



CAPITANES

EDUARDO RUBIO...

Cruda realidad

Para el paquete 2020, uno de los puntos más cuestionados ha sido el pronóstico sobre el precio de la mezcla mexicana de exportación. La estimación de ingresos públicos para 2020 se basa en un precio promedio de 49 dólares por barril, que la propia Secretaría de Hacienda, a cargo de **Arturo Herrera**, ha calificado de conservador. Esta variable es crucial para el cálculo de los ingresos y usualmente los legisladores buscan ajustarlo al alza, porque en las proyecciones de ingresos esto da más dinero que se puede repartir. Algunos verán en el ataque a la petrolera de Arabia Saudita la oportunidad para estimar un mayor precio, pero un ajuste de ese tipo puede salir caro. Si mantienen la cotización como esta y la tensiones geopolíticas crecen, el Gobierno Federal tendrá el próximo año más

ingresos excedentes. Los mayores ingresos petroleros sin duda darían holgura a las finanzas públicas y su asignación atende a reglas, por lo que, en teoría, no se hace discrecionalmente. Si los legisladores presionan por ajustar los precios para 2020 y resulta que la cotización es menor, el riesgo es alto, ya que de no cumplirse la meta de ingresos, se tendría que echar mano de los fondos de estabilización. Los 49 dólares corresponde a una realidad que se tenía hace unas semanas, cuando se veía que la desaceleración de la economía mundial presionaba los precios a la baja. Además se consideró la entrada en vigor de la regulación de la Organización Marítima Internacional que pide menos azufre en combustibles del transporte marítimo, lo cual afectará la demanda de crudos pesados y por lo tanto su precio.

Choque de Normas

La semana pasada el comisionado **José Alberto Celestinos** anunció que la Comisión Reguladora de Energía (CRE) modificaría la NOM-016, una norma que regula la calidad de los combustibles.

El argumento del comisionado es que la norma obligaba a Pemex, de **Octavio Romero**, a producir diesel de Ultra Bajo Azufre (UBA), es decir, menos contaminante, pero que no se había consultado a la empresa, ni a los usuarios de dicho combustible. Lo que se entiende es que Pemex no está listo para cubrir la demanda.

Parte de los usuarios del diesel UBA está en la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (Anpact), con **Miguel Elizalde** al frente.

Ellos han señalado insistentemente que la falta de este combustible entra en conflicto con la NOM-044 de Semarnat, que da como plazo el primero de enero del 202 para fabricar e importar vehículos que consuman exclusivamente combustible limpio.

Los transportistas y productores han solicitado a la Semarnat que, en aras de preservar los avances medioambientales, se modifique la NOM-044 para que las tecnologías vigentes sigan operando hasta que se cuente con diesel UBA en todo el territorio nacional.

De otro modo, los camiones nuevos no podrán circular en algunas zonas del País a partir de la fecha establecida.

Inspección China

México tiene visitas. Este fin de semana arribaron al País un grupo de inspectores chinos para verificar los procesos de producción de carne de cerdo y res en distintas plantas mexicanas.

Lo que se busca con la visita de esta delegación china es ampliar no sólo el número de plantas autorizadas para exportar sino la oferta de productos enviados de México hacia ese país, como las vísceras, producto que es altamente demandado por los consumidores chinos.

Pero también se tiene el objetivo de aprobar el sistema de inspección mexicano para que el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), de **Francisco**

Trujillo, tenga atribuciones de enlistar más plantas exportadoras.

Las empresas mexicanas que serán visitadas por los inspectores chinos son Frigorífico Agropecuaria Sonorense, Frigorífico Kowí, Comercializadora Porcícola Mexicana, Ganadería Integral Vizur, Praderas Huastecas y Grupo Gusi.

La Asociación Mexicana de Exportadores de Carne Mexican Beef, que preside **Juan Ley Zevada**, ha señalado que pueden satisfacer un volumen inicial de 5 mil toneladas de carne con hueso y vísceras de res y que podría llegar a las 20 mil toneladas.

Inversionista Eléctrico

Actis, que en México lleva **Michael Harrington**, está buscando consolidar su posición como uno de los inversionistas más grandes del sector eléctrico.

El fondo de inversión anunciará hoy la colocación en la BMV de 150 millones de dólares en certificados bursátiles fiduciarios de proyectos de inversión.

A nivel mundial, esta compañía de origen británico, mueve más de 13 mil millones de dólares para atender a más de 300 inversionistas institucionales.

En el País comenzó a operar en 2015 y actualmente maneja 15 proyectos de infraestructura energética que proveen de electricidad limpia y a bajo costo a cerca de 5 millones de hogares.

Cuenta con un portafolio de 3.5 gigawatts a partir de fuentes renovables y de ciclo combinado con capital por más de 2 mil millones de dólares y tres compañías en México: Saavi Energía, Atlas Renewable Energy y Zuma Energía.

capitanes@reforma.com

En octubre tomará las riendas de Smurfit Kappa para América del Norte. Actualmente es vicepresidente en la división México y trabajó en la apertura de la fábrica de cartón en Tijuana. La compañía es líder en empaques de papel en el mundo y está listada en la Bolsa de Valores de Londres.

**REFLEXIONES****MAURICIO GONZÁLEZ**

Intenciones vs. Resultados

En diciembre pasado el Gobierno recién iniciado envió los criterios que en su opinión normarían la política económica nacional en 2019. Se mostró un panorama creíble que sembró confianza y recuperó el deterioro de la paridad ocasionado por la cancelación previa del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México y la desafortunada iniciativa de Montreal de meterle mano (sin una idea clara) a las comisiones bancarias.

Hace unos días la SHCP repitió el ejercicio, esta vez con las previsiones económicas de 2020, que además de asentar la posición gubernamental sobre el rumbo de la economía sirven de base para estimar los ingresos, gastos y la deuda pública. Esta vez el efecto no fue el mismo, las cifras han sembrado más preguntas que respuestas y más dudas que certeza.

El Gobierno muestra claramente una intención de preservar la disciplina fiscal el año próximo, entiéndase un déficit público en 2020 muy similar al de este año (2 por ciento del PIB). Los documentos publicados por la SHCP, que abarcan varios cientos de páginas, lucen profesionales. No obstante, el

problema central es que para cuadrar los números fiscales el año entrante se utilizan supuestos demasiado optimistas, algunos sin posibilidad de alcanzarse. Buenas intenciones no garantizan buenos resultados, más bien provocan incertidumbre adicional.

El caso más claro es el supuesto del crecimiento del PIB de 2 por ciento para 2020, tasa 10 veces mayor que la registrada el primer semestre de este año. ¿Que podría hacer realidad este milagro? A la vista, nada, por lo que si así ocurriera sería por

intervención divina. Quizá el desafío mayor de la economía mexicana para 2020 es no contraerse, lo que prácticamente sucedería si la economía de EUA se desacelera y con ello cancela el escaso crecimiento de la actividad manufacturera del País.

Otro de los supuestos poco realistas de la Ley de Ingresos de 2020 es el incremento en la producción de petróleo crudo. Las estimaciones hacendarias fincan los ingresos petroleros en una plataforma que en diciembre de 2020 debería alcanzar aproximadamente 500 mil barriles adicionales, o sea 30 por ciento más que el volumen actual. Este giro de la

extracción de crudo revertiría en un solo año la mitad de la caída padecida por Pemex en los pasados 16 años. Cuánto me gustaría leer el documento detallado con el que la Secretaría de Energía ha convencido a AMLO de este acontecimiento tan soberbio. ¿O será que toda esta historia es retórica?

Con base en estas hipótesis, la SHCP estima que podría obtener ingresos extras cercanos a 170 mil millones de pesos.

A estos supuestos optimistas se suman otros, no tan exagerados, que también intentan preservar la disciplina fiscal y valen \$30 o \$40 mil millones de pesos.

De no cumplirse el optimismo global con el que se elaboró el paquete fiscal de 2020, el déficit público podría ser uno de los más elevados en lo que va del siglo, lo que impediría a AMLO seguir presentándose como apóstol de la disciplina fiscal.

El asunto es que inversio-

nistas, acreedores, calificadoras y analistas tienen puesta su mira en cualquier evento que debilite las finanzas públicas. Si la percepción de agotamiento fiscal trasciende debido a que los supuestos oficiales no se cumplen, podría detonarse una devaluación adicional de la moneda (moderada o no, dependiendo de las circunstancias del momento) y la imposibilidad de bajar las tasas de interés. Todo ello obstaculizaría el regreso del crecimiento económico. Ciertamente el Gobierno posee un "guardadito" llamado Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP), que con algunas modificaciones legislativas podría utilizarse para compensar la subestimación de ingresos fiscales del año próximo. La pregunta de fondo sería ¿Y después de agotarse esa reserva, la última que queda, en qué se sustentaría la disciplina fiscal? Sólo quedarían las buenas intenciones, no los resultados.



DESBALANCE

¿Ahorros sin evasión?

Ahora que la Oficial Mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, logró ahorros por cerca de 2 mil 700 millones de pesos en la licitación para la renta de casi 6 mil 500 vehículos, nos dicen que ojalá se haya percatado de que las arrendadoras no le hayan metido un gol con aquello de las placas foráneas para circular, sobre todo en la Ciudad de México. Nos cuentan que basta recordar lo que en su momento comentó **Arturo Herrera** cuando era subsecretario de Hacienda en un evento de la Cámara de Diputados. Herrera puso de ejemplo al gobierno como uno de los evasores, pues el ve-

hículo que le habían asignado tenía placas de Morelos. Eso significaba que era evidente que no pagaba tenencia, práctica que muchos automovilistas llevan a cabo para evadir ese impuesto, al cual los estados podrían sacarle jugo, nos dicen.

Presión para aerolíneas

El ataque del pasado 14 de septiembre a instalaciones petroleras de Abqaiq, la refinería más grande en el mundo, y Khurais, en Arabia Saudita, las cuales producen 7% y 1% del consumo de petróleo en el mundo, respectivamente, seguramente presionará al alza el precio internacional del petróleo y, como consecuencia, el precio de la turbosina. Para las aerolíneas, el precio del petróleo es un componente clave en sus costos operativos. Para Volaris, que preside **Enrique Beltranena**, el costo de la turbosina representa equivalente a 37% de sus ingresos y durante el primer semestre del año el

combustible aumentó 25%. En Aerómexico, que dirige **Andrés Conesa**, el combustible equivale a 29% de sus ingresos y su costo se incrementó 9% en el mismo lapso. Nos cuentan que no a todas las aerolíneas les afecta igual el incremento de la turbosina, pues algunas pueden compensar mayores costos con un incremento en el tráfico de pasajeros, pero aquellas cu-

yo número de viajeros ha caído en los últimos meses se verán presionadas.

19-S, sin efecto en seguros

Nos cuentan que ante la conmemoración de los sismos del 7 y 19 de diciembre de 2017, estos desastres naturales no tuvieron mayor impacto en la contrata-

ción de seguros por parte de los mexicanos para proteger su patrimonio. Nos explican que en la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), dirigida por **Recaredo Arias**, las cifras no son tan positivas en productos para daños o casa habitación, entre otros, por lo que seguirá la promoción para educar a los mexicanos sobre la necesidad de cuidar sus propiedades, en un país tan expuesto a desastres naturales. Nos detallan que la AMIS dará a conocer una actualización del pago de siniestros por parte de las instituciones financieras sobre los daños provocados por los sismos, los cuales, nos adelantamos, están a punto de liquidarse por parte de las aseguradoras. Por lo pronto, nos dicen que es de la mayor importancia cambiar hábitos para, en la medida de lo posible, minimizar riesgos.

Arranca la revisión salarial

Ante la proximidad de las negociaciones con representantes patronales, el presidente de la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami), **Andrés Peñaloza Méndez**, inició su rol de visitas a los diferentes organismos del sector privado para conocer sus puntos de vista sobre los ajustes. Nos reportan que ayer estuvo con la Confederación de Cámaras Industriales y en estos días estará con la Coparmex, de **Gustavo de Hoyos**, para pasar después por la Concanaco y el CCE. En medio del proceso, nos comentan que para Peñaloza es necesario que

tal que para Peñaloza es necesario que el alza salarial tenga dos componentes: el incremento a la inflación y un monto independiente de recuperación (MIR). Por otro lado, nos dicen que para algunos empresarios esa situación pone en riesgo la estabilidad laboral, porque precisamente a principios de año la MIR fue el tema que generó paros laborales en diversas maquiladoras, pues los trabajadores querían un aumento acumulado que incluyera ambos conceptos, es decir un alza de casi 16%.



**Raquel
Buenrostro**



**Enrique
Beltranena**



**Gustavo
de Hoyos**

reproducibles autorizada



Historias de NegoCEOs La tentación de Hacienda y de los legisladores Mario Maldonado

Los aparatosos ataques con drones a las instalaciones de la petrolera saudí Aramco, el fin de semana, pusieron nerviosos a los mercados y a los países productores de petróleo. En México, si bien el impacto de los incrementos en el precio del crudo a nivel internacional pueden beneficiar a Pemex en el corto plazo, el lado negativo es que también tendrá que comprar combustibles más caros y el gobierno aumentar los subsidios a las gasolinas, lo que a su vez generaría un impacto en las finanzas públicas.

Los efectos de las tensiones en Medio Oriente y la intervención de Estados Unidos tienen un componente adicional para México que será muy polémico: la tentación de Hacienda de no contratar coberturas petroleras para el próximo año, con lo que se ahorraría cerca de mil millones de dólares, unos 19 mil 500 millones de pesos al tipo de cambio actual. Y la tentación de los legisladores de aumentar la proyección del precio del barril de petróleo para lograr más recursos en el Presupuesto de Egresos de la Federación.

Las coberturas son instrumentos financieros que permiten pactar un precio de venta por barril a futuro y proteger así los ingresos de una empresa –Pemex en este caso– de la caída de los precios.

Recientemente, agencias de noticias como Reuters y Bloomberg publicaron que **Arturo Herrera** y su escudero, **Gabriel Yorrio**, estaban analizando contratar las coberturas, lo cual siempre se ha hecho de manera casi secreta hasta que se cierran las negociaciones con los bancos internacionales.

La propuesta de paquete económico para 2020 estima un precio de 49 dólares por barril de petróleo; esto es 28.5% más que el cierre de ayer, cuando superó los 63 dólares.

Este diferencial podría llevar a Hacienda a tomar la decisión de protegerse de los vaivenes del precio del crudo, es decir, no contratar las coberturas petroleras y confiar en que el próximo año los precios de la mezcla mexicana de exportación no caerán por debajo de los 49 dólares. A juzgar por la forma de ser de **Arturo Herrera** y de **Gabriel Yorrio**, quien antes de ser subsecretario de Hacienda era el encargado de captar recursos en los mercados de dinero y de capitales desde la Unidad de Crédito Público, no lo harán. Pero a juzgar por lo que han dicho los legisladores de Morena, no estoy tan seguro.

El presidente de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados, **Alfonso Ramírez Cuéllar**, ha dicho que faltan alrededor de 150 mil millones de pesos para completar el gasto público de 2020. Ese dinero podría salir si le mueven un poco a la estimación del precio del petróleo, sobre todo si se mantiene la expectativa de llevar la producción petrolera a casi 2 millones de barriles diarios el próximo año.

Ayer el director del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), **Manuel Molano**, me dijo que eso era muy riesgoso para el país; sin embargo, ha sido tradicionalmente una tentación de los poderes, tanto del Legislativo como del Ejecutivo.

Por lo pronto, Pemex ya comenzó a beneficiarse con el precio del barril de petróleo

que este martes cerró por arriba de los 63 dólares, mientras que en los Criterios de Política Económica de 2019 se estimó en 55 dólares. Así, por cada barril de petróleo vendido al exterior la empresa productiva del Estado recibió 8 dólares más de lo presupuestado.

Desde 2001, México ha gastado en promedio 0.1% del PIB en compras de coberturas petroleras, de acuerdo con un reporte de **Fabián Valencia** para el Fondo Monetario Internacional. Sólo en tres ocasiones, 2009, 2015 y 2016, se han ejercido las opciones, generando ingresos adicionales para el gobierno federal de aproximadamente 0.5%, 0.6% y 0.3% del PIB, respectivamente.

De acuerdo con el titular del Imco, en todo caso, si hay excedentes petroleros se deberían canalizar a los fondos de estabilización o a prepagar deuda de Pemex, que es la empresa petrolera con los mayores pasivos del mundo: más de 106 mil millones de dólares.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorrio**, es quien se encarga de hacer las gestiones para las coberturas, así como se encargaba de hacer los oficios para mantener la línea de crédito flexible del ('neoliberal' y 'poco confiable', AMLO dixit) Fondo Monetario Internacional por 74 mil millones de dólares, que es, como dijo Arturo Herrera, uno de nuestros 'chalecos antibalas' frente a una eventual desaceleración o crisis económica.

Posdata. Y a todo esto, ¿alguien ha visto recientemente al director general de Pemex, **Octavio Romero**, o al director financiero, **Alberto Velázquez**? ¿Y a **Carlos Romero Deschamps**? ●



1234 EL CONTADOR

1 DiDi, presidida por **Jean Liu**, busca a jóvenes talentos enfocados en el desarrollo de inteligencia artificial. Por eso, lanzó una iniciativa en América Latina llamada DiDi Engine, la cual consistirá en programas de investigación, la creación de laboratorios en alianza con instituciones de investigación, becas de tecnología, programas de prácticas para jóvenes innovadores y proyectos de desarrollo de aplicaciones y software. La primera fase de este proyecto se realizará en Chile, donde abrirá un laboratorio. Actualmente esta aplicación brinda servicio a más de 550 millones de usuarios en China, Japón, Latinoamérica y Australia, con más de 10 mil millones de viajes al año.

2 La empresa italiana Eni, que es dirigida por **Claudio Descalzi**, arrancará la perforación de ocho pozos productores de petróleo durante el segundo trimestre de 2020, en el bloque que ganó en la ronda 1.2 y en donde se encuentran los campos Amoca, Tecoalli y Miztón. Este año, la empresa se convirtió en la primera en extraer crudo, por lo que mantendrá los trabajos de desarrollo a los que se ha comprometido para aumentar de manera paulatina sus niveles de producción. Para ello, se encuentra en construcción la plataforma Amoca WHP-1 en el puerto de Altamira, Tamaulipas, la cual se encargará de la perforación de estos pozos y la operación de cuatro inyectores de agua.

3 La alianza Boehringer Ingelheim-Eli Lilly (BI-Lilly) cumple ocho años y, tras haber lanzado cinco medicamentos, reafirma su compromiso para ayudar a mejorar la calidad de vida de los pacientes con diabetes, al invertir cada año 30% de sus ventas en el desarrollo de nuevos tratamientos. En 2017, la prevalencia de la diabetes en México era de 14%, es decir, 12 millones de mexicanos, mientras que

siete de cada 10 adultos tenían sobrepeso y obesidad. La diabetes le genera al país un gasto de 19 mil millones de dólares y se estima que el costo anual por paciente, que vive con complicaciones micro y macrovasculares derivadas de esta enfermedad, es de ocho mil dólares.

4 En el IPN, dirigido por **Mario Alberto Rodríguez Casas**, la contratación del servicio de limpieza permanece en vilo, pues, con la suspensión de un nuevo proceso, el titular del Órgano Interno de Control, **Rubén Gómez**, consiguió que Gott und Glück permanezca como proveedora. Las irregularidades detectadas en el procedimiento detonaron una investigación sobre el actuar de los servidores públicos involucrados, no obstante, ya se debería tener una resolución, en donde se involucre la Función Pública, de **Irma Eréndira Sandoval**, y Hacienda, de **Arturo Herrera**, que dictaron los lineamientos para la contratación de este tipo de servicios.

5 En el sector farmacéutico sorprendió la inhabilitación y multa superior a un millón de pesos que la Secretaría de la Función Pública aplicó a las empresas Lomedic y Laboratorios Solfrán. Sobre todo, causó polémica el hecho de que se haya vinculado con ellas al exdelegado federal de Jalisco, **Carlos Lomelí**, pues ya no es socio de ninguna de las dos firmas. Por ello, todo apunta a que en los próximos días las empresas podrían recurrir a tribunales para revertir la sanción impuesta, ya que los documentos legales precisan que **Lomelí** no es socio de Solfrán, y que dejó sus acciones en Lemedic en 2012. Este caso llama la atención porque sentaría un precedente en contra de las sociedades anónimas.



Incultura financiera

- Mucho más importante que mayores y mejores opciones de ahorro para el retiro, es fundamental establecer programas de educación financiera.

El estudio que dio a conocer la Amafore, *Ahorro y futuro 2018: ¿cómo viven los jóvenes el retiro?*, plantea un escenario verdaderamente preocupante para el sistema pensionario del país. El 56% de los jóvenes entre 18 y 40 años que fueron cuestionados dijo que esperan que alguien los mantenga cuando lleguen a su edad de jubilación.

El 56% de los encuestados considera que alguien los mantendrá cuando ya no tengan edad para trabajar, la proporción casi llega a 7 de cada 10 en el caso de las mujeres.

Este dato confirma algunos puntos fundamentales:

1.- Como lo ha señalado el premio Nobel de economía, **Richard Thaler**, la gente no toma decisiones racionales sobre su dinero. Esperar a ser mantenido por un miembro de la familia es, por decir lo menos, una apuesta equivocada.

2.- El *Padre del Análisis Superior* ha tenido razón al establecer que, mucho más importante que mayores y mejores opciones de ahorro para el retiro, es fundamental establecer programas de educación financiera que rom-

pan mitos y formas históricamente utilizadas en México que quizá pudieran funcionar con la antigua pirámide poblacional.

La reforma al sistema de pensiones pasa, necesariamente, por una verdadera educación



financiera y no por los rollos que durante tantos años se han desperdiciado.

REMATE APRENDIDO

Parecería que **Raquel Buenrostro** y su equipo de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda ya tomaron ritmo en cuanto a las licitaciones. Lo que parecía una apuesta compleja, concentrar las compras de gobierno, está resultando en una medida que disminuye el riesgo de corrupción y, además, permite ahorros a favor de los contribuyentes.

Cuando el *Padre del Análisis Superior* realizó la primera entrevista con **Buenrostro** hubo quienes opinaron que las metas

fijadas por la oficial mayor parecían demasiado optimistas. El tiempo le está dando la razón a ella. Ojalá sea una constante.



REMATE CHISMOSO

Gustavo de Hoyos se ha convertido en una suerte de blanco para los más extraños ataques desde la cueva de los cobardes, el anonimato.

Algunos han inventado la patética mentira según la cual el presidente de la Coparmex está utilizando el sindicato patronal como trampolín para quien sabe qué exótico proyecto de candidatura presidencial.

Otros más, quizá siguiendo esa línea de fanatismo político, tratan de usar su nombre para alguna exótica campaña personal. Ya sabé, estos tipejos que se esconden en agrupaciones en las que *todos somos hermanos* o payasadas similares. Quien acusa debe probar, no sólo usar las redes de la cobardía.



REMATE EXCESIVO

El presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, hizo una de esas declaraciones de bote pronto que, por decir lo menos, es incierta.

Luego del atentado en contra de Aramco, es difícil prever qué sucederá en el futuro. Podría ser únicamente una interrupción en el 5% del suministro mundial que podría suplirse fácilmente o el inicio de una mayor tensión, incluso bélica, por lo que no se puede anticipar qué sucedería con los precios de los combustibles.

Es bueno recordar que el precio de la gasolina no puede ser controlado, puesto que se integra por el precio de la molécula, el costo de transporte y el margen de ganancia en el mercado. El IEPS, que semanalmente ajusta la SHCP, sólo puede servir como un amortiguador entre los picos y los valles de la tarifa.

Se trata de un precio libre en el mercado doméstico y, adicionalmente, no puede ser controlado a nivel global, puesto que depende de una gran cantidad de factores.

Esperar a ser mantenido es una apuesta arriesgada... la reforma al sistema de pensiones pasa, necesariamente, por una verdadera educación financiera y no por los rollos que durante tantos años se han desperdiciado de siempre.



Mantendrá gobierno subsidio a las gasolinas

- López Obrador aseguró que los precios del crudo "están protegidos en México", pero no están protegidos, están subsidiados.

El presidente **López Obrador** aseguró, en la mañana de ayer, que no subirán en precios reales los precios de las gasolinas en México, pese a los ataques con drones a refinerías de Arabia Saudita que prendieron las señales de alerta en el mundo por sus implicaciones económicas.

López Obrador dijo que los precios del crudo "están protegidos en México", pero no están protegidos, están subsidiados. Para evitar un *gasolnazo* y mantener los precios de los combustibles en términos reales, la Secretaría de Hacienda sigue la misma estrategia iniciada en el sexenio pasado, que es un subsidio a través del IEPS, lo que permite compensar mensualmente los impactos no sólo de un alza en los precios del crudo, sino también en el mercado cambiario.

Mientras sigamos importando más del 75% de la gasolina que consumimos, no hay "protección" si se registra un alza abrupta en los precios del petróleo, como sucedió el lunes tras conocerse los ataques a las refinerías, aunque retrocedieron ayer, después de que Arabia Saudita informó que ya había logrado recuperar el 40% de la producción afectada.

Para el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, implicará ser malabarista, porque habrá mayores ingresos por las exportaciones petroleras si continúan los precios al alza, pero un mayor costo fiscal por el subsidio a las gasolinas.

Los que sí están protegidos son los ingresos gubernamentales con las coberturas petroleras. Aunque la Secretaria

de Hacienda no ha informado aún sobre el cierre de compras de coberturas para 2020, se estima que el precio promedio es de 49 dpp por el nivel de los precios en la última semana de agosto, cuando se terminó de ajustar el PEF 2020 que se presentó al Congreso el pasado 8 de

septiembre.

Entre las interrogantes que deberán resolverse en los próximos días, además del cierre de coberturas petroleras, será si la Cámara de Diputados eleva la meta de la mezcla mexicana.



CONFIRMADO: ENTRÓ EN OPERACIÓN EL GASODUCTO MARINO

Una buena noticia es que sí entró ayer en operación el gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan,

construido por TC Energy e Infraestructura Energética Nova, IEnova, después de que —como se lo informamos ayer— se resolvieron los trámites ante la CRE y la ASEA.

Es buena noticia, porque el ducto de 772 km, terminado a mediados de junio, tiene una capacidad de transporte de 2,600 millones de pies cúbicos de gas natural diarios, lo que permitirá abastecer con gas a menores precios no sólo a las plantas de la CFE, sino a la industria, y liberar capacidad de energía para el sureste del país.



SE AGILIZARÁN TRASPASOS DE AFORES

Otra buena noticia es que la Consar, que preside **Abraham Vela**, publicó el viernes, en el *Diario Oficial*, la circular única de operaciones que entrará en vigor en enero de 2020 y agilizará el traspaso de afore terminando con prácticas que hacían verdaderamente complicado para el trabajador el cambiarse a otra afore.

Entre las innovaciones está que el trámite se podrá realizar en el portal de la Consar, por teléfono o en la app Afore-Móvil, que permite reducir costos y tiempo para el traspaso.

Herrera deberá ser malabarista: mayores ingresos si continúan los precios al alza, pero un mayor costo fiscal por el subsidio a las gasolinas.

● Arturo Herrera, titular de Hacienda.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

#Santander, estrellita en CoDi

#Santander, de **Héctor Grisi**, es de los grupos financieros más avanzados en la implementación del CoDi y está probando aplicaciones para pequeños negocios que corren el código con herramientas integrales para optimizar la administración del negocio. Se calcula que para la última semana la opción de pagos con QR se integrará a la aplicación para móvil Wallet Digital.

Por cierto, le comenté que Banco Santander de España no recompró la totalidad del 25% de las acciones en circulación de la OPA que lanzó sobre el porcentaje en de su filial mexicana.

Pues le comento que uno de los requisitos de mantenimiento como emisor que establece la BMV, además de contar con al menos 100 accionistas, es que el 12% de su capital pagado esté colocado en el mercado acciona-

rio y, dado que no será suficiente en el caso que les comento (por mantener menos del 9% con valor aproximado de 750 millones de dólares), será decisión de la BMV la aplicación del requisito. Se supone que para que se permitiera el mantenimiento, dicho float podría llegar a 9%, pero si el volumen operado, el monto y la

representatividad de la emisora dan por resultado índices de bursatilidad bajos o mínimos, podrían mantenerse.

Además, la emisora dejó claro en el prospecto de la oferta que no habría desliste y la BMV confirmó que se mantendrían en el IPC, porque resulta que hay muchas emisoras que no cumplen con el requisito.



DE FONDOS A FONDO

#Aguacates... Le comenté lo cierta que es la amenaza de que el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA, por sus siglas en inglés) suspenda el programa de preautorizaciones de las exportaciones de aguacate proveniente de Michoacán por las agresiones y amenazas criminales a algunos de sus certificadores. Pues si considera que en campo hay 120 empleados del USDA, el reto es mayúsculo, porque al estar dispersos

en 45 municipios de la entidad que gobierna **Silvano Aureoles**, ni él ni su secretario de Gobierno pueden garantizar su seguridad.

Por lo pronto, **Gabriel Villaseñor**, director de la Asociación de Productores Exportadores de Aguacate de México (Apeam), elevó el tema al titular de la Sader, **Víctor Villalobos**, y él encomendó al subsecretario de Agricultura, **Miguel García Winder**, para que se revisen las opciones disponibles para garantizar la tarea y esta misma semana se espera tener una reunión con el coordinador de Políticas Públicas de la Presidencia, **Alfonso Romo**, lograr el apoyo de la Secretaría Federal de Seguridad

Pública, que lleva **Alfonso Durazo**, pues en la región operan unos 28 mil productores, que generan cerca de 100 mil empleos directos y producen mil 150 millones de toneladas de aguacate que generan una exportación cercana a los dos mil 500 millones de dólares.

#Altán... Corren versiones de que Altán Redes, que dirige **Javier Salgado**, está negociando con la SCT, de **Javier Jiménez Espriú**, recursos del Fondo de Cobertura Social para Impulsar Telecomunicaciones Para Todos en zonas sin infraestructura de telecomunicaciones.

Dado que el IFT, de **Gabriel Contreras**, autorizó en fast track a la CFE que dirige **Manuel Bartlett**, su filial de Telecom para Todos, para que pueda extender el servicio en comunidades de menos de dos mil 500 habitantes en el país, las más dispersas y al

mismo tiempo, las desconectadas, si existe la posibilidad de que la red mayorista de móviles pudiera subir al operador virtual de la CFE para que dé servicio en esas comunidades no conectadas.

Recordemos que apenas el mes pasado, **Salgado** informó el avance que ha tenido Altán en la oferta mayorista al conectar al operador virtual de Elektra, con el que llegan a 30 utilizando la capacidad mde la red de 700 Mhz que da acceso 4.5 G en 18 mercados a nivel nacional, 39 Pueblos Mágicos y está en más de tres mil 100 localidades de "alta" y "muy alta" marginación.

La opción de pagos con QR se integrará a su aplicación Wallet Digital.

- Es de los más avanzados en su implementación.



Suma de negocios

Rodrigo Pacheco

Twitter: @Rodpac

Más allá de las grandes señales

- Es momento de que México eleve su juego.

Una metáfora deportiva para el momento que experimentan muchas empresas globales la podemos encontrar al escribir en el buscador de YouTube: *Wingsuit proximity flight*, ahí aparecen videos de personas que graban en primera persona sus saltos desde un acantilado, montaña o cualquier estructura fija y, con la ayuda de trajes de "ardilla", van planeando entre rocas, arcos, árboles y algunas veces edificios.

El *Wingsuit* es probablemente el deporte más difícil y mortal, tan sólo en julio, agosto y lo que va de septiembre, murieron 9 personas practicándolo. Casi todos los videos que se pueden ver se grabaron con una cámara GoPro, compañía que inventó un nicho en las cámaras de video y fotografía y que ganó relevancia en deportes como el surf, el paracaidismo, entre otros.

La compañía GoPro, fundada por **Nick Woodman**, un surfer que necesitaba una cámara para grabar sus proezas, enfrenta hoy una sacudida en su negocio como resultado de la guerra comercial entre EU y China. La amenaza derivada de la aplicación de aranceles a las mercan-

cías chinas le da un golpe a la compañía después de un par de años malos en los que tuvo algunos fracasos con sus drones y con su intento de convertirse en un generador de contenidos.

¿Qué hizo GoPro para navegar dicha amenaza? Trasladar su operación de manufactura de China a México, específicamente en la capital de Jalisco, para únicamente producir los aparatos que vende en la Unión Americana.

GoPro es un ejemplo de la enorme oportunidad que podría aprovechar México ante la eventualidad de que **Donald Trump** se reelija y la rivalidad con China continúe expresándose a través de una guerra comercial que exigiría que las compañías busquen cadenas de valor mucho más resistentes en un mundo proteccionista.



SEÑALES POSITIVAS

Para que las compañías globales cambien sus cadenas de valor de China a México requieren señales positivas. A últimas fechas, el Gobierno federal ha logrado contrarrestar, hasta cierto punto, la incertidumbre que se generó luego de decisiones como la cancelación de Texcoco y la construcción de la re-

finería, entre algunas otras, y lo ha logrado siendo responsable en lo fiscal, respetuoso

de la autonomía del Banco de México y, abierto y pragmático en materia de libre comercio, incluso gastando capital político para mantener en buenos términos la vital relación comercial con Estados Unidos. Además se han dado otras señales como la del entendimiento entre la CFE y las empresas constructoras y operadoras de gasoductos; por cierto, ayer comenzó operaciones el gasoducto Sur de Texas-Tuxpan y todavía existe la posibilidad de que se reactiven los *farmouts*, a lo que hay que sumar que Pemex ha logrado refinanciar una porción de sus vencimientos de los próximos 12 meses.

No obstante, aunque las señales sigan mejorando, las inversiones pueden tardar en llegar debido a que faltan los enlaces en las dependencias no

hay quién responda a las empresas cuando quieren hacer consultas o llevar a cabo procesos, en los entes reguladores tampoco. En una reunión de altos ejecutivos de empresas estadounidenses expresaron su desesperación al no tener interlocutores, un foco rojo es la Cofepris que por su inacción está deteniendo fuertes inversiones en el sector farmacéutico. Es momento de que México eleve su juego y aproveche la oportunidad.

GoPro es un ejemplo de la oportunidad que podría aprovechar México ante la eventualidad de que Trump se reelija.

**Veranda****Carlos Velázquez**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Los chinos no son como los pintan

• Después de familiares y amigos, los agentes de viaje son quienes más influyen en los turistas.

PEKÍN.— Si en países como México hablar de los hábitos de viaje de sus habitantes en general es un tanto ocioso debido a las muchas realidades de los mexicanos, China es un país 11 veces mayor en donde las generalizaciones también son poco significativas y en donde las costumbres cambian aceleradamente.

Si algún país define el concepto de "turismo masivo" es éste, donde todo se mueve a una velocidad diferente debido a la gran cantidad de personas que conviven en todos los medios de transporte y los sitios atractivos.

El fenómeno además es de ida y vuelta, pues hay un número cada vez mayor de turistas extranjeros que desean conocer China.

Los chinos tienen una forma peculiar de hacer filas y por lo menos van dos personas, una al lado de la otra, y son expertos en colarse, algo que no está mal visto, así es que, los más listos siempre llegan antes a la meta.

En los vuelos domésticos cortos de las compañías más populares, como China Eastern, sólo se puede optar por beber agua o té, y comer un sándwich de jamón, que los sobrecargos distribuyen a toda

velocidad y que los pasajeros reciben sin reclamar.

Además, resulta que en torno a estos viajeros agueridos que son los chinos, se han creado muchos mitos; así es que una buena idea para que México reciba más de estos viajeros es diferenciar la realidad de los mitos.

La visita que hoy inicia en Pekín, **Miguel Torruco**, secretario de Turismo de México, está muy enfocada particularmente a promover reuniones entre tour operadores de ambos países.

No obstante lo que se pueda pensar, un gran número de chinos siguen utilizando a los profesionales de los viajes para organizar sus visitas al extranjero.



En el documento *Distipando los Mitos*, que publicó a finales del año pasado la consultoría McKinsey, establece que inmediatamente después de las recomendaciones de familiares y de amigos, son los agentes de viajes los que más influyen en las decisiones turísticas de los ciudadanos chinos.

Incluso, los jóvenes, que por ejemplo usan cada vez menos efectivo y tienden a privilegiar los medios de pago electrónicos, usan poco las aplicaciones o Apps para teléfonos celular-

res, en comparación con lo que ocurre con los jóvenes en Estados Unidos.

Además, los viajeros chinos se han vuelto cada vez más sofisticados y si hace unos pocos años, la regla general era que sólo probaban alimentos que les fueran conocidos, ahora está creciendo de manera muy importante el número de aficionados a la gastronomía y a visitar los restaurantes de chefs renombrados.

Se trata de un país que, según la consultoría McKinsey, registró cuatro mil millones de viajes domésticos durante 2015 y 117 millones de viajes al extranjero; un número que lle-

gará a superar los 160 millones para 2020.

Los turistas chinos acostumbran viajar con familiares y amigos y registran los mi-

veles de gasto más altos entre los viajeros globales.

A una tasa de crecimiento anual de 5.4% en promedio, se espera que para 2020, la derrama de los viajeros chinos en el extranjero alcance los 315 mil millones de dólares al año.

La visita que hoy inicia en Pekín, Miguel Torruco, secretario de Turismo de México, está muy enfocada a promover reuniones entre tour operadores.

● Miguel Torruco, titular de Sector.

**Frecuencias**

Rodrigo Pérez-Alonso

hola@rodrigoperezalonso.com

Estornudos en Medio Oriente

- Cuando el costo del combustible sube y no se traspassa al consumidor, se tendrá que subsidiar.

En el mundo globalizado, un estornudo en Medio Oriente causa síntomas en todo el planeta. Cuando se trata del petróleo, puede causar hasta la neumonía, sobre todo si se trata del segundo mayor productor de petróleo a nivel mundial (después de Estados Unidos).

En un hecho inédito, el pasado sábado, Irán, acérrimo enemigo de Arabia Saudita en el mundo islámico, propició un ataque a las instalaciones de Aramco, joya de la corona de las petroleras estatales.

Disfrazó su ataque como una reacción de los rebeldes hutíes en Yemen, donde ambas

potencias luchan financiando una guerra para ganar influencia en la región.

Los saudíes producen alrededor de 10 millones de barriles de petróleo al día y representan casi el 13% de la producción a nivel mundial.

De acuerdo con algunos reportes, los ataques de Irán con drones, causaron la reducción, a la mitad de esa producción. Aramco tardará algunas semanas en reparar los daños en sus instalaciones a expensas del riesgo de otro ataque y de

una recesión económica a nivel global.

Pero, ¿cómo afecta este ataque a México? Dada la interconexión de los mercados de energéticos en el mundo, en automático esta noticia causó incrementos en las principales mezclas de petróleo de referencia y otras como la mexicana. Al momento de escribir esta columna, el precio de la mezcla mexicana había subido 12 por ciento.

En automático también, esto incrementa los costos de importación de productos petrolíferos (entre ellos, las gasolinas) desde el extranjero. En 2018, México importaba el equivalente a 980 mil barriles diarios.

El tema es de tal importancia que el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** garantizó que no subirá el precio de los

hidrocarburos en nuestro país a pesar del incremento en los costos, y ayer mismo convocó a una reunión entre funcionarios de la Secretaría de Hacienda y Petróleos Mexicanos.



Sin embargo, cuando los costos suben y no

se incrementan los precios al consumidor, el Estado se ve en la necesidad de disminuir las ganancias e incluso, subsidiar los petrolíferos, mermando la salud de las finanzas públicas.

No obstante, en el lado de las exportaciones, analistas prevén que este ataque beneficiará a México, trayendo consigo, ingresos por siete mil 700 millones de dólares diarios, suponiendo que la mezcla mexicana del petróleo crudo de exportación registre un incremento de 14%, parecido al que tuvieron el Brent del Mar del Norte y el WTI el fin de semana, en el caso de las exportaciones de petróleo.

¿Cuál es la base para prever esto? Cada dólar que se mueve en el precio internacional significa una variación de un millón 100 mil dólares por día en los ingresos petroleros.

Con los precios del mercado alterado debido a estos ataques, estos ingresos serán superiores a los 70 millones de dólares. Petróleos

Mexicanos podría beneficiarse con mayores recursos por concepto de exportaciones, debido a un incremento en los precios de crudo.

Pero no todo es bonanza: no hemos podido recuperarnos del déficit en la balanza comercial energética, sin contar con los gastos adicionales que tendremos que hacer en la compra de petrolíferos como gasolina, diésel y turbosina. Al mes de julio esas importaciones sumaron dos mil 810 millones de dólares, un poco más de 90 millones diarios.

El estornudo de Arabia Saudita causará una gripe en México.

El propio presidente Andrés Manuel López Obrador garantizó que no subirá el precio de los hidrocarburos en nuestro país.



Evitar un gasolinazo tiene costo

El presidente **López Obrador** fue claro: no habrá un *gasolinazo*. Ello, por el aumento en los precios de los energéticos, originados el fin de semana por los ataques a la petrolera de Arabia Saudita, Aramco, la más grande del mundo.

Recordemos que importamos más del 70% de la gasolina, y ahora a un precio mayor.



HACIENDA, REDUCE EL IEPS

Hacienda impone un impuesto a la gasolina, diesel y turbosina, el famoso IEPS. Y en momentos donde sube el precio de la gasolina importada, Hacienda, para compensar dicho precio y que no llegue el costo al consumidor final, debe reducir lo que recibe de impuesto.

Ello tiene un costo. Tan sólo se calcula que el IEPS en energéticos nos podría traer una recaudación anual de alrededor de los 250 mil millones de pesos anuales. Con dicha recaudación se pagaría mucho más que el costo del Tren Maya, de 150 mil millones de pesos.

El problema es que el IEPS recaudado a los combustibles va a ser mucho menor.



SUBSIDIO A LA GASOLINA, POLÍTICAMENTE RENTABLE

¿Vale la pena subsidiar la gasolina?

Políticamente es sumamente rentable. Basta ver lo que le sucedió a **Peña Nieto** en el 2017, cuando empezó a eliminar el subsidio le vinieron los *gasolinazos*, que fueron utilizados como excusa hasta para causar rapifia.

Esto lo sabe **López Obrador** y quiere llevar la fiesta en paz. Aunque también es notorio que al subsidiar la gasolina se termina

subsidiando a quienes más autos tienen, es decir, a la población de mayores ingresos. El IMCO recordaba que el 60% del subsidio a la gasolina se lo llevaba el 20% de la población con mayores ingresos. Si bien es cierto que elevar el precio de la gasolina puede afectar los costos del transporte público, lo cierto es que el subsidio mayor llega a la población de mayores ingresos.

Conclusión del actual gobierno: evitar un *gasolinazo*, políticamente, no tiene precio.



IENOVA, POR FIN ARRANCA CON GAS A LA CFE

Por fin, la compañía formada por IEnova y TC Energy Corporation, llamada Infraestructura Marina del Golfo, logra traer gas del sur de Texas a Tuxpan, en Veracruz.

Se pone punto final al conflicto entre el gobierno lopez-obradorista y los operadores de los ductos de gas.

Tan sólo con la entrada del gas de Texas a Tuxpan se estará incrementando en 40% el abastecimiento de gas importado en el país a un precio, por cierto, más barato.

Y la más beneficiada será la Comisión Federal de Electricidad, encabezada por **Manuel Bartlett**, que podrá empezar a tener gas para sus plantas generadoras de electricidad, sobre todo en el sureste del país.

Al final, **Tania Ortiz**, directora de IEnova, agradeció la participación de la CFE. Aquí todos ganaron: TC Energy e IEnova, con una inversión de dos mil 600 millones de dólares que, por fin, empieza a operar, y la CFE que, al final, logró modificar los contratos.

Ahora falta desatar la operación de Carso Energy y Fermaca, las otras constructoras y operadoras de ductos de gas.

Se calcula que el IEPS en energéticos nos podría traer una recaudación anual de alrededor de los 250 mil millones de pesos anuales.



Modelo Especial será más 'especial' para Constellation Brands

Las ventas en Estados Unidos de las cervezas de Constellation Brands con las marcas de Grupo Modelo: Corona, Modelo Especial y Pacífico crecen a un dígito alto, a pesar de una menor demanda de la bebida de malta en ese mercado, lo que ha puesto muy feliz a **William A. Newlands**, presidente y CEO de la compañía.

En reunión con analistas de Barclays, David Klein, director de finanzas de la cervecera, recordó que Corona tuvo un gran recibimiento en Estados Unidos, lo que ocasionó que en los hogares hispanos de la Unión Americana hubiera gran preferencia por esta cerveza frente a la Modelo Especial.

Sin embargo, Constellation Brands encontró que ahora, en el primer trimestre del año fiscal 2020 –los últimos tres meses terminados al 30 de mayo pasado– Modelo Especial ya retomó la preferencia entre las familias hispanas en Esta-

dos Unidos, con lo que ya es la marca más vendida en la ciudad de Chicago, Illinois.

Por ello destacó, que si quieren seguir incursionando en los hogares de hispanos en Estados Unidos, deberán concentrar gran parte de su esfuerzo en promocionar Modelo Especial, además de hacer esfuerzos importantes en innovación desde empaque y producto.

Un reto importante que encuentran es la distribución, pues deben llegar a los lugares adecuados “no sólo un paquete en una ubicación, sino los paquetes correctos en todas las ubicaciones en las que debería

estar y con suficiente capacidad de almacenamiento”, destacó.

Perfilan al nuevo presidente de los secretarios de Turismo

Nos cuentan que en la Asociación de Secretarios de Turismo de México (Asetur) habrá elecciones para designar al que será su nuevo presidente.

Todo apunta a que el candidato más fuerte es **Luis Araiza**, titular de Turismo,

Economía y Sustentabilidad de Baja California Sur (BCS), no sólo por los méritos que ha hecho al frente de la llamada 'industria sin chimeneas', sino porque cuenta con el apoyo de más de 25 titulares del sector en igual número de entidades del país.

Dicen que entre los logros de Araiza en BCS está el fomento a la inversión inmobiliaria y de infraestructura turística, la creación de la nominación de pueblos históricos, el incremento de la conectividad aérea en los principales polos turísticos, además de mantener la estrecha relación y cooperación entre el sector hotelero y el gobierno.

El candidato que busca presidir la Asetur presume que el crecimiento promedio de BCS en los últimos tres años fue superior al 10 por ciento, al igual que el incremento del arribo de turistas, además que en el último trienio se agregaron más de 5 mil cuartos de hotel en el estado.

Frody quiere 'enfriar' el Bajío

Las neverías Frody tienen una meta muy clara para el próximo año: expandirse al Bajío y mantener su crecimiento al abrir 11 tiendas en promedio anual.

Fanny Castañeda, vicepresidente de Neverías Frody, quiere aprovechar el hecho de que se prevé que este sector registre crecimientos de 4.6 por ciento anual de aquí a los próximos tres años, para expandir los puntos de venta de la empresa del osito de la camiseta roja.

Con 36 sucursales en el país, ubicadas principalmente en Ciudad de México y Cuernavaca, Frody da la pelea con un portafolio de 48 sabores a marcas como Holanda, Ben & Jerry's, Danesa y Nutrisa, que compiten por quedarse con una parte del mercado que vale 532 millones de dólares, una cifra que aunque relevante, es pequeña comparada con los 10 mil millones de dólares que genera este negocio en Estados Unidos, de acuerdo con datos de Statista.

En México se estima que el consumo promedio per cápita es de 1.1 kilogramos de helado al año, con un gasto promedio de cerca de 80 pesos, según la consultora.



PARTEAGUAS

Jonathan

Ruiz

Este otro Laredo brincó a N.Y. y ahora va por L.A.

Sus precios del equivalente a 2 millones y hasta los 10 millones de pesos, un rango parecido al de los precios de los departamentos en la Ciudad de México. Pero quien compre las casas de los precios referidos se hará de un pedazo de Estados Unidos a una distancia de la capital mexicana que por carretera puede recorrerse en un día y que pronto, podrían subir de valor.

Laredo, Texas, es una ciudad a la que se llega al viajar hacia el norte por la Carretera 57 que antes pasa por Querétaro, San Luis Potosí, Monterrey y su ciudad hermana, Nuevo Laredo, Tamaulipas.

Tiene una peculiaridad: ahora su infraestructura comercial llamada Port Laredo, pelea con Los Ángeles, California, por tener la puerta de entrada de productos más concurrida de Norteamérica, por arriba de Nueva York o de Chicago.

Las crecientes exportaciones mexicanas derivadas del pleito de aranceles entre Estados Unidos y China tuvieron un resultado inesperado. Motivaron que en los 5 minutos que ustedes tomarán para leer este artículo se procesen ahí transacciones por 3 millones de dólares en comercio interna-

cional. Fueron 327 mil millones de dólares los que esta pequeña ciudad administró en transacciones con el mundo durante 2018, de acuerdo con datos de Laredo Economic Development Corporation: <https://www.laredoedc.org/site-selection/economic-indicators/>

Ahora los pronósticos vaticinan un mayor número para 2019.

No hay que confundirse. Pese al tránsito en mercancías, los 260 mil habitantes de Laredo, Texas, tienen un ingreso promedio de apenas unos 15 mil dólares al año. Eso es menos, por ejemplo, que las percepciones de los regiomontanos, en Nuevo León. En Estados Unidos, Laredo es considerada una ciudad pobre.

Las instituciones que dan más empleo local son las educativas y gubernamentales, amén de quien se involucra en actividades relacionadas con el tránsito de mercancía y empresas individuales como los supermercados HEB y Walmart y el Laredo Medical Center.

Persisten varios problemas que aún están bajo el análisis de organizaciones como The Bloomberg Harvard City Leadership Initiative, que pretende impulsar la efectividad de los líderes locales

—como Pete Saenz, su alcalde recientemente reelecto— mientras construye el camino para el entrenamiento de la siguiente generación de habitantes de la zona con el fin de que tengan una mejor calidad de vida que sus antecesores.

Entre los involucrados está Santiago Mota, un mexicano que estudia una maestría en Ingeniería de Diseño, en Harvard, quien creó un sistema de mapas que ubican geográficamente con la ayuda de la estadística los síntomas que den lugar a un diagnóstico <https://data.openlaredo.com/>. Por ejemplo, hay coincidencias entre las zonas más pobres de esa ciudad y el número de hogares en los que solo la madre es responsable de guiar a la fami-

lia, ante la ausencia del padre.

Pese a los bajos ingresos de sus habitantes y a sus retos sociales y a la violencia que prevalece al sur del Río Bravo, en esta ciudad texana se registran solo 3 homicidios por cada 100 mil habitantes. Dicho de otro modo, es tan peligrosa como Yucatán.

Laredo prepara inversiones en educación, parques y 200 millones de dólares en carreteras locales. Sus líderes preparan campañas que exalten los valores cívicos de la ciudad y enaltezcan lo que desde su punto de vista es una región que representa “la Meca” del comercio mundial.

Todo ello a solo unos metros de distancia de otra entidad que podría contar una historia similar, si el estado de derecho prevaleciera también del lado tamaulipeco.



FUERA DE LA CAJA

Temporal

Macario Schettino

Ya hemos analizado el asunto de los ingresos del gobierno para 2020. Nos concentramos en el tema petrolero y en el crecimiento, porque los detalles de ajustes de impuestos no valen mucho la pena, en comparación. De entrada, el gobierno sobreestima sus ingresos para 2020 en al menos 250 mil millones de pesos, y eso no se va a componer con un puntito más allá o acá. Conviene ahora ver un poco el tema del gasto.

Lo primero que debe estar claro en este segundo presupuesto del actual gobierno, es que nunca existieron los 500 mil millones de pesos de corrupción que iban a encontrar con toda facilidad. Tampoco fue relevante, en términos de gasto, expulsar a todos los mandos, reducir los sueldos y eliminar prestaciones. Como habíamos informado con oportunidad, eso no pinta en el presupuesto. Lo que sí ha ocurrido es una reducción notoria de la capacidad de decisión del gobierno, que se refleja en un subejercicio de 200 mil millones de pesos, a julio, que compensa la sobreestimación de ingresos que se tuvo para este año.

Pero si bien las finanzas no se han venido abajo, la capacidad del gobierno sí. Al desabasto de combustibles de fines del año pasado e inicios de éste, le

siguió el de libros de texto (incompletos), y sobre todo el de medicinas y vacunas. En seguridad, la incapacidad también es notoria. El cambio de Policía Federal a Guardia Nacional, que no tenía sentido, se está haciendo en contra de la ley. Como ya lo ha documentado Alejandro Hope, la Guardia sigue cobrando en Defensa y Marina, y no en Seguridad, como correspondería a un cuerpo civil. Pero además tampoco está teniendo mucho resultado, puesto que tiene en contra al comandante máximo, que sigue pidiendo que no haya balazos, sino abrazos, y uno que otro chanclozo materno. Si no fuese una tragedia el centenar de muertos diarios, sería una mala comedia del cine mexicano de los setenta.

Ya durante este año ha habido quejas de los grupos dedicados a cultura y a ciencia de recortes y abandono, pero para 2020 será un poco peor. Lo mismo ocurrirá en otras áreas, que sufren una contracción importante de su presupuesto, por encima de lo ocurrido en 2019. Hay una contracción, en términos reales, para prácticamente todas las secretarías. A cambio, hay un incremento importante en la inversión de Dos Bocas, en línea con lo esperado para la refinera, e incrementos menores

en el Tren Maya y Santa Lucía, que parecen apuntar a un menor interés en esos proyectos. En el total, el gasto en inversión pública se reduce en 5%, lo que significa que ese rubro de la construcción, infraestructura, continuará la tendencia iniciada en 2015.

El presupuesto de 2020 confirma que la orientación del nuevo gobierno es hacia un gobierno con menor capacidad de gestión, dedicado a redistribuir en efectivo, y con una orientación industrialista. No creo que haya duda de que se reedita el tipo de gobierno que México tuvo en los años setenta. En esa época, resultó un fracaso. Ahora, ocurrirá lo mismo, pero mucho más rápido. No serán necesarios doce años para poner al país en una situación complicada. Mi impresión es que esto ocurrirá para 2021, por el escaso margen de manobra, la debilidad de la economía y el complicado entorno internacional.

Puesto que es el año de la elección intermedia más importante en la historia, por la cantidad de gubernaturas en juego, será un momento definitorio para la actual administración. Veremos qué logran modificar o corregir, o cómo se plantean capear el temporal.

No creo que haya duda de que se reedita el tipo de gobierno que México tuvo en los años setenta



DINERO, FONDOS Y VALORES

Se acaban las 'municiones' monetarias

**Víctor
Piz**

Para este miércoles, la atención de los mercados financieros e inversionistas está centrada en la decisión de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos.

Se espera un nuevo recorte de 25 puntos base al nivel objetivo para la tasa de fondos federales, a un rango de entre 1.75 y 2 por ciento.

En su reunión de julio, como se anticipaba, la Fed recortó en 25 puntos base su tasa de referencia por primera vez desde la crisis financiera de 2008.

La Fed se ligó a un **amplio número de bancos centrales que han adoptado posturas monetarias más acomodaticias o laxas** ante el entorno de mayor incertidumbre, caracterizado por la debilidad económica global y las menores presiones inflacionarias, a lo que se suman las tensiones geopolíticas en Medio Oriente.

La desaceleración de la economía mundial, que pudiera llegar a convertirse en una recesión, ha sido generalizada y mayor a la esperada ante los efectos de las disputas comerciales entre EU y China.

La buena noticia es que el conflicto comercial parece estar encaminándose a una solución, luego de que se anunció una tregua en la aplicación de aranceles entre los dos países y

se abrió la puerta a un posible acuerdo.

El relajamiento de las tensiones comerciales es el mejor aliado de **la Fed, que ha estado bajo la presión de los mercados y del presidente Donald Trump para hacer más recortes a la tasa.**

Además de la ola mundial de recortes en las tasas de referencia, algunos bancos centrales han adoptado medidas adicionales de relajamiento monetario para estimular el crecimiento de sus economías.

La duda es si las autoridades monetarias aún tienen 'municiones' o si ya se agotaron.

En su reunión de la semana pasada, el Banco Central Europeo anunció un recorte a la tasa de depósitos en territorio negativo de 10 puntos base, a -0.50 por ciento, que se había mantenido sin cambios desde marzo de 2016.

Además, informó que instrumentará un nuevo programa de compra de activos a partir de noviembre, por 20 mil millones de euros mensuales, para mantener condiciones de liquidez favorables.

Las medidas de política monetaria se anunciaron en el contexto de la incertidumbre sobre la salida del Reino Unido de la Unión Europea.

Sin embargo, **el BCE debe tomar acciones para mitigar el impacto de las tasas de in-**

terés **negativas sobre la economía de la zona euro.**

Tasas significativamente bajas o negativas pueden no tener el efecto esperado si los europeos creen que la economía está en ruta al crecimiento cero o, peor aún, a la recesión.

Algunos analistas piensan que el nuevo estímulo monetario probablemente no será suficiente y estiman que **al BCE le quedan pocos 'cartuchos'** si la economía se debilita aún más.

El hecho es que **el margen de maniobra de los bancos centrales es cada vez más limitado.**

La pregunta es **qué hará el Banco de México.** ¿Se subirá a la ola global de recortes en las tasas de interés?

Sin presiones inflacionarias y con una economía estancada, probablemente Banxico **recortará su tasa de referencia en 25 puntos base, a un nivel de 7.75 por ciento, en su reunión de la próxima semana** o antes de finalizar el año.

Por ahora no se desacoplará de la Fed para mantener un diferencial de tasas favorable para el peso frente al dólar.

Banxico no se desacoplará de la Fed para mantener un diferencial de tasas favorable



RAZONES Y PROPORCIONES

**Manuel
Sánchez
González**

La orientación del programa gubernamental 2020

El propósito explícito del Paquete Económico para 2020 es confirmar el compromiso de la administración con la estabilidad macroeconómica. Según este plan, tal aportación se logra garantizando la “sostenibilidad” de las finanzas gubernamentales, lo cual se interpreta como una trayectoria acotada de la deuda pública amplia respecto al PIB.

De ahí que se busque restringir la política fiscal con un objetivo para la razón de deuda, así como los saldos que conducen a ese resultado, entre los que destacan el déficit total y el balance primario, definido este último como la diferencia entre ingresos y egresos presupuestales, excluyendo el pago de intereses.

De forma semejante al paquete de 2019, el nuevo programa prevé un incremento marginal en la razón de deuda, con lo que el promedio de esta proporción durante los primeros dos años del actual gobierno se ubicaría ligeramente por encima de la media anual del sexenio anterior.

Se proyecta un superávit primario de 0.7% del PIB, inferior en tres décimas al comprometido para el presente año. La mera existencia de un superávit primario, que contrasta con los déficits registrados durante 2009-2016, parece operar, en la percepción de muchos

analistas, como una señal suficiente de responsabilidad fiscal.

Como en ejercicios anteriores, el logro de las metas de 2020 dependerá, en buena medida, de los supuestos incorporados, entre los que sobresale el marco macroeconómico. Dada la incertidumbre inherente en cualquier ejercicio prospectivo, no pueden descartarse escenarios desfavorables que dificulten los objetivos.

Por ejemplo, el programa supone un crecimiento económico de 2.0 por ciento y un aumento considerable en la producción de petróleo que rompe con el persistente declive observado desde 2004. Utilizando los cálculos del gobierno, un crecimiento económico de la mitad del previsto y una reducción de diez por ciento en la plataforma petrolera respecto a los niveles de mediados del presente año eliminarían el superávit primario.

De hecho, los ingresos menores de los previstos durante 2019 han llevado al gobierno a utilizar recursos del Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP) por el equivalente a 0.5 por ciento del PIB para asegurar la meta de ese balance.

Al parecer, resulta más importante el logro del objetivo que su forma de cumplimiento. De ahí que, en caso de faltantes durante

el próximo año, además de contener el gasto, el gobierno podría recurrir a sus activos financieros.

Ahora bien, el programa estipula un monto de ingresos presupuestarios igual, en términos reales, a los estimados para 2019, con aumentos en los petroleros, así como en los no petroleros tributarios, a los cuales se espera fortalecer mediante diversas acciones.

Mientras que algunas de las iniciativas impositivas pueden justificarse en términos de equidad y justicia, como la prohibición de condonar gravámenes a contribuyentes y el castigo por la emisión de facturas falsas, otras pueden generar efectos adversos, como la tipificación de la defraudación fiscal como delito grave si se vulnera la presunción de inocencia, y el incremento de la tasa de retención sobre intereses que castiga el ahorro.

Asimismo, el plan contempla un moderado incremento real en el gasto neto total y sus principales componentes, excepto en el costo financiero. Sin embargo, no es claro que la distribución de las erogaciones refleje un uso eficiente de los recursos desde el punto de vista social.

Específicamente, el proyecto de presupuesto señala como prioridades los programas para reducir las desigualdades, así como la

inversión con mayor incidencia en el crecimiento. Se aclara que estas prelações se manifiestan en el gasto en seguridad, en bienestar y en Pemex.

Empero está ausente la justificación social de esta jerarquía. Por ejemplo, respecto al presupuesto de 2019, se propone, sin argumentación, incrementar la inversión

financiera en Pemex al tiempo que se contrae la inversión física en el resto de la economía.

Aun dentro de las aludidas prioridades, no se cuenta con una evaluación de la rentabilidad social de los nuevos programas y proyectos y es limitada la información sobre la operación de los mismos.

Es conveniente que el gobierno justifique el ejercicio presupues-

tal no sólo en términos de balances sino también en función de la composición del gasto. Así, antes de reiterar la necesidad de una reforma tributaria, como lo hace el paquete económico, es indispensable asegurar que los recursos disponibles se utilicen para acrecentar, de la mejor manera, las posibilidades sostenibles de bienestar.



AUTONOMÍA RELATIVA

El Síndrome de Estocolmo versión Macuspana

Juan Ignacio Zavala

Es de todos conocido el término Síndrome de Estocolmo, que es la actitud positiva que adoptan, por ejemplo, quienes son secuestrados, retenidos contra su voluntad respecto de sus captores. Esta situación de solidaridad se puede dar por parte de la víctima al sentir que se deja de usar la violencia en su contra e interpretarla como un gesto de empatía del agresor a su situación. Hay casos como el muy conocido de Patty Hearst, que terminó colaborando con sus captores en el asalto a un banco.

Pasando ese síndrome a la política mexicana, sucede algo parecido con el presidente López Obrador y sus críticos y adversarios. Como se trata, por decirlo de una manera, de un golpeador, en el momento en que la violencia cesa hay un sentimiento de gratitud y alivio. Hay ejemplos muy claros. Como cuando de la mano de su hampón favorito, Manuel Bartlett, se aventaron un pleito con empresas extranjeras por unos gasoductos. Se dieron cuenta de que el pleito lo iban a perder, que no tenían la razón, que fueron arbitrarios e ignorantes. Pero claro, es el Presidente y siempre hay manera de

echarse para atrás. Y eso fue lo que sucedió. Y empezaron los comentarios: “qué buena señal”, “hay un cambio de actitud a favor de la iniciativa privada”, “respetó las inversiones y es un gran gesto de su parte, hay que reconocerlo” y cosas por el estilo. Entonces se supone que hay que agradecerle que arregle los desbarajustes que él y su gente hicieron. Si el problema lo hicieron ellos, ellos lo tenían que solucionar. Pero en fin, ahí están los gestos de agradecimiento por no pegarnos más.

Casi todas la mañanas (más de ciento cincuenta este año), el Presidente la emprende contra sus monstruos: los conservadores, los periodistas, los medios de comunicación, los neoliberales, los fifís, los de la mafia del poder, los partidos de oposición, la gente que no piensa como él y los suyos. Al Presidente le gusta polarizar, es lo suyo. Comanda un ejército de odiadores profesionales dispuestos a denostar a quien sea, a quien el señor señale cada mañana y a gritar loas y alabanzas a todo lo que él hace. El clima de pleito en el país es innegable y lo encabeza el Presidente, que es el primer “buleador” de la nación. Así,

con insultos, apodos y desprecio, López Obrador ha generado una retórica política desde el poder y aplasta a quien se le ponga enfrente. Entonces cuando hace un evento sobrio, como lo fue el del grito—que dado su discurso y hasta sus características personales no tenía por qué ser de otra manera— salen a decir las víctimas de los insultos: “qué buen grito, qué incluyente”, “se ve que quiere gobernar para todos”, “estuvo en plan Presidente todo el tiempo, fue respetuoso de las instituciones, qué alegría”, “no insultó a nadie en su mensaje. Aplausos”.

Soy de los que piensa que no se puede estar sin reconocer los avances, las medidas acertadas que tenga un gobierno; la oposición o la crítica no consisten en eso, pero también hay que llamar la atención para no caer en el intercambio de las cuentas de vidrio. Porque si el Presidente se portó a la altura como dicen todos—lo que infiere no poner apodos, agresiones verbales o payasadas— es porque se dio cuenta que ese, y no el Informe, era su día en el que la gente se arremolina en torno a él y unirse con un grito y con un festejo. Qué bien que lo hizo como debe hacerlo

Fecha: 18/09/2019

Columnas Económicas

Página: 35

Juan Ignacio Zavala, "Autonomía Relativa"



Area cm2: 296

Costo: 77,611

2 / 2

Juan Ignacio Zavala

un Presidente del país y con su toque personal. Pero no tengan esperanzas, pronto regresará a lo suyo: el golpe, la patada, el cadenazo y el vituperio.



COORDENADAS

¿Qué esperamos para sacar más gas natural?

Enrique Quintana

Ayer entró en operación el que quizás sea el gasoducto más importante del país en este momento: el ducto submarino que va del sur de Texas a Tuxpan, Veracruz.

Con este ducto se comenzó el transporte de **2 mil 600 millones de pies cúbicos de gas natural** al día.

De acuerdo con las estadísticas de Pemex, el volumen de importaciones ha promediado este año 1.038 mil millones de pies cúbicos diarios, aunque hay infraestructura para importar más, del orden de 4 mil millones ya con el ducto submarino en operación.

Ayer le comentaba en este espacio, que tras los ataques a instalaciones petroleras de Arabia Saudita **los precios del crudo y de las gasolinas** se habían ido **para arriba** espectacularmente.

Ayer bajaron, pero siguen estando muy distantes del cierre del viernes pasado. Por ejemplo, el **crudo WTI** cerró el viernes en 54.8 dólares por abril. Y ayer cotizaba por la tarde en 58.8 dólares, todavía **poco más de 7 por ciento arriba**.

En el caso de **las gasolinas**, la diferencia es de alrededor del **8 por ciento**.

No es el caso del **gas natural**. El alza fue apenas de **1.5 por ciento**, cotizando ayer en 2.66 dólares por millón de BTUs (la unidad con la que se mide usualmente el precio de este combustible).

A diferencia de lo que ocurre con otros hidrocarburos, el gas natural tiene un precio regionalizado, es decir, hay grandes diferencias según el lugar del mundo en donde se adquiera.

No pasa lo mismo con el petróleo, y ocurre solo parcialmente con el precio de las gasolinas (sin considerar impuestos).

En una contingencia como la de Arabia Saudita, se disparan los precios del crudo y las gasolinas, pero no así los del gas natural.

El hecho de que, gracias a la negociación entre el gobierno federal, la CFE y las empresas, se haya podido permitir un acuerdo tras la demanda de arbitraje que la CFE interpuso en junio, **va a permitir acceder a volúmenes adicionales de este estratégico hidrocarburo**.

El gas natural no solo se emplea como combustible de uso directo en la industria o en los hogares, sino que se ha convertido en una de las principales fuentes de generación de electricidad en México.

No se ha apreciado en su justa dimensión la ventaja que da a México el poder disponer de grandes cantidades **del gas –de facto– más barato del mundo**.

En Europa se puede cotizar a una cifra tres veces superior y en países asiáticos hasta cuatro veces más.

Esto quiere decir que en las estructuras de costos de las empresas industriales que se instalen en México, la disponibilidad y precio del gas implica una ventaja competitiva relevante frente a otras regiones, lo que implica **un atractivo a la inversión directa** y también una ventaja en las exportaciones o incluso en las ventas en el mercado interno.

Aunque en la administración anterior se hizo un esfuerzo por hacer más densa la red de gasoductos, y la CFE se convirtió en un jugador relevante en el sector, compitiendo con Pemex, todavía estamos muy lejos de contar con la red de distribución que necesitamos.

La coyuntura energética internacional también debiera **poner sobre la mesa el tema del fracking**.

Aunque el presidente se ha manifestado en contra de esta tecnología, son tales los avances técnicos que ha alcanzado, que hoy tiene una mucho mayor seguridad ambiental y puede contribuir enormemente a la seguridad energética del país.



COMPETENCIA 2.0

Carlos Mena

Opine usted:
carlos.mena@creel.mx



Cofece debe dar crédito por programas de cumplimiento

En observancia de su mandato constitucional, hace unos días la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) hizo nuevos llamados para que las empresas establezcan un programa de cumplimiento en temas de competencia económica. Con la publicación de un nuevo documento llamado “Recomendaciones para Cumplir con la Ley Federal de Competencia Económica”, la autoridad busca incrementar la adopción de los llamados programas de *Compliance* en las empresas, sin embargo, los incentivos para hacerlo todavía no están muy claros.

El documento que presenta la autoridad de competencia contiene recomendaciones para que las empresas conozcan la regulación y les sea más fácil diseñar e implementar programas de cumplimiento con diversos recursos prácticos y ejemplos ilustrados con casos en materia de competencia.

Si bien para el experto en la materia, el documento resulta en un recopilado de documentos e información bien conocida, es claro que el público objetivo del documento son empresas pequeñas que pretendan implementar este tipo de programas por primera vez, sin mucha ayuda profesional.

En el documento se explican temas básicos como detalles sobre los beneficios para las empresas por cumplir con la Ley, o recomendaciones obvias como la necesidad de fomentar una cultura de la competencia en la empresa. Se explica que para que el programa funcione, la firma debe dedicar recursos humanos y monetarios para manejar el cumplimiento, debe evaluar los riesgos y debe contar con capacitación continua. Igualmente se destaca la importancia de contar con monitoreo constante, sistemas de reporte y acciones disciplinarias internas que en esta columna hemos comentado anteriormente como elementos

necesarios de cualquier sistema de *compliance*.

El documento también explica diversos programas y vías de reporte de prácticas monopólicas y obstáculos regulatorios que esa Comisión tiene a disposición de los agentes. Llama la atención que en el mismo documento, la Cofece reporta una importante disminución en el número de solicitudes a su programa de inmunidad y una reducción en las multas impuestas en 2018 con relación al año anterior.

Más allá de que siempre es loable y útil la recopilación de información tan valiosa y el que Cofece insista en lo deseable de contar con estos programas, considero que se deben además hacer esfuerzos importantes para fortalecer el programa de inmunidad. El programa de inmunidad es la mejor y más efectiva herramienta con la que cuenta la autoridad para combatir la colusión.

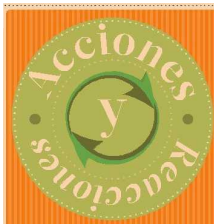
Adicionalmente, Cofece debe-

ría considerar la posibilidad de establecer incentivos por programas de cumplimiento eficaces como en las jurisdicciones más avanzadas. Sólo por mencionar un ejemplo, hace unos meses, el Departamento de Justicia de los Estados Unidos emitió una nueva política donde incrementa los beneficios para las empresas de tener estos sistemas de cumplimiento y claramente establece que se recompensará a las empresas que inviertan en imbuir una cultura de cumplimiento. El Departamento de Justicia comenta que dar crédito real por los programas de cumplimiento y recompensar la buena ciudadanía corporativa es fundamental y esto se debe tomar en cuenta en todas las etapas de una investigación por violaciones a las leyes de competencia, incluyendo la decisión de perseguir penalmente a empresas o funcionarios, así como para reducir las multas que pudieran aplicarse a las empresas. Los nuevos cri-

terios establecen parámetros claros de descuentos en la multa por programas que demuestren que son eficaces bajo criterios definidos.

Obviamente los programas deben ser efectivos porque no se debe recompensar o beneficiar a una empresa por tener una hoja en blanco con buenos deseos que nadie cumple dentro de la organización, pero lo que están diciendo las agencias avanzadas es que hay parámetros objetivos para evaluar esa eficacia.

Me parece que en el tema de competencia, como en muchos otros, se requiere reforzar tanto el palo como la zanahoria, para que las empresas e individuos cumplan cabalmente con este importante conjunto de normas. En este sentido, una de las piezas del rompecabezas es una clara política para recompensar expresamente los programas efectivos de cumplimiento y seguir la tendencia de jurisdicciones más avanzadas.



» **Se pone verde**

» **Le entra al negocio de streaming**

» **Premio al liderazgo**

Entra al Dow Jones sustentable

»Orbia, antes Mexichem, que dirige Daniel Martínez-Valle anunció que ha sido integrada al Índice de Sostenibilidad Dow Jones (DJSI). Este reconocimiento al liderazgo en sostenibilidad corporativa refleja la transformación de Orbia por su orientación al cliente, las personas y al compromiso continuo de impulsar la vida alrededor del mundo.

En un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores, Orbia indicó que su estrategia de negocio a largo plazo coloca a la compañía en una posición única para responder a las oportunidades globales a fin de garantizar la seguridad alimentaria, reducir la escasez de agua, reinventar el futuro de las ciudades y los hogares, conectar las comunidades de todo el mundo con la infraestructura de datos global y ampliar el acceso a la salud y el bienestar con materiales avanzados a través de la innovación y el enfoque centrado en el cliente, elevando el compromiso continuo de la compañía para mejorar la calidad de vida de las personas y las comunidades de todo el mundo.

Agregó que está comprometida con la transparencia y el progreso con relación al impacto de la compañía en las personas, el planeta y las utilidades.

Hacen temblar a Netflix

»NBCUniversal, de Comcast Corp, llamará Peacock a su servicio de *streaming*, que ofrecerá una amplia lista de contenido original e incluirá a *Dr Death*, con el ganador del Emmy y Globo de Oro, Alec Baldwin.

El estreno de Peacock, que también ofrecerá comedias clásicas como *The Office* y *Parks and Recreation*, está previsto para el 2020. La compañía posee la cadena de televisión tradicional NBC, cuyo logo representa a un pavo real.

El servicio competirá con el gigante de *streaming* Netflix y con el próximo servicio de Walt Disney Co, Disney+, así como con otras opciones de suscripción digital, mientras las empresas tradicionales de medios buscan atraer a los televidentes en línea.

Peacock también tendrá otros programas como una nueva versión de *Battlestar Galactica* y la comedia original *Rutherford Falls*.

Está muy cara

»Monex Grupo Financiero comenzó la cobertura de José Cuervo con una recomendación de Venta y un precio objetivo de 29.5 pesos para la acción de la tequilera, para finales del 2019.

Si bien la casa de Bolsa considera que Cuervo cuenta con expectativas positivas de crecimiento debido a la industria y popularidad que están ganando sus bebidas clave en el mundo, por el momento su valuación es algo elevada, reflejada en un Múltiplo FV/EBITDA actual de 19x.

Por otro lado, en cuanto a crecimientos para este año, Monex espera un incremento en ingresos de 2%, pero una caída en el flujo operativo de 10.2 por ciento. A nivel operativo, estima que Cuervo continúe presentando retos relacionados principalmente al aumento en el precio del agave, por lo que estima que el Margen EBITDA se ubique en un nivel de 19 por ciento.

Lo bueno, indica Monex, es que Cuervo cuenta con un sano nivel de apalancamiento, ya que su razón DN/EBITDA se ubica en un nivel de 0.1x, el cual resulta inferior a su historia de los últimos dos años y al de una muestra de comparables internacionales de 1.9x.

La deuda total de la emisora corresponde a la emisión de un bono en el 2015 para la adquisición de Bushmills por 500 millones de dólares, a una tasa fija de 3.75% y con vencimiento en el 2025.

De alto impacto

»FEMSA y el Tecnológico de Monterrey entregaron este martes el Premio Eugenio Garza Sada 2019 a las personas e instituciones líderes que están impulsando proyectos de alto impacto social en las comunidades de México, y que han demostrado aplicar el ejemplo de la vida y obra de Eugenio Garza Sada.

Como un homenaje al empresario y filántropo, ambas instituciones entregaron el Premio a mexicanos ilustres que con sus acciones contribuyen y transforman sus comunidades. Este año los ganadores fueron: Mario Javier Robinson Bours Almada; Nutre a un Niño, A.C.; y Ecotecnia, en las categorías de Personas, Emprendimiento Social y Estudiantil, respectivamente.

El Premio se otorga cada año con el objetivo de re-

conocer a personas y a proyectos sociales que se han creado como soluciones para fortalecer la calidad de vida de los grupos más necesitados del país.

Fue instituido hace 26 años en memoria de don Eugenio, fundador del Tecnológico de Monterrey, un empresario de éxito y de gran calidad humana, quien fue un activo promotor del cambio y del desarrollo de su comunidad.

Una manita de gato

»Honduras planea emitir un bono de 700 millones de dólares para ayudar a refinanciar deudas de la firma estatal Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE),

dijo la ministra de Hacienda, Rocío Tabora.

La operación, cuya fecha no fue precisada, es parte de un plan de rescate de la ENEE, que recibe cuantiosos recursos gubernamentales para complementar su presupuesto anual y tiene una deuda de alrededor de 2,264 millones de dólares que el gobierno busca cómo enfrentar.

Parte de los recursos obtenidos con la emisión, 300 millones de dólares, se utilizarán para la “readecuación” de un bono de 500 millones de dólares lanzado en el 2013 y con vencimiento en el 2020, informó Tabora. Una fuente del ministerio de Finanzas comentó por separado que lo que se busca es ampliar el plazo del bono.



ECONOMÍA CONDUCTUAL

Raúl Martínez Solares

Factores que determinan nuestro comportamiento como consumidores de servicios financieros

Sólo puedo controlar mi propio rendimiento. Si hago lo mejor que puedo, puedo sentirme bien al final del día.

Michael Phelps, deportista olímpico más condecorado de la historia.

De acuerdo con los modelos económicos convencionales, las decisiones de consumo deberían partir de maximizar nuestro beneficio y ser de nuestro mejor interés. Pero cualquier compra, incluyendo la de productos o servicios financieros, tiene determinantes que inciden en la percepción y la decisión, generando efectos no sólo no óptimos, sino frecuentemente negativos.

Un ejemplo típico es la adquisición de una tarjeta de crédito. La variable fundamental de decisión debería ser la tasa de interés. A tarjetas similares, debería existir una inclinación para contratar aquellas con tasas de interés menores. Sin embargo, la evidencia experimental muestra que existen factores de diferente índole que hacen que la tasa de interés no sea considerada como relevante e incluso, en ocasiones, ni siquiera es analizada, siendo otros factores más vinculados con percepción o recompensas de corto plazo los que condicionan la decisión de contratarlas.

En México, por ejemplo, existen tarjetas cuya tasa de interés es cercana a 20%, mientras que otras se encuentran en niveles superiores a 80 % de interés anual.

Entre los factores que pueden incidir en las decisiones de consumo financiero, algunos apuntan a temas de personalidad y de percepción, que condicionan la forma en la que tomamos dichas decisiones. En el artículo "Who Is in Control? The Role of Self-Perception, Knowledge, and In-

come in Explaining Consumer Financial Behavior", de Perry y Morris, se analizó la relación entre las decisiones de consumo de productos financieros con variables como el nivel de conocimiento financiero, el ingreso y una característica psicológica denominada locus de control.

Para algunos, el conocimiento financiero se refiere simplemente a la cantidad y calidad del conocimiento que tenemos sobre variables financieras, como la tasa de interés, el efecto de la inflación y la capacidad para hacer cálculos financieros sencillos como porcentajes. Para otros, conocimiento financiero implica necesariamente tener una práctica financiera tal que muestre la aplicación de dicho conocimiento.

El concepto de locus de control se refiere a la propensión a observar la influencia de los factores del entorno como causa de recompensa o castigo. En el artículo se define a las personas con un locus de control interno, como aquellas que esperan que sus acciones tengan resultados previsibles y, por lo tanto, son más orientadas a tomar acciones que determinen el curso de los acontecimientos de su vida futura.

Por el contrario, las personas con un locus de control externo perciben los eventos de su entorno como fuera de su control, influenciados por factores como la suerte, el destino o el poder que terceros ejercen sobre distintos aspectos de su vida, lo que los lleva actuar como si sus acciones tuvieran poco efecto sobre su vida futura.

El estudio encontró que las personas con un locus de control externo tienden a involucrarse menos en decisiones relacionadas con su comportamiento financiero, mientras que las personas con locus de

control interno sí buscan tomar decisiones más productivas en ese sentido.

Los dos componentes que combinados pronostican el peor escenario en toma de decisiones financieras es cuando se tiene simultáneamente un locus de control externo y un bajo nivel de conocimiento financiero.

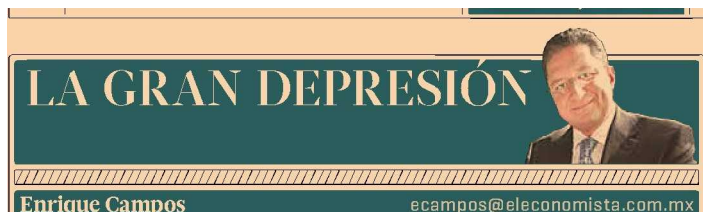
Lo importante de esta conclusión es que ambas condiciones son reversibles. El conocimiento financiero puede mejorarse, existiendo hoy la posibilidad de acceder a cursos y mecanismos de información simplificada que permitan tener los elementos básicos para tomar decisiones más informadas.

Simultáneamente, respecto al cambio en la percepción relacionada con el locus de control, como muchas características psicológicas, éstas pueden ser desarrolladas y entrenadas. Pero ello exige que las personas asuman procesos sistemáticos de cambio de conducta, en este caso financiera, que gradualmente vaya generando hábitos positivos reforzando la percepción de que la acción individual provoca cambios en el futuro.

Evidentemente, son múltiples los factores que en la vida económica y financiera rebasan nuestra capacidad de influencia, pero existen decisiones que de manera diaria y permanente pueden crear la diferencia entre un futuro de relativo bienestar y una vida de precariedad.

El autor es politólogo, mercadólogo, especialista en economía conductual y profesor en la Facultad de Economía de la UNAM. CEO de Fibra Educa y presidente del Consejo para el Fomento de Fondo de Ahorro Educativo de Mexicana de Becas. Síguelo en Twitter: @martinezsolares

Los aspectos que pueden incidir en las decisiones apuntan a temas de personalidad y de percepción



Precios del petróleo, en el camino de la Fed

Si las gasolinas subieran lo suficiente para ser un problema inflacionario, la Reserva tendría que tomar cartas en el asunto

Estados Unidos tiene un presidente populista, pero no uno que sea capaz de dejar de recaudar impuestos, o hasta destinar subsidios, con tal de mantener estables los precios de las gasolinas en caso de que esta turbulencia actual, con epicentro en Arabia Saudita, alcance los precios de esos hidrocarburos.

Si el conflicto desatado el fin de semana escalara, con el ataque a las instalaciones petroleras del reino saudí, podría haber consecuencias para los consumidores estadounidenses que tendrían que desembolsar más dólares para llenar los tanques de sus autos.

Si los precios de las gasolinas llegaran a subir lo suficiente para convertirse en un problema inflacionario, necesariamente la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) tendría que tomar cartas en el asunto.

El escenario no es nada alentador, porque la economía mundial muestra señales de debilidad, y un aumento en las presiones inflacionarias derivado de esta tensión geopolítica podría llevar a la nada afortunada combinación de inflación con recesión.

Esto debe ser un dolor de cabeza para los que toman decisiones de política monetaria. En especial para los que hoy mismo se reúnen en Washington, en el seno del Comité de Mercado Abierto de la Fed, y que este mismo miércoles deben dar a conocer una decisión de política monetaria.

Donald Trump, el presidente estadounidense, los tunde a golpes en su cuenta de Twitter para que bajen las tasas de interés hasta cero. Es más, envidia a los países que pagan por prestar dinero, como ocurre en algunas

economías europeas.

Pero, al mismo tiempo, esos presionados banqueros centrales leen en la misma cuenta de Twitter de su presidente las amenazas a Irán, al que Trump señala como el responsable de los ataques con drones a Arabia Saudita y dice que están cargados y listos para responder.

Entonces, el banco central estadounidense no puede descontar de su análisis sobre las condiciones futuras de la economía estadounidense la posibilidad de que los precios de los combustibles se disparen y generen presiones inflacionarias hoy inexistentes.

No hay duda de que los banqueros que se reúnen a decidir la política monetaria de Estados Unidos tienen toda clase de herramientas para pronosticar los equilibrios entre el crecimiento y la inflación. Pero definitivamente no tienen una bola de cristal. Por lo tanto, lo que pesa es la evidencia de que las instalaciones petroleras saudíes son vulnerables y su fragilidad tiene impacto global.

El camino marcado por la Fed hasta antes de este fin de semana era de recetar mayores bajas al costo del dinero, ante la ausencia de presiones inflacionarias y con la intención de cumplir con su otro mandato de tener niveles de pleno empleo.

La pregunta es si, con tan pocos días transcurridos desde el ataque de drones con bombas, pero con efectos tan profundos vistos en los mercados, la Reserva Federal se podría tomar una pausa en su ruta de bajas al costo del dólar.

O si bien mantiene el camino de baja, pero anota un corchete de advertencia sobre futuras decisiones de política monetaria ante los hechos recientes.

Suena poco probable que la Fed no tome en cuenta este episodio en sus consideraciones y haga como si no pasara nada. Pero eso lo sabremos este mismo día.



GLOBALI...¿QUÉ?



Fausto Pretelin Muñoz de Cote

@faustopretelin

Terremoto político en España

El 10 de noviembre será la cuarta cita electoral en cuatro años

España ha cronificado una crisis política, pero un buen día decidió esconderla bajo la alfombra. Para llegar al día de ayer en el que el presidente en funciones no logró asegurar mayoría en el Congreso para ser investido, se alinearon varios fenómenos de manera simultánea: nacimiento de la ultraderecha (Vox); debilitamiento extremo del bipartidismo (PSOE y PP); una mutación ideológica descontrolada del partido Ciudadanos (registró su acta de nacimiento en el padrón de la social democracia, viajó al centro y pactó con la ultraderecha, todo, en pocos años); antropofagia entre tribus de Podemos (Íñigo Errejón fue marginado y ahora, con su movimiento Más Madrid, ensaya su asalto al poder en corto plazo); corrupción lleva al PP a su punto más bajo de popularidad en toda su historia; y el presidente en funciones, **Pedro Sánchez**, no quiso asimilar lo ocurrido a **Artur Mas** (2012), **David Cameron** (2016), **Juan Manuel Santos** (2016) y **Matteo Renzi** (2016). Todos convocaron a las urnas confiados en recibir el mayor apoyo, todos perdieron.

El 10 de noviembre los españoles acudirán a las urnas para renovar el Congreso (y presidente indirectamente) por cuarta ocasión en cuatro años. En efecto, síntoma de crisis.

Ayer, el rey **Felipe** realizó la séptima ronda de consultas con los líderes de los partidos políticos, en cinco años que lleva como monarca. Su padre, **Juan Carlos**, realizó 10 consultas en 39 años. Síntoma de crisis.

El nacimiento del multipartidismo ha sido aprovechado por 17 comunidades autónomas y casi 10,000 ayun-

tamientos, todos ellos gobernador por coaliciones. Pedro Sánchez (Partido Socialista Obrero Español) se ha negado a abrir la puerta de su gobierno a **Pablo Iglesias** (Unidas Podemos) por desconfianza y por mandato de los llamados barones del partido. Síntoma de crisis.

A la hora de las alianzas la derecha tiende al pragmatismo mientras la izquierda es proclive a la antropofagia entre tribus y etnias rivales. El pacto de Colón (en febrero del 2019, los líderes de los tres partidos de derecha aparecen juntos en una fotografía durante una manifestación a favor del nacionalismo español y en contra del nacionalismo catalán) se convirtió en el embrión del hoy gobierno de la comunidad de Madrid y en el que podría ser un futuro gobierno español en caso de lograr la mayoría absoluta en las elecciones del próximo 10 de noviembre.

Si el PP, Ciudadanos y Vox obtuvieran números alegres en las elecciones, Pedro Sánchez pasará a la historia como el primer presidente español kamikaze. En efecto, las encuestas del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS) lo dan como favorito para volver a ganar las elecciones, pero el pulso político correrá demasiado rápido durante las próximas siete semanas que faltan para las elecciones.

Una especie de efecto hipnótico se cruzará en octubre haciendo que las siete semanas parezcan 70: el desenlace judicial del procés catalán donde se podrá descifrar esa nube ambigua que cubre y dificulta distinguir a políticos presos de presos políticos.

Por si fuera poco, el 31 de octubre está agendada la primera ruptura de un país con la Unión Europea en sus 60 años de historia: *Brexit*.

El otoño español será el más caluroso en la historia: la canícula política está por iniciar.



SALUD Y NEGOCIOS

Maribel R. Coronel

Para el 2020 el Seguro Popular tiene firme

Échandonos un clavado en las cifras del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) 2020, que muy probablemente será aprobado sin grandes cambios por el Legislativo, tenemos que para todo el sector salud se destina un total de 639,800 millones de pesos, frente a 579,300 millones de pesos del 2019. El aumento en términos nominales es de 10.44 por ciento.

La buena noticia es que, aún quitándole el efecto inflacionario, hay un incremento real de los recursos para atender la salud de la población el próximo año. En términos reales, el aumento será de 6.55 por ciento. De todos modos, no es suficiente para conseguir el incremento de 1% del PIB como fue la promesa de campaña del primer mandatario. Pero hay que reconocer que es algo positivo, sobre todo considerando que en los últimos años del sexenio anterior hubo notorios recortes al gasto en salud. Hoy la historia es otra y sí refleja mayor sensibilidad del gobierno actual.

Nos basamos en un análisis sobre el PPEF 2020 que amablemente nos compartió Enrique Martínez, director del Instituto Farmacéutico México (Inefam). Entre otras cosas, es de destacar que el IMSS absorbe la mitad del gasto en salud. Le tocarán 319,300 millones de pesos, y un aumento de 7.50% en términos reales. Pero no es de los que más elevarán su gasto. Ni tampoco la Secretaría de Salud con el Seguro Popular ni el ISSSTE, pues a éstos les elevarán entre 4 y 7% su presupuesto. Extrañamente, las instancias que más se beneficiarán del incremento del gasto en salud son las Secretarías de Defensa Nacional (Sedena) con un aumento real de 10.39% y la Secretaría de Marina, que se llevará casi una quinta parte (23.79%). A la primera le tocarán 6,400 millones y a Semar, 2,600 millones de pesos.

Un punto importante es que el presupuesto para el Seguro Popular está asegurado. Le fueron asignados 72,500 millones de pesos, y conforme están asignados los recursos siguen vigentes los canales por los cuales se ejercen, incluido el Fondo de Protección contra Gastos Catastróficos (FPGC). Ya se verá si el equipo gobernante lo-

gra integrar por completo la iniciativa para reformar la Ley General de Salud, mediante la que prevén darle vida al Instituto Nacional de Salud para el Bienestar (Insabi), y que sea aprobada en el Congreso, pero en los hechos éste es inexistente —sólo existe en el discurso oficial— y el Seguro Popular sigue vigente con los fideicomisos que le respaldan y los recursos federales para mantener su operación.

Un punto relevante y crucial para lograr la reforma para dar vida al Insabi es que se reformen las leyes que tienen que ver con el resguardo de los fideicomisos, que es un tema muy delicado para el sector financiero, y es por donde podría seguirse atorando la reforma para desaparecer el Seguro Popular.

Continuando con el PPEF 2020, un problema que nos hacen ver los directivos del Inefam es el subejercicio que se viene arrastrando en el sector salud, pues sólo en el 2018 fue de al menos 15 por ciento. Enrique Martínez calcula que en este 2019 el subejercicio del gasto público está en un nivel de al menos 20%, y conforme al lento ritmo del gasto no se ve que en los últimos meses se logre acelerar para reducir dicho porcentaje. Y lo delicado de este dato es que esto al final eleva las compras por adjudicación directa y no son las que permiten los mejores precios, pues en ellas no hay competencia ni la mayor transparencia como se supone que es la estrategia del actual gobierno.

No se ve cómo resolverán desabasto para el 2020

Estamos a escasos tres meses de cerrar este año y no se ve claro que arranque la compra consolidada de medicamentos y otros insumos de salud para el siguiente. Para la industria de medicamentos, que en la planificación tiene uno de sus sustentos, los pedidos deben tener anticipación de unos 6 meses, porque requieren hacerse de la materia prima en diferentes partes del mundo.



BACKUP

Gerardo Soria

Red Troncal, mas viva que nunca

Ahora que conocemos el título de concesión que el Instituto Federal de Telecomunicaciones otorgó a CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos (CFE Telecom), empiezan a despejarse algunas dudas sobre el proyecto de conectividad de la administración del presidente López Obrador. Hoy queda claro que CFE Telecom no prestará servicios al usuario final en ninguna población que cuente con servicios de Internet al hogar, ya sean a través de fibra óptica o redes de cobre, salvo en espacios públicos, como plazas, hospitales, escuelas y edificios gubernamentales. También quedó claro que no podrá prestar servicios mayoristas a terceros, con lo cual se mantiene abierta la posibilidad de llevar a cabo el proyecto de la Red Troncal.

Curiosamente, lo que hace unas semanas parecía la puntilla de la Red Troncal se puede convertir en el principal incentivo del gobierno Federal para retomar la licitación de la asociación público-privada que habría de llevar a cabo el proyecto. La lógica es simple. La Comisión Federal de Electricidad (CFE) tiene alrededor de 25,000 kilómetros de fibra óptica que pueden ser utilizados para prestar servicios de telecomunicaciones entre distintas ciudades y pueblos de todo el país, pero la red no es continua y carece de capacidades de interconexión a lo largo de su ruta, lo que requiere cuantiosas inversiones. Para que CFE Telecom pueda

llevar servicios de Internet a poblaciones que hoy no los tienen, necesariamente se necesita interconectar a alguna red troncal, que puede ser de la propia CFE, de terceros o compartida mayorista. El problema que tendría la CFE para crear una red troncal propia tiene dos vertientes: la legal y la económica. Legalmente, CFE no puede prestar servicios a terceros (salvo en poblaciones donde nadie más preste el servicio), por lo que tendría que asumir en su totalidad y a fondo perdido el costo de inversión, operación y mantenimiento de su red troncal. Por su parte, contratar los servicios mayoristas de alguna red troncal privada (Telmex, GTAC, etc.) implicaría la obligación de hacer pagos mensuales por los servicios recibidos con cargo directo al presupuesto de la CFE. La tercera opción, y la más viable desde mi punto de vista, sería continuar con el proyecto de la Red Troncal mayorista establecido en el artículo decimoquinto transitorio de la reforma en telecomunicaciones.

La reforma obliga a CFE a transferir todos los activos relacionados con los 25,000 kilómetros de fibra óptica a Telecomunicaciones de México, que, a su vez, ya cuenta con un título de concesión comercial para instalar, operar y explotar la Red Troncal mayorista y compartida sobre la infraestructura de CFE, a través de una asociación público-privada, en la que los particulares ganadores harían las inversiones necesarias, sujetas a ciertos compromisos, como podría

ser, entre otros, permitir el uso sin cargo a CFE de la capacidad que requiera CFE Telecom para cumplir con su objeto. A diferencia de CFE Telecom, Telecomunicaciones de México sí puede prestar servicios mayoristas a terceros en todo el territorio nacional, por lo que su operación no sólo sería autosustentable, sino también rentable.

De esta manera, (I) CFE Telecom podrá cumplir su objeto sin derroches ni inversiones injustificadas; (II) se utilizaría eficientemente la infraestructura del Estado sin necesidad de hacer cuantiosas inversiones y a cambio de compromisos sociales certeros; (III) la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a través de Telecomunicaciones de México, tendría una red de transporte de alta capacidad actualizable con base en un calendario de inversión predeterminedo; (IV) se incorporaría a nuevos competidores en el mercado de telecomunicaciones, y (V) no menos importante, se cumpliría con el mandato constitucional vigente.

Del mismo modo, así como el proyecto de CFE Telecom puede ser el detonante que necesita la Red Troncal, hay cientos de poblaciones con empresarios locales que ya prestan el servicio de Internet por cable de cobre que estarían dispuestos a invertir en anillos de fibra óptica en sus poblaciones de la mano de CFE Telecomm. Asimismo, existen interesantes proyectos comunitarios que pueden ser autosustentables con un empujón-

Fecha: 18/09/2019

Columnas Económicas

 **EL ECONOMISTA**

Página: 24

Area cm2: 297

Costo: 240,210

2 / 2

Gerardo Soria

to por parte de CFE Telecom y Telecomunicaciones de México. Si el gobierno logra que cada quien haga lo que mejor sabe hacer, podemos avanzar mucho y rápido.



AUCTORITAS



Carlos Alberto Martínez

drcamartinez@hotmail.com

Diferencias en materia económica entre este gobierno y los anteriores

SEXTA PARTE

Uno de los elementos más relevantes que marcan diferencia entre este gobierno y los anteriores es el esfuerzo por eliminar el uso de efectivo en las transacciones que hace el Estado, particularmente, en la entrega de apoyos a las personas más necesitadas. El uso de efectivo amplía enormemente las posibilidades de que, a través de actos de corrupción o exceso de burocracia, el dinero se pierda en el camino en detrimento tanto del erario como de las personas que lo necesitan. Al mismo tiempo, el traslado de efectivo a las zonas más desprotegidas del país abre la puerta a robos y otros actos que impactan negativamente a la seguridad que tanta falta nos hace. El evitar el uso de efectivo en los programas de apoyo económico directo a las personas no va a ser un tema que se resuelva de manera rápida y sencilla. No obstante, todo el esfuerzo que se pueda hacer para evitarlo valdrá enormemente la pena. Este gobierno está entendiendo de manera adecuada la nueva realidad. Por un lado, la necesidad de frenar la corrupción que creció enormemente en los últimos años, que ha lastimado a la sociedad y que reclama un

alto. Por el otro lado, asimila el cambio tecnológico que vivimos y con ello la enorme oportunidad que tenemos de que, a través del uso de medios tecnológicos como el internet y teléfonos móviles, la brecha que existe en los niveles de desarrollo puede cerrarse de forma considerable.

Con la estrategia del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de llevar el Internet a toda la población se busca abrir la oportunidad para que las personas que se encuentran marginadas puedan recibir de manera directa los recursos económicos que se les envían por parte del resto de la sociedad sin intermediarios sociales y políticos. Esta estrategia, además, permitiría que estos millones de personas accedan a otro tipo de servicios de alto impacto como a la banca tradicional y otras empresas financieras igualmente eficientes como las microfinancieras y softwares, quienes han demostrado querer apoyar el desarrollo de las comunidades más apartadas y marginadas del país que no son atendidas por los bancos. El buscar llevar de manera decidida medios electrónicos a las comunidades marginadas, al mismo tiempo que eliminar el uso de efectivo, es una característica de la política económica del presidente que lo dis-

tingue de otros sexenios, lo que adicionalmente representa una potente política pública de alta profundidad social que complementa lo hasta ahora hecho para disminuir las carencias de los más pobres.

En el pasado, los oligopolios en materia de oferta de Internet y telefonía móvil, así como en servicios de banca y crédito obstaculizaron el crecimiento y desarrollo de la mayoría del territorio nacional. Este gobierno está decidido a romper esta insana tendencia que defiende intereses particulares en detrimento de buena parte de la población. Al mismo tiempo, permite la posibilidad de que todos, especialmente la gente en pobreza, tenga acceso a mayores niveles de información que bien utilizada se traduce en conocimiento que es uno de los elementos esenciales del desarrollo. Así, Internet para todos, medios electrónicos de pago y evitar el uso de efectivo representan una de las principales apuestas del actual gobierno para detener la corrupción e impulsar el desarrollo. Lo anterior va a ampliar la oferta de servicios financieros y otro tipo de servicios en México, abriendo espacios a nuevas oportunidades de negocio para el sector privado.

Igualmente, debemos de reconocer que el uso de efectivo permitió mucha corrupción, robo de recursos

y el surgimiento de una negativa industria de gestoría de recursos y apoyos que, en muchos casos, derivó en manipulación política de los más necesitados y la indebida canalización de dinero público a campañas polí-

ticas y manos de particulares, producto de la corrupción, pero también por el desmedido uso de efectivo en actividades políticas como las campañas electorales. Hemos visto a lo largo de esta serie de seis artículos cómo, a pesar de las críticas en tor-

no a la política económica actual, este gobierno sí tiene una auténtica estrategia económica de cambio que preserva la estabilidad y el libre comercio al mismo tiempo que marca notables diferencias con los gobiernos anteriores.



PANORAMA ECONÓMICO

Miguel Jiménez*

Mario Draghi: la política monetaria no basta

Ha querido dejar como testamento el mensaje de que ha hecho ya todo lo que estaba en su mano, y que si hace falta más será tarea de otras instituciones

En su reunión de la semana pasada, el Banco Central Europeo (BCE) tomó un paquete amplio de medidas de relajación monetaria, tal y como había preanunciado – más o menos – Draghi en los últimos meses (en su discurso de Sintra y, sobre todo, en la reunión de política monetaria de julio).

Es cierto que, en días anteriores, algunos miembros de la institución habían puesto en duda la necesidad de ampliar el programa de compras de bonos (APP), y no estaba claro que fuesen a entrar en el paquete.

En esa misma línea, muchos analistas habían puesto en entredicho la pertinencia de dichas compras: en una encuesta reciente, una abrumadora mayoría esperaba una decisión similar a la del jueves, pero casi el mismo porcentaje pensaba que no iba a ser efectiva.

En cualquier caso, de nuevo la línea de acción de Draghi, más acomodaticia, ha vuelto a prevalecer.

Las dudas sobre la efectividad que le queda a la política monetaria se ponen de manifiesto también en un segundo eje que marcó la comparecencia de Draghi este jueves: la insistencia en muchas de sus respuestas sobre la idea de que la política fiscal ha de tomar las riendas de la revitalización de la política anticíclica.

Hasta ahora, el BCE había mencionado esa necesidad en sus comunicados de manera sutil, pero en esta ocasión pasó a un lenguaje más agresivo sobre este tema. El Banco Central se une así al coro de instituciones internacionales y analistas que defienden que los países que tienen margen para ello (o sea, sobre todo Alemania) implementen una política fiscal más expansiva.

Pasando a los detalles, de las medidas que anunció el BCE algunas eran ampliamente esperadas por los mercados y analistas, y otras algo menos. Se redujo la tasa de la facilidad de depósito en 0.10% hasta -0.50%; se podía esperar un recorte algo mayor, pero el BCE deja la puerta abierta para hacerlo en el futuro.

Para mitigar el impacto que una tasa de depósito más negativa tiene en el sistema bancario europeo, se pone en marcha un sistema escalonado para la facilidad de depósito, como medida mitigadora de tasas negativas para los prestamistas que no evitan su impacto sobre los mercados monetarios.

Había más incertidumbre sobre el programa de compras de activos, por las declaraciones recientes de **François Villeroy de Galhau** y de otros, y el programa aprobado está en el rango bajo (20,000 millones de euros al mes). Pero las compras son in-

definidas, a diferencia del programa anterior de expansión cuantitativa, y se mantendrán hasta poco antes de la próxima alza de tasas, que ya no tiene una fecha indicativa, sino que tendrá lugar sólo cuando haya evidencia robusta de que la inflación converge de manera sostenida al objetivo. También mencionan que la convergencia se tiene que ver reflejada en la inflación subyacente. Todo esto refuerza la laxa dirección de expectativas (*forward guidance*) del BCE. Por último, el Banco Central ha relajado algo las condiciones del nuevo programa de provisión de liquidez de largo plazo (TLTRO-III), que tendrá un costo algo menor. Serán además préstamos a más largo plazo (tres años en vez de dos), y se permitirá su devolución durante el tercer año. Todo ello para asegurar una mayor participación en el programa.

Por último, las previsiones trimestrales del BCE se revisan a la baja, algo en el crecimiento del PIB y bastante en inflación. A su vez, Draghi señaló que la probabilidad de recesión en la eurozona ha aumentado, pero es todavía pequeña.

Es interesante, porque para muchos el bazooka del BCE es algo exagerado teniendo en cuenta que el crecimiento previsto no dista mucho de la capacidad potencial de la economía, que el riesgo de deflación ya ni se menciona, y que los vientos de cara de la economía europea provienen de las tendencias proteccionistas globales.

Por tanto, da la impresión de que, más que creer en la inevitabilidad de sus medidas concretas, Draghi ha querido dejar como testamento el mensaje de que ha hecho ya todo lo que estaba en su mano, y que si hace falta más será tarea de otras instituciones y de otro tipo de políticas.



RICOS Y PODEROSOS

Gasoducto Texas-Tuxpan, tres meses perdidos

Marco A. Mares

Con 90 días de retraso y sin ninguna explicación, inició operaciones el gasoducto marino que incrementará en 40% la capacidad de importación de gas natural de México desde Estados Unidos, en donde se produce ese energético al precio más bajo del mundo.

A tres meses de que se concluyó y declaró listo, finalmente ayer la Comisión Federal de Electricidad (CFE) autorizó que inicie operaciones el gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan construido por Infraestructura Marina del Golfo, la alianza estratégica entre TC Energy Corporation e Infraestructura Energética Nova (IEnova).

Así, sin mayores explicaciones sobre el retraso y sin informar sobre los costos que habría tenido el retraso en la operación de este gasoducto, se anunció su arranque formal.

El costo de no arrancar a tiempo la operación de este gasoducto, sin duda, debe haber sido muy alto. De acuerdo con la información de la empresa constructora este gasoducto permitirá transportar 2,600 millones de pies cúbicos de gas natural diariamente.

En consecuencia, debe haber sido muy caro no transportar diariamente 2,600 millones de pies cúbicos de gas natural, durante estos tres meses en los que ya tenía la posibilidad de utilizar

el gasoducto y no se hizo.

Hay que recordar que desde el 11 de junio pasado, IEnova notificó a la CFE que el gasoducto ya estaba listo para iniciar operaciones.

Sin embargo, en lugar de la notificación de la CFE para que comenzaran, recibieron la noticia de la solicitud de un arbitraje internacional para renegociar los contratos respectivos.

PLEITO, SOFOCADO

Lo que en su momento pareció una confrontación del gobierno mexicano con las poderosas empresas nacionales e internacionales, que derivaría en un fuerte golpe a la confianza y la credibilidad del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al final no provocó grieta alguna.

De hecho, terminó con el reconocimiento de las empresas involucradas al presidente de México. Quedaron para la historia las fotos de los sonrientes capitanes y representantes de las empresas involucradas, al lado del jefe del Ejecutivo en Palacio Nacional, el día que anunciaron el acuerdo durante una de las conferencias “mañaneras”.

RENEGOCIACIÓN Y AHORROS

Ayer el consorcio internacional en su comunicado, además de anunciar el arranque de ope-

raciones del gasoducto, se refirió al presidente de México y, en el inaudito, hasta al director de la CFE, **Manuel Bartlett**, por “su participación directa y su liderazgo en las negociaciones de los contratos que concluyeron con los acuerdos comerciales que respaldan este vital proyecto de infraestructura”.

La empresa IEnova no se acordó o por lo menos no mencionó en su comunicado que igual que Fermaca y Carso Energy fueron calificadas como “leoninas” y obligadas a renegociar sus contratos.

Hay que recordar que fue el 11 de junio pasado cuando IEnova notificó a la CFE que estaba lista para iniciar operaciones en el gasoducto marino. Horas después vino el anuncio de la CFE de que había solicitado un arbitraje internacional para renegociar los contratos “leoninos”.

Y fue el 2 de julio cuando iniciaron la renegociación de los contratos, con la intermediación de los dirigentes cupulares del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar**, y del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), **Antonio del Valle**.

El 27 de agosto las partes anunciaron que habían alcanzado un acuerdo, aunque quedaba pendiente Fermaca que, por la estructura de la compañía, debía aguardar tiempo adicional para obtener todas las autorizaciones. Días después también recono-

cería el acuerdo.

El gobierno mexicano presumió en su momento, un ahorro para el gobierno federal por 4,500 millones de dólares.

Aunque expertos en el sector aseguraron que no habría ningún ahorro e incluso le saldría más caro al gobierno mexicano.

RETRASO MISTERIOSO

Este gasoducto tiene una capacidad de transporte de 2,600 millones de pies cúbicos de gas natural diariamente, e incrementará significativamente el abasto confiable de gas natural más económico a México con el fin de satisfacer la creciente demanda en la zona centro y sur-sur este del país.

El ducto Sur de Texas abastece de combustible para alimentar a varias plantas de generación ubicadas en Altamira, Tuxpan y en la región central de México a través de sus interconexiones con los gasoductos de Tuxpan y Tamazunchale de TC Energía y con el Sistema de Transporte y Almacenamiento Nacional Integrado de Gas Natural (Sistrangas), el sistema nacional operado por el Centro Nacional de Control de Gas Natural (Cenagas).

Nadie dijo cuánto le costó a la CFE, el principal beneficiario por el uso de este gasoducto, el

retraso de tres meses para el inicio de la transportación de gas natural.

Las causas del retraso son un misterio. La renegociación de los contratos pudo ser un pretexto o un tema de presión. Sin embargo, cuando concluyeron las negociaciones, tampoco se gi-

ró la orden para que comenzara a operar. El costo para la CFE al final es un costo para todos los mexicanos porque se trata de una empresa pública.

Este capítulo en la historia de las empresas que construye y transportan gas natural en México es, por decir lo menos, to-

talmente atípico.

ATISBOS

DISYUNTIVA. - Frente a los ataques a Aramco de Arabia Saudita y la elevación en el precio del petróleo, el gobierno mexicano está en una disyuntiva. Habrá

que ver qué decisión toma respecto de su proyección sobre el precio de referencia del petróleo y el subsidio a las gasolinas. El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, tiene un fuerte reto, uno más, que superar.



EL PROBLEMA DE LA ADMINISTRACIÓN

La prevención y la detección del fraude

Luis Alberto Cámara Puerto

Uno de los grandes problemas que enfrentan todas las entidades económicas, sean privadas, públicas, gubernamentales, con o sin fines de lucro, es el robo sistemático de sus recursos a través de esquemas de fraude.

De acuerdo con la Real Academia de la Lengua y de la Asociación de Academias de la Lengua Española, el fraude se define como: “Acción contraria a la verdad y rectitud, que perjudica a la persona contra quien se comete”.

El “triángulo del fraude”, descrito por el doctor Donald Cressey, un criminólogo de Estados Unidos que, a través de un estudio de los casos de fraude, identificó tres factores que siempre estaban presentes, estos son: el incentivo, la oportunidad y la justificación.

El incentivo, a nivel personal o de empresa, puede tener varios factores como las presiones financieras por un fuerte endeudamiento o dificultades para cumplir los compromisos adquiridos. También puede provenir de la insatisfacción o el enojo con la administración o algún funcionario de la empresa. Como sea, la persona o grupo de personas que perpetúan un fraude, tienen un incentivo que les impulsa a cometer el robo a través de un fraude a la entidad con la que tienen relación.

La oportunidad, normalmente se encontrará cuando la empresa tiene un control interno cuyo diseño muestra deficiencias, o aun teniendo los controles adecuados, es permeable porque no se cumplen o su cumplimiento no es vigilado adecuadamente.

La justificación o racionalización es un elemento que tiene que ver con los valores morales y éticos, o la falta de éstos, de las personas que cometen el fraude. Esto significa que buscan una autojustificación para cometerlo, ya sea por que consideran que las circunstancias han sido injustas con ellos y buscan una revancha o por que se sienten con el derecho a cometerlo ya que consideran que son conductas generalizadas y por lo tanto normales.

Más recientemente, los expertos en investigaciones de fraude han agregado un nuevo factor o ángulo, para construir lo que llaman el “diamante del fraude”. Este factor es la capacidad, o sea, aquellas personas que por pertenecer a una red de delincuencia organizada o grandes conocimientos técnicos como pueden ser en sistemas de información, tienen la habilidad de cometer un fraude, que en muchos casos, son mucho más costosos para las organizaciones.

La prevención del fraude en las organizaciones parte de la conciencia ética que puedan inducir en el personal que colabora en ellas. Desde códigos de ética y de conducta que sean dados a conocer y distribuidos entre todo el personal, pasando por los controles de selección y contratación de personal y la disciplina que se imponga en el cumplimiento de los procedimientos y controles

de la empresa. La vigilancia de los órganos de gobierno de las empresas a través de sus comités de auditoría y prácticas societarias son factores de prevención y detección de indicativos de fraude.

También son factores de prevención, la segregación adecuada de funciones para que las personas que compren no tengan influencia en el pago, ni estas dos en el registro, así como un adecuado de sistema de supervisión y de niveles de autorización de las transacciones.

Una contraloría bien organizada que vigile el cumplimiento total y permanente con las políticas de la empresa también abona a un buen sistema de prevención de fraude.

Por último, un área sólida de auditoría interna con programas de revisión aleatorios que permitan hacer que todas las áreas sean revisadas por lo menos una vez al año, ayudan también a la prevención y detección de indicativos de fraude.



DINERO

Pemex sube precio a su petróleo; la gasolina no aumentará // La tragedia de la familia Burillo Azcárraga // Estrenarán autos antes de Navidad

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ESTE DÍA EL secretario de Hacienda, Arturo Herrera, se hará presente en la mañana para explicar cómo le hará, junto con el director general de Pemex, Octavio Romero Oropeza, para impedir un *gasolinazo* a pesar de la crisis desatada en el mercado internacional por el bombardeo a dos de las instalaciones más importantes de Arabia Saudita. En realidad, sólo irán a informar cómo le van a hacer, porque el presidente López Obrador ya les dijo qué van a hacer. “No va a haber variaciones en los precios de las gasolinas”, dijo ayer en su conferencia de prensa matutina. “A pesar de esta situación especial en lo externo, nosotros vamos a mantener la estabilidad”, aseguró. Por un lado, Pemex gana (entre comillas, dijo AMLO) si sube el precio del crudo, pero pierde por otro lado, porque importa buena parte de la gasolina que consume de Estados Unidos. Los precios del petróleo declinaban ayer, aunque el mercado seguía muy pendiente de la amenaza de una respuesta militar a los ataques contra las instalaciones sauditas que provocaron la mayor escalada del barril en décadas. Por lo pronto, Pemex aumentó el precio de su barril de petróleo de exportación a 63.66 dólares. El 13 de septiembre, la víspera de los sucesos en Arabia Saudita, había cotizado a 56.54 dólares. Subió 7.12. Sin embargo, esta

aparente ganancia se esfuma ante el precio de la gasolina de importación que obliga al gobierno a subsidiar el impuesto (IEPS).

Tragedia

JAVIER BURILLO AZCÁRRAGA enfrenta cargos de homicidio involuntario tras la muerte de su hijo de 11 años de edad, los cuales podrían incluir los de operar un bote en las cercanías de la bahía de San Francisco, California, bajo el influjo de sustancias tóxicas. Es primo de Emilio Azcárraga Jean, presidente de Televisa, y hermano menor de Alejandro Burillo, fundador de Grupo Pegaso y propietario del club Atlante, éste sin nexos ya con la televisora mexicana, pues su participación accionaria la vendió en 2000. La tragedia ocurrió durante un paseo en el mar, viajaba en un bote Protector Targa 33, de 10 metros de largo, acompañado de sus hijos de 27 y 11 años de edad. El bote chocó con una ola y los jóvenes salieron de la borda. Ambos sufrieron heridas, pero el menor falleció. Burillo Azcarraga está libre mediante el pago de una fianza de un millón de dólares.

Estrenaran auto

ANTES DE NAVIDAD, la oficina mayor de Hacienda habrá adquirido 6 mil 494 vehículos

para el uso de 101 instituciones públicas, mediante arrendamiento financiero a 36 meses de plazo. Serán asignados exclusivamente a secretarios de Estado, subsecretarios y sus homólogos, “así como a la información de demanda que proveyeron las distintas dependencias”. Son buenas noticias para el sector automotriz, que viene quejándose desde tiempo atrás del desplome de sus ventas.

Ombudsman social

Asunto: el Cristo de Monclova

EN MONCLOVA, COAHUILA, está autorizada una obra por varios millones de pesos; se trata de un Cristo que será el más grande de México. Yo me pregunto qué es más importante para el pueblo, ¿tener buenos servicios, tales como transporte (las unidades que circulan me recuerdan mucho a las películas de Pedro Infante), drenaje pluvial (cada vez que llueve las calles parecen ríos) o agua para las colonias de la periferia. El centro de la ciudad, dizque histórico, parece una telaraña, cables colgando de un lado a otro. En resumen, desde hace varios años los presidentes municipales se la pasan haciendo obras de relumbrón y la ciudad sigue igual. El alcalde es Alfredo Paredes, del PAN.

Grupo de ciudadanos de Coahuila



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por **Arturo
Damm Arnal**

¿Otra tenencia?

El primer poder del gobierno, sin el cual no sobrevive, es el poder cobrar impuestos, el poder obligar al contribuyente a entregarle parte del producto de su trabajo.

Ese poder incentiva, por el lado del gasto, conductas irresponsables: si yo, gobierno, puedo obligar al contribuyente a entregarme una mayor parte de su ingreso entonces puedo gastar de manera irresponsable. Y la primera irresponsabilidad gubernamental en materia de gasto es gastar en lo que el gobierno no debe gastar, gasto que hoy es regla no excepción, desde becas para ninis hasta precios de garantía para productos agrícolas.

En México basta y sobra que el Ejecutivo proponga cobrar más impuestos, y que el Legislativo lo apruebe, para que el contribuyente tenga que tributar más. Lo anterior quiere decir que en México el derecho de propiedad privada sobre los ingresos no está, ni plenamente reconocido, ni puntualmente defendido, ni jurídicamente garantizado, todo lo cual es propio, no del Estado de Derecho, sino del Estado de chueco.

Lo anterior viene a cuento porque hace unos días se filtró, a través de las redes sociales, lo siguiente: “El presidente de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados, el diputado Alfonso Ramírez Cuellar, de la bancada de MORENA, propondrá en el próximo periodo del Congreso la

‘tenencia’ para celulares y computadoras, mismas que aplicarían para cada celular y computadora existente en el país, con un costo aproximado de esta tenencia de \$ 300.00 anuales, con lo que esperan recaudar un monto aproximado de \$ 30,000 MDP anuales”, lo cual de entrada implicaría, en el sentido literal del término, una doble tributación, puesto que al comprar celulares y computadoras se paga el IVA.

Suponiendo que sea cierta, y que se apruebe, la propuesta de Ramírez Cuellar es una muestra de lo señalado: la total y absoluta discrecionalidad del gobierno a la hora de decidir qué impuestos cobrar, a qué tasas cobrarlos y a quiénes cobrarse-los, muestra de que ese primer poder del gobierno, el poder para obligar al contribuyente a entregarle parte del producto de su trabajo, no tiene más límite que la paciencia de los contribuyentes, misma que, en el caso de los contribuyentes mexicanos, es, para beneficio del gobierno, considerable.

Suponiendo que sea el caso, ¿vamos a permitir que se nos cobre un impuesto por tener teléfono celular y computadora? Si se aprueba, dicha tenencia será legal, pero de ninguna manera justa. Y en materia de impuestos, del gobierno metiendo la mano en los bolsillos de los ciudadanos, lo importante es la justicia.

Los recursos obtenidos por el cobro de la nueva tenencia se destinarían a financiar los programas prioritarios del AMLO, desde los precios de garantía para productos agrícolas hasta las becas para ninis, gastos que el gobierno no debe hacer.



• PUNTO Y APARTE

Petróleo, en montaña rusa, y alza para México, arma de doble filo

Ángeles Aguilar

A la yugular... Los ataques del pasado fin de semana a las instalaciones petroleras de Arabia Saudita fueron un golpe certero al sistema circulatorio del llamado oro negro.

Ya desde 2006, la organización terrorista Al-Qaeda intentó dar en dicho blanco, aunque la ofensiva fue repelida.

Sin embargo, en esta ocasión la agresión coordinada con drones por parte del grupo de rebeldes del norte de Yemen, conocidos como los Houtis sobre el campo de Khurais, responsable por 1 por ciento de todo el petróleo que se consume en el mundo y la planta de procesamiento de Abqaiq logró su objetivo.

Lo anterior representó una reducción cercana a los 5.7 millones de barriles al día; el equivalente a 60 por ciento de la producción de ese país y 5 por ciento de la oferta global...

Sale con polish... Inmediatamente, luego de estos sucesos las cotizaciones en el precio del petróleo se catapultaron hasta máximos que llevaron al Brent a superar los 71 dólares por barril y al WTI hacia los 63 dólares por barril.

Al cierre de esa jornada, el incremento fue de 14 por ciento, el mayor sobresalto desde la invasión iraquí en Kuwait, hace casi 30 años.

La respuesta de los mercados no fue para menos. Hoy, Arabia Saudita produce 9.8 millones de barriles diarios (mbd), sólo por debajo de los 12.5 mbd de EU y los 10 mbd de Rusia, y es el principal exportador en el orbe.

Además, pese a que ayer los precios dieron un paso atrás, hacia los 59 dólares por barril, en el caso del WTI, y de los 54 dólares, para el Brent, esto luego de que el ministro de Energía de ese país, el príncipe **Abdulaziz bin Salman**, aseguró que en dos semanas po-

drían recuperarse los niveles de producción de crudo previos al ataque, la realidad es que persiste la incertidumbre.

Ana Azuara, especialista de Banco Base, hace ver que hoy, la capacidad máxima de esa nación ronda los 11.5 mbd; así que aun echando mano de sus reservas persistirá un déficit...

Como agua para chocolate... El embate inevitablemente aumentará las tensiones en la región y podría desencadenar mayores acciones de EU contra el gobierno iraní, al cual responsabiliza de dichos ataques.

Sobra decir que el riesgo es elevado, pues hoy, el estrecho de Ormuz, una frontera natural para Irán, significa el paso de 21 por ciento de la distribución de petróleo en el orbe, por lo que mayores aspavientos podrían poner en peligro el flujo de las exportaciones.

Hacia delante, de darse más episodios geopolíticos, se estima que el WTI podría terminar el año cerca de los 65 dólares por barril; en tanto que para la Mezcla Mexicana no se descarta un nivel de los 63 dólares por barril.

El aumento de los precios de petróleo para México es un arma de doble filo que podría presionar las cotizaciones de las gasolinas hasta en 7 por ciento. Así que, color de hormiga...

RECONOCIMIENTO A AGUSTÍN COPPEL

El próximo 27 de septiembre... y luego de un cambio de fecha, el Consejo Mexicano de Negocios, a cargo de **Antonio del Valle Perenchena**; el CCE, de **Carlos Salazar**; y el Centro de Competitividad de México, de **Rocío Abud**, darán un reconocimiento a **Agustín Coppel Luken**, mandamás de Coppel.

El propósito es reconocer su labor en apoyo a las micropymes encadenadas a su negocio...



•BRÚJULA ECONÓMICA

Mercado laboral: mayor poder de compra, pero menor formalidad y calidad

Arturo Vieyra

Cifras de empleo y salarios de los trabajadores afiliados al IMSS muestran tendencias opuestas en cuanto al empleo y salarios se refiere, con un saldo no tan benéfico para el país.

Cuatro tendencias generales se desprenden de los datos recientes: (1) menor generación de empleos formales; (2) que se compensa con el fuerte incremento de los salarios; (3) por tanto, se fortalece el poder de compra de los trabajadores formales; (4) pero ahora hay más empleos informales y con menor calidad.

En agosto, la generación de empleos formales (trabajadores afiliados al IMSS) continúa desacelerándose, debido al menor crecimiento económico. Si bien estimaciones propias (cifras desestacionalizadas) apuntan un ligero repunte en la generación de nuevas plazas respecto al bimestre junio-julio (11,368 versus un promedio de 5,724), resulta insuficiente para revertir la tendencia de desaceleración vista a lo largo de este año, la cual tiene como causa fundamental la pérdida de crecimiento económico. El incremento anual del empleo formal en agosto de 1.8% resultó el menor en casi una década. Ello se traduce en una generación de 358.6 miles de nuevos empleos, monto también menor en casi diez años.

La desaceleración del empleo se focalizó prácticamente en todos los grandes sectores de la economía (con excepción del sector agropecuario). En particular, ha sido muy acentuada la desaceleración en los segmentos de construcción, manufacturas y electricidad, gas y agua. Las actividades ligadas a los servicios han sido la fuente principal de generación de empleos, aunque también

han mostrado pérdida de dinamismo.

Por estado de la república, la dinámica de generación de empleos ha sido más heterogénea. Los estados que presentaron mayor crecimiento en la generación de empleo fueron: Nayarit (7.3%), Campeche (7.2%), Aguascalientes (6.1%), Querétaro (5.9%), Sinaloa (4.2%) y Yucatán (3.4%), que en conjunto contribuyeron con casi una tercera parte al crecimiento a nivel nacional del empleo.

Asimismo, otros estados que, aunque con menor crecimiento, también tuvieron una aportación significativa (casi dos terceras partes) al avance del empleo: Ciudad de México (1.1%), Jalisco (1.9%), Nuevo León (1.8%) y Guanajuato (2.5%). Los estados en los que se desaceleró más la creación de empleos fueron Baja California, Baja California Sur, Quintana Roo, Tlaxcala e Hidalgo.

Como contraparte a la pérdida de dinamismo en el empleo, el crecimiento de los salarios reales se fortalece, con ello, el poder de compra de los asalariados formales (masa salarial) continúa con su tendencia creciente. Así lo indican el salario promedio de cotización al IMSS, como los salarios contractuales en el sector privado, cuyos incrementos reales (3.3% y 3.23%, respectivamente) han sido los mayores en por lo menos 15 años.

La desaceleración del empleo formal trae como consecuencia un deterioro mayor en la calidad de la fuerza de trabajo. La menor generación de trabajadores formales ha implicado una expansión en el número de trabajadores informales; asimismo, algunos indicadores de julio que muestran un crecimiento importante, como la tasa de condiciones críticas de ocupación y la tasa de subocupación, corroboran menor calidad del empleo.



•ACORDES
INTERNACIONALES

Aumenta la temperatura en Medio Oriente

Por Valeria
López Vela

Desde hace tiempo, la temperatura política en Medio Oriente ha ido en aumento. Frente a la mirada incrédula de muchos, la realidad ha mostrado las intenciones bélicas de Irán, la torpeza diplomática de Donald Trump, los intereses de Vladimir Putin, y los rencores de los viejos enemigos del príncipe saudí Mohammed bin Salman.

Hasta hoy, ha habido dos fechas importantes. La primera fue el 19 de julio, la tensión se elevó tras la detención de dos navíos de Reino Unido por parte de Irán. En cuestión de minutos, el gobierno de Arabia Saudita ofreció apoyo para recibir tropas y Kuwait desplegó su defensa naval. En ese momento, Donald Trump autorizó el envío de 500 efectivos. Una hora después, Arabia Saudita anunció que los efectivos se alojarían en la base aérea del Príncipe Sultán, con despliegue de baterías de defensa de misiles y un escuadrón de Raptos F-22 b que se utilizan en ataque aéreo, terrestre y electrónico. Cada uno cuesta alrededor de 150 millones USD.

Con estos datos, la posibilidad de un fuerte conflicto armado comenzó a materializarse. Sin embargo, la diplomacia hizo lo suyo y nos dio una sospechosa “calma chicha” que, el pasado fin de semana, se transformó en tormenta.

La segunda fecha clave fue el 14 de septiembre

cuando fueron atacadas, mediante drones, instalaciones petroleras en Arabia Saudita; con ello, se redujo 5% la exportación de petróleo al mundo con el inevitable encarecimiento en los mercados internacionales y el impacto en la industria mundial.

El grupo terrorista yemení Yemen Houthi se adjudicó el atentado; sin embargo, las oficinas de inteligencia saben que dicho grupo no tiene la capacidad para llevarlos a cabo. Por lo que, todo apunta hacia el gobierno de Irán. En ese tenor, y sin dudas, el Secretario de Estado Mike Pompeo responsabilizó al gobierno de Teherán.

Por donde se mire, un nuevo conflicto en Medio Oriente es poco deseable; pero lo es menos en los días de los gobiernos populistas, de la retórica de la posverdad y de la ultra derecha al alza pues, en este escenario, lograr un mal acuerdo, una paz pettecha, se ve todavía más lejano.

Por si fuera poco, un conflicto en Medio Oriente aceleraría la recesión económica que los expertos no dejan de anunciar; esto, sumado a la dinámica migratoria actual, crearía condiciones realmente difíciles en varias regiones del mundo; incluida la nuestra.

Finalmente, esta crisis encuentra al presidente Trump entre el fuego del *impeachment* y la campaña para su reelección. Sin duda, esos dos elementos serán un peso importante para la respuesta que ofrezca la Casa Blanca. En contra de la intención inicial de su gobierno, Trump enfrenta los intereses de la política interior con las exigencias de la política exterior. Y no, no está cómodo con ello.

Sin embargo, el gobierno de Teherán ha encendido la vela por ambos lados y, mucho me temo, más temprano que tarde veremos arder las llamas de la guerra.



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Vienen las licitaciones del Tren Maya

Algunas voces críticas al PPEF 2020 han hecho notar -no sin preocupación- que los recursos que se pretende asignar a Fonatur son ínfimos respecto a la dimensión de proyecto como el Tren Maya que, de entrada, se estima requerirá 150 mmdp...

Pero sin considerar que el proyecto encomendado a Rogelio Jiménez Pons tiene como principal fuente de fondeo la inversión privada que, por supuesto, implica otro tipo de complejidad y de modelos para atraerla. El presupuesto para Fonatur es de 428.4 mdp, e incluso los recursos canalizados al Tren Maya y Fonatur Construcción son reducidos en apariencia para poner en marcha uno de los principales proyectos del Gobierno de AMLO. Pero lo importante son los concursos que vienen, los cuatro tramos del tren y sus respectivas estaciones que entrarán a proceso de licitación y por lo que se esperan 4 mmdp, más menos 80 mmdp. Observadores que se dicen de buena fe, como el Imco, que encabeza Manuel Molano, señalan que hay deficiencia de información detallada que avalen la viabilidad del proyecto. Sin embargo, esa información existe desarrollada en los estudios, diseños y conclusiones obtenidas por los asesores clave del Tren Maya: Mextypsa, Steer Davis&Gleave, PwC, y Woodhouse Lorente Ludlow. Los avances, se han presentado de tanto a varias decenas de firmas interesadas en la construcción, pero también a posibles bancos y fondos de inversión como BlackRock, que encabeza Larry Fink; de Goldman Sachs, de David Solomon, Credit Suisse, al mando de Tidjane Thiam, Bank of America Merrill Lynch, que lleva Brian Moynihan, y Morgan Stanley, presidido por James Gorman, siguiendo de la manera más

ortodoxa los "road shows" (que incluyen cláusulas de confidencialidad) para ofrecer negocios de largo plazo con sus tasas de retorno. Y junto con ello, Fonatur ha desarrollado un trabajo de contacto y acercamiento con las comunidades indígenas y grupos sociales colindantes con el trazo del Tren Maya siguiendo los protocolos de la ONU, así como una consulta con una metodología precisa programada para octubre-noviembre- pues es sabido que la disponibilidad del derecho de vía es el punto de mayor riesgo para edificar infraestructura en México.

Novelo al curry. El personal de la Cofepris tendrá que asimilar las costumbres de la India y en una de esas su titular, José Novelo Baeza, hablar el idioma oficial, el hindi. Y es que Cofepris promovió un impresionante taller durante dos días para el Pharmexcil, el poderoso Consejo de Promoción de Exportación de Farmacéuticos del Gobierno de India que dirige Udaya Bhaskar, para que las empresas indias conozcan de cabo a rabo el proceso para obtener registros y permisos sanitarios en México. Los que levantaron la ceja fueron, obviamente, los integrantes de cámaras y asociaciones de la industria farmacéutica nacional que han recibido regañones, desaires y plantones de Novelo... además de que mantiene, pese al cabildeo del jefe de la Oficina Presidencial Alfonso Romo, suspendido el Comité de Moléculas Nuevas (CMN) y emite prevenciones en lugar de entregar registros y permisos con un promedio de respuesta de 8 a 9 meses.

Fuerza Aérea Electoral. Ayer le platicué de cómo los nuevos funcionarios del TEPJF hacen todo lo posible para que los sabuesos del auditor federal Rogelio Colmenares llamen a cuentas a la expresidenta de la entidad, Janine Otálora, que no es apreciada por los magistrados José Luis Vargas y Mónica Soto. Entre esos funcionarios figura su vocero, Alfredo Medellín.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON



Arabia, los drones y Pemex

Esta semana arrancó con una escalada en los precios del petróleo en el mundo tras el ataque con drones a las refinerías de Saudi Aramco en Arabia Saudita. El hecho no es menor porque se trata del mayor exportador de crudo del mundo y este evento redujo la producción en 5.7 millones de barriles por día (6% del suministro global). El lunes el crudo Brent registró el mayor aumento de precio desde el inicio de la Guerra del Golfo en 1991.

¿Cómo nos afecta? “Habrá un gran impacto en los precios de la energía y se estima que el precio del crudo podría saltar 10 dólares por barril. Empieza una guerra energética mundial”, me dice el analista **Ramsés Pech**, pero puede ser una oportunidad para “timonear y sacar licitaciones paradas de rondas petroleras. Ese sería buen mensaje, una oportunidad que no se dará en 10 años”.

Lo cierto es que el aumento en el precio del petróleo ayuda en el corto plazo a Pemex, pero, dependiendo de su duración, también desacelerará aún más la economía mundial y derivará en una caída en la demanda de crudo y elevará el costo de importar hidrocarburos, incluidas la gasolina y el diésel. Vale recordar que desde 2015 nuestra balanza de hidrocarburos es deficitaria: superávit en crudo, pero no en gas natural ni combustibles.

Como miembros de la Agencia Internacional de Energía, este evento nos permitirá participar

por primera vez con todo su peso en las discusiones sobre la conveniencia de liberar reservas estratégicas de los países miembros para apoyar a la estabilidad del mercado de crudo y detener un gran aumento en los precios, si la afectación árabe es más larga de lo esperado.

Pero hay un punto importante que ‘aprender’ de este ataque: estar preparados. Entre 1988 y 2009 Riad construyó cinco instalaciones gigantes para decenas de millones de barriles de diversos derivados de petróleo para usarlos en tiempos de crisis. “Arabia Saudita tiene unos 27 días de existencias almacenadas no solo en su reino, sino también en Egipto, Japón y los Países Bajos para mayor seguridad”, publicó el *think tank* de energía S&P Global Platts.

Esta estrategia la tienen la mayoría de los países petroleros del mundo y ante esta crisis ayudará que haya una acumulación de inventarios muy elevada debido a la sobreoferta mundial actual. La acumulación podría cubrir meses de consumo e incluso hay analistas que sugieren que años.

México aún debe aumentar su capacidad de almacenamiento. La administración anterior dejó publicada la “Política Pública de Almacenamiento Mínimo de Petrolíferos”. Se trata de una obligación que entra en vigor el 1 de enero de 2020. Para ese año y 2021 se deberá garantizar un inventario mínimo nacional de cinco días de ventas; en 2022 subirá a ocho y así gradualmente hasta llegar a los 13 días por trimestre en 2025.

¿Estará todo listo en la Sener para esta obligación que nos vinieron a recordar esos drones que atacaron a Aramco el sábado pasado? 18/09/2019



APUNTES FINANCIEROS

JULIO
SERRANO
ESPINOSA



La CNTE resucita

Parecía muerta, o por lo menos malherida. Ojalá así hubiera sido. Para detrimento de millones de niños, la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación está más viva que nunca.

Uno de los grandes logros de la reforma educativa de **Peña Nieto**, por la que tuvo que pagar un enorme costo político, fue marginar a la poderosa CNTE de la educación de nuestros hijos. Esta organización, una de las más belicosas del magisterio, se opuso fervientemente a medidas necesarias como la evaluación de maestros y el concurso de plazas de acuerdo con el mérito.

Aunque la reforma educativa era sin duda mejorable, sus elementos torales representaban un paso en la dirección correcta. No obstante, **López Obrador**, en lugar de ajustarla decidió tumbarla. No importó que ya el desgaste para obtener los principales logros lo haya tenido la administración anterior. Se dispuso a cancelar la "mal llamada reforma educativa" y el coordinador de su partido en la Cámara de Diputados se comprometió a que no quedara "ni una coma".

Pese a la crítica pública contra la reforma educativa de **Peña Nieto**, existía la esperanza de que al momento de emitir las leyes secundarias de la "contrarreforma", los cambios fueran más de forma que de fondo; que los elementos esenciales, como las evaluaciones docentes, permanecieran, aunque quizá bajo una denominación menos controvertida

(ahora serían evaluaciones de diagnóstico).

Esta esperanza se ve cada vez menos realista. Uno de los principales problemas es que la embestida frontal contra la reforma de **Peña Nieto** y la promesa de una reforma contraria no solo resucitó a la CNTE, sino que la envalentonó. Ahora la coordinadora quiere meter su cuchara en las leyes secundarias para su beneficio, a expensas de los niños.

Algunas de sus peticiones son alarmantes. Obviamente exige la eliminación de las evaluaciones, pero también pide enseñar a los alumnos a "desobedecer y resistir a las imposiciones institucionales, culturales y consumistas". Plantea romper con "el enfoque técnico e instrumental de la educación tradicional" para ofrecer "una formación integral, humanista y emancipadora desde la desobediencia, resistencia, lucha". Esto sería, según la CNTE, una "verdadera educación".

Estamos hablando de la organización que ha capturado vías férreas, bloqueado carreteras y dejado a cientos de miles de niños sin clases por sus constantes paros laborales. La misma que hace unos días tomó la Cámara de Diputados. ¿Ese es el tipo de desobediencia que quiere que se enseñe a nuestros hijos?

Los resultados de la prueba Planea 2019, para alumnos de tercero de secundaria, presentados la semana pasada, sirven de recordatorio de la necesidad de transformar la educación: la mitad no domina las matemáticas y un tercio carece de conocimientos básicos de lenguaje y comunicación. Con la CNTE de regreso, las perspectivas solo tienden a empeorar. © 2019 MILENIO



IN- VER- SIONES

YA HAY INDAGATORIA Lamenta Interjet amenaza de piloto

Una piloto de Interjet publicó en redes sociales el domingo pasado un mensaje en el que afirmó: "Debería caer una bomba en el Zócalo... nos haría un favor a todos". El caso se convirtió en tendencia en Twitter, por lo que la aerolínea se deslindó y lamentó la "inaceptable publicación", además de asegurar que ya realiza una detallada investigación.

RECURSOS HUMANOS

Grupo Adecco, con nuevo CEO en México

La empresa de recursos humanos Grupo Adecco tendrá a partir de este mes un nuevo CEO en México. Se trata de Francisco Martínez Domene, quien cuenta con 24 años de experiencia en la firma con operaciones en España y Latinoamérica. Entrará en sustitución de José Antonio García, quien estará a cargo de empresas filiales del grupo.

PLANIFICAN AUMENTO

Arrancan reuniones por salario mínimo

El presidente de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos

(Conasami), Andrés Peñalosa Méndez, dijo que así como se reunió con los industriales, la próxima semana sostendrá un encuentro con la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) para planificar el aumento al salario mínimo.

ESCENARIO NEGATIVO

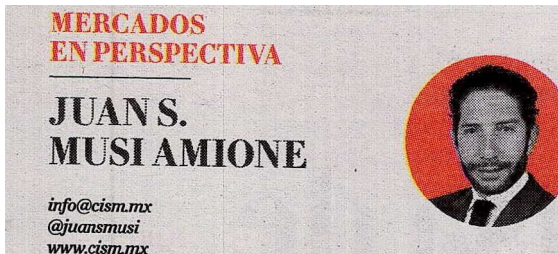
Analiza CMIC bajar nota de crecimiento

Ante la complicada situación por la falta de inversión en infraestructura en el país y los pocos proyectos existentes, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción analizará si vuelve a disminuir su perspectiva de crecimiento. Se había dejado entre 1-2% desde el 2-2.5% del año pasado.

JONATHAN HEATH

"Buena noticia", alza en indicadores de EU

Debido a la relación comercial en ambas naciones, el subgobernador del Banco de México, Jonathan Heath, consideró como una buena noticia para las exportaciones mexicanas que en agosto la producción industrial de EU aumentara 0.6 por ciento y, especialmente, que la manufacturera registrara un alza de 0.5 por ciento.



Petróleo y Fed

El ataque al campo petrolero en Arabia Saudita de la empresa Aramco es de suma relevancia para el mundo, ya que tensiona las relaciones geopolíticas, afecta los precios del crudo y con esa afectación —eventualmente— la economía. Al momento solo hay presunciones y atribuciones que podrían ser falsas; un grupo yemení se lo atribuye, el cual al parecer tiene vínculos con Irán, pero para el presidente **Trump** el responsable es Irán, y con ello busca apoyo —que difícilmente encontrará— en el Congreso para una intervención o acción militar.

Mientras tanto, los precios del petróleo subieron 20%, provocando que los mercados en general reaccionaran con bajas y las preocupaciones sobre la recesión y/o desaceleración aumentan. Lo que menos le conviene a una economía que se está desacelerando son precios de materias primas caras, y menos del petróleo; ante esta fuerte alza del precio, el presidente **Trump** reaccionó ordenando que se liberaran reservas estratégicas, ya que su país tiene inventarios muy altos de petróleo, y lo que menos quiere él

en este momento es que baje la actividad económica. Debido a esta reacción retrocedió 5% el precio; al momento que escribo, el WTI (West Texas Intermediate) cotiza en 60 dólares. Seguramente en los siguientes días se sabrá quiénes fueron los responsables y con más precisión cuánto tiempo dejará de funcio-

nar este campo petrolero que produce 5 millones de barriles diarios, equivalentes a 5% de la producción mundial. El ministro de Energía de Arabia Saudita estima que para finales de este mes se pueda normalizar la producción. Lo anterior, en principio, le viene bien a Pemex y al gobierno federal, que siguen sin comprar coberturas y que el alza le da un poco más de flujo a nuestra emproblemada paraestatal.

En tanto, hoy decide la Fed sobre la tasa de referencia en EU. El mercado y Trump quieren 50 puntos base de reducción, lo que creemos va a ocurrir son 25 puntos de disminución, o sea que la tasa de referencia bajará de 2.25 a 2%; esto seguramente desatará la ira de **Trump**, quien tuiteará frenéticamente contra **Jerome Powell**, que desde mi punto de vista está haciendo las cosas bien. Por un lado la inflación no ha dejado de ser un riesgo latente, la economía va bien, se acelera, pero se debe cuidar que no se desordene; por otro lado, si van hacia una recesión o desaceleración, bajar pronto las tasas puede ser el equivalente a gastar demasiadas municiones antes de tiempo. Powell debe aguantar las presiones y actuar como lo que es, un gerente general de un banco central autónomo.

Mientras tanto, aquí en la 4T las noticias económicas, con excepción de la inflación, no son buenas; el paquete económico no convence y Pemex sigue siendo la principal preocupación. El rango del tipo de cambio me gusta para pensar en volver a comprar pronto. Creo que si la Fed baja puede llegar al rango de 19.20-19.30 pesos, y después de eso no creo que pueda bajar mucho más porque la próxima semana le toca al Banco de México y seguramente bajará también; eso, en la lógica de mercado, podría presionar un poco al peso nuevamente. ALFONSO



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.



El plástico sin adjetivos /II

El plástico clasificación cuatro es el polietileno de baja densidad que se utiliza en películas, embalajes, oficinas y pan Bimbo; es reciclable pero diferente al PET porque trae más tinta y pesa menos. El cinco es polipropileno como el costal de azúcar, los envases de yogures y de crema con propiedades para mantener alimentos congelados; la categoría seis es el poliestireno versión cristal para cubiertos y vasos desechables, y poliestireno expandido o unigel con uso térmico para el café o comida.

“Este último tiene gas encapsulado en el plástico y no tiene un sistema de recuperación ni valor porque casi siempre está sucio de comida. Es el plástico de un solo uso”, me detalló **Jorge Treviño Aguado**, director general de Ecoce.

Agregó que los dos plásticos más recuperados en todo el mundo son el PET y el polietileno de alta densidad; en el primer caso la recuperación es de 56 por ciento, igual que Europa, pero con las plantas de reciclaje más avanzadas donde la economía circular (utili-

zas una botella para fabricar otra) deja de usar petróleo y generar residuos. “El uso principal del PET es textil al convertirse en fibra de poliéster, aunque en México se utiliza para envases. En México hay 16 plantas de reciclaje de PET con inversiones por 340 millones de dólares;

el plástico tratado y se aplicó

como forro de cajuelas de autos para amortiguar el calor y el sonido, y en muros del Periférico con una malla especial que permite el paso del agua”.

Treviño Aguado puntualizó que la industria se comprometió a que en 2025 todos los envases y embalajes serán ciento por ciento reutilizables, o ciento por ciento compostables. Mañana hablamos del plástico y la electricidad.

Cuarto de junto

Frente a la inestabilidad petrolera mundial por el ataque a instalaciones de Arabia Saudita, es relevante la entrada en operación del gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan que abastecerá el centro, sur y sureste de México con gas natural texano; el ducto fue construido por TC Energy y IEnova... El primer informe de gobierno de **Claudia Sheinbaum** se vio en 576 pantallas de ISATV en 70 estaciones del Metro capitalino... Urge que Función Pública y Hacienda intervengan en el IPN, de **Mario A. Rodríguez**, por las irregularidades para adquirir el servicio de limpieza; lo más grave es que Gott und Glück sigue como proveedora, a precios más altos que el de participantes en la licitación detenida.

La industria se comprometió a que en 2025 todos los envases y embalajes serán reutilizables



Julio Brito A.
RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Piden equilibrio fiscal ante las OTT extranjeras*
- * *El escenario es de competencia desleal: CIU*
- * *Ya ofrece servicio el gasoducto Texas-Tuxpan*

The Competitive Intelligence Unit, que dirige **Ernesto Piedras**, comenta de manera acertada dos puntos sobre la mesa. La primera, el crecimiento exponencial de las llamadas OTT—Over The Top—, donde su máxima representante es Netflix. Es decir, son empresas de contenido digital, que tiene un supermercado de 7 millones de suscriptores en México. La segunda, la desigual competencia que se genera con respecto a las empresas establecidas en México y que por tal motivo pagan impuestos en nuestro país.

Para poner en perspectiva el crecimiento del sector, baste decir que la contratación de plataformas OTT entre los hogares pasó de 1.6% del total en 2011 a 24.8% en 2018.

“Son precisamente los jugadores del extranjero los que se han beneficiado de un marco fiscal y regulatorio que aún no contempla su operación”, señala CIU.

Ernesto Piedras comenta que la operación de las OTT en México y en el resto del mundo aún no ha adecuado sus leyes tributarias y normativas con las del resto de sus competidores na-

cionales. “Estamos en presencia de un escenario de competencia desleal e inequitativa para nuestros productores y empresas de contenidos nacionales, circunstancia que, entre muchos otros efectos, menoscaba el desarrollo de la industria nacional”.

Un marco legal y normativo generaría para el erario público 3 mil 600 millones de pesos al año, que podrían destinarse a programas para la conectividad universal. Al respecto, este monto equivaldría a casi seis veces

lo asignado al Programa Prioritario Internet para Todos, en 2019.

Ernesto Piedra recomienda que dejemos el retraso fiscal para el mundo digital de siete años y nuestro país se sume a la lista de naciones que han dedicado esfuerzos para encontrar un balance competitivo para la innovación, incentivos a la inversión y de-

sarrollo de la industria nacional de contenidos audiovisuales.

INAUGURACIÓN. Una vez superadas las diferencias con el gobierno federal,

en donde tuvo que mediar el propio presidente, **Andrés Manuel López Obrador**, Infraestructura Marina del Golfo, una alianza estratégica entre TC Energy, que dirige **Robert Jones** e Infraestructura Energética Nova, que lleva **Carlos Ruiz Sacristán**, se inició la operación comercial del gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan (Sur de Texas). Con una capacidad de transporte de 2 mil 600 millones de pies cúbicos de gas natural diariamente. El gasoducto Sur de Texas incrementará significativamente el abasto confiable de gas natural más económico a México.

El proyecto representa aproximadamente 2 mil 600 millones de dólares de inversión en infraestructura e involucró la creación de más de tres mil empleos durante su fase de construcción. El ducto de 772 kilómetros (480 millas), de 42 pulgadas de diámetro, corre mar adentro desde la frontera con los Estados Unidos cerca de Brownsville, Texas, a Altamira en Tamaulipas, desde donde continúa hacia Tuxpan en el estado de Veracruz.

LICITACION. Fueron siete de veinte empresas las que ganaron parte de la licitación de vehículos en arrendamiento por tres años que hizo la Secretaría de Hacienda, que dirige **Arturo Herrera**. Se licitaron 6 mil 794 unidades. Entre las ganadoras destaca Arrendomovil de México, que dirige **Hugo Alduena**, y Casanova Vallejo, que lleva **Carlos Echenique**.





OPINIÓN

AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Alerta en Pemex

Hace un par de semanas el equipo completo de Pemex Exploración y Producción tuvo que parar bien las orejas y lanzar una alerta a la Dirección General de la petrolera, el caso es que las metas de producción de petróleo en los campos en activo no se ajustaban a lo esperado, consultores privados hicieron una revisión y las expectativas de producción que se tenían podrían incumplirse.

El tema escaló y salió de Pemex, el presidente enfrentó, a su estilo, la realidad: Habló de que se tenían 21 campos muy buenos, pero en efecto, 21 es la meta, 16 están aprobados y hay seis en operación, dos estarían plenos y el resto alcanzaría su madurez productiva en los siguientes meses.

La crisis viene de la caída en la producción en los campos Ku-Maloob-Zaap, Ek Balam, junto con Akal, que entran a su etapa de abandono.

La subdirección de Producción Bloques Sur está en la búsqueda de soluciones porque la declinación es más rápida de lo esperado y porque de los 27 campos maduros al menos 10 van a la etapa de abandono. Por supuesto, Cantarell está incluido en esta línea.

Lo mismo pasa con el sistema de Abkatún-Pol-Chuc que va con una caída importante en la producción. La alerta es porque se podría terminar el año próximo por debajo de dos millones de barriles diarios de petróleo crudo, una cifra apenas comparable con las logradas en la década de 1980 y una parte de 1990.

El director de Pemex sabe lo urgente que es tomar medidas y el gobierno ahora tiene que ir evaluando sus opciones: seguir metiendo dinero a Pemex sin tener muy claro el por qué o para qué, o revisar qué se puede en el

marco legal actual. Recuperar las rondas petroleras y las asociaciones son la manera de corto plazo donde, sin echar a perder sus planes, puede seguir pensando en que Pemex es una palanca de desarrollo. Pero no lo puede hacer sin compañía.

Ya hay una alerta importante, se puede no llegar ni a dos millones de barriles diarios, no hacerle caso equivale a pararse en medio de la avenida, apostando a que el camión que viene de frente, que es la realidad, se va a parar de buenas a primeras.

BUZOS

1. El comisionado de la CRE, Alberto Celestinos, sigue haciendo citas en la Secretaría de Energía a pesar de tener montón de asuntos atorados en su oficina. Uno es que van a frenar los permisos a los gasolineros que no son de Pemex y que modificarían la NOM-016 de diesel de UBA porque Pemex no puede suministrarlo a nivel nacional. Bueno, el caso es que bajo ninguna circunstancia esto es cierto y no está a discusión porque, simplemente, nadie lo ha llevado a ese nivel.

2. La ASEA sigue descabezada pese a que Flavio Ruiz tiene el VoBo presidencial. Los cambios en Semarnat son lentos y por lo que se sabe, el nombramiento no es del gusto del titular del sector, Victor Manuel Toledo.

3. KBR sigue sin firmar contrato en Dos Bocas, pese a que se tenía listo antes de las fiestas patrias.

4. Entró en operación el ducto marino Texas-Tuxpan, finalmente el acuerdo entre CFE con IEnova y Transcanadá permite asegurar gas natural importado hasta por dos mil 600 millones de pies cúbicos diarios.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

ENova, mucho más que ductos

Ayer Infraestructura Marina del Golfo, alianza conformada por TC Energy Corporation, que preside **Russ Girling**, y la empresa mexicana, que dirige **Tania Ortíz Mena**, inició la operación del gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan con una extensión de 772 kilómetros y donde se invirtieron dos mil 600 millones de dólares.

Es la primera acción luego del acuerdo de los términos del contrato de siete gasoductos con la CFE, de **Manuel Bartlett**, y el propio gobierno federal, y que logró desactivar la amenaza de un juicio internacional que retrasaría todavía más la puesta en marcha de la infraestructura.

Además el ducto transportará dos mil 600 millones de pies cúbicos de gas natural para elevar 25 por ciento la oferta actual del carburante en el mercado nacional, especialmente en la zona centro y sur del país. Pero gracias a la estrategia de diversificación de fuentes de ingresos, ENova sumará muchos más proyectos que aumentarán la participación de clientes privados en sus ingresos que actualmente representan sólo 45 por ciento.

Anote el sistema de terminales de almacenamiento de gasolina, diésel y turbosina para empresas como Shell, BP, Valero y Marathon Petroleum con presencia comercial en México, y que incluye siete terminales y la primera entrará en operación a inicios de 2020.

Y es muy probable que ante de finalizar el año se anuncie que se cumplieron todos los requisitos para el inicio del proyecto Energía Costa Azul para exportar gas natural licuado proveniente de Estados Unidos al continente asiático donde ya tienen firmados contratos con

Mitsui, Tokio Gas y la francesa Total, empresas que además tienen la opción de comprar 10 por ciento del capital de la empresa donde también participa a partes iguales Semptra.

MUCHA PAZ

El gobierno de Yucatán, que encabeza **Mauricio Vila**, logró el apoyo de diversas empresas locales para realizar la Cumbre de Premios Nobel de la Paz, que mañana inaugura el canciller **Marcelo Ebrard**. Uno de los más destacados es Keken, el principal productor y exportador de carne de cerdo, que dirige **Claudio Freixes**, y otras firmas locales como La Lupita uno de los fabricantes más grandes de botana en el sur del país, **Tere Cazola**, que se dedica a la repostería en Yucatán, Campeche, Quintana Roo y Tabasco, Diseños Maya, Kutz, El Quetzal y Guayaberas Jack, entre otros.

SIN VOCACION

Pues nuevamente **José Novelo Baeza** hizo de las suyas. El titular de la Cofepris con una evidente falta de interés en el sector y el desaire a la industria.

Resulta que en el marco de un taller elaborado para el Consejo de Promoción de Exportación de Farmacéuticos del Gobierno de India, el funcionario canceló inesperadamente sesiones de trabajo del Comité de Moléculas Nuevas y del Comité y Subcomité de Evaluación de productos biotecnológicos, cuando se supone que el evento serviría para conocer los procesos para obtener registros y permisos sanitarios.



Alternativas por México

José Medina Mora

Vicepresidente nacional de Coparmex

La historia de México se ha construido a través del esfuerzo de muchas personas que han creído que se puede tener un mejor país. Ciudadanos que han trabajado como líderes en sus comunidades, como José Vallejo, de la Fundación Renacimiento, una institución que se localiza en La Lagunilla en Ciudad de México y que atiende a niños y jóvenes en condición de calle; les proporciona casa, comida, ropa y acompañamiento para que retomen sus estudios. O como Erika Cid, de Sueños y Esperanzas, una casa hogar en Zapopan, Jalisco que recibe a bebés y niños abandonados o en condición de violencia intrafamiliar y con base en cariño los atienden hasta que puedan regresar a sus familias o son adoptados, gracias a la generosidad de otras familias.

Como ellos, existen en el país miles de líderes quienes a través de distintas instituciones atienden causas sociales. También hay emprendedores convencidos en cambiar al país, a través de modelos de negocios innovadores. Académicos que a través de la docencia e investigación impactan la vida de muchos estudiantes.

Nuestro país tiene un gran potencial de desarrollo, con liderazgos que aportan al bien común. Sin embargo, mucho de este potencial no es aprovechado por la falta de espacios para encaminar a esos líderes a seguir construyendo un mejor país, en el que se logren mayores oportunidades para todos, que promueva el desarrollo incluyente y que nos encamine a la prosperidad.

Conscientes de esa situación, y con el compromiso

de seguir aportando, nos encontramos Coparmex y muchas organizaciones de la sociedad civil, quienes, con la ayuda de varias universidades, impartirán cursos para la formación para estos líderes a fin de fortalecer sus capacidades y construir una Red de Agentes de Cambio. Partimos de la idea de que un agente de cambio es alguien que de manera proactiva e innovadora actúa para impactar positivamente en su comunidad, inspirando y forjando un ejemplo positivo para los demás.

Esta plataforma se enfocará a convocar, identificar liderazgos, capacitar para fortalecerlos y acompañarlos en el proceso para que inspiren y representen alternativas de cambio. Todo esto con base en los principios y valores de la democracia, la participación, la libertad, la colaboración, la responsabilidad y la confianza.

El primer taller para escribir la historia de Alternativas por México se realizará el próximo 19 de septiembre en León, Guanajuato. Posteriormente, habrá talleres en Zacatecas, Veracruz, Tuxtla Gutiérrez, Cuicatlan, Chihuahua y Toluca. En año 2020 continuarán los talleres en distintas ciudades de la República.

Cualquier persona y organizaciones de la sociedad civil interesadas, pueden ingresar al sitio web de alternativaspor mexico.mx y registrarse para participar en dichos talleres.

Los invitamos a sumarse a esta plataforma ciudadana en la que todos tenemos espacio, y desde donde podemos seguir trabajando en conjunto para construir un México libre, democrático, próspero y en paz.



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



EL VUELO DE ÓSCAR ARGUELLO

La red de aeropuertos manejados por ASA crece significativamente en atención de pasajeros y en volumen de carga

CARLOS MOTA

Si hacemos el ejercicio momentáneo de olvidar la discusión sobre la cancelación del Aeropuerto de Texcoco y la construcción del Aeropuerto de Santa Lucía, lo que este gobierno está atestiguando en los aeropuertos que todavía controla es un fenómeno excepcional: la red de aeropuertos manejados por Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) crece significativamente en atención de pasajeros y en volumen de carga. Sí, mucho.

Ayer ASA dio a conocer algunas cifras acumuladas de enero a agosto. Hay aeropuertos que crecen fenomenalmente, como el de Loreto, BCS, que lo hizo al 31.3 por ciento; el de Colima, 23.5 por ciento; o el de Chetumal, 18.2 por ciento. Hay crecimientos notorios en Puebla, Puerto Escondido, Poza Rica, y varias ciudades más. En total, el número de pasajeros de toda su red creció 13.7 por ciento, y las operaciones crecieron casi tres por ciento. Esto significa más desplazamientos de más personas y mayor número de itinerarios de las aerolíneas hacia destinos de los que se suele hablar poco aeronáuticamente.

El director de ASA **Óscar Arguello** tiene una gran historia que contar más allá del debate nacional sobre Texcoco y

Santa Lucía. En materia de carga, por ejemplo, se movilaron 3,194,430 kg de bienes, y hubo aeropuertos que despuntaron mucho, como Matamoros, Poza Rica, Ciudad Obregón y Ciudad del Carmen.

Si fallamos en reconocer que algo está ocurriendo en materia aeroportuaria en esas termina-

les aéreas, estaremos estrechando nuestra comprensión sobre lo que significa el desarrollo que se avecina en el país. El territorio nacional es enorme, por lo que más vale comenzar a mirar el mapa completo de infraestructura en todas sus modalidades, incluyendo la aeroportuaria que va más allá de la capital. Es necesario que la autoridad, empezando por el propio Arguello, encabece una discusión amplia sobre la relevancia de las terminales aéreas locales que no están bajo el control de OMA, ASUR, ni GAP. Sólo con una comunicación constante al respecto el gobierno podrá transmitir a la ciudadanía la relevancia de estos otros aeropuertos que están dando muy buenos números de crecimiento.

ANTONIO LEONARDO CASTAÑÓN

Farmacias Del Ahorro, de **Antonio Leonardo Castañón**, llegó a la meta de ofrecer 700 medicamentos genéricos bajo su propia marca, todos elaborados por laboratorios de clase mundial. La empresa enfatizó que “los médicos que brindan el servicio de orientación médica gratuita en los consultorios de las sucursales de Farmacias del Ahorro no son instruidos para recetar ningún tipo de medicamento en especial”.

LECH WAŁESA

El verdadero verdugo del comunismo, **Lech Wałesa**, expresidente de Polonia y exfundador del Sindicato Solidaridad que emergió en Gdansk, estará en Mérida como Premio Nobel de la Paz, y también en la CDMX. Hablará en la sede del PAN hoy.

**EL NÚMERO DE
PASAJEROS
DE TODA LA RED
DE ASA CRECIÓ
13.7 POR CIENTO**



AL MANDO

#OPINIÓN

LA LLAVE DEL ÉXITO EMPRESARIAL

JAIME
NÚÑEZ

Cada vez existen más agencias dedicadas a la investigación de mercados, sector que ronda los 7 mil millones de pesos

Para las empresas ya no es un secreto que deben conocer a sus consumidores para elegir estratégicamente las acciones, promociones y productos que darán a conocer, sin dejar de lado el seguimiento a las campañas publicitarias que emprenden, el funcionamiento de sus puntos de venta y la generación de experiencias interactivas con los clientes.

Ante ello, en últimas fechas se han registrado cada vez más agencias dedicadas a la investigación de mercados, mercado que hoy ronda los siete mil millones de pesos, pero para identificar a los verdaderos especialistas se da a conocer anualmente el estudio realizado por la Asociación Mexicana de Agencias de Inteligencia de Mercado y Opinión Pública (AMAI), que preside **Claudio Flores**.

En este sentido ha destacado UPAX, firma que a tres años de ser fundada por **Cecilia Fallabrino** se encuentra ya en el top 5 de dicho ranking, en gran medida por aglutinar a una serie de expertos, que con su conocimiento en la materia han generado tecnologías de primer mundo para medir a precisión el comportamiento de cada segmento

de consumo, pero también de analizar la data obtenida, y dar soluciones integrales al cliente. Así, Upaxer es una de las aplicaciones inteligentes más destacadas de la industria, pues con origen y talento 100 por ciento mexicano ha logrado ofrecer lo que ninguna otra a nivel internacional, ya que gracias a su robusta programación logra incluir audio, foto y video a las labores de Mystery Shopper. Las ventajas de esta APP se extienden al control de calidad efectiva que se aplica a cada una de sus mediciones reportadas en tiempo real, pues pasan por filtros sistematizados como Quality Assurance, candados de geolocalización y husos horarios.

Actualmente sus más de 70 mil usuarios distribuidos en toda la República Mexicana cumplen con dichos estándares al tiempo que se capacitan a través de la misma aplicación.

Sin duda, en 2020 Fallabrino y su equipo seguirán atrayendo todos los reflectores en el sector de la investigación de mercados, sobre todo al considerar que desde este año instalaron inteligencia artificial a sus procedimientos, sumado al modelo de Franquicias que ya operan en diversos países como Guatemala y Perú.

CUMBRE DE LA PAZ, EN MÉRIDA

Mañana se inaugurará la edición número 17 de la Cumbre de Premios Nobel de la Paz en Mérida, Yucatán. Están confirmada la asistencia de 30 premiados y será la primera vez que se realice en México. La organización y coordinación del evento ha corrido a cargo del gobierno local que encabeza **Mauricio Vila**, quien se ha apoyado de importantes patrocinadores, muchos de ellos empresarios y organizaciones locales que tienen una fuerte presencia en la región. Desde fabricantes de guayaberas como Soberrano, Jack, Kurtz, productores de alimentos como Salsas y Condimentos El Yucateco, Sabores Yucatán, Tere Cazola, y empresas de producción de alimentos porcícolas como Kekén y Mayan Food.

**SE INAUGURA
LA CUMBRE DE
PREMIOS NOBEL
EN MÉRIDA**



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



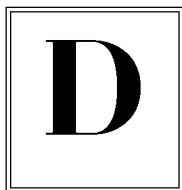
ALBERTO
AGUILAR

***Pospone SHCP cita con
CONAGO para mejorar
aportaciones, en vilo Pacto
Federal y suena más ISR
a ahorro***

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR_DD

CONSEJO EMPRESARIAL BRASIL-
MÉXICO 1ª REUNIÓN Y POR
PROPUESTAS; INQUIETUD EN
CAMIMEX POR PEÑASQUITO; VALDÉS
INTERINO EN SISTEMAS DE BMV;
COPPEL EL 27 DE SEPTIEMBRE



DESDE QUE LA SHCP presentó el Presupuesto 2020, los analistas han cuestionado proyecciones que no son del todo realistas como el crecimiento previsto para la economía, la recaudación y el aumento de la plataforma de PEMEX que lleva **Octavio Romero**.

Tampoco gustó la baja del 5.4% al gasto de inversión, variable que tendría que ser motor para incentivar la actividad. El campo también va a tener menos recursos, dado el nuevo recorte a SADER de **Víctor Villalobos**.

Vaya lo destinado a estados y municipios con un incremento del 3% en participaciones será insuficiente. Lluvia sobre mojado porque en este 2019 no se cubrirá lo programado.

No se tiene que ser muy perspicaz para anticipar futuros problemas en las finanzas estatales y mayor propensión al endeudamiento.

Le platicaba que este expediente ya se desahoga en CONAGO a cargo de **Francisco Domínguez**, gobernador de Querétaro, y obviamente no se va a bajar la guardia para aumentar la partida de las participaciones con el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

De hecho no obstante la petición expresa que varios gobernadores le hicieron a Domínguez para reunirse con **Arturo Herrera**, titular de SHCP, la cita se ha dificultado.

Esta semana sería el encuentro, pero de última hora se canceló ante el enojo y la sorpresa de varios mandatarios, máxime que se dijo que ya no habría espacio en lo que resta del mes.

Hacienda reprogramaría para mediados de octubre, fecha que ya no se ajusta puesto que de arranque se espera que la Ley de Ingresos sea aprobada por los diputados el 15 de octubre y en el Senado a fin de ese mismo mes.

La idea es dejar todo el espacio para

que el presupuesto quede listo con los diputados el 20 de noviembre próximo.

Además no se cree que la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados a cargo de **Alfonso Ramírez Cuéllar** pueda hacer demasiado, ya que en este asunto es la SHCP quien trae la voz cantante. Como quiera se hará el intento.

Más allá de la reunión con Herrera o con Ramírez Cuéllar algunos gobernadores ya formulan propuestas para resolver la problemática presupuestal.

Se plantea por ejemplo una posible "desincorporación" del Pacto Federal que es el que norma las aportaciones a los estados.

En concreto en la Ley de Coordinación Fiscal hay una fórmula bastante compleja con la que se busca cierta equidad en el reparto.

Como quiera hay ciertas facultades estatales en materia de gravámenes de las que los gobernadores casi nunca echan mano por los costos políticos inherentes de gravar productos como bebidas alcohólicas o cigarrillos.

El punto es que en CONAGO hay voces que hablan de separarse del Pacto Federal dada la coyuntura que se vive y las aperturas en materia de ingresos. Este punto lo han defendido **Francisco García Cabeza de Vaca** gobernador de Tamaulipas y **José Rosas Aispuro** de Durango.

Se trata de un viejo expediente, máxime que en la derrama a los estados hay algunos que pierden como NL, Jalisco o el Edomex.

En este jaloneo para ensanchar los ingresos no están descartadas más novedades. Ya vimos las actualizaciones en materia de IEPS, habrá IVA para las plataformas digitales e inclusive se rumora un aumento de la tasa de retención del ISR para el ahorro, cuyo momento no sería el mejor.

Como quiera en ebullición el tema presupuestal.

LA SEMANA PASADA se reunió por primera vez aquí en nuestro país el Consejo Empresarial Brasil-México. Su interés es dirigir a los gobiernos de ambos países propuestas para enriquecer la relación comercial y de inversiones. Participaron **José Ramón Martínez** de FEMSA, **Andrés Gutiérrez** de Lala, **Rafael Nava** de Mabe, **Andrés Mujica** de Mexichem, **Diego Ramírez** de Nissan y el abogado **Enrique González Calvillo** incansable promotor del expediente que por cierto se arrastra desde octubre del 2018 con el tácito apoyo de la SRE de **Marcelo Ebrard**. Por Brasil hubo representantes de Braskem, Gerdau, WEG, Oxiteno y BRF. También han empujado **Valentín Diez Morodo** por el COMCE y la Confederación Nacional de Industriales de Brasil.

LA SUSPENSIÓN DE labores de la mina Peñasquito de Newmont Goldcorp que encabeza **Michael Harvey**, esto por la irrupción de supuestos ejidatarios que tomaron las instalaciones en Zacatecas el pasado 15 de septiembre, no es la mejor señal para la certidumbre en el rubro minero. En CAMIMEX que preside **Fernando Alanís** hay preocupación por el precedente y su posible reproducción en otras regiones. De por sí está en ciernes la Ley de Consulta Indígena. Queda por ver la gestión desde el gobierno federal, incluida ECONOMÍA vía la Subsecretaría de Minas a cargo de

ESTA SEMANA DEJARÁ su cargo como director general adjunto de Tecnología de la BMV, **Luis Andrés Rodríguez Mena** quien se incorporará a Scotiabank. Le adelanto que aún no hay un sustituto por lo que el subdirector del área, **Gerardo Valdés** se mantendrá al frente. En una de esas podría ser ascendido, máxime su rol para restablecer la operación de la bolsa que el jueves se suspendió por 45 minutos.

YA HAY UNA nueva fecha para el reconocimiento a **Agustín Coppel Luken** presidente de Grupo Coppel por parte del CMN que preside **Antonio del Valle Perochena**, el CCE de **Carlos Salazar** y el Centro de Competitividad de México que dirige **Rocío Abud**. Será el próximo 27 de septiembre. El galardón es por la promoción a las micro, pequeñas y medianas compañías que colaboran con esa cadena.

NO SE TIENE QUE SER MUY PERSPICAZ PARA ANTICIPAR FUTUROS PROBLEMAS EN LAS FINANZAS ESTATALES

“Hay ciertas facultades estatales en materia de gravámenes de las que los gobernadores casi nunca echan mano por los costos políticos inherentes de gravar productos como bebidas alcohólicas o cigarrillos”.

FOTO: CUARTOSCURO



- **VÍCTOR VILLALOBOS.** El campo va a tener menos recursos, dado el nuevo recorte a SADER.



SUITE PRESIDENCIAL



#OPINIÓN

¿DESTINOS TURÍSTICOS ACCESIBLES EN MÉXICO?

EDGAR
MORALES

Urgen argumentos para insertarnos en la cultura de la inclusión

Son tan pocos los destinos turísticos accesibles en nuestro país que se pueden contar con los dedos de las manos: Cuastecomates, en Jalisco; Playa Delfines y Playa Las Perlas, en Cancún; Playa Caribe, en el municipio de Solidaridad; Bahía Papanoa, en Guerrero; Playa Bonita y Playa Puntilla en Campeche; Playa La Entrega, en Oaxaca; Kino Mágico, en Sonora; Playa Miramar, en Tamaulipas.

Las personas con discapacidad están ausentes de los discursos y planes de la política turística de México, se les mantiene marginados, salvo algunos esfuerzos esporádicos públicos y privados. Son 7.65 millones de mexicanos con alguna discapacidad en nuestro país según Inegi, esto representa el 6.4 por ciento de la población del país, mientras que en el mundo la cifra representa el 15 por ciento, más de mil millones de seres padeciendo algún tipo de discapacidad.

En nuestro país tendríamos que estar proyectando estrategias para integrarlos a nuestros destinos, porque a pesar de contar con un marco normativo, no existe la sensibilidad para incluirlo en todos los

destinos y Productos Turísticos; que se haga por ley o por táctica comercial, ya que es un nicho del turismo redituable: las personas con discapacidad gastan en promedio casi un 30 por ciento más en viajar que los turistas sin necesidades especiales.

Es vital distinguir a quienes ya están adaptando sus instalaciones a las reglas de inclusión y hacer nuestra lo que la Asociación Española de Normalización hará a partir del próximo año: La norma ISO 21902 que llamaron "Turismo Accesible para Todos". Así entraríamos más rápido a un proceso de capacitación de los involucrados en el servicio del turismo.

Urgen también argumentos para insertarnos en la cultura de la inclusión a todos los mexicanos, y un primer paso para lograrlo es realizar una investigación que nos arroje datos y cifras de la realidad de las personas con discapacidad. Lo más cercano que encontré fue un estudio realizado por el Observatorio de Accesibilidad del Turismo en España donde nos descubre datos de sus ciudadanos: el 72 por ciento de los españoles con discapacidad viaja como mínimo dos veces al año, de ellos el 60 por ciento prefiere vacacionar en su país y un 36 por ciento elige un viaje internacional.

El siguiente dato ofrece mucho sobre

lo que tenemos que trabajar en México: luego a destinos culturales
Al momento de elegir un destino, las per- (46 por ciento), también manifiesta que el
sonas con discapacidad en España toman 60 por ciento de los viajeros son mujeres
en cuenta el trato recibido, la informa- con una edad promedio de 45 años y que el
ción disponible sobre la 70 por ciento de sus viajes los reservaron
accesibilidad del destino y por internet. ¿Y en México, para cuándo?
la movilidad dentro de las
instalaciones y estableci-
mientos. El mismo estudio
da a conocer que prefieren
ir a la playa (56 por ciento) y

**56% PREFIERE
DESTINOS DE PLAYA;
46% BUSCA SITIOS
CULTURALES**



CORPORATIVO



#OPINIÓN

ECOCE AMPLIARÁ RECICLAJE

ROGELIO
VARELA

En 2018 se reciclaron en México más de 438 mil toneladas de botellas fabricadas con PET

Una historia de éxito empresarial en cuidado al medio ambiente es ECOCE. Me refiero a una asociación civil sin fines de lucro que está por cumplir la mayoría de edad y que ha sabido involucrar a la sociedad en el tema del reciclaje dando valor a botellas de PET, envases de PEAD y PET e incluso latas de hojalata y aluminio.

ECOCE que dirige **Jorge Treviño** se adelantó a la tendencia global de reciclar, y sin duda el PET tiene muchos años que ha dejado de verse como un plástico de un sólo uso, simplemente no ve botellas de ese material tiradas en la calle porque se ha dado valor a ese tipo de desechos.

El año pasado ECOCE recicló más de 188 millones de botellas y envases de PET, y si bien tiene presencia en todo el país la idea es ampliar el reciclaje para fibras y otros envases con más plantas.

Treviño y sus asociados, donde están empresas del sistema Coca-Cola, Pepsico, Unilever, Grupo Modelo, Jumex,

Jarritos y Peñafiel en el negocio de bebidas, además de Herdez, La Costeña, La Moderna, Nestlé, Bimbo y Lala en alimentos procesados revisan con los gobiernos estatales las mejores ubicaciones para poner al menos tres plantas más de reciclaje en tres años, y la idea es tener siete factorías más a 2025, lo que significará una inversión de más de 290 millones de dólares.

La intención de ECOCE es que 70 por ciento de las botellas elaboradas con esa fibra puedan reciclarse con la misma calidad de su planta PetStar que ha sido motivo de estudio en varios países.

Actualmente, la recuperación de PET de ECOCE alcanza 56 por ciento de las botellas en el mercado, que significa dejar de tirar en basureros y en la vía pública más de 438 mil toneladas de plásticos.

En 17 años de historia, la firma que comanda Treviño entrará en una segunda etapa de expansión donde podrían subirse más empresas.

LA RUTA DEL DINERO

Hace un año, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, emitió las disposiciones generales aplicables a las instituciones de tecnología financiera y fue más adelante en su modificación cuando adicionó el capítulo de seguridad de la información y los requisitos que en este rubro, las compañías interesadas en constituirse como Fintech, deben cumplir. Para eso, Microsoft México, en coordinación con la Business Software Alliance, organiza el Foro Fintech: Mejores prácticas en el sector financiero, en el que presentará el manual de Obligaciones Normativas para las Instituciones de Tecnología Financiera, que tiene como fin ofrecer una guía para el cumplimiento de las disposiciones en ciberseguridad que las Fintech deben de cumplir y así obtener la autorización para realizar actividades en el mercado financiero.... Lugo del acuerdo alcanzado con la CFE de **Manuel Bartlett** ayer inició operaciones el gasoducto que va del sur de Texas al puerto de Tuxpan que operan TC Energy e IEnova. El gasoducto traerá el gas más barato del mundo al centro y sur del país.

**EN 2018, ECOCE
RECICLÓ MÁS DE
188 MILLONES
DE ENVASES PET**



Resolución de SFP en tela de juicio

Todo parece indicar que la secretaria de la Función Pública, Irma Eréndira Sandoval, se excedió en la sanción que le impuso a Laboratorios Solfrán S.A. y Lomedic S.A. de C.V., empresas que ni causaron perjuicio patrimonial al Estado ni son propiedad del exdelegado federal en Jalisco, Carlos Lomelí. Si Sandoval quería hacerle un daño político a Lomelí con la sanción a ambas empresas se equivocó, pues resulta que legalmente, el exdelegado no es dueño de ninguna de ellas, ya que en 2012 dejó de tener participación accionaria en Lomedic, mientras que nunca ha sido socio de Solfrán.

Así pues, todo apunta a que la investigación de la SFP sólo fue por consigna política, ya que ninguna instancia ha determinado que las compañías inhabilitadas incurrieron en corrupción ni causaron daño patrimonial a alguna institución pública, entonces la dependencia de Sandoval podía abstenerse de investigarlas. Lo que escribo de ninguna manera debe traducirse como impunidad para las empresas o para político alguno, por el contrario, es una acción legal prevista en el artículo 62 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público que a la letra dice:

“La SFP podrá abstenerse de iniciar los procedimientos previstos en ella (en la ley), cuando de las investigaciones o revisiones practicadas se advierta que el acto u omisión no es grave, o no implica la probable comisión de algún delito o perjuicio patrimonial a la dependencia o entidad, o que el acto u omisión fue corregido o subsanado de manera espontánea por el servidor público o implique error manifiesto y en cualquiera de estos supuestos, los efectos que, en su caso, hubieren producido, desaparecieron o se hayan resarcido”.

Mientras tanto, resulta extraño que la de-

pendencia multara con un millón 51 mil 500 pesos a Solfrán y Lomedic y las inhabilitara por un año 6 meses al argumentar que manifestaron que no contaban con ningún integrante que fuera servidor público, cuando en realidad colaboraba con ellas una persona que era diputado federal. Bajo este supuesto estaría Lomedic, pero Carlos Lomelí dejó su participación accionaria en 2012 y fue legislador en 2015; sin olvidar que la Ley General de Sociedades Mercantiles especifica que sólo son parte de las empresas los socios.

Hasta ahora, el jalisciense ha sorteado todos los obstáculos y su imagen poco se ha debilitado, pues es un hecho que aún recorre las calles de la entidad con la bandera de la 4T y la gente lo recibe mejor que al propio gobernador, Enrique Alfaro, mientras que su relación con el presidente Andrés Manuel López Obrador no se ha minado. Ya en la 4T incluso dicen que Sandoval no mide con la misma vara, así que ya veremos qué resoluciones toma luego de investigar a otros funcionarios que están bajo la lupa ciudadana.

MEXICANOS EMIRATES

Dejando atrás la campaña sucia que emprendió Aeroméxico, de Andrés Conesa, en contra de Emirates Airline, de Tim Clark; los árabes celebraron las fiestas patrias de México y los conmemoraron también los más de 160 empleados de origen mexicano que tiene la compañía en sus diferentes rutas del mundo, connacionales que emplea desde el año 2008. Mencionaron que están emocionados de celebrar todas las festividades mexicanas con su vuelo diario de Dubái a Ciudad de México, vía Barcelona a partir del 9 de diciembre. También el Burj Khalifa de aquella ciudad de Medio Oriente, que es considerado como el edificio más alto del mundo, se iluminó con la bandera tricolor para festejar estas fechas.



Importante movimiento del peso mexicano en el mundo

De acuerdo a la información enviada por el **Banco de México** relativa a los resultados de una encuesta elaborada por el **BIS (Banco Internacional de Pagos)**, el peso mexicano incrementó en tres años casi un 17% su operación a nivel mundial. Este incremento se apoya entre otras cosas, a que el peso mexicano opera las 24 horas del día.

Las autoridades mexicanas en materia cambiaria, ofrecen transparencia, información confiable y consistentes con las mejores prácticas internacionales, lo que además de su operación continua, apoyan esta gran operatividad.

En 2016, operaba 97,056 millones de dólares diarios y en la encuesta de 2019 llegó a 113,717 millones de dólares diarios.

Lo increíble es que en **México** se opera apenas el 18% del total diario operado con 21,167 millones de dólares y el resto en los mercados internacionales.

La moneda más relevante es sin duda el **dólar americano** que representa el 88% del movimiento total cambiario, le siguen el **euro** que representa el 32%, el **yen japonés** el 16.8%, la **libra** esterlina el 12.8%, el **dólar**

australiano el 6.8%, el **dólar canadiense** el 5.0%, el **yuan chino** que representa el 4.3% (en 2010 apenas era de 0.9%) entre las principales. El **peso mexicano** es la décima quinta moneda en operatividad.

Inversionistas operan el **peso mexicano** principalmente vs el **dólar**, el **euro**, el **yen**, la **libra**, el **dólar canadiense** y contra el **franco suizo** entre operaciones spots (transacciones simples para pago de contado. Incluye operaciones mismo día y 24 horas. Excluye operaciones tipo "tom/next" y de plazos mayores de 48 horas) o swaps (transacción donde se realiza una compra y una venta de manera simultánea. Un swap considera una sola transacción porque ambas partes de la operación no están contabilizadas de manera independiente. Incluyen transacciones tipo "tom/next")

Durante las últimas semanas, el **peso mexicano** llegó a tocar \$20.25 en el mercado interbancario y actualmente opera cerca de \$19.50. Técnicamente alcanzó una zona de resistencia crítica y la respetó. Dentro de su consolidación, consideramos que también ya tocó pisos importantes de \$19.40 a \$19.30 para seguir consolidando con cierre

en \$19.38. En el año, acumula una apreciación modesta de 1.3%.

ESPERAMOS BAJA EN LA TASA DE INTERÉS DE LA FED

Este miércoles, será la decisión de política monetaria de la **FED** en Estados Unidos. A pesar de un entorno de gran incertidumbre, observamos que la economía americana muestra cierta desaceleración que ha llevado a la economía de un crecimiento de 3.5% anual hacia su promedio de los últimos 20 años a 2.3% anual, registrando al cierre del segundo trimestre del año 2.0% anual.

De acuerdo a este crecimiento promedio, la **tasa promedio** en los últimos 20 años se ubica en 1.60%, por lo que es probable que la política monetaria siga flexible con recortes graduales mientras no resuelvan temas como el proteccionismo comercial y algunos eventos geopolíticos como con Irán, entre otros.

Este día, esperaríamos **una baja** de 25 puntos base a niveles anuales de 2.0% y quizá veamos una o dos bajas adicionales en lo que resta del 2019 y 2020.