



# DESBALANCE



**Andrés Manuel López Obrador**

## ¿Empresarios sin invitación?

Nos cuentan que hasta ahora, en la ceremonia de toma de posesión del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, se corre el riesgo de que haya un ausente: el sector empresarial. Al parecer, a los escritorios de los presidentes de las distintas cámaras, confederaciones y asociaciones no ha llegado (todavía) invitación alguna para presenciar la ceremonia el próximo 1 de diciembre. Un escenario en el que no asistan los representantes del empresariado pone en tela de juicio el que supuestamente ya estaba en marcha la operación cicatriz, luego de que durante la campaña elec-

toral se intercambiaron fuertes declaraciones entre la iniciativa privada y AMLO. Ante ese panorama, nos comentan, algunos líderes del sector privado están evaluando mejor viajar a Argentina, a la firma del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), en donde el presidente **Enrique Peña Nieto** se verá por última vez con **Donald Trump**.



**Carlos Urzúa**

## Urzúa y su as bajo la manga

A unos días de convertirse en secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), un as bajo la manga tenía **Carlos Urzúa**, cuando apareció en conferencia de prensa este lunes para calmar a los mercados. Ya enterado, pero todavía sin poder revelar la aprobación de la línea de crédito flexible del Fondo Monetario Internacional (FMI), tuvo la fuerza necesaria para hablar con toda confianza de los sólidos fundamentales de la economía, pese a las noticias “un poquito traumáticas”, como él mismo calificó la reacción de los mercados ante iniciativas “sin pies ni cabeza” que se dan a conocer en el Congreso de la Unión. Nos dicen que, a partir de ahora, los mercados y la comunidad inversionista deben leer entre líneas los mensajes de Urzúa, porque seguramente para obtener el visto bueno del organismo que encabeza **Christine Lagarde**, se tuvo que revelar el nombre de **Gerardo Esquivel** como sustituto del subgobernador del Banco de México, **Roberto del Cueto**.



**José Antonio Meade, José Antonio González Anaya y Ernesto Cordero durante el concierto de fin de año.**

#### **Hacienda: concierto entre cuates**

Nos reportan que el tradicional concierto de fin de año que organiza la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para todos sus empleados en Palacio Nacional contó en esta ocasión con dos invitados especiales. Nos dicen que el actual responsable de las finanzas públicas, **José Antonio González Anaya**, y sus amigos que también fueron titulares de la SHCP, **José Antonio Meade** y **Ernesto Cordero**, asistieron al último concierto del sexenio, y a unos días de que termine la presente administración. Nos cuentan que fue el mismo Cordero quien difundió en redes sociales una foto en la que aparecen los tres amigos rodeados de nochebuenas a punto de disfrutar el concierto navideño a cargo de la Orquesta Sinfónica. Para llevar a cabo el evento, nos dicen que Palacio Nacional estuvo cerrado al público en general.



**Bernardo González**

#### **Pese a todo, avanza blockchain**

Nos cuentan que hoy se dan a conocer los detalles de la Asociación Mexicana de *Blockchain*, en medio de los avances que hay en el país para regular a las empresas *fintech* por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de **Bernardo González**, pero también ante el mal año que han tenido las criptomonedas, particularmente el bitcoin. Nos platican que firmas como Bitso, GBM, Volabit y Biva darán el banderazo de salida a esta asociación, que busca aprovechar una de las tecnologías más usadas en el mundo para transferencias y disminución de costos y tiempos en operaciones, considerada por muchos como el medio por donde se usará y enviará dinero tanto por instituciones financieras, como por parte de cualquier persona. Nos dicen que las empresas tecnológicas mexicanas apuestan fuerte al uso del *blockchain*; sin embargo, se enfrentan al reto de explicar sus beneficios a la población, en un país que se resiste a dejar de utilizar el efectivo como el principal medio de pago y que aún desconfía de las operaciones electrónicas.



**E**ntre los puntos exigidos está la revisión, de cara a los trabajadores sindicalizados en un lapso de cuatro años, de los contratos colectivos en vigor.

El escenario, además, implica ajustar el marco de la Ley Federal del Trabajo en congruencia con la aprobación por parte del Senado de la adhesión de México al Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo en materia de libertad sindical.

Aunque el documento final del llamado por sus siglas T-MEC que se firmará el viernes por los secretarios de Comercio o Economía de las naciones en concierto en Buenos Aires, Argentina, en el marco de la reunión del Grupo de los 20, no reclama la armonización previa de los acuerdos, es evidente que el mejor escenario sería darle velocidad al nuevo marco laboral.

La exigencia de Estados Unidos y Canadá es que la reforma rija el primer día del próximo año.

El panorama ha provocado un posicionamiento de la Coparmex, cuya beligerancia contra el gobierno al relevo ha desplazado como vocero al Consejo Coordinador Empresarial, en cuyo marco plantea cinco puntos a título de "línea".

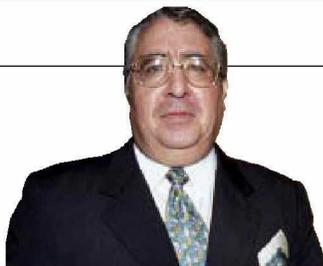
De entrada, solicita que el órgano de gobierno al ensamblaje del nuevo esquema tenga una representación tripartita, es decir que los patrones sean parte de la tramoya.

El subrayado mayor, sin embargo, apunta a la posibilidad de que se duplique o triplique la representación de los trabajadores en las empresas

La ruta plantea, desde el ángulo del convenio con la OIT, que los trabajadores que reúnan determinados porcentajes podrían optar por crear un nuevo sindicato o exigir un recuento sobre la aceptación del actual, escenario que agrava la desaparición de la cláusula de exclusión que se emplea para castigar disidentes y el escalafón ciego que permite ascensos sin mérito para incondicionales.

El órgano de registro sindical operará con criterios técnicos, no políticos, la llamada "toma de nota".

Desde la óptica de los negociadores del T-MEC, la revisión de los contratos colectivos, que la Coparmex solicita sea de la manera más ágil, en un lapso de cuatro años, apunta no sólo a la reivindicación salarial si-



## EMPRESA

### Alberto Barranco

## Otro round Congreso-patrones

**Estancada por falta de leyes secundarias en el Senado, la Ley de Justicia Laboral, cuyo punto toral es la sustitución de la Secretaría del Trabajo y las Juntas de Conciliación y Arbitraje por un Centro de Conciliación y Registro Laboral, la tarea por delante es adecuar el esquema las pautas aceptadas en la negociación del acuerdo mercantil en Estados Unidos y Canadá**

no a desterrar simulaciones bajo el aval de sindicatos blancos a los que los trabajadores fueron afiliados de leva con la novedad de que ni siquiera conocen a sus dirigentes.

Lo cierto es que la adhesión de México al Convenio 98 de la OIT se había planteado como condición para el fallido Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica, sólo que la bala apuntaba también a Vietnam, país en el que prácticamente no existen sindicatos, lo que permite el pago de salarios simbólicos y jornadas extenuantes.

De acuerdo con la política esbozada por el nuevo gobierno se mantendrá una sana distancia en la vida interna de los sindicatos, pero se garantizará la elección democrática de dirigentes vía votaciones secretas y directas.

La posibilidad de hacerlo vía delegados a mano alzada ha permitido la eternización de dirigentes que no necesariamente cuentan con el apoyo de la base sindical, así el de los petroleros, Carlos Romero Deschamps; el de los ferrocarrileros, Víctor Flores; el de los telefonistas, Francisco Hernández Juárez...

El jaloneo será espectacular dada la resistencia patronal a abrir la ventana hacia el aire fresco.

**Balance general.** Lo único evidente en el marco del "lunes negro" en la Bolsa Mexi-

cana de Valores es que la espectacular caída en el Índice de Precios y Cotizaciones de 4.2% no fue derivada de vaivenes externos.

La gran incógnita es el epicentro. Mientras algunos analistas lo ubican en las amenazas del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, de cerrar la frontera ante la "amenaza" de los migrantes centroamericanos, como lo hizo por algunas horas la semana pasada, cancelando el tráfico de mercancías, otros hablan del resultado de la consulta ciudadana, y los más de la iniciativa del Partido del Trabajo para que la masa de recursos acumulada en el Sistema de Ahorro para el Retiro sea administrada por el gobierno.

De ser éste el caso, estaríamos hablando de un desborde inaudito de la sensibilidad de los inversionistas, dado que la iniciativa ni siquiera se había presentado, y de ser así tampoco estaba garantizado el paso dado lo absurdo de sus propuestas.

**Sí dolió.** Contra la exigencia de los productores de acero en el país de aplicar una acción "espejo" frente a la imposición de un arancel de 25% al ingreso del producto a Estados Unidos, es decir castigar a su vez las exportaciones del mismo provenientes del país del norte, lo cierto es que las represalias aplicadas por México si han dolido.

Como usted sabe, en el ojo por ojo permitido por la Organización Mundial de Comercio el país impuso aranceles a productos de Estados Unidos que en conjunto representarían un valor similar a lo que pagarían los envíos mexicanos de acero. En la canasta estaban quesos y tocino, en cuyo marco los productores acaban de enviar una carta a la Casa Blanca solicitando, justo, que se excluya a México del gravamen de la discordia ante las consecuencias que les han provocado.

**Banco de gobierno.** Baja la conducción del ex senador por Chiapas, Luis Armando Melgar, el Banco Azteca entrará en enero próximo al segmento de banca de gobierno.

La intención es ofertar tres vertientes. La primera serían los pagos por concepto de impuestos y derechos, en un escenario en que las sucursales trabajan 12 horas diarias, de 9 a 21 horas los siete días de la semana.

Más aún, lastiendas Elektra, donde se ubica buena parte de las ventanillas, se asientan en lugares donde no llega la banca tradicional.

El segundo segmento será la captación de fideicomisos, en un escenario en que tradicionalmente el gobierno ha optado para los bancos de desarrollo, con énfasis en Banobras y Nacional Financiera.

El tercero sería la derrama de cara a los programas sociales, vía la expedición de tarjetas de débito para los millones de mexicanos inscritos. Hasta hoy el único banco designado para la tarea es Banorte, descartado el Bansefi, pese al cambio de nombre por Banco del Bienestar del Pueblo, a quien se someterá a cirugía mayor dada la mala gestión de su actual director general, Virgilio Andrade.

**Banca responsable.** El primer banco mexicano que se suma al escenario de responsabilidad que plantea la ONU bajo el esquema de la Iniciativa Financiera del Programa Global para el Medio Ambiente es Banorte, encabezado por Carlos Hank González.

El escenario congrega a los 27 bancos más importantes del mundo hacia el desarrollo sostenible. Las vertientes abarcan 17 metas que apuntan a educación de calidad, trabajo decente y crecimiento económico, reducción de las desigualdades y paz, justicia e instituciones sólidas. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*



# CAPITANES

## Fondo Político

Como que el Fondo Monetario Internacional (FMI), que dirige **Christine Lagarde**, le está midiendo la presión al inminente nuevo Gobierno de México.

El aviso de que el FMI ratificó su opinión favorable para que México mantenga viva la línea de crédito flexible por 74 mil millones de dólares por 12 meses más, llegó envuelto con flores.

Según lo dicho por el Banco de México, donde gobierna **Alejandro Díaz de León**, y la SHCP, donde ya casi se despide **José Antonio González Anaya**, México es de los países emergentes que llevan una estrellita en la frente por sus calificaciones crediticias.

Más aún, el historial del equipo financiero que va de salida fue reconocido por el Fondo, su disciplina, así como la política fiscal y monetaria.

Pero ojo. Este refrendo llegó con el aval del equipo que lidera **Carlos Urzúa**, y el organismo dejó por escrito el aviso de que esas políticas tienen ya el compromiso de la Administración entrante para que sean continuadas.

Y como para que se escuche hasta San Lázaro, asentó que será muy importante apegarse estrictamente a estos compromisos, preservar los logros arduamente obtenidos e infundirle predictibilidad a las políticas públicas.

Digamos que no olvidó su gris perspectiva sobre México difundida hace dos semanas, donde destacó la incertidumbre sobre el futuro de la reforma energética, del rumbo de Pemex y los efectos de la cancelación de la construcción del Nuevo Aeropuerto.

## Regulador a Prueba

En las últimas semanas, la autonomía de los órganos reguladores de energía se ha puesto en entredicho.

Primero, fue la iniciativa de la Ley Orgánica de la Administración Pública la que vulneraba la autonomía técnica de la CRE y la CNH.

Las reacciones no se hicieron esperar y fueron eliminados esos párrafos en los que la Sener, que estará a cargo de **Rocío Nahle**, llevaría la voz cantante.

Ahora el tema está en el cambio que esa misma ley dispuso para la fijación de las tarifas eléctricas, donde la Sener podrá meter mano y esa es otra batalla que prepara **Guillermo García Alcocer**, presidente de la Comisión Reguladora de Energía.

Tal es la presión que el jueves de la semana pasada, justo en el 25 aniversario de la CRE, se apersonaron “representantes de usuarios eléctricos” inconformes por las altas tarifas que ahí se determinan.

Curioso el momento que eligieron, pero es cierto que en la CRE andan más ocupados en defender la portería —lógico— que en cumplir al 100 por ciento con su papel regulador.

Como ejemplo, la titular de la Unidad de Petrolíferos, **Ana Sol Muñoz**, declaró que no sabe si las estaciones de servicio que venden etanol en el Valle de México tienen permiso de la CRE. Lo que no sabe la funcionaria es que esto no es posible, pues la NOM en la materia prohíbe la venta de ese oxigenante en las zonas metro-

politanas de México, Monterrey y Guadalajara.

## Al Rescate

Ante la inminente desaparición del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que lleva **Héctor Flores**, los empresarios del sector turístico advierten un freno a la inversión y el declive para esta rama de la economía.

En el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que lleva **Pablo Azcárraga**, aseguran que el CPTM ha sido la columna vertebral de la promoción turística de México y sus destinos.

Es el CPTM, afirman, el que ha estimulado al sector privado para aumentar inversiones de una manera significativa en los últimos siete años.

Por otro lado, las entidades que cuentan con recursos limitados de promoción serán impactadas negativamente, ya que dependen en buena medida de la inversión en promoción del CPTM.

A los empresarios no les queda claro si el organismo seguirá operando, será reducido o eliminado, pero la próxima Administración ha informado que la promoción internacional estará a cargo de embajadas y consulados.

Habrà que estar atentos

al perfil del personal de dichas representaciones, pero para los empresarios mantener la presencia de oficinas del CPTM es indispensable en mercados como Nueva York, Londres, Toronto, Madrid, Tokio y Beijing.

### Dificultades para Afores

Vaya responsabilidad para Abraham Everardo Vela Dib, quien a partir del 1 de diciembre presidirá la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar).

La Administración sa-

liente no alcanzó a discutir el nivel de comisiones de 2019 como se acostumbra en estas fechas.

Las Afores presentan su propuesta y la Junta de Gobierno de Consar las aprueba o rechaza antes del 15 de diciembre.

Probablemente veremos raspones en la discusión porque ya existe resistencia a reducir el cobro. Además, luego de la iniciativa que hizo el Partido del Trabajo donde propuso la eliminación de las Afores, el tema está muy sensible y sigue en la opinión pública.

capitanes@reforma.com





## Marco macro de AMLO; GM en Coahuila; Esquivel y Heath

**N**o cabe duda, la próxima Secretaría de Hacienda será el pararrayos de las locuras legislativas. Hacienda está intentando que el Congreso actúe de manera distinta, ya reunió al Senado con la ABM, es decir, a **Ricardo Monreal** con **Marcos Martínez**, quienes en otras circunstancias ni se habrían saludado.

Pero Hacienda, es decir, **Carlos Urzúa**, **Arturo Herrera** y ahora... saben que deben ser el bastión de certeza para las inversiones. Y como botón de muestra viene la gran prueba, el Presupuesto 2019, en el que, de antemano, les podemos adelantar: el marco macroeconómico buscará mandar señales de estabilidad.

### CRECIMIENTO POR ARRIBA DE 2%; PETRÓLEO, ENTRE 55 Y 58 DLS EL BARRIL

**Urzúa**, **Herrera** y todavía **Gerardo Esquivel** (quien trabajó en el diseño presupuestal) traen un marco macroeconómico prudente para 2019. En crecimiento económico estarán un poco por arriba de 2%, que para ser el primer año, cuando hay curva de aprendizaje, nunca se logra crecer mucho. De hecho, se basarán en lo que dicen las corredurías. El equipo hacendario no dejará de ver al mercado, estará en línea con los pronósticos privados. Para el precio del petróleo se planea una referencia prudente, entre 55 y 58 dólares el barril, máxime ahora que la cotización del crudo está bajando. Y si bien ya no dependemos tanto del petróleo, sí es una fuente importante de ingresos. Buscarán un superávit primario de 1% del PIB para 2019, lo que significa un esfuerzo interesante en la reducción del gasto y en enviar una señal de confianza en finanzas sanas. Recordemos que el superávit primario es el obtenido exceptuando el pago de intereses de la deuda pública, y por lo tanto, retrata bien el esfuerzo fiscal. Hacienda planea salir con un presupuesto austero, con superávit primario, y sí: quiere ser una dependencia

en la que los mercados puedan confiar en cuanto al manejo de finanzas sanas. Su primer examen para los mercados será el marco macro para 2019 en el Presupuesto, que deberá presentar a la Cámara baja antes del 15 de diciembre. Las señales que están enviando son de prudencia, lo cual quiere decir que el primer examen con los mercados lo quieren aprobar sin problemas, máxime después de la cancelación del aeropuerto en Texcoco y las sorpresivas iniciativas legislativas.

### LA NUEVA SUBSE DE HACIENDA

**Urzúa** dijo a Reuters que la próxima subsecretaria de Egresos será **Victoria Rodríguez Ceja**, quien ya trabaja en la próxima subsecretaría bajo el paraguas de **Gerardo Esquivel**, y quien, además, fue subsecretaria de Egresos de la Ciudad de México, por lo que es vieja conocida de **Urzúa** y **Herrera**. Además, como próxima jefa de la Unidad de Política y Control de Presupuesto, conoce como viene el Presupuesto, con recortes de programas y compras gubernamentales, que será el gran reto.

### GENERAL MOTORS EN MÉXICO INTACTO; PRODUCIRÁ SUV BLAZER

Mientras **Donald Trump** trina en contra de General Motors Company en Twitter y reclama el cierre de plantas en su país, México cumple con hacer competitiva a la región norteamericana. Podemos confirmarles que en Coahuila se dejará de producir el Chevrolet Cruze (también en EU) y en la planta de Ramos Arizpe se producirá la SUV versión Blazer. GM busca una reestructuración para mejorar la movilidad personal y reducir costos. **Mary Barra**, su CEO global, comenta que están reorganizando sus productos, buscan un aumento de flujo de efectivo de seis mil millones de dólares para 2020. Y GM México, a cargo de **Ernesto Hernández**, es parte de la solución. Permanecerán las plantas en Toluca, Silao, Ramos Arizpe y SLP. Y en enero se producirá el Chevrolet Blazer.

### **ESQUIVEL RESPONDE, AHÍ ESTÁ EL PRESUPUESTO AUSTERO**

Se le critica a **Gerardo Esquivel** que sea cercano a **López Obrador**, y que siendo subgobernador del Banco de México podría ser proclive a políticas fiscales expansionistas. **Esquivel**, desde Twitter, ya respondió con una prueba: diseñó el Presupuesto austero que se presentará en 2019, que trae superávit primario. Así que expansionista, en el sentido peyorativo, no es. Es un economista sólido, que sí ha planteado que el Banco de México pueda tener un objetivo dual (como la Fed de EU), de estabilidad y crecimiento, que se ha dicho de izquierda, pero que conoce la importancia de las finanzas sanas. Y al igual que **Jonathan Heath**, han sido proclives a elevar el salario mínimo,

pero hacerlo con cuidado, sin generar presiones inflacionarias. **Esquivel** y **Heath** son economistas con visiones externas a las del Banco de México, pero saben la importancia de mantener la política monetaria autónoma y lo harán en caso de darse una expansión fiscal (por lo visto, en la Hacienda de **Urzúa** no vendrá tal expansionismo). Y si **Esquivel** en tres años es la propuesta de **Obrador** para ser gobernador del instituto central, no sería la primera vez que un presidente ponga a alguien cercano.



## López Obrador promete que no habrá expropiaciones

**E**l presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, buscó ayer generar confianza entre los inversionistas en un video subido a redes sociales, en el que afirmó que en su gobierno no habrá expropiaciones ni actos arbitrarios, se garantizarán las inversiones de quienes apuesten sus recursos en México, se gastará menos de lo que ingrese a la hacienda pública y se respetará la autonomía del Banco de México.

Son, desde luego mensajes positivos que ayudaron a compensar parcialmente las pérdidas en los mercados cambiarios y accionarios registradas en el lunes negro.

Sin embargo, es difícil recuperar la confianza que sí había generado **López Obrador** tras su triunfo el 1 de julio, porque promete que no habrá expropiaciones ni actos arbitrarios, pero canceló el NAIM en Texcoco que es totalmente arbitrario.

**López Obrador** demostró su desconocimiento sobre cómo operan los mercados porque una cosa es generar confianza y otra garantizar inversiones "en empresas, en acciones, en mercados financieros" como dijo ayer.

### MÉXICO NO SERÁ AFECTADO POR CIERRE DE PLANTAS DE GM

El presidente **Donald Trump** sigue muy enojado por el anuncio que hizo el lunes **Mary Barra**, presidenta y CEO de General Motors, para acelerar su proceso de transformación, cambiar su línea de producción hacia vehículos más eficientes y adaptarse más rápidamente a las nuevas tendencias de consumo hacia automóviles eléctricos, crossovers, SUV's y camionetas.

En total GM cerrará 4 plantas en Estados Unidos: Detroit, Ohio, Maryland y Michigan, y una en Ontario, Canadá, lo que implicará la pérdida de 14,700 empleos, una reducción del 15% del personal y ahorros de seis millones de dólares.

En el caso de México no habrá ninguna afectación en materia de empleo. El único cambio es que en la planta de Ramos Arizpe, Coahuila, se dejará de producir el Chevrolet

Cruze para Estados Unidos y México, en marzo de 2019, así como el Chevrolet Equinox y comenzará en diciembre próximo la producción de la camioneta Chevrolet Blazer, que es nueva para el mercado mexicano.

Desde el lunes **Trump** manifestó a través de su cuenta de Twitter su molestia contra GM y contra **Barra**, pero ayer, dijo que estaba muy desilusionado con GM porque el cierre de plantas no afecta ni a México ni a China y amenazó a la empresa con eliminar los subsidios a los carros eléctricos por el anuncio del cierre de plantas y el despido de trabajadores, lo que propició una baja en la cotización de las acciones.

### PEMEX, AUMENTA EXPECTATIVA DE IXACHI

El aún director general de Pemex, **Carlos Treviño**, festejó con bombo y platillo, que el descubrimiento del campo Ixachi en Tierra Blanca, Veracruz, que ya había sido anunciado en noviembre de 2017, y es muy superior a las expectativas originales porque sus reservas 3P superan los mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente.

Se espera que la etapa plena de producción se alcanzará en 2022 y quizá lo más relevante es que aportará 80 mil barriles diarios de gas.

Uno de los grandes retos para **Rocío Nahle**, la futura secretaria de Energía, y de **Octavio Romero**, el nuevo director de Pemex, será enfrentar la gran dependencia que tenemos en gas natural ya que importamos más del 90% del consumo nacional y, en su mayor parte, más del 85% lo importamos de Estados Unidos. El problema para aumentar la producción de gas es que se suspenderán en forma indefinida las licitaciones que incluían yacimientos asociados de gas natural y además se cancelarán las de campos no convencionales.

**Trump se molestó con GM porque el cierre de plantas no afecta a México ni a China.**

#### **SEADE, NUEVO SUBSECRETARIO PARA AMÉRICA DEL NORTE**

El nuevo secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, designó a **Jesús Seade**, negociador del T-MEC en el equipo de transición, como nuevo subsecretario para América del Norte. Un acierto sin duda porque **Seade**, quien no conocía a **López Obrador** antes de integrarse al equipo de transición, pretendía regresar a **Hong Kong** donde vive su familia.

**Seade** tuvo en la negociación del T-MEC una activa participación y una muy buena relación no sólo con el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, sino también con **Robert Lighthizer**, representante comercial de Estados Unidos, y con la canciller canadiense, **Chrystia Freeland**.

Entre sus logros destaca la modificación del capítulo energético y al parecer también propuso el nombre del Tratado Comercial México, Estados Unidos, Canadá, que sometió **López Obrador** a una consulta en Twitter.



## Requiere nuevos atractivos la Ciudad de México

*El sector privado quiere participar más en la promoción turística.*

**C**arlos Mackinlay, quien ocupará el próximo 5 de diciembre la Secretaría de Turismo de la Ciudad de México, ha enfocado las últimas semanas para preparar su plan de trabajo y reunirse con los empresarios y actores económicos del sector en la capital.

Una de las peticiones que ha recibido constantemente es que haya mayor participación del sector privado en la conducción del Fondo Mixto de Promoción Turística.

De hecho, se está preparando una reestructura tanto en esa institución como en la propia Secretaría de Turismo para lograr un trabajo más coordinado entre las dos instituciones.

El próximo funcionario, quien lleva muchos años dedicado al turismo, tiene claro que no sólo por un enfoque económico y social, sino también debido a la dinámica de los propios destinos, es necesario renovar la oferta de la Ciudad de México.

Hoy las visitas se concentran en zonas como el Centro Histórico y las colonias Roma, Condesa, Del Valle, San Ángel y también en Santa Fe.

Hay quienes piensan que llevar visitantes al Oriente de la capital es una apuesta sin fu-

turo, pero, desde su perspectiva, es allí donde se pueden ampliar la oferta de hospedaje y los atractivos turísticos de la ciudad.

Así es que considera que los proyectos privados llegarán después a esa zona, en la medida en que las autoridades hagan un trabajo eficiente en temas como la seguridad, la creación de infraestructura y el impulso a una mejor convivencia social.

Por cierto, y como sucedía antes, Mackinlay piensa revisar periódicamente con los interesados los asuntos del Fondo Mixto, antes de que ocurran las sesiones, y además se tomarán en cuenta las opiniones de hoteleros, restauranteros, guías, concierges y de todas las agrupaciones de agentes de viajes y no sólo de la AMAV de la Ciudad de México, que preside Fidel Obando, como sucede en la actualidad.

### **DIVISADERO**

Nombramiento. Graciela Báez fue designada ayer secretaria General de la Cámara de Diputados, una posición de gran relevancia, pues de ella dependerá la administración de los recursos materiales y la ejecución de ciertos acuerdos políticos para que los legisladores cumplan con sus tareas.

Báez fue titular del Fondo Mixto de Promoción Turística de la Ciudad de México y además fue secretaria de Turismo

de Guerrero.

A ella le corresponderá ejecutar el compromiso de Morena, de reducir de forma importante los gastos de la Cámara de Diputados.

Descanse en paz. La gran chef mexicana Patricia Quintana, falleció ayer después de una larga enfermedad.

Desde niña se sintió fascinada tanto por la biodiversidad del campo como por las técnicas gastronómicas desarrolladas por los mexicanos.

Izote, su restaurante durante mucho tiempo, se convirtió en un centro gastronómico obligado para quienes deseaban conocer y probar los platos más auténticos y sofisticados de la cocina de este país.

Además, dedicó gran parte de su tiempo a escribir más de 20 libros, sobre el acervo gastronómico de México.

En su faceta de empresaria, creó una línea de salsas y condimentos; su deceso es una pérdida importante para la gastronomía nacional.



## FMI le apuesta a estabilidad macro con López Obrador

Aunque **Carlos Urzúa**, próximo secretario de Hacienda, no es un “FMI Fellow”, la convicción de que hará lo necesario para preservar la estabilidad económica y fiscal del país permitió que, antes de que le ceda la estafeta **José Antonio González Anaya**, se haya suscrito la renovación de la Línea de Crédito Flexible por 74 mil millones de dólares por otro año más.

Para suscribir la renovación, debió estar de acuerdo la nueva administración en los principios básicos que dieron lugar a la LCF desde 2009, y subrayar el compromiso de mantener la independencia del Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, tanto como con los objetivos acordados con el control de deuda y la estabilidad fiscal, pues de lo contrario, no tendría acceso al seguro contra riesgos por elevada volatilidad financiera global. Y si lo vemos en directo, es un voto del directorio, que encabeza **Christine Lagarde**, justo antes de la reunión del G-20 y del relevo presidencial más heterodoxo en México, para apuntalar la confianza en la transición fiscal y financiera del país.

Se comenta en el medio financiero, tras lo vivido en las últimas dos semanas y media, que los mercados financieros no le han otorgado el beneficio de la duda a los Pejenomics y **AMLOfinancieros**, sino que han comenzado a poner en duda el beneficio ante la falta de precisión en la forma en que financiarán la ambiciosa agenda social y productiva que se han trazado.

Ayer, uno de los que dio claridad fue **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, que concentrará también Ingresos, pues, en relación con la forma en que se fondeará a la Refinería de Dos Bocas, estos tendrán que provenir de los ingresos de Pemex, que deberá optar por los proyectos que le den mayor rentabilidad sin aumentar la deuda que tiene. O sea, no se piensa desde Hacienda fondear el mandato extendido que **Rocío Nahle** ha insistido en promover, lo que también abre la posibilidad de que si el proyecto es rentable, lo desarrollen con recursos privados.

Alguien menciona ya el recurrir a la Fibra E, como en el Tren Maya, pero el instrumento no estará disponible para la Cuarta Transformación si no se tiene un buen acuerdo en el

que no haya pérdidas para los tenedores de la Fibra E del aeropuerto, porque los inversionistas en México son los mismos.

### DE FONDOS A FONDO

#CCE... Esta semana, **Juan Pablo Castañón** abrió el registro de aspirantes a sucederle en la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, y sin lugar a dudas, **Carlos Salazar**, exCEO de FEMSA, tiene mayoría. Nos comentan que ya tiene seis de los siete votos necesarios para ser el próximo presidente, pues, además de **Manuel Herrera**, expresidente de Concamin, se registró **Bosco de la Vega**, del CNA, y éste no tuvo ningún voto. Creo que es cosa de días para que se formalice el triunfo de **Salazar**, quien representa un liderazgo diferente. Los empresarios tienen necesidad de que sea crítico y negociador.

Quiere que le diga con quiénes cuenta **Salazar**: ABM, AMIS, CMN, Concanaco y Concamin. Yo creo que Coparmex no tarda en dar su brazo a torcer y lo mismo hará el CNA, considerando que siempre ha sido electo un candidato de unidad.

**Carlos Salazar** tiene una ventaja conocida: su capacidad de negociación probada en condiciones de mucha tensión, pues no ha dejado de ser una voz crítica cuando se requiere, pero sin estridencias cuando se negocia por cuenta de industrias y sectores completos.

#Desde el 22 de noviembre y hasta el 7 de diciembre, en diez terminales de distribución de Pemex TRI, de **Carlos Murrieta**, comenzó la entrega de los primeros cargamentos del nuevo combustible de avión a los principales aeropuertos del país.

Se trata de la sustitución de un derivado conocido como Jet A-1, por otro denominado Jet A, cuyo precio es entre dos y cuatro centavos de dólar por barril más barato que el anterior.

La producción de este derivado en las refinerías de México, Salamanca, Salina Cruz y Tula, tarda en promedio tres semanas, y lo relevante es que la Canaero, de **Sergio Allard**, está convencida de que gracias a este cambio se podrá disminuir paulatinamente la dependencia de combustible importado —que alcanza el 60% del suministro de turbosina y gas avión en los aeropuertos del país— y se beneficiará más a aerolíneas nacionales que a extranjeras. Los contratos de importación de la Turbosina de Pemex, que dirigirá **Octavio Romero**, con varias re-

finerías en Estados Unidos, concluyen a mediados de 2019. **#Mujeres...** La consultora IDC, que dirige **Édgar Fierro**, señala que para 2020, el desempeño de todas las compañías se medirá por un exigente conjunto de criterios basados en la DX (transformación digital), que requiere una mejora de rendimiento del negocio de 20 a 100%. Además, destaca que para seis de cada 10 CEO de las principales dos mil empresas globales, la transformación digital es el centro de su estrategia corporativa y la nube será la opción preferida para las aplicaciones de negocio.

En este contexto, le platico que hoy se llevará a cabo en CDMX el evento denominado Liderazgo en la era de la transformación digital, convocado y organizado por WICT (Wo-

men in Cable Telecommunications) o Mujeres en Medios, como se le conoce en nuestro país, presidido por **Fernanda Merodio**, en el que se revisará cómo la industria en México ya demanda una cultura digital y se darán recomendaciones para el desarrollo de habilidades y cualidades para trabajar en equipo dentro de las organizaciones de la mano de las nuevas tecnologías.

Al evento se darán cita varias de las más importantes empresarias de tecnología, como **Gabriela Loyola**, directora Comercial de la Industria de Bienes y Consumo de Facebook para México; **Diana Ramírez**, Country Business Head de Twitter México, y **Anasofía Sánchez**, Country Manager de Waze México, entre otras.



## La hora de Arely

**S**i una palabra define a **Arely Gómez González**, es integridad. Lo demostró como senadora del PRI, como titular de la PGR y ahora como secretaria de la Función Pública (SFP).

En el penúltimo día del gobierno de **Enrique Peña Nieto** la titular de la SFP deberá demostrar esta calidad, aplicar la ley y, de paso, desactivar un escándalo político que estalle en la nueva administración de **Andrés Manuel López Obrador**.

Y es que mañana se realizará el último Consejo de Administración de la Administración Portuaria Integral de Manzanillo, (APIMAN), y todo apunta a que el titular del Órgano Interno de Control (OIC) de la SCT, **Enrique Parra Correa**, junto con el representante legal del gobierno de Manzanillo, pedirán cancelar el permiso otorgado a la empresa Logística de Fluidos y Graneles.

Esto, por la cesión parcial de derechos y obligaciones para la instalación, construcción y operación de una Terminal Portuaria Especializada en el Manejo de Fluidos, en el Vaso II Laguna de Cuyutlán. Por este caso llegó a la oficina de la titular de la SFP, así como a la del encargado del despacho de la PGR, **Alberto Elías Beltrán**, y al titular del OIC, una denuncia en la que se pide investigar la posible participación de funcionarios públicos.

La denuncia contiene, entre otros documentos, un expediente con Escritura número 113, Notaría Pública número 71 de Torreón, Coahuila, que indica que la empresa Logística de Fluidos y Graneles pagó más de tres millones de dólares por transferir a terceros (**Jesús Ramón Álamo Navarro** y **José Joaquín Álamo Navarro**) un permiso que todavía no está autorizado por el consejo de la APIMAN.

Así, el consejo que encabezan **Guillermo Ruiz de Teresa**, coordinador general de Puertos y Marina Mercante, y **José Ignacio Peralta**, gobernador de Colima, tendrá la última palabra sobre la concesión que obtuvieron las familias **Álamo** y **Sánchez** y que luego de venderla hicieron un negocio que podría involucrar a funcionarios federales.

En el acta de consejo de Logística de Fluidos y Graneles, y de la Promotora de Ductos Nacionales, se señala que el pago de la opera-

ción sería a la firma del acuerdo, una vez aprobado en el consejo de la API Manzanillo y registrado en la dirección General de Puertos.

Se espera que en el consejo de mañana, y al que asisten **Alejandro Silva Ríos**, director general de Programación y Presupuesto "B" de la Secretaría de Hacienda, así como **Agustín Luis**

**Trejo Ramos**, delegado federal de la Secretaría de Economía, amén de otra decena de funcionarios federales, se inclinen por el respeto a la legalidad. El proceso judicial corre en otra pista en la PGR.

### LANZAN ARISE MX

Como parte de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y con la colaboración de 150 empresas se creó el capítulo mexicano de la Alianza del Sector Privado para Sociedades Resilientes ante Desastres (ARISE), de la mano de la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNISDR).

Será **Martha Herrera**, directora corporativa de Responsabilidad Social de Cemex, quien presidirá el Consejo de ARISE MX con la participación de empresas como AXA México, que dirige **Daniel Bandle**; la desarrolladora inmobiliaria Marhnos, que preside **Nicolás Mariscal Toroella**; Cinemex, que dirige **Ricardo Arce**; Grupo Salinas, que preside **Ricardo Salinas**; así como organizaciones sociales y gubernamentales, como Fuerza México, el Consejo de la Comunicación, el Cenapred y Cemefi, entre otros.

Para AXA México este paso es la consolidación de uno de sus ejes de responsabilidad corporativa en pro de la resiliencia, una base con la cual, a través de la Fundación AXA, los afectados por los sismos del año pasado en Unión Hidalgo, Oaxaca, han recibido apoyo para la reconstrucción de 550 casas, un mercado y 21 escuelas.

**CIMAD ABRE CAMINO**

México sigue en la carrera de integrar a las mujeres al sector empresarial. Actualmente ocupan 24% de los puestos directivos en las compañías en nuestro país, mientras que en los consejos de administración ocupan un 6% de los asientos disponibles y tan sólo 2.2% de las presidencias de consejo, de acuerdo con Deloitte.

No obstante, el Banco Mundial estima que los países que apuesten realmente por eliminar las barreras de género obtendrían ganancias de productividad de entre tres y 20%. En este contexto, IPADE Business School, que dirige **Rafael Gómez Nava**, está festejando 10 años de la fundación de su Centro de Investigación de la Mujer en la Alta Dirección (CIMAD), que surgió con el objetivo de incluirlas en el ámbito corporativo desde una perspectiva de negocio, talento y responsabilidad social.

**LA ASF OCULTA**

Donde las cosas no se ven nada bien es al interior de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), de **David Colmenares**, pues han pasado ya dos meses de una solicitud de información vía el INAI con folio 0110000078418 para conocer detalles de contratos en cuanto a servicios médicos del organismo se refiere.

La respuesta de la dirección general de Recursos Humanos, a cargo de **Sergio Iván Reyna de la Madrid**, ha sido responder la mayor parte como información reservada, y lo poco que brindan son links vacíos y datos incompletos. Ante esto, en el sector aseguran que se está protegiendo a "proveedores favoritos".

**Todo apunta a que el titular del Órgano Interno de Control de SCT, junto con el representante legal de Manzanillo, pedirán cancelar el permiso otorgado a Logística de Fluidos y Graneles.**



# *La tarea de inyectar confianza*

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

✉ Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

🌐 @E\_Q\_



“**S**i el Paquete Económico para 2019 incluye la previsión de un crecimiento económico de 4 por ciento o alguna cifra fuera de lugar, entonces sí se van a prender las alarmas”, me dijo un influyente analista financiero hace unos días.

Pues ese riesgo parece haberse diluido tras los comentarios que ayer hizo Arturo Herrera, próximo subsecretario de Hacienda.

En entrevista con Víctor Piz, en EL FINANCIERO Bloomberg TV, Herrera reveló el día de ayer que el crecimiento del PIB con el que se están calculando las cifras presupuestales y de ingresos está alineado con el consenso de los especialistas, **ligeramente arriba del 2 por ciento**.

Pudiera haber diferencias de décimas, pero efectivamente, la encuesta más reciente de Citibanamex entre expertos del sector privado, arroja un promedio de 2 por ciento para el PIB, mientras que la de Banxico, levantada poco antes, tenía una media de 2.15 por ciento.

**Ningún analista se alarmaría** si la cifra prevista fuera de **2.1 o 2.2 por ciento**.

Otro dato relevante es el relativo a **la inflación**, que se estimará en un rango de **3.3 a 3.5 por ciento**. Aquí el dato estará ligeramente por debajo de lo previsto por la encuesta de Citibanamex, que marca un 3.8 por ciento, pero tampoco es una diferencia que preocupe.

En el caso del precio del petróleo, los estimados actuales ubican la previsión presupuestal en un rango de **55 a 58 dólares por barril**.

Aunque no se ha relevado el monto promedio al que se contrataron las coberturas petroleras para 2019, debe estar muy cerca de ese nivel.

Herrera ratificó el resultado de finanzas públicas que ya había anunciado Carlos Urzúa, con un **supe-**

**rávit primario de 1 por ciento**.

Además, estableció una previsión de **tipo de cambio de 20 pesos por dólar**, que incluso está por arriba del 19.53 que, en promedio, estima la encuesta de Citibanamex.

Se ha dicho insistentemente que uno de los documentos que marcará el rumbo de las expectativas financieras y empresariales en los siguientes meses será el Paquete Económico para 2019.

Si las cifras reveladas por Arturo Herrera son consistentes con las que se construyan en detalle en el documento a ser presentado al Congreso, entonces podríamos esperar que **influya favorablemente** en variables como el índice de la Bolsa, las tasas de interés o la cotización del peso frente al dólar.

Otro factor que puede contar es que pasen las semanas y se constate que las iniciativas de ley que tanta inquietud causaron, como la relativa a las comisiones bancarias, a la minería, a las Afores o a las reservas internacionales, realmente no pasan en las cámaras.

Ayer, el propio presidente electo, a través de un video, adelantó que, en sus discursos del próximo sábado 1 de diciembre, se ratificará **un mensaje de confianza para los inversionistas** y el compromiso de mantener los equilibrios macroeconómicos.

Se puede tener discrepancias respecto al destino de los recursos para determinadas inversiones o estar en desacuerdo con revertir la reforma educativa. Pero esas medidas no causarán una crisis financiera, como sí lo haría un Presupuesto que de entrada amenazara la estabilidad económica.

Lo que habrá que cuidar es que los muy creativos legisladores de Morena y sus partidos aliados, no vayan a salir con alguna otra ocurrencia que vuelva a poner de cabeza a las expectativas y la confianza.



## FUERA DE LA CAJA

*Los Adioses: Instituciones***Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx



El 1 de julio no sólo ganó López Obrador la Presidencia y arrastró a la confederación que le acompaña a tomar mayorías amplias en el Congreso. Lo más importante que ocurrió fue la destrucción del sistema político que México había construido desde 1996 (con prolegómenos desde 1986).

El control hegemónico del PRI empieza a desmoronarse en 1986, por las crisis de los años previos: económica desde 1982, renovada en 1985; social, especialmente a partir de 1985, y política, desde la defenestración de Silva-Herzog y la creación de la Corriente Democratizadora, en 1986.

El primer descalabro serio ocurre en 1988, aunque le alcanza todavía el control al PRI para mantener la Presidencia y desde ahí recuperarse casi por completo. El terrible año de 1994 es una segunda prueba, que termina en el

reconocimiento de la tendencia democratizadora internacional. El mecanismo de transición es dotar de todo el poder a un grupo de ciudadanos, consejeros del Instituto Federal Electoral, para vigilar los comicios. México se convierte en democracia desde entonces, con las fallas que se quieran encontrar.

Esa etapa terminó el 1 de julio. No hemos tenido elecciones desde entonces, pero las consultas promovidas desde el poder son señales ominosas. Aunque los partidarios de AMLO quieren ver en ellas ejercicios de democracia participativa, se trata más bien de instrumentos plebiscitarios, propios de regímenes autoritarios, movilizadores. Nuevamente, estamos en línea con la tendencia global, que ahora se ha dado en llamar "democracia iliberal". La concentración de poder en una sola persona, tirando a la basura la fiscalía independiente, el Sistema Anticorrupción, la Policía Federal, los órganos reguladores, no pueden considerarse avances democráticos ni siquiera por el más acérrimo defensor de AMLO.

Por lo mismo, todo el esfuerzo de modernización del país del último cuarto de siglo está en riesgo. Apenas hay algunas garantías en el TLCAN (amenazado también desde Estados Unidos), en la autonomía del Banco de México o en la independencia de la Corte. El primer instrumento permitirá defender el gran motor económico actual de México, la industria de exportación; el segundo, la estabilidad macroeconómica; el tercero, parte de la estructura jurídica construida en ese tiempo, inclu-

yendo derechos que ya se amenaza enviar a consulta pública.

Algunas personas creen que interpretaciones como la que aquí se presenta son exageraciones, producto de una animadversión específica en contra de AMLO. No es así. Las amenazas han sido muy evidentes desde septiembre. Primero, las consultas ya mencionadas, y la clara concentración de poder. Segundo, cambios jurídicos que pueden resultar sumamente complicados, desde la puerta abierta a la infiltración sindical hasta la recomposición de cámaras empresariales, pasando por el club de amigos ricos del Presidente electo. Tercero, iniciativas económicamente absurdas: cancelación de comisiones bancarias, uso presupuestal de reservas internacionales del Banco de México, terminación del sistema de Afores. Todas, ideas con respaldo popular; todas, muy preocupantes.

La peregrina idea del Presidente electo de promover una Constitución moral, que ha retomado en esta semana, debería alertar a quienes aún no se han dado cuenta de que no estamos frente a un cambio de administración, sino de régimen político. Los diputados con que cuenta la confederación de López Obrador (Morena, PT, PES, PVEM) suman 324, le faltan sólo diez para tener mayoría calificada; en el Senado ocurre lo mismo, tiene 76, le faltan diez. Congresos locales, le sobran.

Si bien nos hemos despedido ya del sistema de partidos, y del proceso de modernización, todavía puede salvarse la democracia. Pende de una decena de diputados y de senadores. Y de una socie-

Fecha: 28/11/2018

**Columnas Económicas**

Página: 47

**Macario Schettino "Fuera de la caja"**



Area cm2: 305

Costo: 30,838

2 / 2

Macario Schettino

dad civil que nunca ha sido fuerte.  
Más que ofrecer esperanzas, lo  
que hago es llamar la atención.



## LA GRAN DEPRESIÓN

# Gerardo Esquivel, ¿subgobernador o caballo de Troya?

Enrique Campos

El artículo 2 de la Ley del Banco de México dice que la finalidad de esta institución es proveer a la economía del país de moneda nacional y para ello tiene como objetivo prioritario procurar la estabilidad del poder adquisitivo del peso. Además, busca promover el sano desarrollo del sistema financiero y propiciar el buen funcionamiento de los sistemas de pagos.

Que **Gerardo Esquivel Hernández** sea un hombre tan cercano al presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** no lo descalifica para cumplir con los objetivos del banco central mexicano, pero sí pone en duda si podrá conservar la distancia suficiente de un mandatario que marcadamente gusta de intervenir en todas las áreas de poder.

De las calificaciones académicas del doctor Esquivel no hay duda, lo cual no tiene nada que ver con la gran virtud del Banco de México que es su autonomía y poco le convendría, a la delicada tarea de mantener a raya a la inflación, la presencia de alguien que responda a los intereses de un presidente tan poderoso como López Obrador.

Vamos, es tan apabullante el alcance que tiene el próximo mandatario que fue suficiente conocer la futura postulación de Esquivel ante el Senado de la República, como para tener claridad de que la mayoría de Morena acatará la decisión y aprobará la designación de este economista como el sustituto del subgobernador **Roberto del Cueto**, quien optó por un retiro anticipado.

Desde que el Banco de México es autónomo, a mediados de los años 90, han desfilado tres gobernadores del banco central y cuatro presidentes de la República, y nunca ha existido la duda de una actuación autónoma del Banxico.

Esquivel ocupará uno de los cuatro asientos de los subgobernadores. La quinta silla es la del gobernador del

Banco de México, quien goza de un voto de calidad.

No hay duda, un solo personaje no aporta los votos suficientes para una eventual alineación con los objetivos del presidente. Pero las vacantes que tiene y tendrá el banco central durante los siguientes dos años sí darían para conformar una mayoría.

Nada más enriquecedor que tener una voz con un criterio diferente, incluso disidente, de las decisiones que tomen aquellos que tienen una formación y un pensamiento similares.

Hay que decir, eso sí, que los banqueros centrales actuales, muchos egresados del hoy tan detestado ITAM, han mantenido excelentes resultados en la política monetaria.

Tiene sentido que el próximo presidente, con un pensamiento no visto en México desde los años 80, pretenda tener una voz afin en el banco central. Lo que sería fatal para la salud financiera es usar un picaporte en la puerta del banco para presionar en decisiones que tienen que gozar de total autonomía. Porque no sólo es el control inflacionario sino otros aspectos, hoy tan mentados, como los porcentajes de comisiones que cobran los bancos e incluso los márgenes de intermediación crediticia.

En fin, temas que requieren de verdaderos expertos financieros que sin apasionamientos dogmáticos analicen el buen desempeño del sistema financiero.

Le vendrá muy bien a las discusiones de la Junta de Gobierno un buen debate para la toma de decisiones, incluso las minutas de las reuniones de decisión de política monetaria serán mucho más divertidas.

Pero si de lo que se trata es de inocular al Banco de México con la doctrina de la cuarta transformación para responder a los mandatos presidenciales, se puede perder mucha de la estabilidad monetaria conseguida.



**NADA PERSONAL,  
SOLO NEGOCIOS**

**BARBARA  
ANDERSON**



**Firmas  
y te vas**

**U**n viaje relámpago de 24 horas a la Argentina. Eso quedará en la agenda como el último evento internacional de Enrique Peña Nieto como presidente de México.

Llegará mañana jueves a Buenos Aires para estar a primera hora del viernes 30 firmando el T-MEC, el nuevo TLC, junto a sus vecinos y socios Donald Trump y Justin Trudeau.

Lo acompañan quienes estuvieron de cerca en este proceso de renegociación: Ildefonso Guajardo, Luis Videgaray, Juan Carlos Baker, Kenneth Smith y Salvador Behar.

El tratado que resulta en uno de los bloques económicos más poderosos del mundo se firma lejos de su área de influencia, en el otro extremo del continente.

La convocatoria –casi completa– de mandatarios a la reunión del G-20 en la capital argentina coincidió con el plazo de 60 días que requería Estados Unidos después de confirmado el acuerdo tripartito y también con las últimas 24 horas de Peña Nieto como presidente.

Desde agosto de 2017 vivimos uno de los procesos menos pensados en nuestra economía: la apertura después de 24 años del TLC.

“Me siento tranquilo de cómo quedó”, me decía hace unos días el propio Guajardo sobre el acuerdo que incide en 23 por ciento de nuestro PIB.

Hasta aquí todo pudo ser *kosher*,

muy profesional desde el punto de vista técnico y muy maduro desde el político (como el aterrizaje de Jesús Seade en el equipo), pero el peso del evento, el valor de esta firma se verá eclipsada por la entrega de la Orden del Águila Azteca a Jared Kushner, yerno de Donald Trump.

Kushner planeó, junto a Luis Videgaray, aquella visita de Trump a México, uno de los momentos más criticados del sexenio que se va.

Por fortuna, la entrega de la medalla ocurre también lejos, en el otro extremo del continente.

**Por fortuna, la entrega de la medalla ocurre también en el otro extremo del continente**

“El picaporte de la Casa Blanca”, como le dicen a Kushner, recibe la condecoración

justamente por su apoyo para lograr la renegociación del tratado.

La medalla parece premiar el peso que tuvieron política y contactos entre cuates y parientes, que a los expertos y técnicos que tejieron los 32 capítulos del acuerdo, que arrastraron el lápiz durante 15 meses para no ceder ante la presión incesante justamente de la misma Casa Blanca. ■



## IN- VER- SIONES

### NUEVO LEÓN 4.0 Alianza estratégica con País Vasco

Nuevo León y el País Vasco firmaron un convenio de entendimiento mediante el cual compartirán y promoverán procesos, mejores prácticas y tecnologías que generen valor agregado a ambos, que son líderes industriales en materia de transformación tecnológica, con lo que a través de esta alianza reforzarán sus respectivos liderazgos.

### FIRMA TRANSPORTISTA Traxión, máquina bien aceiteada

Gracias a la incorporación de nuevos servicios como carga refrigerada y de sustancias especializadas, así como el crecimiento constante de sus siete filiales, Grupo Traxión, presidido por Aby Lijtzain, fue calificado como “una máquina de crecimiento bien aceiteada” por el Grupo Financiero Actinver, de Héctor Madero Rivero.

### SIGNAN CONVENIO Concanaco y el Consejo Chino

Los que por fin firmaron un convenio de entendimiento

fue la Concanaco y el Consejo Chino para fortalecer las relaciones comerciales entre México y China, por lo cual las exportaciones de productos mexicanos a China podrían aumentar hasta ciento por ciento en los próximos cinco años.

### TECNOLOGÍA 5G Economía digital generará 12 tdd

Una de las industrias que tiene un prometedor futuro para 2035 es la de la economía digital, específicamente con la tecnología 5G, ya que la empresa de chips Qualcomm afirmó que para 2020 espera que alcance un valor de 12 trillones de dólares en el mundo.

### BIENVENIDOS Guanajuato sí quiere a cualquier turista

A manera de corregir lo dicho por el alcalde de Guanajuato, el gobernador de la entidad, Diego Sinhue, expuso que en su estado no habrá ninguna distinción entre los turistas que los visiten... y de paso confirmó su asistencia el próximo sábado a la toma de protesta como presidente de Andrés Manuel López Obrador.



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**



## Quieren a Carlos Salazar en el CCE

**L**a Junta Ejecutiva del Fondo Monetario Internacional (FMI), que encabeza **Christine Lagarde**, aprobó la Línea de Crédito Flexible a México por 74 mil millones de dólares, 12 mil millones menos que la existente a petición expresa del gobierno de **Enrique Peña Nieto**. Ya son 10 años de firmar este tipo de acuerdos.

La solicitud fue por el menor riesgo en las relaciones comerciales de México; estuvieron de acuerdo funcionarios de Banxico, Hacienda y del equipo económico del próximo gobierno. La previsión es de reducir más el riesgo país y dejar de utilizar gradualmente este apoyo del FMI.

La línea de crédito reafirma la confianza del FMI en las políticas macroeconómicas y reforzará la confianza de los mercados en el país. Por cierto, la primera "carta de intención" de México con el FMI fue firmada por el presidente **Luis Echeverría** al concluir su mandato en 1976.

La noticia favorecerá una mayor estabilidad de los mercados que están muy pendientes de lo que pase en México. De hecho entre banqueros, empresarios y jugadores del mercado bursátil, esperan un mensaje muy conciliador y de impulso al desarrollo este sábado por parte de **Andrés Manuel López Obrador**.

No obstante, prevalecen

dudas de lo que seguirá, de cómo actuará el nuevo gobierno. Lo peor es que los liderazgos empresariales también están de capa caída. Tan es así, que no aceptaron al candidato oficial para sustituir a **Juan Pablo Castañón** al frente del CCE, y éste afirma que como no hay unidad, se quedará seis meses más.

Lo cierto es que un fuerte grupo de empresarios está impulsando a **Carlos Salazar Lomelín**, quien dejará la dirección general de Femsa el 1 de enero y se mantendrá solo como integrante del consejo de administración. Su prestigio es indiscutible y quieren que sea un sólido interlocutor con el gobierno.

### Cuarto de junto

**Armando Mansilla Olivares**, presidente de la Academia Nacional de Medicina, le hizo un merecido homenaje al empresario **Ernesto Rubio del Cueto**, ex presidente de Concamin, por su incansable trabajo de investigación jurídica y proyección económica para cristalizar propuestas a favor de las políticas de salud... Uber Cash, de **Federico Ranero**, se puede utilizar para pagar cualquier tipo de viaje y ofrecerá opciones para digitalizar el dinero en efectivo con compras de tarjetas de regalo. ■

Los hombres de negocios quieren para la cúpula empresarial un sólido interlocutor con el gobierno



## DINERO

# “No gastaremos más de lo que ingrese Hacienda”: AMLO // Se unen fifís y chairros contra la medalla al yerno de Trump

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A** UNAS HORAS DE que tome en sus manos las riendas del país, López Obrador aprovechó un mensaje dirigido a los ciudadanos que participaron en la consulta del fin de semana para enviar otro mensaje dirigido a los mercados financieros, que el lunes vivieron una jornada turbulenta. Cayó el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores y algunos bancos tasaron el dólar a 21 pesos. Estos son algunos puntos relevantes: 1. En México habrá un auténtico estado de derecho. 2. No habrá expropiaciones ni actos arbitrarios. 3. Vamos a acabar con la corrupción y la impunidad, y México va a ser un país seguro que inspire mucha confianza. 4. Necesitamos inversión privada, la nacional y aumentar la extranjera. 5. Estamos hablando con Trump y Trudeau para lograr un acuerdo de inversión entre los tres países para impulsar el empleo y que haya crecimiento económico, que la gente tenga trabajo en sus lugares de origen y de esa manera enfrentar el problema migratorio. 6. Vamos a financiar el desarrollo sin aumentar los impuestos, sin *gasolinazos* y respetando equilibrios macroeconómicos. 7. Se respetará la autonomía del Banco de México. 8. No vamos a gastar más de lo que ingrese Hacienda. 9. Daremos mucha confianza a los que invierten en empresas, en acciones, en mercados financieros; vamos a tener aseguradas esas inversiones y vamos a obtener buenos rendimientos. López Obrador dijo que en el discurso que dará en la toma de posesión abundará en estos temas.

### Fifís y chairros, unidos

**EL ANUNCIO DE** que Peña Nieto impondrá el Águila Azteca al yerno del presidente Trump hizo lo que parecía imposible: unir a *chairros* y *fifís* contra la decisión. Las redes sociales se inundaron de comentarios adversos. Del lado de los *fifís*, @EnriqueKrauze tuiteó: “Kushner es el yerno de quien llamó a los mexicanos ‘asesinos y violadores’. Darle el Águila Azteca es una actitud suprema de humillación y cobardía”. De la banda de los *chairros*, la senadora @LillyTellez escribió: “Que ese gringo sepa... @jaredkushner una vergüenza que reciba el Águila Azteca”. Inclusive el futuro subgobernador del Banco de México @JonathanHeath54

dio su opinión: “Lo que realmente sería interesante es que se pusiera a consulta popular el otorgamiento de la Orden Mexicana del Águila Azteca a Jared Kushner”. Finalmente, Peña Nieto y Videgaray lograron lo imposible: unificar a todo México en contra. Así se van.

### Corral, vengativo

**DE ACUERDO CON** *El Diario de Juárez*, editado en Ciudad Juárez, “el consejero jurídico del gobierno estatal, Jorge Espinoza, anunció que la próxima semana serán liberadas cinco órdenes de aprehensión en relación con el desfalco que se vivió en Chihuahua durante la anterior administración estatal. Dijo que por cuestiones de secrecía no se puede revelar contra quién serían estas órdenes, pero ha trascendido que estarían involucrados Manlio Fabio Beltrones, ex dirigente nacional del PRI, y Luis Videgaray, actual canciller de México. Mencionó que las investigaciones que se han realizado sustentan estas órdenes y esperan que el próximo gobierno federal respalde a Chihuahua”. Del gobernador Javier Corral se puede esperar todo.

### Ombudsman social

#### Asunto: Más Zapata y menos Pato Donald

**¿POR QUÉ NO** mejor sugerirle al presidente electo que promueva una reforma en los planes de estudio y se enseñe nuevamente civismo a los niños; asimismo, que se vuelvan a realizar los honores a la bandera cada semana, como antes. Pienso que esos pequeños cambios irían transformando los valores en los niños y en los adultos. Esta sugerencia, a propósito de la Constitución Moral.

Patricia Trejo García/ Ciudad de México

**R: EXCELENTE PROPUESTA.** Más Zapata y menos Pato Donald en las festividades escolares.

### Twiteratti

**EXPLOTA TALLER CLANDESTINO** de pirotecnia en #Tultepec, pero la noticia real es que

siga siendo un suceso sobresaliente cuando ya casi es costumbre. Dejemos de usar pirotecnia por el bien de todos.

@sicklefaucille

*Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com*

## DESPEDIDA



▲ Senadores de Morena despidieron a Olga Sánchez Cordero, quien solicitó licencia para incorporarse al próximo gabinete de Andrés Manuel López Obrador. Foto Guillermo Sologuren



## MÉXICO SA

### Sector industrial, en el suelo // Urge política que lo impulse

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**EL SUEÑO DE** industrializar a México y convertirlo en potencia latinoamericana y una de las principales del planeta terminó en pesadilla, tras el drástico giro en política económica a partir de Miguel de la Madrid.

**A ESTAS ALTURAS** el sector industrial mexicano depende en grado sumo del exterior y el producto interno bruto sectorial a duras penas acumula un *crecimiento* de 0.1 por ciento en el último bienio (el cual, dicho sea de paso, corresponde al periodo en que la administración saliente prometió *máximo avance*, como producto de las *reformas estructurales*), resultante de una caída de 0.3 por ciento en 2017 y un brinquito de 0.5 por ciento entre enero y septiembre de 2018.

**COMO BIEN APUNTA** el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico, de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes, uno de los motores estratégicos de la economía es el sector industrial. Desafortunadamente, durante los pasados 12 años la industria mexicana no ha recibido la atención adecuada por parte de la política económica: su crecimiento promedio no supera 0.5 por ciento anual, y a diferencia de lo que ocurre en Asia, Europa o Estados Unidos, la industria en México sigue subordinada a la lógica del comercio exterior o a criterios de ajuste fiscal; no se le ve como el pilar del crecimiento y desarrollo económico y social que tiene en aquellas latitudes.

**POR ELLO, NO** se puede perder de vista que el *crecimiento* de 0.5 por ciento registrado en septiembre pasado (última información disponible) es apenas un incremento marginal que puede ser sofocado en el último trimestre de 2018. Los ciclos industriales exhiben en su mayoría una recuperación y tendencia al alza, pero aún en niveles bajos que no dan certeza de una fortaleza que permita esperar un cambio vigoroso en todos los subsectores: la minería continúa con una caída acumulada de 4.8 por ciento, arrastrado por el subsector de petróleo y gas con una pérdida de 6 por ciento hasta el noveno mes del presente año.

**ESTOS RESULTADOS SON** evidencia de una deficiencia estructural que impide una aceleración en el sector, amén de la falta de una política industrial que estimule el desarrollo y progreso del conglomerado de empresas que dan vida al sector secundario en México, lo que a todas luces debilita la posibilidad de mejores logros. De ahí la necesidad de recuperar y ejecutar una política industrial que permita incrementar la cadena de valor, que resulte en mayor valor agregado y, a su vez, más crecimiento económico.

**TAMBIÉN ES VISIBLE** la disparidad existente entre las diversas regiones del país en cuanto a su desempeño industrial. Al analizar el comportamiento del crecimiento durante el sexenio (diciembre 2012-julio de 2018), se puede identificar a los *ganadores* y *perdedores* del periodo, de acuerdo con la existencia o no de una mejora en los componentes industriales de cada entidad federativa.

**EN TAL SENTIDO**, el principal ganador es Baja California Sur, con un crecimiento de 127 por ciento de diciembre de 2012 a julio de 2018, estimulado por el sector de la construcción. Le siguen Aguascalientes, con avance de 46 por ciento; Querétaro, 41; Puebla, 40.6; Baja California, 40.4, y Guanajuato, 39.

**EN SENTIDO CONTRARIO**, Chiapas reporta un desplome de 34 por ciento, con lo que regresa a niveles similares de 2008, y Tabasco y Campeche, con una caída de 30 por ciento. Así, esta tercia exhibe la destrucción de una tercera parte del acervo en el sector, capital, inversión y empleo.

### Las rebanadas del pastel

**DE PLANO, NO** tiene remedio: Enrique Peña Nieto, por recomendación de su *sensei* de Malinalco, Luis Videgaray, impondrá la Orden del Águila Azteca a Jared Kushner, yerno y asesor de Donald Trump. Con esta se despide en la cumbre del G-20, que a final de mes se desarrollará en Buenos Aires, Argentina, donde lo único trascendental es la final Boca-River, que se ha convertido en un culebrón.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

JULIO BRITO A.  
 juliobrito@cronica.com  
 jbritoa@yahoo.com  
 Twitter: @abritoj

- ▶ *Persiste hostigamiento de Trump contra GM*
- ▶ *Baja demanda de sedanes, la causa de fondo*
- ▶ *GNP y Toyota buscan reducir emisiones al ambiente*

**E**l presidente de Estados Unidos, **Donald Trump** está que no lo calienta ni el sol por la decisión de General Motors, que dirige **Mary Barra**, de cerrar cinco plantas de ensamble en territorio estadounidense. De nada valió una presionada negociación del Tratado de Libre Comercio ni la imposición de aranceles. La realidad económica se impuso y ahora el mandatario amenaza, como es su costumbre, eliminar los apoyos y subsidios gubernamentales.

La industria automotriz se enfrenta a dos retos. El primero es de mercado, porque resulta que los consumidores lo que desean son camionetas SUV y abandonaron los autos sedanes, muy populares a principios de siglo. El otro es el incremento de vehículos con motor eléctrico e inteligentes. Una nueva generación que transforma de raíz la industria, en especial los proveedores, que ahora son Intel, por ejemplo.

Hace ya más de dos años, Mitsubishi dejó de producir autos sedanes y deportivos. Jubiló al Galant, Lancer y Eclipse. Su lugar, en la línea de ensambles lo ocuparon las nuevas generaciones de SUV. Lo mismo Ford, quien anunció que desaparecerán sus sedanes, excepto el deportivo y legendario Mustang.

Hay algunas firmas que todavía le apuestan a los sedanes, como Toyota, con el Camry y Corolla, o Nissan, con Versa, Sentra y Máxima; pero la gran mayoría y en especial las marcas de Estados Unidos, las abandonan.

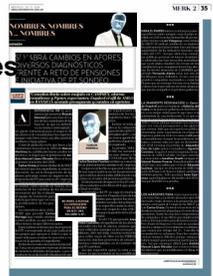
¿Podrá Trump revertir la decisión de General Motors y obligar a cerrar otras plantas fuera de Estados Unidos, como lo sugiere Trump que fuera China o México?, es posible. Pero hasta ayer, General

Motors parecía no ceder, a pesar de que sus acciones cayeron 2.55%.

**RECONVERSIÓN.** Con la intención de disminuir su huella de carbono, GNP Seguros anunció la compra masiva de 590 unidades del famoso modelo híbrido Toyota Prius C, lo que le permitirá reducir sus emisiones de gases contaminantes en 697 toneladas anuales y generará un menor consumo de combustible en 40 por ciento cada año. “El medio ambiente forma parte fundamental de la protección social, pues los daños se traducen en fenómenos naturales que vulneran la salud, patrimonio de las familias y empresas. “Tan sólo en los últimos cinco años hemos atendido más de 7 mil 900 siniestros de Autos derivados de eventos hidrometeorológicos, lo que generó un pago de 562 millones de pesos, que representa 71 mil pesos promedio por caso”, mencionó **Germán Aguado Vanegas**, director de Autos y Daños de GNP Seguros, quien estuvo acompañado de **Tom Sullivan**, presidente y director general de Toyota.

**REVISIÓN.** Renault dijo que está comenzando su propia auditoría interna para examinar la compensación del presidente **Carlos Ghosn**.

**RECONOCIMIENTO.** La Casa de vinos Origo, propiedad del empresario mexicano Raúl Beyruti Sánchez, presidente de GINgroup, recibió cinco medallas, colocándose como una de las bodegas que recibe la mayor cantidad de reconocimientos en el concurso Mundial de Bruselas, realizado el pasado 21 de noviembre.



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

## SÍ HABRÁ CAMBIOS EN AFORES, DIVERSOS DIAGNÓSTICOS FRENTE A RETO DE PENSIONES E INICIATIVA DE PT SONDEO

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Consultas lluvia sobre mojado en CAMIMEX, alarma canadiense y Pymes expectantes; Esquivel el afil de AMLO en BANXICO; acotado presupuesto y estados en aprietos*



**DIFERENCIA DE** la propuesta que presentó **Ricardo Monreal** para normar el cobro de las comisiones de los bancos -lo que en definitiva no estaba contemplado-,

un ajuste estructural para el negocio de las afores sí lo visualizaban los expertos, aunque más bien como una discusión de mediano y largo plazo.

Como le platicaba en lo que hace a las comisiones bancarias la ABM de **Marcos Martínez** ha cabildeado fuerte a todos los niveles y ya logró que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** lleve el tema al primer trimestre del 2019.

**Carlos Urzúa** próximo titular de la SHCP reconoció que ese expediente sí estará a discusión, no así la desaparición de las afores privadas como se sugiere en la propuesta del PT que está en el Congreso.

Ciertamente el contar con una sola afo

re estatal, como sucede en Suecia, es el extremo de los cambios de los diversos escenarios que ha evaluado el equipo de transición para todo lo que tiene que ver con la problemática de las pensiones.

Los miembros de la AMAFORE que preside **Carlos Noriega** han estado atentos a estos análisis, ya que todos ellos tienen riesgos diferenciados.

Especialistas estiman que la propuesta del PT corresponde al ala más radical de los grupos que apoyan a AMLO y que se lanzó sólo para evaluar la reacción y colocar en la agenda el expediente.

De hecho no todo está mal en la iniciativa. Vaya, no se propone regresar al sistema de beneficio definido del pasado, y por el contrario se avala la individualización que

se impulsó para el sistema de los trabajadores hace 20 años.

Incluso se insta a elevar la cotización para el retiro del 6.5% del salario al 15%, con un mayor aporte del gobierno, el patrón y el empleado.

La propia AMAFORE ha insistido en esto último y la CONSAR que lleva

**Carlos Ramírez Fuentes** también se cansó de llevar planteamientos similares al Congreso.

Lo que es un hecho es que en el contexto de una mayor justicia social, las pensiones y por ende las afores indiscutiblemente van a estar en el radar del próximo gobierno.

Evidentemente desaparecer los 10 vehículos existentes es lo último de lo que quizá al final se realice.

La iniciativa del PT es vaga en muchos

aspectos. Propone el uso de los fondos para apoyar las necesidades sociales del gobierno y no especifica nada en absoluto con respecto a los criterios para la gestión de la afore estatal.

En el CCE que preside **Juan Pablo Castañón**, el expediente de las afores encendió otra luz de alarma, máxime que esos vehículos manejan ya recursos por 3 billones 280 mil mdp, enorme tentación para echar mano de ellos vía las FIBRAS hacia los muchos proyectos de infraestructura contemplados, en el contexto de una IP cautelosa.

Así que imposible quitar la vista a las afores, ya que su estatus se va a modificar.

\*\*\*

**PARA EL RUBRO** minero con la nueva amenaza llueve sobre mojado, tras el golpe recibido en 2014 con la reforma fiscal que impulsó entonces **Luis Videgaray** como titular de SHCP. El radical cambio de su régimen fiscal desmotivó la inversión. Este año hasta septiembre dicha industria muestra una caída del 4.9%. Así que ahora las consultas públicas generan un mayor desánimo. Le platicaba que hay inversión australiana que ya de plano claudicó. En el caso de los canadienses que empujaron fuerte hay alarma. De hecho al interior de CAMIMEX que preside **Fernando Alanís** estos son uno de los bloques muy definidos, el otro son las grandes compañías nacionales y están las Pymes que no siempre fueron escuchadas y ahora con expectativas en torno al apoyo que pueda otorgarles el próximo gobierno.

\*\*\*

**LA INMINENTE DESIGNACIÓN** de **Gerardo Esquivel** para reemplazar a **Roberto del Cueto** en la junta de gobierno de BANXICO no es la mejor señal para lo que hace a la autonomía de esa institución. Y es que se trata de uno de los hombres más cercanos a

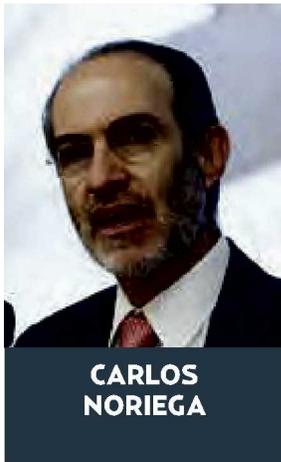
AMLO. En las últimas semanas tuvo mucho que ver con el presupuesto y los ajustes que vienen. Más que un experto en política monetaria, tiene experiencia en temas de ingreso y pobreza. Se le ve como el alfil para eventualmente ocupar la presidencia del banco central, toda vez que en diciembre del 2021 termina el periodo de **Alejandro Díaz de León** quien reemplazó a **Agustín Carstens**. Esquivel será la segunda designación de AMLO al hilo. No hace mucho se mencionó a **Jonathan Heath** en lugar de **Manuel Ramos Francia**. Para diciembre del 2020 hay otra salida que es la de **Eduardo Guzmán**. Así que en el sexenio de AMLO la junta del banco de bancos habrá cambiado definitivamente. Sólo quedará **Irene Espinosa**, quien finaliza en diciembre del 2024. Así que BANXICO a prueba.

\*\*\*

**LOS MÁRGENES PARA** el presupuesto lucen estrechos y ya desde ahora los ojos del

mercado están atentos a la propuesta que pronto entregará al Congreso la SHCP ya con **Carlos Urzúa**. De inicio el servicio de la deuda se encareció al igual que el costo de las pensiones. Sume los muchos compromisos de campaña y el sacrificio que implicará la reducción impositiva para la frontera norte. Por el lado del ingreso el crudo no ayudará mucho y tampoco el crecimiento económico que estará por debajo del 2%. Con ello la recaudación se achatará. Para los estados vienen tiempos difíciles porque tampoco habrá margen para aumentar participaciones. Así que arranque difícil para **Andrés Manuel López Obrador** tras controvertidas decisiones que ya modificaron el clima de los negocios.

**SE INSTA A ELEVAR  
LA COTIZACIÓN  
PARA EL RETIRO  
DE 6.5% DEL  
SALARIO A 15%**



**CARLOS  
NORIEGA**



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO



Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

### Matanga con los antirretrovirales

**A**l filo del fin del sexenio, la compra de antirretrovirales del IMSS entró al camino extraño de una posible manipulación del proceso electrónico a favor de Maypo y de su proveedor de EU, Gilead, que lidera John F. Milligan, y dejado dudas en el equipo de AMLO sobre el desempeño y transparencia de funcionarias del instituto... empezando por Magdalena Leal, anterior organizadora de esas licitaciones en el IMSS, y ahora representante de Maypo.

Como le conté ayer, la licitación se realizó el miércoles de la semana pasada; en años previos la distribuidora de Jack Rodríguez ofertaba la pieza de antirretrovirales en 2 mil pesos... pero en esta ocasión su oferta habría sido cambiada con un precio más bajo durante la “caída de un módem”. La situación es aún más extraña sabiéndose de la robustez técnica y de la ética con que se desempeña el proveedor de soluciones electrónicas para concursos del IMSS, pero algunos participantes del concurso comentan que durante la “caída de módem”, la encargada del concurso, Alma Rosa Medrano, habría empezado a recibir llamadas y documentos (cosa no permitida en las licitaciones) y que al “regresar la señal”, la oferta de Maypo-Gilead apareció en pantalla con mejor precio. La representante de esos licitantes es Magdalena Leal, y que anteriormente organizaba algu-

nos concursos en el instituto. Ello llamó la atención a Alejandro Téllez Lira, representante del equipo de transición en el concurso... y probablemente lleve el tema a Irma Sandoval, próxima titular de la Función Pública.

**Toluca, 1,500 millones.** Más menos, ése es el valor del 49% de las acciones que Aleatica posee del Aeropuerto Internacional de Toluca, que dijo el próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriú, con la finalidad de impulsar su proyecto de “corona aeroportuaria” para el Valle de México. Lo cierto son dos cosas: el aeropuerto de Toluca, que dirige Alejandro Argüdin, es una pieza central como altermo para el AICM, para el de Santa Lucía (si algún día recibe aviones) y para el NAIM (sí algún día resucita), pues tiene capacidad de efectuar vuelos directos sin escala. El asunto es que por ahora el fondo australiano que aquí dirige Sergio Hidalgo, no ha recibido una oferta... habrá que ver qué considera para ello el Proyecto de Ingresos y Egresos 2019.

**Turbosina al alza.** No es por ser ave del mal agüero pero todo apunta a que las tarifas aéreas subirán el año que viene en afectación a los 90 millones de pasajeros —la mitad en vuelos nacionales— del país, pues el precio de la turbosina, expendida por Pemex, continúa creciendo más rápido que lo que sube ese combustible en Estados Unidos. La situación no es extraña para las aerolíneas, pero se ha hecho especialmente marcada en alza en CDMX, Monterrey y Guadalajara, con diferenciales de entre 15% y 20% por arriba del precio aplicado en aeropuertos ubicados en el norte del país. Algo tendrá que orquestar la próxima directiva en Pemex, que llevará Octavio Romero, dado que el número de pasajeros se estima subirá 8% en 2019 al llegar a 97 millones de personas.