



DESBALANCE



Eduardo Osuna

Cabildeo de bancos: ríspido

Nos cuentan que las reuniones y cabildeo sobre el espinoso tema de las comisiones bancarias están a cargo de pesos pesados del sector. Nos platican que figuras como el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Marcos Martínez**, así como el director general de grupo financiero BBVA Bancomer, **Eduardo Osuna**, se han hecho presentes entre líderes de opinión para exponer sus puntos de vista y argumentos sobre el riesgo de eliminar o bajar las comisiones en el país. Nos detallan que su argumento central es que de presentarse una eliminación de estos cobros se tendría un fuerte impacto en la economía mexicana y repercusiones en el negocio de las instituciones financieras. Las reuniones por parte de los principales representantes de la ABM seguirán en los próximos días y se descarta que al menos en las próximas semanas acudan de manera pública al Senado. Por lo pronto, el tono del debate quedó en evidencia con el comentario que hizo el presidente de la ABM en Palacio Nacional el viernes, al referirse a que algunos actores con alto nivel educativo y nivel de responsabilidad carecen de elementos básicos de educación financiera. ¿A quién se refirió?



Bernardo González

Salvan a financiera Coincidir

Tal como le informamos, en estos días la Sociedad Financiera Proyecto Coincidir comenzará a avisar a sus clientes la forma en que realizará el pago de sus adeudos. Después de varios meses de negociaciones, nos adelantamos que Banorte y Afirme serán las instituciones financieras que rescaten la cartera de esta microfinanciera, con lo que se podrá liquidar a sus más de 2 mil clientes. Nos explican que hubo prisa por parte de las autoridades financieras, encabezadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Bernardo González**, para que este tema quedara resuelto antes de que arranque el próximo gobierno. El objetivo era no dejar una bomba de tiempo a la nueva administración, luego de casos como Ficrea, que bastantes repercusiones tuvo en el sector del microfinanciamiento del país, nos comentan.



Idefonso Guajardo

Guajardo: despedida tapatía

En la recta final de su gestión al frente de la Secretaría de Economía, nos dicen que

Idefonso Guajardo estuvo muy apapachado por los ejecutivos de finanzas y por la comunidad tapatía. Nos cuentan que en la convención del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), celebrada en Guadalajara, fue el único funcionario del gobierno federal invitado. Nos dicen que al terminar su participación, le aplaudieron de pie. Guajardo recomendó a su sucesora, **Graciela Márquez**, mantener a los funcionarios que lograron el nuevo acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá, pero reiteró que no está interesado en seguir trabajando en el sector público, y menos con el recorte de salarios que aplicó el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**. El Consejo de Cámaras Industriales de Jalisco, así como la Universidad Autónoma de Guadalajara, aprovecharon su visita para hacerle reconocimientos.



Steven Mnuchin

Mnuchin, ¿en la cuerda floja?

El secretario del Tesoro estadounidense, **Steven Mnuchin**, fue protagonista del último episodio en el cual el presidente **Donald Trump** tuvo una especie de encontronazo con la prensa, en este caso con The Wall Street Journal. El viernes, el periódico dio a conocer que Trump está a disgusto con el desempeño del funcionario, sobre todo por su influencia para haber elegido a **Jerome Powell** como presidente de la Reserva Federal (Fed), institución que ha mantenido una tendencia alcista en la tasa de interés de referencia del vecino país. De acuerdo con el *Journal*, el manejo

de la política monetaria inquieta al mandatario con miras a su campaña para reelegirse en 2020. Unas horas después, Trump desmintió la información, acusándola de "fake news". Pero, nos dicen que no hay que descartar que luego de las elecciones intermedias se aproxime un relevo en el Tesoro.

EMPRESA**Damnificados
de Casas GEO****Alberto Barranco**

De hecho, las intermediarias están en guerra contra el primero, al que demandaron ante el Juzgado 36 de lo Civil de la Ciudad de México, apuntando los misiles hacia la sociedad de objeto múltiple Sólida Banorte.

En el escenario de buscar de lo perdido lo que aparezca, tras el cambio brusco de señales al amanecer del gobierno actual, la filial de la firma, Casas GEO, se quedó con una gran cantidad de terrenos que bajo las nuevas reglas ya no eran operables y cuya compra había sido apuntalada con créditos bancarios.

Así, las instancias financieras decidieron una acción común de recuperación tratando de enajenar las casas y terrenos en sociedad con una alianza entre Banorte y Capital Inmobiliaria y Promecap.

La demanda apunta a que el banco encabezado por Carlos Hank González se apropió de la mayoría de los activos en prenda.

En la guerra civil, además de las instancias señaladas, están Inbursa y el Scotiabank.

En la sociedad constituida participaban los empresarios Juan Carlos Braniff Hierro y Fernando Chico Pardo. El primero había iniciado su carrera en Fomento Económico Mexicano (FEMSA), saltando luego al ámbito financiero. El segundo es el presidente del Grupo Aeroportuario del Sureste.

En la constitución de la alianza Banorte aportó 3 mil millones de pesos, colocando el resto de los socios 500 más...

La razón de que Banorte fuera mayoritario era su calidad de principal acreedor de Geo, con un total de 14 mil millones de pesos en la cuerda floja.

La firma nombró como director general al propio Braniff, quien sólo duro unos meses en el cargo, sustituyéndolo Juan Carlos Díaz Avello. La operación, sin embargo, se resguardó desde la Dirección General de Crédito y Riesgos de Banorte, encabezada por Guillermo Chávez Eckstein. Sin embargo, por problemas de salud de éste, la tarea la realizaba Graciela Corrales.

Ante los malos resultados el banco destituyó a éste, colocando en su lugar a Carlos De la Isla, hombre de confianza del presidente del banco.

En la fase previa a su declaración de quiebra, GEO había librado un concurso mercantil en cuyo marco se reconfirmó radicalmente su capital accionario. Las acciones quedaron en poder de los acreedores.

El presidente de la firma, Luis Orvañanos Lascurain, quien mantenía un porcentaje de 13.8%, se quedó sólo con 1.5%.

Entre las razones de la bancarrota está el que la firma no cuenta con capital de reserva frente a centenares de demandas de su clientela por defectos en la construcción de casas de interés social y medio; por pagos de no acreditados, o por abandono de unidades habitacionales con casas adjudicadas. El escenario lo habíamos anticipado el 15 de octubre pasado: "Quiebra GEO; pega a Banorte".

Balance general. En lo que parece augurar un nuevo berrinche de la clase empresarial, en los próximos días aparecerá en escena una propuesta de reforma laboral que entre otras cosas abre la puerta para que en un lapso de cuatro años los trabajadores sindicalizados ratifiquen los términos de su contrato laboral. Se trata pues, de abrir asambleas para la discusión de los puntos... en un escenario en que muchos de los contratados ni siquiera conocen la existencia del contrato.

Las empresas se valieron de sindicatos blancos para avalar los documentos.

Aquí está la firma de líderes que nunca le han dado la cara a sus supuestos representados. Ahora que la noticia es que la iniciativa no vendrá ni de Morena ni del Partido del Trabajo, sino del propio gobierno actual.

Estamos hablando de uno de los compromisos pactados en la agenda laboral del acuerdo mercantil entre México, Estados Unidos y Canadá, conocido como T-MEC.

Sacudida. La semana pasada el futuro coordinador de Puertos y Marina Mercante, Héctor López Gutiérrez, tuvo una encerrona con los principales agentes del medio, en la que delineó algunos de sus proyectos.

Estamos hablando de la Reunión Nacional de Organizaciones de la Marina Mercante, a la que acudió también el que será secretario de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriu.

En la agenda está el recuperar el sistema de Capitanías de Puertos, que en el actual sexenio pasó a la férula de la Secretaría de Marina, dada la naturaleza mercantil de las actividades, que llenan 90%.

La bitácora habla, además, de reactivar la marina mercante; de fomentar la construcción de embarcaciones, y la creación de un plan de "carreteras marinas".

El funcionario al relevo fue el responsable de elaborar el Plan de Puertos Industriales durante el sexenio lopezportillista, lo que reconoció el gremio al otorgarle su respaldo.

No, pero sí. En afán de evitar la suspicacia de que la reducción en el "estímulo", es decir



la tasa del Impuesto Especial sobre Productos y Servicios aplicable a las gasolineras se interpretara como una zancadilla en la antecámara del cambio de poderes, la Secretaría de Hacienda envió un comunicado en el que niega que la medida vaya a aumentar los precios de los combustibles.

Sin embargo, el mecanismo de “suavización” se creó justo para colocar un colchón cuando se eleve el precio internacional del petróleo, en afán de impedir una repercusión traumática, de manera que si se cancela sucedería el efecto contrario.

Colocan CERPI. Quien acaba de colocar una emisión de Certificados Bursátiles Fiduciarios de Proyectos de Inversión en el piso de remates es la firma portuguesa Mota Engil, que encabeza José Manuel Bezos.

El monto recaudado, vía su filial Administradora para el Desarrollo, fue de 3 mil millones de pesos.

Aguas con Conagua. De acuerdo con una investigación realizada por Verónica Zamudio, de la asociación Controla tu Gobierno, en 16 años la Auditoría Superior de la Federación ha detectado irregularidades en la Comisión Nacional del Agua, sin que se hayan aplicado sanciones. Aunque de 2006 a 2015 se invirtieron 97 mil millones de pesos en cuatro de seis programas, no hay transparencia en su gestión.

Crece Fibra Shop. Durante el tercer trimestre del año la instancia especializada en centros comerciales registró un incremento de 27% en sus ingresos tras ampliar una unidad en Sonora e inaugurar otro complejo en el Estado de México. Sus ingresos totales fueron de 350 millones 800 mil pesos.

La Fibra inauguró hace unos días obras de expansión de un *mall* en Sonora, y está celebrando el aniversario de un Fashion Mall en Querétaro, capital. ●

La extinción “por incapacidad de la sociedad para generar nuevos negocios” de lo que fuera la Corporación GEO deja en las secuelas varios platos rotos cuya factura corre a cargo de clientes, inversionistas, empresas y bancos, con énfasis en Banorte, aunque con alcance a CitiBanamex, Santander y hasta Nacional Financiera.



CAPITANES

Equipo Hacendario

Al cierre de la semana pasada, el futuro gabinete se reunió para platicar sobre los detalles del plan de austeridad contenido en el paquete económico 2019, el cual se entregará al Congreso en algún día de las primeras dos semanas de diciembre.

Varios detalles llamaron la atención sobre la presencia de los miembros del gabinete que están a días de entrar en funciones.

Por ejemplo, aunque todo gira en torno a las nuevas reasignaciones del gasto público, llamó la atención que el futuro Subsecretario de Egresos, **Gerardo Esquivel**, no estuviera en la reunión.

Queremos pensar que el académico está muy ocupado con tanto cálculo y reducción y por ello no pudo asistir a esta reunión.

También hay que destacar que aunque del equipo económico estuvieron **Carlos Urzúa** y **Arturo Herrera**, próximos Secretario y Subsecretario de Hacienda, respectivamente, el mensaje público no lo dieron los encargados de los cálculos y los números, sino los líderes morenistas del Poder Legislativo.

Y finalmente, queda cada vez más claro que la austeridad será fuerte para muchas dependencias.

En palabras de **Javier Jiménez Espriú**, quien encabezaría la SCT, el presupuesto no viene muy boyante y ya se conocen los techos definidos para cada dependencia, lo que se les informará la próxima semana.

Así que hay que ajustar sobre lo ajustado y a ver para qué alcanza.

China a la Pelea

En México los smartphones de gama baja y media son los que más se venden, y Xiaomi, la fabricante china, quiere explotar ese potencial.

La empresa capitanea por **Lei Jun**, ya no sólo quiere tener distribuidores en el País, sino que quiere un rol más cercano al consumidor.

Así que está a punto de iniciar su carrera en México con Mi Store, las tiendas propias de Xiaomi. Su primera apertura será el 8 de diciembre en Toreo Parque Central, donde venderá teléfonos inteligentes, televisores, equipos de audio y cajas para reproducir video streaming.

Será una afrenta a la surcoreana Samsung, capitaneada por **Hon Sang Jo**, que lidera ventas en México y a nivel global.

Actualmente Xiaomi distribuye sus productos en tiendas como Linio, Amazon, Liverpool y con el operador Telcel, de **Daniel Hajj**.

La compañía opera en 25 países y ha logrado colocarse entre los primeros cuatro vendedores de smartphones a nivel mundial con ventas que superaron los 100 millones de unidades en los primeros tres trimestres de 2018.

Entre Tinieblas

El pasado 21 de noviembre, los pasajeros que tenían vuelos programados se toparon con la presencia de neblina en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). Un problema que, como sabe,

afectó a cientos de pasajeros.

Usted conoce esa escena. Todos los clientes arremolinados en los mostradores esperando atención de las aerolíneas, cuyos dependientes se hacen bolas pero deben dar respuestas claras y opciones.

Pues le contamos que casi todas las aerolíneas ofrecieron respuesta y alternativas a los reclamos, pero supimos que hubo una que nomás no dio respuesta satisfactoria a sus clientes.

Se trata de Interjet, que dirige **José Luis Garza**, cuyas omisiones le valieron un llamado de atención y requerimientos de la Profeco, que lleva **Rogelio Cerda Pérez**.

Resulta que Profeco inició un procedimiento para que Interjet entregue información sobre número de pasajeros que se vieron afectados, detalle los mecanismos a través de los cuales le informó a los afectados sobre la demora y cuántos fueron beneficiados por la información oportuna que recibieron.

Además, deberá responder qué beneficios ofreció a los afectados, así como definir cuántas personas de la aerolínea estaban en el ae-

ropuerto para brindar información a sus pasajeros.

El plazo para dar sus respuestas vence hoy.

'Borran' a OHL México

El cambio de nombre de OHL México por Aleática, que capitanea **Sergio Hidalgo**, llegó a su punto final.

Se lo decimos porque en la Bolsa Mexicana de Valores, que lidera **José Oriol**, si usted busca a OHL México ya no la encontrará, pues el nombre la empresa fue cambiado hace unos días.

De la mano de eso también se modificó la clave de la emisora de OHLMEX por Aleatic.

El 10 de julio pasado la asamblea de accionistas de la compañía acordó el cambio de nombre, como parte de los ajustes que se originaron después de que el fondo australiano IFM Investors, encabezado en Norteamérica por **Julio García**, adquiriera la mayor parte de los papeles de la operadora de autopistas.

En México, Aleática maneja el Circuito Exterior Mexiquense y el Viaducto Bicentenario y, aunque sea incómodo, lleva a cuestras los señalamientos por presuntos actos de corrupción que persiguieron durante casi todo este sexenio a OHL México.

Ante eso, el fondo australiano ha prometido que tendrá cero tolerancia en corrupción.

capitanes@reforma.com





Inclusión financiera: el vaso medio lleno

Por primera vez, la ENIF 2018 incluye información a nivel regional, y desde luego, hay una gran disparidad en la bancarización a nivel regional.

La Encuesta Nacional de Inclusión Financiera 2018 (ENIF), que realizó el Inegi en colaboración con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), revela que si bien desde 2015 creció de 52.1 millones a 54 millones el número de adultos mayores de 18 años que tienen al menos un producto financiero, en términos de porcentaje de la población total se mantuvo sin cambio en 68 por ciento. Los logros son definitivamente magros, a pesar del esfuerzo realizado en el sexenio por parte de la CNBV para aumentar la inclusión financiera, y al respecto, el presidente de la CNBV, **Bernardo González Rosas**, prefiere ver el vaso medio lleno y resalta que el número de personas que tienen dos o tres productos financieros aumentó en 2.6 millones y estamos hablando de cuentas bancarias, créditos, seguros y cuentas de ahorro para el retiro.

Por primera vez, la ENIF 2018 incluye información a nivel regional, y desde luego, hay una gran disparidad en la bancarización a nivel regional. Mientras que en el Noroeste el 82% de los adultos mayores tiene al menos un producto financiero, en la región Centrosur y oriente, se registra el menor nivel de bancarización, de sólo 60 por ciento.

Un dato que sorprende es que en la Ciudad de México, que es una de las seis regiones de la ENIF 2018, el porcentaje de la población con al menos un producto financiero es de 72%, inferior a 82% del Noroeste y 75% en Noreste.

En materia de equidad de género, la región del Sur, seguramente por los apoyos de programas sociales que se enfocan mayoritariamente a mujeres, es la única en la que el porcentaje de mujeres con un producto financiero (68%) supera al de hombres (67%). En la Ciudad de México se mantiene el mismo porcentaje de 72% y en el resto de las regiones hay una diferencia promedio de 5 puntos porcentuales, con excepción del Noreste, donde 82% de los hombres tiene un

producto financiero frente a 69% de mujeres.

CIBERSEGURIDAD, NUEVAS DISPOSICIONES

Bernardo González, presenta mañana, antes de que concluya su gestión al frente de la CNBV, nuevas disposiciones en materia de ciberseguridad, que serán de aplicación obligatoria para todos los bancos e intermediarios financieros para enfrentar el creciente problema de los *hackeos* cibernéticos. Se fortalecerán las sanciones y la coordinación entre autoridades e intermediarios financieros cuando se registre un *hackeo*, como el de abril pasado en la conexión con el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) en el que, afortunadamente, no se vieron afectados los cuentahabientes de los bancos *hackeados*, pero aún mantiene a varios intermediarios operando en el sistema alterno del Banco de México.

Se fortalecerán las sanciones y la coordinación entre autoridades e intermediarios financieros cuando se registre un *hackeo*, como el de abril pasado en la conexión con el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) en el que, afortunadamente, no se vieron afectados los cuentahabientes de los bancos *hackeados*, pero aún mantiene a varios intermediarios operando en el sistema alterno del Banco de México.

CYBERSECURITY HUB

Por cierto que el Premio Naranja Dulce de la semana es para **Ernesto Torres Cantú**, director general de Citibanamex, porque hoy, en alianza con el Tecnológico de Monterrey, que encabeza **David Garza**, y con la Universidad de Texas, así como con las empresas CISCO, Deloitte, IBM y Thales, lanzan el primer Hub de Ciberseguridad no sólo de México, sino también de América Latina.

Este Hub será un sistema abierto que impulsará, como su nombre lo indica, investigación, innovación y desarrollo de soluciones tecnológicas, en materia de seguridad digital, ante el crecimiento de los *ciberpiratas* a nivel mundial que asechan no sólo a la banca, sino también a todos los sectores.

INICIATIVA PARA DESAPARECER AFORES

El premio Limón Agrio es para el grupo parlamentario del Partido del Trabajo en la Cámara de Diputados, que presentó una iniciativa para crear la Ley General de Pensiones por Retiro y Garantizadas por Vejez, que pretende desaparecer todas las afores para crear una sola institución financiera pública que administre todos los fondos de pensión.

Ésta es la segunda iniciativa del PT que genera nerviosismo, porque la primera, que era igual de absurda y preocupante, pretendía usar las reservas del Banco de México para financiar programas sociales, lo que de inmediato fue rechazado en forma tajante por el futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**.

Se prevé, desde luego, que Morena no apoyará esta nueva iniciativa del PT, porque el compromiso del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, es que en los tres primeros años de su gobierno no habrá cambios legales en materia económica y financiera. Y **Urzúa** también ha asegurado que no se contempla en el arranque de la Cuarta Transformación un cambio en materia pensiones.

En la Ciudad de México el porcentaje de la población con al menos un producto financiero es de 72%, inferior a 82% del Noroeste y 75% en Noreste.



Pemex y su futuro

La decisión de construir una refinería en Dos Bocas tiene atentas a las calificadoras Moody's, Standard & Poor's y Fitch para definir el futuro de la calificación de deuda de Petróleos Mexicanos (Pemex) que el mercado, esta semana, guiado por la percepción, ajustó en casi un 40% de su precio secundario.

Cuando **Octavio Romero** tome la dirección general de Pemex con su equipo, sabe que encontrará una empresa en situación complicada, pues, difícilmente, el presupuesto de 2018 podrá considerar que la plataforma de producción se elevará a 1.9 millones de barriles diarios.

Dicen que esta semana habrá sorpresas positivas en Pemex, en materia de producción, pues si recordamos, hace casi un año, el presidente **Enrique Peña** encabezó el anuncio de que después de casi 14 años consecutivos de caída de la producción, la excavación del Pozo Ixachi 1 en la zona de Cosamaloapan, al sur del puerto en el estado de Veracruz, permitió descubrir una bolsa de entre 1000 y 1,500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente.

Si lo que se dice está confirmado, creo que podría ser el gran regalo del presidente **Peña** a su sucesor, porque el equipo de **Carlos Treviño**, de Pemex, y **José Antonio Escalera**, de Exploración y Producción de Pemex (PEP), pudieron delimitar el campo —que se dijo que podría ser el más grande de los terrestres que se han encontrado en la última década en el mundo— y podría estar produciendo aceite y gas.

Retomo: si las versiones son ciertas, la perspectiva de ingresos mejora considerablemente, más aún cuando de las

seis refinerías, sólo la de Minatitlán no estará operando para diciembre. Aun así, **Nahle** y **Romero**, apoyados por el futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, tendrán que presentar un muy buen programa de financiamiento, que no se cargue sobre la deuda ni de Pemex ni del gobierno federal, para financiar la refinería de Dos Bocas y cubrir la cancelación del NAIM en Texcoco e iniciar el nuevo, en condiciones similares.

Tenga en cuenta que en 2015, cuando **José Antonio González** tomó la dirección de Pemex, la empresa tenía un balance negativo de 150 mil millones de pesos; a diciembre de este año concluirá con algo como 40 mil millones de pesos de pérdida, pero con la posibilidad de aumentar el ingreso en PEP con sustitución de reservas 3P de más del 100%, disminuir las pérdidas en Pemex TRI y aumentar la capacidad de proceso de gas para petroquímica y fertilizantes (falta gas natural para que operen al 100), y con una estructura de recursos humanos más ligera y flexible.

Además del financiamiento de Dos Bocas, si **Nahle—Romero** convencen para atraer inversión privada en los proyectos industriales y continúan respetándose los 110 contratos existentes, es muy probable que las tres calificadoras mantengan la perspectiva sobre México sin tornarla negativa o degradar la calificación, pues sólo esperan a ver la presentación del programa económico de 2018. Si no convence, lo que hemos visto hasta ahora en volatilidad financiera será juego de niños.

DE FONDOS A FONDO

#EsOtroEscándalo... El jueves 27 de septiembre, el senador **Américo Villarreal** presentó, a nombre del sena-

dor **Ricardo Monreal** y del Grupo Parlamentario de Morena en el Senado, una iniciativa que fue turnada a las comisiones de Seguridad Social, de Salud y de Estudios Legislativos Primera, en la que se propone contabilizar las prestaciones sociales de los trabajadores al servicio del Estado en UMAS (son 2.8 millones de trabajadores), incluyendo el pago de pensiones (1.1 millones de pensionados).

Una buena explicación puede revertir el impacto negativo de miles de mensajes que circularon el fin de semana, dado que la UMA no es un invento de la Cuarta Transformación, y la unidad de medida sólo está sustituyendo al "veces salarios mínimos" como el cambio constitucional lo mandata. De la revisión somera de la propuesta, es una buena actualización que hace énfasis en la capacidad de fiscalización sobre las entidades que deben aportaciones al ISSSTE.

#¡LoCopio-y-Ya!... Aunque **Claudia Sheinbaum** (a una semana de convertirse en la primera gobernadora de la Ciudad de México) ordenó que se revise ante el IMPI el logotipo ganador del concurso para identificar a la Ciudad de México antes del 5 de diciembre, lo que parece una decisión razonable, dado que resulta poco "original" —salvo por las rayitas de fondo—, al menos cinco logotipos se han exhibido en las redes sociales.

Aunque el argumento del autor para tomar en cuenta valores históricos y culturales que forman la identidad del patrimonio tangible e intangible de la Ciudad de México, la rara copia en verde limón con bolitas del sí famoso **#CódiceMendocino** (que replica al Teocuitlatl o "dios del excremento", que representa al Oro), es igual a cinco diferentes logos que las "benditas redes so-

ciales" han exhibido en un par de días.

Para empezar, es igual al logotipo de Ixe Banco, con la cruz y las cuatro ruedas; al logo de la Universidad del Pedregal, al logo del Museo Archivo de la Fotografía, pero el "original", pintado de verde limón, es casi calca de Neural FX.

Lo que preocupa es que ni han solicitado formalmente la investigación en el IMPI, donde sí está registrado el logo de Neural Fx y de Ixe, y entre el jueves y el domingo, parece que al arquitecto tapatío **Israel Hernández Ruiz Velasco** le están por conceder la "gracia del arreglo", porque el grupo musical pasó de decir que revisaría la copia a comentar que "no quiere problemas y si pueden seguir

usando su logo no habría problema".

El punto 14 de las bases del concurso, que todos aceptaron, indica que "el jurado descalificará los trabajos que resulten ser plagios, sin importar que estos hayan sido seleccionados como finalistas y ganador del concurso".

Y mire, no es el pago de 150 mil pesos, sino un tema de "valores" y si algo tiene @Claudiashein es su verticalidad.



Sí modificarán IVA e ISR en frontera norte y... Chetumal

Uno de los grandes retos será cómo evitar huecos fiscales, ya que se cobrarán menos impuestos; el otro será la inequidad con otras regiones del país pues se elevará al doble el salario mínimo.

El paquete presupuestal de **López Obrador** sí trae la disminución de los impuestos prometida desde la campaña presidencial. Se corrió la información de que el gobierno entrante se estaba echando para atrás en estas disminuciones. No, la baja del IVA del 16% al 8%, así como del ISR, del 35% al 20% en la zona fronteriza, sigue su curso. La idea es crear una zona libre en la frontera norte, pero también en una parte de la del sur del país, en particular en Chetumal.

BAJAR ISR-IVA, COMBUSTIBLES Y ELEVAR SALARIOS

El gran reto de estas medidas es cómo evitar que no provoquen huecos u hoyos fiscales, es decir, serán zonas donde se cobrarán menos impuestos, y entonces las empresas o personas físicas querrán tener ahí sus domicilios fiscales para evitar el pago de impuestos, aunque su actividad la realicen en otras regiones del país.

El otro reto será la inequidad con otras regiones del país. Se elevará al doble el salario mínimo en la frontera norte y en Chetumal.

Y desde luego habría una homologación en los precios de los combustibles, así como en el costo de la energía eléctrica.

La idea de la Zona Libre es hacerla más dinámica para que en esa región se pueda ex-

portar. Desde luego los municipios y estados fronterizos están más que contentos con la medida. Con insumos más baratos, menos impuestos y más salario, se espera que la activi-

dad económica se dinamice fuerte en la frontera norte, así como en la frontera sur, en Chetumal.

LAS DUDAS, ¿POR QUÉ FRONTERA Y NO ZONAS EXPORTADORAS?

Sin embargo, ¿es un trato inequitativo con otras regiones? Puede ser porque hay otras regiones que tienen clara vocación exportadora, y no reciben un trato preferencial. Ahí está todo el corredor automotriz, por ejemplo.

Se entiende que las fronteras, norte y sur, tienen especificaciones propias de compartir una región con otro país, y que deben ser competitivas. Sin embargo, saltan las dudas. La más clara es que no se conviertan en paraísos fiscales donde las empresas sólo domicilien ahí sus pagos al erario para pagar menos impuestos. Pero, ahora vemos, también hay otros retos como la bomba de tiempo de la migración centroamericana. Lo cierto, las medidas para un trato distinto a las fronteras, sí va. La idea es dinamizarlas y hacerlas competitivas frente a Estados Unidos, pero también frente a Belice. Los retos son fiscales y hay inequidad para otras zonas exportadoras que no son fronterizas.

TAMBIÉN VIENE REDUCCIÓN DE PROGRAMAS SOCIALES Y REINGENIERÍA

Alfonso Ramírez Cuéllar, ya como presidente de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados, nos confirma que el Presupuesto 2019 sí traerá, además de la reducción del IVA e ISR en las fronteras, también la compactación de programas sociales.

Hay más de 6,500 programas sociales. Muchos se duplican. Incluso el Coneval, desde su autonomía, ha señalado la cantidad de programas sociales que se duplican o triplican, y que muchas veces han dependido de tratos políticos regionales. Pero cuestan y originan gastos de más.

Muchos programas sociales llegan, o intentan llegar, al mismo público objetivo.

Y desde luego en el Presupuesto 2019, también vendrá la reingeniería del famoso Ramo 23, donde los moches que pedían los diputados para aprobar el paquete fiscal eran famosos por su descaro.

Lo que vemos es que el equipo hacendario de **Carlos Urzúa**, donde **Gerardo Esquivel** es el subsecretario de Egresos, sí trabaja en la reingeniería del gasto. Ahí es donde vamos a ver jerarquías y ahorros. Es la parte más complicada que trae el Presupuesto y que deberá mantener como una de sus metas el obtener un superávit primario del 0.8% del PIB, lo que implica amarrarse el cinturón en varias áreas.

El Presupuesto 2019 sí incluirá la compactación de programas sociales, que se duplican o triplican y llegan al mismo público.



Mejorará la relación migratoria con Tailandia

Aunque ya está haciendo las maletas para regresar a México, como todos los embajadores de México que no se formaron en el Servicio Exterior, **Jaime Nualart** consiguió un cambio importante en Tailandia.

Tras sus gestiones durante los dos años que ocupó ese cargo, el Consejo de Ministros de aquel país acaba de aprobar para los mexicanos la llamada *Visa on Arrival* (VOA), es decir, la que se acredita a la llegada.

Sólo falta que el Ministerio del Interior, equivalente a la Secretaría de Gobernación en México, expida las reglas de operación para que esa opción entre en vigencia.

Eso no significará que los mexicanos podrán viajar a Tailandia sin haber hecho el trámite, sino que podrán hacerlo electrónicamente.

Debido a esa política del pasado en donde México de alguna manera le hacía el trabajo migratorio a Estados Unidos y ponía requisitos estrictos de entrada a nuestro país, para que no sirviera de "trampolín" a los tailandeses que trataban de entrar ilegalmente al vecino del norte, la relación migratoria nunca ha sido óptima.

El hecho también es que hoy viajan allá

unos 30 mil mexicanos cada año, pues Tailandia se ha posicionado extraordinariamente con sus destinos de sol y playa, su gastronomía y su riqueza cultural.

Algo que también existe en México, aunque sólo alrededor de tres mil tailandeses vienen de viaje al año, es decir, apenas 10% respecto a los turistas de aquel país oriental que vienen aquí.

Tailandia es, además, una potencia en el segmento de lunas de miel y hoy está de moda visitarlo, en el primer viaje de las personas que formalizan su relación de pareja.

El problema es que obtener la visa como mexicano es una verdadera pesadilla, pues en el consulado de México es toda una odisea hacerlo, por lo que la mejor opción es contratar un gestor, lo que encarece todavía más el documento.

Ahora con este cambio se espera una relación más fluida y México también tiene una tarea de promoción importante, para que vengan más turistas tailandeses.

DIVISADERO

Promoción. El presidente de la Comisión de Turismo de la Cámara de Diputados, **Luis Alegre Salazar**, ya confirmó públicamente que desaparecerá el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), como se publicó

la semana pasada en este espacio.

Aunque el también empresario de Quintana Roo aseguró que seguirá habiendo recursos para promoción turística, sin duda debe ser motivo de preocupación que de nuevo se vaya a hacer a través del Ramo 21, como también adelantó el legislador.

Y es que al integrarlo como un renglón del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), en el futuro podrá ser objeto de recortes, en lugar de contar con una fuente económica como el Derecho de No Residente (DNR) que pagan los extranjeros al entrar a México por la vía aérea.

Es previsible, entonces, que en el futuro regresen las historias de falta de presupuesto para promoción, como sucedió en la década de los noventa del siglo pasado, situación que le restó competitividad al turismo de México.

El Consejo de Ministros de aquel país acaba de aprobar para los mexicanos la llamada *Visa on Arrival* (VOA), es decir, la que se acredita a la llegada.



Ahora quieren estatizar las afores

El Partido del Trabajo (PT), éste que lidera **Alberto Anaya**, se apresta a presentar, mañana, una iniciativa de ley a fin de modificar el actual régimen de las afores para que sean controladas por el Estado.

La iniciativa se publicó el jueves en la *Gaceta de la Cámara de Diputados* y contempla dos tipos: la edad para poder acceder a ellas y el porcentaje del salario de cada trabajador que se irá a la pensión.

Entre los principales puntos de la propuesta destaca el terminar con el sistema de cuentas individuales de capitalización, para regresar a un sistema de pensiones controlado por el Estado.

Lo anterior implica volver al modelo que regía los ahorros para el retiro de los trabajadores antes de 1996, año en que se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* la Ley del Sistema de Ahorro para el Retiro.

Además, esboza que las aportaciones a las pensiones de los trabajadores deberán ser el 15% del salario base registrado ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

De ese porcentaje, las aportaciones se dividirían de la siguiente manera: 6% le correspondería a cada trabajador, 6% a cada patrón y el 3% restante al Estado.

Actualmente, la aportación tripartita a las cuentas individuales es de 6.5% del salario, que proviene en 5.15 puntos porcentuales del patrón, 1.125 del trabajador y 0.225 del Estado.

Peró lo más preocupante es que se propone destinar los recursos a la banca de desarrollo y empresas del Estado, como Pemex y la CFE, que dirigirán, respectivamente, **Octavio Romero** y **Manuel Bartlett**.

Y, en segundo lugar, la iniciativa de ese partido satélite de Morena, que lidera **Yeidckol Polevnsky**, plantea canalizar los recursos de las afores a los instrumentos financieros de deuda del gobierno federal.

El PT argumenta que el cambio es necesario para me-

jorar el sistema de pensiones, pero no alcanza a ver que la incertidumbre que generó ya va a derivar en más minusvalías para esos mismos ahorradores.

Como decíamos el viernes, la creatividad que derraman algunos, como el senador **Ricardo Monreal**, y ahora los del PT, debería centrarse mejor en iniciativas que

impulsen la bancarización de la economía informal.

En especial, para un gobierno, el de **Andrés Manuel López Obrador**, necesitado de mayores recursos para cumplir promesas de campaña con la población más vulnerable, vía programas sociales que sean sostenibles.

BANORTE VS. GEO

Otro proceso, sólo que éste ya en ruta de quiebra, es el de Corporación Geo. Tras varios meses de intentos de reflatamiento, al final incumplieron los tenedores de bonos que se habían comprometido en capitalizar unos seis mil millones de pesos y no lo hicieron. Eran diez y los lideraban Moneda, BlueBay y Ashmore. También un desastre la gestión del juez concursal, **Enrique González Meyenberg**, que en todo momento complicó la inyección de nuevos créditos contra la masa. Pero quizá lo más relevante fue que, de inicio, la administración de **Luis Orvañanos** no reportó con claridad el nivel de pasivos. Se tienen reportes de que se pagaron millonarias indemnizaciones, posconcurso, a ciertos acreedores cercanos a los fundadores de la viviendera. Hay directivos que ya están siendo investigados. Banorte, de **Carlos Hank González**, se apresta a presentar demandas contra el anterior management. Este banco capitalizó cerca de tres mil millones de pesos de la deuda.

EL INE REINCIDE

En plena temporada de vales de despensa, mercado estimado en más de 85 mil millones de pesos en México, el INE va que vuela para cometer el mismo error de 2017: contratar a proveedores como Suvén e Inntec, que, al no acreditar experiencia en el negocio, dejaron colgados a cientos de trabajadores con tarjetas electrónicas inservibles. Ya viene la licitación LP-INE-046/2018 para la contratación del suministro de vales de despensa con motivo del fin de año, Día de Reyes, Día del Niño y Día de las Madres 2019 y apareció un nuevo jugador: Sanvijan, con la misma estrategia de los anteriores. Carece del reconocimiento de monedero electrónico de vales de despensa. Los de **Lorenzo Córdova** reinciden.

La propuesta del PT es destinar los recursos a empresas del Estado, como Pemex y la CFE.

MÉXICO ACREDITA

Hoy México recibe el código SQF, que sólo tienen Estados Unidos, Canadá y Australia. Con este instrumento quedarán certificados los procesos de elaboración de alimentos, con lo que se reducen costos y se eficienta la productividad de productores locales. El TIF lo expide el Organismo de Certificación de Establecimientos, de **Marino Gorena**, que a su vez contará con el aval de la Entidad Mexicana de Acreditación, que preside **Jesús Cabrera**. Actualmente se han emitido 15 mil certificados con dicho sello, de los que diez mil 349 corresponden a nuestro vecino. México posee 508, los cuales tenían que acreditarse en el exterior.



FUERA DE LA CAJA

Los Adioses: Peña

Macario Schettino

Aunque los priistas siempre han considerado a Zedillo como un traidor, que permitió el triunfo de Fox en 2000, y con ello la primera derrota del partido en ese nivel, quien los entierra no es ese tecnócrata, llegado al poder de la mano de Carlos Salinas, a quien sí enfrentó. Quien termina con la vida del PRI es un político de toda la vida, proveniente del núcleo más tradicional del viejo régimen: Enrique Peña Nieto.

Después de la elección de 2006, que dejó al PRI en los huesos, Peña Nieto tomó control de la siguiente sucesión. De entrada, organizó un grupo que la prensa calificó como la "marea roja", que se fue a las entidades donde habría elecciones para asegurarse el triunfo para el PRI. Operadores electorales, con dinero en abundancia, ganaron en 2007 las elecciones en Michoacán, Campeche, Yucatán, Colima, Nuevo León y San Luis Potosí. Al año siguiente, en Chihuahua, Hidalgo, Quintana Roo, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala y Veracruz. Los gobernadores favorecidos por Peña se convirtieron en su apoyo rumbo a 2012, al interior del PRI. Varios de ellos también financiarían esa elección y aprovecharían para desfalcar a sus estados a un nivel no conocido antes. Hoy, unos pocos están sujetos a proceso.

Pero Peña Nieto entendía que necesitaba, además del control del PRI, una presencia pública que no tenía. La obtuvo a través de la televisión. Ahora tal vez no se recuerde, pero sus promocionales en Televisa fueron más

que abundantes. Al inicio de la campaña, la imagen era Angélica Rivera, actriz de telenovelas, que terminó casándose con Peña Nieto.

La ventaja con la que llegó al proceso de designación de candidatos le permitió un triunfo holgado y después ganar la Presidencia, frente a un PAN que quedó lastimado por la actitud de Felipe Calderón, y a un López Obrador que entonces pocos querían.

El arranque del gobierno de Peña Nieto fue muy interesante por la aparición del Pacto por México, una coalición política que permitió destrabar reformas estructurales que llevaban 15 años esperando. Contó para ello con las rupturas en PAN y PRD. En ambos partidos, la dirigencia buscaba separarse de sus hombres fuertes, Felipe Calderón y Andrés Manuel López Obrador, de forma que aceptaron unirse al Pacto. En términos legislativos, fue un éxito. En términos políticos, fue un grave error. Aunque parecía que esas rupturas debilitaban a los partidos de oposición, y con ello alimentaban el potencial éxito del PRI, lo que finalmente ocurrió es el debilitamiento del sistema de partidos, cuando este último regresó a su comportamiento tradicional: soberbia, corrupción, ineficacia.

Sin un sistema de partidos funcionando correctamente, la ola populista global se hizo presente en México. López Obrador pudo sumar a sus 15 o 16 millones de votantes de siempre otro tanto igual, producto de la fractura del PAN, del enojo y de una última fuga del PRI.

Peña Nieto no entrega un país moderno (como suponía lograr con el Pacto por México), ni con instituciones democráticas funcionando (como lo recibió). Peña Nieto entrega el fracaso del tercer intento de modernización de México. En ese sentido, y con todas las diferencias personales que usted identifique, termina en un grupo selecto en el que están Agustín de Iturbide y Porfirio Díaz, culpables del fracaso de los dos intentos previos de modernización. Aunque el primero haya logrado la independencia de México, y el segundo el periodo de estabilización y crecimiento más importante, su legado histórico no es ése: es el fracaso.

Lo mismo ocurre con Peña Nieto, y más allá de su tragedia personal por ello, es un costo brutal para el país. Adiós, Enrique Peña Nieto.

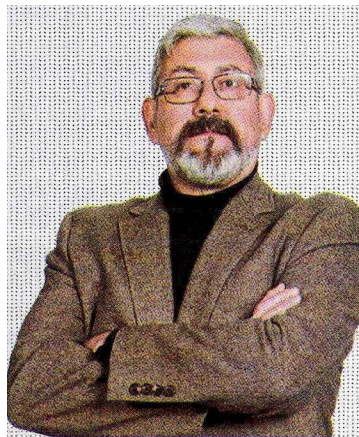
El coordinador de Morena y presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, Mario Delgado, aseguró que el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2019 se encuentra ya en la etapa final de su elaboración, y que están garantizados los recursos para 25 de los programas prioritarios del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador. Adelantó que para eso "se hará

una reasignación importante del gasto público federal para dar certeza a los 25 programas prioritarios, así como un presupuesto favorable para estados y municipios".

Comentó que esta medida se originó a partir de la austeridad y combate a la corrupción que planteó el gobierno que encabezará Andrés Manuel López Obrador, y a la que se sumaron ambas Cámaras del Congreso de la Unión.

—Victor Chávez

Garantizan recursos de programas en PEF 2019





COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

Se perdieron ya 90 mil millones de dólares

Era el lunes 27 de agosto, a casi dos meses de las elecciones. **La transición** se estaba presentando **excepcionalmente tersa**. Y, en esa fecha, además, se anunció el **acuerdo en principio entre el gobierno de México y el de Estados Unidos** en materia comercial.

El optimismo prevalecía en los mercados financieros. El índice de la Bolsa Mexicana de Valores llegó a **50 mil 416 puntos** y el dólar se cotizaba en **18.76 pesos**.

La historia cambió en los siguientes meses.

El viernes pasado, el índice de la Bolsa cerró en **41 mil 144 puntos**, una caída de **18.4 por ciento** respecto a finales de agosto. **El dólar**, en el mercado interbancario cerró en **20.43 pesos** el viernes por la tarde, lo que implica un alza de 1 peso con 67 centavos, equivalente a **8.9 por ciento** en pocos meses de tres meses.

La pérdida de valor de las empresas listadas en la bolsa para ese lapso alcanza en números redondos el equivalente a **¡90 mil millones de dólares!**, o algo así como 1.8 billones de pesos.

¿Qué es lo están viendo los mercados financieros que han cambiado radicalmente de comportamiento en un trimestre?

Han visto señales de lo que puede ser **el desempeño del nuevo gobierno que no les han gustado** y que generaron dudas.

Las dudas comenzaron con el tema del nuevo aeropuerto, pero luego se han sucedido asuntos como las propuestas en materia de comisiones bancarias, las minas y las Afores, sólo por citar algunos temas.

El comportamiento de los mercados bursátiles usualmente tiene que ver con las **expectativas**

económicas y no con el desempeño presente. Se compra en función del futuro y no de lo que sucede hoy.

El último desplome importante del mercado ocurrió en **los primeros meses de 2013**, al arrancar el gobierno de Peña Nieto, cuando el mercado **cayó en 16 por ciento**, en una etapa en la que el gasto público se contrajo fuertemente.

Tal vez usted pudiera pensar que los movimientos de la bolsa, el dólar o las tasas de interés afectan a la gente que tiene mucho dinero o a las empresas muy grandes.

La realidad es que **también afecta fuertemente a la clase media y a los más pobres**.

Las razones son diversas. Tasas más altas implican una menor actividad económica y eso va a repercutir en una menor creación de empleos. Un dólar más caro, en una economía en la que importamos una gran cantidad de productos de consumo, implica que las cosas nos van a costar más. Ya no se diga las minusvalías que las tasas más ele-

vadas ya causaron al ahorro de las Afores.

¿Tiene remedio esta circunstancia? Desde luego que sí. **La medicina se llama: confianza**.

El problema en el equipo del gobierno de transición es que mientras hay quien trata de construirla, dando garantías a los empresarios e inversionistas de que habrá una gestión económica sensata a partir del 1 de diciembre, hay otros que la destruyen con iniciativas de ley y declaraciones, que amenazan la estabilidad económica.

Eso ha sido lo que ha ocurrido en los últimos meses y existe la percepción de que **podríamos tener un gobierno errático**, en el que no puede confiarse, porque más allá de las decisiones que tome, se enfrentará a un Poder Legislativo y a movimientos sociales que son capaces de desencadenar propuestas imprevisibles.

Ojalá con el arranque del nuevo sexenio el próximo sábado llegue el orden y la cordura que caracterizó a los primeros días posteriores a la elección vuelva a ser la nota característica del nuevo gobierno.



UNIVERSO PYME

**Eduardo C.
Torreblanca**

Darle una oportunidad al bambú

Si hay congruencia entre el decir y el hacer, durante la próxima administración habría oportunidad para que el bambú pudiera ser incorporado de manera mucho más intensiva en construcciones de distinta naturaleza.

Desde casas habitación, hasta escuelas, pasando por clínicas de salud, multifamiliares, casas unitarias. Lo interesante del caso es que para construir esas facilidades tendrían que usarse materiales derivados de cultivos ubicados en zonas rurales en donde los ejidatarios o pequeños propietarios recibirían transferencia tecnológica para elegir las variedades recomendables, mantener sanos los cultivos y en su momento explotarlos.

La explotación comprende no sólo el corte sino también su procesamiento en partes necesarias en procesos constructivos más complejos. Dado el tiempo, los propios dueños de esos culti-

vos pudieran correr con construcciones pequeñas gracias a la experiencia que con el tiempo pudieran ir adquiriendo.

Finalmente en el país existen más de 10 mil hectáreas con cultivos que llevan más de 15 años y pudieran estar listos para su explotación comercial. En Mé-

xico se pueden localizar más de 100 especies distintas de bambú de las cuales 40 son nativas y más de 30 endémicas, es decir, que en todo el mundo solo se encuentran y “se dan” en territorio mexicano.

Además hay cantidad no poco relevante de empresas pequeñas especializadas en el uso de ese vegetal.

BambuTerra, por ejemplo, es una de esas empresas. Empresa mexicana fundada por colombianos que llegaron a nuestro país a realizar estudios de maestría han dejado ya en nuestro territorio parte de sus patentes que siguen explotando tanto en

México como en otras naciones a donde han exportado su tecnología. VERÓNICA CORREA GIRALDO es la directora general de esta empresa.

Varias soluciones desde estructuras geodésicas (bambudésicas) hasta edificaciones que comprueban que el bambú no es un material para pobres ni tampoco es un material que tenga una duración breve. Hay en Colombia, por ejemplo, edificaciones con más de 200 años y se mantienen de pie a pesar de temblores o de ciclones.

Entre las soluciones constructivas de la empresa están un biopanel que permite aprovecharlos como muros estructurales que se pueden cubrir con cemento o bien con madera.

Otra de las soluciones son las losas de bambú que fortalecidas pueden tener un soporte de carga de hasta 800 kilogramos por metro cuadrado.

Estas soluciones tecnológicas

han sido aceptadas como parte de las nuevas normas que en materia constructiva han sido aceptadas en la CDMX. Para tal efecto, por ejemplo, BAMBUTERRA ha introducido como adecuadas para la construcción, dos especies introducidas al mercado mexicano y una nativa radicada en México.

Si bien es cierto que el tiempo de construcción puede no ser una ventaja muy escandalosa en procesos constructivos, dependiendo de la distancia entre los proveedores de los materiales y la construcción, el ahorro puede ir desde el 10 hasta el 30

por ciento aunque la duración de vida de las construcciones, el peso de ellas, y el soporte que representan sí son ventajas significativas sin considerar el asunto ecológico que es mucho muy importante.

El bambú, como sistema constructivo es un material negativo en la emisión de CO2. Es decir, lejos de producir o contribuir a emitir gases de efecto invernadero CAPTA CO2 durante su proceso de crecimiento.

Esto representa una GRAN VENTAJA durante su uso como elemento en la industria constructiva.

Por el momento la industria de la construcción comienza a tomar cierto gusto para el uso del bambú, pero estamos años luz de lo que pudiera hacerse en México si le tuviéramos gusto a la opción y pudiéramos darle la oportunidad de trabajar en favor del país y de su cultivo en nuestro territorio.

Si es cierto que la siguiente administración quiere pensar distinto, y sin el marco autoritario que ya ha dejado ver con toda claridad y evidencia, sería importante darle una oportunidad al BAMBÚ en donde pequeños propietarios o ejidatarios

pueden incorporarse a proyectos como proveedores de materia prima primero, después con la producción de ciertos elementos constructivos prearmados y posteriormente en la producción de edificaciones sencillas y posteriormente con mayor exigencia técnica.

Esto ya se hace en Asia e incluso en América Latina, pero en México pudiendo hacer las cosas bien, preferimos hacer las cosas a la premoderna y complicadas.

Ese parece ser el sello de la casa.



LA GRAN DEPRESIÓN

¿Cuánto le apuntamos de devaluación a EPN?

Enrique Campos

En este país donde el sexenio es la medida oficial, siempre se hacen comparaciones estadísticas entre los gobiernos para medir su desempeño.

El comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB), de la inflación o de la creación de empleos son indicadores útiles para comparar la obtención de resultados.

Por ejemplo, con el dato que conocimos recientemente sobre el comportamiento del PIB al cierre del tercer trimestre de este año, tenemos un crecimiento acumulado para el gobierno de **Enrique Peña Nieto** durante su mandato de 2.5 por ciento.

Uno de los indicadores favoritos para medir el desempeño sexenal es el tipo de cambio. La realidad es que tiene tiempo que éste no es un buen indicativo de un desempeño presidencial, pero la atención a la paridad peso-dólar es un trauma histórico por aquellas brutales devaluaciones del siglo pasado.

El modelo cambiario se ha transformado de una paridad fija a una determinada por un mercado que hoy es global y más robusto. Tienen impacto en el peso las decisiones internas, como lo hemos visto, pero hay mucho de factores externos en su comportamiento.

El modelo cambiario hace que, en estricto sentido, no se pueda hablar de una de-

valuación en los tiempos de Peña Nieto, sino más bien de una depreciación.

El presidente, al que le quedan cuatro días en el poder, asumió el cargo con una paridad peso-dólar de 13.04 en la cotización interbancaria. Si no pasa nada extraño esta semana, este mes deberá terminar esa relación en los niveles actuales de 20.40 pesos por dólar.

Eso implica una depreciación de la moneda en el sexenio de 57 por ciento.

¿Pero, cuántos de los actuales 20.40 pesos por dólar son responsabilidad del gobierno de Peña Nieto y cuánto de esa pérdida de poder adquisitivo del peso es responsabilidad del gobierno traslapado y adelantado de **Andrés Manuel López Obrador**?

No tengo dudas de que sin la barbaridad de haber cancelado la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México y sin la tontería de iniciativa para eliminar comisiones bancarias, hoy tendríamos dólares 2 pesos más baratos.

Así que parece que sería justo hacerle un descuento al presidente saliente en su monto de depreciación para dejarlo en 42 por ciento. **Felipe Calderón** carga con una marca de depreciación cambiaria durante su sexenio de 17 por ciento. Pero **Miguel de la Madrid** tiene apuntada una devaluación sexenal del 1,450

por ciento.

Sería bueno, para fines de estas estadísticas, apuntarle al próximo gobierno un punto de partida de la paridad cambiaria en torno a los 18.40, justo cuando empezaron a dinamitar la confianza.

Hasta en el equipo del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** reconocen el impacto financiero y de confianza tras las controvertidas decisiones y acciones tomadas hasta hoy. Pero con el paso del tiempo quedará solamente la gráfica que indicará que el gobierno de Peña Nieto les heredó un tipo de cambio arriba de los 20 pesos. Habrá entonces que hacer memoria para recordar estos complicados días financieros que antecedieron el inicio de la siguiente administración.

La estabilidad financiera es un valor que damos por sentado. Creemos que no es posible perder esa paz que nos da una baja inflación o un crecimiento que, aunque bajo, no ha dejado de estar presente. La realidad es que son indicadores frágiles cuando se descuida la salud de las finanzas.

No se trata simplemente de tomar fotografías sexenales para ver quién tuvo el mejor o peor desempeño, implica que un descuido en la macroeconomía afecta directamente y sin escalas el bolsillo de los ciudadanos. Eso es algo que cualquier no *Millennial* debería recordar.



**NADA PERSONAL,
SOLO NEGOCIOS**

**BARBARA
ANDERSON**



**4 mil 300
nuevos barriles
de petróleo**

Esta será una semana de balances a nivel político, muchos de los cuales tienen su impacto en la economía.

Una de las reformas más grandes (y profundas), polémicas, discutida y promocionadas fue la energética.

Después de armado todo el entramado de la ley que abrió el negocio de hidrocarburos a otros jugadores, recién en 2015 comenzaron las rondas

de licitación. La mayoría (80 por ciento) de los bloques licitados y otorgados hasta ahora fueron de exploración y no de expansión. De las tres rondas –con nueve licitaciones y 110 contratos– solo las rondas 1.2 y 1.3 fueron más enfocadas en aumentar la producción de hidrocarburos, misma que recién comenzarán a dar resultados concretos a fines de 2019 y 2020.

“La reforma, hasta ahora, ha sumado 4 mil 300 barriles de petróleo y unos 51.3 millones de pies cúbicos de gas por día”, me comentaba un alto funcionario de la Secretaría de Energía (Sener) mientras preparaba documentos para el equipo que asume el sábado.

Para poner en contexto, el promedio de producción nacional de petróleo en octubre fue de 1.764 millones de barriles al día. Es decir que lo nuevo apenas significa 0.2 por ciento.

Con las cifras actuales, México regresó *versus* 2017 y se colocó a los niveles de producción de 1978 (Cantarell comenzó a producir en 1979).

**México regresó *versus*
2017 y se colocó en
niveles de producción
de 1978**

“Si se sigue con el modelo actual y se mantiene el ritmo de rondas, licitaciones e inversión, podríamos alcanzar un máximo de producción diaria de 3 millones de barriles para 2027 o 2028”, abunda el funcionario. Para llegar a esa meta de producción, según la Sener habría que licitar mil 200 pozos al año y duplicar la inversión actual de Pemex.

Toda esta información, además en nuevo mapa de los bloques a licitar (con estandarización y especificaciones mucho más parecidas a las que tiene Estados Unidos, con quien compartimos el mismo Golfo) fue entregada al futuro equipo que lidera Rocío Nahle. Desde agosto hubo 24 sesiones de cuatro horas de trabajo, donde todas las áreas de esta secretaría entregaron datos, hicieron propuestas de continuidad y aclararon las demandas a la nueva administración. “Es una reforma perfectible, como todas, pero era la que necesitábamos”, resume el ejecutivo que posiblemente regrese a la Iniciativa Privada. ■



CAF, enfocada en servicio regular para pasajeros
 El servicio de pasajeros de CAF en la línea de ferrocarril de alta velocidad de la zona de México, muestra a un tren de pasajeros en movimiento.

IN- VER- SIONES

DIDI VS. UBER Competencia... forzada

Le contamos la semana pasada que Didi le está madrugando los conductores a Uber debido a que cobra un menor porcentaje de comisión por viaje (10%), entre otros incentivos; pues ahora nos enteramos que para evitar una desbandada, la estadounidense planea bajar su comisión a 15% y por cada 30 viajes dar un bono a sus afiliados.

BANORTE, OPTIMISTA Buen augurio económico

Quienes están muy optimistas con el panorama económico de México son los de Banorte, tanto así que en su tradicional cena navideña con medios de comunicación auguraron que los programas sociales de AMLO para jóvenes y adultos mayores serán la fuerza que empuje el consumo del país en 2019.

RECONOCIMIENTO Iniciativa mexicana gana bronce en ONU

Nos enteramos que la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la

Agricultura premió con medalla de bronce a la iniciativa mexicana Alternare, una de las 10 más innovadoras para el desarrollo rural sostenible de la región, por su trabajo en la Reserva de la Biosfera de la Mariposa Monarca.

RESOLUCIÓN Sostenibilidad para cultivo de viñedos

Resulta que México estuvo presente en la edición 41 del Congreso mundial de la viña y el vino, representado por el Consejo Mexicano Vitivinícola con la participación de expertos, y en el cual se aprobaron resoluciones para poner en práctica métodos de sostenibilidad para el cultivo y manejo de viñedos.

BANCA RESPONSABLE Compromisos por cambio climático

Los bancos de la Iniciativa Financiera del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente ya pusieron a consulta el borrador de los Principios de Banca Responsable, con lo que se comprometen a adaptar sus negocios a los objetivos de desarrollo sostenible de la ONU y al Acuerdo de París sobre cambio climático.



ESTIRA Y AFLOJA Patrullajes de Semar a Pemex y CFE

J. JESÚS
RANGEL M.



El almirante **Vidal Francisco Soberón Sanz**, secretario de Marina, rindió cuentas claras y exitosas sobre las operaciones navales para proteger instalaciones estratégicas en la producción de energía eléctrica e hidrocarburos para la industria nacional.

Entre 2012 y septiembre de 2018 mantuvo un despliegue operativo permanente en 54 instalaciones de empresas productivas del Estado, de las cuales 42 pertenecen a Petróleos Mexicanos (Pemex), 11 a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y una de la Compañía de Nitrógeno de Cantarell en ambos litorales y en la Sonda de Campeche.

Para esto, hasta septiembre de 2018 se efectuaron 122 mil 819 patrullajes marítimos y terrestres en los que se navegaron 263 mil 388 millas náuticas y se recorrieron 10.8 millones de kilómetros con la participación de un promedio mensual de mil 23 elementos, nueve embarcaciones menores y 48 vehículos terrestres.

Soberón Sanz destacó que para la vigilancia del territorio, espacio aéreo y mares nacionales, hasta septiembre pasado la Semar realizó 407 mil 700 operaciones navales para dar seguridad y confianza, preservar el medio ambiente marino y sus recursos, auxiliar a la población en casos y zonas de desastres, y combatir el tráfico ilegal de drogas, armas,

personas y el crimen organizado.

También se realizaron hasta el cierre de 2017 un total de 14.9 millones de inspecciones que permitieron la aprehensión de 567 personas por diversos ilícitos y se aseguraron 437 buques/embarcaciones menores.

Las operaciones en defensa y seguridad nacional superaron la meta sexenal. El avance de cumplimiento acumulado al tercer trimestre de este año fue de 140.06 por ciento, y de continuar con la misma tendencia llegará a 145 por ciento al cierre de noviembre. Se dice fácil pero no lo es; felicidades a los marinos mexicanos.

Cuarto de junto

A partir de hoy se podrá entregar en México el certificado global Safe Quality Food a marcas del sector alimenticio. La Entidad Mexicana de la Acreditación, que encabeza **Jesús Cabrera**, revisará que los alimentos cuenten con estándares de inocuidad y calidad mundial que garanticen a los consumidores que están libres de riesgos sanitarios...

Alfonso Cepeda, nuevo líder del SNTE, afirmó que su mandato será hasta febrero de 2024, y en un mensaje a la maestra **Elba Esther Gordillo**, dijo que los maestros buscan elevar la calidad educativa sin cacicazgos, intentos reeleccionistas o prácticas que vulneren la autonomía sindical...

Por primera vez la CNDH hizo una recomendación a la Cofece porque dos de sus comisionados violaron los derechos humanos a la seguridad pública y legalidad de dos notarios públicos, con motivo del trabajo "Leyes Estatales del Notariado", que ganó el premio para identificar el obstáculo más absurdo para competir y emprender 2016 y 2017. ■



DINERO

Convoca AMLO a militares a apoyar la Guardia Nacional // Crédito: empresas se apoyan en sus proveedores // GEO en Atlacomulco

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

CUANDO VIAJAS POR distintos rumbos del país adviertes la presencia de soldados: a mitad de las carreteras, en la entrada de los pueblos y en las plazas. Uno de los propósitos de la Ley de Seguridad Interior era regularizar la militarización (aprobada por el Congreso, pero no promulgada por el Ejecutivo), aunque la Suprema Corte la rechazó por violar la Constitución. Era una ley del *prianismo* que contó con el apoyo de importantes financieros. Veían una protección a sus intereses y tenía un cierto ingrediente político: mantener orden en las calles por si el entonces incierto panorama electoral se definía por la imposición de Meade o Anaya y estallara un periodo de inestabilidad social. Los ciudadanos resolvieron la situación como ya sabemos, la Corte *mató* esa legislación y dejaron a López Obrador el camino abierto para proponer la Guardia Nacional. Curiosamente, los empresarios y ciertas agrupaciones de la sociedad civil que estaban de acuerdo con la militarización, ahora están en contra de la Guardia Nacional. Ayer ocurrió algo memorable: el próximo presidente se reunió con más de 30 mil soldados y marinos (pueblo uniformado) en el Campo Marte de Ciudad de México. Acompañado por los futuros secretarios de la Defensa, general Luis Crescencio Sandoval, y de Marina, el almirante José Rafael Ojeda Durán; explicó y pidió apoyo para crear la Guardia Nacional (será sometida a consulta) y detener el crimen y la violencia. Algo insólito es que un mandatario que aún no ha tomado posesión se reúna con los militares, pero explicó que el presidente Peña Nieto estaba enterado (lo conversaron en la comida que tuvieron en casa de López Obrador). ¡Qué cambios ocurren! Hace un año el *prianismo* y sus aliados promovieron la Ley de Seguridad Interior; querían tener a la tropa en las calles por si otro fraude electoral generaba un conflicto y ahora las cosas suceden de modo impredecible. Habrá reacciones.

Crédito a empresas

YA APROBADA LA reforma fiscal que favoreció a su sector, la Convención Bancaria de Acapulco del 2015 pintaba como un punto de arranque de la relación del entonces secretario de Hacienda, Luis Videgaray, y los banqueros. El compromiso fue prestar más a las empresas y financiar las obras de infraestructura gubernamental. ¿Qué ha sucedido tres años después? De acuerdo con la encuesta del Banco de México para julio-septiembre de 2018, 74.2 por ciento de compañías encuestadas usó financiamiento de sus propios proveedores, 32.3 por ciento utilizó crédito de la banca comercial, 22.4 por ciento señaló haber tenido financiamiento de otras empresas del grupo corporativo y/o la oficina matriz, 4.1 por ciento de la banca de desarrollo, 5.8 por ciento de la banca domiciliada en el extranjero y 0.5 por ciento por emisión de deuda. No mencionan el drama de los empresarios que se ven orillados a pedir prestado a agiotistas. No hubo gran avance.

Ombudsman social

Asunto: GEO en Atlacomulco

HACE APROXIMADAMENTE SEIS años, en las afueras de Atlacomulco, Casas GEO construyó un fraccionamiento. Se vendió casi 70 por ciento de casas, pero se entregaron sin energía eléctrica ni agua con la promesa de hacerlo en los meses siguientes. De repente cerraron sus oficinas y no se supo más. A la fecha, el servicio de energía eléctrica se suministra con plantas de emergencia que usan gasolina y sólo hay agua pocos días a la semana, mientras a la gente se le sigue cobrando el crédito. Mi pregunta es: ahora que quebró GEO, ¿quién o quiénes se harán responsables?

Azael Martínez (vía Facebook)

R: HABRÍA QUE preguntar a los sucesivos directores del Infonavit. Ahí hay mucha mugre.

Twiteratti

INTEGRANTES DE LA Caravana de Pies
Cansados, trabajadores de salud y normalistas se enfrentaron a policías durante el sexto informe de gobierno de Manuel Velasco; más de 100 niños se encuentran intoxicados.

@JenyPascacio



MÉXICO SA

Impunidad y corrupción, a galope //

Estado de México, primer lugar

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CONCLUYE EL SEXENIO de Enrique Peña Nieto con los más elevados niveles de corrupción e impunidad, durante el cual las dos avanzaron a galope tendido, y ante la perspectiva de la *amnistía* que decretaría el gobierno entrante, los grupos de poder se frotan las manos, pues quedarían libres de toda acción judicial en su contra, es decir, impunes.

DE ACUERDO CON información de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la corrupción cuesta a México hasta 10 por ciento del producto interno bruto, proporción equivalente a cerca de 2 billones de pesos, en un círculo vicioso que, desde luego, incluye a la impunidad.

PARA DAR UNA idea de qué se trata, el Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública de la Cámara de Diputados divulgó un informe temático, fechado en noviembre del presente año, con base en el índice global de impunidad México (IGI-Mex) 2018, elaborado por la Universidad de las Américas Puebla (Udlap, que incorpora una medición de la dimensión de los derechos humanos como complemento al índice de los estados), y de él se toman los siguientes pasajes.

MÉXICO EMPEORA EN los índices de impunidad global y estatal. El primero, en México, aumentó tanto en el ámbito global como en el de los estados de la República. Nuestro país ocupa el cuarto lugar del índice global de impunidad, y encabeza la lista de países del continente americano con el más alto registro en la materia.

AL MISMO TIEMPO aumenta la cifra negra y la tasa de violencia se mantiene en niveles muy altos. La cifra negra se refiere a los delitos no denunciados y sigue en un porcentaje muy alto. Incluso aumentó casi un punto porcentual en dos años, al pasar de 92.8 a 93.7 por ciento, lo cual confirma que los mexicanos siguen sin tener confianza en sus instituciones de seguridad y justicia para denunciar los delitos de que fueron víctimas.

LAS ENTIDADES DE la República con el promedio más alto de delitos no denunciados son: Guerrero (97.48 por ciento), estado de México (95.45), Ciudad de México (94.72), Tamaulipas

(94.65), Jalisco (94.24) y Tlaxcala (94.21), lo que ni lejanamente quiere decir que el resto no reporte altos índices de impunidad.

EL PROMEDIO NACIONAL del índice de impunidad (IGI-Mex 2018), tomando en cuenta a las 32 entidades, aumentó a 69.84 puntos en comparación con la última medición de 2016, que fue de 67.42. Los estados que aumentaron en cinco puntos o más su índice de impunidad son: Aguascalientes (7.48 puntos), Tlaxcala (7.37), Nayarit (6.65), Puebla (6.4), Chiapas (5.68), Guanajuato (5.66), Tamaulipas (5.49) y Coahuila (4.95).

Y LAS 10 entidades con los índices más altos de impunidad son estado de México (80.06), Tamaulipas (78.88), Baja California (78.08), Coahuila (77.88), Quintana Roo (77.33), Guerrero (76.08), Aguascalientes (75.85), Veracruz (75.62), Puebla (75.59) y Oaxaca (75.12).

EL ESTADO DE México (tierra natal de Peña Nieto) es la entidad con el índice más alto de impunidad, con un puntaje de 80.06. Se registran 202 mil 205 carpetas de investigación, la cantidad más alta en todo el país, y únicamente hay mil 209 sentenciados en primera instancia. Solamente 0.59 por ciento de carpetas acaba en sentencia, lo que habla de la debilidad en la integración de éstas por los agentes del Ministerio Público.

ESTOS NÚMEROS DE la cadena impune explican que la entidad sea la que presente el problema más grave en el país. El estado de México enfrenta además conflictos estructurales de inversión en agencias y ministerios públicos, no cuenta con suficientes jueces y magistrados, al tiempo que se redujo su estado de fuerza policial.

POR SI FUERA poco, México tiene cuatro veces menos jueces y magistrados que el resto del mundo (3.9 contra 16 por cada 100 mil habitantes y corrupción e impunidad van de la mano.

Las rebanadas del pastel

CON ESA TÉTRICA realidad se iniciará el nuevo gobierno. Entonces, ¿amnistía?

cfvmexico_sa@hotmail.com



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Cae la IED a pesar del T-MEC y elecciones transparentes*
- * *Desaparece estímulo a gasolineras por derrumbe del crudo*
- * *VW busca disminuir plantilla laboral por baja en ventas*

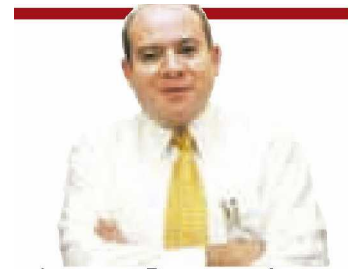
El envío de señales no son lo positivo que quisiéramos. Se decía que había volatilidad económica en el primer semestre, producto del proceso electoral y de la renegociación del tratado que ahora se conoce como T-MEC (Tratado de Libre Comercio México, Estados Unidos y Canadá); sin embargo, el resultado final de ambos sucesos no tuvo el suficiente combustible como para reactivar proyectos e inversión extranjera directa, que cayó 74.5% en el tercer trimestre.

Las elecciones, que resultaron de un proceso democrático fuera de duda, resultó insuficiente para alentar a los mercados; al contrario, nacieron nuevas dudas sobre el rumbo económico con el gobierno que encabeza por **Andrés Manuel López Obrador**. Tras la cancelación del Nuevo Aeropuerto de México en Texcoco, el pronóstico no puede ser menos desalentador, porque se han sucedido eventos que no favorecen a la inversión, como el intento de eliminar las comisiones bancarias por Decreto, el golpe al sector minero, combinada con una debi-

lidad del peso, que se cortiza arriba de 20.70 unidades el dólar y los precios petroleros, que cayeron 30% en lo que va del mes.

No vemos un ambiente de estímulo a la inversión y sí una intervención clara en la economía por parte del nuevo gobierno. Por ejemplo, le evolución de las tarifas eléctricas regresan a control de la secretaría de Energía de **Rocío Nahle**. Y con el paso del tiempo, AMLO ha demostrado que quiere tener injerencia en las decisiones de orden económico. Otro parámetro pueden ser los bonos y deuda de Pemex, que brincaron de 6% en septiembre a 7.6% al cierre de noviembre en terminos de dólares.

RECORTE. Volkswagen, que lleva **Steffen Reiche** y su sindicato, que dirige **Rey David García Avendaño** acordaron poner en acción un plan de retiro de dos años. Se trata de que el primer año se le paga su salario a quien quiera acogerse al plan y el segundo nada. O sea, no contará ni para jubilación, ni antigüedad en la empresa, pero habrá oportunidad de regresar. Esto se debe a un pronóstico de bajas ventas.



JULIO BRITO A.

juliobrito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

ADELANTO. Por cierto que Toyota de México, que dirige **Tom Sullivan** se convirtió, además de líder en vehículos híbridos, al ofertar casi 10 mil unidades anuales, en tener un portafolio muy robusto, al incorporar la versión hybrid del Camry. Lo interesante es que además de un menor consumo de combustible, el hecho de contar con un potente motor a gasolina lo hace mas atractivo y ya suman tres modelos híbridos.

SUBSIDIO. La gasolina no incrementará su precio al público, a pesar de que la Secretaria de Hacienda, que dirige **José Antonio González**, eliminó el subsidio. Resulta que con la caída de los precios petroleros, el gobierno recupera el total del IEPS. En términos de mercado, si bajan los precios de la materia prima deberían declinar también sus derivados ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



A LA BAJA INVERSIÓN PUBLICITARIA POR DUDAS ECONÓMICAS, MÉXICO ATRÁS VS. AL Y AMAP ASAMBLEA Y SE PREPARA

**ALBERTO
AGUILAR**

**División en el relevo del CCE y hablan de ampliar plazo a Castañón; CANAERO medida por discusión política y no técnica del NAIM; ASUR y ADO aliados en Tren Maya*

U

N TERRENO EN el que existe un enorme desafío es en la publicidad y en general la comunicación, ya que en esa materia hay un rezago en lo que hace a la inversión incluso frente a AL.

Ahí somos una nación "subdesarrollada". Apenas se eroga el 0.95% del PIB, frente al 2.2% que es el promedio mundial. Vaya Argentina está en 1.1%, Colombia 1.9% y Brasil 3%.

Además la comunicación enfrenta grandes desafíos. Con el vértigo tecnológico el contacto con las audiencias se ha sofisticado. Hay más plataformas, más de una generación y el deber de establecer conversaciones inteligentes para llevar el mensaje con tiros de precisión.

La Asociación Mexicana de Agencias de Publicidad (AMAP) que preside **Sebastián Tonda** acaba de concluir una investigación

con evidencias del comportamiento de la inversión publicitaria.

El año pasado significó 173 mil millones de pesos y generó ventas por más de 2 mil 300 mdd, o sea que por cada peso invertido se generaron 11.37 pesos de consumo.

Aunque lo digital ya permea a todas las plataformas, por sí misma no ha dejado de crecer. Ya significa una cuarta parte del destino publicitario, con crecimientos de doble dígito.

También avanzan promociones directas, investigación de mercados, diseño, relaciones públicas, robándose algo de lo que se dirigía a medios tradicionales como la TV con Televisa de **Emilio Azcárraga** y TV Azteca de **Ricardo Salinas Pliego** como actores protagónicos.

Por lo demás desde 2017 el avance de la

inversión comenzó a ceder terreno. Ese año aumentó de forma nominal 5%, lo que se acota si se descuenta la inflación.

Este 2018 ya en agonía, con las dudas económicas, según las estimaciones de AMAP que lleva **Sergio López** también se crecerá nominalmente entre 4 ó 5%, o sea que la dinámica real será acotada.

Ayudaron el gasto por las elecciones donde se impusieron

Andrés Manuel López Obrador y Morena, así como el Mundial de Fútbol.

El problema será 2019. Sin esos acontecimientos y con la incertidumbre en la IP, hay el riesgo de que la inversión publicitaria camine más lento.

En estas etapas lo primero que se ajusta es el gasto en comunicación. Ahorros mal entendidos frente al riesgo de generar silencios en las conversaciones con los consumidores.

Más bien se requeriría mantener la apuesta para contrarrestar la desconfianza, máxime que hoy sólo 7 mil empresas utilizan la herramienta publicitaria para impulsar sus marcas, lo que no es nada en el universo de 5 millones de unidades productivas que hay en México.

El propio gobierno debería doblar la apuesta para vender de mejor forma sus propuestas a la sociedad con estrategias bien definidas.

La AMAP ya se prepara el próximo 5 de diciembre para su asamblea extraordinaria. Se espera el impulso de cambios de forma y fondo para enfrentar mejor la coyuntura.

Con 130 asociados que significan 80% de la facturación, se pretende poner el ejemplo y hacer los ajustes necesarios para sumar más miembros a fin de dar cabida a todo el ecosistema, esto en el marco de los desafíos del entorno.

Entre los miembros del equipo de AMAP que acompañan a **Tonda** están **Ana María Olabuenaga, Pedro Torres, Said Gil, Roberto Wittig, Matías del Campo, Giorgio Di Vece, Rocío Bolio, Joaquín de Aguinaga**, por citar algunos.

Así que prohibido bajar la guardia.

DADOS LOS TIEMPOS que se viven, la expectativa en la dirigencia de la IP es el lograr un candidato de unidad para la sucesión en el CCE. Como le he platicado ese proceso está a la vuelta de la esquina. Por ahora hay una marcada división por los tres posibles contendientes que se mencionan. Por ejemplo a **Carlos Salazar**, ex de FEMSA, lo apoyan de forma decidida el CMN de **Alejandro Ramírez**, ABM y AMIS. Por **Bosco de la Vega** está obviamente el CNA, pero también CONCANACO con el soporte de CANACINTRA que lleva **Enrique Guillén**, y por **Manuel Herrera Vega** evidentemente CONCAMIN de **Francisco Cervantes** con la simpatía de ANTAD. Así que habrá que hacer labor. En ese contexto hay quien se pronuncia por extender el plazo de **Juan Pablo Castañón** por algo así como 6 meses. No hay nada decidido.

MÁS ALLÁ DE que algunos miembros de CANAERO que preside **Sergio Allard** y que dirige **Rodrigo Pérez-Alonso** no están conformes con la medida que se adoptó tras cancelarse el nuevo aeropuerto de Texcoco, se hace ver que dicha decisión se adoptó por el consejo directivo del que también forman parte **José Antonio Lozano** de Volaris, **Luis Noriega** de Air Canadá, **Yuri Salinas** de VivaAerobús, **Alejandro Alonso** de Aerolíneas Ejecutivas y **Luis Sierra** de Mas Air. Se fue por ese camino porque la discusión ya no está en el ámbito técnico –que es donde la industria puede aportar–, sino que se movió a la arena política. Por cierto que Interjet de **Miguel Alemán** desde hace tiempo no es parte de esa agrupación.

CON EL VÉRTIGO TECNOLÓGICO EL CONTACTO CON LAS AUDIENCIAS SE HA SOFISTICADO



RICARDO SALINAS PLIEGO

UN PAR DE compañías que se visualizan como apoyo importante en la fase de análisis en la que está el Tren Maya son ASUR de **Fernando Chico Pardo** y ADO a cargo de **Juan Antonio Pérez Antón**. Así lo considera el propio **Rogelio Jiménez Pons** próximo titular de FONATUR. La primera compañía fue incluso la impulsara de un proyecto justo en el tramo turístico que sería el más rentable. ADO a su vez es operador de trenes en Europa. O sea que conoce del tema. Será el 16 de diciembre cuando AMLO de el banderazo de salida a esa obra junto con los gobernadores de las entidades involucradas.