



CAPITANES

Nuevo Panorama

Las condiciones del mercado petrolero cambiaron en un fin de semana y no para bien.

El ataque con drones a instalaciones de Saudi Aramco disparó los precios del WTI y del Brent, que son los cru- dos marcadores de los precios internacionales. Aunque aún se desconoce el nivel que alcanzó la mezcla mexicana de exportación, seguramente siguió los incrementos.

De golpe, se bajo en 5.7 millones de barriles diarios la oferta mundial de crudo, por lo que tendrá que ser neu- tralizado por los países que tengan reservas estratégicas para evitar daños mayores, sobre todo en Estados Unidos.

Aunque hubo analistas que anticiparon que la calma regresará en unas semanas, las declaraciones de **Mike Pompeo**, Secretario de Estado de EU, acusando a Irán de los ataques, no ayudaron a bajar el nerviosismo en el mercado y abren otro frente de conflicto para el Gobier- no de **Donald Trump**.

Para México, la situación se da justo en época de ne- gociación de coberturas petroleras, el mecanismo que busca asegurar que la Secretaría de Hacienda, donde manda **Arturo Herrera**, reciba el precio de la mezcla establecido en 49 dólares en el Presupuesto de 2020.

Si la negociación ya se cerró, lo hizo sin considerar las nuevas condiciones de mercado. Si está en curso, hay nuevos elementos para revisarla.

Además, la discusión el Paquete Económico 2020 deberá tomar en cuenta el nuevo panorama respecto a precio de la mezcla, que es un indicador clave para el cálculo de los ingresos presupuestales del próximo año.

Urge Rumbo a la CRE

Dicen que en la Comi- sión Reguladora de Energía (CRE) las cosas no han me- jorado, pues a nueve meses de haber aterrizado la nue-

va Administración, el orga- nismo padece un problema de adaptabilidad entre las encomiendas y funciones de los nuevos comisionados.

La CRE fue afectada, co- mo toda la administración pública, por el recorte de per- sonal, pero además no tiene aún comisionado Presidente.

Por si fuera poco, las de- claraciones del recién llega- do comisionado **José Alber- to Celestinos**, parece que no fueron del agrado de la Secre- taria de Energía, **Rocío Nahle**.

Celestinos es conside- rado uno de los mayores expertos en refinación pe- trolera, y fue el mismo Pre-

sidente **Andrés Manuel López Obrador** quien lo nombró dentro de la CRE.

Trabajó en Pemex co- mo coordinador ejecutivo de producción de Refinados y como coordinador de subdi- rección industrial. También se desempeñó como subdi- rector de refinería y petro- química en el Instituto Mexi- cano del Petróleo (IMP).

Esa cercanía con Pemex causa ciertas dudas. Solo esperemos que el Presiden- te no lo haya designado pa- ra cuidar el negocio de la petrolera y tenga claro que ahora está del lado del re- gulador y debe incentivar competencia en el sector.

Una Etiqueta Más

Como si la discusión sobre etiquetado de alimentos procesados no fuera suficientemente áspera, por ahí anda otra iniciativa que le pega al mismo sector.

Hace un par de semanas, la diputada **Silvia Garza Galván** del Partido Acción Nacional (PAN), presentó una propuesta sobre una Ley de envases, empaques y embalajes.

Aunque existe una Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos donde están considerados los envases, la legisladora consideró que no están suficientemente normados.

Así que propone que los materiales empleados sean biodegradables y en su caso reciclables, y que su descomposición en el medio ambiente sea menor a 10 años.

Además, quiere dar facultades a autoridades federales, estatales y municipales, para incentivar la producción de envases biodegradables y pide que las empresas que ofrezcan sus productos al consumidor final en estos empaques tengan responsabilidad en la recolección y reciclaje.

En el País se generan 103 mil toneladas de residuos sólidos urbanos diariamente,

de cuales 84 por ciento se recolectan y de esos, menos de 10 por ciento se reciclan.

Así que la discusión, seguramente podría ser retomada por algunos defensores del medio ambiente.

Aprovecha Demanda

Los que pusieron a prueba a su mercado en el más reciente periodo vacacional y este fin de semana largo fueron los de Grupo Xcaret, de **Miguel Quintana Pali**.

Su estrategia en temporada alta fue incrementar el precio de sus pasajes de entrada. Aunque inicialmente consideraron que la medida podía ser demasiado fuerte para los turistas, principalmente de origen nacional, al final decidieron probar suerte y este año se animaron por aplicar el incremento durante las temporadas vacacionales y puentes.

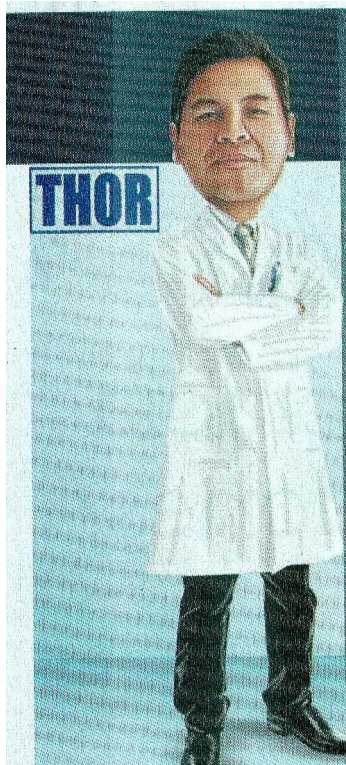
La mayor parte de los visitantes no notaron un incremento sustancial en el precio y la afluencia de este tipo de viajeros no disminuyó.

La compañía, que este año comienza la construcción de su primer parque en Valladolid, Yucatán, no dudará en seguir implementando la medida de alza de precios temporales.

capitanes@reforma.com

PABLO MORENO...

Este ingeniero dirige Thor Químicos de México, una filial de la británica Thor, transnacional que lidera la producción de sustancias para las industrias química y de cosméticos. Desde hace 15 años tienen una planta en Querétaro y preparan la construcción de una más para crecer sus ventas externas.





¿Democracia de opiniones?

"Todas las opiniones son respetables, pero NO todas las opiniones son iguales".

Así comenté hace poco en uno de mis grupos de WhatsApp al estar debatiendo sobre las ideas y proyectos de la 4T.

El dicho no es tan mamilas como suena. Me refiero a cómo se forma una opinión hoy en día. La era de las redes sociales y la hipercomunicación ha democratizado la información y las opiniones.

Y como en todo, esto trae cosas buenas y malas. En lo positivo anota libertad de expresión, autonomía, diversidad, creatividad, humor, formatos nuevos, interactividad, eliminar fronteras y rapidez.

Lo malo es muy conocido: *fake news* y polarización.

Un coctel masivo de desinformación que promueve la falta de entendimiento. Discusiones donde pesan igual un análisis bien fundamentado que la más

ridícula teoría de la conspiración. Donde la evidencia factual se confunde con "otros datos".

El ecosistema perfecto para que líderes populistas armen guerras de lodo para embarrar a todos. Tristemente, entonces el zoquete muchas veces se convierte en el engranaje de esta "democracia de opiniones".

Los que nos dedicamos a la comunicación casi siempre enfrentamos temas de los que conocemos poco y/o a asuntos polarizados con opi-

niones divergentes.

¿Cómo formar una opinión más o menos fundamentada en la política, los negocios y la vida? Te comparto 4 consejos derivados de mi experiencia:

1. Consultando a expertos. Claro, las opiniones que más deben contar son las del que sabe. Por ejemplo, hace poco quería entender el tema del "gaschicoleo" (los piquetes a ductos de gas LP). ¿La solución? Platicar con empresario del ramo que opera

en el altiplano. Lo capté muy bien y bien rápido. No hay sustituto para la experiencia práctica. Hay que buscarla. Por cierto, en México y en donde sea. A veces lo que sucede en otros lares da mucha luz sobre lo que puede pasar aquí.

2. Analizando la evidencia. Complementar con datos y lógica de funcionamiento. Porque muchas acciones tienen reacciones naturales. A fin de cuenta, la realidad es terca. Sobre todo en temas económicos. Ah, y al hacer esto hay siempre que ir al fondo. En términos matemáticos: sacar la segunda derivada.

3. Entendiendo a la contraparte. Charlie Munger, el socio de Warren Buffett, tiene un dicho excepcional: "No debes formar tu opinión hasta que puedas discutir mejor que la persona más inteligente que opine distinto a ti". Exacto. Porque si lo puedes hacer, entonces ya contemplaste todas las opciones.

4. Cuestionando las ideas propias. En un mun-

do dinámico, los dogmas inamovibles pueden terminar siendo la tumba del exitoso. El éxito pasado no garantiza el éxito futuro. La flexibilidad debe ser la moneda de cambio.

Dos recomendaciones finales.

Primera, **tener cuidado con el realismo ingenuo**. Es el nombre científico de esa creencia de que las ideas propias son fantásticas... y todo el que no concuerde con éstas es un idiota.

El profesor de Stanford Lee Ross (coautor del libro "El más sabio del cuarto") explica el origen de este mal: "Los humanos entendemos que las opiniones de OTROS son influenciadas por experiencias y dogmas. Pero no reconocemos los sesgos de NUESTRAS creencias".

Ciertamente una idea seductora, peligrosa... y muuy común hoy en día. ¿Quieres saber más? Relee "La virtud de la brevedad".

Segunda, **evitar insultos y etiquetas**. Es la salida fácil del populista y del inepto. Como la razón no está de su lado recurren a la emocionalidad. Disfrazan su ignorancia de agresividad.

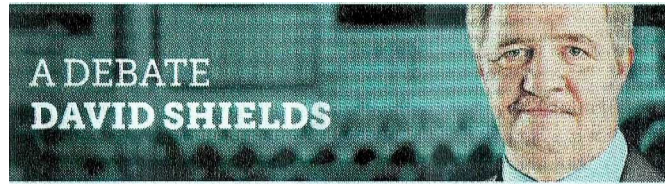
Esta "democracia de opiniones" puede terminar siendo muy destructiva. Y realmente preocupa mucho que está presente en todos lados, aun entre los que se supone son los más educados.

Cuando la razón sale por la ventana, la anarquía fácilmente se sienta en la sala. Una manera de evitarlo es formando mejores opiniones. Ojalá te sirvan estas reflexiones.

EN POCAS PALABRAS...

"No ser un idiota es más difícil de lo que se cree".

*Charlie Munger,
inversionista legendario.*



¿De verás habrá farmouts?

Frente a la incertidumbre en el ámbito petrolero y económico, a nivel global y nacional, **sería aconsejable, para restablecer la confianza, relanzar los farmouts**, es decir, las asociaciones estratégicas de capital compartido, que realiza Pemex con compañías privadas en exploración y producción.

Se ha estado generando cierta expectativa en ese sentido. Sin embargo, no hay una señal oficial clara de que se quiera retomar esa figura, rechazada apenas en junio pasado, cuando se canceló la licitación para escoger socios de Pemex en nuevos proyectos.

El Secretario de Hacienda, Arturo Herrera, ha afirmado que Pemex se apresta a lanzar 15 licitaciones de contratos que él, muy a la ligera, define como "asociaciones público-privadas", a pesar de que no tienen nada que ver con esa figura legal.

Tampoco son *farmouts*. Se refiere a que habrá mejoras en la letra chica de los tradicionales contratos de servicios integrales, conocidos como CSIEEs o CIEPs, que utiliza Pemex. Se in-

corporarán algunos incentivos, pero, aun así, esos contratos no están bien vistos en la industria por ser muy limitados en sus alcances y sus beneficios.

Analistas y calificadores ven difícil que, con la inversión prevista, se alcancen las proyecciones oficia-

les de producción, reservas e ingresos, que se supone son indicadores vitales para evitar la degradación crediticia.

¿Pemex puede tener un futuro promisorio? Según López Obrador, los gobiernos anteriores son los culpables de los males de Pemex. En efecto, el Gobierno de Peña Nieto perjudicó a Pemex al endeudarlo excesivamente, pero también abrió un camino, a través de rondas y *farmouts*, para darle un futuro y pagar esa deuda.

El Gobierno de la 4T ha eliminado esa perspectiva. Canceló las futuras rondas petroleras y los *farmouts*, prohibió el *fracking*, propone desarrollar casi sólo yacimientos muy pequeños, promueve una onerosa e innecesaria refinera y definió un plan de negocios sin ninguna visión de largo plazo. Por eso exis-

te la desconfianza y el riesgo crediticio.

¿Por qué los farmouts? Porque son la opción clara para capitalizar e impulsar a Pemex en proyectos de mayor escala y de largo plazo. Bajo esa figura, Pemex solicita el apoyo de socios y pone las áreas a ser explotadas. Los socios ponen su expertise y el capital para los primeros años del proyecto. Es ganar-ganar.

¿Por qué el Pemex de la 4T no quiere ir por esa ruta? Porque maneja una ideología estatista trasnochada que abomina la idea de compartir la riqueza del sub-

suelo con particulares. Esto, por supuesto, es una falacia, porque las reservas petroleras no son de Pemex, sino de la Nación. Y sin importar quién las explote, el Estado cobra derechos y regalías.

Otro argumento del Pemex de Octavio Romero contra los *farmouts* es que consideran que es inadecuada la forma en que se determina quiénes serán los socios de Pemex. En eso, tienen razón. Los socios son adjudicados, por ley, mediante licitaciones que lleva la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH). Esto debería cambiar, para que

sea Pemex quien elija a sus propios socios.

Lo ideal, para tal efecto, sería crear una filial élite en Pemex –podría llamarse Pemex Asociaciones– que administraría los *farmouts* y adjudicaría a los socios mediante procesos transparentes. Crear esa filial debería ser una máxima prioridad ahora mismo y se constituiría en torno de los tres *farmouts* en las que Pemex ya participa con socios, que son la compañía alemana Wintershall DEA, la australiana BHP Billiton y la egipcia Cheiron. Esa filial élite se colocaría en la Bolsa de Valores para sujetarla a la disciplina de los mercados financieros. Pero, ¿a poco Pemex está pensando en eso?

Los farmouts, como las rondas, dan resultados en el largo plazo, que es tarde para esta revisión crediticia. Pero, hay otras mil cosas que Pemex puede mejorar en lo inmediato. Debe redimensionarse, reducir costos, elevar su productividad, transparentar sus finanzas, profesionalizar su administración corporativa. ¡Y pagar a tiempo a sus sufridos contratistas! Urgen cambios.



DESBALANCE

Bancos, ¿a la altura del reto?

Nos cuentan que agosto y septiembre han sido de fuerte aprendizaje para los bancos que operan en México, representados por **Luis Niño de Rivera**, ante una de las pruebas de fuego que tendrá el sistema financiero a partir de octubre: la puesta en marcha de la plataforma Cobro Digital (CoDi) del Banco de México, dirigido por **Alejandro Díaz de León**. Nos cuentan que las fallas que han tenido los grandes jugadores, desde BBVA, CitiBanamex, Santander y Banorte, amén de la muy mala experiencia con el apagón de Prosa, ponen la vara

muy alta para el sector por el tamaño de la apuesta que significa la llegada de CoDi, es decir, el combate al uso de efectivo en el país. Nos dicen que persisten las dudas sobre la capacidad de los bancos para arrancar CoDi sin problemas, y eso sin olvidar que tampoco se ha librado de fallas el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI). Ante la esperada reticencia del usuario, nos advierten que la solidez de los sistemas de los bancos para garantizar una buena experiencia sellará el destino de CoDi.

Concamin, de manteles largos

La Confederación de Cámaras Industriales (Concamin) está de manteles largos porque celebra 101 años de su fundación, cumplidos este 13 de septiembre. Con todo y celebración, nos dicen que la manufactura no pasa por uno de sus mejores momentos, luego de que apenas en julio el Inegi informó que el sector se contrajo 2.8%, según cifras anualizadas. El panorama no es positivo para varias industrias, como por ejemplo la construcción, porque la inversión pública viene a la baja y para 2020 no se espera que mejore, nos explican. En el caso de

la agroindustria se enfrenta también la amenaza del etiquetado para diversos productos con alto contenido calórico. Ade-

más, la lista de problemas no deja de crecer para las diversas ramas industriales en la medida en que se intensifica la desaceleración de la economía. Con todo, nos dicen que para el presidente de la Concamin, **Francisco Cervantes**, han sido años de esfuerzo, de crear empleos, invertir y arriesgar, con la finalidad de construir un mejor país.

Autos: más competencia en EU

Después de ganar participación de mercado constantemente en Estados Uni-

dos, en agosto, los coches fabricados en México perdieron participación en el mercado del país vecino. El mes pasado, 14% de los vehículos que se vendieron en Estados Unidos se enviaron desde México. O sea, de cada 100 autos que comercializaron las agencias estadounidenses, 14 se fabricaron en el país, pero en el acumulado del año ya se había alcanzado 16% de participación. La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que preside **Eduardo Solís**, cree que esto se debe a una leve recuperación de los principales competidores de México (Japón y Corea) en sus envíos a Estados Unidos. En agosto, las ventas de autos japoneses en Estados Unidos crecieron 12% y las de autos coreanos lo hicieron 19%, mientras que los autos hechos en México disminuyeron 9%.

Y, ¿dónde están los recursos?

Cada vez crecen más las necesidades en sectores estratégicos como el de salud, que tiene como secretario del ramo a **Jorge Alcocer**. En medio de los dimes y diretes sobre la politización de las quejas de afectados por la escasez de medicinas y materiales médicos, los comentarios no cesan. Un ejemplo es que, según nos reportan, en el Hospital Juárez de México, que dirige **Martín Antonio Manrique**, desde hace tres semanas están que no los calienta ni el sol porque se averió el aparato que utiliza el área de hemodinamia, a cargo del doctor **Eduardo**

Uruchurtu, y se trata de una de las especialidades más importantes de cardiología para el estudio anatómico funcional del corazón. Nos cuentan que a causa de ello, está suspendido el servicio y no hay para cuando, pues se necesitan más de 10 millones de pesos para reparar el aparato, el cual fue donado al hospital, o de plano pensar en comprar uno nuevo.



**Luis Niño
de Rivera**



**Francisco
Cervantes**



**Eduardo
Solís**



**Jorge
Alcocer**



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

La implacable jefa del SAT

Margarita Ríos-Farjat se ha convertido en una de las funcionarias del gobierno de la Cuarta Transformación con mayor poder. La jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT) tiene la encomienda de aumentar la recaudación y para ello tendrá a su alcance una serie de reformas al código fiscal federal y a otras leyes para tipificar la defraudación fiscal como delito grave que merece prisión oficiosa.

"El SAT tiene dos caras, como el Dios Jano de la mitología romana: una cara amable, de acompañamiento a quienes sí quieren hacer sus contribuciones; y la cara dura, para quienes no desean cumplir y buscan vivir al margen de la ley", me dijo la semana pasada la abogada y maestra en Derecho Fiscal de la Universidad Autónoma de Nuevo León, quien también es doctora en Política Pública por la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tec de Monterrey.

Como buena regionmontana, la jefa del SAT habla con tono franco y golpeado. Impulsada por **Alfonso Romo** para integrarse al gabinete de **Andrés Manuel López Obrador**, Ríos-Farjat ha logrado hacer valer su rol como titular de uno de los organismos gubernamentales más complejos de la administración pública federal y uno en los que más intereses confluyen, tanto de la parte política como económica.

La nueva miscelánea fiscal propuesta por la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Arturo Herrera**, la cual incluye impuestos para la economía digital, las rentas, el ahorro, así como la actualización del IEPS a tabaco, refrescos y bebidas alcohólicas, entre otros, viene acompañada de la reforma a las leyes y el código fiscal federal que busca ser implacable para quien evada impuestos, use facturas falsas y utilice empresas fantasma.

Los ingresos presupuestarios estimados en la Iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación (ILIF) del 2020 equi-

valen a 21.0% del PIB. Esto representa una disminución de 0.4 puntos del PIB con respecto a lo estimado por la SHCP al cierre de 2019, principalmente por la desaceleración económica global y la volatilidad de los precios del petróleo.

El principal componente de la ILIF son los ingresos tributarios, con 13.3% del PIB, seguido de los ingresos petroleros, con 3.8%. En el caso de los tributarios resalta la disminución en la recaudación del IVA con respecto a 2019, pese a los cambios propuestos en materia tributaria y fiscal.

No obstante, también se estima que de cada 10 pesos del Presupuesto 2020, seis provendrán de la recaudación de impuestos; es decir, unos 3.5 billones, cerca de 188 mil millones más que en 2019.

Cuando se le pregunta a la jefa del SAT sobre si las nuevas medidas que se contemplan en las reformas fiscales que se están discutiendo en el Congreso de la Unión rayan en el 'terrorismo fiscal', la funcionaria responde que no, que al contrario, los empresarios han cerrado filas con el gobierno para combatir la defraudación fiscal y el uso de facturas falsas.

El presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público de la Cámara de Senadores, **Alejandro Armenta**, va más allá. "Vamos contra los políticos que se convirtieron en delincuentes o delincuentes en políticos. Se crearon más de 8 mil empresas para expedir cerca de 9 millones de facturas falsas; todo esto tiene que ver con fideicomisos, lavado de dinero, narcotráfico, saqueo presupuestal en la compra-venta de bienes y servicios gubernamentales y contrabando", dice el senador.

Y asegura que esta iniciativa no es contra los empresarios, sino contra los evasores de alta peligrosidad, que se dedican de manera profesional a estas actividades. "Habrà todo un proceso que el SAT deberá llevar a cabo cuando haga auditorías y luego se presentarán las denuncias a la

Fiscalía General de la República".

El endurecimiento de las disposiciones legales busca darle entre 400 mil millones a 600 mil millones de pesos de ingresos anuales adicionales al Estado, según los cálculos del senador Armenta.

Con respecto a la condonación de impuestos, la Cuarta Transformación también tiene bien afilados los colmillos. "Mediante decreto presidencial, se canceló la condonación de impuestos a grandes corporaciones empresariales y financieras", dijo el Presidente en su primer informe.

"Este ofensivo privilegio significaba que grandes empresas y bancos no pagaran impuestos, pues los altos funcionarios de Hacienda, con el visto bueno del Presidente, ejercían la facultad discrecional de condonar adeudos. Sólo en los dos últimos sexenios, 108 grandes contribuyentes se beneficiaron con condonaciones por 213 mil millones de pesos", les soltó.

Así que, como hemos contado aquí, el administrador general de Grandes Contribuyentes del SAT, **Antonio Martínez Dagnino**, será el encargado de 'apretar' a las grandes empresas que se beneficiaban de las condonaciones.

Martínez Dagnino sustituyó en el cargo a Oscar Molina Chie, un veterano de la Procuraduría Fiscal que culminó sus responsabilidades en la administración anterior con buenos números recaudatorios, como el récord de recuperación de recursos frente a grandes contribuyentes que rebasó 56 mil millones de pesos en el ejercicio de 2017.

Hay además un plan para asegurar 1.17 billones de pesos que por recaudación generaron los Grandes Contribuyentes en el último ejercicio fiscal.

Veremos qué tan afilados tienen los colmillos en el SAT. Lo que queda claro es que la nueva jefa del organismo quiere dejar huella como la implacable administradora que llevó la recaudación de impuestos a niveles récord. ●



ESPECTRO

Javier
Tejado
Dondé

Netflix, Apple TV+ y Disney Plus se disputan el mundo

La semana pasada inició una guerra frontal entre las grandes empresas que distribuyen contenidos de manera digital (*streaming*). Todo empezó al anunciar Disney que su plataforma, Disney Plus iniciaría servicios este fin de año en Estados Unidos y Canadá, y que costaría cerca del equivalente de 130 pesos, lo que dará acceso a contenidos de Disney, Marvel, Star Wars, Pixar y National Geographic.

También se anunció el nuevo servicio Apple TV+. Esto marca la entrada del gigante tecnológico al mundo de *streaming* con dos ofertas ambiciosas. Por un lado, el CEO de Apple, Tim Cook, anunció que la suscripción será considerablemente más baja en comparación con el resto de las otras populares plataformas del mercado (100 pesos). Por el otro, que en la compra de cualquier dispositivo de la marca Apple, el servicio será gratuito por un año. Los contenidos disponibles serán las miles de horas de programación que ya tiene Apple, más contenido exclusivo de la sociedad que tiene con HBO y *shows* como los de Oprah.

Varios analistas prevén que en los próximos cinco años Apple TV+ logre superar rápidamente 100 millones de suscriptores, considerando que tan solo en los próximos 12 meses se estima la venta de 130 millones de iPhones.

El gran rival a vencer por parte de las dos empresas arriba mencionadas es Netflix. En el segundo trimestre de 2019 reportó 151 millones de suscriptores a nivel mundial. Ya está disponible en casi todo el mundo y tiene más de mil contenidos originales que compra a varios productores. Su precio, dependiendo el número de usuarios por paquete, oscila en 200 pesos.

Además, hay otras plataformas que crean un robusto entorno competitivo como Amazon Prime Video (100 pesos), HBO GO (149 pesos) o, incluso la mexicana Blim TV (109 pesos), disponible en México y varios países de Centro y Sudamérica. Este último también será el primer servicio que incluya más de 30 canales de TV en vivo, más miles de horas en programación nacional y extranjera.

Así, la batalla global por tener y distribuir contenidos audiovisuales está creciendo, pues este tipo de contenido *premium* lo ven las audiencias en adición

a los contenidos que tiene la gente disponible en sus sistemas locales de TV restringida, convirtiéndose en un complemento.

¿Quién va a ganar esta disputa mundial que se está dando entre tres grandes empresas estadounidenses? El que capte el mayor número de suscriptores con pagos recurrentes. Y, para ello, las audiencias buscan producción de contenido original, una amplia biblioteca de series y películas y un precio competitivo.

Me parece que los precios que está anunciando ahora Apple TV+ no son sostenibles. Su estrategia es desplazar a competidores y, seguramente, se presentarán cargos por violar reglas de competencia en varias jurisdicciones. Pero, por lo pronto, ya empezó a dañar las bolsas de Netflix y Disney. Y es que, tras el anuncio de Apple, los títulos de Netflix cayeron hasta 3% y los de Disney 1.7%.

De hecho, el valor de las acciones de Netflix viene en picada: en los últimos dos meses ha perdido 24.4% de su valor de mercado. Por el contrario, las de Apple ganaron 1.18%, lo que significó una ganancia de 11.4 mil millones de dólares, con lo que la semana pasada su valor de mercado ascendió a un billón de dólares, convirtiéndose en la segunda emisora más valiosa de Wall Street, sólo detrás de Microsoft.

Sin embargo, Netflix no se dará por vencida fácilmente, y ayer anunció que compró a Sony Pictures los derechos mundiales de una de las series de comedia más emblemáticas: los 180 episodios de *Seinfeld*. Los montos de la operación aún no se hacen públicos, pero se estima que pagó más de 500 millones de dólares, quitándole los derechos a Walt Disney Company.

Toda esta lucha por las audiencias tendrá, desde luego, impacto en México. Pero puede ser uno favorable. Y es que México es reconocido por hacer contenidos (series, novelas y películas) que gustan a las audiencias hispanoparlantes, incluso a las asiáticas y, desde luego, a las mexicanoamericanas. Si la reciente reforma que ha presentado el grupo parlamentario de Morena a la Ley de Telecomunicaciones que establece 30% de contenidos audiovisuales nacionales es aprobada, podría significar un decidido impulso para que la industria del entretenimiento nacional (cine, series y novelas) se relance, pues

las mejores producciones tendrían cabida en las plataformas que operan en México y luego en las del resto del mundo. Nuestro talento de productores como Diego Luna, Guillermo del Toro, Alejandro González Iñárritu, Gael García o Alfonso Cuarón, entre otros, no tendrían que emigrar al extranjero para trabajar y poder triunfar.

La cuota nacional para contenidos audiovisuales en plataformas de *streaming* ya opera en Brasil y en Europa. Esta ha sido importante para que los productores británicos (*The Crown*, *Sex Education*, *Black Mirror* o *The Bodyguard*) y españoles (*La casa de papel*) logren que sus productos lleguen con éxito a todo el mundo. Según el *Financial Times*, en 2018 los productores independientes británicos recibieron ingresos por más de 3 mil millones de libras.

Así, a la par de que se abre una batalla mundial en el mundo de los contenidos audiovisuales, las empresas

productoras mexicanas pueden aprovechar una coyuntura especial para generar divisas importantes para el país y crear miles de empleos, además de algo bueno por lo que se hable de México. Pronto sabremos si nuestro país se sube al tren de la modernidad o si nuestro talento seguirá emigrando.

Cambiando de tema: Aún no se reportan audiencias del primer grito del presidente Andrés Manuel López Obrador. Hoy debemos de saber qué le gustó y qué no a la gente. Pero tristemente, la nota la dio el Canal 28 público de Nuevo León que decidió no sumarse a la cadena nacional para, en su lugar, violar la ley y llevar el grito del folclórico gobernador de Nuevo León, Jaime Rodríguez, el *Bronco*. Al parecer fue la única televisora que rompió la cadena nacional ordenada desde la Secretaría de Gobernación. ●



EL CONTADOR

1. La batalla por ofrecer los mejores menús a bordo de las aerolíneas continúa y ahora Delta Airlines, que encabeza **Ed Bastian**, está estrenando una nueva experiencia para sus vuelos entre Estados Unidos y el aeropuerto de la Ciudad de México. La compañía aérea ofrecerá a los clientes de la cabina First Class, un menú diseñado por los chefs **Jon Shook** y **Vinny Dotolo**. En los vuelos que salgan desde Los Ángeles se servirá una cocina del sudoeste de Estados Unidos, y de Italia para los desayunos y cenas en vuelos transfronterizos entre Ciudad de México y las ciudades de Nueva York y Atlanta.

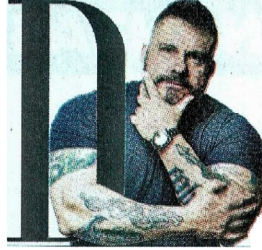
2. **Julio Beleki**, detrás de Cinnabon México y de Beleki Minidonuts Co., es el nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Franquicias, y sin duda su cargo estará lleno de desafíos, principalmente en un momento de bajo crecimiento económico. Sin embargo, como empresario puede marcar la pauta, pues **Beleki** se ha caracterizado por apostar a nuevos formatos y hasta a otros mecanismos para hacer crecer su negocio, prueba de ello es que, recientemente, decidió financiar algunas unidades de Cinnabon, formato de roles de canela, mediante una plataforma de *crowdfunding*.

3. HD Radio que dirige en México y América Latina, **Fabián Zamarrón**, ha encontrado en las carreras automovilísticas una forma para promover su tecnología. Por eso, apoya la carrera del piloto mexicano **Juan José López**, quien compete en la categoría Fórmula 1800 y

se ubicó en la posición seis en el SpeedFest celebrado recientemente. En este tipo de eventos, la empresa muestra su tecnología de radio digital, que incluye canales adicionales y ofrece información sobre la música, la cual está integrada en más de 90 modelos de 20 marcas de automóviles disponibles en el país.

4. Quienes de plano no están dispuestos a ceder con las actuales iniciativas fiscales son los empresarios encabezados por **Carlos Salazar**, pues seguirán dando la batalla para que a los contribuyentes que emitieron facturas falsas para disminuir sus contribuciones, se les castigue, pero sin que se equipare con delincuencia organizada. Con los senadores lograron que se excluyera a los contribuyentes individuales; ahora con los diputados buscarán que este acto no sea considerado crimen organizado, pues ello implica prisión preventiva ineludible, lo cual puede ser discrecional.

5. **Bernardo González**, presidente de la Asociación Mexicana de las Afores, presentará hoy su primera encuesta sobre ahorro para el retiro "Ahorro y futuro: ¿cómo viven el retiro los jóvenes en México?", donde los especialistas de la firma Buendía&Laredo, que realizó el análisis, comentarán las conclusiones más relevantes. De acuerdo con la encuesta Cultura Financiera de los Jóvenes en México, de Citibanamex y la Universidad Nacional Autónoma de México, el ahorro para el retiro no es un tema relevante para los jóvenes, ya que sólo 13% de ellos tienen algún ahorro destinado para este fin.



Análisis superior ¿Y los clientes?

David Páramo

- Las explicaciones son entre absurdas y ridículas, como hablar de sobrecargas de sistema, ¿tienen más clientes de los que pueden atender?

El viernes, como ya es tradición en todas las quincenas y más si caen en fin de semana, el sistema de algún banco (no tiene sentido particularizarlos porque es un mal extendido) tuvo *degradaciones*, *intermitencias* o cualquier otra palabra linda para decir que los clientes tuvieron problemas para hacer transacciones.

Las explicaciones son entre absurdas y ridículas, como hablar de sobrecargas de sistema, ¿tienen más clientes de los que pueden atender? ¿O no han invertido suficiente? Las reacciones no son mejores, tratar de esconder la realidad por debajo de la alfombra.

No es casual que la CNBV, presidida por **Adalberto Palma**, esté paralizada, puesto que tienen que enfrentar grandes problemas tanto al interior como hacia la Secretaría de Hacienda; sin embargo, lo que llama poderosamente la atención es la calma con la que el Banco de México está actuando y el interés de la Institución que preside **Alejandro Díaz de León** en que las cosas no se sepan, tratando de evitar un daño en la reputación de los bancos y operadores de tarjetas, como Prosa, y no el servicio a los clientes.

En menos de 15 días deberá estar en operación la primera etapa del CoDi. Realmente no se ve con ojos de esperanza si las operaciones comunes parecerían sobrepasar a las instituciones de crédito.



REMATE GANDALLA

Han comenzado a documentarse casos de huachicoleo en el IMSS. **Ángel Guerra Márquez**, director del banco de sangre del hospital La Raza, utiliza en su clínica privada de células madre material que se lleva del Seguro Social.

Este médico general, que se hace pasar por hematólogo, usa los recursos públicos para impulsar el desarrollo de su clínica

privada.

No es el único. El encargado del laboratorio de infectología de La Raza, **Gustavo Barriga Angulo**, ha sido visto llevándose en su camioneta microscopios, gasas, jeringas, tubos para muestras de sangre y, en general, material para hacer estudios.



REMATE LEGISLATIVO

En un ambiente bastante difícil deberá comenzar ya la discusión del Paquete Económico para 2020.

El *Padre del Análisis Superior* argumenta: parecería que hay legisladores del partido hegemónico preocupados por tener contentas a sus huestes y de ahí que propongan incautar el dinero de las afores o cualquier otra barbaridad que podría parecer producto de la incultura de un dipsómano.

Otros más, también en Morena, están ocupadísimos en las cosas de relumbrón. Todo aquello que no cambia desde el punto de vista fiscal la vida del país, pero que suena de maravilla y, eventualmente, les garantiza algunos titulares.

Hay un tercer grupo que se está guiando por las *grillas* partidistas. Los que creen que es más importante su ego que el interés del propio gobierno. Esos, como **Mario Delgado**, que hacen rabieta de celos si creen que los funcionarios de la Secretaría de Hacienda le hacen más caso al también morenista **Alfonso Ramírez Cuéllar**.

Entre estas tribus se tiene que negociar un Paquete Económico con márgenes verdaderamente estrechos y un ambiente internacional cada vez más y más incierto. Un ataque con drones como el que lanzaron rebeldes yemeníes en contra de refineras de Arabia Saudita movió todo el cuadro petrolero internacional.

De la oposición habría que esperar que se concentren en lo fundamental y no se pierdan en pleitos ridículos que no provienen de la estrategia sino del berrinche.

Hace unos días dijo el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, que esperaba seriedad y profesionalismo de los

legisladores. El *Padre del Análisis Superior* está de acuerdo con él.



REMATE ILUSIONADO

¿Será que esta semana sí hay ánimo de entender que los delincuentes organizados son los que hacen las facturas falsas y se corrigen en el Congreso temas que, casi sin duda, serán considerados inconstitucionales? Menos acusación política y más razón.

Lo que llama poderosamente

la atención es la calma y el interés de la institución que preside Alejandro Díaz de León en que las cosas no se

sepan.



✪ Alejandro Díaz de León, gobernador del Banco de México.



Desde el piso de remates CF Energía da luz verde a gasoducto

Maricarmen Cortés
milcarmenm@gmail.com

Miguel Santiago Reyes, director general de CF Energía me informó que ya se firmaron los acuerdos con las empresas constructoras de gasoductos.

En el caso del gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan, concluido desde mediados de junio, explica que un factor que había retrasado la puesta en marcha era una actualización de trámites, en especial de la NOM, por parte de la aún acéfala Comisión Reguladora de Energía (CRE) y de la también acéfala Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA).

Santiago Reyes afirma que concluyeron los trámites ante la CRE y la ASEA, y se notificó a las empresas que ahora sí el gasoducto marino podrá entrar en operación esta semana, muy probablemente mañana o a más tardar el viernes.

Es desde luego una buena noticia no sólo para IENOVA y TC Energy, sino para la propia CFE por el menor costo del gas para sus plantas y para la industria. De hecho una de las principales demandas del sector privado en las mesas de energía es precisamente la puesta en marcha del gasoducto marino.



ORBIA, MÁS QUE UN CAMBIO DE NOMBRE

Daniel Martínez-Valle, director general de Orbia, es lógicamente el principal promotor de la nueva denominación de la empresa porque la anterior marca Mexichem se presentaba –dice– a grandes confusiones entre los inversionistas, porque Orbia es una empresa realmente global con presencia en 40 países de los cuales México hoy representa sólo el

9% de las ventas totales anuales mayores a los 7,000 mdd.

Además es una empresa diversificada en la que la petroquímica, que fue su core business representa hoy la 3a parte y hoy es líder en solución de irrigación para el campo, tras la adquisición de la israelí Netafim que es líder a nivel mundial; en soluciones de construcción e infraes-

tructura para hogares y ciudades con Wavin; y la proveeduría de flúor con su mina en San Luis Potosí que –asegura– es la más rentable del mundo.

Martínez-Valle defiende apasionadamente el ambicioso objetivo de Orbia de contribuir a solucionar los principales problemas que amenazan a la población a nivel mundial como son acceso a agua y alimentos y combatir el cambio climático.



MCCARTHY, RETOS EN TURISMO

El Premio Naranja Dulce es para John McCarthy, presidente de Leisure Partners y ex titular de Fonatur, quien por su larga trayectoria en el sector ingresó al Consejo de Administración de Grupo Royal Holiday. Además el 2 y 3 de octubre, organiza el 4o Foro de Expansión de Hoteles y Resorts Leisure Partners enfocado a los retos actuales en el sector y a convertir “la adversidad en oportunidad”.



DURAZO, Y LOS BLOQUEOS AL AICM

El Premio Limón Agrícola es para **Alfonso Durazo**, secretario de Seguridad y de Protección Ciudadana, porque su ineficacia para resolver en forma oportuna los problemas entre expolicías federales, que no quieren integrarse a la Guardia Nacional.

Tache también a la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, por no impedir que un grupo de no más de 300 policías inconformes bloquearan el viernes los accesos al AICM generando un viacrucis para pasajeros nacionales y extranjeros, y para miles de ciudadanos.

El gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan,

ahora sí, podrá entrar en operación esta semana. Mañana o a más tardar el viernes.

2,600

MILLONES

de pies cúbicos diarios es la capacidad de este gasoducto.



Cuenta corriente Encrucijada para Herrera

Alicia Salgado

• El alza en los precios internacionales del petróleo trastocará los supuestos macroeconómicos del Paquete Económico para el próximo año.

En medio de una complicada relación entre Irán y los Estados Unidos, el ataque a las dos principales refinerías de Arabia Saudita ha elevado los precios del crudo en los mercados de futuros en 20% —nadie sabe por cuánto tiempo—, en un momento crítico para el paquete fiscal de México para el 2020.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, tendrá que plantear al presidente **López Obrador** entre decidir mantener el déficit público bajo control o cumplir su promesa de no aumentar el precio, al público, de la gasolina, por arriba de la trayectoria de inflación.

Una decisión crítica que probablemente defina el rumbo económico el resto del sexenio y que estará bajo lupa de los actores y analistas económicos y financieros.

Esto, porque si los precios internacionales se mantienen altos, por la fórmula utilizada en el cálculo del IEPS de combustibles para amortiguar la afectación en los bolsillos tiene un límite que se alcanza rápido si la elevación de los petroprecios se mantiene, entonces se requerirá de ajustar la fórmula y una nueva partida

presupuestal. Hasta ahora, el fondeo de estos vaivenes no se ha mitigado con la adquisición de coberturas de precios.

México importa 60% de sus necesidades de abasto de combustible (con datos a julio de la Secretaría de Energía y los precios de referencia de PEP). Dentro de Pemex que dirige **Octavio Romero**, también tendrían que seguir la misma trayectoria que el mercado global si la intención de saneamiento de la empresa va en serio.

Por el momento, aunque el impacto inicial ha sido una elevación sustancial del precio, la Agencia Internacional de Energía establece que los mercados están bien equilibrados, pero el corte de suministro de 5.4 millones de

barriles diarios, de durar más de dos semanas, obligará al mundo a ajustar su expectativa de precio de la energía, que para el caso de México rondaba en promedio 52 dólares el barril.

DE FONDOS A FONDO

#OPASantander... La oferta pública de compra del 25% de las acciones de Santander México que realizó su matriz Banco Santander, el pasado 8 de agosto, concluyó el viernes pasado. La compra permite a la matriz que preside **Patricia Botín** elevar de 74.96 a 91.65% la participación en Santander México que dirige **Héctor Grisi**, pues una parte de los inversionistas minoritarios no vendieron y otra parte de las acciones están en la cartera de la filial mexicana (autocartera).

Si lo vemos contra la Ley del Mercado de Valores, al no cotizar el 9% de los títulos de la filial mexicana en el mercado bursátil (8.35% para ser más precisos es lo que faltó de recomprar), tendrán que pensar en el desliste de la acción, que dicho sea de paso, tampoco es un título muy bursátil.

#Aguacate... El que ya no ve lo duro sino lo tupido por el desgobierno e inseguridad

de Michoacán es el gobernador **Silvano Aureoles**. Tras la misiva del 9 de septiembre enviada por **Marie Martin**, directora del Programa de Certificación para Preautorizaciones de Importación para México del Departamento de Agricultura de Estados Unidos, enviada a **Gabriel Villaseñor Zurita** de la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México (APEAM) en Los Ángeles, por las amenazas que recibió su personal en el municipio de Ziracuaretiro, ha tenido varios encuentros con **Aureoles** y el pasado viernes, se reunió con la USDA, pero las garantías que quieren

son efectivas o termina el programa que facilita la exportación de casi 900 mil toneladas al año hacia el vecino país. Igual se requiere que **Marcelo Ebrard**, el "multisecretario" de Relaciones Exteriores y Política Interna, convoque a la Guardia Nacional. ¡Él sí puede!

La actual
fórmula del IEPS

a combustibles tiene límites.
para amortiguar
el impacto en los
consumidores
de los mayores
petroprecios



Veranda Torruco quiere abrir el mercado chino

Carlos Velázquez

• El titular de Turismo le apuesta a sus relaciones personales con miembros del Partido Comunista.

SHANGHAI.- Mañana inicia la gira de **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, por Pekín, la capital de China, como un nuevo esfuerzo del gobierno mexicano por acercarse al mercado emisor de turistas más importante del mundo.

Un diferenciador al cual le está apostando este funcionario es a sus relaciones personales con algunos miembros del Partido Comunista chino, pues en aquel país muchas decisiones, incluso a dónde viajar, se toman desde las esferas gubernamentales.

Torruco va acompañado de un grupo de empresarios, touroperadores, secretarios estatales de turismo y al menos un periodista —el autor de este espacio—, cada uno de los cuales ha corrido con sus gastos.

Algunos empresarios y funcionarios públicos que fueron invitados decidieron no asistir y las razones van desde problemas de agenda, falta de producto hacia el mercado chino, pero también hay quienes dudan de los buenos resultados de esta gira.

Habiendo “canicas” tan limitadas para “jugar”, no son pocos quienes consideran que lo más rentable es concentrarse en los mercados clave, como son Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, España, Colombia, Argentina y Brasil.

Uno de los grandes retos para hacer negocio con China es la distancia y, otro, la falta de conectividad, que incluso tenderá a ser mayor, pues Aeroméxico ya anunció que retirará su vuelo a Shanghái.

También la falta de guías de turistas en México que hablen mandarín, la carencia de productos *ex profeso* para el mercado chino y la poca preparación de la mayoría de los hoteles para recibir a estos viajeros.

Sin embargo, desde hace ya muchos años las autoridades turísticas de México

han intentando conquistar al mercado chino; comenzando por **Rodolfo Elizondo** y su otrora superasesor, **Gabriel Székely**, quien no concebía el futuro del turismo mexicano sin los mercados asiáticos.

Hay que recordar también que **Claudia Ruiz Massieu** hizo, como titular de Turismo, su primer viaje largo precisamente a China, donde se reunió con directivos de aerolíneas e inversionistas.

Esta vez, la agenda está mucho más cargada para presentarles los atractivos de México a las autoridades chinas y a los profesionales de los viajes, a través de un seminario que se llamará *Así es México*.

También se prevé un intercambio de experiencias con los actores relevantes del turismo de México y China.

Otro evento muy importante será una reunión programada con la Cámara de Comercio de México en China.

Con las limitaciones presupuestales y el desinterés que ha mostrado la Presidencia de México por el turismo, es deseable que el secretario **Torruco** de verdad consiga un avance relevante en la llegada de chinos a México.

En la actualidad, son 170 mil ciudadanos de ese país los que arriban a México cada año, la

mavoría por motivos de negocios y muchos de ellos a través de Canadá y California.

El año pasado ni siquiera cerró entre los 15 emisores de turistas más importantes y su peso ponderado rondó el 0.15 por ciento.

Sin embargo, no se puede negar la realidad de su tamaño, la importancia crucial que hoy tiene China en el turismo mundial y el peso que podrían tener sus inversiones en México; ello explica por qué los gobiernos mexicanos de todos los colores han buscado una rebanada de ese estratégico "pastel".

**No son pocos
quienes creen**

**más rentable
concentrarse
en EU, Canadá,
Reino Unido,
España, Brasil,
Colombia
y Argentina.**



Miguel Torruco, titular de la Sectur.



Economía sin lágrimas ¿Cuánto tardará la realidad en tocar a la puerta?

Ángel Verdugo

La entrega y posterior análisis del Paquete Económico sujeto a ¿los ajustes y cambios? que llevará a cabo el Congreso de la Unión, me lleva a emitir hoy algunas opiniones, no únicamente acerca del contenido y sus consecuencias.

Sé del riesgo que corro al adelantarme al trabajo de ambas cámaras; sin embargo, dado que las modificaciones a la Iniciativa de Ley de Ingresos 2020 y al Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación no requieren de una mayoría calificada, los legisladores de Morena —en el ejercicio so-

registradores de Morena— en el verano de su abyección y servilismo—, aprobarán ambos documentos junto con la Miscelánea Fiscal entregada al Congreso por parte del Ejecutivo federal.

Al revisar el contenido de los documentos que conforman el Paquete Económico 2020, la primera conclusión a la que se llega —al menos en mi caso—, es ésta: ¿cuánto tiempo le tomará a la realidad hacer su trabajo, y demostrarlos que el Rey va desnudo? Dado lo ahí contenido, ¿hay ingenuos que piensen, todavía hoy, que los intentos de esqui-

var la realidad económica y política del país tendrán éxito?

¿Quién en su sano juicio se atrevería a elogiar documentos cuyos supuestos básicos son, por decir lo menos, ilusorios? ¿Quién, desde la obligada objetividad y sensatez y la inocultable realidad de unas finanzas públicas endebles, elogiaría el Paquete Económico 2020?

Salvo los panegiristas oficiales y oficiosos (*Los Glúteos Veloces*), es imposible no estar preocupado ante lo enviado por el Ejecutivo al Congreso de la Unión.

Frente a lo visto y padecido hoy en México, convendría preguntarnos acerca del desenlace de varios procesos en algunos países de la región cuyos gobernantes pensaron, al igual que los nuestros hoy, que la realidad jamás se hará presente. Cuba, Argentina, Venezuela y Nicaragua son, para no mencionar otros casos, países donde los **Castro**, los **Kirchner**, **Chávez** y **Maduro**, y **Ortega**, jamás pensaron que la realidad se atrevería a desnudarlos y exhibirlos tal cual eran unos, y otros lo son hoy.

Cuatro países en la miseria, y con severos

riesgos en cuanto a su viabilidad como tales, es lo que vemos en cada uno de ellos. ¿Acaso alguien se atrevería a afirmar que ningún otro país experimentará lo mismo que esos cuatro? ¿Están a salvo Bolivia, Ecuador y México, por ejemplo?

¿Qué elementos exhibiríamos para negar, que aquí podría darse algo parecido a los procesos de degradación vistos en esos cuatro países?

El Paquete Económico 2020 es la mejor prueba de la ilusión y alejamiento de la cruda realidad de este gobierno y, tanto quien lo encabeza como su equipo, se han negado a reconocerlo.

En el caso del primero, es entendible su negación a reconocer y aceptar la realidad; su desconocimiento de lo elemental del funcionamiento de las economías abiertas y los mercados y cuál es su papel, lo explica; de los otros, su oportunismo y nula honradez intelectual.

¿Qué excusa daríamos por la conducta de decenas de millones? ¿Querer vivir del erario la

explicaría? ¿Así de fácil y simple? ¿Qué harían cuando la realidad los alcance y ya nada reciban? ¿Ya no aplaudirían, y tampoco votarían por Morena?

Convendría desenlace algunos países pensaron que la
preguntarnos de varios de AL, cuyos realidad jamás
acerca del procesos en gobernantes se presentaría.



Activo empresarial México busca renovar Línea con FMI

José Yuste

La Línea de Crédito Flexible del FMI a favor de México vence el próximo 31 de octubre. La buena noticia es que podría renovarse. El gobierno de **López Obrador** ha mantenido los fundamentales macroeconómicos estables. Incluso ha apostado al superávit primario, de 1.0% del PIB para este año y de 0.7% del PIB para 2020, lo cual ha sido tomado como una postura de estabilidad, y hasta ortodoxa, que ha gustado en el FMI.

HERRERA Y GEORGIEVA POR FMI INCLUYENTE
La semana pasada estuvo en México **Kristalina Georgieva**, la economista búlgara, que es la candidata única para dirigir el FMI y suceder a **Christine Lagarde**.

Georgieva fue invitada por **Arturo Herrera**, el secretario de Hacienda, quien respaldó su candidatura pero solicitando un organismo financiero internacional más activo, y sensible, con México y Centroamérica y El Caribe. Vinieron a nuestro país varios ministros de Finanzas y banqueros centrales de países centroamericanos. El encuentro fue fructífero. Y el secretario tuvo la oportunidad de exponer las necesidades de financiamiento para nuestros países.

LÍNEA QUE SÓLO TIENEN MÉXICO, POLONIA Y COLOMBIA.

Pero hay otro tema importante con el Fondo Monetario Internacional. Es la Línea de Crédito Flexible que el FMI tiene a favor de México. Muy pocos países han sido premiados con una línea de crédito para combatir un capítulo indeseado de volatilidad. Sólo México, Polonia y Colombia, tienen líneas de este tipo con el Fondo.

EN LUGAR DE 76 MIL MDD, PODRÍA SER UN POCO MENOR.

Sin embargo, **Herrera** y **Georgieva**, han visto la necesidad de reducir un poco la línea de crédito. ¿Por qué? Porque cuesta muy cara mantenerla, y después de más de una década, México no la ha tenido que utili-

zar. Actualmente la Línea de Crédito Flexible asciende a cerca de 76 mil millones de dólares. Quizá podría bajar un poco, a alrededor de 60 mil millones de dólares.

El potencial de México para enfrentar una crisis de volatilidad seguirá siendo bastante bueno. Las Reservas Internacionales se

encuentran en 180 mil millones de dólares y, si se les llega a sumar otros 60 mil millones de dólares de la Línea de Crédito Flexible del FMI, tendríamos 240 mil millones de dólares. Monto suficiente para una eventual crisis de volatilidad. Además, la política fiscal conservadora del actual gobierno, crea optimismo para evitar capítulos de volatilidad.

A DIFERENCIA DE ARGENTINA.

México mantiene una buena relación con el FMI. Nos logramos diferenciar, claramente, por ejemplo de Argentina, que podría regresar a una relación ríspida con el organismo financiero. Una muestra es seguir con la línea de crédito.

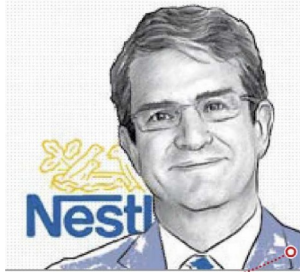
TRASPASO DE AFORE.

Por fin facilitan el traspaso de una afore a otra. Con la aplicación móvil (AforeMóvil), podrás tener el folio de conocimiento de traspaso. Se trata de comparar, y mejorar el Rendimiento que te de tu afore. **Abraham Vela**, titular de la Consar, dio a conocer la medida.

Muy pocos países han sido premiados con una línea de crédito para combatir un capítulo indeseado de volatilidad.



Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



De jefes

Nestlé ve programa de AMLO como ejemplo mundial

Nestlé reconoció el programa de desarrollo “Jóvenes construyendo el futuro”, que impulsa el presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO), como un ejemplo a seguir en otras naciones de América Latina para impulsar el desarrollo de talento.

Laurent Freixe, CEO de Nestlé para las Américas, comentó a EL FINANCIERO que la empresa impulsa un programa desde hace cuatro años en el país que empata con los intereses del gobierno de impulsar el empleo juvenil.

“En México beneficiamos más de 460 mil jóvenes mediante orientación vocacional y capacitación para un empleo digno, de estos contratamos 4 mil 145 ayudándolos a obtener su primer empleo, mientras el resto se lleva en su hoja de vida la experiencia y el respaldo de una empresa tan grande como es Nestlé”, destacó.

Además de que actualmente más de mil 300 becarios, practicantes y aprendices, adquieren experiencia laboral con Nestlé.

“Nestlé en la zona América creó dos plataformas regionales que tienen como objetivo colocar a los jóvenes en el centro de las agendas educativas y políticas: los encuentros de los Jóvenes de la Alianza del Pacífico y del Mercosur”, destacó.

A finales del año pasado, Nestlé se reunió con el presidente López Obrador

para anunciarle que construirán una planta procesadora de café en Veracruz, la cual implicará una inversión de 154 millones de dólares y supondría el primer gran anuncio de inversión en el nuevo gobierno.

Para Nestlé queda muy claro que la 4T sí es ejemplo a seguir.

Oportunidad en liquidación

La semana pasada, en este periódico le informamos de los planes de expansión de Suburbia, que buscará alcanzar las 250 unidades para 2022.

Nos cuentan que parte integral del plan de la cadena es apostar por su formato Suburbia Liquidaciones, que son tiendas que existen desde hace más de 10 años donde se venden saldos y productos fuera de temporada a precios accesibles a los que ofrecen en las unidades regulares. La cosa es que actualmente sólo existen 5 unidades Suburbia Liquidaciones en el centro del país.

Ahora la empresa que dirige **Laurence Pepping** quiere llevar estas tiendas a otras partes de México, por lo que analizan abrir unidades en ciudades de alto consumo como Guadalajara, Monterrey y Tijuana.

Esto, porque normalmente lo que no

se llegaba a vender en otros estados se regresaba al centro del país para venderse en las Suburbia Liquidaciones, lo que resulta ineficiente, por lo que ahora habrá más de estas unidades en varias entidades. Si no las conoce, le sugerimos que se dé una vuelta.

Impulso a universitarios

Público, el *coworking* mexicano dedicado a dar espacio al desarrollo de industrias creativas y que lidera **Andrés Martínez**, firmará una alianza con la firma china de tecnología Lenovo, que en el país es dirigida por Marco Jiménez, para crear un nuevo apoyo a los jóvenes del país.

Justo a finales de septiembre anunciarán una fusión de fuerzas para crear la primera edición de Beca Público-Lenovo, que busca materializar y potenciar un proyecto de emprendimiento ideado por jóvenes universitarios mexicanos.

En su más reciente participación en un foro de negocios, Marco Jiménez dijo que la transformación de las compañías será con inteligencia artificial y los jóvenes deben adaptarse a una nueva realidad con este panorama, así lo dejó en claro.

Por ello la empresa trabaja en esta nueva forma de llevar ideas innovadoras de estudiantes universitarios a un siguiente nivel, su aplicación en las empresas y sociedad.



MIS FINANZAS

Prepárate para el jubileo de la vida

Alberto Tovar

Al abordar el tema del retiro es usual hablar sobre la importancia de llevar a cabo un ahorro complementario para que alcance la pensión y se percibe con un enfoque de escasez. Veámoslo ahora desde una perspectiva optimista.

Por lo pronto, los investigadores han encontrado que la sensación de felicidad tiende a comportarse en una gráfica similar a una “U” a través del tiempo. Es decir, mayor satisfacción en la juventud, luego disminuye a la mediana edad y vuelve a elevarse significativamente en la vejez.

Este comportamiento podría ser causado por la carga de responsabilidades de quienes rondan los cuarenta y por la menor presión al ir envejeciendo, ya sea por resolver su situación económica o saber manejar el estrés.

Aún cuando se tenga una buena pensión y un capital suficiente, es recomendable vigilar el presupuesto mensual para garantizar que puede mantenerse de manera indefinida. Sobre todo porque es conveniente hacer frente a los gastos básicos y programar los extras como viajar o *hobbies*. Incluso seguir pensando en el ahorro para cubrir estas actividades adicionales.

Es un error financiarse con

crédito al consumo, aunque sea posible pagarlo de inicio. Es peligroso confiarse y empezar a comerse el patrimonio, pues podría venir un desbalance grave.

El síndrome del nido vacío impone una resolución, en el sentido de quedarse en una vivienda que excede las necesidades. Claro, al pasar los años se hará más pesado sostenerla, tanto financieramente como en forma física.

Con el aumento de los adultos mayores han surgido las casas de reposo que son viables para quienes se acercan a los ochenta años. Permiten convivir con personas de su generación, además de contar con la atención médica y cotidiana. Como en cualquier contratación es bueno investigar la calidad antes de que sea requerido; en algunos casos hay listas de espera.

La opción de seguir trabajando debe valorarse, a pesar de un ingreso bajo; son muchas las ventajas. Genera una entrada de dinero que da solvencia; salen de casa e interactúan con otros; y da la percepción de ser productivo, ayudando a la autoestima.

En la era digital es más fácil hacer un “part time”. Te comparto una columna sobre este tema titulada ¿Listos para participar

en la economía gig? en www.elfinanciero.com.mx/opinion/alberto-tovar.

La cobertura principal es la salud, porque no existe presupuesto que aguante una enfermedad catastrófica. Si cuentas con recursos suficientes, mantén el seguro de gastos médicos mayores y conserva el servicio en alguna institución pública como es el IMSS o el ISSSTE.

El objetivo central en la planeación es tomar decisiones correctas para procurar que la vejez sea una fase de felicidad, permitiendo hacer honor al nombre de “jubilación” como sinónimo de plenitud.

¿Estas preparado para el retiro? Coméntame en Instagram: @atovar.castro

Opine usted:
Twitter y Facebook:
@albertotovar





MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus *La Fintech de las Fintech*

A diferencia de unos años en que atraer capital para sus ideas era complicado, hoy las Fintech son el objeto del deseo igual de fondos de inversión, que de bancos e inversionistas privados, que buscan una oportunidad para encontrar el siguiente “unicornio” tecnológico con el cual se siga revolucionando el mundo financiero.

El “descubrir” y aplicar una idea en el complicado mundo financiero es algo cada vez más común y es en lo que ponen mayor atención todas las grandes instituciones, dado que esa “idea” puede cambiar todo, reconoce Allen Cueli, vicepresidente de Arquitectura de Soluciones de Visa.

La apertura de los ecosistemas para compartir ciertas partes de la arquitectura tecnológica y crear nuevas soluciones que beneficien a los clientes de los sistemas financieros es en lo que más se ha avanzado, así, vemos que ya podemos hacer transacciones por ejemplo vía el whatsapp o el Messenger de Facebook de manera rápida o sencilla, que ya en México varios bancos lo ofrecen como Santander y Banorte, por mencionar algunos.

Pero también hay casos de empresas que pueden ser con-

sideradas como “Fintech” dada la convergencia tecnológica que tienen y la forma en cómo operan, como es el caso de Credencial que está innovando, compitiendo y aliándose con los gigantes financieros para que cualquier empresa o comercio sin importar el tamaño, pueda tener su propia marca de tarjetas de crédito o sacar un producto financiero en 90 días, ayudándole en todo el proceso desde regulación hasta tecnológico, con lo cual ayuda a la inclusión financiera.

En materia de procesar pagos, Credencial es ya en México el tercer procesador y ha logrado tener una participación de mercado del orden del 25 por ciento sobre el procesamiento de tarjetas MasterCard y Visa, por lo que para Carlos Gorleri, presidente de Credencial, hoy se encuentran en su mejor momento en nuestro país.

Esto porque hoy a diferencia de otros años, parece que todo se está alineando para que disminuya el uso del efectivo con la próxima entrada de CoDi, y ahí hay una oportunidad también para que los comercios incrementen sus ventas y sean más eficientes, ya que con las soluciones que tienen que incluyen temas administrativos, de procesamiento de medios de

pago y desarrollo de software y comunicaciones para los comerciantes, pueden recibir remesas, pagar servicios como telefonía, o tener sus propios plásticos, hasta llevar control de sus ingresos y gastos, lo que puede cambiar la forma de hacer negocios.

Con operaciones en 13 países, han desarrollado productos igual para grandes y pequeñas marcas o bancos, pero lo más importante considera que hay más para compartir que para competir, por lo que Credencial quiere convertirse en la “Fintech de las Fintech”; con los números obtenidos hasta ahora parece va en buen camino a ello.

Y en el otro lado de la moneda, la semana pasada les comentábamos de que PayPal es más apreciada que otras marcas financieras, les adelantó que más pronto que tarde podría tener competencia en nuestro país, pues todo indica que Alipay ya se encuentra en pláticas con varios participantes del sector financiero mexicano para entrar a operar. Alipay es un producto del gigante electrónico Alibaba y es uno de los medios de pago que se usa más en el celular en China, es el PayPal de ese país, que busca ahora socios en México para operar y podría ser más rápido de lo que todo mundo cree.



El peso mexicano continúa entre las 15 divisas más operadas del mundo

El Banco Internacional de Pagos (o Bank for International Settlements o BIS) publicó ayer su encuesta trianual de operación de divisas a nivel global. Cabe destacar que el dólar de los Estados Unidos continúa siendo la divisa más operada del mundo, manteniendo una participación de mercado alrededor de 85 por ciento desde 2004 en que el BIS inició estas encuestas. Cabe señalar que en este caso en particular, la suma de la participaciones de mercado es de 200 por ciento, debido a que se trata de pares de divisas, peso-dólar, dólar-yen, etc. Así, el dólar es seguido por el euro (35 por ciento), el yen japonés (20 por ciento) y la libra esterlina del Reino Unido (14 por ciento), en donde tampoco se han observado cambios ni en su participación de mercado, ni en los primeros cuatro lugares en el 'ranking' global de operación de divisas. A partir de ahí, sí se han observado cambios en la participación de mercado y

por lo tanto en el lugar que ocupan en la operación mundial. En este sentido, el franco suizo (4.9 por ciento en la encuesta recién publicada), el dólar canadiense (5 por ciento) y el dólar australiano (6.9 por ciento) han estado continuamente 'peleando' por el quinto, sexto y séptimo lugar, a lo largo del tiempo en el que el BIS ha llevado a cabo la encuesta.

Sin embargo, la divisa que más ha ganado terreno en cuanto a su utilización en los últimos años es el renminbi de China —también conocido como yuan—, cuyo volumen de operación se ubicaba en el lugar 29—con solo 0.1 por ciento de la participación de mercado en el 2004—, y desde la encuesta de 2016 y en la actual se encuentra en el octavo lugar, con 4.3 por ciento del mercado. Esto no sorprende a la luz del acelerado crecimiento económico que ha observado China en las últimas décadas —ubicándose entre las dos economías más grandes del mundo—, así como debido

a las medidas que ha instrumentado ex profeso para aumentar el volumen de operación de su moneda, que llevaron al Fondo Monetario Internacional a incorporarla a su 'moneda oficial', el Derecho Especial de Giro (DEG o por sus siglas en inglés, SDR, de 'Special Drawing Right') en su canasta de divisas en 2016, cuya composición no había variado significativamente desde el nacimiento del euro en 1999.

Después del renminbi, siguen el dólar de Hong Kong (3.5 por ciento); el dólar de Nueva Zelanda (2.1 por ciento); la corona sueca (2 por ciento); el won de Corea del Sur (1.9 por ciento); el dólar de Singapur (1.81 por ciento) y la corona noruega (1.8 por ciento), que junto con el peso mexicano (1.7 por ciento), se han disputado los lugares 9 al 15 en los últimos quince años. Cabe destacar que en esta edición de la encuesta del BIS, el dólar de Hong Kong fue la divisa que más ganó participación de mercado logrando aumentarla

en 180 puntos base, pasando del lugar 13 en 2016, al lugar 9 en 2019. En mi opinión, esto tiene que ver con el gran crecimiento de la economía china y que a pesar de que el gobierno de China ha ido instrumentando una mayor apertura financiera, todavía es hasta cierto punto limitada y muchos participantes de los mercados financieros han utilizado el dólar de Hong Kong como un 'proxy' del renminbi para expresar sus estrategias financieras en torno a China, ya sea directo o mediante su mercado accionario, para el cuál necesitan de alguna manera operar dólares de Hong Kong.

En el caso del peso mexicano, éste cayó cuatro lugares en el

'ranking', pero realmente no perdió participación en el mercado global de divisas con respecto a la encuesta de 2016, solo 19 puntos base, de 1.9 a 1.7 por ciento. En este sentido, el desplazamiento del peso en el 'ranking' se debe más al fuerte incremento de la participación de mercado del dólar de Hong Kong, así como del aumento marginal de la operación relativa del won coreano, el dólar de Singapur y de la corona noruega. Ahora bien, si observamos el volumen de operación diaria promedio del peso mexicano, este se ubicó en 114 mil millones de dólares en la encuesta de 2019, lo cuál continúa situando al peso como la segunda más ope-

rada en el mundo emergente, después del renminbi chino.

Este alto nivel de operatividad del peso refleja años de una adopción consistente de las mejores prácticas a nivel internacional en el manejo del régimen cambiario de libre flotación, así como en el manejo de políticas cambiaria y monetaria en nuestro país. Para que el tipo de cambio verdaderamente sea una variable que absorba los choques externos —en lugar del empleo y la economía real en general—, es necesario que tengamos un alto nivel de operación de nuestra divisa en los mercados financieros internacionales, como lo ha sido en las últimas décadas.



Desde el Golfo

El sábado, instalaciones de Saudi Aramco, en Arabia Saudita, fueron atacadas con drones. El resultado fue la destrucción de una capacidad de exportación equivalente a 4 millones de barriles diarios (mbd). Como referencia, es más del doble de lo que produce México, y un poco menos del 5% del mercado mundial de crudo.

El ataque ha sido reivindicado por los Houthis, que son un elemento en combate en la guerra civil de Yemen, que lleva ya unos años. Los Houthis tienen apoyo iraní, y todo mundo sospecha que la capacidad de ataque que mostraron es en realidad proveniente de Irán, que usa a esta facción como cobertura para continuar una guerra con Arabia Saudita, que lleva buen rato. Si le busca uno, varios siglos, considerando el enfrentamiento entre Mesopotamia (Babilonia) y los Persas.

En los últimos meses, Donald

Trump había estado construyendo una alianza entre saudíes e israelíes para enfrentar a Irán, y este ataque pone a esa coalición en dificultades. La indecisión de Trump en la relación con Irán no ayuda en nada a que se pueda encontrar alguna salida negociada, pero una respuesta violenta puede no ser tampoco útil. Hay que recordar que Occidente no ha sido capaz de controlar la región desde que se lanzó la segunda guerra del golfo, en 2003. Aunque derrocaron rápidamente a Saddam Hussein, no lograron estabilizar el país, que más bien se hizo más cercano a Irán. El derrocamiento de Mohammad Khadafi en Libia, poco después, empeoró aún más las cosas (aunque este caso hay que cargarlo a los franceses, y no a los gringos).

La reducción de la capacidad productiva global de crudo provocó un ajuste de alrededor de 14% en el precio de referencia,

ayer lunes. Es posible que esto se vaya reduciendo paulatinamente, conforme entran más productores de shale en Estados Unidos, que con este precio ya obtienen ganancias, pero en cualquier caso, todo indica que el impacto del ataque en los mercados financieros globales fue mucho menor de lo que se hubiera anticipado. Hay una menor dependencia de petróleo de la que había hace 40 años, cuando el embargo petrolero o la revolución en Irán prácticamente desestabilizaron todo Occidente, y también hay una menor presencia del Golfo Pérsico en el mercado petrolero global.

Esto no significa que el asunto sea menor. Puede convertirse en un detonador de una situación muy complicada. En el lado financiero, sin llegar a ser algo como la quiebra de Lehman Brothers, ocurrida justo hace 11 años, sí puede

mover las expectativas en una dirección negativa. En el lado geopolítico, pone a prueba a Estados Unidos como líder de una coalición inestable en Medio Oriente, y puede terminar mostrando más debilidad de la que el país vecino quisiera revelar.

Para México, no parece ser una buena cosa. Aunque el mayor precio del crudo implica mayores ingresos para el gobierno, también significa un

mayor costo del combustible, que es ahora más importante. Si el gobierno mexicano quiere evitar que ese incremento se refleje en precios, tendrá que sacrificar IEPS, perdiendo con eso la ganancia en ingreso por mayores precios del crudo. Por otra parte, la posibilidad de una desaceleración en Estados Unidos es mala noticia en términos de expectativas de crecimiento para nuestra economía, y si

acaso esto llegase a escalar, se puede convertir en un detonador de locuras de Trump en contra de México, como mecanismo de reacción para mantener cerca a su electorado, justo en año electoral.

Es decir que lo ocurrido en Medio Oriente este fin de semana es algo que deberíamos atender. Puede convertirse en un problema mayor para nosotros.

Lo ocurrido en Medio Oriente el fin de semana es algo que deberíamos atender



Un regalo para Pemex

En Pemex, a las celebraciones de las fiestas de la Independencia se les sumó otra razón: el espectacular incremento de los precios del petróleo, que este lunes 16 de septiembre alcanzó **un 15 por ciento respecto al cierre del viernes**.

Desde luego que la razón de esta alza fue el ataque a instalaciones petroleras de Arabia Saudita, dañando la capacidad de producción y embarque del principal exportador de crudo del mundo.

Los sauditas venden al mundo **7.4 millones de barriles de crudo al día** y se teme que el efecto del ataque pueda restar 3 a 4 millones de esa oferta.

Un incremento de 15 por ciento implica **un alza de 8 a 9 dólares** por barril y es el incremento más elevado para una jornada individual desde 1990, cuando estalló la guerra del Golfo Pérsico.

Considerando el dato más reciente de producción de Pemex, implica recibir adicional **13.3 millones de dólares diarios** por sus exportaciones.

En pesos y sobre una base mensual, es un “regalito” de casi **8 mil millones de pesos** mensuales, que en las circunstancias actuales le caen de maravilla.

Sin embargo, no hay las mismas sonrisas en la Secretaría de Hacienda. Resulta que los **precios de las gasolinas** en los mercados internacionales también subieron considerablemente, en poco **más de 13 por ciento**.

Esto va a significar que se va a disparar en ese porcentaje el precio de la gasolina que compramos. En julio gastamos 1 mil 723 millones de dólares en importación de petrolíferos. Si se mantuviera el alza de las gasolinas, habría que gastar 240 millones de dólares mensuales adicionales.

Bajo la política actual, lo más probable es que se contuviera la parte más significativa del incremento a través de la reducción del IEPS. Actualmente se captan alrededor de 22 mil millones de pesos de IEPS a las gasolinas. Si todo el impacto del alza fuera amortiguado por el IEPS, **Hacienda dejaría de recibir 4 mil 800 millones de pesos por mes**, aunque al sector público mexicano, en el saldo neto le conviene el alza.

El análisis anterior está basado exclusivamente en elementos cuantitativos directos. Sin embargo, hay muchos efectos de segundo orden que aún están inciertos.

Si, como diversos análisis de inteligencia seña-

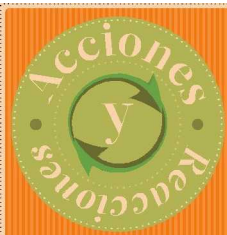
lan, el origen del ataque realmente es iraní, y hay represalias por parte de Arabia Saudita y Estados Unidos, los efectos podrían ser aún mayores.

Las versiones son confusas, pues Arabia Saudita aún no acredita la autoría iraní, pero la versión que ha dado a conocer el gobierno de Estados Unidos es que no tiene duda que fue un ataque de Irán en el que se usaron drones y misiles.

El **escalamiento del conflicto** y la posibilidad de que desencadenara hostilidades a escala regional, **sería fatídico para economías** como la eu-

ropea o la china, altamente dependientes de las importaciones de crudo del Medio Oriente.

A diferencia del disparo de los precios del crudo y de las gasolinas, es interesante subrayar que el precio del gas natural en Norteamérica solo aumentó en poco más de 1 por ciento, lo que reafirma su gran relevancia como combustible y la importancia de haber alcanzado un acuerdo empresas y gobierno en el tema de los ductos de gas. Hoy sería crítico quedarse sin abasto del único hidrocarburo cuyo precio no se disparó.



» **Presunto monopolio**

» **Más estricto**

» **Se cancela**

Acaparadores

» La Comisión del Congreso de Estados Unidos puso a temblar a las grandes compañías tecnológicas más importantes del mundo, pues les solicitó la entrega de documentación y correos electrónicos relativos a sus prácticas comerciales en el marco de una investigación antimonopolio.

Google, Amazon, Facebook y Apple, los gigantes de la industria tecnológica, tienen plazo hasta el 14 de octubre para presentar la documentación requerida, incluidos correos electrónicos enviados por el CEO de Amazon, Jeff Bezos, y sus homólogos de Facebook, Mark Zuckerberg, y de Apple, Tim Cook, así como de directivos de Google, de su casa madre, Alphabet, y su plataforma YouTube.

“Hay cada vez más pruebas de que un puñado de grandes empresas acaparó una parte desmesurada del comercio en línea y de las comunicaciones”, señaló en un comunicado el presidente de la Comisión Judicial, el demócrata Jerry Nadler.

Mayor exigencia

» El Dow Jones Sustainability Index (DJSI), que este 2019 cumple 20 años de haber sido creado, es el índice más importante en materia de sostenibilidad y una referencia para los inversionistas que quieren estar presentes en las empresas con mejor desempeño en gobierno corporativo y políticas ambientales y sociales.

La próxima semana, el DJSI estrenará composición. Cada año, el índice de S&P Dow Jones Indices y RobecoSAM invitan a participar en el proceso de evaluación a más de 3,500 empresas de Bolsa. Las 2,526 mayores empresas por capitalización entraron a formar parte del universo elegible para integrar la nueva composición del DJSI Mundial.

Para elaborar la lista, se analizó la información pública de 2,296 empresas relativa a aspectos económi-

cos, sociales y ambientales, completada con cuestionarios respondidos por 1,166 de los grupos (la participación creció 17.4% respecto al 2018).

La metodología revisa cada año los criterios de valoración, aumentando la exigencia sobre las empresas para que progresen en gobierno y sostenibilidad ambiental y social (factores conocidos por las siglas ESG), abordando futuros desafíos y oportunidades emergentes que pueden impactar en su actividad.

Los cambios de este año incluyen la seguridad de la información y la ciberseguridad (fallos técnicos, errores humanos, ataques maliciosos o terroristas), cuya gestión de los riesgos e implantación de planes de contingencia son cruciales para el negocio.

En paro

» Miles de empleados estadounidenses de General Motors iniciaron una huelga en medio de negociaciones para un nuevo convenio colectivo. Se trata de la primera huelga en más de una década.

Por si fuera poco, la producción de automóviles quedó completamente interrumpida en Estados Unidos. Unos 46,000 empleados de las 31 fábricas de GM, el mayor fabricante de automóviles de Estados Unidos, suspendieron tareas.

El movimiento es seguido de cerca por los políticos a un año de la campaña hacia las elecciones presidenciales en la que el empleo será uno de los temas en discusión.

Ambas partes discuten desde julio un nuevo contrato de trabajo para los próximos años. Ese contrato deberá reemplazar el que caducó el sábado y servirá de base para los que deberán negociarse en Ford y Fiat Chrysler.

La grieta entre las partes es grande en lo que se refiere a salarios, prestaciones de salud, estatuto de empleados temporales y seguridad del empleo.

Siguiendo con las huelgas

» La gigante Newmont Goldcorp informó la suspensión de las operaciones en su mina de oro Peñasquito, en el norte de México, luego de que la comunidad y una contratista bloquearan el acceso al yacimiento por reclamos ambientales.

A mediados de junio, y tras 50 días de paralización, Newmont reanudó sus envíos de concentrado de oro luego de alcanzar un acuerdo con trabajadores y autoridades para revisar el contrato para transportistas.

El conflicto se inició el 27 de marzo luego de que conductores de camiones bloquearon el acceso a la mina y pobladores acusaron a la empresa de haber agotado el suministro local de agua. La suspensión de actividades inició a fines de abril.

“Newmont anuncia que el diálogo patrocinado por el gobierno de México para resolver problemas con un contratista de camiones y la comunidad ha sido suspen-

dido y que se ha reanudado un bloqueo ilegal”, indicó la firma estadounidense.

Se unen

» Los que ya tiene un acuerdo son Canal+ de Vivendi, un canal de televisión francesa, y Netflix, la compañía de *streaming*, pues informaron que ya hay una alianza entre estas empresas.

Agregaron que la empresa de televisión agregará a Netflix a sus paquetes en Francia y otras partes para retener a los suscriptores, mientras las firmas de televisión de paga contrarrestan la presión de los gigantes de contenidos en plataforma en línea buscando alianzas con ellos.

Las compañías indicaron que los nuevos paquetes de Canal+, que integran producciones de Netflix como su exitoso programa *Stranger Things*, estarán disponibles en Francia a partir del 15 de octubre y se lanzarán un poco más tarde en mercados como Polonia.



PATRIMONIO

Joan Lanzagorta

¿Para qué quieres ahorrar e invertir?

Creo que la gente espera de los que escribimos sobre finanzas personales o sabemos de inversiones que les demos una fórmula mágica; la verdad es que no funciona así

Muchos lectores me escriben para preguntarme lo siguiente: “¿Cuál es la mejor inversión? ¿Cómo o dónde puedo invertir mi dinero?”. El problema es que todo depende de qué es lo que uno quiere lograr. También influye, desde luego, nuestra aversión al riesgo. No todos los instrumentos funcionan para todas las personas.

De hecho —ya lo he dicho muchas veces—, no es lo mismo invertir dinero que uno podría necesitar en cualquier momento que dinero que uno no va a necesitar durante muchos años (como el ahorro para el retiro). La estrategia de inversión debe ser muy distinta; una es a corto plazo, la otra a muy largo.

Sería irresponsable hablar de cualquier instrumento de inversión si no conozco esto de las personas. Entonces respondo en este sentido: pidiendo más información. Pocos son los que siguen la conversación.

A veces creo que la gente espera de los que escribimos sobre finanzas personales o sabemos de inversiones que les demos una fórmula mágica. Que les diga qué instrumento subirá como la espuma en las próximas semanas y los hará ricos de la noche a la mañana. La verdad es que no funciona así.

En realidad, tampoco es que sea muy complicado. La clave está en no pensar en un instrumento ni en un “lugar” para invertir, sino en un portafolio. En diversificar.

Todos de manera intuitiva podríamos entender que un portafolio concentrado

100% en acciones mexicanas y globales puede ser muy adecuado para un muchacho que empieza y no tiene ninguna obligación, pero totalmente equivocado para una viuda que no tiene más recursos que su casa y su pensión.

Invertir: un peso ahorrado es mucho más que un peso ganado

Cuando uno ahorra dinero y lo invierte adecuadamente, genera rendimientos. Esos rendimientos a su vez generan más rendimientos, a través de la magia del interés compuesto, siempre que tengamos el tiempo a nuestro favor.

Por lo tanto, un peso ahorrado valdrá muchos más pesos en el futuro. De hecho, la única estrategia probada para formar un patrimonio es ésta: hacer un plan de ahorro a largo plazo, con contribuciones mensuales de forma regular, y comenzar lo antes posible para tener más tiempo a favor.

Lo que sí tenemos que cuidar es que esos rendimientos que obtenemos sean más altos que la inflación. De lo contrario no tiene sentido hacerlo. Si nuestro dinero crece a un ritmo menor a la inflación, valdrá menos en el futuro (aunque parezca que tenemos más). Puede parecer un detalle pequeño, pero mucha gente olvida esto.

¿Cómo ahorrar?

Muchas personas dicen que no les alcanza el dinero y que por lo tanto no pueden ahorrar. En mi experiencia, incluso la gente más humilde puede separar una moneda del resto de sus ingresos. Lo único que se requiere es voluntad y conciencia de ahorro.

El problema de ahorrar sin un objetivo concreto es que uno no siente el ahorro como algo suyo, sino como algo que “tiene” o “le aconsejan” hacer. Así no funciona, ya que entonces el ahorro se ve como un sacrificio. Y la resistencia natural que como humanos sentimos nos vence y hace que volvamos a los viejos hábitos.

Por eso, nuevamente, lo primero es tener muy claros nuestros objetivos. Y luego hacer que los ahorros sean como un gasto, como una de tantas cuentas que tenemos por pagar cada mes, como la renta o hipoteca. Paguémonos primero a nosotros mismos.

Hablemos de inversiones

Las inversiones que hagan crecer nuestro ahorro deben estar enfocadas, como ya mencionamos, hacia nuestro objetivo de inversión, y tomando en cuenta nuestra tolerancia al riesgo. Las inversiones a corto plazo deben estar compuestas de instrumentos que tengan poca o nula volatilidad (riesgo), pero que a la vez nos paguen rendimientos por arriba de la inflación.

Pero a medida que el plazo de nuestro objetivo se vaya ampliando, podemos

incorporar instrumentos más volátiles, acordes con el horizonte de inversión, que nos pueden generar un rendimiento más alto (lo cual es importante cuando hablamos de largo plazo).



Caja fuerte Para México, ingresos adicionales de 7.7 millones de dólares diarios

LUIS MIGUEL GONZÁLEZ

El ataque a las instalaciones de Aramco traerá ingresos adicionales de 7.7 millones de dólares diarios para México, suponiendo que la mezcla mexicana registre un incremento de 14%, parecido al que tuvieron el Brent y el WTI el fin de semana.

¿De dónde sale esta cifra? En lo que va del 2019, México ha exportado en promedio 1 millón 139,255 barriles por día. Cada dólar que se mueve el precio internacional significa una variación de 1.1 millones de dólares por día en los ingresos petroleros para nuestro país. La semana pasada, el petróleo generaba un poco más de 63 millones de dólares diarios de ingresos. Con los precios del mercado alterado, estos ingresos serán superiores a los 70 millones de dólares.

¿Cuánto tiempo durarán estos ingresos adicionales? Tanto como dure el nerviosismo de los operadores de los mercados que entraron en *shock* al confirmar la vulnerabilidad del principal proveedor del mercado mundial de petróleo. El alza de precio no tiene que ver con riesgo de desabasto, porque Estados Unidos anunció la venta de parte de sus reservas estratégicas y Arabia Saudita tiene grandes

depósitos de petróleo ubicados cerca de sus clientes principales, en Europa y Asia.

No habrá calma en las próximas semanas. Saudi Aramco tardará algunas semanas en reparar los daños en sus dos instalaciones, pero existe el riesgo de otro ataque y crece el riesgo de una recesión económica global.

¿Por qué México no debe hacer cuentas alegres? Somos un país que tiene déficit en su balanza comercial energética. A los ingresos extra por venta de petróleo, debemos restar los gastos adicionales que tendremos que hacer en la compra de petrolíferos, como gasolina, diésel y turbosina. Al mes de julio esas importaciones sumaron 2,810 millones de dólares, un poco más de 90 millones diarios.

¿Qué pasa con Pemex? Esta empresa sí puede hacer cuentas alegres porque gana con el mayor precio del crudo de exportación y también gana más con la comercialización de los petrolíferos importados. No todo lo que es bueno para Pemex es bueno para México: habrá presión al alza en el precio de la gasolina para los consumidores y se incrementa la posibilidad de que la economía de Estados Unidos se desacelere.



LA GRAN DEPRESIÓN

Que la 4T no vea tan lejos a Arabia Saudita

Enrique Campos

Ojalá a los legisladores que ahora mismo estudian el Paquete Económico para el próximo año no les suene a ciencia y ficción aquello de un ataque con drones en contra de instalaciones petroleras. Y al mismo tiempo, ojalá que Arabia Saudita no les suene como un lugar lejano y que por lo tanto no nos afecta.

No faltarán los que quieran estimar en el Paquete Económico un precio más alto para la mezcla mexicana de petróleo para completar el gasto asistencialista de la 4T.

Y ojalá que sean más los que entiendan que con un mercado petrolero tan volátil no es buena idea meterse con los fondos de estabilidad para gastar recursos en supuestos programas anticíclicos.

Es todavía pronto para poder determinar las consecuencias de más largo plazo de este episodio bélico que comprometió la proveeduría de 6% del petróleo mundial.

Pero los primeros impactos en los precios, con incrementos de 2 dígitos, dejan ver la trascendencia del hecho. La onda expansiva de este repunte brusco de los precios de los hidrocarburos se deja sentir en todos los mercados financie-

ros globales.

El peor escenario es una escalada militar que involucrara a Estados Unidos e Irán. Esto podría hacer que los precios de los hidrocarburos se mantuvieran altos por largo tiempo.

Es verdaderamente imposible poder saber cuál será la reacción del gobierno de Estados Unidos ante esta escalada de la violencia en la zona del golfo Pérsico. Pero es un hecho que algún provecho querrá sacar **Donald Trump** de este episodio.

Por lo pronto, abrió la llave de la reserva estratégica de hidrocarburos de su país, lo que les garantiza tener petróleo suficiente, pero también marca esta acción una tendencia de precios más altos en los hidrocarburos.

Como consecuencia inmediata para México, más allá de los peligros de los malos cálculos políticos al momento de aprobar el Paquete Económico para el 2020, están los precios de los energéticos.

Porque si bien un precio más alto del petróleo crudo aporta más ingresos públicos, una subida en los precios de las gasolinas metería en serios problemas de subsidios al

gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, por su promesa de que no subirían las gasolinas más que la inflación general.

Pero para México y para el mundo entero un incremento en los precios de los energéticos, derivado de ese eventual conflicto geopolítico y no de un aumento en la demanda, implicaría tener presiones inflacionarias en un escenario de baja en la actividad económica.

Esa pesadilla de la inflación con recesión podría convertirse en una realidad para determinadas zonas del mundo. Y hay que recordar que México se acerca a esos momentos de una baja económica global cuando la economía mexicana ya está en niveles de cero crecimiento.

El mercado petrolero es impredecible, por eso es que, a pesar de que ya no sea la principal fuente de ingresos fiscales y comerciales, más vale tomar con mucha prudencia cualquier cálculo que involucre sus precios.

Y también vale la pena revalorizar los fondos de contingencia, que justo están hechos para esos movimientos bruscos en los mercados.



ÍMPETU ECONÓMICO

Gerardo Flores Ramírez*

Twitter: @gerardofloresr

Telecomunicaciones, un escenario imprevisto

La semana pasada se dio a conocer una cuestión que desde mi punto es muy relevante para el futuro cercano del sector telecomunicaciones en nuestro país y que hasta ahora no ha merecido una discusión importante. Me refiero al anuncio que hizo en Estados Unidos el fondo de inversión Elliott Management sobre un escrito que dirigió al Consejo de Administración de AT&T, en el que le informa a los integrantes de dicho órgano que posee acciones de esa importante empresa por un monto de 3,200 millones de dólares de EU.

En dicho escrito, hace notar cómo la acción de AT&T ha tenido un desempeño muy por debajo de lo que han tenido otras referencias bursátiles en EU en los últimos 10 años. También, que en los últimos años la alta dirección de AT&T incurrió en lo que denomina una serie de errores estratégicos, entre los que menciona su entrada en el mercado mexicano de servicios móviles, que ha quedado muy por debajo de las expectativas que se tenían.

El fondo de inversión propone instrumentar una estrategia denominada Plan de Activación de AT&T, que entre otras acciones prevé la desinversión de activos que considera que no forman parte de la esencia de este operador y la reducción de ineficiencias operativas, entre otras. No debe pasar desapercibido que entre las desinversiones que propone que se consideren están la de DirecTV, así como la del mercado mexicano de servicios móviles.

Para cerrar la referencia al anuncio de Elliott Management, solo agregaría que, según el diario *Wall Street Journal*, ello ocurrió en el contexto de definiciones al interior de AT&T para determinar quién sucederá a su actual CEO, **Randall Stephenson**, ante su eventual retiro, un rumor que habría provocado al fondo de inversiones para asumir un mayor activismo con el propósito de buscar influir en quién tomaría las riendas de esta empresa.

Y aquí es donde me detengo, para comentar que, de tomar forma las propuestas de Elliott Management, nos podríamos en-

contrar en un escenario inesperado para el sector telecomunicaciones de México. Se estaría perfilando algo completamente distinto a lo que se pretendía con la reforma de telecomunicaciones del 2013: lograr un sector mucho más competido, donde no hubiera desbalances tan marcados en las participaciones de mercado de los distintos operadores, como los que prevalecían antes de la reforma. En lugar de arribar a ese pretendido escenario, nos encontraríamos con que en el mercado móvil, de los tres operadores más importantes, que acumulan a más de 98% de los suscriptores, uno pasa por una situación financiera demasiado complicada, que ha hecho que cada vez sea más creíble la posibilidad de su salida del mercado mexicano. Me refiero desde luego a Telefónica.

Otro, AT&T, estaría ante la posibilidad de pensar en retirarse del mercado mexicano ante una presión inesperada por parte de un accionista importante, que argumenta que los resultados obtenidos en México están muy lejos de lo que se esperaba.

Mientras estas dos posibilidades adquieren más probabilidad, el agente preponderante, América Móvil, se fortalece. Por un lado recupera el poco terreno que había cedido en la participación de mercado en servicios móviles —sobre todo por disposiciones que estableció el congreso en la ley, pero que este agente litigó ante el Poder Judicial—; por otro, busca afanosamente convencer al gobierno del presidente López Obrador de que la medida conocida como separación funcional, prevista en la Constitución y que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) dictó desde hace dos años y medio, es injusta con Telmex. También vemos que participa en contrataciones públicas, eludiendo la regulación como agente preponderante, como la de la Red NIBA, porque al IFT se le olvidó ser más estricto en decir quiénes conforman el agente preponderante. Y bueno, sabemos también que se mantiene prácticamente inmune a las medidas que le ha impuesto el IFT. Así que no se ve bien el panorama.

*El autor es economista.



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

@charoaviles

Mensaje a Miguel Alemán Magnani

Estimado Miguel:

Hacer público este mensaje tiene dos razones: la imposibilidad de hablar contigo personalmente (ya que te has aislado mucho de los observadores) y que la situación de Interjet ya ha trascendido el ámbito de lo privado.

Antes que nada, quiero decirte que no me cuento entre quienes desean ver a Interjet quebrada. Al contrario, creo que tienes un grupo de trabajadores muy valiosos y entusiastas, como los que han luchado a brazo partido por recuperar Mexicana. Mi única intención al escribir esto es ser voz de quienes no pueden acercarse a ti para decir lo que ven y lo que sienten. Y lo primero que quiero decirte es que no cometas el mismo error que **Gastón Azcárraga**: no los minimices, no los ignores. Los trabajadores de Interjet son lo mejor que tienes. Escúchalos, cúmpleles, sé un aliado, no un enemigo. No soy quién para decirte cómo llesves tus negocios, pero seguro que percibes que desde que se fue **José Luis Garza** las cosas se han complicado mucho.

No conozco a **William Shaw** pero sé que es un chico exitoso aunque muy inmaduro como directivo. Y como a veces sucede, su impulsividad ha contribuido a enrarecer el ambiente interno. En su afán de bajar costos llegó hasta amenazar a sobrecargos, pilotos y personal de tierra. Y ahí inició la caída. Ya no hablemos de su grupo directivo lleno de extranjeros, en particular centroamericanos, que gustan de ignorar a los mexicanos para mostrar su "superioridad" (como en el fútbol). O decisiones como ser al mismo tiempo director general, de operaciones, de seguridad y único miembro de su comité.

Para quienes conocen la industria aérea no es extraño escuchar de problemas de flujo de caja, de rentabi-

lidades bajas, de recapitalizaciones. No es un sector fácil pero el único activo que nunca se deprecia es el factor humano. Hoy se sabe que Interjet tiene adeudos fiscales desde los años 2013, 2014, 2015, 2017 y 2018, por 545 millones de pesos más recargos; entre 800 y 900 millones de pesos por el IVA del 2018 y lo que va del 2019; adeudos por retención de ISPT de varios años, más 1,000 millones más por DNR (inmigración) en México.

Por supuesto que no es fácil ser recaudador del fisco y después enterar los varios impuestos y tarifas que se le cargan al usuario en los boletos. A esto hay que sumar lo que costó el superjet y sus problemas técnicos. Sin embargo, lo realmente preocupante es que, a partir del anuncio de la intervención de la caja por el SAT, muchos proveedores no están ya entregando sus productos. Por eso ya no hay snacks que dar a los pasajeros, ni vasos para servirles bebidas, ni siquiera papel de baño. ¿Tú sabías que muchos capitanes ponen dinero de su bolsa para suplir estas carencias? Por eso no hay que juzgar mal que se nieguen a volar más de 90 horas por mes, esto lo hacen por seguridad y hay muchos que lo aceptan sólo porque están completando sus horas mínimas para irse a volar a alguna empresa china o árabe.

¿Sabes por qué? Porque creen que Interjet se convertirá en una nueva Mexicana y no quieren quedarse a recoger los pedazos y esperar 10 años para que se les liquide. Y éstos que se quedan pero no aceptan violar la ley han sido hostigados, sobre todo si proceden de Mexicana. Miguel: no hagas oídos sordos a lo que los trabajadores buscan. Aun cuando ya no quieras a esa empresa no la dejes morir. Habla con ellos, escúchalos, reconócelos, busquen juntos una salida a la crisis.



JUNTA DE CONSEJO



Marielena Vega

El gasto pone en jaque al sector salud

El gasto pone en jaque al sector salud, no sólo público, sino privado.

Mientras en el sector privado el gasto de salud bolsillo es equivalente al equipamiento del hospital o a la condición de una póliza de seguro, en el sector público la falta de una verdadera reforma y de presupuesto se vuelve el peor de los enemigos.

En el sector público las pérdidas de ingresos de los hogares por el gasto de bolsillo por enfermedades crónicas alcanzan 1% como proporción del PIB, mientras que en el sector privado pueden elevarse hasta 5% del PIB.

Como prueba, un botón. En México se calcula que 6.7 millones de adultos padecen diabetes, es decir, 9% de la población, así que, si una familia promedio tuviera que pagar 20% del tratamiento, tendría que tener ingresos anuales disponibles por 101,000 pesos, y de 131,357 pesos de atenderse en el sector privado.

¿Qué se tiene que hacer? A decir de especialistas e instituciones como el IMCO, bajo la dirección de **Manuel Molano**, todo debe comenzar por una verdadera reforma en salud.

Porque las pérdidas que se están generando por el descontrol existente ya equivalen a 42% del presupuesto en salud. Y se calcula que el ingreso perdido promedio proyectado de los hogares para el 2030 será de 302,000 millones de pesos, 2.8 veces el presupuesto de Sedesol, 7.3 veces el presupuesto de la UNAM y 6% del equivalente a la inversión.

Es fundamental lograr una reforma profunda que garantice el acceso universal, con un presupuesto acorde, crear métricas de calidad en los servicios de salud, diseñar una política nacional de datos de salud que incluya al sector privado.

Conformar una Subprocuraduría de Servicios Privados de Salud dentro de la Procuraduría Federal del Consumidor (Profec) que colabore con la Secretaría de Salud, dado que no hay institución que garantice que el sector salud privada funciona

correctamente, y que las personas puedan tener un organismo que las oriente e instruya.

Difundir resultados de evaluaciones costo-beneficio de tecnologías médicas y garantizar que los servicios de salud se presenten en condiciones de competencia y calidad son otras de las medidas a tomar.

Así como otorgar incentivos fiscales a los consultorios adyacentes a farmacias que contraten médicos generales con la certificación del Consejo Normativo General de Medicina General.

En la actualidad la proliferación de consultorios vía farmacias o alternos prolifera sin control alguno, incluso apegados a un incentivo llamado medicamento, prescribiendo al paciente hasta 3 o 5 veces más de lo que necesita.

Fortalecer la certificación del Conamed, bajo la tutela de **Miguel Ángel Lezana**, sería fundamental para integrar contenidos sobre la calidad en la atención de primer contacto, así como los padecimientos de mayor prevalencia y severidad, a fin de evitar que los pacientes lleguen a desarrollar enfermedades crónicas y que se traduzca en un costo mayor.

¿Es mucho pedir? Tal vez sí, pero el sistema de salud se encuentra en una encrucijada.

De acuerdo con el IMCO, más de 16 millones de mexicanos carecen de algún tipo de protección financiera en salud.

México es el segundo país de la OCDE con el mayor porcentaje de gasto de bolsillo en salud. Y según la Organización Mundial de la Salud (OMS), la proporción de hogares con gastos catastróficos en salud aumenta considerablemente en países donde el gasto en salud es menor.

En fin, ojalá que se puedan dar pasos rumbo a cambios de fondo y no de forma. De lo contrario, cualquier programa, por más bueno que sea en la teoría, en la práctica podría caer en un buen deseo, o lo peor, en un lastre más para el sistema de salud.



AGRONEGOCIOS

GILBERTO GALLEGOS CEDILLO*

Entorno mundial y nacional del café

(PRIMERA PARTE)

En México el café es considerado como un producto estratégico, por su valor económico, social y ambiental. En el 2018 el valor de la producción del café cereza fue de 4,996.2 millones de pesos. En el 2014 el padrón cafetalero comprendía 511,000 productores, con 668,000 predios registrados, de los cuales 73% tenía superficie menor o igual a una hectárea

La actividad cafetalera genera más de 700,000 empleos directos e indirectos y dependen alrededor de 3 millones de mexicanos en la cadena productiva. Provee servicios ambientales como: control de erosión de suelos, captación de agua, mantenimiento de la biodiversidad y captura de carbono.

La producción de café cereza en México presenta una ligera recuperación en los últimos tres ciclos (2015/16-2017/18). Con datos del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera, en el ciclo 2017/18 la producción fue de 860,000 toneladas, lo que representa un incremento anual de 2.9 por ciento.

Con cifras preliminares, para el ciclo 2018/19 se estima un aumento anual de 5.8 por ciento. De acuerdo con el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), la

recuperación de producción en los cafetales mexicanos se debe a las inversiones en semillas resistentes a enfermedades y asistencia técnica especializada, por parte del gobierno y el sector privado.

Durante el ciclo cafetalero 2017/18 se cosecharon 629,799 hectáreas (ha) al cultivo del café en México, de las cuales 91.4% se ubicó en cinco entidades: Chiapas (36.7%), Veracruz (20.5%), Oaxaca (17.4%), Puebla (10%) y Guerrero (6.7 por ciento).

El incremento en la producción en los últimos ciclos se debe principalmente al aumento de los rendimientos. Con datos del SIAP, el rendimiento promedio reportado para el 2017/18 fue de 1.37 ton/ha, mayor a lo obtenido en el 2015/16 y 2016/17. Para el 2018/19 el rendimiento preliminar es de 1.45 ton/ha.

En contraste, la superficie cosechada se redujo de 645,638 a 629,799 ha entre el 2015/16 y el 2017/18. Para el 2019/20 se estima una ligera reducción de 0.1% a tasa anual.

De acuerdo con el USDA, la producción, la superficie plantada y cosechada ha tenido una tendencia a la baja en varios años debido al clima frío, las lluvias atípicas y la presencia de la roya del café. No obstante, señala que el gobierno mexicano sigue implementando medidas para combatir la roya y mantener el área plantada.

El USDA prevé que para el ciclo 2019/20 la producción de café verde en México se ubique en 4.55 millones de sacos de 60kg, lo que representa un incremento anual de 12.3 por

ciento. Para el consumo nacional se estima un aumento anual de 1.9% en el 2019/20, al ubicarse en 2.7 millones de sacos.

Para el 2019/20, el volumen a exportar de café verde es de 3.34 millones de sacos y el de las importaciones de 1.58 millones de sacos. Por lo que las exportaciones netas representarían 38.7% de la producción nacional. En dicho ciclo, las exportaciones son mayores en 3.7% a tasa anual, mientras que las importaciones son menores en 5.4% a tasa anual.

En julio del 2019, el precio del café mexicano en Nueva York se cotizó en 2,634 dólares por tonelada, y representó un incremento anual de 5.7 por ciento.

El precio del café arábica producido en México, en abril del 2019, reversionó la tendencia a la baja que venía presentando desde diciembre del 2018. Además, mantiene la tendencia observada en el precio indicativo compuesto publicado por la ICO.

Con base en lo expuesto en el contexto mundial y nacional, así como el comportamiento de los precios futuros, las expectativas para el 2019 y el 2020 son que los precios del café sean ligeramente menores a los registrados en el 2018, con moderada recuperación en el 2020.



RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

Etiquetado frontal, ya: Conasa

Avanza la salud! La semana pasada, el Consejo Nacional de Salud (Conasa) se pronunció a favor de la aprobación del nuevo etiquetado frontal de alimentos y bebidas procesados.

Luego de éste pronunciamiento, le toca al Poder Legislativo imponerse a los intereses de los poderosos grupos industriales de la industria alimenticia que se oponen al cambio del actual etiquetado.

Habrà que ver si en el Poder Legislativo avanza el interés por la salud de la población mexicana y eleva al rango de la Ley General de Salud el pronunciamiento de las autoridades del sector salud nacional.

Desde el punto de vista de las autoridades de salud, el etiquetado que existe y que impusieron los industriales de bebidas y alimentos, simple y sencillamente no sirve para orientar a la población.

La acusación de la academia y una buena parte de las actuales autoridades de salud es que la "autorregulación" de la industria de alimentos y bebidas no ha servido de nada para abatir la obesidad y la diabetes.

URGE POLITICA INTEGRAL

Por eso, la máxima instancia de coordinación entre órdenes de gobierno del sector salud en el país junto a la Comi-

sión Federal de Prevención de Riesgos Sanitarios (Cofepris) y el Instituto Nacional de Salud (INS) están a favor de la modificación de la norma mexicana en la materia para alimentos y bebidas.

Conasa ratificó su apoyo a un nuevo etiquetado a alimentos y bebidas industrializadas que, con claridad, exponga al comprador, el riesgo de consumirlos, por sus altos contenidos de azúcares.

Es el primer paso de una política integral del sector salud, que en este gobierno busca frenar las dos epidemias de salud más graves que registra México: la obesidad y la diabetes.

Al cierre de la Tercera Reunión Ordinaria del Conasa, el secretario de Salud, **Jorge Alcocer**, anunció este acuerdo.

Cada día se registran más muertes por enfermedades relacionadas con estas dos epidemias.

No es algo nuevo, desde hace tiempo las autoridades de gobiernos anteriores, tienen conciencia de la gravedad de estos dos fenómenos, tanto por el número de enfermedades y muertes que provocan como por el daño económico a las personas, a las familias y al presupuesto gubernamental.

NO HAY RECURSOS QUE ALCANCEN

En el sexenio pasado la secre-

taria de Salud, **Mercedes Juan López**, aseguró que más de la mitad del presupuesto en este sector se destinaba para combatir los efectos de la obesidad.

El contenido de sus declaraciones ya era asombroso.

En su momento alertó que más de la mitad de los recursos del sector salud, que de acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación era de 134,847.6 millones de pesos, eran para atender la obesidad y sus complicaciones.

La funcionaria advirtió desde entonces que no hay recursos que alcancen en el sector público ni en el sector privado para poder atender las enfermedades crónicas no transmisibles; solamente el tema de la obesidad —declaró— se lleva más de la mitad de los recursos del sector público en materia de salud.

EPIDEMIAS EN LAS AMÉRICAS

Las voces de alerta no son sólo de autoridades nacionales; la advertencia es también de las autoridades internacionales.

De acuerdo con **Cristián Morales F**, representante de la Organización Panamericana de la Salud y de la Organización Mundial de la Salud en México (OPS/OMS) y el asesor en Enfermedades Crónicas no Transmisibles (ENT), **Miguel Malo S**, en México, las tres principales causas de muerte son: enfer-

medades isquémicas del corazón, 136,000 al año de acuerdo con registros al 2016, diabetes 106,000 por año, también en el 2016 y tumores malignos, 83,000 por año en el 2016.

El problema no sólo es en México.

De acuerdo con la misma fuente, la prevalencia de las enfermedades no transmisibles (ENT): enfermedades cardiovasculares, el cáncer, la diabetes, y las enfermedades pulmonares crónicas han aumentado en todos los grupos de edad y son una causa importante de incapacidad y muerte prematura en las Américas.

En el 2015, las ENT fueron responsables de aproximadamente 5.2 millones de muertes, 80% de todas las muertes.

De ellas, 35% fueron muertes prematuras, es decir, ocurrieron en personas entre las edades de 30 y 70 años.

La conclusión de la OPS Y OMS es que la alimentación no saludable, es decir, el consumo habitual de productos procesados y ultraprocesados con alto contenido calórico y bajo valor nutricional, que tienen altos niveles de azúcar, sal y grasas, contribuye de una manera importante a la epidemia del sobrepeso y obesidad, y a mantener deficiencias de nutrientes esenciales.

La OPS recomienda regular el etiquetado de alimentos pa-

ra que este oriente de manera sencilla, rápida y efectiva la decisión de compra, prohíba el engaño y otras manipulaciones, alerte sobre los contenidos y efectos sobre la salud, reduzca la compra y consumo de productos no recomendados por la autoridad sanitaria como parte de una alimentación saludable, y facilite al consumidor elecciones más saludables.

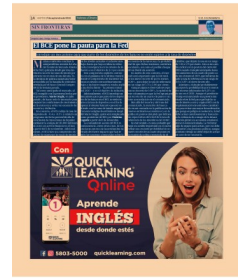
A ver.

ATISBOS

EMBESTIDA. - Viene una nue-

va embestida en contra del polémico artículo noveno de la Ley de Ahorro para el Retiro. A pesar de que en las primeras líneas del artículo se establece con claridad suficiente que la suma de los dos componentes de la nueva comisión en ningún caso podrá implicar mayores comisiones pagadas por los trabajadores que las autorizadas para el 2019, continúa siendo objeto de confusión. Algunos senadores buscan eliminar este polémico noveno transitorio. Se espera,

se vote este dictamen el miércoles. La iniciativa regresará a diputados.



SIN FRONTERAS

El BCE pone la pauta para la Fed

Joaquín López-Dóriga Ostolaza



Introdujo un mecanismo para que parte de los depósitos de los bancos no estén sujetos a la tasa de depósitos

Mañana miércoles concluye la antepenúltima reunión del año del Comité de Mercado Abierto de la Fed y primera desde que esta institución recortó las tasas de interés por primera vez en más de una década. Esta decisión de política monetaria viene antecedida por la *bazooka* de estímulos revelada por el Banco Central Europeo (BCE) la semana pasada.

Tal como anticipaba el mercado, el BCE cumplió con la promesa hecha por su presidente, **Mario Draghi**, en julio pasado, de hacer todo lo necesario para mejorar las condiciones de crecimiento en la eurozona y evitar un escenario de recesión y deflación.

En concreto, el BCE redujo la tasa de depósitos de -0.4 a -0.5% y reinició un programa sin fecha preestablecida de conclusión de inyecciones de liquidez mediante la compra de 20,000 millones de euros en activos financieros al mes a partir del 1 de noviembre. Adicionalmente, el BCE hizo un compromiso explícito de mantener las tasas de interés en los niveles actuales o inclusive más bajos hasta que haya evidencia robusta de convergencia en los niveles de inflación con el objetivo de 2.0 por ciento.

Este compromiso explícito contrasta con el *guidance* de la última reunión donde el compromiso de mantener las tasas en niveles extraordinariamente bajos o inclusive negativos estaba atado

a una fecha límite —la primera mitad del 2020— y no al objetivo de inflación.

Adicionalmente, el BCE introdujo un mecanismo para que parte de los depósitos de los bancos en el BCE no estén sujetos a la tasa de depósitos con el fin de apoyar al sistema bancario que está sufriendo con las tasas de interés negativas. Con esta vorágine de estímulos se despidió Mario Draghi, quien será remplazado como presidente del BCE por **Christine Lagarde** a partir del 1 de noviembre.

La contundente acción del BCE es consecuencia, entre otras cosas, de un creciente entorno de incertidumbre derivado del fuerte impacto que han tenido las tensiones comerciales sobre la economía de la eurozona y la probabilidad de que dichas tensiones continúen escalando, así como el posible choque de una *Brexit* sin acuerdo.

En medio de este contexto, el mercado está esperando que la Fed realice un nuevo recorte de por lo menos 0.25%, para dejar la tasa de referencia en un rango de 1.75 a 2.00 por ciento.

Aunque algunos observadores esperan un recorte de 0.50%, la opinión de este columnista es que la Fed optará por un recorte de un cuarto de punto y un tono acomodaticio en el comunicado.

Más allá del recorte y del tono del comunicado, la atención del mercado estará centrada en la publicación de nuevos estimados económicos y en la

gráfica de puntos (*dot plot*) que delinea las expectativas del nivel de la tasa de referencia de los miembros del FOMC.

En este sentido, es muy probable que haya un cambio importante en el cual se refleje una creciente probabilidad de un nuevo recorte de un cuarto de punto en la reunión de política monetaria de di-

ciembre, que dejaría la tasa en un rango de 1.50 a 1.75 por ciento. Esto es un cambio radical con la postura del cierre del 2018 cuando el *dot plot* anticipaba hasta tres aumentos de un cuarto de punto cada uno durante el 2019, que hubieran dejado la tasa de referencia en un rango de 3.0 a 3.25% al cierre de este año.

Asimismo, el *dot plot* probablemente incorpore la posibilidad de por lo menos dos recortes adicionales de 0.25% cada uno en el 2020. Aunque el presidente Trump está ejerciendo una presión inusitada sobre la Fed para que baje las tasas de interés a cero y copie al BCE con la implementación de estímulos cuantitativos para evitar una mayor desaceleración que ponga en peligro su reelección, la Fed debe actuar cautelosamente y hasta ahora la evidencia de contagio de la desaceleración global a la economía estadounidense es todavía limitada. La Fed tiene algo de espacio para actuar, pero no debe sucumbir a las presiones políticas aunque al mismo tiempo no debe dejar de actuar en caso de ser necesario.



PERSPECTIVAS CON RJO'BRIEN

ANTONIO OCHOA*

La guerra comercial se transforma, los commodities reaccionan

Buenos días, buenas tardes o buenas noches. Te saludo en todos los tiempos y formas siempre con gusto, y te dedico las siguientes líneas en virtud de que finalmente encontramos un cambio en la conducta negociadora china

Con los chinos nunca terminas de negociar aun cuando el contrato esté acordado y firmado, así que no me subiré en el tren que lleve a una solución permanente de la querrela comercial entre Estados Unidos y China, pero si destacaré que los aranceles que China impuso a la compra de productos agropecuarios de momento han sido suspendidos, dejando el camino abierto para que las entidades compradoras chinas puedan adquirir sin penalización arancelaria.

Lo anterior es una gran noticia para muchos agricultores norteamericanos que han sido sesgados del comercio mundial una vez que sus productos han sido poco competitivos. La señal de compra deja la posibilidad de que China regrese a comprar a EU y eso para muchos puede ser una fuerza alcista, pero ¿será realmente alcista el hecho que lo compre en EU? Me parece que ahí tenemos que hacer una distinción importante, si los chinos compran en EU, estarán dejando de comprar en Sudamérica, especialmente si nos concentramos en la soya, que es el commodity agrícola que más compran en términos de volumen.

El mercado agrícola en sentido estricto necesita un incremento en las compras para realmente mostrar un efecto alcista. La demanda debe ser el dinamo de un movimiento alcista sostenido y de momento eso simplemente no está sucediendo, China podrá comprar soya en EU de manera transaccional, pero eso es sustitutivo de Sudamérica, no es

adicional y ese es un problema, la demanda agrícola está muy golpeada y es China donde el problema se gesta, los chinos tienen menos hato porcino que alimentar y el tema de la fiebre porcina es un problema real y muy serio.

China parece que concede en un artículo estratégico ante los norteamericanos en la víspera del diálogo de octubre, parece que de buena fe eliminan la medida arancelaria, pero me parece que esto es simplemente una estrategia para aprovechar precios deprimidos en Norteamérica, y a la vez una maniobra para darle variación a la logística que les ha hecho casi exclusivos compradores desde Brasil.

Sudamérica en respuesta deberá reducir el precio de sus primas buscando no perder negocio y así, en realidad el efecto de que China compre en EU no es en un principio una fuerza alcista una vez que no es más que una compra sustitutiva. Lo anterior es importante destacar, pues los chinos podrían estar cambiando la táctica, pero no la estrategia, y tal vez cedan en el frente de lo agrícola para llevar la negociación a otro ámbito que muy seguramente resultará más estratégico.

En medio de esa tormenta seguimos y no es la única, recientemente vimos cómo buena parte de la capacidad extractora de petróleo en Arabia Saudita era atacada utilizando drones y de ese ataque lógicamente se desprenden presuntos implicados que podrían tener a Irán como patrocinador, la verdad es que el estrecho de Ormuz está en condición delicada e insegura y la temperatura en territorio árabe se eleva, los norteamericanos han declarado que ante el evento de necesidad liberarán reservas estratégicas de petróleo para abatir un incremento en el precio, los norteamericanos no quieren precios altos de combustibles, eso es una fuerza inflacionaria que no es parte del plan económico de la Casa Blanca. Independientemente de todo, un atentado de esta naturaleza en otros tiempos hubiese ocasionado

un *rally* de mucho más escándalo y no fue el caso, el mundo ha cambiado fuertemente.

Los norteamericanos han hecho renovable lo que no era renovable con su extracción de *shale oil*.

Dejemos las notas energéticas para cerrar el caso de esta participación, regresemos a los temas agrícolas y digamos que los productores norteamericanos en muchas zonas sembraron por oficio, pero sin afán, sembraron fuera de tiempo y de mala gana pensando que lo único que restaba era cobrar pólizas de siniestro y/o programas de prevención de siembra pensando que el clima no acompañaría y aquí estamos, a la mitad de Septiembre, y no se ve en el corto plazo amenaza de heladas, pasan los días y los cultivos se terminan, hay muchos productores que dado lo presente no tienen un plan de mercadeo para un cultivo que no pensaban tener que manipular y en ese orden, las labores de venta se tendrán que multiplicar.

Terminemos diciendo que los chinos y norteamericanos regresan al juego de las sillas musicales, pero en esta ocasión parece que cambia la canción, no el juego, negocian con otros utensilios y trataran de tomar rehenes distintos, mientras tanto los norteamericanos están a punto de sacar un cultivo decente, y la plática muy rápidamente se hará toda de Sudamérica y el clima de siembras que de momento se muestra con cierto grado de sequía.

Sigamos deshojando la margarita con el tema de la guerra comercial, que si te das cuenta es todo menos una guerra comercial, dejemos que el mundo gire, para ello una apropiada estrategia de administración de riesgos es elemental... ¿Estás en buenas manos?

Ánimo.



Los drones contra el petróleo saudita

No participó ejército alguno durante los ataques del sábado

Yemen sólo es el terreno tangible de guerra entre Arabia Saudita e Irán, sin embargo, el número de variables que subyacen en el conflicto son mayores.

El ataque a través de drones por parte de los hutíes a instalaciones petroleras de Arabia Saudita durante la madrugada del sábado se vincula directamente con la fisura al acuerdo nuclear producida por Estados Unidos. Las sanciones impuestas por el presidente Trump al régimen de los ayatolas avizoran un declive económico en Irán por la imposibilidad de colocar su petróleo en el mercado internacional.

Irán y Arabia Saudita han elegido un tercer país inseguro para desdoblarse el terreno de guerra: Yemen. Debilitado (pero no destruido) por la Primavera Árabe, el dictador **Ali Abdullah Saleh** se vio obligado a dejar el poder del país en el 2012.

Fueron 22 años al frente del gobierno yemení, sin embargo, la realidad es que Saleh gobernó desde 1978 (34 años) porque estuvo al frente de la República Árabe de Yemen, la anterior personalidad jurídica del actual país.

La Primavera Árabe representó para Arabia Saudita la oportunidad para incidir directamente en Yemen a través de un presidente apoyado por Estados Unidos y potencias europeas, Mansur Hadi. En el 2014 el líder chiita (aliados de los hutíes) **Hussein Badreddin al Houthi** se hizo de la capital de Yemen, Saná, y un año después las tropas hutíes financiados por Saleh e Irán expulsaron las fuerzas armadas de Mansur.

En la actualidad, Irán está respondiendo de tres maneras a las sanciones económicas de Estados Unidos: em-

bargando barcos petroleros en el estrecho de Ormuz, atacando áreas estratégicas de Arabia Saudita y anunciando que regresará al desarrollo del armamento nuclear.

Su pulso con Arabia Saudita (aliado de EU) continuará hasta que **Donald Trump** o el próximo presidente de Estados Unidos levante las sanciones económicas a Irán.

Francia se ha acercado a los presidentes Trump y Rohaní para tratar de mediar el caso del acuerdo nuclear. Lo vimos durante la pasada reunión del G7 celebrada en Biarritz con la presencia sorpresiva del ministro de Exteriores de Irán.

Trump ha cometido varios errores en su política exterior, pero los más graves han sido sobre temas de armas nucleares. Abandonó el acuerdo con Irán y también el tratado de alcance intermedio (INF) con Rusia.

Con tal de quedar bien con Israel, Trump decidió ubicar su Embajada en Jerusalén y salir del acuerdo nuclear con Irán. Sobre el tema ruso, prefirió romper el tratado para adentrarse en el desarrollo de nueva tecnología de misiles nucleares. Ambos casos los hace jugando con la estabilidad global.

Las guerras convencionales (siglo XX) han mutado a batallas nihilistas (siglo XXI) donde el terrorismo es el arma.

El ataque a través de drones reconfigurará la ética de la guerra. Se trata de terrorismo llevado a cabo por robots controlados a miles de kilómetros donde ocurren los ataques.

La vulnerabilidad que vimos con la destrucción de las Torres Gemelas en el 2001 ha quedado muy atrás. Ahora vemos un mundo hipervulnerable: bienvenidos a la era de las guerras con robots.



MÉXICO SA

Panistas sólo estiran la mano //

Gobernadores “amenazantes”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

UN DÍA SÍ y el siguiente no, el club de 11 gobernadores panistas refrenda su amenaza, o se desdice, de “retirarse del pacto de coordinación fiscal”, porque el Presupuesto de Egresos 2020 recortó, en términos reales, el monto de sus respectivas participaciones y aportaciones federales, sin considerar que, por razones de austeridad, tal tijeretazo se aplica a todos los estados y al propio gobierno de la República.

LOS GOBERNADORES DE origen *blanquiazul*, agrupados en la Asociación de Gobernadores de Acción Nacional (Goan), se quejan de que tal recorte “debilita” las finanzas de sus respectivas entidades, reduce en ellas la inversión pública y “complica” el crecimiento económico, aunque no se comprometen a realizar el menor esfuerzo para incrementar la captación interna para resarcir lo perdido por el tijeretazo.

ENTRE LOS 11 mandatarios panistas en funciones y abiertamente quejosos aparecen Javier Corral (Chihuahua), José Rosas Aispuro (un priísta converso; Durango), Francisco García Cabeza de Vaca (Tamaulipas), y Diego Sinhué Rodríguez Vallejo (Guanajuato), quienes un día dicen que abandonan el pacto federal y al siguiente lo contrarían. De cualquier suerte, si cumplen la amenaza, no han dicho de dónde obtendrían los recursos que dejarían de percibir por el citado “retiro”, pues internamente ni con un milagro.

EL CENTRO DE Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados documenta que los cuatro estados de los citados mandatarios quejosos dependen abrumadoramente de los recursos que la federación les canaliza, pero lejos de esforzarse por incrementar la captación interna de recursos simplemente estiran la mano para que les den más.

EL PROPIO CEFP revela que para 2020 las 32 entidades obtendrán 24 mil 500 millones de pesos más que en 2019 (aunque en términos reales –descontada la inflación– la baja sería de 0.9 por ciento) por participaciones federales, y 27 mil millones por aportaciones (0.2 por ciento menos). En 2020 las 32 entidades recibirán

alrededor de un billón 761 mil millones de pesos por el pacto federal (944 mil millones por parti-

cipaciones y 817 mil por aportaciones) y de ese monto los 11 gobernadores panistas obtendrían alrededor de 382 mil millones de pesos.

MÁS DE LA mitad (52.35 por ciento) del último monto citado se quedará en los estados de los gobernadores panistas que públicamente amenazan con “abandonar” (un día sí y el siguiente no) el pacto federal; es decir, de 382 mil millones de pesos se quedan con cerca de 200 mil millones. Según las cifras del CEFP, con base en el proyecto de presupuesto federal para 2020, de las entidades gobernadas por panistas Guanajuato es la que más obtendría del pacto federal: 71 mil 608 millones de pesos; le sigue Tamaulipas, con 51 mil 368, y Chihuahua, con 49 mil 982 (Durango se quedaría con 26 mil 394 millones de pesos).

EL PROBLEMA ES que esas cuatro entidades gobernadas por panistas cada día dependen más de los recursos del centro, pues los mandatarios parece que no han hecho mayor cosa para aumentar la captación estatal, aunque esta realidad se repite a lo largo y ancho de la República.

POR EJEMPLO, EN la última década Chihuahua incrementó su dependencia del pacto federal, pues en 2008 del total de sus ingresos 80 por ciento provenía de aportaciones y participaciones federales; para 2017 esa proporción subió a 83 por ciento (Corral se instaló en palacio de gobierno en octubre de 2016). En el caso de Tamaulipas la dependencia es de 87; Durango de 77 y Guanajuato de 81 por ciento.

LA DEPENDENCIA EN el resto de los estados gobernados por panistas sobrepasa 80 por ciento. Pues bien, dichos mandatarios ¿de dónde obtendrán recursos si abandonan el pacto federal? Entonces, menos grilla y más trabajo.

Las rebanadas del pastel

ESPLÉNDIDA CEREMONIA DEL Grito en el Zócalo, lleno hasta el tope, muy emotiva y con un innegable respaldo popular al Presidente de México, le arda a quien le arda.

cvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Esperó (y perseveró) 13 años AMLO para dar el Grito // Al consumidor, el impuesto a refrescos // Bartlett y Calderón chocan en Twitter

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA NOCHE DEL 15 de septiembre de 2006 López Obrador fue invitado a dar el Grito de Independencia en el Zócalo. Le correspondía a Vicente Fox pero se acobardó, no quiso dar la cara a la muchedumbre y prefirió hacerlo en Guanajuato. La plaza estaba tomada por simpatizantes de AMLO a quienes había congregado la protesta contra el fraude electoral que llevó a Calderón a la residencia, hoy popular, de Los Pinos. Andrés Manuel daría el Grito en calidad de *presidente legítimo*. Sin embargo, cedió el honor a su compañero de lucha, el jefe de gobierno Alejandro Encinas, previa consulta con la gente. AMLO hubo de esperar 13 años –los sexenios de Calderón y Peña Nieto– para dar el Grito como presidente Constitucional de México. Fueron 13 años de perseverancia que dieron como fruto la llegada al gobierno de un presidente democráticamente electo. Millones de personas lo acompañaron en su lucha. “No nos falles”, le gritaba la multitud la noche de este 15 de septiembre, para que no olvide los compromisos.

La reserva estratégica

LAS DOS PRINCIPALES instalaciones petroleras de Arabia Saudita sufrieron un ataque con drones el sábado. Los rebeldes de Yemen se atribuyen la agresión, causaron un incendio devastador. Los precios se dispararon,

TRUMP AUTORIZÓ EL uso de reservas estratégicas, si fuera necesario, para garantizar un suministro estable de petróleo. Intenta involucrar al gobierno de Irán. Es impredecible el curso que tome el conflicto; sin embargo, refuerza la idea de que México no puede seguir siendo dependiente de la gasolina de importación.

Huelga en la GM

EN PLENA CAMPAÑA por la reelección, le resultó a Trump un problema inesperado: los agremiados del Sindicato de Trabajadores Unidos de la Industria del Automóvil declararon una huelga a General Motors en Estados Unidos. Es la primera en una década. Trump se ha empeñado en defender al sector automotriz, incluso con la amenaza de imponer tarifas a la importación de automóviles de México para proteger el empleo. También ha presionado a las empresas. Ford canceló la inversión de mil 600 millones de dólares, proyectada para San

Luis Potosí, donde tenía previsto construir una nueva planta de montaje de vehículos. Los trabajadores de General Motors buscan negociar mejores salarios, la reapertura de plantas inactivas, atención médica y otras prestaciones. Este paro es el de mayor relevancia en la compañía desde 2007. Podría extenderse a otras firmas automotrices.

REFRESCOS

¿CUÁL ES EL secreto de que los aumentos de impuestos no afecten las ganancias de las embotelladoras? Si el Congreso aprueba la nueva propuesta, ya serán tres incrementos consecutivos. El primero ocurrió en 2014, con Peña Nieto, cuando se impuso un gravamen de un peso por litro de refresco. El segundo fue en 2018, subió de 1 a 1.17 pesos. Ahora, el paquete fiscal, propone incrementarlo a 1.27 pesos, entraría en vigor el primer día del próximo año. Sin embargo, las utilidades de Coca-Cola Femsa y Arca Continental continúan aumentando. ¿Cuál es su secreto? Según algunos analistas, consiste en trasladar el impuesto al consumidor. Varios de sus accionistas figuran en la lista de *Forbes*. De enero a mayo de este año, el volumen de ventas de las bebidas endulzadas creció 1.3 por ciento –a 9 mil 220 millones de litros–, en comparación con el mismo periodo de un año antes, según la Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera del Inegi.

Ombudsman social

Asunto: factureros

¡QUÉ DESPIADADOS! ¡CÓMO que quieren dar mayor castigo a quienes emiten facturas falsas! Piensen tantito en los del #PRIAN, de eso viven...

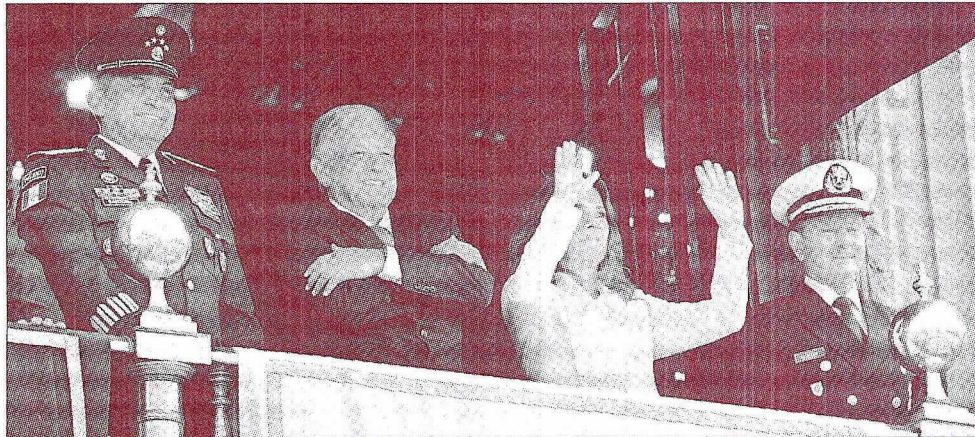
Roberto Téllez Cruz (Facebook)

Twiteratti

¡AY, FELIPE, FELIPE! Hay de gritos a gritos, ya deja de decir salud.

@ManuelBartlett

SALUDOS @MANUELBARTLETT. ¿EN cuál de sus 47 casas se encuentra? Sabe Usted que, además de ser #midinosauriofavorito, es Usted el hazmerreír y la vergüenza de la Cuarta Transformación del PRI. Es un lastre para el Presidente. Mejor déjelo gobernar y vuelva Ud a los bienes raíces.



▲ El titular de la Sedena, Luis Cresencio Sandoval; el presidente de México Andrés Manuel López Obrador; su esposa, Beatriz

Gutiérrez Müller, y el secretario de Marina, José Rafael Ojeda, observan el desfile del 16 de septiembre. Foto Cristina Rodríguez



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La construcción no repunta

MIGUEL PINEDA

LA CAÍDA DE la industria de la construcción genera estragos en el empleo. En lo que va del año el valor de la construcción nueva y el empleo en el sector disminuyeron 5.6 por ciento.

LA OBRAS DE vías de comunicación, de infraestructura básica (como agua y drenaje) de comercios, hospitales y viviendas se mantiene con una tendencia negativa, por lo que de cada cien trabajadores activos el año pasado, ahora únicamente trabajan 95. El resto se encuentra desempleado.

EL GRAVE PROBLEMA es que la construcción es uno de los sectores en donde se ocupan más trabajadores, por lo que la situación para muchas familias es crítica.

LAS CAUSAS DE esta crisis son múltiples. En cuanto a la obra pública, toda nueva administración revisa los pendientes que dejó el gobierno anterior y mientras no esté seguro de que el proyecto vale la pena, de acuerdo con las prioridades del nuevo gobierno, las inversiones se frenan. En especial, el nuevo aeropuerto de la Ciudad de México se canceló y dejó en la calle a miles de trabajadores.

EN CUANTO A la obra privada las autoridades revisan las normas y, mientras tanto, no aprueban los permisos de construcción y clausuran obras en proceso. En particular, en la Ciudad de México, el principal mercado a nivel nacional, se encuentran a medio construir cientos de obras, lo que representa un alto costo financiero y el despido de albañiles, plomeros, maestros de obra y otros obreros mientras se liberan los permisos.

PERO LO PEOR de todo es que el burocratismo y la corrupción no han desaparecido. Los trámites están en manos de servidores públicos acostumbrados a recibir "apoyos" para agilizar los procesos y si no se llega a un acuerdo informal los trámites se pueden tardar meses o incluso años en aprobarse.

OTRO PROBLEMA GRAVE es el sindicato de trabajadores de la construcción que, en lugar de ayudar a los albañiles, piden dinero a los constructores para dejarlos en paz, sin beneficio alguno para los trabajadores y con el encarecimiento de las obras.

LA SITUACIÓN EN el sector de la construcción es grave y se requiere de voluntad política y de las denuncias correspondientes para acabar con el burocratismo, la corrupción y el sindicalismo charro que afecta a grandes capas de la población.

miguelpineda.ice@hotmail.com



Twitter @LaRazon

MARTES 17.09.2019 • La Razón



• PUNTO Y APARTE

Estados en aprietos y más deuda en 2020

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Cuesta abajo... En lo que va del año, las proyecciones económicas para el país estuvieron sujetas a una serie de recortes que las llevaron desde 2.5 por ciento, que se preveía originalmente, a expectativas que ya se acercan a 0.3 por ciento.

En ese contexto, la generación de empleos, las inversiones y el consumo sufrieron una importante desaceleración que acotaron los ingresos tributarios.

De enero a julio, los recursos que llegaron a las arcas públicas acumulan una baja de 2.7 por ciento. Sólo para el ISR, que es el gravamen que mejor refleja la dinámica laboral y productiva del país, el avance es igual a cero.

Por su parte, el IEPS distinto a gasolinas y diésel, sumó una contracción de 9 por ciento, en línea con el acotado dinamismo.

Ante el menor flujo, el gasto público podría ser menor al que se anticipaba, lo que de nueva cuenta podría encender las alarmas para las, de por sí frágiles finanzas estatales y municipales...

Paga lo que debes... En los últimos años, las abultadas deudas de algunas entidades llevaron a la creación de la Ley de Disciplina Fiscal.

Como quiera, al primer semestre de este año, 22 por ciento de los gobiernos locales mantienen compromisos superiores a 80 por ciento de sus recursos; mientras que en entidades como NL Coahuila, Chihuahua y QR, dichos pasivos superan 100 por ciento de sus caudales.

Por si fuera poco, los cambios legislativos no han acotado la dependencia que persiste hacia las transferencias federales que, en promedio, representan 85 por ciento de los ingresos estatales.

La realidad es que los gravámenes como el predial o la tenencia apenas significan 2.6 por ciento de lo que se recauda a nivel nacional...

El salvavidas... El problema es que este año, el deterioro económico podría acotar la capacidad gubernamental para cubrir las transferencias a estados y municipios.

María Martínez-Richa, especialista de deuda subnacional de la calificadora Moody's hace ver que en este complejo 2019 las participaciones federales que reciben las entidades no lograrán el crecimiento de 9 por ciento presupuestado por el Gobierno.

Aunque buena parte de estos traspasos podrían sustituirse mediante los recursos del Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF).

Puntualmente, se estima que de esa bolsa de contingencia podrían salir unos 20 mil millones de pesos para mantener a flote a los gobiernos locales.

No obstante, de cara a 2020 el proyecto de presupuesto apenas considera un crecimiento de las participaciones y aportaciones de 3 por ciento, por debajo de 9 y 4 por ciento que avanzaron, respectivamente en los últimos 5 años.

Lo anterior se traducirá en un crecimiento de los déficits financieros de entre 3 y 4 por ciento desde el actual 1.4 por ciento, tendencia que de mantenerse hacia 2022 podría generar importantes desbalances para los gobiernos locales. Así que estados, otra vez bajo la lupa...

MAÑANA, ENCUENTRO ENERGÉTICO

Mañana miércoles... Siemens, a cargo de **Juan Ignacio Díaz**, llevará a cabo el encuentro "Energy Meet Point: Innovación que impulsa al sector energético", en donde el foco estará en las tendencias globales para almacenamiento y distribución eléctrica y las necesidades energéticas que actualmente enfrenta nuestro país.

Por allá apunte a **Rocío Nahle**, secretaria de Energía; **Luis Guillermo Pineda**, de la CRE; **Marian Aguirre**, directora de Financiamiento al Sector Energía de Bancomext; **Enrique Alba**, presidente de Iberdrola; y **Jorge Gutiérrez**, cabeza de Energía Eléctrica de Grupo BAL, entre otros...



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Noticias: una buena, una mala

arturodamm@prodigy.net.mx

Comienzo por la mala. En agosto del año pasado se crearon, en el sector formal de la economía, 114,189 nuevos empleos. En agosto pasado se crearon solamente 36,631, 67.9 por ciento menos.

Entre enero y agosto del año pasado, en el sector formal de la economía, se crearon 644,978 empleos nuevos. Entre enero y agosto pasados únicamente se crearon 342,645, menos 46.9 por ciento.

De 2013 a 2018, en agosto, se crearon en promedio 89,192 nuevos empleos en el sector formal de la economía. En agosto de 2019 la cifra fue 36,631, 58.9 por ciento menos que el promedio de los últimos seis años.

Entre enero y agosto, de 2013 a 2018, en el sector formal de la economía se crearon, en promedio, 551,111 nuevos empleos. Entre enero y agosto de 2019 la cifra fue 342,645, 37.8 por ciento por debajo del promedio de los últimos seis años.

En julio del año pasado la tasa de desocupación fue 3.3 por ciento de la población económicamente activa. En julio pasado fue del 3.6 por ciento, tres décimas de punto porcentual más, equivalentes a un aumento del 9.09 por ciento. Preocupante.

Es normal (no debería serlo), que durante el primer año de una nueva administración la economía (y con ella la creación de empleos en

el sector formal) pase por un atorón. Lo que no es normal es la magnitud del atorón de este primer año del gobierno de AMLO, que se manifiesta en todos los frentes de la economía, desde la inversión directa hasta la producción de bienes y servicios, pasando por la creación de puestos de trabajo en el sector formal.

Termino por la buena. En agosto del año pasado la inflación anual (la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero), fue 4.90 por ciento, nueve décimas de punto porcentual por arriba de la meta de inflación, que es del 3.0 por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error. En agosto pasado la inflación resultó del 3.16 por ciento, dentro de los márgenes de la meta de inflación, y cerca de romper la barrera de los tres puntos porcentuales, tal y como sucedió en agosto de 2015, cuando la inflación fue del 2.59 por ciento, y en agosto de 2016, cuando fue del 2.73 por ciento. En agosto de 2017 y 2018 la inflación fue, respectivamente, del 6.66 y 4.90 por ciento.

Que la inflación sea menor quiere decir que nuestro dinero pierde menos poder adquisitivo, pero lo pierde, momento de preguntar, por enésima vez, si es correcto que el Banco de México tenga, como objetivo de política monetaria, una meta de inflación del 3 por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error. Con esa meta de inflación, a la cual las autoridades monetarias llaman permanente, en lo que va del siglo XXI, de enero de 2001 a agosto de 2019, se acumuló en México una inflación del 114.60 por ciento.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

La rebelión de los *góbers*

Viniendo de un gobernador como Javier Corral, parece inverosímil la amenaza de romper el pacto fiscal, a sazón de las restricciones presupuestales a los estados para 2020; pero saliendo la misma amenaza de un gobernador de talante federalista, como el duranguense José Rosas Aispuro, el tono de la advertencia es realista sí además se suma Sinhué Rodríguez, por Guanajuato.

Vaya paquete que tiene ahora el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, quien presentó un proyecto presupuestal equilibrado al mejor estilo de la ortodoxia fiscal. Ahora, además de satisfacer los programas sociales del Presidente Andrés Manuel López Obrador (la mayor densidad del gasto de la Secretaría del Bienestar se concentra en tres programas), buscar que 50% del gasto de inversión pública vaya hacia el plan de negocios de Pemex, tiene la presión de los mandatarios estatales que, independientemente de su origen partidista, como Francisco Domínguez, quien además de encabezar Querétaro, es el presidente en turno de la Conago, reclaman la disminución en términos reales de los dineros para las entidades: caída de 44% en inversión en carreteras, de 42% en impulso turístico, de 30% para actividades agropecuarias e igual proporción en la caída para estímulos a la actividad económica. En el mismo tenor de reclamo está Carlos Joaquín González, quien se suma por la disminución de los recursos para proyectos de infraestructura y agropecuario para Quintana Roo; Mauricio Vila, por Yucatán; Francisco Cabeza de Vaca, por

Tamaulipas; Martín Orozco, por Aguascalientes; Carlos Mendoza, por Baja California Sur; así como el saliente (y vituperado) Kiko de la Vega, por Baja California Norte. Los gobernadores priistas no han dicho “esta boca es mía”, pero los que tengan reducciones notables, como Nacho Peralta, en Colima, y Miguel Aysa, encargado de Campeche, tienen suficientes incentivos para sumarse a la negociación general de los demás gobernadores, antes de buscar un acuerdo “en corto”. Así, después del Grito, viene el jaloneo que tiene mucho más elementos de peso que una presión presupuestal, pues ya se planea cambiar los términos de la ley de coordinación fiscal.

Izzi suma ahora AcornTV. A paso veloz va la firma dirigida por Salvi Folch en la incorporación de plataformas *streaming*: ahora es la de la casa productora AMC, que aquí dirige Eduardo Zuleta, conocida como AcornTV, y por su contenido británico que hace gala de adaptaciones de la obra de Agatha Christie. Izzi incorporó la semana pasada la plataforma Starzplay, con lo que se convierte en el segundo jugador más importante en el servicio OTT sobre redes de telecomunicaciones.

Le buscan a Otálora. La ASF de Rogelio Colmenares está en una acuciosa revisión en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación —más intensa de las usuales— en las cuentas del periodo en el que Janine Otálora fue presidenta, que hasta parece que la tienda de dulces adjunta es revisada con lupa. Esa revisión, nos dicen, lleva jiribilla, pues resulta que los actuales titulares de áreas como Comunicación Social o Adquisiciones —leales a magistrados malquerientes de la expresidenta— responden deficientemente, si no es que engañosamente a las preguntas de de la ASF, a fin de que la institución sea sancionada, que Otálora se llame a cuentas, como a cualquier otro magistrado.



IN- VER- SIONES

REÚNEN 369 ETIQUETAS Obtiene Oaxaca récord mezalero

En línea con la celebración de las fiestas patrias, en Oaxaca se impuso un nuevo récord mundial al reunir, en un solo espacio, la mayor cantidad de etiquetas diferentes de mezcal. En total se agruparon 369 botellas con líquido adentro y sello de autenticidad, por lo que la entidad obtuvo el Récord Guinness del muro mezalero.

DA EL AICM 43 DÍAS

Arrancan obras para rehabilitar *fast food*

Con un contrato de casi 5 millones de pesos, PCI + Consultoría Constructiva obtuvo el fallo para la rehabilitación y adecuación del pasillo de servicios en el área de *fast food* y obras complementarias en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México; los trabajos comenzarán este miércoles y tendrán 43 días para concluirlos.

APUNTA A SUPERVISIÓN

Senermex va por tren y aeropuerto

Para seguir con el tema del AICM, se lanzó otra licitación para la supervisión y control

total de la construcción de terminales de contacto (obras a cargo de Sacyr y Epecor), y ya se apuntaron 11 compañías, entre las que destaca Senermex, firma que ya participa en el proceso para la ingeniería básica del Tren Maya.

AMÉRICA LATINA

Trámites, un "dolor de cabeza": BID

El Banco Interamericano de Desarrollo señaló que en América Latina y el Caribe la palabra "trámite" es sinónimo de "dolor de cabeza", pues las instituciones públicas no se coordinan, funcionan con archivos de papel y se preocupan más por cumplir normas burocráticas que por los ciudadanos.

PERIODO HASTA 2021

Sector franquicias renueva dirigencia

La Asociación Mexicana de Franquicias realizó cambios en su comité ejecutivo para continuar hasta 2021. Está conformado por Julio Belecki, de Cimabon México, como presidente; Fabiola Mendoza, de Laboratorio Clínico Polab, como tesorera y como vicepresidente, y María del Carmen Mancera, de Bisquets Obregón.



PERAS Y MANZANAS

VALERIA
MOY

Índice de Progreso Social 2019

El crecimiento económico, medido a través del cambio del PIB, es un indicador de la evolución de la producción y de las transacciones en un país. Si bien es un indicador relevante para conocer el estado de la economía de un país, el PIB no está diseñado para medir el bienestar o el desarrollo. La Iniciativa de Progreso Social, produce, desde 2014, el Índice de Progreso Social (SPI, en inglés) que pretende ser una medida complementaria a los indicadores económicos típicos, abarcando 51 variables que incluyen las necesidades humanas

básicas (p.e. acceso a agua potable, nutrición, seguridad personal), fundamentos de bienestar (salud, condición del medio ambiente, educación) y oportunidades (derechos, libertad, equidad, inclusión). El índice tiene una metodología sólida y es replicable.

Hoy se presentan los resultados del SPI para 2019 en el que se evaluó a 149 países. Los primeros cinco lugares los ocupan, en orden, Noruega, Dinamarca, Suiza, Finlandia y Suecia. México se encuentra en esta edición del índice en el lugar 55. El año pasado ocupó el lugar 58 de 146 países. Estados Unidos está en la posición 26, por debajo de Estonia. En términos generales, la mayoría de los países ha logrado avances entre 2014 y 2019, desde luego, no a la velocidad anhelada. Solo cuatro países han bajado de lugar: Nicaragua, Estados Unidos, Brasil y Sudán del Sur. De hecho, Estados Unidos ha caído siete posiciones en los últimos seis años. Las mayores disminuciones se han dado en los rubros de inclusión y de seguridad personal, en los que Estados

Unidos tiene un desempeño peor que países con un PIB per cápita similar.

El crecimiento económico repercute en mejoras en el bienestar, o en el SPI, de forma decreciente. Es decir, los países que tienen un menor nivel de producción inicial y logran aumentar su PIB per cápita de forma rápida, logran mayores avances en progreso. Pe-

ro poco a poco los incrementos en el PIB per cápita redundan, sí en mayor progreso, pero a un menor ritmo. Las libertades, los derechos fundamentales, la inclusión y la equidad, entre otros, no se alcanzan necesariamente al incrementarse el producto. La mayoría de los países latinoamericanos están entrando en esa etapa. Para lograr mejoras sustanciales en esta medición tendrán que hacer más que incrementar su PIB. México no es la excepción.

El SPI 2019 muestra que México tiene cubierta una parte importante del pilar que mide las necesidades humanas básicas, por ejemplo, acceso a electricidad o a agua potable. Sin embargo, México se encuentra en niveles inferiores al 100 (recordemos que el SPI 2019 consideró a 149 economías) en áreas como: igualdad de la distribución del poder por estrato económico (101); igualdad en la distribución del poder por género (106); acceso a educación de calidad (107); violencia política (109); corrupción (117); y, tasa de homicidios en el que ocupa la terrible posición 137 de los 149 países evaluados.

Los economistas seguiremos hablando del PIB y sus correlaciones. Pero tomémosle la palabra al presidente. Si quiere hablar de desarrollo, usemos este índice que desglosa información concisa y medible. Saber qué es lo que verdaderamente mejora nos permitirá eliminar el ruido del discurso. ■■■■



PERAS Y MANZANAS

Índice de Progreso Social 2019

VALERIA MOY

El crecimiento económico, medido a través del cambio del PIB, es un indicador de la evolución de la producción y de las transacciones en un país. Si bien es un indicador relevante para conocer el estado de la economía de un país, el PIB no está diseñado para medir el bienestar o el desarrollo. La Iniciativa de Progreso Social, produce, desde 2014, el Índice de Progreso Social (SPI, en inglés) que pretende ser una medida complementaria a los indicadores económicos típicos, abarcando 51 variables que incluyen las necesidades humanas básicas (p.e. acceso a agua potable, nutrición, seguridad personal), fundamentos de bienestar (salud, condición del medio ambiente, educación) y oportunidades (derechos, libertad, equidad, inclusión). El índice tiene una metodología sólida y es replicable.

Hoy se presentan los resultados del SPI para 2019 en el que se evaluó a 149 países. Los primeros cinco lugares los ocupan, en orden, Noruega, Dinamarca, Suiza, Finlandia y Suecia. México se encuentra en esta edición del índice en el lugar 55. El año pasado ocupó el lugar 58 de 146 países. Estados Unidos está en la posición 26, por debajo de Estonia. En términos generales, la mayoría de los países ha logrado avances entre 2014 y 2019, desde luego, no a la velocidad anhelada. Solo cuatro países han bajado de lugar: Nicaragua, Estados Unidos, Brasil y Sudán del Sur. De hecho, Estados Unidos ha caído siete posiciones en los últimos seis años. Las mayores disminuciones se han dado en los rubros de inclusión y de seguridad personal, en los que Estados Unidos tiene un desempeño peor que países con un PIB per cápita similar.

El crecimiento económico repercute en mejoras en el bienestar, o en el SPI, de forma decreciente. Es decir, los países que tienen un menor nivel de producción inicial y logran aumentar su PIB per cápita de forma rápida, logran mayores avances en progreso. Pero poco a poco los incrementos en el PIB per cápita redundan, si en mayor progreso, pero a un menor ritmo. Las libertades, los derechos fundamentales, la inclusión y la equidad, entre otros, no se alcanzan necesariamente al incrementarse el producto. La mayoría de los países latinoamericanos están entrando en esa etapa. Para lograr mejoras sustanciales en esta medición tendrán que hacer más que incrementar su PIB. México no es la excepción.

El SPI 2019 muestra que México tiene cubierta una parte importante del pilar que mide las necesidades humanas básicas, por ejemplo, acceso a electricidad o a agua potable. Sin embargo, México se encuentra en niveles inferiores al 100 (recordemos que el SPI 2019 consideró a 149 economías) en áreas como: igualdad de la distribución del poder por estrato económico (101); igualdad en la distribución del poder por género (106); acceso a educación de calidad (107); violencia política (109); corrupción (117); y, tasa de homicidios en el que ocupa la terrible posición 137 de los 149 países evaluados.

Los economistas seguiremos hablando del PIB y sus correlaciones. Pero tomémosle la palabra al presidente. Si quiere hablar de desarrollo, usemos este índice que desglosa información concisa y medible. Saber qué es lo que verdaderamente mejora nos permitirá eliminar el ruido del discurso. ■■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

El plástico sin adjetivos / I

Los diputados morenistas **Mario Delgado, Tatiana Clouthier y Carlos Iván** propusieron una iniciativa de decreto para reformar diversas disposiciones de la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, que propone reducir el uso del plástico y eliminar progresivamente los plásticos de un solo uso.

Hay 10 iniciativas anteriores en la Cámara de Diputados por parte del Partido Verde (3), el PAN (2), de Morena (2) y del PRI, Movimiento Ciudadano y Encuentro Social, cada uno con una propuesta. En ésta última de Morena, no existe para nada la palabra reciclar o reciclaje del plástico y se nota una falta de información.

Lo digo después de platicar ampliamente con **Jorge Treviño Aguado**, director general de Ecoce, la asociación civil ambiental creada y auspiciada por la industria de productos de consumo para el manejo adecuado de residuos de envases y empaques en México. “Hay seis plásticos de diferente composición y

todos provienen del petróleo. Han traído muchos beneficios a la humanidad al hacer las cosas más eficientes, más ligeras y más durables. Es el producto que tiene la menor huella ecológica en su producción”, me explicó.

—La información públi-

ca dice lo contrario: que las bolsas son malas y deben

prohibirse, que contaminan los mares...

—Falta información correcta desde que en Naciones Unidas se dijo que habrá más plástico que peces en el océano; surgió mucha inquietud entre la gente aunque se exageró. Tiene más impacto ambiental producir bolsas de papel o de algodón que una bolsa de plástico, pero se abusó en el uso de ciertos productos y no se ha cerrado el círculo de decir qué método tenemos para recuperarlo y manejarlo adecuadamente.

“Hay seis plásticos de diferente composición para usarlos en diferentes cosas. El de clasificación uno es el PET, para envases ligeros, transparentes y muy resistentes, 100% reciclable y no tiene problemas; se usa para agua purificada, refrescos, aceite comestible, productos de limpieza, medicinas. El plástico dos es el polietileno de alta densidad para envasar el cloro, la leche, suavizantes, champú, cuyos envases normalmente son inertes e inocuos porque de otra forma no pueden ser de uso humano”.

Me comentó que el tres es el PVC que se usa para tubería sanitaria, mangueras de riego y para la construcción. Mañana le seguimos para entender cuál es el plástico de un solo uso.

Hay más impacto ambiental al producir bolsas de papel o de algodón: Treviño



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

**Julio Brito A.**

juliobrito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

** ¿Se juega Nissan con el Versa liderazgo de 10 años?*

** El reto es ofrecer un sedán bueno, bonito y barato*

** El fracaso de Mayra con Kicks costó cuatro puntos*

José Román ya tienen en sus manos el mando de Nissan Mexicana en calidad de Presidente y director general, posición que heredó de **Mayra González**, quien se fue a Tokio a formar parte del equipo de ventas del corporativo a nivel global. La misión del nuevo ejecutivo en México es muy clara, mantener la posición de liderazgo en participación de mercado y mejorar las relaciones con su red de distribuidores. Mayra la dejó hecha añicos.

La renovación es urgente, porque aunque *Versa* es el auto más vendido en México, la competencia es muy intensa. Las grandes marcas mayoristas renuevan constantemente como es el caso de Chevrolet *Aveo* o los nuevos sedanes como KIA *Forte* y *Rio*. Dodge tiene al *Attitude*, siempre buscando manera de piratearse a los clientes de *Versa*.

José Román vive una situación muy parecida a la de Mayra González cuando llegó a Nissan. Su tarea era hacer del subcompacto *Kicks*, un éxito y le costó un trabajo descomunal. El modelo no tuvo la

respuesta que se esperaba y antes de 12 meses de lanzado ya se ofrecían bonos de descuentos, además de que se fustigó a la red de distribuidores para venderlo a como diera lugar.

José Román tendrá su gran prueba con el Nissan *Versa*. Ya se presentó en Nueva York, pero la realidad es que estaba tan equipado, que es insostenible cuando se quiere competir por precio. Aquí el reto para el nuevo presidente de Nissan Mexicana es buscar el equilibrio y hacer la mejor oferta del segmento. Ofrecer un *Versa* bueno, bonito y barato es el gran reto.

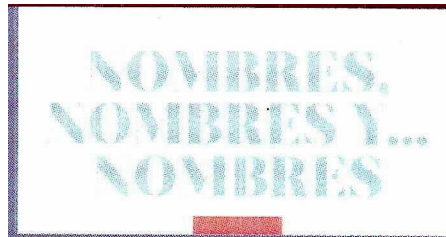
Al salir del mercado el *Tsuru* se fortaleció la presencia de *Versa* con buen precio y gran equipamiento. Frenos ABS, eléctrico, dos bolsas de aire y mandos en el volante, como radio. Un motor rendidor y transmisión manual ahorradora de combustible.

¿Cuáles podrían ser las sorpresas que diera el nuevo *Versa*? Quizás algunos caballos más de fuerza de los 106 que tiene actualmente. Debe tener una cajuela des-

comunal. En conectividad, quizás incorporar android o iOS de Apple. Se dice que podría equipar los avisos de emergencia en espejo laterales y cámara de reversa.

Aquí el reto es emocionante porque como líder del mercado tiene que ofrecer más que las demás ofertas. Una primera versión deberá estar abajo de los 200 mil pesos, porque de lo contrario se sale de mercado con consecuencias fatales y el precio más alto en torno de los 238 mil pesos. El fracaso de Mayra le costó 4 puntos porcentuales de participación de mercado; José Román no puede darse ese lujo.

OBSTÁCULO. Carlos Álvarez Flores, presidente de la asociación México Comunicación y Ambiente, indicó que el diputado Víctor Osmund Guerrero Trejo de MORENA y la diputada Areli Rubí Miranda Ayala del PRD, pretenden detener el aprovechamiento energético de plásticos al impulsar las reformas y adicionar disposiciones a la Ley para la Protección al Ambiente del Estado de Hidalgo.



Segmento premium pivote en mercado de leche, Lala 100 y su patente con el IMPI, 500 mdp y meta duplicar

MÉXICO LUGAR 55 EN PROGRESO SOCIAL, SEGÚN EL IPS DEL SOCIAL PROGRESS; CONAGO EN PIE DE LUCHA POR PRESUPUESTO; UP SÍ VALE LLEGA A NÓMINAS; MURAIRA Y EL RETO EN REDES



E N LOS ÚLTIMOS años se han generado cantidad de mitos en torno a la leche. Más allá de los estigmas, lo cierto es que en el mundo éste es un negocio muy maduro en

donde no es fácil avanzar.

México no es diferente, ya que el 99% de los hogares consume ese producto y en volumen se crece apenas 0.5% anual, y en gasto cerca del 1%.

La empresa líder en el país es Lala con 70 años de historia. Ya incluso está en EU, CA –Guatemala, Costa Rica, Nicaragua- y el mercado brasileño.

Nacida en Torreón como una unión de crédito, esta compañía que preside **Eduardo Tricio** no ha dejado de crecer. Tiene más de 300 socios, 38 mil empleados y factura 75 mil 400 mdp. En 2013 se listó en la BMV de **José-Oriol Bosch**.

Lala tiene 50% de participación en el mercado de leche, y es líder en casi todos los segmentos en donde opera. Cada semana llega a 450 mil tienditas y cubre 5 mil rutas para llevar su producto frío con una flotilla de más de 7 mil 500 camiones.

En su portafolio hay 500 SKUs, de los cuales los lácteos son 160 modalidades que son el 75% de sus ventas. En leche distribuye 7 millones de litros diarios. También está en quesos, crema, yogurt, postres, jugos y desde hace poco en cárnicos (jamones y salchichas).

Claro que una firma como Lala que comanda **Mauricio Leyva**, ex de Modelo, no puede quedarse estática, a riesgo de perder terreno frente a Alpura de **Jorge Aguilar**, Nestlé de **Fausto Costa**, Sigma de **Rodrigo Fernández** o marcas locales como Sello Rojo.

Ahora mismo bajo la batuta de **Miguel Ángel Fuertes**, vicepresidente de lácteos y ex P&G, se ha relanzado el 100% del portafolio de leche.

Se inició con el producto ultrapasteurizado con una campaña y empaques que traen la imagen de los empleados de la empresa y su familia. Lo mismo se hizo con leche fresca con el eslogan "México rifado".

Sin embargo hay el interés de empujar con fuerza el segmento "premium", por lo que recién se lanzó "Lala 100", innovación que se estima la coloca como referencia global.

Su equipo de investigación desarrolló un proceso de "nano y ultrafiltración" para reconstituir el lácteo vía una membrana y eliminar de cuajo la lactosa. De ahí que el sabor dulce del producto desapareció. Además se agregaron proteínas y calcio.

Tras más de 18 meses hace 45 días logró la patente con el IMPI de **Juan Lozano** y la autorización de COFEPRIS de **José Alonso Novelo**. Con ello este mes dará comienzo a una campaña "los pequeños grandes héroes" dirigida a las mamás que trabajan en la oficina y también en casa.

La producción de la nueva leche se realizará en su complejo de Irapuato para lo que invirtió 500 mdp en una planta específica.

Hoy la categoría "premium" significa 7% de las ventas de leche, pero crece al 60% y aporta fuerte a la dinámica del negocio.

Fuertes Borges y su equipo tienen la expectativa de que con "Lala 100", ese también denominado segmento funcional duplique su tamaño para llegar al 14% de la facturación.

Así que más allá del alicaído entorno, Lala no está cruzada de brazos y va por más en el nada fácil negocio de los lácteos.



HOY LA SOCIAL Progress Imperative que comanda **Michael Green** da a conocer su Índice de Progreso Social (IPS) 2019 con 50 indicadores que se recogen de 150 países. El reporte de la organización sin fines de lucro de EU, se hace público de cara a la cumbre de los ODS en la ONU a realizarse en NY la próxima semana. Hay una agenda al 2030 en lo que son 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). México aunque avanzó seis posiciones en ese índice, ocupa el sitio 55 por debajo de Costa Rica, Chile, Uruguay, Argentina, Panamá, Brasil. Esto explicaría la llegada del populismo con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Según el reporte se ha mejorado en agua y saneamiento con un puntaje de 95.71, y nutrición (92.53). No así en inclusión (48.62) y acceso a educación superior (43.27). Seguridad personal tiene también un pésimo desempeño (53.68), lo mismo que libertad (68.59) y salud y bienestar (65.26). La tasa de homicidios es de 19.26 muertes por cada 100 mil personas. AL IPS lo apoyan Deloitte y las fundaciones Ford y Skoll. También **Michael E. Porter** de la Escuela de Negocios de Harvard y **Scott Stern** del MIT.

NO PIERDA DE vista a los gobernadores porque van a dar la pelea para mejorar su situación en el Presupuesto 2020 que presentó la SHCP de **Arturo Herrera**. El asunto está en la cancha de CONAGO a cargo de **Francisco Domínguez**, gobernador de Querétaro. Habrá que estar atentos.

ESTA SEMANA UP Sí Vale de **Gerardo Yépez** dará a conocer su incorporación al negocio de préstamos de nómina. Le

adelantaba que la subsidiaria de la francesa Groupe UP se preparaba en ese sentido. Su producto se denomina "Adelanto de Nómina Sí Vale", y es fruto de una alianza con la fintech "ePesos" que dirige **Oscar Robles Cañón**. La idea es aprovechar los 5 millones de trabajadores a los que llega UP Sí Vale.

LA SEMANA PASADA fue la México Connect 2019 de telecomunicaciones. Estuvieron 300 expertos de 20 países que analizaron la transformación digital. Entre las firmas mexicanas participó Integra de **Jorge Saldívar**. Su director de fibras **Ignacio Muraira** hizo ver que a pesar de los 500 mil km de fibra óptica del país, hay todo por hacer incluso en las grandes urbes. Y es que 80% del acceso es por cobre. Además en la red de CFE de **Manuel Bartlett** (36 mil km instalados), 7 mil están en muy mal estado.

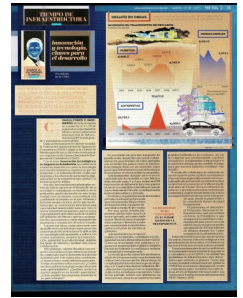
EN 99% DE LOS HOGARES EN MÉXICO CONSUMEN LECHE Y EN VOLUMEN SE CRECE APENAS 0.5% ANUAL

"Lala tiene 50% de participación en el mercado de leche, y es líder en casi todos los segmentos en donde opera. Cada semana llega a 450 mil tienditas y cubre 5 mil rutas para llevar su producto ?"



EDUARDO

◆ **EDUARDO TRICIO.** Lala inicia la producción de un nuevo producto en su planta de Irapuato.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



***Innovación
y tecnología,
claves para
el desarrollo***

LAS NUEVAS IDEAS ESTÁN MARCANDO UNA GRAN DIFERENCIA EN LA FORMA EN QUE OPERAN LAS EMPRESAS DE INFRAESTRUCTURA Y LA APLICACIÓN DE TECNOLOGÍA ESTÁ AYUDANDO A REDUCIR LOS COSTOS OPERATIVOS.

CONSULTORES E INGENIEROS de todo el mundo se reunieron el 9 y 10 de septiembre en la Ciudad de México en la Conferencia Internacional de Infraestructura 2019, la más grande y prestigiosa a nivel global.

Dada su relevancia en el contexto mundial, la Federación Internacional de Ingenieros Consultores (FIDIC) eligió a la Ciudad de México para llevar a cabo este evento anual, en conjunto con la Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC).

Con el lema **Innovación tecnológica y su impacto en la industria**, la conferencia centró su atención en cómo la tecnología está revolucionando la manera en que las empresas y la industria llevan a cabo sus negocios y los efectos de aumentar la digitalización en la infraestructura global y la forma en que se utiliza.

Por ello, las conclusiones planteadas serán un valioso aporte en el desarrollo de la sociedad y redundarán en beneficio de la población, particularmente en una mega ciudad como la nuestra. La tecnología está cambiando el mundo en el que vivimos y la forma en que vivimos, por lo que los debates que se sostuvieron ofrecieron una oportunidad inmejorable para que todo el sector industrial compartiera, junto con los representantes del Gobierno de la Ciudad y del gobierno de México que nos acompañaron, conocimientos con profesionales de ingeniería y consultores de todo el mundo.

Las nuevas ideas están marcando una gran diferencia en la forma en que operan las empresas de infraestructura y la aplicación de tecnología está ayudando a reducir los costos operativos, mejorar la comunicación, aumentar la productividad, ampliar las bases de clientes y facilitar una mayor colaboración.

Sin embargo, surgen desafíos con respecto a la manera en que deben reaccionar las empresas y particularmente la industria nacional ante este panorama cambiante. ¿Estamos listos como industria para aprovechar al máximo estos avances? ¿Cuáles son los cambios tecnológicos que ofrecerán más oportunidades? ¿Quiénes serán los nuevos jugadores en nuestro panorama? ¿Cómo pueden las empresas mantenerse un paso adelante?

Es necesario un proceso integrado de planificación, desarrollo, ejecución y administración para brindar un valor agregado a la sociedad. En países como el nuestro, la tecnología debe ser un elemento clave para lograr infraestructura más eficiente que desencadene servicios públicos asequibles.

Adicionalmente, durante años el sector especializado ha insistido en que México debe invertir entre 5 y 6 por ciento del PIB en proyectos de infraestructura si se quieren alcanzar crecimientos sostenidos de más de 4 por ciento anual. Para ello, es indispensable la inversión pública y privada.

En México, la participación de la iniciativa privada en infraestructura es de aproximadamente 20 por ciento del total invertido, en países desarrollados ronda 40 por ciento.

Por esa razón, resulta importante abrirle más espacio al sector privado, así como darle mayor libertad para proponer ideas nuevas y llevarlas a cabo por cuenta propia, lo que incluso quitaría un peso de encima al gobierno.

Adicionalmente, la corrupción impide el crecimiento, contribuye a la desigualdad social y obstaculiza la innovación. Como tal, la sociedad civil, gobierno y organismos empresariales exigimos mejores formas de fomentar la confianza y mejorar la integridad y transparencia.

La tecnología se ha convertido en el mayor aliado de la transparencia y una herramienta crítica contra la corrupción. Sin embargo, la complejidad de las soluciones que acompañan a la Cuarta Revolución Industrial dificulta que las organizaciones se mantengan al día con las tecnologías emergentes. Como sector privado, vemos con optimismo las innovaciones, en tanto se constituyen como

posibles facilitadores de confianza. Así, en el Congreso que recientemente concluyó revisamos y actualizamos la integridad y si la nueva tecnología puede cambiar el juego para que nuestra industria erradique este desafío.

Por todo ello, celebramos la realización en nuestro país de un foro global con énfasis en el uso de tecnología e innovación. La tecnología aplicada al desarrollo de infraestructura es determinante para hacer de ella un medio al alcance de los que viven en situación de pobreza. Y sin duda será una herramienta que contribuirá a lograr una industria nacional a la vanguardia de la modernización y progreso del país, donde la planeación y la consultoría tienen un papel fundamental.

**LA TECNOLOGÍA
SE HA
CONVERTIDO
EN EL MAYOR
ALIADO DE LA
TRANSPARENCIA**

El panorama es alentador: el Programa Nacional de Infraestructura, que presentará en breve al Presidente y que avalamos los consultores organizados del país, prevé cerca de mil 600 proyectos por un monto aproximado de 450 mil millones de dólares durante los 5 años restantes de la administración.

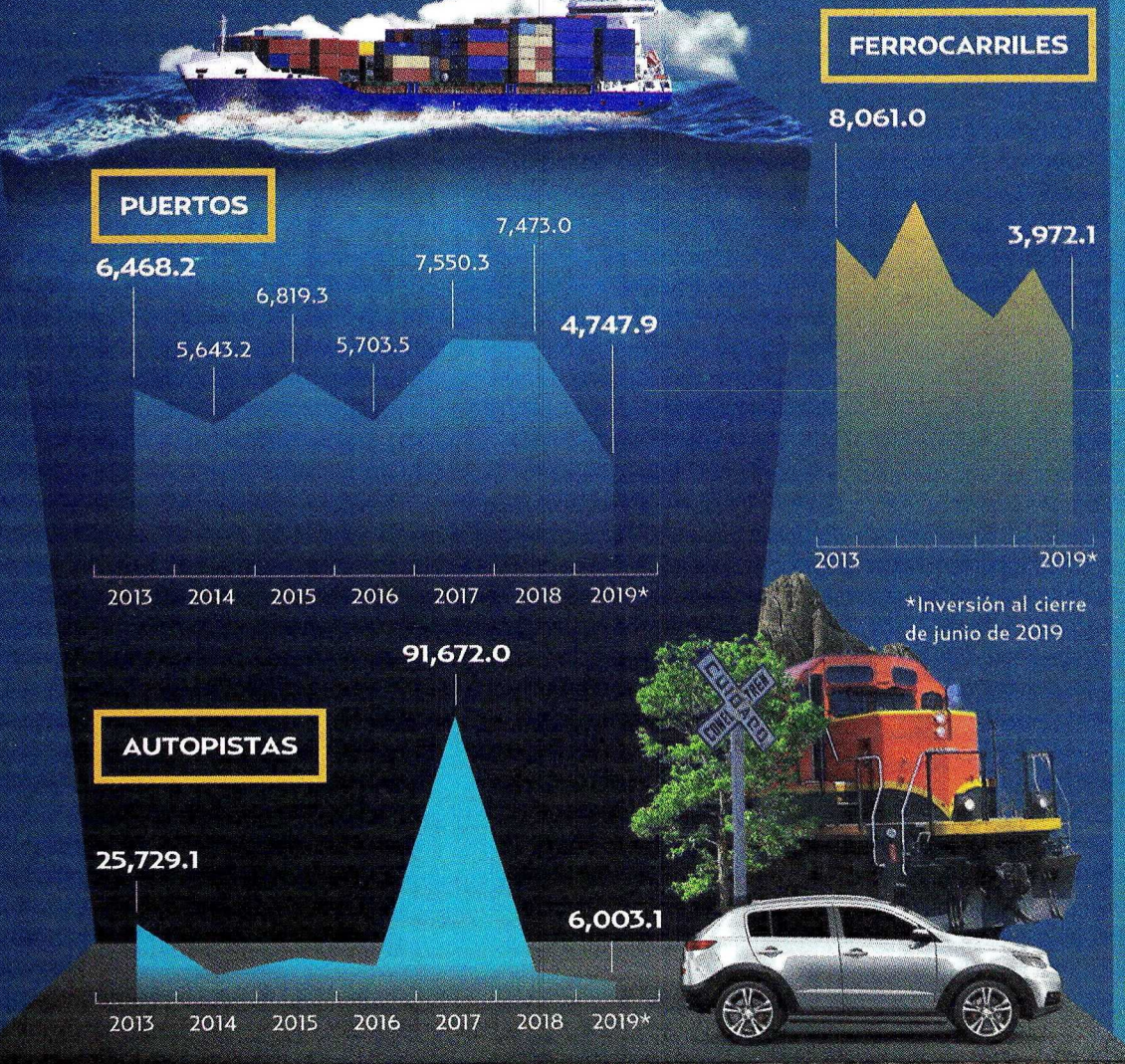
Estaremos atentos para que este programa incorpore innovaciones tecnológicas y sea un detonador de desarrollo y crecimiento en los sectores de la economía y de la sociedad.

Estuvimos honrados de ser los anfitriones de la principal reunión mundial de ingenieros y consultores en la CDMX y de debatir los problemas de infraestructura más importantes que enfrenta el planeta. Como una ciudad mundial verdaderamente global, la CDMX fue el escenario ideal para el evento y esperamos haber cumplido las expectativas de los delegados internacionales a la Conferencia Internacional de Infraestructura FIDIC México 2019.

DESAFÍO EN OBRAS

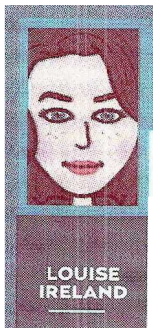
ESPECIALISTAS HAN INSISTIDO EN QUE MÉXICO DEBE INVERTIR ENTRE 5 Y 6% DEL PIB EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA.

INVERSIÓN EN TRANSPORTES DE PRIVADOS (millones de pesos)



Fuente: Primer Informe de Gobierno.

GRÁFICO: MIGUEL ULLOA



SINGULARIDAD

LOS HACKEOS EN INTERNET ESTÁN A PUNTO DE PONERSE MUCHO PEOR

Hoy en día, las computadoras no son sólo pantallas ni CPU, sino objetos cotidianos con los que interactuamos

No es un secreto que las computadoras son inseguras. Tanto en nuestros hogares, como en nuestros lugares de trabajo, estamos rodeados de protocolos de internet *hackeables*, computadoras con vulnerabilidades y redes fácilmente penetrables.

Esto se debe a que en los últimos 10 años la seguridad informática se ha centrado en la protección de datos. Los datos guardados por instituciones bancarias son importantes, pero si alguien los roba, nadie se va a morir. Sin embargo, la forma en que usamos las computadoras está cambiando y eso aumenta riesgos.

Hoy en día, las computadoras no son sólo pantallas ni CPU, sino objetos cotidianos con los que interactuamos todo el tiempo. Un refrigerador es una computadora que mantiene la comida fría. Un coche es una computadora con cuatro llantas y un motor. Estas computadoras se comunican entre sí por medio de redes; tienen autonomía y, en muchos casos, agencia física. Manejan nuestros autos, pilotan nuestros aviones, y administran nuestras plantas eléctricas. Controlan el tránsito y suministran medicinas a nuestro cuerpo. Estas computadoras y la red que las conecta—el Internet de las cosas—afectan directamente el mundo físico que nos rodea.

Las computadoras fallan de una manera distinta a la mayoría de las máquinas. No es sólo que puedan ser atacadas remotamente, sino que todas pueden ser atacadas a la vez. ¿Conoces esos coches modernos conectados a Internet? En cualquier momento pueden ser *hackeados* y controlados por un atacante para manejar a toda velocidad o salirse del camino.

Si tienes una compañía en México, probablemente tus equipos tienen antivirus y *firewalls* instalados. Sin embargo, seguro no has pensado en tu *shadow IT*, no tienes un sistema de *patching*, ni has cambiado las contraseñas predefinidas. En Metabase Q, hicimos un escaneo rápido de dispositivos conectados a internet en México. Encontramos que 644 mil 567 cámaras de seguridad sin restricciones y con contraseñas predefinidas, así como 74 mil 524 servidores de Windows a los que se puede acceder sin credenciales.

No se trata de si alguien va *hackearte*. Lo más probable es que ya te estén observando.

Es tiempo de empezar a preocuparte por tu ciberseguridad. Conforme nuestro mundo se digitaliza más, los riesgos aumentan. Tu negligencia no sólo te daña a ti, sino a todo el ecosistema digital.

¿Quieres saber si tu compañía es una de ellas? Escríbenos.*



SUITE PRESIDENCIAL

#OPINIÓN



COMO ME GUSTARÍA QUE VIAJARA EL PRESIDENTE

La región Asia-Pacífico es el mercado turístico emisor más importante y con mayor potencial de crecimiento mundial

**EDGAR
MORALES**

Si saliera del país, nuestro primer mandatario **Andrés Manuel López Obrador** cambiaría su perspectiva de la política turística; además, agregaría a su personalidad el *status* de estadista internacional, y le permitiría atraer mayor inversión para sus planes. Sin embargo, otra buena oportunidad se le va con la gira que inició ayer su secretario de Turismo, **Miguel Torruco** por China.

¿Es importante el viaje que hace el titular de la Sectur al gigante de Asia? Si y No. Por un lado, sería trascendental que el viaje lo realizara el presidente **López Obrador** e invitara al secretario de Hacienda **Arturo Herrera**, a la secretaria de Economía **Graciela Márquez**, obvio a quien está al frente de Turismo y al canciller **Marcelo Ebrard**, poquitos ¡pero efectivos! Sin embargo, sólo van protagonistas del Turismo y tendrán que regresar con argumentos para convencer de lo que hicieron para empezar a operar.

La importancia de persuadir a los chinos de que viajen a nuestro país estriba en que para 2020 serán aproximadamente 220 millones de turistas chinos viajando por el mundo, con un gasto medio de casi 73 mil pesos. Pero más allá de un destino, la región Asia-Pacífico es actualmente el mercado turístico emisor más importante -con 24 por ciento de los turistas del orbe- y con el mayor potencial de crecimiento a nivel mundial. Principalmente la zona geográfica de Asia Oriental con la triada más codiciada: China,

**PARA 2020
SERÁN CERCA DE
220 MILLONES
DE TURISTAS
CHINOS
VIAJANDO POR
EL MUNDO**

Corea y Japón.

¿Cuántos países no desearían los más de 300 millones de turistas que salen de esa zona geográfica al año? Lo impactante es que se prevé que crezcan anualmente 17 millones de viajeros adicionales durante los próximos 15 años, una región que, si la observamos solo desde lo económico, es la más dinámica del planeta, 30 por ciento del PIB mundial resulta de la riqueza asiática.

Pero atención; no pretendamos que los visitantes de esa parte del planeta resuelvan la derrama económica que necesita nuestra patria para ascender en el *ranking* de países que generan más economía producto del turismo. El mercado emisor asiático no es la panacea. Porque arriba de 80 por ciento de sus viajes son inter-asiáticos, en la misma región, de los cuáles el resto sale en su mayoría a Europa –12 por ciento del total– ya que ese continente es aspiracional para definir su posición social y porque los europeos invierten grandes cantidades de euros en promoción para atraparlos.

El turista asiático se mueve en su zona de confort: cuando sale habla en su lengua, come su gastronomía, le gusta que las indicaciones estén en su idioma, gusta comprar productos de lujo –37 por ciento de su presupuesto de viaje lo usa para ese fin– y si el gobierno mexicano envía a una comitiva para atraer más turistas chinos, primero debe estar capacitado para cubrir los gustos del viajero que sale de China. Es una buena intención, pero mala estrategia turística.

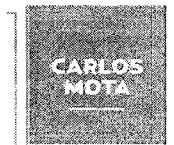


UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



EL ATAQUE A ARABIA SAUDITA Y DOS BOCAS



El mundo entero está en alerta por los precios y por la oferta de petróleo alterada tras los ataques.

E

l ataque a las instalaciones estratégicas de Arabia Saudita no sólo disparó en un primer momento el precio del petróleo en 20 por ciento, encendiendo las alarmas sobre la capacidad de la producción global y orillando al presidente **Donald Trump** a autorizar, en caso necesario, el uso de

las reservas estratégicas en Estados Unidos.

Además de ello, reabrió otra discusión: la de la seguridad y la autosuficiencia energética, algo que cae como anillo al dedo al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, en el contexto de la autosuficiencia que él mismo empuja desde que entró al poder.

En prácticamente todos los rincones del planeta estos ataques, que se presumen de manufactura iraní, empujaron reuniones y declaraciones sobre la preocupación que se tiene por la interdependencia de la oferta petrolera mundial.

Por ejemplo, el ministro de energía de Australia, **Angus Taylor**, tuvo que salir ayer en la radio a declarar que su país contaba con suficientes provisiones petroleras y que el impacto sería mínimo.

Australia negocia actualmente la posibilidad de tener acceso a las reservas estratégicas estadounidenses en caso de emergencia.

Taro Kono, el ministro de

defensa de Japón, declaró también ayer que el "escenario más preocupante" para ese país era que algo malo ocurriera en el estrecho de Ormuz y que ello cortara la oferta global de petróleo, y calificó el ataque a Arabia Saudita como terrorista.

Asimismo, el ministro de energía de Rusia, **Alexander Novak**, señaló que no descarta una reunión de emergencia con la OPEP y que el impacto es en todo el espectro de la seguridad energética.

Corea del Sur también manifestó que se trataba de una "severa amenaza" a la infraestructura energética internacional.

El ataque a Arabia Saudita eliminó por el momento, el equivalente a 3.35 veces la producción mexicana diaria de crudo (es decir, 5.7 millones de barriles al día).

Por su gravedad, aunque sin mencionar a Arabia Saudita, la Secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, señaló ayer en redes sociales que "México rechaza cualquier tipo de violencia a instalaciones estratégicas".

El mundo entero está en alerta por los precios y por la oferta de petróleo alterada tras los ataques. Es una realidad.

Sin embargo, los hechos le otorgan al presidente López Obrador un gran refuerzo a su argumento de que debemos garantizar la seguridad energética del país.

Ahí caben tanto la refinería de Dos Bocas como la meta de producir 2.6 millones de barriles al día.

HUELGA EN GENERAL MOTORS

Más de 50 mil trabajadores de la automotriz General Motors iniciaron una huelga contra esa empresa en Estados Unidos, abandonando su trabajo en 31 plantas y 21 instalaciones, en la huelga más relevante de esa empresa desde el año 2007.

Las demandas de los huelguistas incluyen mejores salarios, y una mayor participación en las utilidades.

**SE ELIMINA POR
EL MOMENTO LA
PRODUCCIÓN DE
5.7 MILLONES DE
BARRILES AL DÍA**



CORPORATIVO

#OPINIÓN



IPN, SIN VIGILANCIA ANTICORRUPCIÓN

En la Sader se acaban de destapar corruptelas en la gestión de un centro deportivo para los trabajadores

ROGELIO VARELA

E

n su cruzada contra la corrupción, **Irma Eréndira Sandoval** no sólo debe concentrar su atención en el personal de dependencias, instituciones y órganos desconcentrados; también debe hacerlo en sus propios "aliados", ya que desde los Órganos Internos de Control (OIC) deja

mucho que desear.

Un claro ejemplo es el Instituto Politécnico Nacional (IPN), en donde se ha señalado a su Director **Mario Alberto Rodríguez Casas** de operar anómalamente, incluso con la ayuda de **Rubén Gómez Montes de Oca**, encargado del área de Responsabilidades del OIC.

La historia comenzó cuando a sabiendas de que excedían las disposiciones del Contrato Marco para la adquisición del servicio de limpieza, el Instituto abrió la Licitación a cuando menos tres personas IA-001B00001-E314-2019, situación que fue denunciada luego de presiones mediáticas.

Acto seguido, Gómez Montes decidió suspender el proceso definitivamente, motivo por el que Gott und Glück, S.A. de C.V., continúa encargándose del aseo de sus instalaciones, a pesar de que entre las 14 participantes de la licitación cancelada existían ofertas con las que podrían conseguirse ahorros.

Al momento, el IPN no ha dado a conocer un nuevo procedimiento de contratación, motivo por el que hay sospechas de que todo se trató de un plan bien pensado para favorecer a la actual proveedora. Lo más grave es que estaría involucrado el OIC.

**LO MÁS GRAVE
ES QUE ESTARÍA
INVOLUCRADO
EL OIC**

LA RUTA DEL DINERO

Queda claro que los operadores de la corrupción no son fáciles de ubicar y menos de desterrar, pues lo suyo es actuar en la sombra y tapar toda huella ya sea con ardid burocráticos y contables. Pero uno de ellos y su más importante aliado han sido puestos al descubierto por los buenos oficios del secretario **Víctor Villalobos**. Sólo es cuestión de tiempo para que se proceda contra ellos por los múltiples abusos cometidos en el Centro Social y Deportivo *José López Portillo* de la CDMX que da servicio a los trabajadores de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural así como al público en general. El director de ese centro **Pedro Hernández** y su director de contabilidad, **Salvador Mancha Jiménez**, se dieron a la tarea de exprimir el también llamado Censodep desde el sexenio pasado, presuntamente con obras ficticias o con precios inflados o de a tiro inexistentes así como también con la penada compra de facturas y alteración de las mismas a fin de obtener cantidades notables de dinero. Hernández pudo comprarse en 2017 una hacienda en su natal Querétaro, remodelarla a su gusto pese a las objeciones del INAH de **Diego Prieto**. Por supuesto que los salarios y bonos recibidos por trabajar en un centro deportivo ligado al gobierno federal no da para eso lujos, pero lo suyo fueron los negocios.... Reconocido como uno de los foros más importantes de América Latina en el fomento a las libertades y el arte, el concurso Caminos de la Libertad de Grupo **Salinas** celebró su cuarto Concurso de Caricatura con la participación de 788 obras de México y otros 115 países. El ganador de esta edición fue Carlos Delgadillo.



LOS NUMERITOS

Destrucción de empleos, lo que sí duele de la economía

ENRIQUE CAMPOS

La efectividad de los "otros datos" está en explotar esa fe, casi ciega, que tienen muchas personas en la actual administración.

Siempre será más recordado por el pueblo bueno un "vamos requetebién" que un dato negativo de la inversión fija bruta o del indicador coincidente.

Tendrá más repercusión política y mediática un "fúchila, guácala" que un dato estadístico del incremento porcentual en los índices de los delitos de alto impacto.

Esa realidad de una economía en franca desaceleración, o de los niveles de delincuencia y violencia en niveles tan altos, solamente puede cambiar la percepción ciudadana, ante tal maestría del manejo político de las masas, cuando se siente en carne propia.

En materia económica, es muy difícil encontrar en los indicadores una razón personal para entender que hay problemas con el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB). Puede ser que, justamente, los indicadores de confianza empresarial o de inversión sean determinantes para prever el comportamiento futuro de la economía. Pero su divulgación comunica muy poco.

Incluso, poco comunica el mismo resultado del PIB y sus crecimientos negativos, o cercanos a cero, con todo y discusión si estamos en recesión técnica de acuerdo con las definiciones de los economistas.

La más pulcra de las explicaciones que pudiera dar un experto en temas económicos sobre por qué estamos en una fase de estancamiento económico, sucumbe ante el discurso polarizante y de falso optimismo que se irradia cada mañana desde Palacio Nacional.

El entendimiento de las señales económicas quedará claro hasta que se sienta en carne propia. Y no hay forma más cruda de vivir una mala condición económica que aquella que se siente en el ingreso, ya sea porque éste baja o de plano se pierde.

Los datos que recién conocimos del empleo formal, registrado ante el Instituto Mexicano del Seguro Social, cobran sentido cuando los escucha alguno de los casi 36 mil empleados que vieron destruidas sus plazas laborales entre noviembre y julio pasado. Tienen valor para aquellos que entienden que no encuentran trabajo porque este año se crean la mitad de los que se generaban el año pasado.

El ritmo de generación de empleos es el más

bajo desde las épocas de la crisis de la gran recesión mundial y eso es algo que afecta directamente a los trabajadores. Por lo tanto, se puede entender con mayor facilidad.

Al final, de lo que se trata es que tener claro que la desaceleración económica que sufre la economía mexicana deriva de malas decisiones de este Gobierno. Pero, al no existir una presión social para recomponer el camino, se insiste en esas estrategias equivocadas.

La falta de un gasto público de inversión, la ausencia de planes sociales que incentiven las actividades productivas, malas decisiones de gasto en proyectos inviables. Falta de generación de confianza entre los inversionistas. En fin.

Todo esto ha pesado en el desempeño económico. Pero una rectificación tendría que venir desde la presión social de aquellos que, ahora sí, ya sienten en sus bolsillos qué significa eso de la desaceleración económica.

