



DESBALANCE



Juan Pablo Castañón

Tres días antes, AMLO invita a empresarios

Nos comentan que a pesar de que la ceremonia de toma de protesta del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, ya se tenía programada desde hace meses, la mayoría de las invitaciones al sector privado apenas empezó a recibirse en sus oficinas este miércoles, tres días antes del evento del año. Aquí le relatamos que a principios de esta semana, los presidentes de cámaras y confederaciones del empresariado todavía no tenían en sus escritorios las invitaciones. Pero, a dos días de distancia empezaron a confirmar su asistencia los líderes em-

presariales. La tardanza en las invitaciones puso a algunos en la disyuntiva de mejor viajar a Argentina, a la Cumbre del G20, para presenciar hoy la firma del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), a manera de despedida del presidente **Enrique Peña Nieto**. Por ahora, nos dicen que el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, estará presente en la toma de protesta.



Andrés Manuel López Obrador

Burócratas: la última y nos vamos

Despedidas y festejos es lo que se vivió durante esta semana en las dependencias del gobierno federal. Sin embargo, nos dicen que pese a que todavía les van a pagar completo el mes de diciembre, a muchos servidores públicos de alto nivel y de confianza les pidieron la renuncia por anticipado. Otro punto a tomar en cuenta es que a los nuevos funcionarios públicos que llegarán con **Andrés Manuel López Obrador** no les van a pagar sino hasta el próximo año. Además, ninguno de reciente ingreso estará facultado para firmar documentos o autorizaciones, pues los trámites

para que su rúbrica sea aprobada tardan varios días, pero a pesar de la temporada navideña, la marcha de la administración pública federal no se debe detener. Nos cuentan que a esto se añade el efecto de la temporalidad de la aprobación del presupuesto 2019, que sirve de guía para las proyecciones que realizan tanto empresas del sector privado como los gobiernos locales.



Idefonso Guajardo

¿Y los derechos de los usuarios?

A unas horas para que termine la presente administración, la Secretaría de Economía (SE), todavía encabezada por **Idefonso Guajardo**, no ha publicado la NOM 184. Esta norma oficial regula las prácticas comerciales de las empresas que brindan servicios de telecomunicaciones para que los usuarios tengan derechos justos y puedan defenderse. Nos cuentan que la NOM se esperaba publicar antes de que finalizara el sexenio y sin hacer mucho ruido, pero aquí le platicamos sobre el cambio repentino que se hizo en el derecho sobre el desbloqueo de teléfonos celulares que tardaría hasta 24 horas y tiene un impacto en los usuarios del servicio. Por lo pronto, nos dicen que todavía hoy se espera que la norma se haga pública para dar continuidad a la reforma y a la ley de telecomunicaciones que se aprobaron en este gobierno federal.



Enrique Culebro Karam

Continuidad en internet mexicano

Enrique Culebro Karam fue reelegido como presidente de la Asociación de Internet.MX para el próximo año, noticia que fue bien recibida por la industria, considerando que se trata de un período de transición en la administración federal. Nos dicen que el plan de trabajo propuesto por el directivo para 2019 enlista cuatro ángulos, y el primero es consolidar al organismo en el principal referente en comercio electrónico, servicios financieros (*fintech*), ciberseguridad y marketing digital. El segundo apunta a atraer y generar nuevas fuentes de ingreso para la organización, y como tercera prioridad se menciona dar continuidad a las acciones y ajustes legales que se realizaron este año en el ámbito digital. Por último, se apuesta a mantener una constante actualización y difusión de la Ley *Fintech*, T-MEC, protección de datos, gobernanza de internet, TPP, norma mexicana de comercio electrónico, entre otros temas, así como buscar que se realicen más investigaciones en el sector.



EMPRESA

Alberto Barranco

EPN: Más oscuros que claros

A dos días de terminar el sexenio, legisladores el partido Movimiento Ciudadano presentaron una denuncia de hechos ante la Procuraduría General de la República contra funcionarios federales, gobernadores en funciones, ex gobernadores y dirigentes priistas en el común denominador de estar involucrados en desvíos de recursos hacia el tricolor.

El eje plantea lo que fuera el signo distintivo del sexenio para alimentar la simulación: la creación de empresas fantasma con membrete, pero sin capacidad de cubrir los supuestos contratos.

La flecha apunta al ex secretario de Hacienda, Luis Videgaray; a la gobernadora de Sonora, Claudia Pavlovich; a los ex gobernadores César Duarte, Jorge Herrera Caldera, José Ignacio Peralta, Eruviel Ávila y Rodrigo Medina, además del ex dirigente del partido, Manlio Fabio Beltrones.

Al margen del destino final de la querrela, la acción subraya uno de los puntos distintivos del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, a la par de la ineficacia en el combate a la inseguridad cuyas consecuencias gravitan sobre la economía de familias y empresas.

En el balance, sin embargo, se plantean escenarios favorables en materia macroeconómica que garantizan estabilidad y solidez frente a choques externos.

Empero, existen claroscuros.

Aunque las reformas estructurales, con énfasis en energía y telecomunicaciones, detonaron fuertes inversiones, éstas fueron insuficientes para catapultar la economía.

El promedio alcanzó 2.5% anual, la mitad de lo que había prometido en campaña el presidente, lo que implica un ritmo similar al de los tres sexenios pasados.

En donde fueron superados éstos fue en materia de creación de empleos, alcanzándose cuatro millones a lo largo del sexenio. Sin embargo, una parte importante fue de mala calidad. Y sin embargo, además, la ola no fue suficiente para reducir la informalidad, cuyo promedio alcanzó a 56.6% de la población.

Los puntos negros se ubican en dos capítulos: el sacrificar gasto de inversión en lugar

del corriente ante escenarios críticos, como la caída en el precio del petróleo.

Dicho con todas las letras, se prefirió deshechar al adelgazamiento del aparato público y los programas de austeridad tradicionales en casos similares, a detonar la posibilidad de empleos.

La paradoja es que al mismo tiempo el gobierno expandió su apalancamiento, al punto de casi duplicar la deuda integral del anterior sexenio, dejándole al relevo el compromiso de pagar el año entrante un servicio de 650 mil millones de pesos.

Multiplicado al infinito el presupuesto para seguridad pública y desarrollo social, el costo-beneficio resultó nulo. Ni disminuyó la delincuencia ni descendieron los índices de pobreza.

La entrega de contratos públicos estuvo ensombrecida por la sospecha de corrupción. Desde un ángulo, se torcían las bases para hacerle traje a la medida al favorito, y desde otro se negociaba el porcentaje de "comisión", sobre la densidad de la disputa, llegando en ocasiones a ¡40%! del monto del contrato.

Naturalmente, el equilibrio llegaba en sacrificio de la calidad.

Sexenio de la corrupción, dictó la sentencia pública.

Balance general. Anticipada hace semanas en este espacio su candidatura, la posible llegada del ex director general de Fomento Económico Mexicano, Femsa, a la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial implica un giro de 180 grados en relación con los liderazgos: el regreso de las grandes empresas a la batuta.

Hasta el sexenio salinista los organismos los encabezan presidentes, accionistas im-

portantes o directores generales de los grandes corporativos, que se refugiaron en el Consejo Mexicano de Negocios.

Salazar, actualmente asesor del presidente de la principal firma productora de bebidas del país, José Antonio Fernández Carbajal, además un consejero en empresas del cor-

porativo, representaría un nuevo estilo la relación con el gobierno y la propia cúpula empresarial.

El relevo llegaría en un marco en que la creación del Consejo Asesor del Presidente de la República con altos directivos de empresas gigantes le ha creado ruido a la interrelación tradicional.

De hecho, hasta ayer los presidentes de los organismos que integran el Consejo Coordinador Empresarial, y el de éste mismo no habían recibido invitación para la toma de protesta de Andrés Manuel López Obrador.

Ruiz Esparza al banquillo. Desechado por el Instituto Nacional Electoral en su momento, el senador Emilio Álvarez Icaza está reviviendo una denuncia, ahora con carácter penal, contra el aún secretario de Comunicaciones y Transportes, Gerardo Ruiz Esparza.

Esta apunta a la posible transferencia al gobierno del Estado de México de 3 mil 500 millones de pesos en la fase previa a la campaña para renovar la gubernatura.

El dinero supuestamente había salido del peaje de una carretera.

En paralelo, el legislador está colocando otras tres denuncias penales y una civil por presuntas irregularidades en las obras del Circuito Bicentenario y el Circuito Interior Mexiquense.

Vaticinios para 2019. En su fase preliminar los Criterios Generales de Política Económi-

ca que se entregan al Congreso junto con los presupuestos de ingresos y egresos, plantean para el año próximo una tasa de inflación de entre 3.3% a 3.5%.

En el caso de la mezcla mexicana de petróleo el costo por barril oscilaría entre 55 y 58 dólares.

El crecimiento económico se ubicaría entre 2% y 2.5%, en tanto la paridad peso-dólar estaría entre 18 y 19 pesos.

Siempre no. En el último minuto, finalmente, el director general del Instituto Mexicano del Seguro Social al relevo, Germán Martínez, canceló su asistencia a la última reunión del sexenio del Consejo Técnico del Organismo.

¿Y la salud privada? De acuerdo a un estudio realizado por la Universidad Anáhuac

(*El subsistema Privado de Atención a la Salud en México*), existen dos mil 900 unidades hospitalarias y cerca de 60 mil consultorios que operan en forma independiente, sólo que sin el apoyo de la academia, colegios, asociaciones o autoridades de salud pública.

Desde otro ángulo, se plantea la falta de regulación en la facturación hospitalaria estandarizada, lo que dificulta el manejo transparente en los costos de los insumos y la atención médica.

La medicina privada emplea a 950 mil obreros, técnicos o profesionales en todo el país, de los cuales 67 mil son profesionales de la medicina.

La conclusión habla de falta de regulación adecuada.

Reconocimiento. A su salida como presidente de la centenaria Academia Nacional de Medicina, Armando Mancilla le entregó un reconocimiento al trabajo intelectual de investigación jurídica y proyección política realizado por Ernesto Rubio Del Cueto.

En el marco se enlista la participación de ésta como constituyente fundador y presidente de la Fundación Mexicana para la Salud; la Fundación UNAM, la Fundación IMSS, además de socio fundador de la Clínica de Adicciones Betly Ford, el Hospital Santa Catalina de Guadalajara y patrono del Instituto de Medicina Genómica ●



CAPITANES

Comisión Condicionada

Para quien desde el Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** quiera entrarle de nuevo a la demanda de bajar las comisiones bancarias, ya tienen una respuesta.

Las instituciones financieras están dispuestas a hacerlo, si el nuevo Gobierno ofrece incentivos para recuperar las inversiones que han hecho en infraestructura.

Nos dicen que tan sólo una sucursal de nueva generación, como la de BBVA Bancomer, de **Eduardo Osuna**, con al menos tres cajeros automáticos cuesta entre 350 mil y 500 mil dólares.

Los bancos, representados por **Marcos Martínez Gavica**, y en especial el G7, conformado por los gigantes del sector, quieren recuperar las grandes inversiones en sucursales digitales.

Dicen que si el nuevo Gobierno impulsa ese cambio, los bancos bajarían comisiones, porque aumentaría su cartera de clientes.

Pero eso no es todo. También quieren que se busquen incentivos para que las pequeñas empresas informales manejen sus ingresos en cuentas bancarias y que se vaya limitando el pago de servicios en efectivo, que todo se pague con tarjeta.

De lo que se trata, es que las cuentas del negocio salgan.

A fuerza nada. Y si no, remóntese a 2010 cuando se prohibieron el cobro de comisiones por retiros, consultas de saldos, depósitos en cuenta, pagos de créditos en ventanilla, entre otros.

Entonces los bancos usaron chipotes, aumentaron los precios por abrir cuentas, algo que no sería deseable.

En el Ojo del Huracán

Hoy es el último día de un sexenio que estuvo marcado, entre otras cosas, por graves acusaciones de presuntos actos de corrupción en contra de funcionarios públicos.

Sin duda alguna, uno de los que estuvo en el ojo del

huracán fue **Gerardo Ruiz Esparza**, que vive sus horas finales al frente de la SCT.

No olvide que hasta sus últimos días siempre lo persiguió su supuesto nexos con OHL México, hoy Aleática, que capitanea **Sergio Hidalgo** y a quien habría favorecido desde su cargo.

También en 2014 lo sancionó el escándalo que dañó al Presidente **Enrique Peña Nieto**: la cancelación del Tren México-Querétaro. El Secretario la anunció tres días antes de que se revela-

ra un presunto conflicto de interés entre el Mandatario y **Juan Armando Hinojosa**, de Higa, empresa ganadora del proyecto ferroviario.

Pero para muchos, el escándalo que se abrió en 2017 en el Paso Exprés, de Cuernavaca, donde murieron dos personas, lo marcó aún más.

Tras el escándalo, la Secretaría de la Función Pública, que lleva **Arely Gómez**, detectó varias irregularidades, y las demandas se unificaron exigiendo su renuncia.

Pese a ello, Ruiz Esparza sobrevivió.

Relevo Eléctrico

Aunque será mañana cuando **Andrés Manuel López Obrador** tome posesión como Presidente de la República, en algunas dependencias el proceso iniciará des-

de este viernes.

Es el caso de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), donde los relevos comienzan hoy a las 13:00 horas.

El próximo director **Manuel Bartlett** será el primero en ser ungido y en seguida **Carlos Andrés Morales Mar**, quien regresa a la CFE como director de Operación.

Otros nombramientos son el de **Antonio Rojas**, quien estará al frente de la dirección de Finanzas y **José Manuel Muñoz**, para Negocios no regulados.

Ya del lado del operador del sistema eléctrico, al frente del Centro Nacional de Control de Energía quedará **Alfonso Morcos**, quien ya encabezó al organismo hace muchos años.

Salvo Bartlett, todos los nominados han pertenecido antes a la CFE.

O sea, son los que sí saben.

Último Acto

Como obra de teatro, el último acto internacional que hará **Enrique Peña Nieto** siendo todavía Presidente de México será presenciar la firma del Tratado entre México, Estados Unidos y

Canadá (T-MEC).

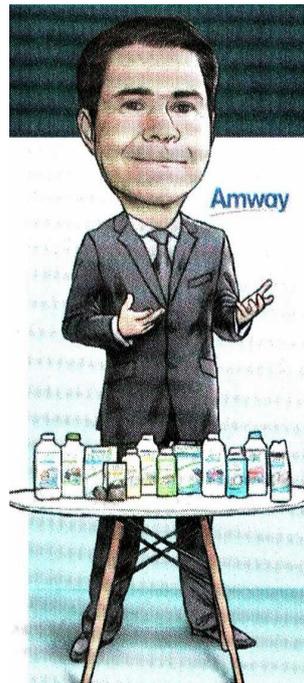
Hoy ocurrirá el evento protocolario, en el marco de la Cumbre del G-20 en Buenos Aires, Argentina, y será **Ildefonso Guajardo**, todavía en sus funciones como titular de Economía, quien lo firme.

El siguiente paso es que el Senado de cada nación lo revise y apruebe, después ya entraría en vigor, por lo que actualmente sigue vigente el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC).

Para algunos la presencia de Peña le significará cerrar su administración con broche de oro, ya que el T-MEC rige la relación comercial más importante que tiene México.

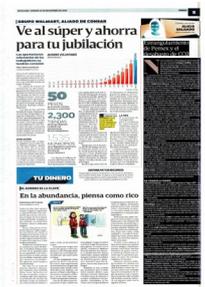
Pero otros no lo ven con buenos ojos. El nuevo pacto trae varios cambios considerables en la industria nacional, y cumplir con ellos significaría aumentar los costos de producción para cumplir con las nuevas reglas o desplazar algunos artículos mexicanos.

Y si no, pregúnteles a los de la industria automotriz, encabezada por **Eduardo Solís**, o a los del acero, que lidera **Máximo Vedoya**, por mencionar algunos.



OMAR ZARUR...

Es el capitán de Amway México. Este año trabajó en reformular el modelo de compensaciones que reciben los más de 90 mil empresarios que venden productos de Amway en el País con lo que espera duplicar en 2019 el crecimiento de sus ingresos, que este año sólo subirán 2 por ciento a tasa anual.



Estrangulamiento de Pemex y el desabasto de CO2

No fue sorpresivo el despliegado de la Canacinttra, que preside **Enrique Guillén**, demandando a la Sener que le ordene a Pemex, que dirige **Carlos Treviño**, el restablecimiento del suministro de CO2 y urea, pues es conocido el fuerte problema productivo de gas natural que ha tenido la empresa.

La producción de amoníaco y CO2 la realiza Pemex en el complejo de Cosoleacaque. El complejo industrial que Pemex Fertilizantes le compró a AHMSA, que produce urea (base de los fertilizantes), ha estado sin operar, porque en 2016 la CRE, que preside **Guillermo Alcocer**, emitió la prelación de abasto de gas natural y la dejó en último lugar después de PEP, TRI (primer lugar de abasto), la industria (incluye CFE) y tercer lugar Fertilizantes Pemex y Pemex Etileno, y Braskem.

Esa prelación se ha mantenido porque si TRI le entrega gas natural a estas dos últimas, la multa que le imponen es de cinco mil millones de pesos y como existe un déficit de gas natural que la CNH estimó en cerca de mil millones de pies cúbicos, puede imaginar el impacto que ha causado esa prelación.

Hoy, las industrias refresquera (las burbujas son de CO2), cervecera, manufacturas automotrices (soldadura), farmacéutica, química, alimenticia y construcción, así como los productores agrícolas, se quejan por la falta de suministro suficiente y porque le tienen que comprar el amoníaco y el CO2 a las empresas privadas como Praxair, CryoInfra y CO2Liquid, que importan el producto y lo expenden, según las estimaciones hasta 10 veces más caro de lo que lo podría hacer Pemex.

De 2016 a 2018, a través de comunicaciones formales, Pemex le advirtió a la CRE que la prelación impuesta estaba afectando severamente la operación del complejo de Cosoleacaque, pues éste no usa el gas como energético, sino como materia prima para la producción de CO2, que además es la única planta productora de amoníaco, base para fabricar fertilizantes.

Hasta hoy, la CRE ha mantenido ese orden de prelación, que sumado a la tardía liberación de precios del gas hasta finales del 2017, provocó un retraso importante en inversiones públicas y privadas en logística para traer gas natural o elevar la producción nacional del mismo.

Otro factor que influyó fue la tozudez (es lo más suave que puedo escribirlo), del Cenagas, que dejará de dirigir **David Madero Suárez**, pues aun cuando Pemex pudo haber importado el gas natural desde el sur de Texas, donde es abundante y más barato que en México para cubrir el déficit de entre 600 y mil millones de pies cúbicos de gas natural para el sur-sureste del país, se negó a autorizar el cambio de dirección desde la estación de Zempoala, Veracruz, para que tuviera el mismo sentido que tiene Ramones.

Ese giro de 180 grados hubiera facilitado el suministro de gas al sur del país y también surtir a la planta de amoníaco y a toda la infraestructura industrial que se encuentra ahorcada, que sin lugar a dudas tendrá que resolver la futura secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y el director entrante de Pemex, **Octavio Romero**. Un tema que adelanta controversia, porque la autonomía regulatoria no implica estrangular la producción de la única empresa que sigue teniendo como mandato garantizar el abasto.

DE FONDOS A FONDO

#HoyNoEntiendo... por qué **Julio Sánchez y Tépoz (JST)**, comisionado presidente de Cofepris, ignoró los lineamientos emitidos por la Secretaría de Economía en materia de control sanitario de la cannabis y derivados de la misma (mariguana). Recordará que el 20 de noviembre anunciaba la venta de 38 productos con contenido de cannabis y sus derivados, que incluyen suplementos alimenticios, cosméticos, alimentos y materia prima.

Pues resulta que la liberación se saltó la autorización de la Comisión de Comercio Exterior, que preside **Juan Díaz Mazadiego**, quien a su vez es director de Comercio Exterior en la Secretaría de Economía y, con ello, el proceso para activar el trámite de modificación de las ocho fracciones arancelarias que tiene "prohibición" expresa para su importación en los términos de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación (LIGIE).

El 28 de noviembre, **Díaz** le mandó un oficio a **JST**, en el que le deja en claro su omisión y sus consecuencias, porque los que quieren importar –salvo el beneficiado– se topan con un

palmo de narices.

Ahora, el proceso requiere a su vez una reforma a la **LIGIE**, que **Julio Sánchez** conoce bien porque él forma parte de la Comisión de Comercio Exterior y esa reforma o la inicia el Congreso federal o el Presidente, porque se trata de una ley federal.

La Cofepris debió iniciar el trámite antes de salir a decir que estaba liberada la importación de esos 38 productos, porque al menos en ocho fracciones se mantiene la prohibición de importación por ley.

Ese trámite de reforma legislativa debió activarse desde el momento en que la SCJN sentó jurisprudencia y para apoyar el esfuerzo realizado por **Olga Sánchez Cordero**, senadora con licencia y futura secretaria de Gobernación, pues hubiera podido reactivar la iniciativa de la exsenadora **Cristina**

Díaz de noviembre de 2015, para modificar la **LIGIE**.

Esa iniciativa fue aprobada en 2017, pero falta que pase a diputados, cámara facultada en temas fiscales.

#Salud... El Hospital Civil de Guadalajara, que dirige el Dr. **Héctor Raúl Pérez Gómez**, inauguró el Primer Centro de Investigación Clínica y Medicina Traslacional (CIMEt) en México, para el cual el Fondo Mixto Conacyt y el gobierno del estado de Jalisco invirtieron 40 millones de pesos.

El CIMEt permitirá el desarrollo de la investigación clínica-farmacéutica y de dispositivos médicos, cuyo valor de mercado en México ronda los 600 millones de dólares.

Para 2020 se espera que la participación del CIMEt alcance el 12% de ese mercado, pues estima captar para entonces 72 millones de dólares por año.



La inseguridad es el mayor reto para el turismo

“ La inseguridad es el reto más importante que enfrenta el turismo en México y puede terminar con la buena dinámica del sector”, señaló el libro *Nuestro turismo*, que preparó la Coordinación de Asesores del secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**.

Se trata de un texto diferente a los que publican muchas dependencias públicas al final de una administración, pues, en lugar de enfocarse en describir los programas y logros, en este caso busca compartir algunas reflexiones, producto de la experiencia, para avanzar en el futuro.

También es una “fotografía” con datos y cifras que describe cómo está el sector turístico al cierre de este año, lo cual es muy importante para establecer un comparativo sobre lo que va a pasar.

Incluso propone cinco objetivos de política pública que son garantizar la seguridad del turista; consolidar a México como quinto receptor de turistas y décimo de divisas; incrementar la competitividad de los destinos; mejorar el nivel de vida de la población e impulsar el desarrollo turístico sustentable.

Claro que la nueva administración, con **Miguel Torruco** al frente, puede diferir de forma importante en esas metas y, además, en la forma de alcanzarlas, pues lo que viene es un cambio de régimen.

Para no ir más lejos, el libro propone fortalecer al Consejo de Promoción Turística para llevar a México a ser el quinto país más visitado, mientras que el nuevo gobierno planea desaparecerlo. O impulsar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) para mejorar la competitividad turística, lo

que tampoco pasará.

En lo que se refiere a la seguridad, hay recomendaciones muy concretas que no deberían entrar en conflicto con la visión de los ganadores de las elecciones; pues, por

ejemplo, plantea mantener contacto con las autoridades de Estados Unidos para evitar que, en el futuro, las alertas de viaje aparezcan con información sesgada. También, impulsar la firma de convenios por la seguridad en más destinos turísticos, así como poner en contexto los casos en que repunte la violencia y aclarar cuál es la afectación real que existe para los turistas.

El libro reconoce que existe un atraso muy importante a nivel institucional en las policías estatales y municipales, así como en la coordinación entre los estados y la Federación. Las mesas de seguridad, con la participación de la sociedad civil, han sido muy útiles, señala este texto que no debería ser tirado a la basura, pues recoge las experiencias valiosas en uno de los periodos más exitosos para el turismo de México.

DIVISADERO

Puentes. *El Independiente*, un periódico de La Paz, publicó ayer una nota cuya cabeza fue: “Abraza Setúes la Cuarta Transformación y se echa al Congreso al bolsillo”.

Ésta fue provocada por la comparecencia de **Luis Araiza**, secretario de Turismo, Economía y Sustentabilidad, quien es parte del equipo del gobernador panista **Carlos Mendoza** y que, por lo visto, está encontrando cómo tener coincidencias a favor del turismo, incluso en un Congreso que, para no variar, es mayoritariamente de Morena.

El libro *Nuestro turismo* es una “fotografía” con datos y cifras que describe cómo está el sector turístico al cierre de este año.



Reprueban a funcionarios de la SHCP

Las convocatorias para la certificación son públicas y pueden participar todas aquellas personas que cumplan con el perfil establecido.

Desde hace algunos años, como parte de la Reforma Financiera, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) viene practicando periódicamente exámenes de certificación.

Son en materia de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo a auditores, oficiales de cumplimiento, servidores públicos y demás profesionales interesados en la materia, como una forma de profesionalización.

De acuerdo con la instancia de **Bernardo González**, el objetivo de la certificación es constatar que los profesionales que prestan sus servicios a las entidades financieras y personas sujetas a la supervisión cuentan con los conocimientos necesarios en esas materias.

La finalidad es que lo hagan de conformidad con los más altos estándares internacionales para el ejercicio de sus funciones, a fin de fomentar una mayor confianza en el sector respecto de su capacidad profesional.

Las convocatorias para la certificación son públicas y en ellas pueden participar todas aquellas personas que cumplan con el perfil establecido; anualmente se llevan a cabo dos periodos de evaluación.

Para 2018 el primer periodo de evaluación inició en el mes de enero y concluyó en mayo, y el segundo en el mes de junio y concluyó el pasado mes de octubre, con un costo de 12 mil 310 pesos por participante.

En este último periodo participaron altos funcionarios de la propia SHCP, que encabeza **José Antonio González Anaya**, cuyo costo fue cubierto, desde luego, con recursos públicos.

Pero vergonzosamente todos los funcionarios que aplicaron resultaron reprobados, lo cual sin duda no es más que un reflejo o radiografía del desempeño de la administración saliente.

Dentro de los funcionarios de Hacienda que fueron reprobados se encuentran, ni más ni menos, que **Ulises Gómez Nolasco**, sub-procurador Fiscal Federal de Investigaciones.

Asimismo, **Flavio Carlos Valadez**, director general de Delitos Financieros, ambos de la Procuraduría Fiscal de la Federación, que comanda **Max Alberto Diener**.

Y luego uno se pregunta por qué salimos

tan mal calificados como país en los procesos de evaluación por parte del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI).

Pues porque las propias autoridades que se supone son expertas en materia financiera no tienen los conocimientos mínimos indispensables en prevención de lavado de dinero.

La cosa es que muchos de estos servidores públicos son los que dizque saben y ya se van hoy. Imagínese lo que nos espera con el equipo de **Carlos Urzúa** y **Arturo Herrera** que está desembarcando.

AÑO DE HIDALGO

Hoy va sesionar el Consejo de Administración de Puerto Integral de Manzanillo, (APIMAN), para determinar si se cancela el permiso otorgado a la empresa Logística de Fluidos y Graneles por la cesión parcial de derechos y obligaciones para la instalación, construcción y operación de una Terminal Portuaria Especializada en el Manejo de Fluidos, en el Vaso II Laguna de Cuyutlán, en Manzanillo, expediente APIMAN01-035/18.

La sesión se reagendó para hoy porque los integrantes

Y luego uno se pregunta por qué salimos tan mal calificados en los procesos de evaluación por parte del Grupo de Acción Financiera Internacional.

del Consejo no conocían el estatus del contrato, en el que se incurrieron diversas faltas administrativas.

Dicho Consejo está conformado **Guillermo Ruiz de Teresa**, coordinador general de Puertos y Marina Mercante; **José Ignacio Peralta**, gobernador de Colima; **Mariano César Gutiérrez**, director de Fomento Económico de Colima; **Fernando Gamboa**, director de Fomento y Administración Portuaria, y el titular del Órgano Interno de Control en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, **Enrique Parra**.

Así tal cual no sería extraño que, “en la última y nos vamos”, avalen a Logística y Fluidos, toda vez que atrás hay un multimillonario negocio para **Ovidio Noval**, el titular de esa API, compadre y protegido del mismo **Ruiz de Teresa** y el grupo de **Emilio Gamboa**.

Sobresale la expectativa por la resolución de la Secretaría de la Función Pública, de **Arely Gómez**, ante la denuncia de hechos presentada ante la SFP con el número de expediente: EXP/2018/SCT/PP531, así como la investigación que lleva la Procuraduría General de la República con el oficio AYD-MAN-1149/2018.

A su vez, será definitivo el pronunciamiento de cada uno de los consejeros de la APIMAN sobre la posibilidad de cancelar el contrato otorgado a Logística de Fluidos, Graneles, y esperar a que se lance una nueva licitación con todas las de la ley.



Sexenio de Peña: entre reformas y estabilidad, faltó movilidad

Es el último día del sexenio de **Peña Nieto** y claramente se puede hacer un balance con los datos disponibles. Crecimiento sí hubo, pero moderado. Estabilidad financiera, uno de los sellos. Empleo, cerrará con más de 3.7 millones de empleos formales, siendo mayor que el de **Fox** y de **Calderón** juntos. Y reformas que ayudan a tener una mayor competitividad.

Entonces, si a **Peña Nieto** le fue medianamente bien, ¿por qué cierra el sexenio con tan baja popularidad y su partido político perdió estrepitosamente las elecciones? Porque también hubo mucha corrupción, se mantuvo la inseguridad (cada vez peor) y no se mejoraron los resortes de movilidad social que se transformaron en una baja expectativa de mejoría en la calidad de vida del grueso de la población.

EMPLEOS E IED, LOS MEJORES

Enrique Peña Nieto logró, con su equipo cercano, claramente **Luis Videgaray** y quizá **Miguel Ángel Osorio Chong**, sacar adelante las reformas estructurales desde inicios del sexenio. Se hizo gracias al Pacto por México. Y los resultados sí se vieron en la inversión privada, que se dio durante la administración.

Incluso la Inversión Extranjera Directa habrá llegado a los 200 mil millones de dólares para estas fechas, durante la gestión de **Peña Nieto**, lo cual habría sido un 58% mayor a la obtenida durante el sexenio de **Felipe Calderón**. Ahí hubo récord.

Otro dato importante fue la generación de empleos. Si se tuvieron 3.7 millones de nuevos empleos formales. Aquí valdría decir que a **Peña** le ayudó la reforma laboral que dejó **Calderón**, y que ya obligaba a las empresas a formalizar a quienes trabajan en *outsourcing*. Se alcanzaron 3.7 millones de empleos formales, de nuevos cotizantes en el Seguro So-

cial, representando más que los obtenidos por **Calderón** y **Fox** juntos.

En cuanto a expectativas de inversión, por la Reforma Energética, se comprometieron 200 mil millones de dólares, los cuales todavía falta por ver la concreción de proyectos que toman años en desarrollarse (aquí, por ejemplo, vemos el escepticismo de **López Obrador** y su equipo).

TELECOM, MÁS COMPETENCIA Y BAJARON PRECIOS

Las reformas dieron de qué hablar. La que, sin lugar a dudas, tuvo éxito, fue la de telecomunicaciones, con la creación del Instituto Federal de Telecomunicaciones, un órgano autónomo.

Se abrieron los mercados de televisión abierta, de radio, de telefonía, para la entrada de nuevos actores. Los precios de las telecomunicaciones bajaron 25% en estos seis años. Hay mayor acceso de banda ancha fija y móvil para el uso de internet. En la Reforma de Competencia se le dio fuerza a la Comisión Federal de Competencia Económica, para revisar todos los mercados y tener fuerza en sus multas.

La Reforma Energética permitió tener 107 contratos energéticos con privados, que buscarán petróleo en aguas profundas. Pero también se inició la apertura para la venta de gasolinas, así como para el gas. Esta reforma creó la autonomía de la Comisión Nacional de Hidrocarburos y de la Comisión Reguladora de Energía.

CRECIMIENTO DE ALREDEDOR DE 2.5% ANUAL

Peña Nieto logró con su equipo cercano sacar adelante las reformas estructurales desde inicios del sexenio. Se hizo gracias al Pacto por México.

Como vemos, el sexenio de **Peña Nieto** fue de estabilidad macroeconómica, con todo y que hizo crecer la deuda pública, la cual recibió en 37% del PIB y la dejará en 45% del PIB. La estabilidad, junto con las inversiones fueron un signo de confianza para la inversión privada.

Las reformas estructurales, sin duda, ayudaron a tener mayor competitividad. El crecimiento económico, en promedio, fue de 2.5% anual, bajo, pero constante. En economía, el de **Peña** fue un sexenio decoroso que se puede ver en los récords de empleo formal e inversión extranjera directa. Pero en las elecciones y la percepción pesó mucho más la falta de mecanismos de movilidad social.

No había expectativa de mejoría para la población, con todo y tener reformas que hacen más competitiva a la economía. También pesaron la incertidumbre de vivir con tanta

inseguridad y, desde luego, la percepción de tener varlos gobernadores y funcionarios corruptos.



Balance sexenal: desaciertos opacaron logros

Sin duda un gran logro fue la creación de cuatro millones de empleos formales.

Hoy termina la administración de **Enrique Peña Nieto** con un balance negativo porque los grandes aciertos: las reformas energética, de telecomunicaciones, educativa y laboral, fueron opacados por los desaciertos políticos: el bajo y desigual crecimiento económico; la gran corrupción y creciente violencia e inseguridad que coadyuvaron al triunfo de **Andrés Manuel López Obrador**.

Desafortunadamente, hoy las reformas estructurales, principalmente la energética y la educativa, que deberían haber sido el mayor triunfo de **Peña Nieto** están en jaque con la 4T y uno de los desaciertos del gobierno fueron fallas en su implementación.

En el caso de la Reforma de Telecomunicaciones, que fue la que brindó los más rápidos beneficios a la población porque disminuyeron las tarifas y se realizaron inversiones por más de siete mil millones de dólares, una preocupación del sector es la promesa de **López Obrador**, incluida en sus 10 programas prioritarios, de ofrecer internet gratuito en todo el país sin que se haya definido cómo se pretende otorgarlo y con el riesgo de que represente una competencia desleal para las actuales concesionarias y para el despliegue de la Red Compartida.

Desde luego, un logro fue el crecimiento del empleo con cuatro millones generados en el sexenio y si bien en su mayoría son de bajo ingreso, sí hubo un avance en materia de formalización porque un hecho indiscutible es que hoy hay cuatro millones más de mexicanos que tienen acceso a servicios del IMSS y prestaciones sociales.

En materia de crecimiento se logró en efecto un crecimiento promedio de 2.5% todos los años en una coyuntura por demás adversa por el desplome en los precios del petróleo, pero es insuficiente para avanzar en el combate a la pobreza y se mantuvo una gran desigualdad a nivel regional acentuada en el sureste en gran parte por la política de Pe-

mex, bajo la dirección de **Emilio Lozoya**, que acumuló una deuda de más de 120 mil millones de pesos a proveedores

T-MEC Y CONDECORACIÓN A KUSHNER

Un gran error fue que bajo la batuta de **Luis Videgaray**, quien resultó un pésimo secretario de Hacienda, el primer año se registró un bajo crecimiento por el lento ejercicio del gasto público y se incurrió en un excesivo gasto que elevó el déficit a

49% del PIB, que generó que las valoradoras nos pusieran en perspectiva negativa. Con el nombramiento primero de **José Antonio Meade** y después de **José Antonio González Anaya** en la SHCP se redujo el déficit aunque se mantiene en niveles elevados lo que dejará un bajo margen de maniobra a **Carlos Urzúa**.

Otro logro del sexenio de **Peña Nieto** fue la muy compleja renegociación del T-MEC, que hoy se firmará en el marco del G20 en Argentina. Desafortunadamente se verá opacado por la decisión del hoy canciller **Luis Videgaray** de otorgarle la condecoración del Águila Azteca a **Jared Kushner**, yerno de **Donald Trump**, quien mantiene los aranceles a las exportaciones mexicanas de acero y aluminio.

BUSCA PORTUGAL DUPLICAR COMERCIO CON MÉXICO

Entre los mandatarios invitados a la toma de posesión de **López Obrador** está el primer ministro de Portugal, **Antonio Costa**, quien el domingo estará también en Guadalajara en el cierre de la FIL 2018, pues este año el invitado de honor fue precisamente ese país.

Entre los funcionarios del gobierno portugués que ya están en México, está el secretario de Estado de Internacionalización,

Se logró un crecimiento promedio de 2.5% todos los años (...), pero insuficiente para avanzar en el combate a la pobreza.

Eurico Brillhante Dias, quien además de asistir también a la FIL, se ha reunido con empresarios mexicanos y portugueses para fomentar un mayor acercamiento y aumentar el comercio.

Actualmente el comercio bilateral asciende a 500 millones de euros y Portugal tiene un superávit de 140 millones. México, explica **Brilhante Dias**, ocupa el lugar número 24 de entre los destinos de exportación y el 44 entre los importadores, por lo cual afirma que hay un gran potencial de crecimiento en sectores como aeronáutico, tecnología de la información y agropecuario.

Se muestra convencido de las ventajas que representa la modernización del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea y no descarta que en el mediano plazo pueda duplicarse el comercio bilateral.

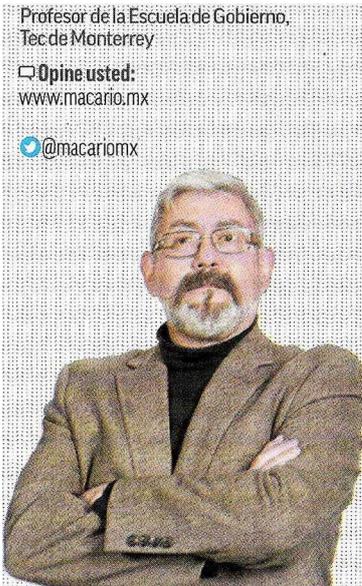
De hecho, en sólo cinco años, de 2013 a 2018, prácticamente ha duplicado el comercio bilateral porque pasó de 280 a 500 millones de euros y se muestra optimista del futuro de México, en la medida en que se mantengan políticas que garanticen la estabilidad macroeconómica.



FUERA DE LA CAJA

Un último adiós

Macario Schettino



Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx

Toda la semana estuvimos despidiendo actores, grupos, instituciones y características que es muy probable que no puedan continuar en la vida pública. Hoy, último día antes de la toma de posesión de López Obrador, es momento de despedir la esperanza que muchos, muchísimos, pusieron en él.

La frase más utilizada por López Obrador desde hace tiempo, pero sobre todo en campaña, fue "no robar, no mentir, no traicionar", que dirigía como orden a sus colaboradores y como promesa a sus votantes. Pero durante esa misma campaña creó un fideicomiso anunciado como de apoyo a víctimas de los terremotos de septiembre de 2017, que en realidad sirvió para lavar dinero para su elección. Habrá quien considere que eso no es robar, pero si no lo es, se trata

de un delito muy cercano.

En algún espacio intermedio entre robar y mentir, me parece, hay que colocar las consultas, tanto la del aeropuerto como la más reciente, pidiendo opinión para diez temas diversos. No sólo se trató de ejercicios con preguntas sesgadas, controlados por sus seguidores, sin garantía alguna de equidad en la competencia. Además de ello, hubo fraude, como queda claro con los ejercicios que el profesor Sebastián Garrido ha realizado y difundido por Twitter

(Leo Zuckermann dedicó una colaboración en la semana a detallarlos).

Entre mentir y traicionar, hay que colocar las decisiones acerca de la amnistía a los corruptos y la entrega de la seguridad pública al Ejército. Los dos temas más relevantes para los mexicanos durante la campaña electoral, corrupción e inseguridad, fueron tratados de una forma durante ese tiempo, y de otra muy diferente ya una vez con el triunfo en la mano. Y no se trata del ajuste que los políticos suelen hacer entre esos periodos: es un engaño, una traición.

En suma, la gran oferta de López Obrador: ser diferente, confiable, honesto, ha resultado una gran farsa. Como lo dijimos desde entonces, engañaba con la verdad, porque mucho de lo que hace lo había dicho durante la campaña, en la que construyó discursos diferentes para públicos diversos. Dijo tanto que cualquier cosa que haga puede encontrar sustento. Pero lo que

no puede defenderse es que sea honesto, en los tres sentidos de la palabra con los que arengaba entonces.

Lo grave es que eso es lo único esperanzador que ofrecía. No traía consigo un equipo calificado, como ahora es más que

evidente. No tenía ideas para construir un país exitoso, por el contrario. Su única lógica ha sido siempre, y sigue siendo, la concentración absoluta del poder en su persona. Para ello no ha dudado jamás en usar a otros, destruyendo o recuperando, según le sea necesario. Podrían documentarlo Cárdenas, Muñoz Ledo, Rosario, los Chuchos, pero ha sido su pequeñez lo que ha permitido el ascenso de la mediocridad que encarna el tabasqueño.

A tres meses de iniciado el nuevo régimen, debería ser claro que caminamos al precipicio. En lo económico, la incertidumbre crece, y con ella los costos; en lo político, el control autoritario es cada vez más evidente; en lo social, la tragedia que ocurrirá cuando las ilusiones de 30 millones de mexicanos topen con la realidad, será un reto muy difícil de enfrentar.

Quienes no quieren ser pesimistas buscan agarraderas: un par de funcionarios decentes y calificados, una imaginaria sociedad civil, los límites del mercado internacional. A mí me parece que, como decía Dante, hay que dejar atrás toda esperanza. Evitar la catástrofe requiere construir la resistencia, así de claro.

Empezamos el lunes.



Es comienzo de época, no fin de sexenio

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Hoy, no es sólo el último día del sexenio, sino también **es el último de un ciclo largo** en el que hubo una visión sobre la economía y sobre la gestión del gobierno.

No se trata del fin de la estabilidad ni de la disciplina financiera, pero sí el término de un ciclo en el cual **los gobiernos se orientaron a dar preminencia a los mercados** por encima de las políticas públicas.

Algunos caracterizan simplistamente a esta etapa como “neoliberal”. Más allá de que no sea la denominación correcta, pues ninguno de los gobiernos que hubo fue plenamente liberal en sus políticas, sí da una idea de valores compartidos por más de una administración.

Tal vez un punto de quiebre que marcó el arranque de esta fase fue **la entrada de México al GATT, que ocurrió en julio de 1986**. Más o menos a la par, arrancó un proceso de privatizaciones y de apertura comercial, así como un agresivo programa de estabilización ante el escenario de hiperinflación que se vivió.

Fue la última fase del gobierno de De la Madrid, y los gobiernos de Salinas, Zedillo, Fox, Calderón y Peña.

El mundo y el país cambiaron en este periodo de poco más de 32 años.

El Brexit, el triunfo de Trump, el de Bolsonaro en Brasil o el de AMLO en México, por poner sólo algunos casos, son parte de un fenómeno profundo, que es la insatisfacción de las poblaciones con los resultados del proceso de apertura y globalización.

Aunque haya particularidades en cada caso, hay un elemento común de fondo.

Pero, a diferencia de lo que algunos piensan, **no se trata de un regreso a los tiempos de la irresponsabilidad fiscal**, que se vivieron en México entre 1971 y 1982.

Tampoco a la etapa de las economías cerradas, los mercados cautivos o los sistemas financieros sin apertura.

Lo que vamos a vivir es **un mundo diferente**, en el que van a prevalecer aspectos irreversibles que se configuraron en las últimas tres décadas, pero en donde habrá circunstancias nuevas.

Tendremos **un Estado** cuyas finanzas se van a mantener esencialmente ordenadas –esa es la promesa– pero que **va a ser mucho más activo económicamente**, no a través de regulaciones sino directamente a través de las empresas estatales o de la banca de desarrollo.

Va a existir una muy fuerte orientación al apoyo de las Pymes más que en el respaldo a las grandes empresas y se va a tener una política industrial orientada a la construcción de cadenas internas de valor.

No le describo con detalle esas novedades que no van a ser el regreso a la era de López Portillo y Echeverría, como algunos sugieren.

En la política también habrá cambios importantes. La encuesta publicada por EL FINANCIERO muestra que los partidos tradicionales están en franca retirada, convertidos en marginales. Y aunque Morena domina las intenciones de voto abrumadoramente, no ha logrado generar identidad partidista. Eso abre **un escenario completamente nuevo** y diferente que eventualmente puede dar pie a **nuevas formaciones políticas o al surgimiento de figuras individuales** y carismáticas.

No estamos hoy en el cierre de un sexenio, sino en el fin de una era de, por lo menos tres décadas, que no significa un imposible retorno al pasado sino la reinención de modelos económicos y del sistema político que existe en el país.

La ruta no será lineal y habrá ajustes y trastornos, como en todos los cambios relevantes.

Más vale que así lo asumamos.



LA GRAN DEPRESIÓN

A la espera de un mensaje de confianza

Enrique Campos



¿A quién veremos mañana dirigiendo un primer mensaje a la nación como presidente? ¿Al **Andrés Manuel López Obrador** que ya vistió una banda presidencial en aquel episodio de la presidencia legítima, o al que recién vimos en un mensaje en redes sociales tratando de tranquilizar a los mercados tras una larga lista de pifias en la transición?

El programa de actividades de lo que han llamado el inicio de la Cuarta Transformación está diseñado para que en un solo día tengamos acceso a múltiples facetas del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Más allá del inédito buen comportamiento que se puede esperar de la izquierda en una ceremonia con el Poder Ejecutivo en el Palacio de San Lázaro. E incluso, más allá del estreno de las minorías panistas y quizá priistas como los pendencieros que lancen consignas, por ejemplo, ante la presencia del dictador **Nicolás Maduro**, lo intrigante será escuchar por primera vez al presidente constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, Andrés Manuel López Obrador.

Es un hecho que no cambiará sus objetivos, pero puede cambiar sus métodos. Puede elegir mejor sus batallas y puede haber un ajuste ante las consecuencias de lo que provocó el gobierno electo durante la transición, por ejemplo, con el aeropuerto.

La estabilidad financiera es indispensable para todos, empezando para el gobierno que inicia si realmente quiere cumplir con su ambiciosa agenda. Hoy esta estabilidad está en entredicho por la incertidumbre que se ha generado por el propio equipo entrante.

En algún momento del que el presidente López Obra-

dor haga uso de la palabra a lo largo del día, y vaya que tendrá varias oportunidades, debería aprovechar la oportunidad para que ya desde el poder absoluto mande ese mensaje, hoy tan esperado, de verdadero compromiso con la certeza económica.

El calor que le contagia la plaza pública, con la presencia del pueblo bueno, seguramente le animará algunas alegorías retóricas que ojalá estén bien medidas en función de lo mucho que le conviene llevar una Presidencia que no polarice ni confronte.

Por lo pronto recibirá el país con dólares arriba de los 20 pesos, con los indicadores bursátiles en niveles que parecerían anticipar una recesión, con tasas de interés presionadas al alza y un temor global por la incertidumbre del rumbo que lleve el gobierno desde mañana, el día uno de los 2,192 días que durará su mandato.

En los mercados está descontado que éste será un gobierno con un estilo diferente, desde el enfoque de las políticas públicas hasta hacer de la Residencia Oficial de Los Pinos un museo. Pero con todos esos cambios radicales, hay la expectativa de que se entienda el valor de respetar la estabilidad macroeconómica y de no probar una mayor división social.

Por lo pronto, hoy acabará la jornada financiera con incertidumbre, con la expectativa de ver las operaciones del tipo de cambio en el mercado global durante el fin de semana y la apertura del resto de los mercados mexicanos la mañana del lunes.

Las primeras semanas de este gobierno serán frenéticas y de adaptación. Buscará seguramente que antes de la primera posada deje claramente sentado su catálogo de prioridades y decisiones, incluido el Paquete Económico del 2019.

Llegó la fecha, así que a esperar el cambio de gobierno y sus primeras pinceladas ya desde el pleno ejercicio del poder.



ESTIRA Y AFLOJA

Las inversiones verdes en la CdMx

J. JESÚS RANGEL M.



Al cierre de esta columna no se conocían las conclusiones de la asamblea de tenedores de títulos Fibra E emitidos para la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) que, como le informé, analizará entre las opciones el contratar a un asesor legal para diagnosticar los riesgos de la inversión.

La reunión comenzó a las 11 de la mañana de ayer y se prolongó más de lo esperado ante el cúmulo de interrogantes por parte de los representantes de tenedores mexicanos y extranjeros. Por eso me enfocaré a lo que dijo sobre Ciudad de México la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), integrante del Grupo Banco Mundial.

Apuntó que cuenta con oportunidades de inversión por 37 mil 500 millones de dólares en temas relacionados con el clima hasta el 2030 en sectores como edificios verdes (18 mil millones), vehículos eléctricos (7 mil millones), agua (6 mil millones), energía renovable (3 mil millones), transporte público (2 mil millones) y manejo de desperdicios (mil 500 millones).

Dentro del informe Climate Investment Opportunities in Cities 2018 se seleccionó a CdMx como caso de estudio para canalizar inversiones relacionadas con el clima en seis

sectores clave: edificios ecológicos, transporte público, vehículos eléctricos, desechos, abastecimiento de agua y energía renovable.

Philippe Le Houérou, director general de IFC, comentó que “a fin de concretar la promesa de ciudades mejor preparadas para el cambio climático, el sector público debe llevar a cabo reformas orientadas a atraer un mayor volumen de financiamiento del sector privado”.

Más de la mitad de la población mundial vive en zonas urbanas, consume más de dos tercios de la energía y representa más del 70% de las emisiones de carbono. La manera en que las ciudades aborden el cambio climático será crucial en los esfuerzos por limitar el calentamiento del planeta a 1.5 grados centígrados, según el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático.

Cuarto de junto

La Asociación Nacional de Fabricantes de Chocolates, Dulces y Similares ratificó a **Miguel Ángel Sainz** como su presidente. Esta industria está valuada en aproximadamente 26 mil millones de pesos... La Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada ya tiene nuevo dirigente, **Joel Juárez Blanco**, quien estará en el cargo hasta 2020... Ya está en el Senado el proyecto de Ley Federal sobre Metrología y Normalización para modificar las normas que buscan proteger al consumidor y facilitar las exportaciones de alimentos... Grupo Multisistemas de Seguridad industrial, de **Alejandro Desfassiaux**, inauguró su C5 Millenium en Azcapotzalco y modernizó su Centro Nacional de Atención a Clientes. ■



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

Los taches y las palomitas de EPN

**BÁRBARA
ANDERSON**



Casi 2 mil 200 días estuvo **Enrique Peña Nieto** en la Presidencia. Su sexenio se dividió en dos partes: una primera fase signada por el Pacto por México, las reformas estructurales y la articulación institucional y política y una segunda marcada por los escándalos y la desconexión con la realidad del ciudadano de a pie. A la hora de lo que estuvo bien y lo que estuvo mal, este es un pequeño balance de lo que pasó en el ámbito de la economía y los negocios:

✓ La renegociación del TLC, un proceso profesional y con mucho *know how* local, que permitió no perder posiciones *versus* el tratado previo e incluso sumar espacios de oportunidades de atracción de inversiones futuras.

✗ La inversión en infraestructura cayó 33.5% en términos reales. Este rubro representó solo 3% del PIB, el nivel más bajo en 70 años.

✓ 4 millones de empleos nuevos creados, que equivalen a lo sumado en los 12 años previos.

✗ 30.2% se depreció el peso en el sexenio, casi lo mismo que en el gobierno de **Calderón**.

✓ 68 millones de contribuyentes en el SAT, un 78% más que la base que había en 2012. Hoy 56 por ciento de los ingresos de las arcas nacionales son impuestos (*versus* 38 por ciento en 2012)

✗ A pesar de lo anterior, los ingresos tributarios representan solo 17.2% del PIB, (solo 4

puntos por encima del sexenio previo) lo que nos ubica en el último lugar de la OCDE.

✓ Se despetrolizó aún más la economía: los ingresos petroleros pasaron de representar 8.8% del PIB a 3.8%. El impulsor fue la caída de 56% en el precio del barril.

✗ 67.3 por ciento fue el aumento de la gasolina en el sexenio, a pesar de que la "venta" de la reforma energética fue la caída en los costos de los hidrocarburos.

✓ 220,000 mdd en IED

✗ A pesar del dato previo, caímos dos posiciones (de 44 a 46) en el Índice de Competitividad Global del WEF, siendo las peores calificaciones en el rubro de 'Instituciones' y en el deterioro de la situación de 'Seguridad'.

✗ La violencia carcome el equivalente a 13.2 por ciento del PIB. Según el Índice Global de Paz, el costo anual de la violencia es de 2,163 dólares per cápita al año, unos 14 mil 288 mdp diarios.

✓ Tuvimos la tasa de desocupación más baja en 12 años: 3.19 por ciento.

✗ Aumentó cuatro por ciento la pobreza patrimonial y un 1 por ciento la alimentaria desde 2012.

✓ Paz laboral: solo hubo 22 huelgas, el periodo más largo sin conflictos laborales de la historia.

✓ El PIB creció en promedio anual 2.4 por ciento (con Calderón fue de 1.77 y con Fox 1.96).

✗ Creció el gasto de 25.1 a 27.5 por ciento del PIB, lo que desafortunadamente no se invirtió en mejorar los índices pobreza y desigualdad que se mantienen en los rangos de 1994.

✓ Inflación promedio anual de 4 por ciento, de los mejores rangos en los últimos 30 años.

✗ Ocupamos el lugar 135 (entre 170 países) en el Índice de Percepción de Corrupción y batimos el récord de 11 gobernadores investigados por corrupción y lavado de dinero. ■■



IN- VER- SIONES

PEMEX

No les está llegando combustible

Los industriales se quejaron por la falta de abasto de dióxido de carbono (derivado del gas natural) por parte de Petróleos Mexicanos, y la empresa productiva del Estado le pasó la bolita a la Comisión Reguladora de Energía, pues fue la que puso al Complejo Petroquímico de Cosoleacaque en último lugar para el suministro de gas natural.

ASCHOCO

Un año más en una dulce Asociación

Nos enteramos que fue aceptada la reelección del presidente de la Asociación Nacional de Fabricantes de Chocolates, Dulces y Similares (Aschoco) por segundo año consecutivo, por lo que Miguel Ángel Sainz, seguirá al frente del organismo luego de que el comité tomara en cuenta su propuesta de trabajo.

SONY

Tecnobasura que puede beneficiar

Sony México concluyó por este año la campaña El paso a la mejor calidad gracias a la cual

entregará equipos de audio y televisión rehabilitados, a la Fundación Jorge Vergara. La empresa logró recolectar 2 mil 252 televisiones y mini-componentes, que equivalen a 42.5 toneladas de tecnobasura, que será reciclada.

UNA MÁS

Todo por seguir mejorando la casa

The Home Depot sigue avanzando en su proyecto de mejoras para el hogar, ahora será con el programa de voluntariado en Morelos, con el cual suman 23. En la jornada participarán cerca de 90 asociados y sus tres tiendas en la entidad que en esta ocasión se enfocarán en el mantenimiento y limpieza de áreas verdes.

SONDEO

Que nadie tiene miedo a los robots

Al parecer la automatización en las empresas con la llegada de la llamada cuarta revolución industrial no preocupa a los empleados, pues la consultora PWC hizo una encuesta en donde 80% de los trabajadores dijo que la tecnología no podrá reemplazar su puesto de trabajo y 56% no cree que impacte en el contacto humano.



ECONOMÍA MORAL

Gran oportunidad para México ¿Se aprovechará? // Contradicciones y omisiones en la IV Transformación del país

JULIO BOLTVINIK

MAÑANA SE INICIA una oportunidad única para el país. Le deseamos mucho éxito a AMLO. Si le va bien, nos irá bien a (casi) todos. Cada vez, sin embargo, somos más los desilusionados con lo que viene anunciando; no concuerdo con él que lo que (hasta ahora) ha dicho que hará, lleve a algo que se pueda llamar la IV Transformación (IVT) del país. Tampoco espero muchas novedades en su mensaje de toma de posesión. Los dueños del capital han demostrado en semanas recientes que cada vez que se haga (o anuncie) algo que va contra sus intereses inmediatos, provocarán la caída de la bolsa de valores y del peso, para generar miedo. AMLO o su equipo han tenido que salir a tranquilizarlos y, a veces, a recular u ofrecer compensaciones atractivas a cambio del negocio perdido (como en el NAIM). Con ello se ha puesto en evidencia dónde reside el poder. En el capitalismo, el poder dominante es el económico. Morena y AMLO ganaron el Ejecutivo y el Legislativo, pero no el poder económico. AMLO ha insistido en que un elemento fundamental de la IVT es la separación entre el poder económico y el político, pero podemos preguntarnos si institucionalizar el papel de los líderes empresariales como consejeros del Presidente es un paso adelante o para atrás, así

como preguntarnos de qué sirve que estén separados formalmente los poderes si, con chantajes y sustos, el económico puede evitar que el político lleve a cabo sus intenciones (como reducir las comisiones bancarias o usar para el bien social los ahorros de los trabajadores). El poder político sólo es tal si es capaz de afectar los intereses de los más ricos para beneficio de la mayoría. Si no, sólo administra los intereses del poder económico.

¿LA IVT SE impulsa dejando el modelo económico neoliberal intacto? ¿Es decir, manteniendo en vigor la estabilidad cambiaria y la de precios como objetivos a toda costa, y el crecimiento económico y el bienestar social como resultados residuales? ¿Manteniendo la bajísima carga fiscal, y las facilidades para la evasión y elusión, aunque ello signifique que el “dinero no alcanza” para atender las necesidades del pueblo? ¿Es decir, manteniendo el tabú, autoimpuesto por AMLO, de “no más impuestos”? Habrá que ver si de verdad se elevan sustancialmente los salarios mínimos y se apoyan la democracia y autonomía sindicales y la recuperación salarial general. ¿Es parte de la IVT mantener la idea de las exportaciones como motor del crecimiento en vez de desarrollar

también el mercado interno? ¿La IVT se avanza en lo social manteniendo intacto el Prospera que ha demostrado (después de 21 años) que no disminuye la pobreza y que encarna el paradigma social neoliberal? ¿Avanza la IVT con el programa de aprendices? Lo que sigue es un argumento legítimo contra éste, el programa social emblemático de AMLO: “Puesto que el número de empleos, dada la tecnología y el nivel de demanda, es constante, y sólo crecería si aumentara la demanda, el subsidio de pagar los salarios (disfrazados de becas de capacitación) de los aprendices, sólo remplazará puestos existentes”. Para refutar este argumento, se tendría que mostrar que la falta de capacitación es una restricción efectiva del crecimiento de la producción. Que las empresas no aumentan su producción por falta de personal calificado y dejan la demanda insatisfecha o cubierta con importaciones. Y que no es rentable para ellas sufragar el costo de calificar a los trabajadores. No pagan impuestos y, además, ¿les vamos a pagar los salarios de sus trabajadores?

¿LA IVT PUEDE hacerse al margen de lo que está pasando en el planeta? AMLO ha dicho muy poco sobre el papel de México contra el cambio climático (ver recuadro). En carta a AMLO (*El Correo Ilustrado*, 25/11/18) 97 adolescentes de 55

países le dicen que está obligado con el bienestar de toda la humanidad, y añaden:

“LE EXIGIMOS QUE actúe a fondo contra el cambio climático. Que no construya refinerías. México es el quinto emisor mundial de metano de la industria petrolera; para que haya futuras generaciones en el planeta tiene que invertir en energías renovables y dejar de depender de combustibles fósiles.”

JIAN LIU, CIENTÍFICO jefe de ONU Medio Ambiente, acaba de señalar:

“LOS GOBIERNOS QUE adoptan impuestos a los combustibles fósiles y subsidian alternativas de bajas emisiones, pueden reducir significativamente las emisiones de carbono”. (Informe sobre la brecha de emisiones, 27/11/18, PNUMA)

ARACELI DAMIÁN PRESENTÓ en 2016 una iniciativa de reformas legislativas para aplicar tasa cero de IVA a los vehículos eléctricos y tasa de 5 por ciento a los híbridos y eliminar el ISAN en ambos casos. Ahora, con mayoría en ambas cámaras, Morena puede hacer esto realidad, pero no les ha caído el veinte.

julio.boltvinik@gmail.com
www.juliboltvinik.org



MÉXICO SA

¿México, por el camino correcto?

// EPN: por fin se va; deja tiradero

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A LO LARGO DE 36 años el gobierno neoliberal, con sus seis caretas, repitió hasta la saciedad que, gracias a su política económica, “México va por el camino correcto”, y mientras ello presumía el crecimiento fue cada vez menor, la pobreza mayor, los resultados de mal en peor y el desarrollo prófugo.

SEIS SEXENIOS AL hilo con 2 por ciento de “crecimiento” anual como promedio ni lejanamente avalan la citada frase cajonera, como tampoco el constante incremento en el número de mexicanos en pobreza ni el deterioro en el nivel de bienestar de una clase media en proceso de extinción.

SÓLO UNA SELECTA minoría, ligada al poder político, puede afirmar que, en efecto, México transitó “por el camino correcto”, toda vez que incrementó sus haberes en una proporción y con una rapidez digna de un cuento de hadas.

POR ELLO, AHORA que –se supone– cierra el ciclo de los gobiernos neoliberales, vale retomar los resultados de una encuesta (Situación económica nacional) del Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública de la Cámara de Diputados, cuyos resultados dejan en claro cuál es el sentir de la mayoría de los mexicanos sobre el citado “camino correcto”. Va, pues.

ENTRE LOS ENCUESTADOS, 78.8 por ciento manifestó que la situación económica del país va por el camino equivocado; sólo 3.8 por ciento considera que va por el rumbo correcto;

80.1 por ciento que en los pasados 12 meses la situación económica empeoró mucho/poco, mientras la percepción de 9.1 por ciento es que mejoró poco/mucho. Para 76.2 por ciento el panorama económico es malo/muy malo.

AL REFERIRSE A la economía personal, 70 por ciento de los encuestados dijo que en los 12 meses anteriores su situación empeoró poco/mucho y sólo 13.5 por ciento que mejoró mucho/poco. En los pasados tres meses, 67.2 por ciento de la población entrevistada percibe que la situación económica empeoró mucho/poco y 15.1 por ciento que mejoró; 88.7 por ciento asegura que el dinero le rinde menos, 6.3 por ciento igual y 4.2 por ciento más respecto del pasado año.

A FIN DE impulsar la economía, 31.6 por ciento de la muestra cree que debería combatirse la corrupción; 22.1 se inclina por la generación de empleo; 21.2 por el aumento al salario mínimo; 17.8 por el impulso a la pequeña y mediana empresas, y 3.5 por ciento por mayor inversión.

DE LOS ENTREVISTADOS, 58.7 por ciento reconoce que no tiene posibilidad de adquirir, por medio del salario de su trabajo, todos los productos de la canasta básica. Respecto del ingreso percibido, 42.9 por ciento manifiesta que sobrevive al día; 33.2 que puede planificar para una semana; 11.5 que vive holgadamente, y 9.5 que le alcanza para planear entre dos y cuatro días.

CON LOS INCREMENTOS a los precios de las gasolinas, 72.1 por ciento percibe que el costo de la canasta básica se ha disparado y no le alcanza; en los pasados 12 meses, 40.5 por ciento tuvo problemas para pagar su renta o hipoteca; a 60.1 por ciento se le complicó pagar luz, teléfono, agua, gas u otro servicio; a 64 se le dificultó pagar o comprar ropa o zapatos; 33 por ciento manifestó no tomar por lo menos tres alimentos al día y 61.8 no pudo renovar o comprar enseres domésticos; 39.6 tuvo dificultades económicas para ir al médico y 39.6 para adquirir medicamentos; 20.8 tuvo complicaciones por falta de dinero para asistir a la escuela.

HE ALLÍ UNA muestra concreta de que México ha transitado “por el rumbo correcto”, como a lo largo de 36 años presumió el voraz grupo al que ahora los mexicanos le sacaron la tarjeta roja.

Las rebanadas del pastel

LA BUENA, QUE se va Enrique Peña Nieto y su banda de hampones, tan campante, pero se va; la mala, que deja un tiradero verdaderamente tétrico, difícil de levantar... Los políticos saquean, incumplen, mienten, reprimen, etcétera, y no pasa nada. Pero, horrorizadas, las buenas conciencias exigen: ¡vulgaridades no!, que esas sí son inmorales y lesivas para la patria.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Arranca AMLO con su plan de 50 puntos //

¿Cómo entrega Peña Nieto el país? // La

“doblada” de Paco Ignacio Taibo II

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

DOS SEMANAS DESPUÉS de ganar las elecciones presidenciales, Andrés Manuel López Obrador presentó un plan de 50 puntos en los que basará su gobierno, que arrancará mañana, cuando reciba la banda presidencial de Enrique Peña Nieto, en sesión solemne del Congreso. También constituyen la ruta de la cuarta transformación de la República. Este es un resumen de los más importantes.

1. SE REFORMARÁ el artículo 108 de la Constitución para que el presidente de la República en funciones pueda ser juzgado por delitos electorales y de corrupción. 2. Se reformará la ley para considerar delitos graves el tráfico de influencia, la corrupción, la asociación para defraudar a la hacienda pública, el robo de combustibles y el fraude electoral. No habrá libertad bajo fianza. 3. Todos los funcionarios, así como sus familiares cercanos, deberán presentar declaración de bienes patrimoniales pública y transparente. 4. El presidente de la República ganará menos de la mitad de lo que recibe el actual y no tendrá ningún tipo de compensaciones. 5. Se cancelarán fideicomisos y mecanismos para ocultar fondos públicos que evadan la legalidad y la transparencia. 6. Sólo los encargados de la seguridad tendrán guardaespaldas. 7. Nadie podrá utilizar aviones o helicópteros privados. Sólo se conservará la flotilla de aviones y helicópteros destinados a seguridad, protección civil y salud. 8. Se cancelarán las pensiones a los ex presidentes. 9. No podrá contratarse a familiares. 10. El gasto de publicidad del gobierno se reducirá 50 por ciento. 11. Los funcionarios de Hacienda, Comunicaciones y Energía no podrán convivir en fiestas con contratistas, grandes contribuyentes, proveedores o inversionistas relacionados con la función pública. 12. Sólo secretarios y subsecretarios tendrán chofer. 13. El Estado Mayor Presidencial se incorporará a la Secretaría de la Defensa. Protegerá espacios públicos, instalaciones estratégicas y la seguridad de

los mexicanos. 14. Los Pinos pasarán a formar parte del Bosque de Chapultepec, serán un espacio para el arte y la cultura. 15. Se cancelarán el espionaje y las intervenciones telefónicas que afecten la privacidad de las personas. El sistema de inteligencia del Gobierno se dedicará a la prevención de delitos y al combate a la delincuencia. 16. Las compras del gobierno se harán mediante convocatoria, con observación ciudadana y de la oficina de transparencia de la ONU. 17. Ningún funcionario público podrá recibir regalos de más de 5 mil pesos. 18. Se revisarán contratos suscritos con empresas nacionales e internacionales y, si se otorgaron mediante influyentismo y corrupción o dañan a la hacienda pública, se actuará por la vía legal. 19. Los diputados y senadores no dispondrán de partidas presupuestales. No habrá sobornos ni *moches*. 20. No habrá partidas para vestuario o gastos de protocolo y ceremoniales del presidente, colaboradores cercanos y familiares.

El país que entrega EPN

– **TORTILLA:** \$ 12.85 kg. – Gasolina Magna: 18.34 a 20.25 pesos. – Gas doméstico cilindro: \$19.69 kg. – Petróleo (exportación): \$53.66 dólares. – Dólar (ventanilla) 20.20 pesos. – Inflación 4.93 %. – Tasa de interés interbancaria: 8%. – Reservas internacionales: 173 mil 907 mdd. – Deuda pública: 11 billones de pesos. – Salario mínimo \$88.36. – Empleos IMSS: 20.3 millones, 86% son permanentes y 14% son eventuales.

Ombudsman social

Asunto: doblada

¿PUEDE BUSCAR EL verdadero significado de la frase mexicana “se la metí doblada”? Me parece que es un término utilizado en los utensilios de los militares y se refiere a doblar una toalla y meterla doblada, sólo que los de PAN, PRD y PRI utilizan cualquier frase para lavar su conciencia.

MC Rogelio Jasso Victoria

R: YO PASO. Ya ve usted lo que suele suceder a los preguntones.

Twiteratti

TRES COSAS: NO estoy de acuerdo con lo que dijo @Taibo2 ni lo apruebo ni lo celebro; tampoco lo crucifico por eso, no creo que una desafortunada frase destruya su trayectoria y preparación; dejemos que el señor comience su desempeño en el FCE y luego lo quemamos en la hoguera.



La calamitosa situación de los migrantes que habitan en los refugios de Tijuana se recrudeció tras los fuertes aguaceros que han caído en la región. Foto Afp



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Inicia intensa lucha sindical en sector minero*
- * *Debe evitarse desabasto de medicamentos*
- * *AMIP prepara jornadas en el sector portuario*

Ya se sintió la mano de **Napoleón Gómez Urrutia**. Resulta que la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje suspendió el registro al Sindicato Nacional Democrático de Trabajadores Mineros, encabezado por **Ismael Leija Escalante**, y que aglutina a 14 mil obreros. Así, con el inicio del nuevo gobierno, en el sector sindical se espera una dura batalla, mina a mina, por el control del sindicato.

Aunque el escenario del sindicalismo ya cambió desde que Gómez Urrutia se refugió en Canadá, se espera una época de intensa lucha. Lo que pasa es que en su ausencia la Unión Nacional de Sindicatos Minero-Metalúrgicos y Metal-Mecánicos, formada por 10 organizaciones que agrupan a 101 mil obreros, a la que pertenece el Sindicato Nacional Democrático, se fortaleció y tiene músculo e infraestructura. Leija Escalante, líder de la Unión seña-

ló que “el pretexto de la Junta Federal fue que los estatutos del Sindicato Democrático eran una copia de la agrupación de Gómez Urrutia, argumento jurídicamente endeble y que será impugnado ante un Tribunal Colegiado por la agrupación mediante un amparo”.

SEXENIO. El Cambio de gobierno supone posible desabasto de medicamentos. Empresas proveedoras de medicamentos han advertido que el abasto de medicinas e insumos para la salud puede verse afectado en instituciones como el Hospital Infantil de México Federico Gómez y otros institutos, debido a que los contratos y los presupuestos de las dependencias de salud se encuentran paralizados como consecuencia del cambio de gobierno federal.

El próximo titular del sector debe revisar este tema como una de las primeras encomiendas de su gestión, ya que es-



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
jbritoa@yahoo.com
Twitter: @abritoj

te asunto es de suma importancia para el tratamiento de pacientes, particularmente niños, ya que existen más de 100 contratos no firmados en la Coordinación Nacional de Institutos y Hospitales de Alta Especialidad.

JORNADAS. La Asociación Mexicana de Infraestructura Portuaria, Marítima y Costera (AMIP), que dirige Claudia Sánchez, realizará las Jornadas Marítimo Portuarias 2018, como un espacio de reflexión colectiva y análisis, abierto a todas las manifestaciones del sector público y privado, afianzando así la misión de constituirse en el mejor foro de expresión colectiva para los profesionales del sector marítimo y portua-

rio, preocupados por las necesidades de transformación.

LIBRO. Raúl Beyruti Sánchez, presidente de GINgroup, señaló que la única manera de crear empresas productivas, es con la formación de un personal capacitado. Durante la presentación de su libro *Teoría de la Administración Integral del Capital Humano ADINCAH*, en la FIL de Guadalajara, hizo hincapié en la necesidad de establecer programas de capacitación para la profesionalización de los colaboradores, a fin de que desarrollen su máximo potencial. El libro es un testimonio basado en los pilares empresariales de GINgroup: salud, educación, deporte y patrimonio.

NOMBRAMIENTOS. General Motors y Cruise están dando el siguiente paso hacia la comercialización de vehículos autónomos con el nombramiento de Dan Ammann como CEO de Cruise, y de Kyle Vogt (co-fundador de Cruise) como presidente y director de Tecnología (CTO por sus siglas en inglés). A partir del 1 de enero, lideran el desarrollo tecnológico ■



IQ FINANCIERO

AMLO, los economistas y la sana distancia



CLAUDIA VILLEGAS
CÁRDENAS

claudiavillegas @revistafortuna.com.mx
Twitter@LaVillegas1

Rogelio Ramírez de la O, fundador de Ecanal, y Mario Di Costanzo, exlegislador, exfuncionario hacendario y expresidente de la Condusef, son sólo dos de los economistas que han colaborado en el movimiento social que encabeza Andrés Manuel López Obrador y que hoy se encuentran lejos del Presidente Electo. El ingeniero Alfonso Romo, expresidente del Grupo Savia y accionista mayoritario de Vector, es otro de sus hombres de confianza vinculado a la economía, que por estos días ha preferido guardar silencio luego de la consulta para frenar el proyecto del aeropuerto en Texcoco. Romo habría empeñado su palabra con varios empresarios en que la decisión sería financieramente justa y no política. Al parecer, algunos de esos inversionistas consideran que Romo no pudo cumplir su palabra. Así, desde el 17 de noviembre, quien todavía aparece como el Jefe de la Presidencia, bajó su perfil. Rogelio Ramírez de la O, quien es reconocido por analistas y operadores de fondos de inversión por su seriedad y conocimiento económico, le ha dicho al equipo de AMLO que por estos días está muy ocupado en Nueva York en temas personales. Sabemos, sin embargo, que uno de los temas que más preocupa a Ramírez de la O es la situación de Pemex. Le hablo del economista que durante la segunda ocasión que AMLO buscó la Presidencia fue nombrado como el secretario de Hacienda del gobierno legítimo. A AMLO, sin em-

bargo, no le gustaron algunas declaraciones hechas por Ramírez de la O cuando se le preguntó si el proyecto del tabasqueño en materia económica era libre mercado. Ramírez de la O dijo lo que los inversionistas querían escuchar pero no las audiencias de AMLO. Después, Di Costanzo entró en el relevo y los desacuerdos no se hicieron esperar porque al Presidente Electo no le gusta que lo contradigan. En fin.

Esquivel, un nuevo caso.

Así, a unas horas de que Andrés Manuel López Obrador tome posesión como Presidente constitucionalmente electo, su equipo hacendario comienza a enfrentar algunos problemas. La propuesta de Gerardo Esquivel para ocupar un lugar en la Junta de Gobierno del Banco de México no es una buena noticia luego de que se filtraron las diferencias en el diseño y preparación del Presupuesto de Egresos para el 2019. Esquivel, sin embargo, tendrá la oportunidad que escribir en el banco central una historia de independencia y transparencia tomando una sana distancia del grupo de economistas que acompañarán a López Obrador en esta Cuarta Transformación. Los desencuentros de Esquivel con el frente de confianza de Presidencia en materia económica lo colocan, por ahora, lejos de decisiones clave en materia presupuestaria. Mientras tanto, para la Junta de Gobierno del banco central será importante refrendar su autonomía frente a la Secretaría de Hacienda, sobre todo ahora con un personaje tan cercano a la Cuarta Transformación ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



BENEFICIO DE LA DUDA A AMLO POR IP DE EU, SALDO NEGATIVO EN MERCADOS DE INICIO Y POR RECOBRAR CONFIANZA

**ALBERTO
AGUILAR**

**Hoy candidaturas para CCE y al menos 3 postores; Rassini confirma recompra para dejar BMV y por el 95%; regresa NFL a México 10.8 mdd; AMLO el martes con CONAGO*

TODO ESTÁ LISTO para que mañana asuma **Andrés Manuel López Obrador** como nuevo presidente de México. La ceremonia de la entrega de banda, ya con los colores que regían antes de que fueran modificados por **Felipe Calderón**, está programada para las 11 de la mañana en el Palacio Legislativo. Luego vendrá el primer discurso a la nación del mandatario, ya que a las 5 de la tarde habrá otro desde el balcón de Palacio Nacional.

A diferencia de otros sexenios, como presidente electo, AMLO mantuvo una dinámica agenda y algunas decisiones como la cancelación del NAIM –que debe formalizarse aún– las consultas públicas y sus planes energéticos han tenido consecuencias para los mercados.

El dólar spot está en 20.30 pesos. Se ha revaluado en la semana por el efecto del debilitamiento del dólar. La BMV acumula una caída anual de casi 17% y el bono gubernamental a 10 años está en 9.21% cuando promedio en 2017 se ubicaba en 7.48%, dado que se elevó el riesgo país por la desconfianza. De momento esta situación ha paralizado muchas inversiones.

Sume al escenario la baja en la perspectiva país de neutral a negativa de la calificadora Fitch que dirige **Carlos Fiorillo** y de HR Rating a cargo de **Fernando Montes de Oca**. Igual se acotaron los pronósticos del crecimiento del PIB para 2019 a 1.7% en el mejor de los casos.

En consecuencia los inversionistas estarán muy atentos a los pronunciamientos que haga el nuevo presidente. Será nodal que el discurso se ajuste luego a los hechos. Hasta ahora esto no ha sucedido.

Larry Rubin, actual representante en México de la American Society hace ver que en EU las empresas aún le dan a AMLO el beneficio de la duda. Más allá de los recientes acontecimientos, dice, quieren conocer el plan que seguirá antes de decidir.

El también director de la firma de reclutamiento DHR y por años ligado a la AMCHAM que preside **Mónica Flores**, considera que un factor que ayudará será la rúbrica del T-MEC que hoy realizarán **Ildefonso Guajardo, Robert Lighthizer y Chrystia Freeland** con la presencia de los mandatarios de los tres países.

Rubin que es representante aquí del Partido Republicano y con quien la Casa Blanca se ha acercado para evaluarlo como posible embajador, estima que el nuevo acuerdo dará cobijo a futuras inversiones.

En su óptica el comercio bilateral con EU podría pasar de 620 mil MDD a un trillón de dólares por la solidificación regional, incluido el rubro de energía, ámbito en el que hay profundas dudas.

Claro, todo dependerá de las políticas que se implementen durante 2019. La mayor vocación social de AMLO debe ser compatible con políticas públicas que incentiven

la inversión privada. Sino hay un clima de confianza, más allá de la buena voluntad el ritmo económico se mantendrá retraído y difícilmente regresarán muchos capitales que ya salieron del país desde el periodo electoral, sangría que aún se mantiene, conforme a datos obtenidos en el rubro bancario.

Así que el fiel de la balanza está a la mano de AMLO. Por ahora su debut para los mercados viene con saldo negativo.

EN EFECTO HOY se cierra la fecha para registrar candidatos en el proceso de sucesión del CCE. Ya le adelantaba al respecto y lo que es un hecho es que al menos habrá 3 candidatos para suceder a **Juan Pablo Castañón**, en este caso **Carlos Salazar** que empuja FEMSA, **Manuel Herrera Vega** y **Bosco de la Vega** actual mandamás del CNA, y que trae buenas credenciales tras los logros agropecuarios para el T-MEC. El tema por demás nodal para la IP dados los tiempos.

POR CIERTO QUE a raíz de las condiciones del mercado, un grupo de accionistas mayoritario de Rassini tomó la decisión de deslistarse de la BMV que lleva **José-Oriol Bosch**. Y es que la emisora ha recibido un castigo injustificado. La oferta de recompra vía una entidad denominada GCI INV SPV ya se notificó a la bolsa hace casi un mes. Con un premio del 23% sobre el precio promedio de la acción en los últimos dos años, acaba de ser reconfirmada por la compañía que comanda **Eugenio Madero Pinson**. Se busca al menos el 95% de los títulos diluidos y se pagará ya sea en pesos o en dólares. Expertos anticipan que habrá una muy buena respuesta. La operación está a cargo de BBVA Bancomer de **Eduardo Osuna**.

LE PLATICO QUE el miércoles la NFL que comanda **Roger Goodell** ya regresó los 10.8 millones de dólares (mdd) que nuestro país había dado como anticipo para el partido entre "jefes" de Kansas City y "carneros" de Los Ángeles que se realizaría en la CDMX y al final se suspendió. Con ello el CPTM que lleva **Héctor Flores** ya sólo tendría que pagar 14.5 mdd en 2019 para traer otro partido de esa temporada. El reembolso incluyó incluso intereses. Lo curioso es que AMLO finalmente dio marcha atrás a cancelar este costoso convenio.

SE ACABA DE notificar que el próximo martes 4 de diciembre se realizará la próxima reunión

plenaria de la CONAGO que preside **Manuel Velasco**, gobernador de Chiapas. Lo interesante es que estará por ahí **Andrés Manuel López Obrador** ya como presidente de México en uno de sus primeros actos. Hay muchos temas a desahogar con los gobernadores. Por ejemplo hay dudas fiscales y no se diga en lo que hace a seguridad. También está lo relativo a la polémica propuesta de los "súperdelegados" en donde habrá reclamos, amén de iniciativas de Morena que no gustan a la IP en varias entidades.

**A DIFERENCIA
DE OTROS
SEXENIOS, COMO
PRESIDENTE
ELECTO, AMLO
MANTUVO UNA
DINÁMICA AGENDA**

**LARRY
RUBIN**



mauricio.flores@razon.com.mx

Lo dijo el entrante secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, esta semana en la conferencia que se realizó a fin de apaciguar el temor que en los mercados desató en buena medida la iniciativa “sin pies ni cabeza” del partido PT para expropiar las Afores: “ahorita la economía está bien, en términos financieros está muy bien”, dijo flanqueado del subsecretario de Ingresos, Arturo Herrera y el ahora candidato a subgobernador de Banco de México, Gerardo Esquivel.

La frase pasó desapercibida, en buena medida dado el sentido de la conferencia misma, la de refrenar la pérdida de confianza de los inversionistas de los mercados de deuda y capitales y que tuvo que ser remachada con un mensaje del próximo presidente, **Andrés Manuel López Obrador**, asegurado que no habrá expropiaciones, ni medidas autoritarias y que habrá buenos dividendos a quien mantengan su dinero en el país. Es decir, Urzua hizo a un lado la afirmación de que el nuevo gobierno recibe un país en quiebra como hace dos meses declaró el Presidente, aludiendo que era resultado de las política neoliberales “aplicadas en los últimos 30 años” y por las cuales habría que realizar una consulta para que la población decida si se procesan por esas políticas a los presidentes **Enrique Peña, Felipe Calderón y Vicente Fox**. El presidente rectificó pocos días después de la aseveración de la “bancarrotada” y precisó que había crisis económica. Pero esta semana Urzua dijo - y no fue suficientemente aquilatado- que “la deuda en realidad no es tan grande comparado con otros países” como EU o Japón y que “México es uno de los países emergentes importantes que no tienen problemas financieros en este momento”, comparación que gusta mucho hacer a los economistas de corte “neoliberal”. Por supuesto que los próximos mandos de la SHCP no están menospreciando los enormes problemas de desigualdad, informalidad y rezago que existe entre grupos sociales y regiones. Sólo le han quitado el dramatismo a posturas ideológicas.

Día Mundial de la ciberseguridad. Hoy es se celebra el día de la seguridad que debe establecerse en los sistemas electrónicos con que nos comunicamos y transaccionamos todos los días. Vaya, México ocupa el primer lugar de secuestro de información, siendo el más reciente caso el de una cadena de comercio departamental con nombre de un puerto inglés cuyo sistema de facturación fue “abordado” por *hackers* durante el pasado “Buen Fin” y liberada luego de pagar un par de millones de dólares a sus captores. Ojo.

Manzanillo, resaca. El agua está revuelta en Manzanillo, pues se sabe que existe una demanda en contra del titular del Órgano Interno de Control del puerto, **Román Rangel Pinedo**, por el presunto intento de “tumbar” un contrato de cesión de derechos para la instalación de una terminal, de la mano de Porter FG. El caso se turnará a **Irma Sandoval**, próxima titular de SFP.