



CAPITANES

Jaque al Turismo

Al igual que en 2009, cuando se propagó el virus de influenza AH1N1, la pandemia del covid-19 pondrá en jaque al turismo, un sector que hoy representa casi el 9 por ciento del Producto Interno Bruto.

Por ello, el martes pasado se realizó una junta virtual entre el titular de la Secretaría de Turismo, **Miguel Torruco Marqués**, y empresarios de los sectores hotelero, restaurantero y aéreo.

En la reunión, **Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico, comentó que hay empresas hoteleras que ya han puesto sobre la mesa de sus consejos la opción del cierre total o parcial debido a la baja en sus ingresos.

Y es que en los últimos días, el sector hotelero ha sufrido una disminución de alrededor de 25 por ciento en las reservaciones y una baja sensible en la ocupación de sus establecimientos.

Para mitigar ese desplome, Arsuaga dijo que enviará las propuestas del CNET a los secretarios de Hacienda, **Arturo Herrera**; de Economía, **Graciela Márquez**, y al Jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**.

Entre las medidas que planteará, según supimos, aparecen prórrogas y condonaciones de impuestos locales, deducciones inmediatas, además de subsidios y créditos de la banca de desarrollo y comercial a tasas competitivas.

Sedena Sube al Tren

Quienes no están muy conformes con los planes del Tren Maya son las empresas constructoras, pues ya se hacían participando en el desarrollo de todos los tramos de esta obra.

Se lo decimos porque el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció ayer que serán militares de la Secretaría de la Defensa, que lleva el General Secretario **Luis Crescencio Sandoval**, quienes construirán dos de los siete tramos del proyecto de más de mil 400 kilómetros.

Se trata de los tramos

seis y siete que irán de Tulum, en Yucatán a Chetumal, Quintana Roo, y de este punto a Escárcega, en Campeche, respectivamente.

Actualmente Fonatur, que capitanea **Rogelio Jiménez Pons**, tiene en proceso de licitación los tres primeros tramos que abarcarán el trayecto de Palenque, Chiapas, hasta Izamal, en Yucatán.

Sin embargo, la idea era que fueran empresas privadas y no el Ejército las que construyeran parte del Tren.

Recuerde que tras la cancelación del aeropuerto en Texcoco, el Gobierno dijo a las constructoras que les repondrían contratos para

construir el aeropuerto militar y civil de Santa Lucía, pero eso no se ve con claridad.

Zuma Reconocimientos

Los que están celebrando el reconocimiento a proyectos en México son los colaboradores de Zuma Energía, empresa fundada en 2014 y que encabeza **Adrián Katzew**.

Esta compañía fue una de las participantes más activas en los procesos de subasta eléctrica que se llevaron a cabo en el sexenio pasado y lideró en los tres

procesos con precios muy competitivos.

De hecho, entre 2015 y 2017 México se convirtió en referente internacional por lograr los precios más bajos por kilowatt instalado tras la celebración de las tres subastas.

En estos días, la empresa Actis, que respalda financieramente a Zuma Energía, recibió en Nueva York un reconocimiento de la Asociación de Inversión de Capital Privado de América Latina.

Reconocieron a sus proyectos en México por su contribución para prevenir la emisión de 1.35 millones de toneladas de CO2 a la atmósfera.

En 2018 recibió otro reconocimiento por haber desarrollado el proyecto eólico más grande en América Latina, en Tamaulipas, con 424 megawatts de capacidad.

Actualmente, la empresa tienen una cartera de

800 megawatts de capacidad instalada en activos de generación eólica y solar en el País.

Posponen Festival

Cannes Lions 2020, el festival de creatividad más importante a nivel mundial que preside **Philip Thomas**, anunció el aplazamiento de su edición anual.

Como ocurre con muchos eventos programados, el covid-19 impidió que se hiciera en junio y ahora se realizara del 26 al 30 de octubre próximo.

Desde hace 67 años, este certamen reconoce al trabajo creativo internacional más relevante y su contribución al desarrollo de las personas, los negocios y la sociedad.

Aunque nació enfocado a publicidad, Cannes Lions se transformó desde hace más de una década en un encuentro que abarca muchos ámbitos más.

Los organizadores del festival, encabezados por **Simon Cook**, en colaboración con las autoridades, antepusieron como prioridad la salud y seguridad de miles de personas que se dan cita en la riviéra francesa.

Ahora se ocupan de que el cambio de fecha a octubre sea una transición sin problemas. Aseguran que todos los pases, contratos por patrocinios y reservas, se transferirán y mantendrán su validez.

GIANNI CANNETTI...

Este capitán dirige Yara México, filial de la empresa global de fertilizantes que tiene 4 plantas en el País. La estrategia de esta firma de origen noruego se dirige a atender cultivos locales clave, como maíz y café, e introducir tecnología a través de alianzas con empresas como IBM.





Banxico y Hacienda optan por lo quirúrgico

Apenas la semana pasada el Banco Central de México, en acuerdo con la Secretaría de Hacienda, decidió hacer un control de daños de los mercados de bonos y del tipo de cambio.

Y digo control de daños, porque es lo único que se puede hacer, el choque es brutal y totalmente externo.

Primero por el *coronavirus* y luego por la guerra de precios del petróleo se derivará en una recesión mundial, de Estados Unidos y de cada país.

El avance acelerado del Covid-19 fuera de China llevó al cierre de fronteras, paralización de cadenas productivas y confinamiento de familias en sus casas.

Todo esto da como resultado el que haya menos consumo, menos inversión privada y menos comercio, o sea, los componentes más importantes del PIB.

Mientras no se vea que el Covid-19 alcance su máximo y esté bajo control, no se puede saber el tamaño de la caída del PIB, porque seguirán las medidas de paralización y aislamiento.

Hoy las proyecciones serias tienen escenarios que están en función de lo que cada día se sabe y esto permite

tanto que haya optimismo como pesimismo, o que se agranda la tragedia o se tiene fe en que la pandemia está bajo control.

La crisis sanitaria empezó a afectar a la economía desde mediados de enero; para febrero, China (16 por ciento del PIB mundial) ya estaba paralizada.

Se espera que en marzo – abril paren la Unión Europea (21 por ciento del PIB del mundo), Estados Unidos (24 por ciento del PIB del mundo) y otros países.

No se ve el fondo, por eso las bolsas del mundo se desploman y cada día se piensa que la recesión será más profunda, pero obvio, aún no se puede medir con precisión.

Las proyecciones aún ven una recesión en forma de “V”, es decir, concentrada en el primero y segundo trimestres del 2020, con una recuperación a partir del tercero, aquí el supuesto principal considera que la pandemia cede y que empieza a restablecerse la normalidad.

Si el escenario de recesión fuera en forma de “U”, es decir, una caída con un fondo más duradero, sería el peor, pues supone que la pandemia sigue con la paralización larga de varios

países.

La versión de recesión en “V” sería la mejor y parece el más probable.

De hecho, en este escenario, la OCDE ha recomendado una gran ola de expansión monetaria y fiscal de los países desarrollados, que es lo que estamos viendo.

La mayoría de estas políticas tienen efectos plenos en la economía real en seis meses.

El modelo de la OCDE establece que esas medidas

coordinadas generan 0.75 puntos de crecimiento mundial en el primer año que entran en vigencia, 1.25 puntos en el segundo y en el tercer año, y 1 punto en el largo plazo.

Este es el panorama que creo que han “comprado” Banxico y Hacienda.

Por eso intervinieron los mercados de bonos y cambiario; aunque tarde, pues esperaron hasta que ya estaba sumamente estresado y sin liquidez.

Pero lo hicieron de manera quirúrgica: el banco central ni compra bonos ni vende dólares *cash*.

Esto implica que no les ha facilitado la salida a los extranjeros: el que quiera irse que tome su pérdida, pa-

recen decir.

Han ofrecido permutas o canjes donde los inversionistas entregan bonos por Cetes y además sólo venden coberturas que liquidan diferenciales de tipos de cambio pagados en pesos.

No venden dólares *cash*.

Ambas herramientas sólo ayudan a los locales, pues permiten bajar la duración o el plazo de los portafolios en la permuta y cubrir posiciones cambiarias sin tener dólares.

Los extranjeros que necesitan vender bonos para comprar dólares lo tienen que hacer a mercado.

Por eso sube demasiado el dólar y las tasas, pero lo ven temporal.

Ayer Hacienda pidió al Congreso la autorización de usar el superávit primario para un fondo para la crisis con un valor que se acerca a los 12 mil 740 millones de dólares.

La apuesta es a una intervención quirúrgica que cuide las reservas, la liquidez y mantenga los equilibrios.

Todo mientras entramos a la recesión tipo “V” y hacen efecto las políticas expansivas de los países desarrollados.



Las tribulaciones de Pemex

Ayer se cumplieron 82 años de la expropiación petrolera del 18 de marzo de 1938 y el próximo 7 de junio será el mismo aniversario de la creación de Petróleos Mexicanos (Pemex), que ha sido la caja “chica” del gobierno y un botín para sus administradores y trabajadores. No extraña, por tanto, que las pérdidas y el despilfarro la hayan plagado desde su creación.

De hecho, Pemex ha sido una de las empresas petroleras menos rentables en el mundo. En varias ocasiones el Gobierno Federal ha tratado de establecer, sin éxito hasta ahora, un marco institucional para convertirla en una empresa eficiente. Por ejemplo, la llamada Reforma al Régimen Fiscal de Pemex en 2005 trató de liberar recursos que le permitieran a la empresa hacer mayores inversiones en exploración y desarrollo de petróleo crudo y gas.

Luego, en 2010, se introdujo la figura de Contratos Integrales para que Pemex pudiera asociarse con otras empresas y explotar campos petroleros maduros, en el área de Chi-
 contepec y en aguas pro-

fundas, también con resultados decepcionantes. El Gobierno de Peña Nieto logró en 2013 la aprobación legislativa de la llamada Reforma Energética, con el propósito de incrementar la producción petrolera del País y sus reservas. Andrés Manuel López Obrador (AMLO) canceló dicha reforma y volvió a la práctica nefasta de inyectar fuertes cantidades de recursos para “subsana” la situación financiera de la paraestatal.

Hoy el Covid 19 y el colapso del precio del petróleo muestran lo pésimo de esa estrategia, que una vez más pone al descubierto la gran torpeza de que el Gobierno quiera ser administrador de los bienes productivos, cuando no es capaz de garantizar ni siquiera la seguridad y el estado de derecho, sus tareas primordiales. La obsesión de AMLO es tal, que destina recursos a aumentar la refinación en México en vez de orientarlos a medicinas, kits de pruebas y hospitales para aminorar los daños de la pandemia.

Es seguro que los problemas financieros de Pemex se van a exacerbar en el futuro próximo. A diferencia del Gobierno federal, que compró coberturas para el precio del petróleo que utilizó en el presupuesto de gastos para 2020, Pemex lo hizo solo parcialmente, quedando en lo demás a merced de las condiciones del mercado. Los precios bajos van a complicar sus ventas de crudo en el exterior y le presentarán ingresos muy inferiores a lo esperado. Si esto se prolonga en 2021, peor aún.

En esas condiciones es casi seguro que las agencias calificadoras bajen la calificación de la deuda de Pemex. El año pasado Fitch colocó los bonos de Pemex en nivel chatarra. Si otra de las agencias, Moody's o S&P, hace lo mismo, desatará una venta masiva de esos títulos y perjudicará la calificación de nuestra deuda soberana, más cuando el Gobierno se empeña en destinar recursos para tratar de sacar a flote ese barco hundido.

En efecto, Pemex se encuentra en una situación económica y financiera insostenible, que entre otras

razones se agravó debido a las concesiones generosas otorgadas por muchas décadas a su sindicato de trabajadores. Esto contribuyó, junto con las transferencias al Gobierno federal, a que durante muchos años el flujo operativo de Pemex haya sido negativo.

Este año sus tribulaciones serán enormes y ocasionarán grandes daños al País. La empresa necesita hacer recortes fuertes de personal y, además, si quiere estar en posibilidad de superar su trance financiero, modificar sustancialmente sus programas de jubilación y pensiones, así como el contrato colectivo de trabajo. El Gobierno, por su parte, debe entender lo desatinado de la refinación de Dos Bocas, así como que bloquear la participación privada en el sector energético es una receta segura de desastre, ya que es la única forma en que México pueda jugar, en algún momento futuro, un papel protagónico en el mercado petrolero. Lamentablemente todas estas acciones no están en la agenda de las autoridades, lo que es un pésimo augurio para nuestra economía.



What's News

Las acciones de Tesla registraron una fuerte caída ayer luego de que el Sheriff en el condado en California, donde se ubica la planta automotriz de la compañía, señaló que la armadora debe detener la producción, frenando los planes del CEO Elon Musk de trabajar pese a esfuerzos estatales por mitigar los efectos de la pandemia del coronavirus. En vez de continuar la producción, el fabricante automotriz debe realizar “sólo operaciones básicas mínimas”, dijo un vocero del Sheriff del Condado de Alameda.

◆ **El Banco Central Europeo** se apresuró ayer a tranquilizar a inversionistas respecto a que apoyaría al Gobierno de Italia al tiempo que combate el coronavirus, al intervenir en mercados de deuda italianos vía el banco central de Italia y minimizar las declaraciones de un alto funcionario que insinuaban que el BCE no haría mucho más. Una fuente dijo que el BCE intervenía en mercados de bonos soberanos italianos para evitar disrupciones.

◆ **Apple Inc.** introdujo un nuevo teclado para una MacBook Air actualizada, otra señal de que está abandonado el problemático teclado de mariposa que lanzó en el 2015 que requería programas extendidos de reparación. La compañía también develó una iPad Pro actualizada con cámara ultra ancha, micrófonos de alta calidad,

sensores de movimiento y escáner. Pero no anunció un sucesor para su MacBook Pro ni modelos nuevos del iPhone, aunque los analistas anticipan que sea develado un iPhone pequeño esta primavera.

◆ **General Mills Inc.** reportó una mayor demanda por sus productos al tiempo que consumidores compran más comida para prepararse para la pandemia del coronavirus, pero la compañía dijo no estar segura de cuánto durarían los pedidos más grandes. El fabricante de cereal Cheerios, yogurt Yoplait y barras de granola Nature Valley indicó que minoristas en Norteamérica y Europa han comenzado a adquirir más de sus productos, respondiendo a la actividad de los compradores en sus tiendas.

◆ **AbCellera Biologics Inc.**, una startup de biotecnología canadiense que utiliza aprendizaje de máquinas para desarrollar terapias con anticuerpos, se halla en la línea del frente de la pandemia global del covid-19. La compañía de Vancouver recibió a fines del mes pasado una muestra de un paciente quien se recuperó del nuevo coronavirus. AbCellera analizó más de 5 millones de células inmunes y utilizó aprendizaje de máquinas para identificar las que producen los anticuerpos que ayudaron a esa persona a neutralizar el virus.


DE FACTO

**Alejandro
Cervantes
Llamas**

Implementaría Banxico un estímulo monetario agresivo

Hace dos semanas comenté que un escenario conservador, en que el coronavirus (Covid-19) impactaba de manera moderada la dinámica de crecimiento tanto de México como de Estados Unidos, el crecimiento del PIB de nuestro país en 2020 se ubicaría en un rango de entre cero y medio punto porcentual. Cabe señalar que para este año, la mayoría de los estimados apuntaban para México un aumento del PIB de 0.9%.

No obstante, en las últimas dos semanas el panorama económico ha cambiado radicalmente. En marzo, el índice accionario mexicano (IPC) ha registrado una caída de 11.6%, y el peso mexicano sumó una depreciación de 21.3% frente al dólar. Con ello, es claro que el impacto del coronavirus será significativamente mayor al inicialmente contemplado tanto para la economía nacional como para la estadounidense.

Ante este escenario, recientemente el Banco de la Reserva Federal (Fed) ha llevado a cabo tres importantes acciones de política monetaria: (1) El 3 de marzo recortó su tasa de referencia en 50 puntos base (pb), situándola entre 1% y 1.25%. Cabe destacar que este anuncio se efectuó fuera del calendario programado de anuncios de política monetaria, lo que no ocurría desde octubre de 2008; (2) el domingo pasado, la Fed decidió implementar un recorte adicional de 100 pb, dejando la tasa

entre un rango de 0% a 0.25%. El recorte en la tasa de referencia vino acompañado de un programa de estímulo monetario (Quantitative Easing) que inyectaría 700 mil millones de dólares mediante recompra de bonos gubernamentales y de valores respaldados por hipotecas. Ese anuncio se llevó a cabo tres días antes de la reunión de política monetaria programada para el 18 de marzo.

Y (3) el banco central estadounidense anunció la reactivación del Fondo de Financiamiento de Papel Comercial (CPFF, por sus siglas en inglés), el cual comprará bonos a tres meses de empresas cuya calificación crediticia sea alta para ayudar a que se sobrepongan de la caída que presenta el consumo privado.

En México, por ahora Banxico no ha llevado a cabo ninguna clara acción reciente de política monetaria. Sin embargo, no hay que descartar que el banco central mexicano vaya a instrumentar agresivos recortes sucesivos en la tasa de referencia que acumulen 100 pb entre las reuniones de marzo y mayo, que vendrían acompañadas de una intervención también agresiva en el mercado de divisas apoyado con las reservas internacionales. Al respecto, la Comisión de Cambios, integrada por miembros tanto de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público como del banco central, ya ha comenzado a intervenir en el mercado cambiario con la subasta de 2 mil millones de dólares en coberturas que realizó ayer.

Cabe recordar que las reservas internacionales son los recursos monetarios denominados en moneda extranjera convertible que están bajo el control del banco central. Tales recursos pueden ser utilizados para contribuir a la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional en episodios de alta volatilidad. Dicho de otra manera, las reservas internacionales se utilizarían para enfrentar los posibles desequilibrios de la economía mexicana, tanto externos como internos, provocados por el Covid-19.

Recortes agresivos en la tasa de referencia reducirían el costo de financiamiento de las empresas e incentivarían el gasto de los hogares mexicanos. No obstante, para evitar una depreciación excesiva de la divisa mexicana, dichos recortes podrían ir acompañados de una fuerte inyección de dólares en el mercado cambiario. Tales medidas contribuirían a atenuar el impacto negativo del Covid-19 sobre la actividad económica de nuestro país, particularmente si van acompañadas de medidas e incentivos fiscales, así como de otras que reduzcan la incertidumbre y apoyen a la inversión privada.

El coronavirus es una emergencia nacional que requiere de este tipo de acciones complementarias por parte del conjunto de autoridades financieras, las cuales deberían ir coordinadas con acciones emprendidas por el sector privado. ●



DESBALANCE



Ricardo Monreal

¿Pleito diplomático por Netflix?

¿Le gustan las series de Netflix, Disney+ o Amazon Prime Video? Pues pídale al senador **Ricardo Monreal** que no obligue a esas empresas a incluir 30% de contenidos nacionales, porque al ser plataformas globales es casi imposible. Ayer, los senadores de Morena aprobaron en comisiones una iniciativa que puede dejar a los consumidores mexicanos sin plataformas de *streaming*. Nos dicen que el embajador de Estados Unidos, **Christopher Landau**, no desayu-

nó aguacate por el coraje, al enterarse de que los senadores aprobaron en comisiones una iniciativa violatoria del T-MEC, al cambiar las reglas del juego sin previo aviso para las plataformas de contenidos digitales. De volverse ley, podrían optar por irse de México. El problema, nos alertan, es que pareciera que los senadores espantan la inversión foránea, pero está por verse la reacción del gobierno de **Donald Trump**.



Mario Delgado

Apoyo al paquete contracíclico

Nos dicen que está casi listo el paquete contracíclico que está por anunciar el gobierno y sobre el cual adelantó detalles la Secretaría de Hacienda durante la Convención Bancaria, con la finalidad de enfrentar el coronavirus y el desplome de los petroprecios. En San Lázaro ya pasó la iniciativa del diputado de Morena, **Mario Delgado**, para reducir de 0.7% a 0% del PIB el superávit primario aprobado para 2020. Ello permitirá tener recursos para hacer frente al

Covid-19, pues se tendrá un fondo emergente por 180 mil 733 millones de pesos. Aún falta que lo apruebe el Senado. De ahí la importancia de la visita que hizo el subsecretario de Salud, **Hugo López Gatell**, a ambas cámaras, para contar con su aval para no cerrar las puertas en estos momentos.

**Salma
Jalife****Telecomunicaciones, el colmo**

En tiempos en los que los servicios de telecomunicaciones como la telepresencia y conferencias telefónicas son los más recurridos para disminuir el posible contagio de Covid-19, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Adolfo Cuevas**, y la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), que tiene como subsecretaria de Comunicaciones y Desarrollo Tecnológico a **Salma Jalife**, junto con representantes de la Presidencia, convocaron a una reunión presencial. Al encuentro de ayer fueron invitados miembros de la industria como operadores, proveedores de redes y empresas expertas en tecnología. Todos ellos se reunieron cara a cara para analizar cómo harán frente a la demanda y necesidades tecnológicas y de servicios como el internet y telefonía para *home office* y clases a distancia, entre otras actividades que buscan evitar que haya grupos de personas que puedan contagiarse.

**Ángel
García-Lascurain****Propuestas sin respuestas**

Con el programa de emergencia que presentó ayer el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), se acumulan varias propuestas planteadas por organizaciones como el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), de **Ángel García-Lascurain**. Nos dicen que esto refleja que en el sector privado empieza a haber desesperación porque el gobierno se está tardando en hacer su parte. Nos dicen que las autoridades quieren lanzar el paquete de medidas planchado, sin generar ruido, pues al sacrificar un poco de la disciplina fiscal que se ha mantenido en las finanzas públicas, necesitan forzosamente el aval del Legislativo, para lo cual ya llevan un paso. Sin embargo, prevalece la incertidumbre, nos cuentan.



Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo

averdugo@gimm.com.mx

¿Qué queda? ¿Aguantar pasivamente la debacle?

• En nuestro texto constitucional no existe la vía de la destitución por incapacidad.

Una diferencia entre el sistema presidencialista y el parlamentario, pienso, es la posibilidad de echar fuera del gobierno de manera pacífica y legal al gobernante inepto y también, por haber perdido la razón, al incapacitado mentalmente para gobernar.

Dicha diferencia se expresa en buscar que el Parlamento se manifieste en favor de retirar la confianza al gobernante para que éste continúe al frente del gobierno. Una vez logrado esto, se convoca a nuevas elecciones para que, como resultado de las mismas, el país cuente con un nuevo jefe de gobierno.

Así pues, el voto de confianza y convocar —al perderlo el gobernante en funciones— a elecciones anticipadas, enfrenta y resuelve los problemas que surgen como consecuencia de una gobernación errática e irresponsable por parte de un incapaz o, de uno que por razones de índole diversa hubiese perdido la razón o, dicho de otra manera, se hubiese vuelto loco. En el presidencialismo, como es el caso nuestro, aquella vía no existe; es más, en nuestro texto constitucional no existe la vía de la destitución por incapacidad, intelectual y/o mental. Dicho de otra manera, el país y sus habitantes deben aguantar el proceso que a todas luces llevaría al país y su economía —al dejarlo hacer y dejarlo pasar—, a la debacle segura.

Esta limitación constitucional de los regímenes presidencialistas es el

mejor caldo de cultivo para que prosperen las salidas no constitucionales. Si bien a los ojos de algunos —que en casos específicos pudieren no ser pocos— dicha salida resolvería el problema de la gobernación plagada

de errores —con daños graves a la economía y la vida política del país—, al mismo tiempo mostraría la debilidad institucional que genera la renuencia de la clase política a enfrentar un problema el cual, es evidente, se ha agudizado en la situación mundial creada por la globalidad y la interdependencia económica y política.

Hoy, las exigencias que los candidatos deberían mínimamente satisfacer en materia de gobernación y conocimientos en economía y políticas fiscales y monetarias colocarían a su gobierno, al no satisfacerlas el ayer candidato y hoy gobernante, en una precaria situación en cuanto a su capacidad para llevar a cabo la gobernación que respondería —adecuadamente— a los problemas y necesidades del país y su economía.

Es aquí cuando las limitaciones del presidencialismo agravan lo ya grave; la pregunta surge entonces entre grupos de la sociedad que padecen los efectos negativos de una gobernación del que incapaz y limitado de manera evidente, recurre a la soberbia para ocultar —o al menos maquillar— sus grandes limitaciones intelectuales y en algunos casos, por desgracia para el país que des gobiernan, también mentales.

Gobiernos como los de los **Castro, López Portillo y Echeverría y Bucaram; Chávez y Maduro, los Kirchner, Daniel Ortega, Evo Morales y López**

entre otros, son prueba irrefutable de la necesidad, si no de adoptar el régimen parlamentario, al menos de incluir en la Constitución el mecanismo de destitución por incapacidad para gobernar, sea ésta intelectual y/o mental.

Hoy, las exigencias que los candidatos deberían mínimamente satisfacer en materia de gobernación y conocimientos en economía y políticas fiscales y monetarias colocarían a su gobierno, al no satisfacerlas, en una precaria situación en cuanto a su capacidad para llevar a cabo la gobernación.

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Revisan en la Conago la crisis del COVID-19 y el turismo

Ayer sesionó la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), que preside **Carlos Mendoza**, y el tema principal fue el de los efectos que tendrá sobre el turismo la crisis del COVID-19.

Ahí, **Miguel Torruco**, titular de Turismo, y sus subsecretarios hicieron un recuento sobre los resultados que ha tenido este sector hasta febrero y apelaron a la solidaridad del país para enfrentar esta situación.

Braulio Arzuaga, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), planteó un escenario preocupante, con destinos que están sufriendo aceleradamente no sólo una baja de las reservaciones futuras, sino muchas cancelaciones.

Luis Araiza, presidente de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur), pidió al gobierno federal poner en marcha un programa de contención de crisis.

Hoy hacen falta recursos, dijo, para diseñar una estrategia de comunicación con profesionales de la industria para mostrar cuál es la situación real de los destinos mexicanos en relación con este problema.

También planteó la relevancia de contar con un presupuesto emergente de promoción, para regresar a los mercados en el momento en el que la pandemia haya sido controlada.

En ese sentido, propuso que los recursos del Derecho de No Residente (DNR), que hoy son canalizados al Tren Maya, sean destinados, por unos meses, tanto a contener la problemática como a impulsar la recuperación en el momento adecuado.

Una perspectiva que no debe ser vista como una crítica al Presidente, sino como una opción técnica para respaldar al sector más golpeado por esta situación.

DIVISADERO

AEROMÉXICO. La aerolínea que dirige

Andrés Conesa anunció que seguirá condonando cambios de fecha en los boletos por la emergencia del nuevo coronavirus.

Además, puso límites a cargos por cambio de tarifa y, si un pasajero no llega a un vuelo (*no show*), ya no perderá el valor de su boleto.

ESCENARIOS. **Pedro Joaquín Delbouis**, presidente municipal de Cozumel, se reunió con los ejecutivos de la Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe (FCCA), que preside **Michelle Paige**, y la mejor expectativa es que los barcos comiencen a regresar en un lapso de entre 30 y 45 días.

Además, compartió que, hasta ahora, están cancelados los programas de empleos temporales de la Secretaría del Trabajo, cuya

titular es **Luisa María Alcalde Luján**, según se lo informó esa dependencia el año pasado en relación con un proyecto en playa Palancar.

WTTC. Desde ayer y todos los miércoles, mientras se resuelve la crisis del COVID-19, sesionará una "fuerza de tarea" (*task force*), como militarmente ha bautizado **Gloria Guevara** a un grupo de especialistas que deliberarán sobre el tema.

Por México participan **Lourdes Berho**, directora de Alchemia, y **Juan Carlos Arnau**, vicepresidente de Relaciones Internacionales de la Federación Mexicana de Relaciones Turísticas, que encabeza **Jorge Hernández**.

Guevara planteó, en una videoconferencia, no denostar a los políticos ni entrar en confrontación con ellos, pues en escenarios casi de guerra como el que vive el mundo, ellos son los que ejercen el poder en situaciones de excepción.

También habló de la importancia de que los empresarios propongan soluciones y que generen argumentos sólidos, para buscar que se liberen recursos presupuestales en favor del turismo.

Luis Araiza, presidente de la Asetur, pidió al gobierno federal poner en marcha un programa de contención de crisis.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Pasan iniciativa para dispensar superávit

• La iniciativa pasó como legislación de "urgente resolución" y se le dispensaron todos los trámites.

Con la presión encima del pronto inicio de la fase 2 y 3 de contención del COVID-19 en México, ayer en la Cámara de Diputados, el grupo parlamentario de Morena, PT y PES, aprobó la iniciativa de reforma a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y de la Ley Federal de Deuda Pública, que presentó el diputado coordinador de la bancada de Morena, **Mario Delgado**.

La iniciativa pasó como legislación de "urgente resolución", se le dispensaron todos los trámites, prácticamente no se discutió y se votó de inmediato y se aprobó en lo general y en lo particular por 265 votos a favor, 10 en contra y 5 abstenciones.

La propuesta, de ser aprobada, permitiría que el Ejecutivo solicite por emergencia sanitaria y el impacto que tendrá en la economía no incurrir en superávit primario de 0.7% del PIB y utilizar los recursos que se derivarían de él para atender la emergencia económica. El Presidente podría mandar la solicitud al Congreso y éste tendría 5 días hábiles (entre las dos cámaras), y sin que se prevea receso, para aprobar la solicitud extraordinaria, incluyendo una deuda pública mayor al Presidente. No cumplir el plazo implicaría ¡afirmativa ficta!

La iniciativa dice que el Ejecutivo podría solicitar autorización al Congreso para obtener recursos adicionales a través de una reducción de hasta el 100% de lo que represente el balance primario positivo, cal-

culado en los Criterios Generales de Política Económica respectivos, para destinarlos al establecimiento de un Fondo para la Prevención y Atención de la Emergencia, a efecto de mitigar el impacto en la salud, la economía, la productividad, el consumo o el empleo. ¿Cuánto le daría? Dicen que 180 mil millones de pesos, pero ese cálculo supone 0.7% del PIB de superávit fiscal con un escenario de crecimiento de 1 por ciento. En la actualidad, aunque el Presidente registre un aumento en la recaudación tributaria (60 mil millones de pesos, dijo, casi 8% de aumento respecto a febrero del año pasado), las posibilidades de que la economía muestre una recesión son más altas. Las estimaciones ubican el promedio en -1.5% y se agravan en la medida en que la industria petrolera estatal se contrae más. Por lo que el fondo podría reunir mucho menos de la mitad de lo que se estima la iniciativa. La HINI del 2000-10 tuvo un costo estimado para México de 4 mil 500 millones de dólares, pero no tenía las condiciones de gravedad que implica el colapso completo de movilidad por ¡12 semanas!

DE FONDOS A FONDO

#Consejo_Salubridad_General... Hoy será el día D con la transición a fase dos y la instalación por la tarde del Consejo de Salubridad General, pero seguirá siendo el subsecretario **López-Gattell** el coordinador real de las acciones y estrategia para combatir la epidemia de COVID-19. Un hecho fue clave:

que se extendieran las pruebas de COVID-19 en México. Comenzó con el Sistema Ángeles y el ABC la semana pasada y se han sumado Médica Sur y luego el San José del Tec de Monterrey, en Nuevo León. Hoy se entregan los certificados a los laboratorios de diagnóstico, bajo el protocolo de certificación a cargo del InDRE, bajo el protocolo definido por el doctor **José Luis Alomía**.

Tres semanas duró el proceso con el Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico, de tal forma que puede masificarse el diagnóstico para ser atendido en hospitales del IMSS, ISSSTE, Alta Especialidad de la SS, Hospitales Estatales, más los laboratorios como Biomédica de Referencia, Quest, Olarte y Acke, Olab. El que tiene más sucursales es El Chopo, del Grupo Diagnóstico Proa, porque con 355 cubre 25 estados de la República el costo con el que sale está por debajo de los 2 mil 300 pesos, incluso por debajo del que dio **López-Gattell**.

Aunque el Presidente registre un aumento en la recaudación tributaria, las posibilidades de que la economía muestre recesión son más altas.



Petróleo: la gran debilidad de México

• La necesidad de no reanudar las rondas petroleras y los farmouts y de seguir invirtiendo en Dos Bocas no era rentable con el petróleo a 50 dpb y menos a 18 dpb.

El presidente **López Obrador** parecer ser el único mandatario a nivel mundial que no está preocupado por el avance del coronavirus que volvió ayer a tumbar a los mercados, al peso y, desafortunadamente, al petróleo.

López Obrador encabezó la ceremonia del 82 aniversario de la expropiación petrolera, aunque con los precios abajo de 18 dólares el barril, y la caída de las tarifas a nivel internacional por la guerra entre Rusia y Arabia Saudita no hay nada que festejar.

Se esperaba que tras la reunión de emergencia del gabinete legal y empleado **López Obrador** hiciera hoy un anuncio de un plan de contingencia para enfrentar la contracción económica que según Credit Suisse puede ser de hasta una caída en el PIB de 4%, aunque los más optimistas como el IMEF todavía consideran factible un crecimiento de 0.6 por ciento.

Sin embargo, la única medida de "contingencia" que **López Obrador** anunció ayer en la *mañana* es que adelantará el pago de subsidios o apoyos a los adultos mayores, y reiteró lo que finalmente después de 14 años de caída en la producción de Pemex se registra un repunte.

Pemex es hoy la gran debilidad de la economía mexicana y del gobierno, no sólo porque a pesar de las coberturas se verá presionado por el desplome del petróleo, sino porque también la necesidad de no reanudar las rondas petroleras y los farmouts y de seguir invirtiendo en Dos Bocas no era rentable con el petróleo a 50 dpb y menos a 18 dpb.

COBERTURAS

Y PERMUTAS DE BONOS

Desafortunadamente, **López Obrador** desaprovechó ayer la oportunidad de enviar una señal —aunque fuera sólo una— de aliento a los inversionistas.

El Banco de México volvió a subastar coberturas cambiarias para tratar de evitar el desplome del peso y lo consiguió parcialmente porque el dólar llegó a cotizar a 24.17 pesos y cerró en 23.70, pero tras el desplome en las bolsas de Estados Unidos y de México, seguirá la incertidumbre y no sólo por el crecimiento de casos de contagios y fallecimientos a nivel mundial, incluso en países con estrictas medidas de confinamiento como España, Italia y Francia, sino también por el riesgo de que Standard &

Poor's reduzcan la calificación de la deuda soberana.

WALL STREET, ¿CIERRE DE OPERACIONES?

La Bolsa de Nueva York suspendió ayer nuevamente operaciones por 15 minutos tras una caída de más del 7% en el S&P 500. Desde el inicio de la turbulencia por el coronavirus han recurrido a la suspensión de operaciones 4 veces lo que se no se había registrado desde el crack de 1987. El mecanismo en Wall Street es el mismo que se aplica en la BMV; suspensión de 15 minutos tras una caída del mercado de 7%, otra de 15 minutos si el desplome avanza a 13% y suspensión de operaciones si llegara a bajar más de 20% lo que nunca ha ocurrido.

Las autoridades se han negado a suspender operaciones en Wall Street por la crisis, pero NYSE suspenderá operaciones físicas y a partir del lunes sólo realizará transacciones electrónicas como lo hacen desde hace años BMV y BIVA.

El Presidente encabezó la ceremonia del 82 aniversario de la expropiación petrolera, aunque con los precios abajo de 18 dólares el barril.

● Octavio Romero, director de Pemex.

**Análisis superior**David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Errores internos

Es posible que la crisis global que desató la epidemia de COVID-19 genere sombras sobre hechos preocupantes que se vieron ayer durante el evento de la conmemoración de la Expropiación Petrolera, altamente cuestionable desde el punto de vista sanitario.

Como era de esperarse, **Octavio Romero** se mantuvo escondido, en un papel que parece de simple prestanombres.

El agrónomo estaba convocado para ir a la conferencia del Presidente en la mañana y lo cancelaron porque se optó por no hablar del tema y concentrarse en otros temas que, desgraciadamente, no es la pandemia derivada de este coronavirus.

El único acto medio público que ha hecho fue faltarle al respeto a una de las familias que tienen un pariente internado luchando por su vida, tomándose una foto como acto de campaña.

A pesar de que el envenenamiento, que sólo es responsabilidad de esta administración de Pemex y que ha matado a nueve personas, según los familiares, y sólo siete reconocidos por la empresa estatal, fue el 29 de febrero, hasta ayer, que el Presidente dio el pésame y prometió que se harían investigaciones.

Eso sólo muestra la calidad moral de **Romero** y sus principales colaboradores, quienes son mucho más cínicos que **Javier Duarte** y su camarilla.

Los anuncios más preocupantes fueron la obsesión de la Secretaría de Energía de mantener la producción, cuando el precio de la mezcla mexicana se encuentra por debajo del costo de producción, que ronda los 20 dólares por barril.

Que el plan para enfrentar la caída de los ingresos petroleros es la promesa de mayor austeridad, un tema en el que Pemex únicamente ha participado con actos de relumbrón y no con un recorte de personal como el que se requiere.

Se dijo también que se tiene considerado mantener la construcción de Dos Bocas. Con estos precios del petróleo se tiene que detener la construcción, porque no es rentable.

Sin embargo, la puntilla fue el anuncio del Presidente de que no habrá inversión privada dentro de Pemex, aun cuando

se respetarán los contratos.

Luego se preguntan por qué el tipo de cambio superó los 24 pesos por dólar, mucho más allá del contexto global.

Prácticamente todas las petroleras están tomando acciones para abrirse a la inversión, destacadamente Eco-petrol y PVDSA, mientras que el gobierno deja claro que el programa de inversión en infraestructura en el sector energético está totalmente acabado y, con él, la posibilidad de tomar medidas en contra del ciclo económico por esta vía.

REMATE CAPTURADO

La Procuraduría Fiscal de la Federación, en coordinación con la Fiscalía de la República, lograron la captura de **Rodolfo Luna Herrera**, acusándolo de defraudar al fisco por más de 12 millones pesos.

Este hombre reportó ingresos menores para no cumplir con el pago del Impuesto Sobre la Renta (ISR) completo.

Mintió para no pagar el IETU ni el Impuesto al Valor Agregado (IVA), por lo que será puesto a disposición del Juzgado Cuarto de Hidalgo por un quebranto que hoy supera los 30 millones de pesos.

REMATE ANUNCIADO

A partir de ayer, el *Padre del Análisis Superior* reinició, en su programa que tiene en **Imagen Radio**, la asesoría en finanzas personales, con una sección que se llama *No tires tu dinero*. Una acción totalmente oportuna si se consideran los retos que ahora enfrentan las familias por la caída en la economía.

REMATE INFORMATIVO

Para quienes creen que se protegen con imágenes supuestamente religiosas o algunas otras supersticiones, el *Padre del Análisis Superior* le recuerda **Mateo 5:45**: "Para que sean ustedes hijos de su Padre que está en los cielos, que hace salir el sol sobre malos y buenos, y que hace llover sobre justos e injustos".

Suponer que se es bueno, honesto o creerse moralmente superior jamás ha sido un escudo.

Como era de esperarse, Octavio Romero se mantuvo escondido, en un papel que parece de simple prestanombres.



1234 EL CONTADOR

1 Causó alarma en el sector empresarial la decisión de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, presidida por el ministro **Arturo Zaldívar Lelo de Larrea**, el suspender las actividades jurisdiccionales desde ayer y hasta el 19 de abril, pues los particulares no podrán ejercer su derecho al recurso de amparo ante posibles actos ejecutorios de embargos y otras sanciones de organismos como el Servicio de Administración Tributaria, el Instituto Mexicano del Seguro Social, el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores u otros. Con esta parálisis, las empresas quedan en posición de vulnerabilidad e indefensas legalmente ante posibles resoluciones judiciales que consideren injustas.

2 Petróleos Mexicanos, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, mantiene intermitentes algunos de los principales ductos por los que se transporta el combustible. Todos los días se suspende por horas la operación de alguno de ellos, ya sea por la reducción en la presión, posiblemente derivado de una toma clandestina, hasta algunas fallas técnicas. Ése fue el caso del tramo Tuxpan-Tula, el cual paró actividades el pasado lunes, derivado de una falla en el suministro de energía por parte de la Central de Almacenamiento y Bombeo de Poza Rica. A pesar de ello, ninguna de estas acciones han puesto en riesgo el abasto diario de combustibles y se siguen expendiendo en tiempo y forma en el país.

3 En lo que va del mes, Petróleos Mexicanos registró el desvío de 5.1 mil barriles de combustible, pues, a pesar de la estrategia de vigilancia que está implementando la empresa, en conjunto con la Sedena, del general **Luis Sandoval González**, y la Semar, del almirante **Vidal F. Soberón**, no han podido erradicar completamente este delito

que afecta de manera importante sus finanzas. Sin duda, el avance ha sido significativo, pues en un año se redujo 90% el robo. Sin embargo, el mercado negro aún existe, ya que es alimentado no sólo desde fuera con las tomas clandestinas, sino también desde dentro, con el desvío de los combustibles que salen de las terminales de almacenamiento y reparto.

4 Diversas voces del sector empresarial se sumaron al llamado para garantizar el abasto y evitar compras de pánico en la población ante la contingencia por el coronavirus. Así, el líder de la Asociación Nacional de Abarroteros Mayoristas, **Iñaki Landáburu Llaguno**, aseguró que los más de 140 socios que tienen y los más de cinco mil puntos de venta en el país garantizan el abasto en toda la República para satisfacer las necesidades de los clientes. Mientras que la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas, que lidera **Antonio Guillén**, dijo que los 120 embotelladores que conforman la industria continuarán con acciones para mantener el abasto de productos.

5 Ante el cuestionamiento de por qué el área de Medicina Preventiva de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), que encabeza **Javier Jiménez Espriú**, no ha establecido operativo alguno por el COVID-19 ni ha intervenido en aeropuertos, puertos, ferrocarriles y terminales de autobuses, la respuesta es que todas las medidas al respecto han sido implementadas por la Secretaría de Salud y que, en caso de los puntos de contacto y llegada de pasajeros internacionales, la experiencia en la materia es de sanidad internacional. Por ello, dicen entre autoridades, se han hecho recorridos por los aeropuertos chequeando el tema de los termómetros y otros dispositivos.



En turbulencia, entran 2.2 mmdd por operación Slim

• Los fondos de pensión canadienses están adquiriendo el 40% de Ideal por 2 mil 250 millones de dólares.

Cuando el presidente **López Obrador** dijo que **Carlos Slim Helú** iba a presentar una nueva inversión, se trataba la de la constructora IDEAL, donde al final del día, sí entraron 2 mil 250 millones de dólares de inversión canadiense en plena turbulencia de los mercados financieros.

Vale aclarar, **Carlos Slim Helú** y su grupo jamás vendieron. **Slim** y su grupo se siguen manteniendo con 60% de participación de IDEAL y con las acciones de control. Ideal la dirige **Alejandro Aboumrad**.

Los que sí metieron dinero a México, y en estos momentos de jornadas negras para los mercados, fueron los fondos canadienses Canada Pension Plan Investment Board, así como Ontario Teacher's Pension. Ambos fondos de pensión decidieron entrar a México con IDEAL, y teniendo como socio a **Slim**, por lo cual estarán pagando dos mil 250 millones de dólares por 40% de la empresa IDEAL.

Resulta que ese 40% de Ideal son las acciones flotando en el mercado.

Los fondos de pensión canadienses están adquiriendo 40% de IDEAL por dos mil 250 millones de dólares.

Los canadienses terminaron ofreciendo una oferta que los accionistas mexicanos no pudieron rechazar.

El 21 de noviembre pasado, cuando los fondos canadienses iniciaron la oferta, la acción de IDEAL se cotizaba en 24 pesos. Esta semana se cotizó en 43.96 pesos por acción. La mayoría de esos accionistas del mercado terminó vendiendo.

La operación fue destacada tanto por el presiden-

te **López Obrador** como por **Carlos Slim**, en primer lugar, porque habla de que los inversionistas extranjeros, aun en esta difícil coyuntura, ven en esta difícil coyuntura, ven atractivo a México para entrar en proyectos de inversión. Y también porque ven en IDEAL una empresa con buena gestión. Además, recordemos que Ideal está creando una Fibra E, un fideicomiso de infraestructura y bienes raíces, con la finalidad de participar más fuerte en proyectos como las carreteras. Ahí los fondos ca-

nadienses participan con un 18.7 por ciento. IDEAL está metiendo en la Fibra E cuatro carreteras, entre las que destacan la Mitla-Tehuantepec en Oaxaca, y en Nayarit la de Las Varas-Puerto Vallarta.

La operación le resultó al ingeniero, que en medio de las

jornadas negras e incertidumbre en mercados, los fondos canadienses estén comprando en dos mil 250 millones de dólares 40% de IDEAL, pero no a **Slim**, sino al mercado.

EMPEORAN PRONÓSTICOS-AEROMÉXICO-TOYOTA Y AUDI

Los pronósticos de crecimiento siguen a la baja. Al de -4.0% de Credit Suisse, le sigue el de Goldman Sachs de contracción de 0.6% para este año. Y el gobierno todavía no lanza plan de reactivación... Aeroméxico flexibiliza sus cargos por cambios de vuelos. Era indispensable, qué bueno. Aeroméxico condona cargos por cambio y pone techo a los cobros por distintas tarifas, entre una gama de políticas de flexibilidad para cambiar horarios... Toyota y Audi son las primeras armadoras que deciden cerrar operaciones de manera temporal por el coronavirus, que ha frenado el suministro de piezas que vienen del exterior. Las cadenas de proveeduría están afectadas en el sector exportador por excelencia.

Ideal está creando una Fibra E, un fideicomiso de infraestructura y bienes raíces, a fin de participar más fuerte en proyectos como las carreteras.

• Carlos Slim, dueño de IDEAL.



En problemas



El martes por la noche se llevó a cabo una reunión del gabinete presidencial. No hubo declaraciones a su término, ni nada en la mañana del día siguiente que pareciera tener relación con ella. El Presidente, sin considerar en absoluto la emergencia internacional por la pandemia, ni el desastre financiero y económico que está en proceso, se puso a hablar de Santa Lucía, apeló a la seguridad que le da una estampita religiosa que guarda en su cartera, y salió rumbo al evento de celebración de la Expropiación Petrolera, en el que no hubo referencia alguna al desastre que se vive en ese mercado.

En pocas palabras, el Presidente sufre de negación de la realidad. Ignoro si es un fenómeno psicológico o estrategia política, pero el resultado es el mismo: el país no está reaccionando a una tragedia que ya ha provocado el cierre prácticamente total de la vida

social en Italia, España, Reino Unido, Francia y Alemania. Estados Unidos mismo, donde el Presidente intentó por varios días minusvaluar el tema, está ahora bajo presión.

La caída en los mercados bursátiles no tiene precedente. Ni siquiera durante la Gran Depresión de 1929 se alcanzó una velocidad como la actual. En ese entonces, durante el primer mes de contracción, la caída bursátil fue de apenas 8%, y un mes después llegó a 45%. Ahora, en el primer mes, se ha perdido más del 30% del valor de los índices. Lo que siguió en aquella ocasión, tres años de errores que borraron el 90% del valor, no debería volver a ocurrir hoy, pero el primer golpe ha sido mucho más fuerte.

Todas las ganancias bursátiles del gobierno de Trump desaparecieron, y el menosprecio que tuvo por la pandemia en los primeros momentos hoy lo coloca como lo que es, un irres-

ponsable incapaz de ser líder en el momento en que su país lo necesita.

Exactamente lo mismo ocurre en México, pero nosotros aún no hemos siquiera tomado las medidas que Trump, a regañadientes, ha tenido que impulsar. No hay emergencia nacional ni cierre de aeropuertos, fronteras, o siquiera instrucciones claras de distanciamiento social. Mucho menos se ha ofrecido algún programa económico dirigido a aminorar el daño para millones de mexicanos.

Ya se anunció el cierre de producción de automotrices europeas y estadounidenses, y JP Morgan estima una contracción del PIB estadounidense de -4% en este trimestre, y -14% en el próximo, superando por mucho lo que hace apenas dos días pronosticábamos para México. Esta agencia, espera una recuperación acelerada, pero aun así habría una

contracción en el vecino país de -1.5% para este año.

En el mercado petrolero, la mezcla mexicana cerró el martes en 18 dólares, y ayer miércoles, en 10 por barril. En México, el costo promedio de extracción de crudo es de 13 dólares, y el mejor caso, KMZ, ligeramente superior a 10. Esto significa que, en promedio, perdemos un par de dólares por cada barril producido, aún antes de conside-

rar costos de transportación, administrativos, financieros, etc. Pero ayer festejaron la expropiación y reiteraron su intención de "salvar a Pemex". Una vez más, el tema de proyectos energéticos se quedó pendiente.

López Obrador sigue siendo el líder populista capaz de apelar a los sentimientos más profundos, es decir, más rupestres, de los mexicanos. Su decisión de continuar en

campana, en lugar de gobernar, nos coloca en una situación muy seria. Como Trump, no aceptará responsabilidad por nada de lo que ocurra, e intentará culpar de todo a sus adversarios, alimentando una dinámica de odio y enfrentamiento que, en una emergencia sanitaria y económica, puede convertirse en una verdadera tragedia. Estamos en

''



¿Miedo al Covid-19? Ya vienen los asiáticos

Escucho en México varias hipótesis de conspiración asiática esta vez, en esta nueva crisis de salud y económica marca Covid-19. Si esperan leer una de éstas aquí, eviten perder el tiempo.

Independientemente de que alguna de éstas resultase comprobada por la historia algún día, lo apremiante es reaccionar ágilmente con la información disponible hoy. Intento arrojar algo de luz.

Primero busquen en Google un par de palabras: Avigan y Favipiravir. La primera es la marca y la segunda es el nombre de un medicamento genérico japonés avalado clínicamente en China para tratar como antivírico precisamente contra el coronavirus.

The Guardian y la agencia oficial Xinhua entre otros medios internacionales, difundieron la declaración del funcionario chino Zhang Xinmin, directivo en el Ministerio de Ciencia y Tecnología, que valida una alta efectividad del tratamiento fabricado originalmente por Fujifilm Holdings, la empresa que se hizo famosa por su producción de rollos fotográficos, término en peligro de extinción.

Las acciones de la compañía japonesa aumentaron su precio 15 por ciento en tres días. Iróni-

camente, la empresa no podrá aprovechar al máximo su comercialización, pues la patente venció en China, en donde pueden fabricar genéricos de Favipiravir. En Japón, Fujifilm aparentemente podrá vender Avigan en exclusiva.

Atención, lo que expongo es la potencial cura que aún habrá que ver si llega pronto a todo el mundo, pero no es la vacuna para evitar el contagio del Covid-19. Eso va por otro camino.

Lo que deben ver también es la narrativa de China luego de que pudo contener el virus relativamente.

Sus agencias de promoción se encargan en estos días de difundir escuetamente un plan, o más bien, un cambio de planes. Le llaman la Campaña de Nueva Infraestructura. ¿Qué pretende? Enfocar a la sociedad de ese país en un crecimiento sostenible luego del aplanamiento de la curva de la crisis del coronavirus en ese país.

Le bajan a la inversión masiva en infraestructura y le apuntan a aquella enfocada en un par de sectores.

¿A qué le apuestan? A la ciencia de datos y a la red 5G que permite obtener estos masiva y rápidamente desde celulares como en el que probablemente

leen este texto. Quieren tecnología de inteligencia artificial, vehículos autónomos y eléctricos, entre otras metas.

Un caso: en la provincia de Zhejiang cercana a Shanghai, viven casi 60 millones de personas. Ahí, la inversión en infraestructura de tecnología ocupará el 61 por ciento del total, el año pasado este sector ocupó 41 por ciento frente a los más tradicionales.

Van ejemplos. Xinhua reportó que el martes arrancó la construcción de las instalaciones de Alibaba Damo Academy, una empresa creada por el líder de Alibaba, Jack Ma, para resolver problemas por la vía de la innovación científica y tecnológica. Tiene la meta de que el grupo en su conjunto atienda a 2 mil millones de personas. Esta nueva sede de casi 3 mil millones de dólares estará en Hangzhou, capital de Zhejiang.

Además, China aceleró la construcción de 250 mil estaciones de 5G antes de terminar el tercer

trimestre del año.

Eso es adicional a la rebaja del 13 por ciento en tarifas de exportación a más de mil productos y del 9 por ciento a otros 380 bienes a partir de mañana y a la eliminación del pago de tarifas por construcción de puertos a cambio de agilizar las obras antes del 30 de junio.

Desde el distrito financiero de Nueva York me hicieron un comentario atinado: Cuando los países occidentales ponen de ejemplo a China, es que nos encontramos ante un nuevo mundo.

Los chinos tendrán una dura batalla frente a Silicon Valley, en California, pero no frente a países que continúen apostando a la producción de materias primas como el petróleo. Esos se apuntan como consumidores de todo lo nuevo. A la fila.

“Atención, lo que expongo es la potencial cura que aún habrá que ver si llega pronto a todo el mundo, pero no es la vacuna para evitar el contagio del Covid-19”



Cierre de fronteras afecta a Fedex

Ante la pandemia de coronavirus Covid-19, los gobiernos de Europa, Estados Unidos, Canadá, entre otros, están implementando regular o cerrar sus fronteras a viajeros, lo cual no solo afecta a los turistas internacionales, también a las empresas de mensajería como Fedex.

Alan Graf, director de finanzas de la compañía, dijo ante inversionistas que aproximadamente el 60 por ciento de la capacidad de carga aérea entre Europa y Estados Unidos se realiza en vuelos de pasajeros.

Explicó que ahora están implementando nuevas medidas y estrategias de negocio, además de ser más eficientes en sus procesos al reducir tiempos de vuelo y dar preferencia a paquetes que ayuden a enfrentar este virus.

“Si bien actualmente no podemos predecir cuánto durará el impacto económico de la pandemia, seguimos confiando en nuestra estrategia a largo plazo y en nuestra capacidad para adaptarnos a las condiciones del mercado. Continuaremos administrando la capacidad de la red en Fedex Express reduciendo las horas de vuelo internacional si las condiciones económicas mundiales se deterioran aún más”, dijo el directivo.

Sin embargo, Graf destacó que si la demanda global de carga aérea aumenta a medida que el mundo se recupera de la pandemia de Covid-19, tienen la capacidad de flexibilizar su red para satisfacer las necesidades de los clientes. A esperar tiempos mejores.

Consejo de Salubridad, con farmacias

Hoy se tiene contemplada una reunión entre el Consejo de Salubridad General, presidido por **Jorge Alcocer** y las diferentes asociaciones y organizaciones de farmacias del país.

La discusión central, por supuesto, es el coronavirus; todavía queda pendiente cuál será el papel que jugarán las 40 mil farmacias que hay en el país, de las cuales el 90 por ciento cuenta con consultorios anexos, los cuales han liberado presión a la capacidad de atención del IMSS, incluso desde antes del brote de Covid-19.

Desde el 28 de febrero autoridades de la Secretaría de Salud dijeron que los consultorios adjuntos a las farmacias del país recibirán un protocolo y capacitación para apoyar en detectar posibles casos sospechosos, pero no ha quedado claro ni para los jugadores de la industria cómo se procederá.

Por lo pronto, los anaqueles de la Asociación Nacional de Farmacias (Anafarmex), la Unión Nacional de Empresarios de Farmacias (Unefarm) y la Asociación Nacional de Distribuidores de Medicinas (ANADIM), se encuentran más que dispuestos a ofrecer los insumos de combate y cuidado frente a los síntomas del Covid-19 y por qué no, brindar una prueba *fast track* para saber si el paciente es portador o no del famoso virus, la cual costará cerca de 2 mil 300 pesos, según lo que revelaron las autoridades.

Los Cabos, sin spring break

Robin Hernández, presidenta de la Mesa Nocturna de Los Cabos, confirmó que las actividades de los *spring break* en este destino vacacional se suspenderán, debido a la contingencia provocada por el coronavirus a nivel mundial.

El empresario mencionó que esta temporada esperaban a casi 20 mil estudiantes estadounidenses para el periodo vacacional emblemático, sin embargo, desde ayer se suspendieron los eventos del *spring break* para evitar la concentración masiva de personas.

Informó que fomentarán el cambio de fechas en reservaciones para evitar cancelaciones de turistas, con lo que prevén la llegada de 10 mil estudiantes para el próximo verano a Los Cabos.

Por lo pronto, en La Paz reportan que algunos hoteles registran una ocupación de 20 por ciento, cuando el pasado fin de semana se reportaba un lleno total en hoteles de la ciudad capital de BCS.



Suspensión de pagos por coronavirus

El sistema financiero sin duda se pondrá una vez más a prueba con la pandemia del coronavirus, no solo hablamos de la caída de los mercados o la volatilidad del tipo de cambio, que afecta, por ejemplo, a los ahorros a largo plazo como los de la jubilación, sino ante una caída mayor y pronunciada de la economía, la morosidad es un tema que ha prendido las alertas en la banca.

Seguramente muchos de ustedes vieron las noticias de que en Francia se anunció que el Estado asumirá el pago de los créditos bancarios contraídos por las Pymes ya que se busca que ninguna quiebre, y quizás pocos supieron que en Italia se suspendió el pago de hipotecas a las familias afectadas por el coronavirus, donde la medida presentada es para congelar el pago de los créditos hipotecarios hasta por 18 meses de todas aquellas personas que se hayan quedado sin empleo o que hayan sido despedidas temporalmente de sus empresas debido a la pandemia que atraviesa ese país, medida que por cierto España podría imitar.

Y si se preguntan qué pasará en México, les adelanto que los bancos detallan la propuesta que presentarán a las autoridades para que los créditos contraídos

a la fecha por sus clientes y que se vean afectados en las próximas semanas, ya sea porque están en la economía informal y fueron sujetos de un crédito con base a sus ingresos o ventas o aquellos, que reciben un extra de las propinas y tienen un financiamiento, puedan tener un periodo de gracia y no paguen, esto sin caer en mora o ser catalogado como reestructura para no afectar su historial crediticio.

Si bien, la medida sería general, así como se aplican y activan seguros y planes de contingencia cuando hay desastres naturales como sismos o huracanes, ahora con la entrada en escena del Covid-19 sería la primera vez que el sistema financiero pone en marcha una activación para ayudar a sus clientes afectados por una pandemia, ya que como les comentaba se activan principalmente por temas de sismos o huracanes y el camino está muy definido, pero ahora se analizan escenarios desde que una persona no pague sus tarjetas por estar enferma y/o ser hospitalizada y cómo puede ser sujeta a esos beneficios, o dejen de percibir ingresos en esta cuarentena que inicia.

Según nos comentan ya están muy avanzados, ya que tienen varias semanas en el proceso, lo cual desde luego requerirá

la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para que otorgue esos permisos especiales y los bancos puedan aplicar esos criterios para no ser considerados cartera vencida, pronto más noticias.

Y en el otro lado de la moneda y lo que ha faltado contarles de la Convención Bancaria, es que en la clausura, lo que llamó la atención es que el más aplaudido fue sin duda el gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León; ni el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, ni mucho menos el presidente Andrés Manuel López Obrador, al cual hubo que anunciarlo en dos ocasiones para que fuera medianamente aplaudido. Claro, hoy días después de que se sabe que un directivo del banco central dio positivo al Covid-19 y con el cual dada la importancia de su cargo muchos banqueros tuvieron cercanía con él, quizás no hubieran aplaudido tanto. Por cierto, en la clausura debido a la espera, algunos de sus 'fans' que lo esperaban adentro de la comida, excedieron las formas y el alcohol, uno destacó más que cualquiera, un 'directivo' de una consultoría internacional, que decir hizo el 'oso' es lo menos, fatal. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

“Los bancos detallan la propuesta que presentarán a las autoridades”



COORDENADAS
Enrique
Quintana
Colaborador
en el suplemento de negocios
1273



Las cifras del desastre

1- De acuerdo con las estadísticas más recientes, hoy están afectadas por el COVID 19, 125 mil 337 personas en todo el mundo. El número total de quienes han sido infectados hasta este momento es de **218 mil 663 personas**.

2- Aunque la pandemia comenzó en China, hoy el problema en ese país es relativamente menor. Los infectados en **China hoy son 8 mil 43 personas**. En contraste, en este momento, el país más afectado es Italia, en el que hay 28 mil 710 enfermos; le sigue en segundo lugar España, con 13 mil 50; en tercer lugar, está Alemania, con 12 mil 194; en cuarto, Irán, con 10 mil 516. China está hoy en séptimo lugar. Antes están Francia y Estados Unidos.

3- El número de enfermos activos (pacientes infectados) pasó de 41 mil 297 personas el último día de febrero a 107 mil 632 el 17 de marzo. Esto significa una tasa de 5.6 por ciento diaria. Si así se mantuviera la tendencia, tendríamos 230 mil 800 enfermos al final de marzo y **1 millón 183 mil personas infectadas al final del mes de abril**. Solo como ejercicio, si el mismo ritmo se mantuviera en mayo, llegaríamos al final de ese mes con poco más de 6.4 millones de personas enfermas por el COVID 19 en el mundo.

4- En esta enfermedad, el problema mayor son los pacientes que requieren **cuidados intensivos**, proporción que se estima en el 5 por ciento de los enfermos. Esto quiere decir, que, bajo estas tendencias, **320 mil personas, al final de mayo**, requerirían ese tipo de atención por el coronavirus.

5- Ayer se informó que los casos de infección en **México llegaron a 118**. Considerando que, de acuerdo con los reportes de la secretaría de Salud, había 9 personas contagiadas al final de febrero, el crecimiento de los casos positivos es del 14.3 por ciento al día en promedio. Si ese parámetro se mantuviera, entonces terminaríamos el mes de **marzo con 670 casos y al**

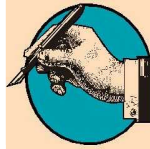
30 de abril, tendríamos cerca de 37 mil casos, una cifra semejante a la que hoy tiene Italia. Hay muchos factores que pueden incidir en un mayor o menor crecimiento. Pero, simplemente, al extrapolar la tendencia a menos de mes y medio, considere muy probable que **a partir del próximo lunes se apliquen medidas mucho más restrictivas** en el país y no descarte en absoluto que en el curso del próximo mes se presente una cuarentena parecida a lo que hoy se vive en Italia o en España.

6-Las pérdidas económicas, en este momento, como producto de la enfermedad, pueden cuantificarse por la pérdida de valor de las acciones de las empresas que cotizan en las bolsas de todo el mundo. De acuerdo con el índice S&P Global, que incluye a 1 mil 200 empresas de todo el mundo, la caída promedio de las acciones en el mundo desde el nivel más alto que se presentó el 12 de febrero **es de 38 por ciento**.

7-El tamaño de la pérdida de riqueza es de 35 billones 374 mil millones de dólares, de acuerdo con las valuaciones de los principales mercados accionarios del mundo. Esto equivale a 1.66 veces el PIB estimado de Estados Unidos el año pasado o a 27 veces el PIB de México el año pasado.

8-El valor del PIB mundial el año 2019 habría alcanzado 86.5 billones de dólares. Si, como resultado de la crisis del COVID 19, la economía mundial **retrocediera 2 por ciento** en el 2020, eso implicaría una caída de los ingresos globales de **1.7 billones de dólares**.

9-Si la crisis fuera del tamaño de la de 2008-09, aún nos faltaría un mayor desastre. La caída de la bolsa de NY entonces fue del orden de 52 por ciento entre septiembre de 2007 y junio de 2009. Hoy llevamos 32 por ciento. La diferencia es que la caída de hace una década se dio a lo largo de muchos meses mientras que la de hoy se ha concentrado en muy pocas semanas.



Economía y sociedad

Sergio Mota
s.mota@eleconomista.mx

Social-feminismo

Contra viento y marea, las mujeres se hacen lugar en un mundo competitivo e individualista, destacando el cuidado de la familia y participando en la política, en la economía, en la cultura.

El gobierno francés de Valéry Giscard d'Estaing, un hombre de aguda capacidad política y católica, logró impulsar la ley que despenalizó el aborto. Eso fue en 1974, hace 46 años. Para lograrlo, su gobierno negoció con el papa y las autoridades religiosas de su país. Fue un ejemplo para el mundo, porque en muchos países todavía se vive la aberración de considerar ilegal el aborto.

Los avances que ha tenido la igualdad de género han sido esencialmente de los países desarrollados, que tienen cultura política y cohesión social.

Globalmente hace falta mucho para lograr la inclusión femenina en la sociedad en igualdad de condiciones. De los países, 90% tiene una o más leyes que discriminan a la mujer.

El feminismo no plantea derechos de las mujeres frente a los hombres, sino un modelo de igualdad.

Cuando ocurren triunfos de mujeres es por el enorme esfuerzo realizado y la claridad de metas personales. La canciller alemana Angela Merkel, sin duda una de las cinco figuras más importantes de la política europea aprendió a saltar obstáculos en la Alemania del Este. Cuando un periodista le preguntó cómo había triunfado, ella le contestó: "Te callas, te aguantas y estás atenta a una oportunidad; todo eso mientras tratas de salir ileso". Y Margaret Atwood, la activista política canadiense que desentraña las verdades dice: "Los hombres tienen miedo de que las mujeres se rían de ellos; las mujeres tienen miedo de que los hombres las asesinen". Atrás de ello, siglos de discriminación.

En nuestro país, con problemas sociales

y económicos severos y una falta de atención a los derechos civiles, la cuestión de igualdad de género se ha descuidado. Así, la pobreza de más de 50 millones de personas, el empleo escaso, la educación precaria, la infraestructura deficiente y una inseguridad alarmante conducen a elevar los niveles de criminalidad y machismo.

Durante el 2019, el número de homicidios fue de 35,588 personas, el más alto de los últimos 20 años. Y si bajamos al infierno, entre el 2007 y el 2019, el crimen organizado ha agredido a más de 45,000 mujeres, según Gobernación. El Estado de México, Nuevo León, Zacatecas, la CDMX y Sinaloa son las entidades que registran más víctimas.

Contra viento y marea, las mujeres se hacen lugar en un mundo competitivo e individualista, destacando el cuidado de la familia y participando en la política, en la economía, en la cultura.

En la actividad económica, de acuerdo con el Índice de Calidad y Competencia de la Ocupación Estatal para las mujeres, en el año 2019, elaborado por **El Economista**, el mejor entorno laboral para las mujeres en México lo ofrecieron Querétaro, Aguascalientes y Baja California, estados que tuvieron una tasa de crecimiento económico promedio de 5.2% en los últimos cinco años, explicable por las políticas estatales de fomento a la inversión extranjera en las industrias automotriz, aeroespacial, agroindustria y electrónica. Por el contrario, los peores entornos laborales los ofrecieron Campeche, Chiapas, Oaxaca, Tabasco y Tlaxcala, los más atrasados económicamente.

Con estos datos, queda claro que el crecimiento económico conduce a la creación de empleos, tanto para hombres como para mujeres. Con ello, surgen los sindicatos, las pensiones, la militancia política, se favorece la educación y la cultura. Su ausencia agudiza la pobreza y toda su gama de perversiones.



Columna invitada

Elena Achar*

Subcontratación, sector privado, gobierno y trabajadores: una agenda común

Uno de los problemas más graves que enfrentan los gobiernos de todos los países, sus economías y la sociedad en su conjunto es la falta de oportunidades para los jóvenes. Durante muchos años bastaba con entrar a la universidad para garantizar un buen empleo, seguridad social y, en fin, una vida digna. Pero ahora, debido a los altos niveles de competencia, a que las empresas requieren cada vez a gente con conocimientos más especializados y a las nuevas tecnologías que han llegado a sustituir tareas, el panorama es extremadamente desalentador para las nuevas generaciones.

Por este motivo, es urgente que el sector privado colabore de cerca con instituciones educativas y, sobre todo, con los gobiernos, que se encuentran rebasados. Sólo así será posible que los recién egresados se incorporen al mercado laboral, tengan una vida plena y ayuden a darle a la economía la sinergia que requiere para que todos salgamos adelante.

El caso de México ayuda a definir con suma claridad la crisis que atravesamos, que es verdaderamente preocupante. Algunos datos servirán para ilustrar lo que digo. Año con año cumplen edad de trabajar cerca de 1.2 millones de personas. Sin embargo, desde el 2013, únicamente se crean en promedio 670,000 puestos de empleo formales. El déficit anual es aproximadamente de 500,000 personas; ninguna de ellas contará con seguridad social. Muy probablemente vivirán en la ilegalidad.

Por si fuera poco, en el 2019, la creación nacional de empleos fue de menos de 350,000, la cifra más baja desde la crisis económica que en el 2008 y el 2009 sacudió al mundo entero. Lo anterior ayuda a explicar que en nuestro país

casi 65% de la población económicamente activa, 37 millones de personas, labore en la informalidad. Por su parte, 65% de los trabajadores en México no recibirá ningún tipo de capacitación laboral jamás. ¿Cómo podrán estas personas mantenerse actualizadas y ser parte del desarrollo, cuando, de acuerdo con estudios de la consultora internacional Gartner, 80% de la población no cuenta con las habilidades que requiere para su vida laboral futura y cuando 70% de los trabajadores no dominan plenamente las habilidades que la revolución digital les exige? ¿Cómo podemos solucionar este problema?

La respuesta está en la colaboración estratégica entre académicos, el sector privado y el gobierno. El mejor ejemplo de lo anterior es Business for Inclusive Growth (Negocio para un Crecimiento Inclusivo), donde actualmente tengo el honor de participar, que es una plataforma de la OCDE cuyo fin es promover intensivamente el trabajo conjunto entre

empresarios y gobiernos, y generar de esa manera un crecimiento inclusivo, es decir, aquel que permite que todas y todos se beneficien del desarrollo económico. Esto último ha sido muy difícil de conseguir en las últimas décadas, ya que los cambios tecnológicos y los modelos de la globalización han obstaculizado que la gente encuentre fuentes de remuneración dignas.

Con el propósito de resolver tal conflicto, la OCDE y más de 41 empresas transnacionales han instrumentado los siguientes cuatro grupos de trabajo: a) derechos humanos, b) lugares de trabajo inclusivo, c) fomento inclusivo de ecosistemas empresariales y grupos de alto valor y d) medición de los impactos de crecimiento inclusivo en el desempeño empresarial. Se trata de articular esfuerzos para salir adelante.

Cabe señalar que la OCDE ha reiterado en distintos informes que los retos laborales a los que nos enfrentamos están en gran medida determinados por el alto grado de competencias y habilidades que ahora requieren las empresas, por la llegada de tecnologías digitales más avanzadas, por la falta de capacitación y porque las empresas requieren servicios de recursos humanos altamente especializados, diseñados para encontrar y preparar al personal ideal.

En mi opinión, por su naturaleza, uno de los modelos que más puede facilitar a los gobiernos la tarea de crear empleos es el de la subcontratación o, para decirlo de otra manera, el de empresas profesionales que se dediquen a administrar el talento humano. Por medio de sistemas focalizados, las subcontratadoras pueden realizar un mapeo de las necesidades de las empresas, conseguir a personal, capacitarlo y darle seguimiento para que encuentren un trabajo. El propósito real de quienes se dedican a la ter-

cerización es fomentar el empleo digno. Si la OCDE ha dedicado tantos esfuerzos para unir las labores de los sectores público y privado y de académicos, ésta es la vía adecuada para hacer frente a los enormes retos laborales —y por lo tanto sociales— del siglo XXI. Debe celebrarse que, en nuestro país, donde más de 8 millones de connacionales son subcontratados, el gobierno federal y el Poder Legislativo estén intentando trabajar de la mano con el sector privado para fomentar la subcontratación responsable y legal. Cuanto más estrechos sean los vínculos entre los distintos actores y más se respeten los acuerdos conjuntos, mejores resultados daremos en cuanto a creación de empleos y crecimiento económico se refiere. Así, la subcontratación puede ayudar al gobierno a tender los puentes entre los trabajadores talentosos y las empresas.

**La maestra Elena Achar es Directora de la Comisión de Talento Humano de Concanaco Servytur.*



Más allá de Cantarell

Pablo Zárate
@pzarater

En plena crisis, Pemex está ida

En el 2020, Pemex ha emitido 28 boletines “nacionales” de prensa. La gran mayoría, 75%, está dedicada a acciones de salubridad —algo inusual para una petrolera. Pero es entendible: en una crisis, es importante estar presente. Los hospitales de Pemex, uno en particular, ya están atendiendo a 51 pacientes, con 13 hospitalizados y siete muertos.

Nada de esto tiene que ver con el coronavirus. La crisis de salud a la que Pemex ha dedicado toda esta atención gira en torno a la heparina sódica, un medicamento antitrombótico con acción anticoagulante. Los hospitales de Pemex, desafortunadamente, “administraron producto contaminado”. De acuerdo con los laboratorios que producen el medicamento, en realidad fue un producto adulterado o falsificado. Hay mucho por explicar. Pero por ahora hay que reconocer que Pemex ha estado presente y, dentro de lo que cabe, ha sido transparente.

Sobre el Covid-19, en contraste, Pemex no ha difundido prácticamente nada. Ninguno de sus 28 comunicados lo mencionan. En lo que va del mes, sólo un tuit de la cuenta corporativa de Pemex lo menciona, y lo minimiza: “Hay cinco casos confirmados de #Covid-19, todos con síntomas leves e importados desde el extranjero. Hasta hoy no hay casos de transmisión en territorio nacional #MeInformoYMeCuido #CoronavirusMx”. El tuit incluye una infografía del gobierno federal que afirma que “La economía mexicana ha resistido el embate del virus. El peso ha resistido la depreciación que otras monedas han experimentado”. También instruye que “No hay razón para compras de pánico de cubrebocas o de gel antibacterial”.

Ese tuit no ha envejecido bien. Pero Pemex no se ha sentido obligada ni a corregir ni a actualizar. Aparentemente, el tema ya no es de interés.

Cuando los precios del petróleo colapsaron, Pemex trató de argumentar que buena parte producción era inmune

a la caída de los precios gracias a las coberturas. También minimizó el riesgo e impacto de las próximas amortizaciones. Pero, como **Javier Blas**, de Bloomberg, recordó: la petrolera había reconocido que su cobertura aplica a menos de 20% la producción. Desde ese primer mensaje, Pemex se ha dedicado a ignorar o minimizar el contexto.

Hoy, gracias al trabajo de expertos y autoridades internacionales, es claro para cualquiera que siga las noticias que no es momento para reunirse o congregarse. Pero justo ayer, con precios históricamente desfavorables para las petroleras, Pemex convocó al presidente, funcionarios y petroleros para celebrar masivamente el aniversario de la expropiación petrolera.

El contenido del mensaje fue igual de disonante. Contrario a empresas estatales como Ecopetrol, que han anunciado agresivos planes para recortar inversiones y optimizar sus recursos, Pemex no aprovechó su convocatoria para develar un plan de contingencia. Mejor usó los reflectores para presumir que produce, de acuerdo con sus datos, más eficientemente que los líderes petroleros globales. Pemex se ha ido rescatando del neoliberalismo: este el mensaje de fondo. ¿Para qué preocuparse?

Qué mal ejemplo.

Cualquier compañía que quiera sobrevivir una crisis necesita un plan para navegar a través de la tormenta. Sus directivos tienen una enorme responsabilidad. El bienestar y la recuperación de muchos, desde los dueños y empleados hasta las comunidades donde trabajan y los clientes a los que sirve, dependen de sus decisiones. Por ahora, sin embargo, la empresa más importante del país se rehúsa a reconocerlo. No tiene plan, ni para cuidar la salud de sus empleados, ni para salvar sus activos rentables, ni para estabilizar sus finanzas. En un momento de llamado histórico, la mítica Pemex no responde. Está ida, inconsciente.



Inteligencia Competitiva

Ernesto Piedras
epiedras@the-ciu.net

Las redes fijas en la emergencia nacional

Las redes de telecomunicaciones fijas nos han probado en estos días su importancia como soporte de transmisión de vastos volúmenes de tráfico de voz, datos y video de un cúmulo de aplicaciones de comunicación a distancia, entretenimiento, productividad y plataformas de contenidos.

Sin estas redes sería imposible trabajar en nuestras casas en esta fase de aislamiento preventivo para frenar la propagación del coronavirus. Individuos, hogares, empresas y gobierno dependen crecientemente de la conectividad fija para realizar sus actividades cotidianas. Es más, sin ésta no habría Internet, al no poder interconectarse el equipamiento y servidores que integran a estas redes.

El segmento de telecomunicaciones fijas contempla la provisión de servicios de telefonía fija (local, larga distancia nacional e internacional), la banda ancha fija, la televisión restringida y sus diferentes empaquetamientos.

Acceso en hogares y empresas. La transmisión de telecomunicaciones fijas está recuperando el valor que creímos había perdido. Al tomarse medidas de confinamiento, preventivas o de control, esta vía de comunicación afirma su importancia como principal vía de comunicación, a partir de registrarse ya alzas en el tráfico telefónico en países en los que la crisis del coronavirus ha llegado a inmovilizar la cotidianidad de la población.

En nuestro país, 47 de cada 100 hogares disponen de la telefonía fija para comunicarse, de acuerdo con cifras del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) al tercer trimestre del 2019. Mientras que, en el caso de las unidades económicas, quienes opten por asistir a su oficina en estos días podrán contar incluso con más de una línea fija, al registrar un nivel de acceso de 110 líneas por cada 100 empresas.

Esta numeralia resulta de contabilizar 21.9 millones de líneas fijas en México.

Por su parte, la banda ancha fija, que da y continuará dando soporte en los próximos días al teletrabajo, registra una trayectoria de contratación creciente entre hogares, tal que 5.5 de cada 10 de los primeros cuentan con este servicio de conectividad.

En el caso de la TV de paga, las unidades económicas registran una baja penetración (6.1%) debido a su naturaleza como servicio de entretenimiento, mientras que 58.0% de los hogares cuenta con ésta.

Tráfico telefónico y velocidad de descarga de datos en redes fijas. Si bien en su comparativo anual, se registró una caída de 2.9% en los minutos de llamadas (locales, larga distancia nacional e internacional) cursados en redes fijas, durante el tercer trimestre del 2019, es previsible un repunte durante la primera mitad del 2020, como consecuencia del brote y contagio del coronavirus entre la población mundial.

En franco contraste, la demanda por mayores capacidades y velocidad de descarga de datos en redes fijas se traduce en que la contratación de accesos con velocidades de descarga superiores a los 100 megabits por segundo (Mbps) representa ya 4% del total, 1.6 puntos porcentuales más que el año anterior. El grueso de conexiones se encuentra en el rango de velocidad entre los 10 y 100 Mbps, al registrar una proporción de 89% del total.

En estos días, las redes fijas tendrán que demostrar su capacidad para dar soporte a la creciente cantidad de comunicaciones e interacciones realizadas desde el hogar e incluso probablemente este fenómeno sanitario traerá consigo un alza en la contratación de estos servicios.

He aquí la importancia de las redes fijas no sólo cotidiana, sino también en tiempos de crisis.



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Logra Volaris concesión con SCT por 20 años y pertrechará inversiones

Aunque la difícil coyuntura global no hará muchas excepciones, un rubro que acapara los reflectores es el de la aviación.

Ya se habla de millonarios apoyos para las aerolíneas, puesto que su liquidez ha menguado, en una tendencia que no exceptúa a nuestra industria y que no toma a todos en igual circunstancia. Para Interjet, de **Miguel Alemán**, esta crisis llega en el peor momento.

No es el caso de Volaris que en el 2019 volvió a ganar mercado, para llegar a una participación de 20.1%, a nada de Aeroméxico, de **Andrés Conesa**.

Aún en febrero mostraba un buen desempeño operativo, lo que seguramente ya se modificó por el impacto de la pandemia. De hecho, su acción ha reflejado el momento.

Los últimos días, Volaris incluso debió superar incidentes como el de Nayarit, luego de que el gobernador Antonio Echevarría amagó con cancelar sus vuelos para contrarrestar el Covid-19, en especial el de Tijuana-Tepic. El mandatario transgredía atribuciones federales, aunque por fortuna la sangre no llegó al río.

Pero amén del entorno, la aerolínea de bajo costo que comanda **Enrique Beltranena** traía en las últimas semanas un pendiente por resolver, nodal para sus inversionistas.

En mayo vence el plazo de su actual concesión, y había apuestas por ahí de que con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** el asunto se complicaría.

Sin embargo, el mes pasado ya obtuvo un referendo, que contra los pronósticos fue por 20 años, o sea cuatro veces la vigencia del primer título del 9 de mayo del 2005, y el doble de la última prórroga recibida en el 2010.

El documento del 21 de febrero del 2020 que fue suscrito por el titular de SCT, **Javier Jiménez Espriú**, y por **Jaime Esteban Pous**, apoderado de Volaris, no pudo llegar en mejor momento dada la volátil situación.

El nuevo plazo que peleó la aerolínea era vital, ya que hay

onerosas inversiones en puerta cuya recuperación se dará en el tiempo. Simplemente hay en el tintero 102 aviones de aquí al 2026, que deberán sumarse a las 82 unidades que hoy opera la aerolínea que data del 2006.

Así que dolor de cabeza menos.

Reajusta Aeroméxico y nuevos lineamientos

Aeroméxico, que preside **Javier Arrigunaga** y que lleva **Andrés Conesa**, recibió el martes una baja a su calificación por Moody's, de **Alberto Jones**, dado el impacto que tendrá su balance por la crisis del Covid-19. La aerolínea ya anticipaba el golpe, y desde hace varios días trabaja en ajustar sus gastos por la reducción de su actividad comercial en al menos 40 por ciento. Además del frente sindical, hay otros aspectos para dar continuidad al servicio, amén de la cancelación de vuelos por el cierre de fronteras. Ayer también anunció nuevos lineamientos comerciales. Hay tres elementos a destacar: la condonación de cargos por cambio de fechas, techos a los mismos al modificar la tarifa y una práctica que no se veía desde hace tiempo: el volver a usar un boleto si el pasajero no llega a su vuelo original. La idea es apoyar hoy para no perder clientes a futuro.

Interjet \$60 millones más con el IMSS

Resulta que Interjet, que dirige **William Shaw**, trae un adeudo de 60 millones de pesos con el IMSS. El nuevo pasivo, que se suma a otros que hay con el gobierno, apenas data de enero y febrero e incluye recargos. Para el instituto que dirige **Zoé Robledo** la suma cobra relevancia de cara a la emergencia de salud.

Que seguirá tobogán del crudo

Algunos expertos estiman que la caída del petróleo aún no termina. Ayer el Brent cerró a 25.94 dólares el barril tras bajar 2.62 dólares, y el WTI en 20.37 al caer 6.58 dólares. Nuestra mezcla debe rondar 17 dólares. Ayer otra vez Pemex, de **Octavio Romero**, se reservó la cotización. Obvio la rentabilidad de muchos pozos está en el hueso.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

AMLO, la decisión

El presidente de México tiene que tomar una decisión que marcará su lugar en la historia nacional. Es una decisión que deberá tomar frente a dos crisis siamesas, la sanitaria y la económica, ambas devastadoras.

La crisis del coronavirus es una crisis global y ha azotado a todos los mercados del planeta.

Sus efectos han sido en el doble plano: en la salud y en la economía. Y México no está siendo la excepción. Los mercados de capitales y cambiarios reflejan un sentimiento que está pasando del miedo al terror.

La oleada roja parece no tener piso para el precio del petróleo, ni techo para la cotización del peso frente al dólar.

Además, ésta doble crisis toma a México en un momento crucial con el reciente cambio de gobierno y el consecuente cambio de modelo económico, que en su primer año de ejercicio registra una contracción de 0.1% en la tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB).

Frente a los severos impactos en los mercados y el precio del petróleo, los pronósticos de crecimiento de importantes firmas financieras anticipan que la economía mexicana se contraerá entre 2 y 4% al cierre del 2020.

Se cumplirían dos años de contracción económica, en caso de cumplirse.

En el mundo la respuesta para achatar la curva de contagio del coronavirus está marcada por la reacción rápida o tardía de los gobiernos, para enfrentar con liderazgo el paro obligatorio de actividades y para tomar las medidas fiscales respectivas.

Cuando está por estallar en México con toda su virulencia la pandemia mundial del coronavirus el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha rechazado lo que están haciendo en otros países, detener la actividad económica y cerrar sus fronteras. Argumenta que busca proteger la economía de los más pobres, los que viven al día. Y al mismo tiempo ha rechazado ser ejemplo para seguir las medidas sanitarias básicas y evitar las concentraciones masivas.

Por el contrario, ha hablado en términos de fe y hasta de suerte.

El presidente de México aduce que no quiere provocar pánico entre la población y ha dicho que busca diferenciarse del ex presidente **Felipe Calderón**, a quién ha criticado porque desde su perspectiva exageró en las medidas que tomó para enfrentar la epidemia del AH1N1. En paralelo, la difícil circunstancia económica ha llevado a que la Iniciativa Privada, desde la Coparmex, de **Gustavo de Hoyos**, el CCE, de **Carlos Salazar**, el Consejo Mexicano de Negocios, de **Antonio del Valle**, la Concamin, de **Francisco Cervantes**, y la Canacindra, de **Enoch Castellanos**, entre otras, pidan a coro que el gobierno dé un viraje en su política energética, reinicie las rondas petroleras y mantenga la apertura a la Inversión Privada nacional e internacional en el sector energético.

El talón de Aquiles para la economía mexicana, dicen los analistas, es Petróleos Mexicanos.

En el 82 aniversario de la expropiación petrolera, en un evento en el que se reunieron más de 1,000 personas, el jefe del Ejecutivo dijo que respetará los contratos otorgados a las empresas con la reforma energética.

“Pero eso sí —remató—, que se oiga fuerte: ya se terminó el periodo privatizador. Nunca más esa pesadilla”.

De los análisis económicos, el denominador común, es que el gobierno mexicano ha apostado su destino al de Pemex. Es decir, al proclamar un modelo energético de soberanía nacional con inyecciones de capital gubernamental, la calificación de riesgo de la economía mexicana está en riesgo.

Aunque hasta ahora parece que el presidente de México ya tomó la decisión, todavía falta ver si, en lo más grave de las crisis que ya asomaron su rostro, cambia o no de rumbo.

Atisbos

EXHORTO.- El gobernador de Jalisco, **Enrique Alfaro**, conminó a través de un video que subió a las redes, a alrededor de 400 personas que en dos vuelos charter viajaron a Vail, Colorado, EU y que regresaron contagiadas con el coronavirus que se reporten con la autoridad sanitaria y que se aíslen. Actúen con responsabilidad, les pidió.



**Sin
fronteras**

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinld@eleconomista.mx

De pandemia global a recesión global

Aunque los datos que lo confirmen oficialmente no serán publicados hasta que concluya el segundo trimestre de este año, la economía global ya está en recesión.

Sin duda alguna, la recesión es el resultado de los choques provocados por la pandemia global del coronavirus que están impactando la actividad económica por diversos canales de transmisión.

El primer choque vino por el lado de la oferta con la disrupción de las cadenas de producción y suministro como resultado, inicialmente, del cese total de actividad en las fábricas en China y posteriormente por el cierre de actividades en Europa y Estados Unidos.

El segundo choque viene por el lado de la demanda donde hay una fuerte contracción derivada de los cambios en el comportamiento de los consumidores como resultado de las medidas de aislamiento social que intentan desacelerar la propagación de la pandemia y de la falta de liquidez provocada por su situación laboral.

Varios países europeos, como Francia, España e Italia, han declarado lo equivalente a un toque de queda, como lo hizo China en su momento, en el cual los habitantes prácticamente dejan de consumir excepto por los artículos de primera necesidad.

El tercer choque viene por el lado de los mercados que se han desplomado ante la incertidumbre sobre la magnitud y duración del choque económico. El impacto de los mercados a su vez tiene dos canales de transmisión.

El primero es en los mercados de crédito donde los recursos dejan de fluir a las empresas que a su vez enfrentan una caída drástica en el consumo de sus productos, generando una crisis de liquidez.

El segundo canal de transmisión es vía un efecto riqueza en el que los inversionistas han experimentado minusvalías fuertes en sus inversiones y cuentas de retiro, lo cual los hace todavía más cautelosos en cuanto a sus decisio-

nes de consumo.

Estos choques generan un círculo vicioso, ya que las empresas que tienen que cerrar sus puertas comienzan a despedir a sus empleados que a su vez se ven forzados a disminuir su consumo.

Estos choques son los tradicionales para una pandemia de este tipo pero en esta ocasión hay un choque adicional con el desplome sin precedentes de los precios del petróleo. Normalmente, una reducción en los precios del petróleo es buena para la actividad económica global y en especial para industrias como la del transporte. Sin embargo, la fuerte caída en el precio del petróleo deja de ser positiva, la demanda está totalmente deprimida.

La caída en los precios del petróleo está generando estragos en las compañías y países donde el petróleo tiene un peso importante. Bajo este panorama, la mayoría de los especialistas ha comenzado a revisar las cifras de crecimiento del PIB global para este 2020 de niveles cercanos a 3% a un promedio de 1%, el ritmo más lento desde el 2009 cuando la economía global se contrajo 1.8 por ciento.

En el caso de Estados Unidos, el crecimiento se está revisando a la baja de 2 a 0.5% mientras que en la eurozona la revisión fue de 1.0 a -1.5% y en China la reducción fue de 5.7 a 3.0 por ciento.

La debilidad está principalmente concentrada en el segundo trimestre seguida de una recuperación en el tercero y cuarto trimestres del año. La recesión podría ser muy profunda aunque la esperanza de los analistas es que sea relativamente corta.

Sin embargo, tanto la duración como la profundidad dependerán en gran medida del éxito o fracaso de las medidas de contención y del impacto de las medidas de estímulo.



Patrimonio

La importancia de hablar de dinero con la pareja

Joan Lanzagorta

contacto@planeatusfinanzas.com

Hablar de dinero es en ocasiones difícil, más con la pareja. Por eso, al principio de nuestra relación mi esposa quería evitar el tema. La razón: en casa muchas de las peleas eran precisamente por cuestiones financieras. Yo, por otro lado, tuve la oportunidad de ver ambas caras de la moneda, porque viví lo que pasaba con mis padres y con mis abuelos.

El dinero, es cierto, puede traer mucha ansiedad. En Estados Unidos, una encuesta reveló que era la principal fuente de estrés para 57% de las personas (no he visto cifras en México, pero dada nuestra realidad económica, debe también ser un número importante). Eso hace que hablar de dinero no sea algo particularmente agradable, además de que puede convertirse en una plática emocional, no racional. Por eso también a veces las parejas esconden cosas del otro.

Sin embargo, los secretos en una relación también son la principal causa que genera tensiones y pérdida de confianza en una relación. Esto puede llevarla por un camino accidentado, que en la mayoría de las ocasiones termina en un fuerte rompimiento. Es algo que debemos evitar.

El dinero está relacionado con nuestro estilo de vida, nuestros proyectos y metas personales, nuestras prioridades. Todos los días tomamos decisiones de dinero: desde comprar un café hasta hacer un movimiento bancario. No podemos simplemente pretender que no existe.

Siempre he dicho que vivir en pareja es iniciar un proyecto de vida juntos. Por ello, los que están en una relación tienen que hablar con el otro acerca de lo que quieren en la vida, de lo que es importante para

ellos. Esto necesaria e inevitablemente lleva a temas de dinero.

Por eso, aunque era incómodo para mi esposa, desde el principio insistí en hablar de este tema. Ambos sabemos los ingresos del hogar, compartimos cuentas bancarias y hacemos un presupuesto juntos. Nos ha funcionado muy bien, porque la confianza nunca se ha roto (aún cuando alguno de los dos ha llegado a gastar de más en ciertas cosas). En lugar de esconderlo, lo hablamos. Es más, antes de hacer cualquier compra grande, la platicamos. Siempre.

Hay personas que manejan su dinero de forma separada y eso está bien. Prefieren tener sus cuentas individuales y no podría estar más de acuerdo. Pero también tienen que hablar de dinero y llevar un presupuesto conjunto, que refleje las prioridades de ambos. Seguramente los ingresos de cada uno serán muy distintos y con eso el porcentaje de los gastos del hogar que cada quien llevará. Esto implica necesariamente hablarlo y ponerse de acuerdo. Se trata de ser honesto, transparente y trabajar en lo que mejor funciona para los dos. Una relación es un trabajo de equipo en todos los aspectos y el dinero no debe ser la excepción.

La misma encuesta que mencioné antes mostró que 68% de las personas en una relación comprometida ha trabajado con su pareja en el pago de sus deudas personales; 72% maneja cuentas compartidas, aunque buena parte de ellos también tiene cuentas personales. Lo más relevante es que prácticamente la mitad de las personas expuso que manejar las finanzas del hogar en conjunto y de acuerdo con su pareja las hace sentirse menos estresadas, más seguras en cuestiones financieras, lo cual incrementa la confianza en la relación.



Economía conductual

Raúl Martínez Solares
raul@martinezsolares.com.mx



Incertidumbre económica y financiera

En los últimos días, casi por minuto, podemos ver el aumento del nivel de incertidumbre que se ve reflejado en indicadores económicos y financieros. El tipo de cambio ha pasado de 18.50 a niveles cercanos a 24 pesos por dólar. El IPC de México ha caído cerca de 20%, el índice Dow y la Bolsa de NY han caído casi 30 por ciento. El petróleo de México ha caído de niveles cercanos a 60 dólares por barril a niveles inferiores a 20 dólares.

Y como en todos momentos de incertidumbre, es frecuente escuchar las explicaciones y teorías de la conspiración más absurdas. Porque existen sesgos conductuales que llevan a las personas — que no alcanzan a entender las razones (frecuentemente aleatorias y caóticas) detrás de ciertos sucesos — a aceptar explicaciones simples de estos fenómenos, aunque sean incorrectas y sin un sustento.

Enfrentamos una incertidumbre que no encuentra respuestas y tampoco tiene un horizonte claro de su término. Por ello, entre otras razones, el impacto económico del fenómeno será mayúsculo. En el corto plazo, la volatilidad se deriva del efecto posible sobre la actividad económica. Tratándose del precio del petróleo, la disminución de la actividad económica afecta la expectativa de consumo futuro de combustible, provocando una caída del precio. Y ello se sumó al conflicto ya existente entre Arabia Saudita y Rusia.

En el tipo de cambio, la depreciación se alimenta, por un lado, de la pérdida de valor del peso ante la incertidumbre provocada sobre el efecto económico que el país tendrá como resultado de la pandemia. Simultáneamente, factores de desconfianza en la gestión previa del gobierno, sumada a la desconfianza sobre la claridad de las medidas que se toman ante

la emergencia sanitaria, generan una presión adicional sobre el tipo de cambio. Por otro lado, en momentos de volatilidad se mueven grandes flujos de dinero hacia la economía norteamericana como un refugio seguro. Ello implica no sólo la venta de monedas locales (como el peso), sino sobre todo la compra de dólares, lo que genera un abaratamiento del peso y un encarecimiento del dólar.

En los mercados bursátiles, la caída se debe al efecto que tendrán las compañías. Los índices accionarios se ven presionados porque se les considera activos de riesgo y, en estos momentos, los inversionistas los venden provocando caídas de su precio para comprar los instrumentos que consideran más seguros (típicamente los bonos del tesoro norteamericano).

Las medidas anunciadas por la Reserva Federal son poco efectivas porque se desconoce cuándo terminará la incertidumbre. Las subastas de dólares que puede hacer el Banco de México para frenar la presión sobre el tipo de cambio, si bien son adecuadas, son el equivalente de frenar con el zapato bajando por una calle muy empinada en la “avalancha” cuando éramos niños, puede disminuir un poco la velocidad, pero mientras no termine la pendiente, no se controlará la velocidad del todo.

A quienes les preocupa que la sociedad tome decisiones en pánico que son claramente irracionales, hay que recordarles que nunca el ser humano y la sociedad han dado muestras de absoluta racionalidad. Pero atender recomendaciones reales de organismos internacionales, evitar dispersar rumores infundados y teorías conspirativas absurdas siempre será de utilidad para evitar alimentar una incertidumbre que hoy está en niveles extraordinariamente altos y que aún pueden aumentar.



Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza*
perspectivas@invex.com



2008 2.0 recargado

En una semana escalamos en los mercados globales del riesgo de un crecimiento menor al riesgo de viabilidad en muchos negocios, quizás en todos los sectores de una buena parte de las economías en el mundo desarrollado

La parálisis ha roto a los mercados. Mientras no haya una solución confiable con relación a la pandemia será difícil ver un cambio de tono en lo que sucede en las bolsas y en los mercados de deuda.

En cuestión de días, Europa occidental ha cerrado su economía; en Estados Unidos se interrumpieron vuelos y eventos masivos. La población se mantiene en sus casas y ahora nos dirigimos hacia el cierre de fronteras ya declarado con relación a Canadá y en Europa.

El tamaño de la parálisis en las principales economías del mundo desarrollado, dependientes principalmente de su sector de servicios implica una recesión que puede llegar a ser muy profunda.

Traduzca lo anterior en un aumento desproporcional del desempleo y la quiebra técnica de muchos negocios desde pequeños y medianos hasta compañías de gran escala en sectores que están resultando sumamente afectados.

El riesgo de crédito es muy perverso y te-

nía la misma condición de fragilidad que tenían las valuaciones excesivas en las bolsas. REUTERS

A pesar del rescate que se le hizo después de la crisis del 2008-2009, el sector bancario en el mundo no logró crecer gracias a una sobreregulación que intentaba evitar otra situación de fragilidad.

Pero los niveles de deuda privada explotaron ante el ambiente de tasas de interés muy bajas y su colocación se triplicó en 10 años. La deuda de alto riesgo (de baja calificación) creció todavía en una proporción mayor.

El problema es que los bancos centrales mantienen una conexión directa con el sector bancario, pero quienes necesitan liquidez ahora no son los bancos, son muchos negocios cuyo tamaño es superior al del sistema financiero.

Por ello, la reacción tan violenta, en especial de la Reserva Federal norteamericana, para reducir bruscamente la tasa de interés

La caída de las bolsas se debe en gran parte a la salida de fondos. FOTO:

de corto plazo a cero y abrir todos los canales posibles de provisión de liquidez a la economía.

Falta ver lo qué harán los gobiernos, pero ya puede imaginárselo: una expansión de los déficits fiscales con una orientación clara de proveer recursos a los sectores en problemas e incluso a los individuos en particular. De hecho, el Senado de Estados Unidos aprobó ayer un paquete de 1.3 trillones de dólares para tal efecto.

El financiamiento de este gasto requerirá el aumento de los balances de los bancos centrales y la emisión de mucha deuda por parte de los gobiernos. La magnitud de las recompras tendrá que ser grande y muy intensa.

La diferencia con respecto a la crisis del 2008-2009 que se centró en el sector financiero, es que en esta ocasión se centra en particulares. Es probable que la estructura de compradores de plazo no sea suficiente para

absorber la colocación necesaria para llevar a cabo el rescate de los agentes económicos. En caso de que esto suceda, a diferencia de hace 10 años, los participantes podrían requerir tasas de interés mayores para participar en las emisiones de plazo, lo cual no implica sino problemas adicionales.

En estas circunstancias, de no haber una solución creíble al problema del contagio y mientras se mantenga la parálisis, los mercados de deuda se podrían poner más feos, de continuar la salida de fondos y si no aumentan los colaterales, hay poco valor fundamental; en otras palabras, en dichas circunstancias no hay capital que valga. Por eso, la debacle de las bolsas.

Se trata de una versión de la crisis de financiamiento del 2008, más global y potencialmente más dañina sobre las economías.

Curiosamente, México aborda esta pro-

blemática bien parado en términos de solvencia fiscal y de endeudamiento. Eso no sirve ahora para frenar el alza del tipo de cambio o el aumento del premio por riesgo.

México debería estar planteando un plan de emergencia para mantener solvente al sector financiero y para ayudar a los sectores que, sin duda, van a vivir también un entorno recesivo muy complicado.

La idea de convertir el superávit primario en déficit (o al menos reducir dicho superávit) y de ejecutar un programa agresivo de gasto es posible, a pesar de que signifique un mayor endeudamiento, si a los mercados se les comunica que debido a las nuevas circunstancias se retoma el esquema de coinversiones con el sector privado en Pemex, por ejemplo, o se posponen los proyectos emblemáticos de este gobierno que ahora lucen todavía menos viables, ¿será posible?

Se puede presentar una recesión profunda que se traduzca en el aumento desproporcional del desempleo y de la quiebra técnica de muchos negocios, desde pequeños hasta grandes empresas.





La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.com.mx

La inacción, un peligro para México

No es posible pensar que esto es un juego y que esa autoridad moral que se cree tener como gobierno alcanza para inmunizar a México de cualquier contagio sanitario, financiero o económico tal como lo sufre todo el mundo.

No se pueden cerrar los ojos a la realidad y dedicar cada día a una agenda partidista que incluye presumir un aeropuerto tan inviable como Santa Lucía o para juntar a 1,000 personas a escuchar el mismo discurso del "no somos iguales".

No hay que hacer eso cuando la tasa de traspaso del coronavirus (Covid-19) empieza a mostrar crecimientos a tasas exponenciales en México, cuando los barriles del petróleo mexicano están en los niveles más bajos de prácticamente lo que va del siglo y cuando la paridad peso dólar alcanza máximos históricos cada media hora.

La mayoría de los países del mundo tiene claro que estamos en una crisis global sanitaria. Los gobiernos renuncian a las acciones populares para tomar medidas drásticas en materia de salud y se alían con sus opositores para diseñar programas de apoyo fiscal para responder a la inevitable recesión.

El propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** debería cuidar la credibilidad de su investidura. Tiene una feligresía que difícilmente le abandonará, literalmente pase lo que pase. Pero hay amplios sectores de la sociedad que hoy cuestionan su capacidad de manejar estas crisis, así en plural.

Porque a la contingencia sanitaria, a la que to-

avía no le tomamos la dimensión correcta, se ha sumado una crisis financiera que hoy nos ha hecho un país más pobre en términos de dólares, una nación con menos ingresos petroleros y cuyas empresas han perdido un enorme valor de capitalización.

La que sigue, y es inevitable, es una baja en la actividad económica hasta niveles recesivos. Las previsiones sobre el comportamiento del Producto Interno Bruto mexicano ya no se revisan por décimas de manera gradual, ahora bajan puntos enteros hasta niveles de caídas para los que no estamos preparados.

Va a hacer falta un gobierno fuerte y que proyecte confianza cuando esa condición económica toque los bolsillos en la forma de desempleo y baja del poder de compra.

Si no se entiende que la crisis del precio de las acciones, de los *commodities* y de las divisas en esos tan inalcanzables mercados financieros globales son un adelanto de lo que va a tocar en el futuro a toda la sociedad, se comete un error de apreciación que puede hacer enojar a una sociedad cansada.

México enfrenta el peligro global de la pandemia del Covid-19, pero tiene el componente local de una marcada inacción gubernamental ante el deterioro de sus propias cuentas públicas y la falta de un plan de estímulos fiscales para apuntalar muchas actividades económicas que se pondrán, sin exagerar, al borde de la quiebra.

La inacción de la 4T puede ser ese temido peligro para México en momentos en que todo el panorama ya cambió y hace falta un liderazgo sensato.



- Posponen rebalanceo
- Más restricciones
- Contagiado

El Coronavirus sigue provocando que se pospongan ciertos eventos y decisiones. Ahora S&P Dow Jones Indices (S&P DJI) decidió posponer, hasta nuevo aviso, el anuncio definitivo del cambio de muestra semestral del S&P/BMV IPC por la extrema volatilidad en los mercados financieros.

Los resultados preliminares se anunciaron el pasado viernes 6 de marzo, en el que se anunció la entrada de aseguradora de automóviles Quálitas y la inmobiliaria Vesta y la salida de Grupo Cementos de Chihuahua y la petroquímica Alpek, que se empezarán a aplicar antes del inicio de operaciones del lunes 23 de Marzo del 2020.

“Después de valorar detenidamente la mejor vía de apoyar a nuestros clientes y cumplir con el ejercicio de gobierno de nuestros indicadores, S&P DJI ha tomado la decisión del aplazamiento durante este periodo de extrema volatilidad en los mercados globales caracterizado por interrupciones en todos los circuitos de negociaciones bursátiles y suspensión de operaciones”, argumentó el proveedor mundial de índices.

Por ello, dijo que en los próximos días serán dados a conocer mayores detalles sobre la nueva fecha de implementación de los cambios atribuibles al rebalanceo.

Las modificaciones que como resultado de esta decisión se hagan en la programación de los rebalanceos será formalizadas en el calendario de rebalanceo. S&P DJI se mantendrá en continuo monitoreo del mercado y emitirá pautas sobre el tratamiento que corresponda tan pronto como sea posible.

El Instituto Nacional de Antropología e Historia

(INAH) se sumó a las medidas tomadas para enfrentar la pandemia por el Covid-19, por lo que sus actividades que representan la concentración de personas en espacios cerrados han sido pospuestas y serán reprogramadas.

En los museos a su cargo se aplicará la Jornada Nacional de Sana Distancia, por lo que invitó a los usuarios a ser responsables y seguir los protocolos recomendados por la Secretaría de Salud.

Expuso que actividades como festivales, conferencias, talleres y visitas culturales han sido pospuestas en los recintos bajo su administración, como el Museo Nacional de Antropología, entre otros.

José Cuervo, el productor de tequila más grande del mundo, informó que su director, Juan Domingo Beckmann Legorreta, fue diagnosticado con Covid-19.

En un comunicado enviado a la Bolsa de Valores (BMV), precisó que el estado de salud del directivo es estable y está atendiendo las indicaciones médicas.

“Sin perjuicio de lo anterior, la compañía continúa operando en el curso ordinario del negocio, estando el director general a cargo de las operaciones de la compañía y cumpliendo con sus responsabilidades desde su casa y con el apoyo de todo el equipo directivo”, señaló la emisora en su comunicado.

Cementos Mexicanos no suspenderá su asamblea anual de accionistas, que se celebrará el jueves 26 de marzo. Sin embargo, se apegará a todos los protocolos establecidos por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Secretaría

de Salud, debido a las medidas sanitarias por el Covid-19.

En un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), dijo que para reducir el número y la densidad de asistentes a la asamblea y sin excepción alguna, no habrá poses de cortesía ni invitados especiales, ni personal de Cemex cuya presencia no sea estrictamente indispensable.

“La asistencia a la asamblea será exclusivamente para accionistas y sus apoderados, por lo que agradeceremos que el número de representantes de los intermediarios financieros se reduzca al mínimo posible, recomendándose sólo uno por cada intermediario”, señaló en un comunicado.

Agrega el documento que queda cancelado el convivio que se ofrecería a los asistentes al terminar la asamblea.

Empresas y organizaciones de la cadena de valor de la carne refrendaron su compromiso con los consumidores mexicanos y se sumaron a las medidas generales de prevención para hacer frente al Covid-19.

Para ello informaron que cuentan con los recursos suficientes y la coordinación logística necesaria para mantener el abasto puntual a la población mexicana de los productos cármicos elaborados en México.

También hizo un llamado a la población a realizar compras responsables, sin acaparar productos porque puede afectar negativamente a las personas que tienen necesidades urgentes o recursos limitados.

Aconsejó que es importante que los productos que se compren cuenten preferentemente con el sello TIF que garantiza sanidad e inocuidad.



MÉXICO SA

Pemex: rentable y productivo

// No más pesadilla privatizadora

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

EN UNOS CUANTOS días el precio del petróleo mexicano (de por sí no muy elevado antes de comenzar el zarandeo global) cayó más de 40 dólares (68 por ciento por ciento) y el martes pasado el barril de exportación se vendió a 18.78 dólares.

A PESAR DE ello, aunque parezca inaudito, Petróleos Mexicanos se mantiene como una de las empresas sectoriales más rentables del mundo y “debe ser reconocida como un pilar fundamental en la construcción del Estado mexicano contemporáneo; contra toda la propaganda negativa o mal intencionada, Pemex opera con niveles de eficiencia y rentabilidad, pero arriba del promedio de la industria petrolera”, como ayer lo enfatizó su director general, Octavio Romero, durante el acto conmemorativo del 82 aniversario de la expropiación cardenista de 1938.

ENTONCES, ¿POR QUÉ Petróleos Mexicanos genera “pérdidas”? El detalle lo divulgó el propio funcionario: “a diferencia de las otras petroleras que fundamentalmente tributan sobre la utilidad generada, Pemex lo hace directo sobre sus niveles de producción de petróleo; mientras que Exxon, Petrobras o Shell tiene una relación de impuestos sobre ebitda de 20 a 38 por ciento, Pemex llegó a niveles de 105 por ciento. Si en la última década Pemex no hubiera tenido un régimen fiscal confiscatorio, sus estados de resultados reflejarían ganancias sólidas. (Además) se obligó a Pemex a endeudarse para soportar la carga fiscal, una decisión a todas luces irracional e ineficiente, porque la deuda de Pemex es más cara que la deuda del gobierno federal”.

ASÍ ES. AÑO tras año la Secretaría de Hacienda exprimió hasta el último centavo de la petrolera mexicana, y todavía exigía un “plus”, y para cubrir con la “meta” Pemex debió endeudarse hasta la coronilla. Si a ello se suma la creciente corrupción y decisiones lesivas al interés nacional, entonces allí están las “pérdidas”.

ROMERO EXPLICÓ QUE, en el análisis de rentabilidad de un negocio, el indicador es-

tándar internacional es el margen ebitda, que mide las ganancias o utilidad de una empresa antes del pago de intereses, impuestos, amortizaciones y depreciación de los activos fijos. Para 2019, el margen ebitda de Pemex fue de 29 por ciento, contra 23 por ciento de Chevron, 21 por ciento de ENI, 15 por ciento de Shell, 13 por ciento de Exxon y 9 de British Petroleum. “Este indicador internacional nos muestra que Petróleos Mexicanos está por arriba del promedio de la industria petrolera en términos de rentabilidad, es decir, está generando valor”.

DE CUALQUIER FORMA, la caída de los precios internacionales repercute en las finanzas de la empresa productiva del Estado, por lo que Octavio Romero anunció que Pemex reforzará sus medidas de austeridad “y se plantea una meta de ajustar en 625 millones de pesos por trimestre su gasto administrativo y una meta de ahorro de por lo menos 5 mil millones de pesos en las contrataciones de este año. Estamos conscientes de la complejidad y de los retos del escenario actual de los mercados petroleros y en tal sentido vamos a actuar de manera responsable y oportuna”. Al mismo tiempo, se dará prioridad a las inversiones de alta rentabilidad.

EN EL MISMO acto, el presidente López Obrador reiteró que “no vamos a modificar el marco legal para revocar los contratos que se entregaron a partir de la llamada reforma energética; aunque nosotros pensamos y actuamos de manera distinta, los vamos a mantener, porque consideramos importante la confianza de los inversionistas nacionales y extranjeros para sumar voluntades, esfuerzos y recursos en beneficio del pueblo y de la nación mexicana. Eso sí, que se oiga bien y fuerte: ya se terminó el periodo privatizador; nunca más esa pesadilla”.

Las rebanadas del pastel

EL EFECTO CORONAVIRUS le dio alas al tipo de cambio peso-dólar y ayer el billete verde rondó las 24 unidades, mientras el salvaje de la Casa Blanca habla de la posibilidad de cerrar parcialmente la frontera Estados Unidos México.



DINERO

AMLO blindo los programas sociales //

El plan de Trump: una apuesta por su reelección

// Los países mejor y peor librados

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ANDRÉS MANUEL LÓPEZ Obrador se propone infundir serenidad a los mexicanos. Dice que está tranquilo. Trae consigo un escapulario del Corazón de Jesús, como escudo. Sigue firme en las metas de su gobierno: no contraer deuda, no subir impuestos, no gasolinazos. En la mañana de ayer habló de que serán blindados los programas sociales. Anunció que se adelantará el pago de un bimestre de la pensión para adultos mayores. En la próxima entrega recibirán cuatro meses, lo doble. Indicó que en la reunión que sostuvo anteayer con su gabinete, se acordó proteger también otros programas prioritarios como Jóvenes Construyendo el Futuro y Sembrando Vida. Dijo que su gobierno tiene un plan con dos vertientes, diferente a la forma como se han manejado crisis anteriores. Uno es “que el gobierno se apriete el cinturón” y, dos, que se mantengan los programas sociales. Respecto a los llamados de algunos grupos que piden que se realice un cierre de negocios y se detengan todas las actividades, aseguró que esto se hará en la medida del avance de la pandemia y conforme a las disposiciones de la autoridad sanitaria, pues se debe cuidar a la gente que se gana el dinero día a día en la calle y que no tiene asegurado un salario.

El plan de Trump

EL PROGRAMA DE estímulos a la economía de 1.3 billones de dólares del presidente Trump es una apuesta por su reelección y un cambio radical en la política del Partido Republicano, que tradicionalmente se ha opuesto a los rescates. Incluye 500 mil millones en pagos en efectivo a personas en edad adulta y 300 mil millones para ayudar a las pequeñas empresas, así como 50 mil millones para aerolíneas y 150 mil millones para otros sectores afectados. A pesar de que el plan fue anunciado con anticipación, el valor de las acciones de las empresas que cotizan en la Bolsa de Valores de Nueva York colapsaron nuevamente ayer, con el índice Dow Jones casi borrando todas sus ganancias desde que el presidente Donald Trump asumió el cargo. Algunos economistas comienzan a preguntarse si la enfermedad

de la economía de Estados Unidos se debe al “virus chino”, como despectivamente Trump ha comenzado a llamar al coronavirus, o se trata de otro mal para el cual no hay vacuna:

DEUDA PARA DESASTRES

ha concluido la etapa de expansión de la economía que abarcó poco más de una década y se enfila hacia una contracción. Esto abre la posibilidad de que la crisis se extienda todo el año y eventualmente Trump pierda la elección. Lo que debe producirle insomnio es el dato del desempleo. El episodio siguiente es el recorte en la nómina de las empresas.

Petróleo, en picada

A PESAR DEL doloroso efecto en sus economías por la caída de los precios del petróleo, Arabia Saudita y los Emiratos Árabes no parecen dispuestos a retroceder en su plan de impulsar la producción e inundar el mercado con petróleo barato. El crudo Brent perdió 13 por ciento ayer miércoles para alcanzar un mínimo de 24.72 dólares por barril, un nivel visto por última vez en 2003. El índice de referencia de Estados Unidos (y México), West Texas Intermediate, cayó aún más, perdió 23 por ciento para alcanzar un mínimo de 20.48 por barril. Energy Aspects, una consultora independiente, advirtió que los precios del Brent podrían caer tan bajo, como a 10 dólares. El crudo de exportación de Pemex se mantuvo ayer en 18.78, en enero de este año era de 52.60.

Ombudsman Social

ESCRIBE JORGE ESTRADA/CDMX (Facebook) (verificado vía telefónica)

Asunto: ¿se hace humo el dinero?

TENGO UNA PREGUNTA que me inquieta. ¿Quién se queda con el dinero que pierden los multimillonarios con la caída de las bolsas? ¿Por qué no se dice nada al respecto? Da la sensación de que ese dinero simplemente desaparece. Página 4 de 5

R: EFECTIVAMENTE, SE hace humo. Esa riqueza está cifrada en acciones de las empresas,

en papel. Un ejemplo muy elemental: si una acción vale mil pesos y baja a 500, la diferencia es pérdida para su poseedor; nadie gana.

Twiteratti

VAN 21 CASOS en CDMX y la gente reclusa por voluntad propia. Pero eso sí, cuando les revienta en la cara la economía será culpa del gobierno. Son tan manipulables

María Elena Sequeyro /@MSEQUEYRO

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

Coronavirus: los países más afectados... y los mejor librados

SITIO	PAÍS	CASOS CONFIRM.	MUERTES
1	China	81,080	3,230
2	Italia	35,713	2,978
4	España	13,910	623
8	Estados Unidos	7,769	118
20	Canadá	598	8
26	Brasil	367	1
37	Chile	238	0
48	Perú	145	0
59	México	118	1
58	Colombia	93	0
84	Venezuela	36	0
117	Cuba	9	1

Es a los países industrializados a los que ha golpeado más el coronavirus. América Latina y México están saliendo bien librados hasta ahora.

Mario Delgado, en la votación en San Lázaro. Foto José Antonio López





• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Dólar a 25 pesos

mauricio.flores@razon.com.mx

Las burbujas de pánico y la demanda de las tesorerías de algunas empresas que se quedaron cortas para abastecerse de insumos importados y/o saldar deudas de corto plazo en dólares, presiona la paridad cambiaria que a mitad de esta semana rompió el techo técnico de 23.60 pesos por dólar en mercados Forex y generó la expectativa de un nuevo techo en 25 pesos... ante lo cual Banxico, de Alejandro Díaz de León, y Hacienda, de Arturo Herrera, actúan con mesura.

La Comisión de Cambios no ha desempacado "las armas pesadas" para enfrentar la presión cambiaria (en la que participan algunos especuladores bisoños) y ha subastado cobertura por 7,500 mdd, pero sólo asignando 5,960 mdd que a mayores precios de ese instrumento se agota la liquidez disponible. Con ese pulso, y esperando que el riesgo país no llegue a los niveles de 600 puntos base (que sólo se alcanzó durante la crisis subprime de 2008), se espera atajar la demanda de corto plazo y soportar la turbulencia de las próximas semanas para regresar a los niveles de 19-21 pesos, aunque asumiendo el impacto inflacionario de ello.

Sin embargo, dependerá de la duración y profundidad de la crisis sanitaria, y sus efectos sobre la estructura productiva nacional e internacional. Por ello el problema no será el tipo de cambio, sino un desplome más allá del 4% de la actividad económica, en el segundo año de AMLO... y necesitaría 5 veces más recursos que los "ahorrados" por la cancelación del NAIM sólo para mantener

al país en un marco de estancamiento. Sólo un programa anticíclico salvaría la suerte económica del sexenio. **CANAERO-IATA esperan a SCT.** El subsecretario de Transporte, Carlos Morán, ya tiene las solicitudes de la Canaero, de Luis Noriega, y de la IATA, que lidera Carsten Spohr, para que la SCT haga una determinación precisa de rutas e itinerarios que se suspenderán como acciones de contención al contagio global. Igualmente se solicitó los alcances de ajustes en rutas nacionales ante la posibilidad de llegar a la Etapa 2. No ha habido respuesta aún desde la oficina de Javier Jiménez Espriú... y está por verse si el Gobierno dispondrá apoyos a la aviación que ya entra en crisis.

Banobras lanza MRO Noreste. Resulta meritorio el concurso que hoy inicia el banco de desarrollo, de Jorge Mendoza, para la Asociación Público-Privada para mantenimiento, reparación y operación del Paquete Noreste de Carreteras: 352 kilómetros que ligan a Nuevo Laredo con Monterrey, y de ahí a Reynosa hasta Matamoros y tres puentes internacionales. La competencia será intensa, participan Hermes, de Carlos Hank González; Sacyr, de Enrique Alonso; ICA, de Guadalupe Phillips; Prodemex, de Olegario Vázquez Aldir; Idinsa, que dirige Manuel Muñozcano; Omega, de Jorge Melgarejo; Coconal de Héctor Ovalle y Avanzia de Florentino Pérez. El MRO es a 10 años y se calcula que vale unos 11 mil millones de pesos.

Inicia Toka Fintech. Y con la autorización de Juan Pablo Graff, de la CNBV, comienza a operar la nueva Toka Fintech, de Hugo Villanueva: la tarjeta Tokapay ya se distribuye en farmacias Benavides y Walmart, permitirá la inclusión de usuarios no bancarizados con la innovación de ofrecer las transacciones en línea y operaciones mediante CoDi. Tecnología en tiempos de cólera.



aguilar.thomas.3@gmail.com

•PUNTO Y APARTE

Compras de pánico, empujón temporal al consumo

Hasta la despensa tiene miedo... En las últimas semanas el brote del Covid-19 rápidamente se coronó como una de las enfermedades más contagiosas a las que ha debido hacer frente la humanidad en la última década.

El número de infectados ya alcanza los 200 mil casos en el orbe, aunque quienes saben apuntan que la cifra podría ser del doble dada la falta de detección y pruebas suficientes.

Como quiera, en medio del pánico y la incertidumbre, los consumidores llevan a cabo verdaderas peregrinaciones a farmacias, tiendas y supermercados, a fin de armarse de antibacteriales, mascarillas y medicamentos de cara a la pandemia.

Sólo en la provincia de Hubei, epicentro de ese coronavirus, el gasto en alimentos y bebidas creció 40%, los seguros de salud, 38% y los productos de limpieza lo hicieron en 48% desde el inicio de la pandemia.

De igual forma en Singapur y Malasia, la

compra masiva de arroz y fideos instantáneos se disparó, mientras que en EU el papel higiénico y el gel desinfectante fueron de los más requeridos...

Que no cunda el pánico... De igual manera, en México los hábitos de compra sufrieron una serie de ajustes desde el pasado 27 de febrero que se confirmaron los dos primeros casos de Covid-19.

A la fecha en el país se han dado a conocer un total de 93 personas contagiadas y 206 sospechosas, pero las cifras seguirán al alza o ya son superiores.

En ese contexto, datos de la firma de mercado Nielsen, al mando de **Enrique Espinosa de los Monteros**, revelan que las compras de pánico ya son una realidad.

Por lo pronto, los consumidores han enfocado sus baterías en algunos productos esenciales para la contención del virus, así como algunos alimentos básicos para sus despensas.

Como quiera, en las siguientes semanas dicho comportamiento podría agudizarse conforme se endurezcan las medidas preventivas y la ola de cuarentenas...

Carritos apocalípticos... En estas primeras semanas de marzo las categorías que reportan el mayor crecimiento son las de higiene y desinfección, con un alza del 153% vs. una semana típica.

Las más buscadas en ese canasto son las toallas húmedas, cuyas ventas se catapultaron 243 por ciento.

De igual forma, los alimentos no perecederos crecieron en 121%. Ahí lo, reyes fueron las sardinas enlatadas con 155%, el atún 151% y hot cakes congelados con un aumento del 133 por ciento.

A su vez, los productos de uso doméstico avanzaron 112%, por un empujón en la adquisición de guantes del 125%, aromatizantes 123% y limpiadores líquidos de 112%.

En general, se prevé que durante la epidemia las ventas en supermercados alcanzarán un pico del 30%. No obstante, el impacto será de corto

plazo y no compensará las pérdidas ocasionadas por un menor número de visitas, que afecta a otras categorías como perecederos, cosméticos y accesorios. Así que **compras de pánico efecto temporal...**

NUEVA POLÍTICA DE AEROMEXICO POR COVID-19.

A volar el que no apoya ahora... Bajo esa consigna que Aeromexico al mando de **Andrés Conesa** anuncio una nueva política para sus clientes en el contexto de la crisis de aviación resultado de la pandemia del COVID 19.

Como parte de las nuevas medidas la aerolínea condonará cargos por cambios de fecha, establece topes por cambios de tarifa y si un pasajero no llega a su vuelo no perderá su boleto y podrá reusarse **más adelante...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

Precio del petróleo

arturodamm@prodigy.net.mx

El lunes 6 de enero el precio del barril de petróleo mexicano de exportación fue 59.35 dólares, el más elevado en lo que va del año. El pasado martes 17 de marzo fue 18.78 dólares. El precio cayó 40.57 dólares, 68.4 por ciento.

La baja en el precio del petróleo tiene consecuencias, para Pemex, y para las finanzas gubernamentales. En ambos casos deben tomarse las decisiones correctas.

En el caso de Pemex la decisión correcta es cerrar la empresa, no, como pretende AMLO, aumentar la producción, lo cual, dado que el costo de producción crece a tasa creciente, dado que es mayor que el ingreso, dado que el ingreso se reducirá por la caída en el precio, y dado que, para fines de mantener el ingreso, la baja en el precio no podrá compensarse con mayor producción, solo agravará la situación.

Tengamos en cuenta lo siguiente: si el año pasado, con un precio promedio del barril de

petróleo mexicano de exportación de 55.79 dólares, Pemex tuvo pérdidas por 346,135 millones de pesos, 92 por ciento más que en 2019, ¿qué puede esperarse si el precio se ubica, en promedio anual, a la mitad, en 27.90 dólares por barril, supuesto por demás optimista en estos momentos?

Con relación a las finanzas del gobierno hay que tomar en cuenta que el presupuesto del 2020 se hizo estimando un precio promedio anual del petróleo de 49 dólares el barril. Hasta el pasado martes había promediado 46.15 dólares, con la caída ya señalada desde 59.35 dólares, el 6 de enero, hasta 18.78, el 17 de marzo.

¿Qué debe hacer el gobierno? Recortar gastos, comenzando por la cancelación de la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya y el aeropuerto de Santa Lucía, y por ningún motivo recurrir, ni al aumento y/o creación de impuestos, ni a la contratación de deuda para cubrir el faltante. Cueste lo que cueste debe mantenerse el superávit primario (diferencia entre ingresos totales y gastos totales, sin contar el pago de intereses de la deuda).

Se puede argumentar que la situación no es tan grave ya que el gobierno cuenta con coberturas petroleras, un "seguro" que garantiza el precio del petróleo a 49 dólares el barril. El problema es que dicho "seguro" cubre, más o menos, la cifra exacta no se conoce, solo el 15 por ciento de la producción.

La baja en el precio del petróleo tiene consecuencias importantes, tanto para Pemex como para las finanzas del gobierno, y en ambos casos deben tomarse las decisiones correctas. El problema es que enfrentamos graves problemas económicos con uno de los gobiernos más incompetentes de las últimas décadas, sobre todo en materia de economía, uno que generó fuerte presiones recesivas internas y que, lo está demostrando, no sabe cómo enfrentar las que, ahora, nos vienen del exterior.



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA REYES-
HEROLES C.



@vivircomoreina

Una sana distancia con el efectivo

Por desconfianza, por miedo, por informales o porque nos genera seguridad, preferimos en México el efectivo y nueve de cada 10 transacciones las hacemos con monedas y billetes.

Podemos sacar una cuenta *online* en unas horas y sin ir al banco podemos pagar vía nuestros celulares inteligentes y hasta tenemos CoDi, pero no fue hasta que llegó el Covid-19 que en México dudamos o cuestionamos nuestro manejo del efectivo.

Es tan importante poder tocar dinero que “ho puedes en México hasta pedir efectivo por internet”, me dijo **José Luis López**, CEO y cofundador de Finerio, una plataforma de gestión de finanzas personales, y añadió que “por eso en nuestra *app*, versus las de otros países, el registro del uso del efectivo es un apartado muy importante”.

El dinero pasa por muchas manos antes de llegar a las nuestras, sabemos que no está limpio o sanitizado, y leímos (dos artículos en prensa internacional) que el Covid-19 puede transmitirse vía su uso. ¿Necesitamos tener efectivo?, ¿cuánto?, ¿puedo contagiarme por manejarlo?, ¿debería subirme a la ola de pagos digitales?

No es nuestra primera crisis, pero esta es distinta. No conocemos cómo el enemigo puede (realmente) impactar nuestra economía. Hasta ahora nos han

anunciado una recesión, vimos caer los mercados accionarios en el mundo y el tipo de cambio tocó los 24 pesos por dólar. Cuando la ansiedad se une a la incertidumbre regresan las preguntas.

Si bien hasta el miércoles 18 de marzo no había información de la OMS que recomendara más un formato de pago que otro, y “sin entrar en un escenario de ‘satanización’ del efecti-

vo, si es una medida preventiva manejar la menor cantidad posible”, me dijo **Adrián Fernández**, director general de Creditea, una plataforma de préstamos personales.

Necesitamos efectivo porque 60 por ciento de la población trabaja en el sector informal y muchos pagos en México son así. Además, sabemos que a muchos genera tranquilidad tenerlo. Pero no tenemos que correr al cajero automático. Respiremos, podemos pedirlo *online*, como dice **José Luis**.

La decisión de cuánto tener depende de nuestros gastos fijos y variables, de nuestro presupuesto. Calculen lo que pueden necesitar para sostener y operar su vida por un par de días sin salir de casa o estar en contacto con personas fuera de ella.

Más allá de eso, no necesitamos realmente efectivo. Hay opciones y es el momento para entender las finanzas digitales, descargar las *apps* y llenar el formulario. Hay cientos de empresas *fintech* y bancos tradicionales que permiten ahorrar, pagar, pedir préstamos y hasta invertir desde el *smartphone*. Esto resulta en “rapidez para responder a una emergencia desde casa y evitar la exposición innecesaria a otras personas o espacios”, me dijo **Adrián**. “Mi sugerencia: si se puede hacer pago electrónico, hacerlo y reducir el contacto, que es lo mejor ahora para nosotros y nuestras familias”.

Tenemos el tiempo y las circunstancias para pensar en nuestra relación con el dinero y analizar las opciones que ofrece el mercado. Es quizá el momento ideal de tomar una sana distancia también con el efectivo. ■

Es el momento de entender las finanzas digitales, descargar las *apps* y llenar el formulario



IN- VER- SIONES

HASTA 20 MIL MDP

Asofom lanza plan de apoyo a pymes

El consejo directivo nacional de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple, que lidera **José Fernando Padilla Ezeta**, creó una iniciativa para emitir préstamos de hasta 20 mil millones de pesos como apoyo a las pymes en caso de que la propagación del coronavirus detenga el flujo económico del país.

NUEVA DIVISIÓN

GF Bepensa compra ABC Leasing México

Y por fin, el conglomerado Bepensa, que preside **José Ponce Díaz**, recibió el visto bueno de la Comisión Federal de Competencia Económica para completar la compra de AB&C Leasing de México, que había informado al mercado de valores el pasado 29 de noviembre. Así inicia la transición su nueva adquisición a su división de servicios financieros.

FOCO EN CORONAVIRUS

Walmart reagenda su día del inversor

Nos cuentan que Walmart decidió cancelar su día del inver-

sionista, que estaba previsto para hoy. Y es que la empresa está enfocando todos sus esfuerzos en el tema del coronavirus, por lo que habrá que estar atentos de la reprogramación del evento en el que suelen hablar de sus inversiones anuales.

ETIQUETADO

Concamín solicita aplazar tres años

Los que no quitan el dedo del renglón son los de la Alianza por la Salud Alimentaria, que pidió a la Concamín no sacar provecho de la emergencia por el Covid-19, pues la cámara solicitó al gobierno posponer tres años el etiquetado de advertencia por los efectos económicos que desencadenaría.

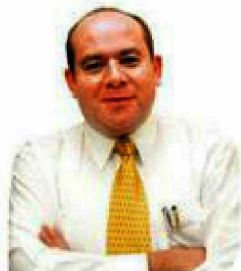
SIN CONFIRMAR

En veremos, reunión mensual del CCE

Con la pandemia del coronavirus y las medidas que el gobierno ha solicitado para evitar reuniones de trabajo, se teme se cancele la reunión mensual del Consejo Coordinador Empresarial, que tiene como invitada a la secretaria de Trabajo y Previsión Social, **Luisa María Alcalde**.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

** Paran producción seis plantas automotrices en México***Julio Brito A.**

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

@abritoj

** Turismo y aerolíneas entre los más afectados por COVID-19*** Juan Beckmann contrajo el virus; lo reportan estable*

Ya se veía venir, la mayor parte de las empresas productoras de automóviles en México ha iniciado un cierre de actividades ante las amenazas de que se agudice la pandemia de COVID-19 y los escasez de partes automotrices, provenientes del extranjero, especialmente de China. Ford, que lleva **Héctor Pérez**; FCA, que dirige **Bruno Cattori**; Toyota, que preside Tom Sullivan; General Motors, que dirige **Francisco Garza**, Honda de México que dirige **Kazuhiko Takazawa**; Audi de México, que dirige **Andreas Lehe** y el corporativo de Mercedes Benz, que comanda **Jaime Cohen** decidieron parar sus actividades, la mayor parte de ellas hasta el fin de mes, en donde se realizará una evaluación.

“El haber trabajado en conjunto con nuestro Sindicato y conocer las preocupaciones de nuestros colaboradores nos ayudó a tomar esta decisión, al igual que en Estados Unidos y Canadá, como lo mencionó **Mike Manley**, necesitamos asegurarnos que nuestros empleados se sientan seguros en su lugar de trabajo y que sepan que

estamos tomando todas las medidas necesarias para protegerlos a ellos y sus familias”, dijo Bruno Cattori, presidente y CEO de FCA México.

Toyota suspenderá temporalmente la producción en todas sus plantas de manufactura de automóviles y componentes de Norteamérica, incluidos Canadá, México y Estados Unidos. Dichas instalaciones permanecerán cerradas el 23 y 24 de marzo, reanudando la producción el 25 de marzo de 2020. La idea es realizar trabajo de sanidad para destruir el virus y que sean instalaciones seguras.

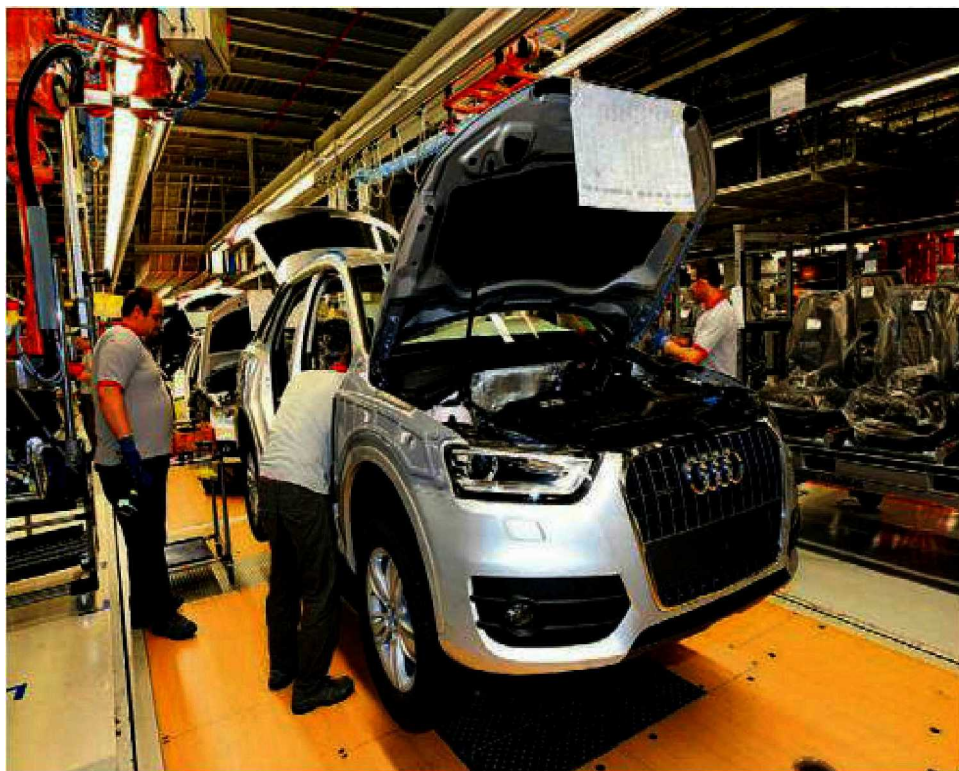
“Continuamos trabajando estrechamente con los líderes sindicales, para encontrar formas de ayudar a mantener el bienestar y seguridad de nuestros colaboradores, al tiempo que buscamos soluciones para continuar proporcionando a nuestros clientes los vehículos que quieren y necesitan”, mencionó **Kumar Galhotra**, presidente de Ford en Norteamérica. “En estos momentos sin precedentes, estamos explorando soluciones únicas y creativas para apoyar a nuestros empleados, clientes, distribuidores, proveedores y comunidades”.

La planta de Audi en José Chiapa, Puebla también cerró actividades y se espera

que en breve Volkswagen de México también deberá unirse a los protocolos de prevención. Las oficinas de Mercedes Benz también cerrarán y sus colaboradores harán trabajo desde casa.

ANÁLISIS. De acuerdo con un estudio de Moody's, el sector Turismo, aerolíneas y la industria automotriz se encuentran entre los más expuestos en todo el mundo y en México por el coronavirus, en tanto que los rubros de materiales de construcción, farmacéuticas, inmobiliarias y telecomunicaciones se ubican entre los menos expuestos. El sector de los metales y la minería la librarán muy bien ante la pandemia, pues se encuentra moderadamente expuesto. La propagación global del coronavirus ralentizará significativamente el crecimiento económico, lo que, a su vez, amplificará su efecto en varios sectores, afirma Moody's.

CUARENTENA. Juan Domingo Beckmann Legorreta, director general de Becke, que produce bebidas alcohólicas como tequila José Cuervo, fue diagnosticado con COVID-19, “Becke anuncia que el estado de salud de Beckmann es estable y se encuentra atendiendo las indicaciones médicas respectivas”.





ALTA EMPRESA

MAURICIO GONZÁLEZ

Covid-19, claroscuros empresariales

Si definimos la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) como una cultura de gestión basada en el desarrollo de los empleados, la sostenibilidad, el bienestar de la comunidad y la ética en la toma de decisiones, queda claro que las empresas mexicanas enfrentan enormes desafíos en la materia frente a la crisis sanitaria del coronavirus (Covid-19), los cuales van desde mantener procesos de continuidad de negocio que permitan el trabajo desde casa a cancelar operaciones cuyo fin ponga en peligro la existencia misma de la organización.

Algunas empresas han sorprendido por su celeridad y buen juicio; otras, en cambio, han sufrido un daño reputacional considerable. En septiembre pasado, *El trabajador digital en 2019*, estudio elaborado por Citrix (proveedor de soluciones tecnológicas), reveló que a 61 por ciento de los empleados mexicanos no se les permite trabajar de manera remota desde el lugar que ellos elijan. Ante la ausencia de herramientas tecnológicas provistas por la empresa, 65 por ciento de ellos utilizan aplicaciones como WhatsApp para comunicarse fuera de la oficina.

El 15 por ciento incluso recurría a un e-mail no corporativo para interactuar laboralmente con clientes y colegas. Todo parece indicar que el México que emerge después del coronavirus será distinto al retratado por Citrix. De manera similar a la consolidación que experimentaron las redes sociales durante la crisis de la influenza hace más de una década, coyuntura en que la clase media mexicana descubrió las virtudes de Twitter -por mencionar el ejemplo más obvio-, el home office por fin será visto como una alter-

nativa viable al desperdicio de recursos, tiempo y energía que implica desplazarse a un centro laboral donde hay que atrincherarse la mayor parte del día. Otro efecto positivo: las herramientas que seleccionemos para comunicarnos también serán más seguras y confiables.

En el frente del daño reputacional, no han sido pocos los damnificados: medios de comunicación que propagan rumores y hasta "matan" a personajes públicos (el caso de José Kuri Harfush), sectores que no postergan reuniones gremiales, librerías que se niegan a suspender presentaciones, etcétera.

La perla negra, por mucho, fue la negativa de Operadora de Centros de Espectáculos (OCESA) de cancelar el Vive Latino 2020, festival que congregó a más de 70 mil personas durante el pasado fin de semana.

Las imágenes grotescas de Guns and Roses frente a un Foro Sol abarrotado provocaron el horror de las comunidades nacional e internacional.

De entre todos los involucrados, quizá los más execrables fueron los artistas que cubrieron a las bandas que optaron por no asistir. ¿Realmente los integrantes de Moderatto necesitaban tanto el dinero? Un caso que pasará a la historia como ejemplo de lo que no se debe hacer en una crisis.

Winston Churchill decía: "Algunas personas consideran la empresa privada como un tigre depredador que debe ser fusilado. Otros la ven como una vaca que se puede ordeñar. Pocas personas la ven como el caballo que tira del carro". Hoy más que nunca necesitamos de caballos fuertes. Ojalá la caballada no esté flaca.



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



CONESA: AEROMÉXICO ESTÁ SÓLIDA

Una de las ventajas que tiene frente a otras aerolíneas del país es que cuenta con varios aviones propios

CARLOS MOTA

L

a compañía Aeroméxico se encuentra en una sólida posición financiera para enfrentar la crisis derivada del COVID-19, dada la estructura de la propiedad que tiene sobre su flota y gracias a las medidas que ha tomado desde hace varias semanas, me aseguró **Andrés Conesa**,

su director general, en relación con mi columna de ayer en la que planteé que está por verse cuál será la decisión del gobierno de México sobre la crisis que enfrentará el sector aeronáutico nacional, y en particular el caso de Aeroméxico.

Conesa afirma que velozmente se tomaron decisiones frente a la problemática, que incluyen ajustes a las jornadas de trabajo de los y las sobrecargos (lo que incluye permisos sin goce de sueldo); un 50 por ciento de reducción en la nómina de él mismo y de la alta dirección; un férreo control de gastos; y conversaciones ya establecidas con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes de **Javier Jiménez Espriú** para, sobre todo, preservar la fuente de empleo de 16 mil personas que laboran en Aeroméxico. Conesa también afirmó que los mecanismos de gestión se encuentran más fuertes que nunca, con un consejo de administración y un gobierno corporativo completamente institucional.

Una de las ventajas que tiene Aeroméxico frente a otras aerolíneas del país es que cuenta con varios aviones que son de su propiedad, con un valor de entre 400 a 500 millones de dólares. Tener estos activos a la mano le permitiría, en caso

necesario, echar mano del esquema financiero conocido como "sale & lease back" lo que implicaría vender

aviones y hacer contratos de arrendamiento para seguir utilizándolos como de costumbre.

Aeroméxico está trabajando bajo la premisa de que esta crisis sanitaria durará aproximadamente tres meses. En este sentido, la lógica de Conesa para el diálogo que sostiene con el gobierno es que lo que se pueda facilitar al sector, con reglas parejas para todas las empresas aeronáuticas, es liquidez. Asimismo, sería prudente evaluar cuáles empresas tienen mayor probabilidad de salir adelante dadas las condiciones financieras relativas que cada una tenga. Aeroméxico tiene una caja sólida en este momento.

Andrés Conesa me dijo que todo indica que esta crisis es más potente que la que se vivió en 2001 con el ataque a las Torres Gemelas de Nueva York y la de 2009, con la recesión derivada de la quiebra de Lehman Brothers.

PIB TURÍSTICO

De acuerdo con **Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico, el sector podría observar un decremento de su PIB de hasta 13 por ciento, en el peor escenario, si no se toman medidas para paliar el impacto que el COVID-19 podría tener en los hoteles y en general de todo el sector turístico en el país. Los empresarios del turismo ya están solicitando medidas que incluyan incluso la condonación de impuestos.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM

WHATSAPP 56-1164-9060

**LA EMPRESA
TRABAJA SOBRE
LA PREMISA DE
QUE ESTA CRISIS
SANITARIA
DURARÁ CERCA
DE TRES MESES**



CORPORATIVO



#OPINIÓN

NAVIERAS AFECTADAS

De acuerdo con la calificadora Moody's entre los sectores menos expuestos a la crisis del coronavirus está el minero

ROGELIO VARELA

U

no de los muchos sectores que ha sido afectado por la baja en los precios del petróleo y el alza en el tipo de cambio es la industria marítima que realiza cabotaje en México.

La cancelación y reasignación de proyectos de exploración, mantenimiento y obra marítima, tanto de Pemex de **Octavio Romero Oropeza**, así como de otras empresas petroleras privadas, terminará por complicar la situación que ya viven las navieras nacionales agrupadas en la Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (Cameintram) de **Armando Rodríguez**.

Me refiero a un sector lamentablemente viene cayendo de tiempo atrás y actualmente la flota de embarcaciones con bandera mexicana es de aproximadamente 170 unidades, menos de la mitad de las que operaban hace una década.

Pero no todo son malas noticias para la cámara que dirige Armando Rodríguez. Recientemente la Dirección General de Marina Mercante de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) resolvió sancionar a la naviera Hornbeck Offshore México por operar con un esquema corporativo simulado mediante el cual se hace pasar como una empresa con capital mayoritariamente nacional, violando el artículo 40 de la ley de navegación que reserva el cabotaje a las compañías mexicanas.

Se trata de la primera vez que la autoridad regulatoria implementa una medida que busca un piso parejo en este sector que como le digo sufre ajuste a raíz

del contagio internacional de COVID-19, como muchas otras actividades.

LA RUTA DEL DINERO

Ya que hablamos de cómo le va a la economía en la actual coyuntura los analistas dicen que el sector de los metales y la minería estará moderadamente expuesto como resultado del brote de coronavirus en todo el mundo. Un reporte de Moody's Investors Services señala lo anterior, y en contraste entre los perdedores con gran exposición figuran aerolíneas, turismo e industria automotriz. La calificadora señala, por otra parte, que los sectores de materiales de construcción, farmacéuticas, inmobiliarias y telecomunicaciones, entre otros, se encuentran entre los menos expuestos. La propagación global del coronavirus ralentizará significativamente el crecimiento económico, lo que, a su vez, amplificará su efecto en varios sectores, y la caída que siguen experimentando los mercados ha alimentado los temores de una recesión más profunda. La empresa revisó recientemente sus pronósticos de crecimiento del PIB para las economías avanzadas del G-20 a 1.0 por ciento en 2020, por debajo de 1.7 por ciento en 2019, y para el emergente G-20 a 3.8 por ciento en 2020, por debajo del 4.2% en 2019, incluyendo un desaceleración sustancial en China, aunque esos números podrán cambiar. El caso es que Moody's advierte que la capacidad de algunas compañías para resistir los efectos del virus dependerá de su duración, y existe un grado de incertidumbre más alto de lo habitual en torno a sus pronósticos.

LA SCT SANCIONÓ A HORNBECK OFFSHORE MEXICO POR SIMULACIÓN



LA NAO DE CHINA

#OPINIÓN



ASIA, LA ECONOMÍA GLOBAL Y EL COVID-2019

ADOLFO
LABORDE *

*El encadenamiento
productivo global es un
"talón de Aquiles"*

E

l anuncio de la Organización Mundial de la Salud (OMS) de declarar "pandemia internacional" por el COVID-2019 no es un asunto menor.

Queda clara la importancia de la interdependencia y globalización de la economía internacional, especialmente de los países asiáticos (China, Corea y Japón) con sus socios estratégicos en Asia menor, Medio Oriente, Europa y Estados Unidos, sin restar importancia a América Latina (Brasil, México y Argentina) o del continente africano.

Lo que fue una estrategia acertada, es decir, apostar por el encadenamiento productivo global mediante el costo y la ubicación (ventaja competitiva) se ha convertido en su "talón de Aquiles".

Ahora toda la interconexión de las industrias que dependían de esta lógica, como las de soporte, logística, servicios financieros y de seguros, pone en riesgo el funcionamiento de gran parte de la economía global, basada en la fragmentación de los procesos productivos.

Dicha pandemia pone en riesgo estrategias como la de China, denominada la Ruta de la Seda, basada en una integración para facilitar el comercio entre ese país y el mundo, o del plan Indo-Pacífico liderado por EU, Japón y Australia para contrarrestar el avance chino en la región.

Igualmente, iniciativas para liberar más el comercio en la región a través de la ASEA (Asociación de Países del Sudeste Asiático) o de un área de libre comercio en el Pacífico tendrá que redefinir estrategias de integración sectorial o de globalización de los procesos productivos.

Todos aquellos países que han cambiado su lógica industrial, a través de la adquisición de equipo, refacciones y bienes de capital de origen asiático o europeo, sufrirían las consecuencias del desabasto de repuestos o máquinas que ya estaban consideradas en su programa de producción y entrega. No cumplirán con los pedidos, o bien, sus procesos serán golpeados por falta de materia prima, lo que tendrá graves consecuencias para el flujo de efectivo de las empresas

que dependen de las divisas para aceitar sus operaciones y procesos productivos globales.

En el caso de México, la situación no es diferente: El COVID-2019 nos pegará por muy preparados que estemos. La economía del país está conectada y depende del sector externo, en especial del comercio exterior, que representó para 2018 alrededor de 77.6% del PIB (Santander, 2020) y el turismo, que ese mismo año fue de 8.7% del PIB (INEGI, 2020).

Ojalá esta lección sirva para establecer una política real de diversificación comercial, reestructuración de procesos productivos del país, establecer una política industrial autónoma basada en el apoyo de la educación nacional de calidad, innovación tecnológica y desarrollo de una industria propia que reduzca el riesgo de un orden económico internacional en rápida transformación. *ANALISTA

**LA ECONOMÍA DE
MÉXICO DEPENDE
DEL SECTOR**

EXTERNO *Página 5 de 5*



El peligro de la falta de liderazgo

El escenario era peor que el día anterior. El número de casos confirmados aumentaba, aún en la limitación de las cifras oficiales. Los mercados financieros mantenían su derrumbe y el peso que había marcado un máximo histórico en 23 pesos por dólar, ahora lo hacía en 24 pesos por dólar.

Ese era el marco perfecto para que la mañana del miércoles 18 de marzo el presidente Andrés Manuel López Obrador se mostrara como el líder que hoy le hace falta a México, como el estadista que es capaz de dejar de lado su visión partidista y su deseo permanente de polarización para lanzar esas medidas extremas que hoy todos estamos dispuestos a acatar.

Pero no, lo que nos entregó el líder de la 4T fue un poco más de esa visión limitada y parcial. La conferencia mañanera se dedicó a hablar de su personalísimo proyecto de construir un aeropuerto en la lejana base militar de Santa Lucía.

No importa que las aerolíneas más importantes de México y el mundo hayan dicho que no operarán en esa "centralavionera". Vamos, al presidente en su mañanera ni siquiera le importó si sobrevivirá alguna aerolínea a esta crisis del coronavirus Covid-19 para que usen su aeropuerto.

En estos momentos en que estamos en emergencia mundial para tratar de limitar los contagios de la pandemia, afortunadamente los mexicanos se organizan, como sucedió por ejemplo en 1985 tras los sismos, para dejar claro que ante un Gobierno rebasado, la sociedad puede tomar el control de las medidas

para salvar la vida.

Auto confinamiento, medidas sanitarias, distancia social, en fin. Todo lo que es posible en este inicio de la fase de contagios masivos del Covid-19.

Pero hay otro tipo de decisiones que corresponden al Gobierno que se tienen que tomar con toda la autoridad de un jefe de Estado. Uno que hoy prefiere no renunciar a su efeméride consentida de la expropiación petrolera y juntar a mil personas, antes que atender la realidad de que con el petróleo en 15 dólares se avecina una crisis.

El único experto en el tema no es un todólogo capaz de asumir la responsabilidad de las decisiones económico-financieras que hay que tomar. Además de que el secretario de facto de Salud, Hugo López-Gatell, decidió despojarse de sus hábitos de científico para enfundarse en el ropaje que porta la feligresía para nombrar al Presidente como el incontagible portador de la fuerza moral.

La economía mexicana está abandonada a su suerte y el mundo lo sabe, por eso la presión en contra de los mercados mexicanos se ha intensificado.

El mundo se preparara para enfrentar una recesión que nadie sabe qué tan profunda será. Los países toman medidas dependiendo el tamaño de sus economías. Pero México no. Este país no tiene esa previsión, porque aquí el Presidente lo ve todo bien.

Las reacciones serán ante las consecuencias negativas que se vayan presentando. Y el discurso será el mismo: no somos iguales, aquí se combate la corrupción y con eso hay fe de que la pandemia no nos hará nada.