursos de la transición, sino de Morena.

A diferencia de **Tony Blair**, el expresidente británico quien dijo que no es una buena idea pedirle a la gente que haga juicios sobre temas complejos y que a los gobiernos se les elige para que tomen decisiones, el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, está empeñado en realizar consultas ciudadanas a granel.

La segunda consulta que hará antes de su toma de posesión y no con los recursos de la transición, sino de Morena, será la del Tren Maya. Ayer anunció que se realizará el 24 y 25 de noviembre y será financiada de por senadores de Morena de "manera voluntaria, aunque habrá que ver si **Ricardo Monreal** está dispuesto a participar.

En esta nueva consulta que se realizará con el mismo esquema que el de la fallida del NAIM, se instalarán casillas en todo el país y aún no se definen las preguntas, pero **López Obrador** anticipó que será una consulta múltiple porque incluirá no sólo al Tren Maya sino la nueva refinería en Dos Bocas, el tren del Istmo de Tehuantepec y programas sociales.

Un hecho es que, independientemente de las preguntas, el "pueblo sabio" le dará el sí al Tren Maya, que tendrá una longitud de 1,500 kilómetros y un costo de 120 mil millones de pesos.

López Obrador anticipó que en esta ocasión no será imparcial, porque defenderá los proyectos del sureste, aunque, de hecho, nunca fue imparcial en el caso del NAIM en Texcoco, el cual criticó severamente en su campaña.

Lo que sorprende es que realice una consulta popular cuyo resultado ya conocemos y el mayor absurdo es que, antes de que incluso se realice la consulta, el gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila Dosal**, aseguró que **López Obrador** ya le informó que el 16 de diciembre, en Palenque, Chiapas, se realizará una ceremonia simbólica para anunciar el inicio

del Tren Maya.

¿Y EL PRESUPUESTO?

El problema es que antes de iniciar la construcción del Tren Maya y de la refinería en Tabasco tendría que estar aprobado su financiamiento, que seguramente se incluirá en el presupuesto de 2019, que debe enviar al Congreso el futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, a más tardar el 15 de diciembre.

Lo que cuestiona el sector turístico no es el Tren Maya en sí, sino el hecho de que se preten-

da financiar con los derechos de no migrante que, por la Ley Federal de Derechos, se utilizan en un 70% para el Consejo de Promoción Turística de México. Desde luego, con la mayoría de Morena modificará el marco legal, pero el problema es que el CPTM tendrá ahora menos recursos, justo en una coyuntura en la que está a la baja la llegada de turistas internacionales y la captación de divisas.

Y en el caso de la refinería en Dos Bocas, lo que se cuestiona por parte del sector privado es su financiamiento, mientras que las calificadoras como Moody's alertan sobre una baja en la calificación de Pemex por el impacto que tendrá en su ya de por sí endeble situación financiera, además de las dudas que hay sobre el costo real de la construcción, que no concluirá en los tres años que asegura **López Obrador**.

También está en duda si después de la cancelación del NAIM, la iniciativa de **Monreal** para eliminar, por ley, varias

Será una consulta múltiple, porque incluirá no sólo al Tren Maya, sino también a la nueva refinería en Dos Bocas, el tren del Istmo de Tehuantepec y programas sociales.

comisiones bancarias, y el jaque a la autonomía de la CRE y la CNH, habrá muchos empresarios que estén dispuestos a participar vía APPs en el financiamiento del Tren Maya y del Istmo de Tehuantepec.

MERCADOS SIGUEN MUY NERVIOSOS

A pesar de que el viernes **López Obrador** aseguró que en los tres primeros años de su gobierno no se aprobarán iniciativas que impliquen cambios fiscales y económicos, **Ricardo Monreal** se negó a retirar su polémica iniciativa con el apoyo de gran parte de la bancada de Morena en el Senado. En una jornada de fortalecimiento del dólar y caída de mercados a nivel internacional, el peso fue la divisa que más se depreció, cerrando el dólar interbancario en 20.37 pesos, mientras que el IPC de la BMV perdió 2.15 por ciento.

PEÑA NIETO EN ECONOMÍA

El presidente **Enrique Peña Nieto** estará hoy en la inauguración de la Torre Ejecutiva de la Secretaría de Economía, en la que su titular, **Ildefonso Guajardo**, presentará un recuento de los seis años del sector económico.



Sector plástico vs. la contaminación

Para atajar el problema de la contaminación por plásticos, más de 250 organizaciones alrededor del mundo firmaron recientemente en Bali, Indonesia, el Acuerdo Global de la Nueva Economía del Plástico.

Entre los signatarios se encuentran los más importantes productores, marcas, minoristas, recicladores y firmas que producen el 20% de todos los envases de este material a nivel mundial. Se trata de un documento que predica una economía circular para el plástico y que tiene como objetivo crear una nueva regulación para la comercialización de este material. La intención es comprometer a las empresas a realizar acciones puntuales a fin de erradicar los plásticos problemáticos e innecesarios y, sobre todo, alejarlos del medio ambiente.

El acuerdo fue impulsado por la Fundación Ellen McArthur, en colaboración con la Organización de las Naciones Unidas Medio Ambiente, instancia que dirige **Erik Solheim**.

Pero aquí lo interesante es que fue precisamente el organismo fundado por **Dame Ellen MacArthur** el que, a través de un estudio en 2016, durante el Foro Económico Mundial, lanzó la advertencia. En Davos, Suiza, previno al mundo sobre la posibilidad de que, para el año 2050, a este ritmo de producción, consumo y reciclaje, habría más plásticos en el mar que peces. De ese tamaño la alerta. Más que prohibir en las leyes, lo que promueve es innovar para garantizar que el 100% de los envases se puedan reutilizar, reciclar o compostar y así eliminar los empaques innecesarios.

Por México se unieron al acuerdo los 200 agremiados de la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), gremio que encabeza **Aldimir Torres**. También apunte a PetStar, de **Jaime Cámara**, propiedad de la Industria Mexicana de Coca-Cola y la asociación civil Ecología y Compromiso Empresarial (ECOCE), que preside **Jorge Treviño**. La idea del sector plástico, que comprende hasta cuatro mil 400 empresas y genera más de 30 mil millones de dólares anuales, es encaminarse hacia una economía circular. Una economía que elimine por completo, para el año 2025, los plásticos problemáticos e innecesarios y mantenga a los restantes dentro del círculo productivo, pero alejados del medio ambiente.

Un afectado severamente por la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) es **Héctor Ovalle**, el de Coconal. El foco ha estado en ICA, que dirige **Guadalupe Phillips**; Carso, de **Carlos Slim**; Hermes, de **Carlos Hank González**; Prodemex, de **Antonio Boulosa**, y GIA, de **Hipólito Gerard**, pero poco se habla de esta constructora fundada por un exsocio de la ICA de **Bernardo Quintana** y **Gilberto Borja**.

A Coconal le adjudicaron la limpieza y nivelación del terreno donde se iba a construir la terminal, además de la edificación de la Pista 2, la conexión a desnivel de la Autopista Peñón-Textcoco con la carretera libre Texcoco-Ecatepec, que comunicaba al nuevo aeropuerto y la construcción del Entronque Ingreso Militar Peñón-Textcoco en Campus Sureste del NAIM. Ahora que ganó la Base de Santa Lucía y se exacerbaban los ánimos prolopezobradoristas, salió a relucir que atrás de sus contratos estuvo la mano de **Juan Armando Hinojosa**, el dueño de Grupo Higa. ¿Será?

TRAS LOS VALES

Esta semana, los casi dos millones de agremiados a la Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado (FSTSE) estarán muy atentos a lo dispuesto en la circular 043/2018 que les envió su líder, **Joel Ayala**, apenas el 1 de noviembre.

Y es que el jueves próximo, cuando sea quincena, se espera que empiece a materializarse el pago de la prestación de los vales de despensa que, la semana pasada le reportamos, causará Impuesto Sobre la Renta con cargo a la base trabajadora. Hablamos de un beneficio de 12 mil cien pesos "que deberá pagarse oportunamente, íntegros, sin descuento alguno y en una exhibición durante el mes de noviembre".

¿Por qué decimos que el jueves 15?, porque tradicionalmente los vales se entregan antes del Buen Fin, que este año arranca del viernes 16 al lunes 19 de noviembre. La Ley de

Remuneraciones de Funcionarios Públicos que acaba de entrar en vigor, le decíamos, prevé que ya no sean las dependencias para las que trabajan los afiliados a la FSTSE los que absorban el ISR, sino los sindicalizados.

PALEROS DE A 500

Pues nada, que ayer por la mañana llegó un contingente de *acarreados* a las oficinas de la Cooperativa Cruz Azul. Tenían como consigna cerrar la sede en protesta por la resolución del jueves pasado del juez Vigésimo Cuarto de lo Civil del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX.

Le decíamos ayer que declaró ilegal la Asamblea en la que fueron electos **José Antonio Marín Gutiérrez**, como presidente del Consejo de Administración, y de **Víctor Manuel Velázquez Rangel**, como presidente del Consejo de Vigilancia. Lo curioso es que los quejosos no eran cooperativistas de la Cruz Azul, sino integrantes del Sindicato Mexicano de Electricistas, que lidera **Martín Esparza**. **Billy Álvarez**, di-

rector de la cooperativa, recibió ayer mismo a **Gutiérrez** y a **Velázquez**, a quienes dijo que la administración nada podía hacer ante el fallo del juez **José Luis Gyves Marín**. Por la tarde se esperaba otro camión de paleros de **Esparza** a quienes, dicen, les pagaron 500 pesos por cabeza a fin de hacer bulla.



Es la confianza

La iniciativa de **Monreal**, en el fondo, tiene razón en discutir elevadas comisiones bancarias. Su problema es la forma, que sigue tumbando mercados y, sobre todo, podría comenzar a mermar la confianza de los inversionistas.

Una iniciativa que tomó por sorpresa a todos, al gremio bancario desde luego, pero también al próximo equipo hacendario (encabezado por **Carlos Urzúa**) y, al parecer, al mismo **López Obrador**, quien al ver cómo tumbaban los mercados emitió la declaración de que en su gobierno, durante los tres primeros años, no habría ninguna iniciativa financiera ni fiscal.

El problema es que **Ricardo Monreal**, líder de Morena en el Senado, o desafía al líder real de Morena o insiste en mermar la confianza. Insistimos, en el fondo la iniciativa de **Monreal** tiene puntos a revisar importantes, pero la forma, simple y llanamente, empieza a mermar la confianza de los inversionistas financieros.

BAJA BOLSA 2.15%; BANOORTE PIERDE 18% DE SU VALOR

Ya no saben si es **Monreal** quien se fue por la libre y a espaldas de la discusión de la sociedad o si el líder de Morena en el Senado está jugando al policía bueno y policía malo con el próximo gobierno.

Lo cierto: ayer, cuando **Monreal** se montó en su postura de mantener la iniciativa, a pesar de lo dicho por **Urzúa** y el mismo **López Obrador**, otra vez los mercados cayeron (la bolsa cayó 2.15%, el sector financiero 4.59% y Banorte lleva en tres jornadas con caídas con una merma de valor del 18%). **Monreal** argumenta que son un poder autónomo, el Legislativo, y que el Ejecutivo podrá tener sus políticas, pero el Legislativo tiene sus propias iniciativas.

Sin embargo, lo cierto es que ambos vienen del mismo partido y **Monreal** había mantenido un discurso de la Cuarta Transformación, que es el discurso propio de **López Obrador**. Y aunque todo el mundo creía que el Presidente electo había enmendado la plana a **Monreal**, ahora vemos el revés del senador, y sin importar formas ni diálogos ni consensos necesarios, mantiene la iniciativa que vuelve a afectar a los mercados.

TUMBAR MERCADOS, CLARO QUE AFECTA LA ECONOMÍA REAL

Quizá se crea que los mercados son eso: mercados que no afectan la economía real. Si **Monreal** y los senadores de Morena piensan así, se equivocan. El estar afectando las acciones de la Bolsa y de los bancos, más temprano que tarde, afectará la economía real.

Los bancos restringirán su crédito o elevarán su tasa de interés para prestar o dejarán de invertir. En otras palabras, **Monreal** y los senadores de Morena

podrían estar creando una crisis donde no la hay. Es cierto, los bancos tienen un gran espacio para mejorar, sobre todo sus comisiones que son elevadas. Pero de ahí a hacerlo vía decreto, vía prohibiciones, mediante una iniciativa que cayó por sorpresa a todos, hay una gran diferencia, y sí está empezando a afectar la confianza.

La confianza es un valor muy difícil de obtener y muy fácil de perder. La confianza, que en un banco o empresa se traduce en inversiones a largo plazo y planes para competir con novedades, se obtiene tejiendo un entramado de diálogo, de construcción, donde las autoridades, desde luego, pueden recomponer mercados, pero no a través de decretos, controles y prohibiciones, como quiere la iniciativa de **Monreal**.

CUIDADO CON EMPEZAR A PERDER LA CONFIANZA

La confianza puede perderse. Y debemos decir que **López Obrador** había manejado el ABC para manejar bien la confianza de los mercados. Había prometido mantener finanzas públicas sanas, respetar la autonomía del Banco de México y entablar un diálogo con los empresarios.

Todo había ido bien hasta que llegó la decisión de eliminar la construcción del aeropuerto de Texcoco. El costo de echar para abajo Texcoco es de alrededor de 120 mil millones de pesos.

Pero ahora hay otro costo, el de la iniciativa **Monreal**, que en valor de mercado está afectando a los bancos y a las empresas de la Bolsa, pero, sobre todo, puede empezar a

El estar afectando las acciones de la Bolsa y de los bancos, más temprano que tarde, afectará la economía real. Los bancos restringirán su crédito.

Fecha: 13/11/2018

Columnas Económicas

Página: 2

José Yuste Activo Empresarial

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 381

Costo: 25,260

2 / 2

José Yuste

afectar la confianza y la certidumbre para invertir. Las iniciativas deben dialogarse con autoridades como Hacienda, pero también con el gremio bancario para conocer sus necesidades y mercados.

Hacer una iniciativa a espaldas de todo, no es lo mejor. En esta iniciativa de comisiones bancarias el problema no es lo que tratan de aliviar, las altas comisiones, sino la forma de hacerlo, que puede empezar a mermar la certidumbre.



FUERA DE LA CAJA

Disputa por la nación: cuentos

Macario Schettino

La profunda desigualdad en México no fue la causa de la Revolución Mexicana, a pesar de los cuentos, ni el régimen surgido de ella hizo mayor cosa por resolverla. Lo que sí hizo fue crear sindicatos desde el poder, para agrupar y controlar a obreros y campesinos. Lo mismo se hizo con empresarios (en cámaras), maestros, taxistas, y cualquier grupo que pudiese definirse por su función económica. El objetivo era el control político, aunque el cuento hablase de la justicia social. Los subordinados intercambiaban su libertad política por estar dentro de un club que tenía un poquito de las rentas que se extraían a la población amplia.

Lógicamente, un sistema basado en extraer para repartir no puede durar mucho. En algún momento se acaba lo extraíble. Eso ocurrió en México en 1965, y para posponer la tragedia se contrató deuda externa. También eso terminó, en 1981, y llegó la crisis. No fue total, porque milagrosamente habíamos encontrado un manto petrolero inmenso, el segundo mayor del mundo, del que podíamos extraer ahora para seguir repartiendo, aunque fuera menos. De eso vivimos los siguientes treinta años.

En todo este tiempo mantu-

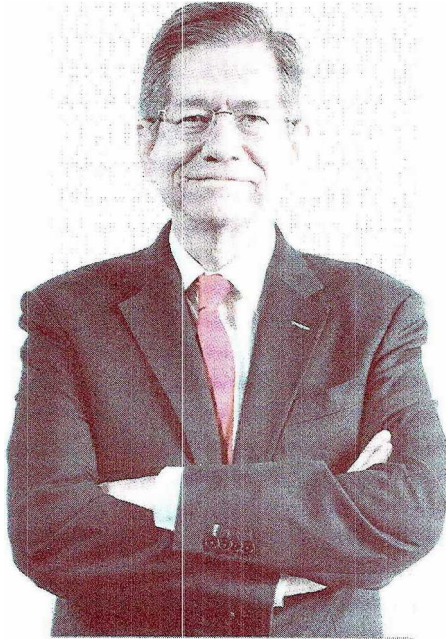
vimos a una proporción nada pequeña de la población fuera de los clubes. Por muchos años, no se veían. Los excluidos urbanos apenas fueron vistos por Oscar Lewis (*Los Hijos de Sánchez*) o Luis Buñuel (*Los Olvidados*). A los rurales nadie les hacía caso, hasta que empezaron a llegar a las ciudades, a fines de los sesenta. Diez años después, las ciudades ya no pudieron con el flujo y aparecieron las dos "soluciones": la migración a Estados Unidos y la economía informal. De acuerdo con el censo de población de Estados Unidos, de 2010, hay 32 millones de mexicanos en ese país; de acuerdo con INEGI, en la informalidad tenemos otros 30 millones. No son cifras equivalentes, porque la primera incluye a toda la población, y la segunda sólo a la que está ocupada. Supongamos que los migrantes en edad de trabajar son la mitad, 16 millones.

El camino seguido por México durante el siglo XX: un régimen autoritario que controlaba a la sociedad a través de corporaciones y extraía rentas de la población, terminó expulsando a dos terceras partes de la misma. Hoy tenemos 23 millones trabajando formalmente, contra 46 millones que lo hacen, o en la informalidad, o en Estados Unidos. De estos últimos, perdimos toda la

productividad, y sólo recibimos lo que envían a sus familias (que no es poco). A los primeros, los condenamos a una vida improductiva. El ingreso promedio de las personas que trabajan en la informalidad en México es de apenas 2 salarios mínimos (5 mil pesos al mes), poco más de la mitad de lo que se gana en la formalidad.

Quienes estuvieron a cargo de la última parte de ese sistema, sin embargo, han construido el cuento de que fue el neoliberalismo el causante de la tragedia. Es decir, este país era paradisiaco hasta que De la Madrid llegó a la Presidencia. Esta es una mentira inmensa, que cualquiera puede desmontar con sólo revisar unos pocos datos, los que quiera, de lo ocurrido en esos años. Es sólo hasta 1986, con el ingreso al GATT, que en México cambia la dirección de la economía. Para entonces, prácticamente todo el daño estaba hecho.

Quienes hoy forman parte de la cuarta transformación (como gustan llamarse, para reafirmar la mentira) vienen precisamente de ese grupo que terminó destruyendo la economía nacional: por eso son tan mayores de edad. Lo que buscan es regresar al régimen autoritario, controlar la sociedad por corporaciones y extraer rentas. Nada más.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

¿Exageran su preocupación los mercados?

Ayer, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores cayó nuevamente. Ahora el retroceso fue de poco más de 2 por ciento.

Desde **el pasado 16 de octubre**, fecha en la que el índice llegó a poco más de 48 mil puntos, **la caída ya es de más de 10 por ciento**.

El 15 de octubre se reveló la redacción de la pregunta sobre el nuevo aeropuerto.

De acuerdo con datos del Banxico, al cierre del mes de septiembre, el valor de capitalización de la Bolsa fue de 8.9 billones de pesos.

Al día de ayer, el valor estimado es de 7.7 billones de pesos.

Es decir, **la pérdida de valor de la Bolsa en el último mes y medio aproximadamente es 1.2 billones de pesos**.

Es decir, los inversionistas han perdido 26 mil 600 millones de pesos al día en los últimos 45 días aproximadamente.

Pero, en fin, pueden estar exagerando.

La deuda externa bruta del país, al tercer trimestre del este año, ascendió a **343 mil 780 millones de dólares**, según datos de Banxico.

Su valor en pesos al 15 de octubre era de 6.46 billones, con un dólar que se cotizaba entonces a 18.84 pesos.

Al día de ayer, esa deuda equivalía a 6.98 billones de pesos.

Es decir, en un mes, **su valor en pesos se incrementó en 521 mil millones**, por efecto de la depreciación de nuestra moneda frente al dólar.

Pero no, quizás los mercados estén exagerando.

Los bonos soberanos del país, a plazo de 10 años, cotizaban el 15 de octubre a una tasa de 8.1 por ciento al año. Ayer se negociaron en 8.87 por ciento.

Ese incremento de tres cuartos de punto, en un mes, equivale a pagar un extra de **2 mil 570 millones de dólares por año** por la deuda externa del país... además del efecto por el ajuste cambiario.

Carlos Urzúa es un personaje que se distingue
Página 17

por su serenidad. Ni se va a alarmar, ni va a caer en pánico por las cifras anteriores.

El futuro secretario de Hacienda va a ponderar los hechos.

Por ejemplo, sabe que el dólar se encareció en promedio en 1.6 por ciento frente a las principales monedas del mundo. En México, el encarecimiento fue de 8 por ciento. Es decir, el efecto doméstico fue de “sólo” 6.3 por ciento.

Igualmente, la bolsa de Nueva York no sólo no cayó en ese lapso, sino que subió 0.5 por ciento. En México observamos un **desplome de 10.2 por ciento**.

En fin, creo que cualquier financiero que estuviera en los zapatos de Urzúa o de Arturo Herrera, estaría muy preocupado, salvo que pensara que realmente los mercados son unos exagerados.

Un audio, atribuido a **Tomás Ruiz**, exfuncio-

nario de SHCP y de Veracruz, que ha circulado profusamente por redes sociales, narra una conversación con un alto directivo de uno de los dos bancos más grandes de México.

Refiere que le dijo, respecto a los próximos funcionarios de Hacienda: “Tomás, no tienen idea de dónde apretar el botón para despegar. No saben por dónde empezar”. Y refiere un escenario cambiario para los próximos 12 meses de entre **23 y 25 pesos por dólar**.

Creo que la grabación exagera. Si así vieran las cosas los mercados, su comportamiento sería diferente.

Pero, lo que los resultados en la bolsa, en las tasas, en el dólar, reflejan, eso sí es un hecho, no opiniones ni versiones de terceros.

Quien lo minimice, empezando por el gobierno, tendrá que pagar muy caras las consecuencias.



LA GRAN DEPRESIÓN

Pemex, el verdadero foco rojo del próximo gobierno

Enrique Campos

Antes de la inaudita decisión del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** de cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco, los analistas financieros ya habían puesto atención al futuro de Petróleos Mexicanos (Pemex) durante el siguiente gobierno.

Eran todavía los días de la tersa transición, aquellos momentos cuando los dólares costaban 18.50 pesos, cuando la firma calificadora Fitch Ratings anunció que ponía en perspectiva Negativa el perfil de la deuda de Pemex.

Ya después vino el episodio de la absurda y manipulada consulta para justificar la cancelación del NAIM y lo que se puso en perspectiva Negativa fue la calificación de la deuda pública mexicana y se derrumbaron los mercados. Con ello quedó soterrado el tema de la salud financiera de Pemex.

Al final, lo más probable es que no tengamos ni aeropuerto en Texcoco ni dos pistas en Santa Lucía, es la historia de un fracaso cantado para el gobierno que está por iniciar. Pero eso no para ahí.

La condición de la empresa petrolera, a la luz de sus problemas acumulados y de los terribles planes que se tienen para ella, es algo que sí puede acabar por provocar una crisis mayúscula a todo el país.

Se decía de la economía mexicana que el gobierno de **Carlos Salinas de Gortari** la había dejado prendida de alfileres y que el gobierno entrante de **Ernesto Zedillo** se los había quitado. Bien, pues **Enrique Peña Nieto** le deja a Andrés Manuel López Obrador la salud financiera de Pemex prendida de alfileres y el próximo gobierno la quiere rematar a palos.

Hace seis años, Pemex tenía una deuda de 673,000 millones de pesos, el gobierno saliente la deja en casi 2 millones de

millones de pesos. Vamos, en este sexenio se triplicó la deuda de la petrolera. Este enorme endeudamiento se da en momentos de un derrumbe en la producción de petróleo crudo y una balanza comercial de productos derivados históricamente deficitaria. Además, con un mercado presionando las tasas de interés y con ese ambiente financiero adverso que hoy se ha autogenerado el gobierno entrante.

Pero particularmente el riesgo mayor para Pemex está en los planes que tiene el gobierno de López Obrador.

Pemex es una empresa que debería tener hoy como objetivo principal limpiar sus finanzas y a partir de ahí diseñar sus estrategias futuras.

Una medida que podría resultar positiva para la reestructuración de la empresa es su bursatilización, pero vaya paradoja sería pedirle a la izquierda que saque a Pemex a la Bolsa.

Por el contrario, los planes para la petrolera del gobierno entrante están llenos de designios dogmáticos: construir refinerías, dejar de exportar petróleo, fijar topes a los precios de los energéticos.

Basta que el mercado tenga la certeza de que es un contrasentido aplicar recursos públicos subestimados para construir refinerías, que tenga la certeza que dejar de exportar petróleo impide la obtención de divisas para pagar las deudas en dólares y que topar precios implica la aplicación de subsidios, como para que se degrade la nota crediticia de Pemex y entonces sí venga la debacle.

El problema más grave de Pemex no es hoy la baja producción petrolera sino su enorme deuda y todos sus esfuerzos deberían estar encaminados a remediar su grave situación financiera, pero los que llegan parecen no entenderlo y se preparan para causar un desastre mayor para las finanzas del país desde los huesos de la empresa petrolera.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



Calidad, normas y certificación

Uno de los cambios radicales en México, y del que se habla poco, se refiere a la calidad de los productos que se ofrecen en el país tanto de grandes empresas nacionales y extranjeras como de las pymes, a favor sobre todo del consumidor.

Esto ha sido posible por la existencia de normas de todo tipo aprobadas por la Secretaría de Economía vía la Dirección General de Normas, y la participación de especialistas integrantes del Consejo Mexicano de la Normalización y Evaluación de la Conformidad (Co-

menor) que determinan, con análisis a fondo, que los productos y servicios en México sean competitivos aquí y en el extranjero.

Gerardo Hernández, presidente de Co menor, me comenta que la mayor parte de los productos y servicios que se ofrecen en el país están armonizados con los estándares internacionales. Claro, no estamos hablando de lo que se considera piratería ni de robo de marcas.

Y esto es precisamente lo significativo: lo que usted compra de productos legales cuenta con la garantía de cumplimiento de las normas aprobadas que hicieron laboratorios de ensayo especializados, organismos de certificación de productos, de sistemas de gestión, unidades de verificación y otros más.

“En 1999 se creó la Entidad Mexicana de Acreditación que impulsó la infraestructura técnica para la calidad; en ese entonces había dos organismos de acreditación y ahora hay no menos de 60 especializados en sector eléctrico y electrónico, telecomunicaciones, textil, calzado, energético, de medicinas y muchos más”, destaca **Hernández Garza**.

Todo este esquema de certificación y valuación es para beneficiar a las empresas mexicanas, sobre todo a las pymes, y a los consumidores.

“Si una empresa cumple con las normas mexicanas, lo más importante es que sus exportaciones pueden ser más expeditas porque hay homologación con las normas de otras naciones”. Mañana le platico más.

Cuarto de junto

Hoy Grupo Bimbo hablará sobre sus prácticas de sustentabilidad y energía dentro de la reunión sobre certificados de energía limpia para generación distribuida... También hoy se celebrarán los 120 años de la marca Schwarzkoff de Henkel, productos para el cuidado de cabello, peinado y colorantes exclusivo para estilistas...

En la cooperativa La Cruz Azul las cosas no mejoran. El juez vigésimo cuarto de lo civil del Tribunal Superior de Justicia de CdMx determinó la nulidad de la asamblea de septiembre pasado y se invalidan los nombramientos de presidente del consejo a favor de **José Antonio Marín Gutiérrez** y del presidente del consejo de vigilancia con **Víctor Manuel Velázquez Rangel**.

Serán investigados por violaciones a los estatutos según el dictamen del juez. A éste último también se le investigará por presunta extorsión a distribuidores de la empresa y el fraude en contra de Azul Cerámica.



IN- VER- SIONES SALE ENOJADO

Seade abandona conferencia

Quien salió visiblemente enojado de un evento de migración y economía fue el jefe negociador del T-MEC por parte del equipo de transición, Jesús Seade, pues también participó Luis de la Calle, quien hizo señalamientos de algunas decisiones del Presidente electo que no le gustaron, por lo que a mitad de conferencia se levantó y se fue.

HAY QUE PROMOVERSE

Funcionarios, en busca de empleo

A dos semanas del término de la actual administración, varios funcionarios han promovido su CV con los futuros titulares de varias secretarías, tal es el caso de Roberto Kobeh, que podría repetir al frente del Servicio a la Navegación del Espacio Aéreo, y Miguel Peláez como director general del AICM.

GABRIEL CONTRERAS

Nadie gana más que el Presidente

Eso fue lo que dijo el presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, Gabriel

Contreras, quien aseguró que en el instituto nunca nadie ha ganado más que el Presidente y afirmó que siempre se han manejado con austeridad e, incluso, han enfrentado recortes presupuestales año con año.

DESVENTAJA

Desorden en Sepomex

Mientras la dependencia que dirige Nidia Chávez Rocha asegura estar más vigente que nunca, su sindicato, a cargo de Manuel Acevedo, en una carta abierta, alegó el cierre de oficinas postales, centros de depósitos, recorte de plantilla laboral, deterioro de inmuebles y contratos desventajosos para el organismo.

ENERGÍA SOLAR

España le echa el ojo a México

Nos enteramos de la compañía española en el sector fotovoltaico en Europa Cox Energy tiene interés en participar en el mercado eléctrico mexicano, por lo que se encuentran listos para participar en las subastas de largo plazo, además de comercializar energía solar a grandes clientes industriales y comerciales.



MÉXICO SA

Megagasolinazo = *Inflación alcista* //

Cierra EPN con precios históricos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CIERRA EL SEXENIO peñanietista con precios históricos en combustibles y tarifas eléctricas, producto de una política que en el discurso prometió reducirlos, “en beneficio de todos los mexicanos”, pero que en los hechos alcanzaron niveles estratosféricos, con lo que quedaron rebasados todos los mecanismos de supuesto control inflacionario.

COMO BIEN LO advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico en su más reciente análisis, del que se toman los siguientes pasajes: “la decisión de política fiscal tomada durante el transcurso de la administración que está por terminar provocó un cambio estructural en el comportamiento de la inflación, tanto la que enfrenta el consumidor como la que repercute en las empresas, básicamente todo el sistema económico se vio afectado por un incremento en la inflación”.

LA LIBERALIZACIÓN DEL precio de los energéticos y sus derivados, fundamentalmente de los combustibles, y la volatilidad en el precio de la electricidad y el gas, han provocado que la política monetaria del Banco de México se haya visto rebasada por la presión del sistema de precios.

ADEMÁS, Y JUNTO con la depreciación del peso frente al dólar, el que la inflación se haya ubicado fuera del objetivo de la política monetaria ha repercutido en un incremento en las tasas de interés. Si bien el banco central ha implementado una estrategia prudente para tratar de evitar una mayor afectación a la inversión y el crecimiento económico, el resultado ha sido modesto. Hoy la trayectoria de la inversión muestra una marcada desaceleración y la economía exhibe un crecimiento de únicamente 2.2 por ciento.

AUN SI SE consideran los incrementos observados en la tasa de interés y la intervención en el mercado de cambios, la evolución de la inflación se ha mantenido fuera del objetivo del banco central. Derivado del cambio estructural, la autoridad monetaria ha reconocido que no será sino hasta 2020 cuando la inflación podría volver al rango “adecuado” para la eco-

nomía mexicana (3 por ciento, más-menos un punto porcentual).

SI BIEN EN octubre pasado el alza de los precios (promedio) al consumidor fue de 4.9 por ciento, contra 5.02 en septiembre, la dinámica del componente más volátil, la inflación no subyacente, sigue en niveles que inhiben, en el corto plazo, la posibilidad de alcanzar el objetivo del Banco de México: los precios de ese componente crecieron 8.5 por ciento en octubre.

LO DESCRITO SE exacerbará por dos factores, uno estructural y otro de coyuntura. En el primer caso se tiene a la baja productividad. Desde los años 80 el modelo económico mexicano ha fallado en lograr que la mayor parte de las empresas incrementen su productividad. En ese contexto resulta evidente que ésta no se ha constituido en un pilar que permita alcanzar mayores niveles de crecimiento sin que ello implique presiones inflacionarias.

EL SEGUNDO ASPECTO para considerar respecto a las presiones inflacionarias es el tipo de cambio. La depreciación del peso ha repercutido en un aumento en los costos de las importaciones y con ello ha exhibido un efecto negativo sobre los costos de los productores y el consumidor.

LA ECONOMÍA MEXICANA tiene un déficit estructural en materia comercial y de servicios, por lo que la pérdida del peso frente al dólar implica un impacto directo sobre el sistema de precios. En los años anteriores ese saldo negativo ha rondado 45 mil millones de dólares, y eso es básicamente lo que pagan empresas y consumidores por la dependencia que se tiene del exterior.

TAN SÓLO MÉXICO importa más de 320 mil millones de dólares de insumos intermedios. Si bien parte se recupera en la exportación, es un hecho que en términos netos el país termina pagando más por las importaciones que realiza.

Las rebanadas del pastel

Y EL DÓLAR se vendió ayer hasta en 20.74 masacrados pesitos, con ganas de seguir el camino alcista.



DINERO

Se despide EPN con una devaluación de 61 % // Comisiones bancarias a consulta nacional // Entre ninis y fifís

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA COTIZACIÓN DEL dólar se ubicó ayer cerca de los 21 pesos. La más alta fue de Bancomer: 20.74, seguido por Banamex, 20.65. Fue una caída generalizada de la moneda, que afectó tanto a casas de cambio del aeropuerto de Ciudad de México como en la frontera norte, donde generalmente se cotiza más barata. El principal motivo sería un fortalecimiento del dólar que ha hecho tambalear las monedas de otros países. Ante el fuerte debilitamiento del peso, de acuerdo con analistas encuestados por Reuters, el Banco de México subirá la tasa líder de interés a 8 por ciento el próximo jueves, desde el 7.75 por ciento actual. La meta del banco central es lograr una tasa de 3 por ciento, hoy se ve inalcanzable en el corto y mediano plazos. Peña Nieto está dejando la economía en situación de riesgo. Cuando tomo posesión el dólar se cotizaba en 12.86 pesos, es una devaluación de 61.27 por ciento. Tendrá que pagarse más por concepto de intereses, tanto en la deuda interna como en la externa. No será un arranque fácil para la nueva administración.

Comisiones a consulta

SE REUNIERON LOS diputados federales encabezado por Mario Delgado con los representantes de agrupaciones empresariales, entre ellos, el presidente del Consejo Mexicano de Negocios, Alejandro Ramírez y el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Juan Pablo Castañón. El tema fueron las comisiones bancarias que anunció en el Senado Ricardo Monreal. Acordaron –con los diputados– llevar a cabo una serie de reuniones; los empresarios dicen que la anulación de 12 comisiones afectaría gravemente las finanzas de las instituciones y las utilidades de los accionistas. Será difícil que se pongan de acuerdo. Una posible solución la dio ayer Andrés Manuel López Obrador. Dijo que someterá a consulta los planes que prometió en campaña, entre ellos, está el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas, el Tren del Istmo, la pensión universal para adultos mayores y las becas para los jóvenes. Será cuestión de que también incluya el tema de las comisiones de los bancos. Es tan importante como los otros.

Se despide a golpes

DESDE EL DOMINGO por la noche, vecinos de San Juan Ixhuatepec, municipio de Tlalnepantla, cerraron la carretera México-Pachuca, a la altura de Ecatepec, en el estado de México, después de que policías a bordo de 40 patrullas de la Secretaría de Seguridad Pública de Ciudad de México entraran al lugar en busca de cuatro sospechosos de haber robado una gasolinera.

LOS UNIFORMADOS GOLPEARON y balearon a la gente, causaron destrozos en negocios, puestos ambulantes, casas y vejaron a transeúntes. A las 18:30 horas, agentes federales, del estado de México y de Ciudad de México comenzaron un operativo para liberar la autopista. ¿Qué hacían los efectivos de la capital en el estado de México? El último gobierno perredista entró a golpes y se despide a golpes.

Ombudsman social

Asunto: entre *ninis* y *fifis*

TAN MAL ESTÁ el pueblo, que obligan a los empleados de la gente rica a salir a marchar, si no, pierden sus trabajos. Los acarreados de la marcha *fifi* son la clara muestra de que en el país deberían tener más prioridad las escuelas que un aeropuerto para unos cuantos.

Lizeth Martínez Romero (vía Facebook)

R: ESE ES el punto. Si los *ninis* fueran educados, los privilegios de los *fifis* correrían peligro.

Twiteratti

ERES OBRERO. TRABAJAS en una maquiladora. Ganas 2 mil 800 pesos mensuales. Te pagan con tarjeta de débito. No vives cerca de un cajero. Quieres sacar dinero, te cobran 35.18 pesos por ver saldo. Pero quitar las comisiones bancarias "perjudica a los pobres".

@ManuelIbarra

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



El gobernador de Yucatán, Mauricio Vila; el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, y el mandatario de Chiapas, Manuel Velasco, entre

otros, anunciaron que los días 24 y 25 de noviembre se realizará una consulta popular sobre la construcción del Tren Maya. Foto La Jornada



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Se enrarece el clima de nuevas inversiones

SME bloquea oficinas de la Cruz Azul

IFT licitará 41 frecuencias y 11 canales de TV



JULIO BRITO A.

El clima para inversiones se ha enrarecido. La cancelación del nuevo aeropuerto de Texcoco, la votación a modo y la rápida iniciativa de Ricardo Monreal del partido Morena en el Senado para regular las comisiones que se pagan por servicios bancarios se interpretan como claros indicios para una política de control de precios y un alejamiento de los principios de libre mercado. El espíritu de la reforma es que por ley desaparezcan los cobros. De principio suena muy bien la propuesta, pero al detalle significa regresar, como en la época de José López Portillo, a manejar el mercado desde el Poder Legislativo, que mostró, una y otra vez, su inoperancia para hacer crecer los mercados. Lo que se considera que está por venir es un encontronazo con el Banco de México, que gobierna Alejandro Díaz de León, porque los líderes de Morena lo acusarán de que por su causa la economía no crece y le pedirán que de manera unilateral baje las tasas

de interés y para remate que detenga la inflación. Ciertamente el Banco de México tiene como principal encomienda controlar y regular precios y rédito, pero no se puede despegar de la economía real, en donde se vislumbra una intervención directa del gobierno. Las luces amarillas están encendidas ahora no sólo en el sector productivo con el tema del NAIM, sino también en el bancario. El resultado es que, hacia adelante, el clima de inversión y generación de empleo se va a retrasar. Tenemos el tema de telecomunicaciones, uno de los sectores que más avanzaron en las reformas y pudieron ajustarse los precios de la tarifas gracias a la competencia y regulación de las autoridades.

COOPERATIVA. Con la intención de generar violencia y desorden, contingentes de sindicalistas llegados de Puebla e Hidalgo, aproximadamente 80 personas, intentaron bloquear los accesos a las oficinas centrales de la Cooperativa Cruz Azul, lo singular es que ninguno de ellos,

dijo pertenecer a Cruz Azul y sí se declaran sindicalizados como brazo del Sindicato Mexicano de Electricistas de Martín Esparza, quien hizo un esfuerzo por apoyar a Víctor Velázquez, quien fue removido como presidente del Consejo de Vigilancia al calificarse como ilegal la asamblea del pasado septiembre por un juez federal.

VENTAS. Hyundai Motor de México, que lleva Michel Kaim, cerró octubre con un total de 4 mil 151 unidades vendidas y un 3.6 por ciento de participación de mercado, para mantener el crecimiento constante de la marca. Hyundai Accent se mantiene como el vehículo más vendido con el 25.5 por ciento de su oferta, con un total de mil 103 unidades.

LICITACIONES. El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que lleva Gabriel Contreras, licitará 41 frecuencias de radio para uso comercial, así como la asignación directa de 31 frecuencias de radio y 11 canales de televisión para uso social y público.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



CARLOS SALAZAR, EX FEMSA,
CANDIDATO PARA CCE, APOYO
DE LOS GRANDES Y RELEVO
NODAL EN ÉPOCAS DIFÍCILES

ALBERTO
AGUILAR

****CANACERO mañana con Senado y CONCAMIN rechazará T-MEC con aranceles; presión al PEP 2019 y reto realidad; Telcel carga seguros e IFT; DeAcero firma con Fistera***

D

DESDE QUE ANDRÉS Manuel López Obrador tomó la determinación de cancelar el Aeropuerto de Texcoco se quebrantó la confianza de los inversionistas.

Aunque hubo advertencias de toda índole respecto a los riesgos, se decidió seguir adelante con el soporte de una dudosa consulta pública, ejercicio que ya fue reprobado incluso por las firmas financieras globales.

La semana pasada llovió sobre mojado cuando **Ricardo Monreal**, coordinador de la bancada de Morena presentó una iniciativa para normar las comisiones de los bancos.

Aunque el propio AMLO se deslindó, los mercados volvieron a reaccionar atizándose la zozobra respecto del futuro que se visualiza en lo que hace al ambiente de negocios.

Ahora mismo están el tintero un complicado presupuesto, las alzas salariales del 2019 hasta por 16% con el posible impacto a la inflación y nuevas reglas en materia laboral con actores que se visualizan como otra amenaza para las empresas

De ahí que ahora como nunca sea relevante el proceso de sucesión en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) cuyas bases deberán darse a conocer este mes o a más tardar a principios de diciembre.

Frente a un gobierno de izquierda con una visión distinta, ese organismo creado en los 70's en los tiempos de **Luis Echeverría**, deberá jugar un papel nodal para crear los equilibrios que exigen los empresarios.

Los tiempos de sucesión de **Juan Pablo Castañón** deben ser más o menos puntuales para tener ya una definición del o los candidatos que se alineen, este mismo año.

La asamblea del CCE tendría que realizarse en febrero o marzo, pero la fecha



CARLOS SALAZAR LOMELÍN

exacta dependerá de AMLO, ya que tradicionalmente se invita el presidente de la República.

Ya suenan por ahí los nombres de **Manuel Herrera Vega**, ex presidente de CON-CAMIN y quien de forma pública ha levantado la mano para contender.

También se ha mencionado a **Bos-**

co de la Vega, mandamás del CNA, lo que no es fortuito, dado el activo papel que tuvo en una época complicada como lo fue la negociación del TLCAN y la amenaza a las exportaciones agrícolas.

Otro que se menciona por ahí es **Alejandro Ramírez** mandamás del Consejo Mexicano de Negocios. El problema es que su interlocución con el próximo gobierno sería difícil por su activo rol durante la campaña.

Evidentemente no hay aún ninguna decisión tomada, pero lo interesante es que, dado el entorno difícil que se visualiza para la economía en 2019, parece que los hombres de negocios de Monterrey quieren tener injerencia.

De hecho desde la fundación del CCE los empresarios de NL han participado de forma

activa, aunque ahora buscarían hacerlo de forma más evidente al aportar un candidato.

En ese contexto le platico que ya se habla por ahí de **Carlos Salazar Lomelín**, ejecutivo con una larga carrera en FEMSA y por ende de toda la confianza de **José Antonio Fernández Carbajal**.

Aunque Salazar es aún miembro del consejo de Fomento Económico Mexicano (FE-

DESDE LA FUNDACIÓN DEL CCE LOS EMPRESARIOS DE NL HAN PARTICIPADO DE FORMA ACTIVA

MSA) apenas este año dejó la parte operativa de ese grupo, por lo que tiene la suficiente disponibilidad.

Por supuesto que aún falta definir los consensos, pero la sola mención de Salazar como un sólido candidato, confirma la importancia que esta vez tendrá la sucesión en el CCE, acorde con los difíciles tiempos que se viven. Aquí en México otros grandes empresarios lo apoyan.

MAÑANA ESTARÁ LA plana mayor del rubro del acero con la Comisión de Comercio del Senado a cargo de **Gustavo Madero** para analizar los gravámenes que EU impuso al acero mexicano. **CANACERO** que preside **Máximo Vedoya** no ha quitado el dedo del renglón para que estos se eliminen antes de firmar el T-MEC. De hecho **CONCAMIN** de **Francisco Cervantes** se va a manifestar pronto al respecto en un desplegado. **ECONOMÍA** de **Ildefonso Guajardo** quiere firmar el nuevo convenio más allá de la problemática siderúrgica.

MÁS DE UN experto tiene dudas con respecto al equilibrio que tendrá el presupuesto (PEP) 2019 que elabora el equipo de **Carlos Urzúa**. Y es que a los compromisos de campaña, sume ahora la partida que habrá que considerar para construir el aeropuerto en Santa Lucía y renovar el AICM. Agregue el

incremento que tendrá el servicio de la deuda por la depreciación del peso y el alza de tasas. También quedan por ver los parámetros a utilizar. ¿Cuadrarán con la realidad o serán mera fantasía? Hablamos del PIB, tasas de interés, tipo de cambio, cotización del crudo, plataforma petrolera y recaudación fiscal. Como podrá imaginar, serán revisados con lupa por los que saben.

RECIÉN LE PLATICABA de la actividad ilícita que hay en telefonía celular para arrebatarse usuarios mediante argucias vía la obtención del NIP. El IFT de **Gabriel Contreras** conoce del problema, pero su quehacer se ha limitado a advertir a los usuarios del riesgo. Pues fíjese que en el contexto de una autoridad omisa, resulta que Telcel que dirige **Daniel Hajj** realiza cargos de pólizas de seguros no solicitadas a sus clientes. Ya con el sorpresivo cobro en la factura, muy difícil cancelarlo. Sólo en México.

AYER POR LA mañana DeAcero que lleva **David Gutiérrez Muguera** suscribió un convenio con Fistera Energy a cargo de **Pedro Berriuso** para el suministro de energía eléctrica por 250 MW a un plazo de 20 años. El contrato se concretó con Energía de Celaya que a su vez construirá una central en Guanajuato con capacidad de 1,350 MW que entrará en operación en 2022.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Puntos para el Ala Moderada

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

Los nombramientos para Banca de Desarrollo y entidades reguladoras del sector financiero reforzaron la "Ala Moderada" del nuevo gobierno, fortaleciendo a Carlos Urzúa en la conducción responsable de la SHCP, a fin de conservar la confianza de los inversionistas; ésa que salió muy lastimada por la cancelación del NAIM y que aún transpira el susto propinado por iniciativas fiscales de Morena en el Congreso.

En los nombramientos hechos por Andrés Manuel López Obrador destacan personajes como Adalberto Palma, quien colaboró en aminorar el costo del rescate bancario y a institucionalizar el seguro para los depósitos bancarios del IPAB; tras ser directivo de Bankers Trust y presidente de UIFM, ahora se enfocará en mejorar las regulación prudencial y preventiva de la banca múltiple y del mercado de valores. El nombramiento de Jorge Mendoza Sánchez resulta estratégica, dada la importancia que en el nuevo gobierno tendrá Banobras para fondar estados y municipios, la construcción de infraestructura, manejo de los recursos (como el Fonadin) y formar esquemas solventes para megaobras como el Corredor Transistmico. Director corporativo de finanzas de CFE, con formación en Austin y Harvard, sabe del reto que tiene ante sí, dada su desempeño en

la SHCP, Barclays y Credit Suisse. Otros personajes revelan una saludable continuidad: Javier Delgado Mendoza, que dirigirá la Financiera Nacional de Desarrollo Rural, Forestal y Pesquero, junto con Agroasemex; así como Galia Borja Gómez, que asciende como tesorera de la Federación. Pero también hay cambios necesarios, como la llegada de Abraham Vela Dib a la Consar, a fin de abrir la competencia en el sector de las Afores, que negó el saliente Carlos Ramírez. Serenidad y paciencia.

Infonavit, Ciudades Prósperas. El viernes pasado, en el Foro de Alcaldes por la Nueva Agenda Urbana, a la que asistió Maimunah Mohd Sharif, de ONU-Habitat, quedó en relieve que el Infonavit no construye casas, sino desarrolla las ciudades del país: presentó su reporte de Índice de Ciudades Prósperas, 305 localidades donde habita 90% de la población, con la finalidad de contar con una métrica que posibilite la toma de decisiones sustentables para las próximas décadas. Vaya, el instituto a cargo de David Penchyna cierra el sexenio de Enrique Peña con la derrama económica histórica de 1.3 billones de pesos en 6 años. Y sólo en 2018 utilidades por 23 mil millones de pesos con rentabilidad de 6.88% para los derechohabientes además de regresar, solo al final de este año, más de 14 mil millones de pesos a pensionados.

Jaguar a escena. Y en el próximo Encuentro Internacional de Energía México 2018, a realizar en Cuba, hay expectativa por la presentación que hará Javier Zambrano, presidente de Jaguar Exploración y Producción, acerca de las oportunidades en el ramo, por tratarse de la empresa con más contratos de exploración y que opera en Tamaulipas, Veracruz y Tabasco. Vaya, en el evento también se espera la reaparición de Fluvio Díaz, quien de nuevo se menciona como próximo director de Pemex Exploración y Producción.