



# DESBALANCE



**Carlos Treviño Medina**

## **Pemex: “una última cosa”**

**Steve Jobs**, fundador de Apple, hizo suya la frase “*one more thing*”, que precedía los anuncios de grandes lanzamientos de productos de su compañía. A unos días de dejar el cargo, el director de Petróleos Mexicanos, **Carlos Treviño Medina**, tiene “una última cosa”, con el anuncio del hallazgo de un nuevo yacimiento petrolero, nos adelantan. Hoy al mediodía el funcionario ofrecerá los detalles de una revelación que promete ser importante, puesto que el pasado fin de semana lo dedicó a ultimar los detalles de la presentación que hará en compañía del director de Pemex Exploración y Producción, **Javier Hinojosa**; y de Exploración, **José Antonio Escalera**. Este será el segundo anuncio de descubrimientos en un plazo menor a dos meses, ya que apenas el 9 de octubre Treviño Medina dio a conocer el hallazgo de siete yacimientos ubicados en dos pozos de las Cuencas del Sureste, denominados Manik-101A y Mulach-1. ¿Despedida con bombo y platillo?



**Carlos Urzúa**

## **Casa llena en Palacio Nacional**

A unos días de la entrada del próximo gobierno, nos dicen que se observa cada vez más movimiento en Palacio Nacional. Nos reportan que este fin de semana comenzaron a llegar camiones con la mudanza para los nuevos inquilinos. El Patio Mariano estaba repleto de personas descargando los camiones que iban entrando a la nueva sede en donde despacharán el hasta ahora presidente electo y su staff, quienes se unirán al personal de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que estará a cargo de **Carlos Urzúa**, el cual ya trabaja ahí desde hace tiempo. En Palacio Nacional tienen su despacho el titular de Hacienda; el subsecretario del ramo, el subsecretario de Ingresos, Vocería y Comunicación Social, el de la Unidad de Ingresos sobre Hidrocarburos, el de la Unidad de Banca y Valores, así como el personal de la Conservaduría de Palacio Nacional, encargada del museo histórico y la galería con sus áreas de exposiciones.


**Edgar Olvera**
**Ahora sí, ¿carreteras conectadas?**

El último proyecto que tiene en el tintero **Edgar Olvera**, subsecretario de Comunicaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), es el de los derechos de vía en carreteras del país, cuyo objetivo es que las empresas de telecomunicaciones puedan colocar ductos para su infraestructura, como fibra óptica, que es clave en el desarrollo de redes. Estos derechos serán básicos para que el gobierno electo brinde internet gratuito en carreteras, por lo que se espera que el funcionario dé a conocer el proyecto y los detalles de la estrategia para hacerlo realidad, pues se requiere infraestructura, redes, espectro, y todo eso cuesta. Contando este martes, a Olvera le quedan cuatro días para alcanzar el objetivo, que es el último pendiente que tiene, pues las bases de licitación de la Red Troncal alcanzaron a tener “palomita”: aunque no se concretó el proceso en este sexenio, se publicaron las bases.


**David Penchyna**
**Infonavit estrena laboratorio**

A pocos días de abandonar el Infonavit, su director general, **David Penchyna**, inauguró el primer laboratorio de investigación y experimentación en métodos constructivos, materiales y ecotecnologías para elevar la calidad de las viviendas que financia el instituto. El laboratorio se ubica en Hidalgo, tierra natal de Penchyna. Tiene una extensión de 32 mil metros cuadrados y está diseñado como un parque totalmente abierto al público, que además cuenta con tecnologías como captación de agua pluvial, tratamiento, paneles fotovoltaicos, vegetación endémica y un huerto comunitario. Por el momento ya se pueden ver algunos prototipos en el laboratorio, los cuales fueron resultado de un proyecto de investigación realizado en 2016 con la colaboración de 84 despachos de arquitectura nacionales y extranjeros, en coordinación con la firma estadounidense MOS Architects. El laboratorio contará con colaboradores nacionales e internacionales de España, Uruguay y Estados Unidos.



Una de dos: los contratistas, mantienen una veladora en que finalmente el proyecto lo salve el concesionario a particulares o quieren inflar la indemnización correspondiente.

En el escenario acaba de aparecer un comparativo entre el proyecto en México y el que se construyó en Beijing, cuyas características, incluso a nivel de diseño, son prácticamente idénticas. La terminal china se terminó en 2008.

El común denominador es la participación del despacho del arquitecto Norman Foster, quien, en el caso de Texcoco, se asoció con un yerno del magnate Carlos Slim.

Con dimensiones similares en cuanto a número de pistas y espacio de terminal, la obra de la nación de la muralla costó cuatro veces menos de los 13 mil millones de dólares proyectados para Texcoco.

Naturalmente, en una década se incrementó el costo de mano de obra y materiales, pero evidentemente no a ese nivel.

Por lo pronto, el próximo jueves, dos días antes del cambio de poderes, se realiza un cónclave de quienes le apostaron a financiar las obras de Texcoco vía emisiones de bonos de deuda por parte del Fideicomiso de Inversión en Energía e Infraestructura, conocido como Fibra E. Estamos hablando de bancos, casas de bolsa y administradoras de fondos para el retiro.

La convocatoria habla de analizar las perspectivas frente a la "posible" interrupción de la construcción, por más que se plantea la conveniencia de contratar a un asesor legal para un análisis y diagnóstico de los riesgos inherentes y consecuencias.

El aviso, a título de "evento relevante" se envió a la Bolsa Mexicana de Valores.

La recaudación fue de 30 mil millones de pesos, de los cuales 13 mil 500 se adquirieron con dinero de los ahorradores para el retiro inscritos en las administradoras Pensioniste, Profuturo, Inbursa y Banorte XXI.

La oferta hablaba de un rendimiento que se cubriría con el derecho de uso del actual y del nuevo aeropuerto al entrar en operación.

Lo inaudito del caso es que la emisión se lanzó el 23 de marzo pasado, en medio de nubarrones, dada la promesa del candidato de Morena, Andrés Manuel López Obrador, de revisar el proyecto de Texcoco, en un escenario en que las encuestas lo colocaban en una punta lejana de sus rivales Ricardo Anaya y José Antonio Meade.



## EMPRESA

### Alberto Barranco Cónclave de inversionistas de Texcoco

**Por aquellas cosas raras de la vida, aunque legalmente no es válida aún la cancelación del aeropuerto internacional de México en Texcoco, las obras que en dos años habían acumulado un avance de 30%, saltaron a 37% en el lapso récord de siete semanas, con la novedad de que no sólo se conservó la plantilla de trabajadores, sino se incrementó.**

La avidez alcanzó el tope de recaudación prevista.

Sin embargo, hasta hoy, por más que se han entregado contratos que comprometen recursos a futuro por 112 mil millones de pesos, sólo se habían erogado al término de la consulta ciudadana 40 mil... de un total de 197 mil millones colocados en caja por aportaciones del gobierno federal y emisiones de bonos verdes y de deuda.

Los 30 mil millones recaudados se ubican en un fideicomiso de Nacional Financiera.

Los días previos a la consulta ciudadana el precio unitario de los papeles de la Fibra E se había caído 14%, con la novedad de que después de ello la calificadora Moody's degradó su calidad crediticia.

La paradoja es que pese a ello no se ha caído más la cotización.

La pelea que viene.

**Balance general.** En lo que pareciera un ejercicio ocioso, dada la complejidad jurídica y práctica para implementarla, el Partido del Trabajo en la Cámara de Diputados, está planteando una reforma que apunta a la ubicación de la masa acumulada en el Sistema de Ahorro para el Retiro hacia la férula gubernamental.

Una instancia oficial, pues, administraría los recursos, desplazando a las sociedades de

inversión de las administradoras de fondos para el retiro.

Estamos hablando del equivalente a 16% del Producto Interno Bruto.

Según ello, no habría reversa al esquema que se mantenía hasta 1997, es decir, seguirán las cuentas individuales, pero los ahorros se invertirían bajo las reglas del gobierno.

Estamos hablando, pues, de un galimatías en el que las afore se convertirían en simples recaudadoras, lo que las condenaría a su desaparición.

Las demandas lloverían en cascada.

**Cuestionan a Cofepris.** De acuerdo a una investigación de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad, la Comisión Federal para la Protección de Riesgos Sanitarios oculta información sobre fallas de los dispositivos médicos, dejando a los pacientes en duda respecto a la experiencia de otras naciones.

Mientras en Estados Unidos se ha ordenado el retiro de 26 mil implementos ante fallas operativas y en Canadá ocho mil, en el país sólo han salido del mercado dos... en 18 años.

Estamos hablando de un sistema de cámulas y un gel lubricante.

Los casos abundan en prótesis de rodilla en sustitución de las funciones de la rótula

que tienen defectos; implantes de mama elaborados con un silicón no compatible para uso humano; bombas de insulina con errores en la detección de niveles de glucosa...

En la última década se han registrado a nivel mundial poco más de cinco millones 460 mil reportes de incidentes provocados por dispositivos médicos de, los cuales en México se contabilizan dos mil.

Empecinada en la opacidad, la Cofepris ofrece información incompleta cuando la obligan a la transparencia.

**¿Pacto?** Aunque se habla insistentemente de un pacto entre el gobierno actual y el entrante para garantizar una transición tersa, lo cierto es que hay elementos extraños con perfil de zancadilla.

Uno de ellos es la determinación de colocar a 100% la tasa del Impuesto sobre Productos y Servicios aplicable a las gasolinas en esta semana previa al cambio de poderes, cuando éste se había reducido una y otra vez en la temporada electoral.

El colchón se utiliza para evitar saltos drásticos en las tarifas.

Otro más apunta a que casualmente el gobierno le heredará a la nueva administración un nivel de ingreso excedentes similar al de hace tres años.

La explicación en que esta vez no habrá remanente de operación del Banco de México.

**Alianza.** De cara a su división de restaurantes, el GINgroup de Raúl Beyruti Sánchez acaba de pactar un acuerdo estratégico con la cadena neoyorquina Sbarro Franchise Co., quien ofrece comida italiana.

La alianza operaría a partir de enero próximo, lo que implicará la administración de la franquicia en el país.

GINgroup tiene 50 marcas propias y extranjeras operando en el país.

**Más outsourcing.** Quien está implementando la colocación de su personal operativo y de confianza en una empresa *outsourcing* o tercera es la firma constructora GIA de Hipólito Gerard Rivera.

La intención es que el personal a transferir firme su renuncia para operar bajo un nuevo contrato, lo que implica la reducción o desaparición de sus prestaciones y, naturalmente, su antigüedad. ●



# CAPITANES

## Viaducto Estancado

Una de las obras que ni siquiera pudo arrancar en esta Administración fue la del Viaducto Elevado La Raza-Indios Verdes-Santa Clara, concesionada por 30 años a Pinfra, que capitanea **David Peñaloza**, pero eso podría cambiar.

Recuerde que una de las cosas que le puso freno a la construcción de este proyecto, de 9.5 kilómetros de longitud, fue que la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), que todavía dirige **Rafael Pachiano**, no le dio su aval.

La dependencia se negó a hacerlo por falta de estudios que prueben que con este proyecto no habrá una afectación por la tala de árboles y otros que muestren que realmente resolverá la problemática de movilidad.

Sin embargo, en su último reporte trimestral, Pinfra, que tenía que haber concluido la obra este año, expuso que actualmente se está elaborando un nuevo Manifiesto de Impacto Ambiental y estudios de movilidad que una vez terminados se espera la resolución positiva sobre las actualizaciones preliminares necesarias para iniciar el proyecto.

Habrá que ver si esto es suficiente, ya que el viaducto también enfrenta la oposición de los vecinos de la alcaldía de Gustavo A. Madero, quienes temen una afectación ambiental.

## Apuesta Segura

No pierda de vista la adquisición que hoy anunciará Fibra Mty sobre la compra de un complejo industrial en Apodaca, Nuevo León.

Es una operación valuada en 135 millones de dólares para dar origen a su portafolio "Filios".

La Fibra capitaneada por **Jorge Ávalos Carpin-teyro** acordó con Whirlpool, de **Juan Carlos Puente**, la compra y arrendamiento de una superficie de casi 384 mil 451 metros cuadrados de área con 10 edificios para manufactu-

ra, centros de distribución y oficinas.

Whirlpool le vende, pero al mismo tiempo se compromete a rentar el espacio a través de un contrato por 10 años de vigencia, lo que representará para la Fibra Mty unos 11.3 millones de dólares de ingreso neto operativo en los 12 meses posteriores a la adquisición.

Dicen en Fibra Mty que ésta es una operación estratégica.

Y vaya que lo es, pues se estima que dicha compra incrementa hasta 28 por ciento el valor de su portafolio, algo que seguramen-

te no les ofrecía la segunda oferta de colocación de certificados bursátiles fiduciarios de su programa multivalor que pospusieron en junio pasado.

## Mala Señal

El desplome de 10.24 por ciento en el precio de la acción del Puerto de Liverpool, que capitanea **Max David Michel**, en la Bolsa Mexicana de Valores ayer lunes fue histórico. No había caído así desde marzo de 2009.

Esta caída coincide con la realización de su Cyber Monday realizada ayer. Una



iniciativa para impulsar sus ventas a través de comercio electrónico y que cumple siete años de llevarse a cabo en la tienda departamental más grande del País.

Aunque no se puede dejar de lado el impacto de la fuerte volatilidad que golpeó ayer al mercado bursátil mexicano, lo cierto es que en el caso de Liverpool surgieron versiones entre traders de que no habría tenido las mejores ventas en línea durante el pasado Buen Fin

Dichas versiones habrían llevado a la departamental a caer en picada, más que cualquiera de los otros retailers mexicanos que cotizan en la Bolsa.

Hasta ahora Liverpool había logrado mantenerse como la reina de la venta de ropa a través de comercio electrónico, pero hay in-

dicios de que en este Buen Fin 2018 los consumidores se inclinaron más por la compra de bienes durables, donde lidera Walmart de México, que capitanea **Guilherme Loureiro**.

## Convocatoria Atrasada

La que ya se retrasó, y por mucho, es la convocatoria para elegir al nuevo presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), que encabeza aún **Bosco de la Vega**.

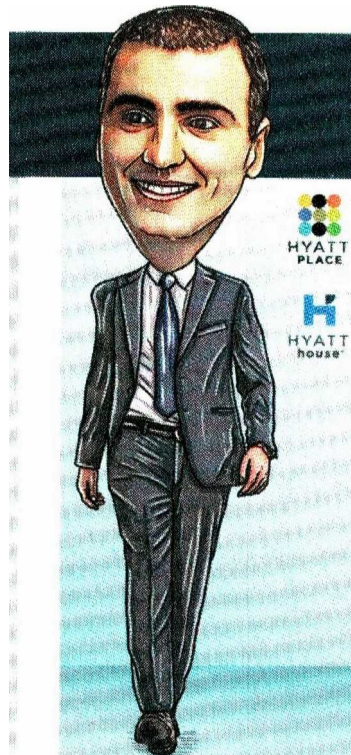
Tradicionalmente, la convocatoria se lanza entre abril y mayo del año en que toca cambio de dirigente, y a finales de julio se hacen las elecciones y el tiempo ya pasó.

Hasta ahora no ha salido dicho aviso que, de acuerdo con las reglas, debe ser anunciado por el ac-

tual presidente. Pero De la Vega lo ha retrasado porque cuando tomó posesión lo hizo hasta febrero, ya que quería que estuviera presente el Presidente **Enrique Peña Nieto**, quien por cuestiones de agenda no lo pudo hacer antes.

De la Vega cumplió dos años al frente del CNA y tiene posibilidad de reelegirse en dos ocasiones, cada una por un año, pero mientras se lo piensa el que está haciendo ruido es **Vicente Gómez**, de la Federación Mexicana de Lechería (Femeleche).

El impasse pudo haber sido provocado porque el actual capitán del CNA había sido mencionado para competir por la presidencia del CCE, que pronto dejará **Juan Pablo Castañón**. Aunque hacia esa silla se enfiló **Carlos Salazar Lomelín**, ex CEO de Femsa.



## LUCIANO JULIO ...

Este capitán lleva los destinos Hyatt House y Hyatt Place en América Latina. Comenzando 2019 abrirá Hotel Hyatt Place Aguascalientes. Hyatt opera en México siete de sus 14 marcas líderes, con 16 hoteles abiertos y 4 mil 673 habitaciones. Pronto traerá una nueva marca, Hyatt Centric.



## Urzúa: oootra vez al rescate

*Para el próximo secretario de Hacienda, no debe haber nerviosismo por el cambio de gobierno, reconoció que se llega con finanzas públicas sanas y reservas fuertes.*

**Q**uien nuevamente tuvo que salir a tranquilizar a los mercados, después de que el dólar interbancario cerró ayer en 20.63 pesos y el IPC de la BMV cayó 4.17%, fue el próximo secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y hubo dos grandes sorpresas.

La primera es el anuncio de que **Gerardo Esquivel**, quien sería subsecretario de Egresos y es muy cercano a **López Obrador**, será propuesto para sustituir a **Roberto del Cueto** como subgobernador del Banco de México. La segunda sorpresa es que fue la Secretaría de Hacienda, la actual, la que convocó a la conferencia de prensa que se realizó ya no en la casa de transición del presidente electo, sino en las oficinas de la SHCP en la Torre de Nacional Financiera.

Es la primera vez —hasta donde yo recuerdo— que en plena transición, porque aún no inicia la Cuarta Transformación, se realiza una conferencia de prensa en instalaciones del gobierno federal en turno, pero se argumentó que se debió a que hoy fue la última reunión del equipo de transición de Hacienda, toda vez que el actual titular, **José Antonio González Anaya**, viajará a Argentina para acompañar al presidente **Enrique Peña Nieto** a la reunión del G20, en la que —ratificó **Urzúa**— sí se firmará el T-MEC, lo que, dijo, debe ser un factor de confianza para los inversionistas.

**Urzúa** aseguró que no debe haber nerviosismo por el cambio de gobierno, y reconoció que se llega con finanzas públicas sanas y reservas internacionales del Banco de México superiores a 173 mil millones de dólares.

Desde luego, no hay ninguna duda sobre la solidez de la economía y las finanzas públicas, lo que genera desconfian-

za es si realmente se mantendrán en la Cuarta Transformación y si **Urzúa** logrará el milagro de generar un superávit y cumplir con todas las promesas sociales de **López Obrador**.

Lo que sí genera confianza es que descartó nuevamente que se vayan a utilizar las reservas de Banxico para programas sociales, y tampoco se va a modificar el régimen de las afores, como pretende el PT.

### **GERARDO ESQUIVEL: ¿SERÁ NUEVO GOBERNADOR DE BANXICO?**

En cuanto al nombramiento de **Esquivel**, sorprendió porque, como subsecretario de Egresos sería clave en el ejercicio del presupuesto,

porque no hay que olvidar que en la SHCP se pretenden concentrar todas las compras del gobierno, lo que lo convertirá en una súper secretaría.

Al llegar como subgobernador al Banco de México, será, desde luego, la cuña de **López Obrador**, y desde ahora se afirma que podría ser el nuevo gobernador, porque todo indica que **Alejandro Díaz de León** no será ratificado en el cargo en 2021, cuando termine su primer periodo.

Será interesante seguir las decisiones de **Esquivel** en la Junta de Gobierno en política monetaria.



**AUTONOMÍA DE REGULADORES ENERGÉTICOS, EN JAQUE**

Otro factor de incertidumbre es que, nuevamente, está en jaque la autonomía de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH).

El primer intento fue la propuesta de sectorizar a la CRE y a la CNH en la Secretaría de Energía, y aunque se dio marcha atrás por las protestas del sector privado, se presionó a los presidentes de la CRE y de la CNH a que renunciaran a sus cargos, a lo que se negó **Guillermo García Alcocer**, mientras que **Juan Carlos Zepeda** adelantó su renuncia.

El nuevo intento es una modificación al artículo 33, fracción XXI de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal que se aprobó ya en el Senado, para que la determinación de las tarifas eléctricas no dependa sólo de la CRE, sino de una coordinación con la Secretaría de Energía.

De aprobarse en la Cámara de Diputados, sería una ley inconstitucional, porque en la Constitución se establece la facultad de la Comisión Reguladora de Energía para regular las tarifas eléctricas.

El sector privado comenzó a movilizarse para tratar de frenarla en la Cámara de Diputados. El Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Juan Pablo Castañón**, rechazó los ataques a la autonomía de los reguladores energéticos y alertó sobre el riesgo de que la invasión de competencias de un órgano autónomo abra la puerta tanto a una mayor concentración de poder en la Secretaría de Energía como a la politización en la determinación de tarifas eléctricas.

El CCE pide a los diputados que corrijan la modificación al marco jurídico, y a la Sener a tener un mayor diálogo con el sector privado.

**Desde ahora se afirma que el gobernador de Banxico, Alejandro Díaz de León, no será ratificado en el cargo para un segundo mandato.**



## Hacienda: superávit mayor, fondos y Esquivel para tranquilizar mercados

**L**a primera conferencia en forma del próximo equipo hacendario, que arrancará en cinco días, con **Carlos Urzúa** al centro y de buen humor, flanqueado por quien será el subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y por quien es propuesto para subgobernador del Banco de México, **Gerardo Esquivel**, fue para tranquilizar los mercados. Y si fueron mensajes tranquilizadores. Son mensajes para ver que sí habrá finanzas públicas sanas con superávit primario de **López Obrador**; que se seguirá fortaleciendo al Banxico con la propuesta de **Gerardo Esquivel** (economista sólido y con conocimiento sobre el banco central autónomo) para sustituir a **Roberto del Cueto**; y de que las propuestas pésimas de legisladores del PT, como la de regresar los fondos de pensión individuales al gobierno, no vienen del equipo de **López Obrador**. Mensajes, sí, tranquilizadores y hasta indispensables.

### PT, DE INICIATIVAS ABSURDAS A OTRAS TODAVÍA PEOR

Y es que las iniciativas de ley del Partido del Trabajo se han esforzado por ser las peores que se han presentado desde hace años, y eso sí: se han superado a sí mismos en sacar una más mala que la otra. Primero lanzaron la idea de que las Reservas Internacionales del Banxico, que hoy suman 173 mil millones de dólares, se utilizaran para crecer y combatir la pobreza, cuando ni siquiera tienen idea de para qué sirven las reservas: para brindar estabilidad financiera al país y, en caso de una fuerte volatilidad, salir a defender a la moneda y el nivel de importaciones. Incluso, ayer mismo, **Urzúa** lo explicó. La otra iniciativa del PT, que fue la peor de todas, es la de regresar las cuentas individuales de pensión de los trabajadores al gobierno, es decir, prácticamente desaparecer las afores y utilizar ese dinero (que es del trabajador) para lo que se le antoje al gobierno. Esta iniciativa es pésima: el sistema de reparto quebró, donde el gobierno pagaba las pensiones. Ahora son cuentas individuales que cada quien tiene en su afores y que re-

ciben la aportación tripartita (trabajador, empresario y gobierno).

**Urzúa** mando un mensaje de respiro a los mercados al dar a entender que estas iniciativas que salen del Congreso no vienen del equipo de **López Obrador**. La única iniciativa que **Urzúa** defendió, pero criticó al ser sorpresiva, fue la del senador **Ricardo Monreal**, y ahí se congratuló al señalar que los senadores ya se reunieron con la Asociación de Bancos de México. En otras palabras, las iniciativas del Congreso no necesariamente serán avaladas por el gobierno de **Andrés Manuel** ni son originadas por el equipo hacendario ni son organizadas por el gobierno entrante.

### SUPERÁVIT PRIMARIO DE 1% PIB EN 2019, EL PRIMERO DE AMLO

El otro mensaje es que **López Obrador** sí tendrá finanzas sanas, y va por elevar el superávit primario para 2019, que es el superávit obtenido antes de pagar intereses de la deuda y muestra el verdadero esfuerzo fiscal. **Urzúa** y **Arturo Herrera** comentaron que estarán viendo desde el día uno de su gestión a todos los actores del mercado: agencias calificadoras de deuda soberana, inversionistas institucionales, fondos de pensión, bancos y, desde luego, medios. Y ahí vendrá su mensaje. Elevarán la meta de superávit primera del 0.8% del PIB al 1.0% del PIB. Señal de finanzas sanas.

### ESQUIVEL, EXCELENTE MENSAJE AL BANXICO

El otro mensaje tranquilizador es **Gerardo Esquivel**, un economista con reconocimiento nacional e internacional, siempre crítico, pero conocedor del papel de las instituciones, una excelente señal para ser subgobernador del Banco de México y sustituir a **Roberto del Cueto**, quien anticipa su salida por problemas de salud. Así, las dos propuestas de **López Obrador** para ser subgobernadores son buenas: **Gerardo Esquivel** y **Jonathan Heath**, garantizando la autonomía del Banco de México para cumplir su mandato constitucional de preservar el valor adquisitivo de la moneda, pero también trayendo ideas frescas al instituto central.

**PEPE TOÑO Y MESSMACHER  
DEJAN LIMPIA LA CASA**

Además, **Carlos Urzúa** y **Herrera** recordaron que la transición financiera del gobierno de **Peña Nieto** al de **AMLO** está garantizada. El trabajo del equipo hacendario saliente, encabezado por **Pepe Toño González Anaya**, como secretario, de **Miguel Messmacher**, como subsecretario, está dejando buenas cuentas.

Los fondos con que cuenta el Estado mexicano suman 247 mil millones de pesos (Fondo Mexicano de Petróleo y Fondo de Estabilización de Ingresos de Entidades Federativas), que se suman a las Reservas Internacionales de 173.8 mil millones de dólares.

**URZÚA Y HERRERA: SUPERÁVIT,  
BANXICO, FONDOS Y RESERVAS**

En síntesis, **Urzúa** y **Herrera**, equipo hacendario que se hará cargo de las finanzas públicas en cinco días, brindaron elementos de certidumbre: finanzas sanas con superávit primario de hasta 1% del PIB en el paquete presupuestal 2019; **Esquivel**, para subgobernador del Banxico; poca deuda, 45% del PIB; fondos de estabilización: 247 mil millones de pesos; reservas internacionales de 173 mil millones de dólares; firma del nuevo TLCAN; formas más razonables para que los legisladores no lancen iniciativas como confeti y, claro, rechazo a las iniciativas de locura del PT de utilizar reservas para crecer y que las pensiones regresen al control gubernamental. La próxima Hacienda salió a tranquilizar a los mercados.



## Gerardo Esquivel, Banxico

¡Vaya con la especulación! Mientras son peras o manzanas, ayer el futuro secretario de Hacienda salló con la mejor de sus caras a enfrentar el "efecto Congreso", el "efecto encuesta" y la expresión de desconfianza que ajustó todavía más los precios de las acciones bancarias en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que preside **Jaime Ruiz Sacristán**.

Se han perdido más de 100 mil millones de pesos en valor de mercado. Sólo que al dar a conocer que **Gerardo Esquivel** llega a Banxico (a quien se le identificó como el personaje que le acompañaría en la Subsecretaría de Egresos) provocó la activación de más especulación: "Que si **Esquivel grillaba a Urzúa**", que si "tenía un conflicto de interés porque su esposa (**Graciela Márquez**) sería la de Economía", "que si estorbaba", "que su llegada como subgobernador del Banco de México prepara el camino para la sucesión de 2021 de **Alejandro Díaz de León**", que si a la salida de **Esquivel** llegaría **Mario Delgado** (lo que no es cierto), "que el equipo de **Urzúa** ha tenido serios problemas de reclutamiento", etcétera.

Por lo pronto. No hay enojo alguno entre **Urzúa** y **Esquivel**, más aun, la llegada de él al Banco de México provoca que, efectivamente, **AMLO** y **Urzúa** tengan a un elemento con mayor entendimiento de su propuesta de crecimiento y económica, en un momento clave del mercado nacional y global. Parece que es muy sensato, si considera que la transición necesita intérpretes claros de la intención política.

El problema es que el nombramiento de **Esquivel**, que será enviado junto con el de **Jonathan Heath** la semana próxima para su proceso en la Cámara de Senadores, fue dado a conocer para "dar confianza", pero generó más especulación. Se decía que si lo que **Urzúa** quería era proyectar certeza, no cambiaría al equipo que te ha venido acompañando por cuatro meses, juna semana antes de la presentación de Programa Económico!, con todo y que en el medio ya se percibe a **Arturo Herrera** como el "doer" del equipo de **Urzúa**.

En el equipo, **Victoria Rodríguez Ceja**, quien fue subse-

cretaria de Egresos con **Edgar Amador** en el gobierno capitalino hasta abril de este, ha sido quien ha acompañado a **Urzúa** y **Esquivel** en la integración del presupuesto. Ella fue directora de Política Presupuestal con **Mario Delgado** en Finanzas del DF en la administración de **Ebrard**.

También se mencionan como posibles a **José Manuel del Muro** en Planeación Hacendaria y **Mauricio Quiroga** en Evaluación Ingreso-Gasto, cargos clave en la integración del programa económico 2018.

Lo que sí resultó importante, pero tal vez requiera de una mejor difusión y entendimiento con **Mario Delgado**, coordinador de la fracción de Morena en la Cámara de Diputados, es que se negocie con el diputado **Reginaldo Sandoval**, coordinador del PT, para que cada vez que el diputado de su partido, **Benjamín Robles**, quiera presentar una iniciativa quede claro que no la apoya Morena y que es personal o de su grupo.

Uno de los factores que ayer propició el ajuste de las acciones bancarias fue el impacto de su propuesta "de creando una afore única con mandatos de inversión de Estado".

Y dado que lo incierto es posible con el presidente electo, para los inversionistas todo es creíble porque si el presidente electo quiere, puede ser "consultado" para modificarlo, o puede pasar por la aplanadora legislativa para darle legitimidad.

### DE FONDOS A FONDO

**#Jesús\_Seade...** Otro nombramiento que trascendió ayer fue el de **Jesús Seade**, a quien **Marcelo Ebrard** convenció para ocupar la Subsecretaría de América del Norte.

Eso abre claramente la puerta a una buena reorganización en la Secretaría de Economía, dado que las negociaciones internacionales formarán parte de la cartera de Relaciones Exteriores. **Jesús** es para el sector privado, un gran negociador y, su trayectoria y señorío lo convierten en un personaje que se ha tornado indispensable para cerrar todos los frentes abiertos de una relación con Norteamérica muy compleja.



muy compleja.

**#Y\_el\_Chantaje AMLO?**... La empresa TransCanada México, que preside **Robert Jones**, es la primer firma privada que construye y opera gasoductos en el país, cuenta con más de mil 618 kilómetros y en 2018 invirtió en México más de cinco mil millones de dólares para el desarrollo de infraestructura.

En 2015, ganó la licitación de la CFE para transportar gas natural desde Villa de Reyes, en San Luis Potosí, a Tula, en Hidalgo, a través de su filial Transportadora de Gas Natural de la Huasteca y, posteriormente, obtuvo otro de Tuxpan a Tula.

El conglomerado anunció el 13 de noviembre que cancelaba el proyecto y luego decidió moderar su postura señalando que sólo lo detenía. La razón fue que un grupo de supuestos ejidatarios en Hidalgo ha frenado la construcción con bloqueos y plantones, los derechos de paso se vuelven no liberables. Se estima que podría perderse en el estado que gobierna **Omar Fayad** una inversión de 500 millones de dólares, además del detrimento de empleos que ello conlleva.

TransCanada señala que hay demandas sociales que rayan en la extorsión, además de los altos costos para autorizaciones municipales, y también señala que los comuneros de Pahuatlán y Tlacuilotepec en Puebla han impedido la construcción usando amparos a modo.

El caso más notable es el de los ejidatarios de Atotonilco de Tula. Se dice que son "utilizados" por el diputado federal por el Distrito V de Morena, **Julio César Ángeles Mendoza** (secretario de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados), para parar la obra, y no es la primera vez que se le involucra. Recordará el caso de la empresa también canadiense ATCO, que dirige **James Delano**, y la movilización de pobladores y bloqueo de operaciones de la planta Cemex, usando a policías municipales del ayuntamiento que encabeza su incondicional, **Raúl López Ramírez**.



## Regresan a Abengoa

*La firma embaucó a inversionistas con cerca de 2,200 millones de pesos, de los que 1,750 millones son Certificados Bursátiles que se había comprometido a liquidar en 4 años.*

**E**l expediente que se sigue complicando es el de la española Abengoa, que preside **Gonzalo Urquijo**. Es considerado, le decía hace varias semanas, el fraude bursátil del sexenio que está acabando.

La firma embaucó a inversionistas con cerca de dos mil 200 millones de pesos, de los que mil 750 millones son Certificados Bursátiles que se había comprometido a liquidar en cuatro años.

Abengoa, que dirige aquí **Ginés de Mula**, firmó en enero un convenio concursal que ya incumplió tras notificar en octubre que no tiene manera de honrarlo. Ahora planteó otro plan, pidiendo una quita de 60%.

En esa tesitura resulta que su concurso dio otro giro porque un Tribunal Unitario de Circuito de Acapulco, Guerrero, acaba de determinar que dicho convenio concursal no debió aprobarse.

El magistrado **Samuel Salamanca** emitió sentencia en los expedientes 131/2018 y 132/2018 formados con motivo de los recursos de apelación interpuestos por Banco Base, el de **Lorenzo Barrera**.

La institución, vía su bufete de abogados, el de **Jaime Guerra**, estableció su inviabilidad por existir recursos interpuestos en contra de la sentencia de reconocimiento de créditos por varios acreedores.

La situación de Abengoa se agrava y se vuelve crítica su posición, no sólo por no pagar a los acreedores lo pactado, sino por estar sujeta a una investigación de fraude de acreedores entre la filial y la matriz.

Por lo pronto el proceso se retrotrae y el conciliador, **Daniel Tapia**, entrará de nuevo funciones. La Juez Sexto de Distrito en Materia Civil de la CDMX, **María Luisa Cervantes**, deberá ser más cautelosa.

Y es que ya no puede seguir siendo sorprendida por la concursada con nuevos convenios donde la divisa ha sido el incumplimiento con los acreedores. El riesgo de incurrir en responsabilidades es alto.

### TETRA PAK APOYA

Una de las empresas globales de consumo que está alcanzando grandes avances en sostenibilidad ambiental, social, del negocio y seguridad alimentaria es Tetra Pak.

Así lo demuestra en su último Reporte de Sostenibilidad 2018. Entre sus principales logros, la empresa dirigida en México por **Tatiana Liceti**, destaca la reduc-

ción de 13% en la emisión de gases de efecto invernadero durante la producción de envases en el último año, pese a que tuvo un incremento de 19% en sus ventas, además de que 50% de la energía que utiliza para sus procesos ya proviene de recursos renovables y su meta es alcanzar el 100% para 2030.

La sueca apoya iniciativas que mejoren la gestión de residuos y que impulsen la infraestructura del reciclaje en todo el mundo. En México se está asociando con empresas como Biopappel o Ecolana para incrementar su nivel anual de reciclaje, que el último año alcanzó las 33 mil 500 toneladas.

**ICA DE REGRESO**

Luego de la ratificación de **Andrés Manuel López Obrador** de llevarse el nuevo aeropuerto a Santa Lucía, ICA no la tiene tan perdida. Y es que a la constructora que dirige **Guadalupe Phillips** y cuyo accionista mayoritario hoy ya es el financiero regiomontano **David Martínez**, le vienen nuevos buenos contratos.

El primero va a ser la nueva refinería de Dos Bocas, en Tabasco, donde la gente de **Jorge Arganis**, encargado del proyecto, ya ha tenido varias reuniones.

Además, se asegura que no hay que desestimar la cercanía que **Bernardo Quintana Isaac**, presidente honorario de ICA, tiene con el futuro secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**. Contemporáneos, colegas de la UNAM, uno ingeniero mecánico y el otro civil.

**La situación de Abengoa se agrava y se vuelve crítica su posición, no sólo por no pagar a los acreedores lo pactado, sino por estar sujeta a una investigación de fraude.**

**REPSOL DE PERÚ**

Hasta ahora la estadounidense ExxonMobil, que preside **Darren Woods**, está importando vía tren gasolinas a México desde sus refinerías en Estados Unidos.

La angloholandesa Shell, que comanda **Ben van Beurden**, adelantó que también este año lo haría, para lo cual evalúa transportarlo en barco también desde sus instalaciones en la Unión Americana e incluso de Europa.

Otra que no debe perder de vista es la española Repsol, que capitanea **Antonio Brufau**. Los hispanos ya se aprestan a importar combustibles desde Perú. También lo harán vía marítima.

**CHOMARC ABRE**

Este martes Grupo Chomarc, que dirige **José Domingo Pérez-Arizti**, hará la apertura de las primeras Flag Ship Stores en México de las marcas internacionales de ropa ESCADA y Laurél.

Estas firmas alemanas vienen a México a través de Grupo Chomarc, fundado por **Domingo Pérez-Arizti**, que acerca una vez más a la mujer mexicana a la moda internacional altamente reconocida.



## Funcionarios de la Sectur buscan evitar su despido

“Demanda con nosotros, somos los mejores”, dice un panfleto producido por un despacho de abogados.

Entre las tantas historias sorprendentes que se están gestando en estos días previos al advenimiento de la Cuarta Transformación, una de ellas la están escribiendo varias firmas que están ofreciendo amparos para que a los funcionarios en activo ni los despidan ni les bajen el sueldo.

Un caso es el de Trusan & Roma, que ha generado una pieza publicitaria que está circulando profusamente en la Secretaría de Turismo y que entre otros conceptos, señala:

“Servidor público, frente a la disminución salarial no estás solo...”

De hecho, esta opción ganó fuerza desde la semana pasada, cuando un tribunal de Sinaloa dio cabida a un amparo para que a la magistrada federal **Sonia Castro** no le bajarán el sueldo.

Así es que estos abogados ya hasta tienen un tabulador y aseguran que el amparo procede también para que nos les quiten el seguro de gastos médicos mayores, el seguro de vida y el seguro de separación individualizada.

A diferencia de lo que está sucediendo en algunas dependencias del sector financiero, donde sí se están acelerando las salidas y las jubilaciones; en el sector turismo es muy probable que se observen casos en donde

colaboradores de muchos años busquen la defensa legal, sobre todo cuando se trata de funcionarios que pertenecen al servicio civil de carrera.

En otras transiciones, la práctica era que el personal de confianza firmaba una renuncia con fecha 30 de noviembre y después, el nuevo equipo las aceptaba o hacía efectivas.

Ahora las cabezas del gobierno entran incluso ya han presentado a los colaboradores que asumirán diversas funciones; pero varios servidores actuales buscarán dar la batalla, incluso en ciertas direcciones generales.

### DIVISADERO

Sitio Patrimonio. El gobernador de Puebla, **José Antonio Gali Fayad**, ofreció ayer una comida para celebrar la inclusión del Valle de Tehuacán-Cuicatlán en la Lista del Patrimonio Mundial de la Unesco.

Un proceso que dilató más de un lustro y que ahora se está culminando en su administración.

El director general del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), **Diego Prieto**, quien por cierto es uno de los poquísimos funcionarios de la administración del presidente **Enrique Peña** que se mantendrá en su cargo con el nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, se refirió a la importancia de este sitio.

Precisamente en ese valle nació la civilización del maíz, que se extendió literalmente por todo el Continente Americano.

El ecosistema de la milpa también tuvo su origen en este lugar, que aglutina el mayor número de especies de cactáceas en el mundo.

**Roberto Trauwitz**, quien termina este 14 de diciembre su gestión como secretario de Turismo y Cultura de Puebla, dijo que esta Área Natural Protegida genera beneficios a unos 700 mil habitantes del estado.

Por cierto, **Prieto** reconoció la relevancia del turismo y destacó que el INAH no está en contra del desarrollo, pero que su principal tarea es la conservación del patrimonio cultural de México.

**La práctica anterior era que el personal de confianza firmaba una renuncia con fecha 30 de noviembre.**





## COORDENADAS

# ¿Cuántos 'días negros' esperan a los mercados financieros?

## Enrique Quintana

Ayer fue otro 'día negro' en los mercados financieros en México. El Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores cerró con una caída de 4.2 por ciento y ya acumula un desplome de 21 por ciento desde finales del mes agosto.

A la pérdida de 90 mil millones de dólares que ayer le reseñé, súmele otros 4 mil 500 millones, perdidos en la sesión de este lunes.

El tipo de cambio del peso frente al dólar también se disparó hasta niveles que no habíamos visto desde junio de este año, un par de semanas antes de las elecciones, y en las ventanillas bancarias ya estuvo cotizando cerca de los 21 pesos.

Ante este panorama, por la tarde se convocó a una conferencia de prensa del futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**.

En ella, el primer punto anunciado fue la nominación de **Gerardo Esquivel** para reemplazar a Roberto del Cueto, quien, por razones de salud, dejará este viernes su subgubernatura del Banco de México.

De este modo, el Banxico tendrá dos nuevos integrantes en su Junta en 2019: **Jonathan Heath** y **Esquivel**.

Los dos tienen las competencias profesionales necesarias para el cargo, pero su relación con el presidente electo y el gobierno es muy diferente.

**Heath es un economista independiente** que no tiene adscripción partidista ni ha participado en campañas político-electorales. **Esquivel es de los hombres más cercanos a AMLO**.

No creo que los mercados financieros reciban con el mismo entusiasmo a Esquivel, con el que recibieron a Heath.

Insisto, no por competencias profesionales, sino por **la independencia de uno frente a la relación cercana de Esquivel con quien será presidente**

constitucional desde el sábado.

Ayer mismo se notó esa reacción. En conjunto, el mensaje de Urzúa logró bajar ligeramente el precio del dólar, que de 20.62 regresó a 20.55 pesos, pero la realidad es que el impacto fue leve, pues ya había subido casi 25 centavos previamente.

En justicia, sin embargo, hay que señalar que, en la historia de las nominaciones a la Junta de Banxico, **con frecuencia han existido cercanos al presidente en turno**, sin que por ese hecho se pierda la autonomía.

Lo diferente hoy es el contexto y el temor de que en el futuro haya discrepancias entre Banxico y el gobierno.

Respecto a los otros temas abordados, **los inversionistas ya tienen descontado el mensaje de Urzúa**, quien ratificó la intención de conseguir un superávit primario aun un poco mayor que el originalmente previsto, y rechazó la propuesta del PT relativa a las Afores o a las reservas del Banxico.

Lo crucial será el Paquete Económico que habrá de presentarse –según se dijo– poco antes del límite constitucional, quizás el viernes 14 de diciembre.

La mayor parte de los análisis de las últimas semanas **no tienen duda de la buena intención del próximo equipo hacendario**, pero no están seguros de que pueda contener los impulsos que brotan en círculos políticos, en el Poder Legislativo o aun entre algunos integrantes del Ejecutivo.

Por lo pronto, quizás ya no tengamos hoy un "martes negro" (ojalá), pero **las posibilidades de que haya inestabilidad en los siguientes días y semanas, seguirán vigentes**.

Dos fechas clave serán, este sábado, con los dos mensajes de AMLO, uno en San Lázaro por la mañana y otro por la tarde en el Zócalo. Y el 14 de diciembre, cuando tal vez se envíe el Paquete Económico.



## FUERA DE LA CAJA

# Los Adioses: PRI

## Macario Schettino

Cuando el PRI perdió la Presidencia por primera vez, en el año 2000, pensaron que se trataba de un mal momento. Se combinaba un “payaso con botas” (así le decían) con la traición de Zedillo, pero el poder seguía en sus manos. Por eso no pudo Fox avanzar en desmontar el sistema, ni tuvo nunca fuerza en el Congreso. Mucho menos contaba con apoyo en los estados. En el PRI, estaba claro que regresarían a la Presidencia para quedarse ahí otras seis décadas.

En 2006, sin embargo, sufrieron una derrota estrepitosa: lejano tercer lugar en la carrera presidencial, y en las curules de diputados. Segunda fuerza en el Senado, cada vez menos gobernadores. Sólo la necesidad de AMLO y el PRD les permitieron tener espacio para negociar con el PAN y sobrevivir. Desde los gobiernos estatales, construyeron una candidatura que ahora sí les permitiera el regreso.

Lo lograron en 2012, y de golpe recuperaron la soberbia que les había abandonado doce años antes. Eran nuevamente el “partidazo”, capaz de gobernar con éxito. Tres años después,

refrendaban su creencia con la primera mayoría en Diputados desde 1997. Al año siguiente, sin embargo, empezó la debacle: perdieron 7 de 12 elecciones

estatales. En 2017, por muy poco pudieron mantener su bastión: el Estado de México. En 2018, fueron reducidos a la irrelevancia.

O tal vez no. Desde 1986, el nacionalismo revolucionario priista contó con dos caminos: el de siempre, lealtad y disciplina dentro del PRI, y el alterno, rebeldía y populismo, vía el PRD. Una primera ola de emigrados creó ese partido a fines de los ochenta; una segunda, resultado de la crisis de 1995, le permitió convertirse en opción real en 1997; y la tercera y definitiva, le dio a Morena el impulso que faltaba para alcanzar el triunfo total.

Pero Morena no es únicamente esa resurrección del PRI. No cabe duda que la esencia de su discurso proviene del nacionalismo revolucionario, pero la sumisión al caudillo es un retroceso. Precisamente Cárdenas terminó con eso, institucionalizando la figura de hombre fuerte en el presidente. Como es claro desde julio, hoy la subordinación es a una persona y no a un puesto.

El tercer elemento del régimen de la Revolución, el corporativismo, parece estar en proceso de reconstrucción: los grandes sindicatos ya entraron en turbulencia; se aprobó el convenio 98 de la OIT, que servirá para infiltrar empresas; ya hay iniciativa para recuperar la Ley de Cámaras (declarada inconstitucional hace

años). Dudo que las condiciones económicas actuales permitan este corporativismo, pero lo están intentando.

Así que, aunque tengan historia común, Morena no es el PRI. No es ese partido disciplinado y subordinado a instituciones, sino un grupo amplio de organizaciones, con creencias diferentes, sojuzgadas por una persona. Más parecido al PNR, imaginario antecesor del PRI.

De forma que me parece que sí podemos decirle adiós al PRI. No reencarna en Morena, ni tiene hoy fuerza política. Cuenta con 14 senadores y 47 diputados, más o menos el 10% del Congreso. De los doce gobernadores que tiene, apenas tres lograron sobrevivir a la marea morenista, y podrían tener algo de autonomía: Coahuila, San Luis Potosí, y Zacatecas. Otra vez el 10%.

No tiene un discurso que le pueda atraer votantes, porque su cuento original es hoy de López Obrador, y la oferta de modernización (TLCAN, reformas, Pacto por México) que siempre ofrecieron a medias tintas, tampoco se les creará.

De forma increíble, tiraron a la basura una segunda oportunidad. No parece que los mexicanos vayan a ofrecerles una tercera. La soberbia, el gran pecado de los líderes, los ha destruido. Adiós, PRI.



## LA GRAN DEPRESIÓN

# Es hora de pagar menos por las gasolinas

Enrique Campos

Vaya que el gobierno de **Enrique Peña Nieto** hizo muchos trabajos sucios para la administración entrante de **Andrés Manuel López Obrador**.

La más desaseada de las encomiendas fue desaparecer del mapa para dejar el campo libre al ejercicio de un gobierno que sólo mantenía el carácter de electo.

Pero ciertamente dejar de aplicar un subsidio al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) que se cobra a las gasolinas no está en el catálogo de los sacrificios que hizo Peña Nieto por López Obrador.

La suavización de los impuestos a las gasolinas, para paliar los aumentos de los precios de mercado de estos combustibles, fue una respuesta política a una decisión financiera que llegó mal aplicada y en un pésimo momento.

La liberación de los precios de los hidrocarburos era necesaria, pero su ejecución fue desastrosa. Sobre todo en un país al que educaron con la creencia de que teníamos el derecho divino a los productos de Pemex a precios bajos.

Las reglas de la suavización fiscal marcaron desde el principio que el subsidio a las gasolinas por la vía del IEPS se mantendría hasta el momento en que bajarán los precios de estos combustibles. Es justo lo que ha ocurrido en el mundo.

Ahora, no hay duda de que el IEPS cobrado completo a las gasolinas, que además es muy alto, le va a venir muy bien al gobierno de López Obrador para su primer Paquete Económico.

Lo que debe seguir es que veamos que empiecen a bajar los precios de las gasolinas y no será gracias a la cuarta transformación sino al derrumbe de los precios del petróleo.

En menos de dos meses, los precios del petróleo han caído más de 35 por ciento. Los barriles que en octubre costaban 75 dólares ahora están retando la barrera de los 50 dólares por barril.

El precio de las gasolinas en México está determinado con base en el precio de la costa del golfo de Estados Unidos. Esto porque la mayor parte de las gasolinas que se importan es de esa región.

A ese precio de referencia, actualmente en torno a los 2.30 dólares por galón, unos 11.80 pesos por litro, hay que añadir los costos de traslado, almacenaje, distribución y el margen de venta de los gasolineros.

Y, por supuesto, después vienen los impuestos. Además del IEPS se cobra el Impuesto al Valor Agregado.

Entonces, en estas semanas pasadas de baja en los precios de las gasolinas, el que ganó el diferencial fue el impuesto que dejó de subsidiarse.

Pero ahora que ya se cobra el impuesto completo, lo que sigue es que los consumidores pudieran ver una baja de algunos centavos en el costo de los combustibles. Ya vimos que los aumentos en los precios internacionales de las gasolinas pasaron rápidamente al bolsillo de los consumidores. Debería tener también buena velocidad el traspaso del beneficio.

La gasolina de la costa del golfo, esa que ahora anda alrededor de los 11.80 pesos por litro, estaba en los 13.50 hace un mes, por lo que sí habría margen para una baja.

Ahora, si no se ve un decremento importante en los precios de las gasolinas, también tendrá que ver con los niveles que ha alcanzado la paridad peso-dólar. Ahí sí está claro que la depreciación cambiaría es responsabilidad del gobierno que viene.



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**

## Tres noticias para quitar presión



**T**res noticias importantes disminuirán la presión en los mercados financieros en México: el mensaje de **Carlos Urzúa**, próximo secretario de Hacienda de que se propondrá un superávit primario del 1 por ciento del PIB para 2019; que existen recursos suficientes para enfrentar “cualquier evento adverso”, y que desde el primer día de la “nueva administración” se establecerán contactos directos con inversionistas, agencia calificadoras y otros participantes del mercado para “dar a conocer los detalles del paquete económico 2019”.

Las otras dos noticias tienen que ver con la designación de **Gerardo Esquivel** como integrante de la Junta de Gobierno del Banco de México (**Ernesto Torres Cantú**, director general de Citibanamex lo calificó el viernes como un técnico de alto nivel), y los señalamientos del coordinador de Morena en el Senado, **Ricardo Monreal**, al afirmar que su partido no apoya los proyectos de reforma a la Ley Minera y del sistema de pensiones.

“La propuesta de pensiones es del Partido del Trabajo y no de Morena. Las reformas a la Ley de Minas no es una iniciativa del grupo parlamentario, y no la vemos como una iniciativa prioritaria”.

En cuanto a las comisiones bancarias, dijo que hay diálogo directo con los banqueros y que “se pueden hacer anuncios antes de marzo sobre comisiones y sobre medidas y procedimientos que va a implementar la banca en

beneficio de los cuentahabientes”.

Insisto, las tres noticias son muy positivas, y aunque el desánimo en los mercados está presente y es difícil revertirlo de un día para otro, sí creo que aportan un grano de arena para cambiar la actual tendencia.

Las cifras que le voy a mencionar ya son históricas. Del 6 de julio al viernes pasado, el valor de mercado de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores retrocedió en 3 billones 154 mil millones de pesos; solo la baja de grupos financieros nacionales e internacionales alcanzó 2 billones 156 mil millones de pesos. Ayer la disminución en esta variable fue de 515 mil 942 millones y 220 mil 299 millones de pesos, respectivamente.

### Cuarto de junto

Los empleadores mexicanos “no cuentan con un sistema automatizado para registrar el ausentismo, lo que podría mermar la productividad”, destacó la Encuesta Global de Ausentismo de Kronos Incorporated. De acuerdo con el informe elaborado por OCC Mundial, la impuntualidad en las empresas mexicanas se ubica en 70 por ciento, y las ausencias no planificadas en 80 por ciento, un número considerable que podría reducirse con un sistema de control de acceso... Huerto Roma Verde, una propuesta ciudadana de recuperación del espacio público, cumple 6 años y el jueves darán detalles de las celebraciones de este espacio que fue recientemente presentado en el Foro Mundial de Economía Solidaria 2018 en Bilbao, España. ■





# IN- VER- SIONES

**GERARDO ESQUIVEL**  
**Sueños de un economista**

Gerardo Esquivel, quien ocupará una silla en la Junta de Gobierno del Banxico, dijo en pasillos de Nafin que será en enero cuando vaya al edificio del organismo central, en el Centro Histórico, y será entonces cuando experimente el sueño de cualquier economista: estar en la sede donde se toman las decisiones de la política monetaria del país.

**VUELO 965**  
**Investigación en curso de Volaris**

Se presume que el susto que hubo en el vuelo 965 de Volaris del pasado domingo por una supuesta bomba a bordo fue causado por uno de los pasajeros, ante lo cual la aerolínea junto con las autoridades ha iniciado una investigación y además procederá legalmente contra la persona que resulte culpable.

**ENCUENTRO**  
**Interés por hidroeléctrica**

Quienes han estado reuniendo son los integrantes del Colegio de Ingenieros Civiles, la CFE,

el Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias, la Secretaría de Energía y la IP para analizar las soluciones para el desarrollo de la generación hidroeléctrica en el país ante el interés de la nueva administración en el tema.

**BANORTE**  
**Descalabro imprevisto**

Mientras el viernes pasado brindaba por 2018, Gabriel Casillas, director de estudios económicos de Banorte, aseguraba que a pesar de la caída de sus acciones por algunas iniciativas legislativas, sus sólidos resultados le permitirán cerrar fuerte el año, lo que no anticipó fue el descabro de 12.95% de ayer en la BMV.

**DAÑOS A IP**  
**Nulo estado de derecho en Hidalgo**

El sector empresarial comienza a sufrir estragos en Hidalgo; TransCanada, que acusó de nulo estado de derecho a la entidad, canceló un gasoducto en la región. La firma ATCO, que lo construía, ha denunciado intentos de extorsión por políticos, motivo por cual su obra está totalmente detenida.



## DINERO

*No volverá Elba Esther a presidir el SNTE // Intocables, las reservas del BdeM y el ahorro de pensiones // La Constitución Moral, a debate*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**A MAESTRA ELBA Esther Gordillo es mediática, no desaprovecha ninguna oportunidad para que se ocupen de ella. Todo pareciera que va encaminado a retomar la presidencia del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación, con el apoyo del nuevo gobierno. Abona esta idea la separación de Juan Díaz de la Torre. Sin embargo, la historia no se escribirá así. Lo que viene será una elección democrática. ¿Desde hace cuántas décadas no hay una así? Dato adicional: el SNTE fue un aliado de Enrique Peña Nieto y Aurelio Nuño en la reforma educativa, pero Alfonso Cepeda, actual dirigente, temporal podría decirse, se desistió.

### Los medios internacionales

**LOS INTERESES QUE** ha tocado Andrés Manuel López Obrador comenzaron a hacer ruido en los medios de Estados Unidos y Europa. Su principal bandera es la cancelación del aeropuerto en Texcoco. Era de esperarse, aún en México hay quien sigue pensando que la decisión será revertida. Desafortunadamente el equipo de transición se ha visto lento. “El propósito de esta reunión (con los medios) es dar mensajes de certidumbre y de confianza a los inversionistas nacionales y extranjeros”, dijo ayer Carlos Urzúa, el próximo secretario de Hacienda. Precisó lo siguiente:

1) **NO SE** tocarán las reservas internacionales del Banco de México ni los fondos de ahorro que manejan las Afore. 2) Sí se revisarán las comisiones bancarias, pues en general existe una percepción de que son altas. 3) Con respecto al paquete económico, aseguró Urzúa que se entregará después del primero de diciembre y que las “cuentas sí cuadrarán”. Son importantes estas puntualizaciones, pero se necesitará más presencia en los medios internacionales.

### Constitución Moral

**AYER SE PRESENTÓ** la convocatoria para elaborar la Constitución Moral. López Obrador estuvo acompañado por futuros funcionarios: el jefe de la oficina de la Presidencia,

Alfonso Romo; la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero; el asesor jurídico, Julio Scherer; el director de CFE, Manuel Bartlett, y otros integrantes del que será su gabinete. El proyecto tiene como base el respeto a la persona, a la familia, a la sociedad, a la patria, a la especie humana y a la naturaleza –como lo plantea la Cartilla Moral de Alfonso Reyes–, a partir de valores democráticos, laicos y republicanos. Se extendió una invitación a todos los ciudadanos para que, de forma individual o colectiva, a partir del 3 de diciembre y hasta el 30 de abril de 2019 envíen sus ideas y reflexiones por escrito al correo [constitucionmoral2018@gmail.com](mailto:constitucionmoral2018@gmail.com). AMLO señaló que el nombre de la constitución, que ha despertado polémica, se pondrá a consulta e hizo hincapié en que la transformación y la regeneración de la vida pública del país requiere fortalecer los valores morales, culturales y espirituales. “Es un orgullo tener la oportunidad ahora de demostrar que hay una nueva forma de gobernar en nuestro país, con honestidad y con fraternidad, con amor al prójimo”, concluyó.

## Ombudsman social

### Asunto: miradas opuestas

**MÉXICO ES EL** único país del mundo donde todos los medios de comunicación dan cobertura total a las caravanas de migrantes de otros países, pero nunca voltean a ver a los indígenas desplazados de comunidades de Chiapas que son reprimidos por el gobernador con licencia, senador con licencia y ahora gobernador interino, Manuel Velasco Coello.

**R: NO TODOS** los medios de comunicación, hay excepciones, uno es *La Jornada*. Está creando muchos problemas el multiusos Velasco Coello, cualquier día se le acaba la suerte.

## Twiteratti

**DISCURSAZO EL DE** Andrés Manuel @lopezobrador\_ ante las Fuerzas Armadas mexicanas. La tropa estalló en aplausos ante el sincero, comprometido y valiente mensaje del presidente electo. Enhorabuena, próximo comandante supremo.



Miguel Ángel Osorio Chong y su hijo, Miguel Ángel Osorio Vargas, en la ceremonia en que se colocó el retrato del ex secretario de Gobernación en esa dependencia. Foto *La Jornada*





## MÉXICO SA

*Banca: quimérica competencia //*

*¿“Efectos contraproducentes”?*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**P**ARECE MENTIRA, PERO la Comisión Federal de Competencia Económica (antimonopolios, anti-concentración) considera que las comisiones bancarias no deben eliminarse, porque “podrían generarse efectos contraproducentes”, como mayor concentración en el mercado respectivo, inhibir la entrada de otros participantes e incrementar otros cobros a la clientela “para recuperar lo que pierdan por la prohibición de algunos rubros”.

**ASÍ, ANTES DE** que prospere la iniciativa presentada por Morena en el Senado de la República, lo primero que procede es un análisis técnico-económico de cada una de las comisiones a eliminar, para conocer el efecto negativo que podría generar, advierte la citada institución.

**BIEN, PERO ES** necesario contextualizar eso de los “efectos contraproducentes” y aquello de la “mayor concentración” en el mercado bancario que opera en el país, porque, de acuerdo con la versión de la Cofece, hoy México cuenta con un sistema financiero en el que la competencia es la norma.

**EN 1990 CARLOS** Salinas anunció la reprivatización bancaria (proceso que concluyó en 1992), bajo la premisa de que “es necesario y urgente democratizar el capital” de las instituciones financieras. Así, vendió 18 instituciones en ese entonces propiedad del Estado (conocidas como sociedades nacionales de crédito) y el resultado concreto fue la consolidación del oligopolio financiero en el país.

**UNA DE LAS** primeras condiciones que el gobierno salinista impuso para reprivatizar la banca fue que por ningún motivo se entregarían a grupos sin experiencia ni a casas de bolsa. ¿Qué sucedió? De las 18 instituciones vendidas, 13 quedaron en manos de casas de bolsa.

**EN 1994, DOS** años después de concluida la reprivatización, 10 instituciones (de 36 en total) concentraban 80 por ciento del mercado bancario nacional; en 2000 (con 23 instituciones), esa proporción creció a 90 por ciento; en 2005, ese 90 por ciento correspondió a sólo seis bancos, apenas uno mexicano, y en 2010 a cuatro, y los banqueros nunca dejaron de pregonar

que “la competencia, con mayor número de participantes en el mercado, es fundamental para reducir comisiones y tasas de interés”.

**EN EL ÍNTERIN**, entre otras gracias, el gobierno de Ernesto Zedillo puso en marcha el *rescate* y *saneamiento* de los bancos reprivatizados, pasó la factura a los mexicanos (que todavía pagan), comenzó la extranjerización de las instituciones bancarias otrora en manos nacionales (Vicente Fox cerró el circuito y exentó fiscalmente a los vendedores, de la minoría rapaz, mientras Calderón pagó favores a los amigos con bancos chatarra) y promovió que los peces grandes se comieran a los chicos.

**POR EJEMPLO, EL** español BBVA se quedó con Bancomer, Probusa, Promex, Unión, Oriente y Cremi; el estadounidense Citigroup con Banamex y Confía; el español Santander con Serfin y Mexicano; Scotiabank con Inverlat (antes Comermex); el británico HSBC con Bital y Atlántico, y el único mexicano, Banorte, con Bancrecer, Banpaís, Bancen y Banoro.

**ASÍ, EN MANOS** de cinco bancos trasnacio-

nales quedaron 13 (72 por ciento del total) de las 18 sociedades nacionales de crédito reprivatizadas en el salinato, *rescatadas* por Zedillo y extranjerizadas por éste y por Vicente Fox.

**POR NINGUNA PARTE** se ve la *democratización* del capital y menos la *competencia* que reduciría las comisiones y mejoraría el servicio a la clientela. Lo que sí se nota, y de qué manera, es el jugosísimo negocio de la banca en México: más de un billón de pesos en utilidades netas, libres de polvo y paja, de 1997 a la fecha.

**AHORA (A SEPTIEMBRE pasado)**, en México operan 50 bancos autorizados. De ellos, cinco concentran 85 por ciento de utilidades netas, 76 por ciento de tarjetas de crédito y sólo tres acaparan 75 por ciento de ingresos por comisiones.

**PERO, ¡CUIDADO!, QUE** ya lo dijo la Cofece.

## Las rebanadas del pastel

**UNOS DICEN QUE** fue por Trump, otros que por el NAIM y algunos más porque el Cruz Azul es superlíder, pero el hecho es que los especuladores financieros desenvainaron.



Trabajadores de General Motors en Oshawa, Ontario, durante un mensaje de su líder sindical, quien les dio a conocer la

decisión de la compañía de llevar a cabo una restructuración, con la que se pretende ahorrar 6 mil millones de dólares. Foto Afp



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *GM anuncia cierre de plantas y Trump monta en furia*
- \* *Libra México el recorte, pero no hay nada seguro*
- \* *Urge que Urzúa dialogue con inversionistas en NY*

JULIO BRITO A.

La directora general de General Motors —CEO—, **Mary Barra** dio a conocer un dramático plan de recortes, que incluye cerrar seis grandes plantas para alcanzar ahorros de 6 mil millones de dólares para 2020 y perfilarse hacia el cambio tecnológico de autos híbridos y eléctricos. La noticia positiva para México es que no se tocó ninguna planta y hace unos 10 días el presidente y director general de General Motors México, **Ernesto Hernández**, nos anunciaba la incorporación de la SUV Blazer para ensamblarla en Ramos Arizpe.

La noticia mala es que el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump** montó en furia, a tal grado que aceptó dio un trato muy rudo a la ejecutiva de General Motors. El tema neurálgico es que una de las plantas a cerrarse es la de Lordstown en Warren, Ohio, uno de los bastiones electorales de Trump y quien en campaña prometió auge económico. “Si ya no se vende el vehículo que ahí se produce (Cruze), pues entonces monten otro que se se vende”, le dijo Trump a Barra.

Al principio de su mandato Trump dobló a Ford, todavía bajo el mando de **Mark Fields**, de tal suerte que a la planta de San Luis Potosí, le pasó lo mismo que al Nuevo Aeropuerto de México: se quedaron a medio construir. Aunque no son las mismas condiciones y el Poder de Trump disminuyó, al final es el presidente de Estados Unidos y México podría pagar los platos rotos.

**BLACK DAY.** Día negro para la economía de México. Además de la caída de la Bolsa de Valores a su peor nivel desde

2014 y del peso a junio del 2016, Morgan Stanley, que dirige **Felipe García-Moreno**, disminuyó la expectativa de crecimiento para el próximo año de 2.3% a sólo 1.7% debido, dice su estudio, a la incertidumbre política generada por el próximo cambio de gobierno y la llegada al poder de **Andrés Manuel López Obrador**, además de un incremento de la volatilidad a nivel internacional.

Surgen voces por todos lados, de que es momento de que el próximo secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, tome el toro por los cuernos y empiece una gira de explicación en detalle a los inversionistas de Nueva York, Londres y Frankfurt de los planes económicos del nuevo gobierno y termine con especulaciones, antes de que sea demasiado tarde para revertir la tendencia.

**ALIANZA.** GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, realizó una alianza estratégica con la estación de radio Centralfm, Equilibrio, de **Pedro Ferriz de Con**, que transmitirá noticias nacionales, finanzas, economía y del mundo en general. El inició transmisiones en 11 entidades del país (entre ellas Chihuahua, Veracruz, Yucatán, Nuevo León, Tamaulipas, Nayarit) tanto en frecuencias de radio como de manera digital y tiene carácter binacional, ya que se transmite desde ambos lados de la frontera en la Ciudad de México y desde Houston, Texas.

**DESPEDIDO.** También la junta directiva de Mitsubishi Motors despidió a **Carlos Ghosn** como su CEO. Se dice que el ejecutivo se declaró inocente de las acusaciones de autoridades de Japón ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



## SIN NAIM ADIÓS A 50% DE AUMENTO EN AVIACIÓN, AICM SIN SLOTS, TOLUCA DOBLE COSTO Y SANTA LUCÍA INCÓGNITA

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Alerta máxima en CAMIMEX por consultas y australianas se van; ABM pausa a comisiones; afores y otro golpe; Esquivel no gusta; hoy por lo mejor; Shwarzman galardón*

E

**N LA AGENDA** del rubro de la aviación el tema del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) era sin duda el más relevante por su importancia estratégica.

Aunque **Andrés Manuel López Obrador** ya anunció que dicho proyecto en construcción a cargo de **Federico Patiño** se cancelará, aún habrá que esperar a que este sábado inicie el nuevo gobierno y se oficialice la determinación.

Hay cantidad de costos económicos involucrados, pero el más grave es la mala señal que se dio a los mercados, lo que se ha reflejado desde entonces en el tipo de cambio, el costo de los bonos públicos y la bolsa.

En concreto para la aviación se cancelará un plan que prometía ensanchar los horizontes de esa industria que hoy opera mediante 76 aeropuertos, 65 aerolíneas, 355 aviones,

un millón de empleados y que ha duplicado su tamaño en los últimos 8 años.

Con el NAIM se proyectaba un crecimiento de hasta el 50% tanto en el transporte de pasajeros que hoy significa 240 mil personas diarias, como en carga que está en cerca de 2 mil 422 toneladas cada 24 horas. Esto ya no se dará. Sólo en pasajeros se esperaba llegar a 186 millones anuales.

Yes que el NAIM se convertiría en un "hub" estratégico para la aviación entre AL y EU, desbancándose a Panamá y otros centros de conexión de EU como Atlanta.

De ahí que CANAERO que preside **Sergio Allard** fuera muy activo con el gobierno de **Enrique Peña Nieto** para impulsar el NAIM, sustentado en el bagaje técnico que poseen sus 67 afiliados.



Tras la cancelación, el consejo directivo de esa agrupación optó por replegarse de la opinión pública porque la discusión dejó de ser técnica para convertirse en política.

Además de Allard soportaron esa decisión otros miembros del consejo directivo como **José Antonio Lozano** de Volaris, **Luis Noriega** de Air Canadá, **Yuri Salinas** de VivaAerobús, **Alejandro Alonso** de Aerolíneas Ejecutivas y **Luis Sierra** de Más Air.

Su posición no es compartida por todos los socios. Muchos no están conformes porque la cancelación del NAIM pondrá en jaque su crecimiento.

Simplemente, dada la saturación del AICM –que hoy significa más del 40% de los 96.5 millones de pasajeros que vuelan– pondrá en predicamentos para muchos la obtención de slots en esa terminal.

Santa Lucía, además de las interrogantes en materia de espacio aéreo, realmente es una incógnita, ya que ni siquiera se cuenta con un proyecto ejecutivo. Además será una solución de corto plazo.

Por si fuera poco, el aeropuerto de Toluca, más allá de los descuentos que podría ofrecer el equipo de **Alexandro Argudín**, supondrá la duplicación de estructuras operativas con el consecuente impacto en los costos de las aerolíneas.

De por sí para los miembros de CANAERO que dirige **Rodrigo Pérez-Alonso** el entorno se ha complicado con la depreciación del peso que afecta a muchos insumos.

Dada la inercia, este año se estima que se podrá mantener el crecimiento del 10% que trae esa industria, pero para 2019 la situación

ya no es tan clara por la baja en la dinámica económica y sobre todo por la afectación de los planes.

Así que el golpe sólo para la aviación, irremediable.

\*\*\*

**Y SI DE** asuntos polémicos se trata, la iniciativa que hay para consultar a las comunidades indígenas con respecto a futuras y presentes concesiones mineras, ya generó un alto total a las inversiones en ese rubro. Vaya firmas Australianas que hacían sondeos de plano ya prefirieron replegarse. Aunque en el escenario de la CAMIMEX que preside **Fernando Alanís** la amenaza ya flotaba por ahí desde hace varias semanas, lo planteado en el Senado ha hecho más evidentes los riesgos para ese rubro.

\*\*\*

**TRAS UN INTENSO** cabildeo de la ABM que lleva **Marcos Martínez**, se espera que la iniciativa de **Ricardo Monreal** para regular las comisiones bancarias se analice hasta el primer trimestre del 2019. Los bancos no han quitado el dedo del renglón para que el asunto sea más bien se discuta con la autoridad financiera y que el ajuste venga vía la competencia.

\*\*\*

**OTRO DÍA GRIS** para los mercados. Mayor presión para el peso y fuerte caída para la bolsa que se ubicó al nivel de marzo del 2014. Banorte que preside **Carlos Hank González** (asesor económico de AMLO) cayó hasta 12.95% más, lo mismo que Santander con 6.24%. El detonador fue otra iniciativa en el Congreso. Ahora del PT para crear una sola afores gubernamental, lo que eliminaría de golpe a las administradoras privadas. Sería una especie de estatización con los riesgos para un sistema que hoy administra 3.2 billones de pesos. Hoy tampoco habría el mejor panorama, ya que por la tarde se informó de la próxima propuesta de **Gerardo Esquivel** para BANXICO, con un perfil que de plano no gusta.

\*\*\*

**PARECE IMPOSIBLE PERO** hay que intentarlo. Hoy la asociación A Favor de lo Mejor que comanda **Roberto Servitje** arranca la campaña Nueva Narrativa por México. Se busca un punto y aparte hacia un discurso que una y no que divida. Por ahí una centena de empresarios, académicos y representantes de la sociedad civil. Estarán los miembros del CCE que comanda **Juan Pablo Castañón**.

+++

**AYER EN LOS Pinos Stephen Allen Schwarzman**, mandamás de Blackstone recibió "El Águila Azteca" de manos de **Enrique Peña Nieto**. El connotado financiero fue un fuerte impulsor de la renegociación del TLCAN, ahora T-MEC, que este viernes rubricarán en Argentina **Ildefonso Guajardo**, **Robert Lighthizer** y **Chrystia Freeland**.

**MUCHOS NO ESTÁN  
CONFORMES  
PORQUE LA  
CANCELACIÓN DEL  
NAIM PONDRÁ  
EN JAQUE SU  
CRECIMIENTO**



**SERGIO  
ALLARD**



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

### Medicinas y tranquilizantes para todos

Por Mauricio Flores

**D**ice el doctor **Héctor Raúl Pérez Gómez**, director del Hospital Civil de Guadalajara (el más antiguo de México), que el sistema con que el nuevo gobierno sustituirá el Seguro Popular -como lo ha manifestado **Andrés Manuel López Obrador**- debería tener mayor amplitud y transparencia, pues no sería socialmente viable dejar sin cobertura médica a más de 50 millones de personas.

En la consulta de este fin de semana la pregunta que tuvo el más alto nivel de positivos fue la relativa a la disponibilidad de medicamentos y servicios médicos para toda la población. La interrogante ahora es la manera de alcanzar tal objetivo, hasta ahora no revelada por el próximo titular de Salud, **Jorge Alcocer**. Pero el hecho es que el Seguro Popular, hoy a cargo de **Antonio Chemor**, deja una plataforma sólida para canalizar con exactitud los recursos federales hacia las entidades que con sus propios fondos ofrecen servicios de salud que se reflejan en hechos como la baja de 55% de la anemia y mejora de talla en 37 en menores de 5 años o la colocación de 1,065 implantes auditivos, ello como parte de las 480 millones de consultas ofrecidas en 6 años que llevaron, entre otros casos, a atender casi 50 mil casos de cáncer de mama. Pero el asunto para hacer posible un sistema de salud más extenso al que conocemos -y que sigue colapsando los mercados financieros- es hasta dónde alcanzarán los recursos cuando el nuevo régimen pro-

diga golpes de confianza a la inversión privada.

**Maypo en la tormenta.** Por cierto, la semana pasada se realizó la licitación del IMSS para la compra de antirretrovirales (usados en el combate al sida) por mil millones de pesos, en la que la participación de Maypo, de **Jack Rodríguez**, generó dudas que llegaron al representante del Equipo de Transición en esas adquisiciones, **Alejandro Téllez Lira**. A reserva de contarle más detalles, se comenta que so pretexto de “caída” de un módem, la oferta de Maypo en pantallas electrónicas habría sido reducida indebidamente a fin de ganar el concurso. Ya le diré.

**Tomza, examen.** Nos dicen que en la oficina de **Rocío Nahle** están revisando dos expedientes en torno a grupo Tomza de **Tomás Zaragoza**. Uno, el del presunto despacho de gas en cilindro en hasta 20% por debajo de lo ofrecido al consumidor. Pero que eso es sólo la “punta del iceberg” pues existe la presunción de sustracción ilícita de gas de los ductos de Pemex: a principios de noviembre, la policía del Edomex encontró en el municipio de Tonatitla una pipa de 66 mil litros de gas L.P., con la leyenda Tomza pegada a un ducto de Pemex. Ojo.

**Otra del Bello Durmiente.** Ya salió el peine de quién encendió los ánimos en Atotonilco, Hidalgo, para que TransCanada que dirige **Robert Jones**, cancelara la construcción del gasoducto Tuxpan-Tula: el diputado **César Ángeles Mendoza**, expresidente de ese municipio, es ubicado como autor de inflamar a los pobladores para exigir pagos rayantes en la extorsión y que canceló el suministro que requiere la CFE que llevará **Manuel Bartlett**. **Mario Delgado** debe tener dolor de cabeza.