



# DESBALANCE



**Pablo Mondragón**

## Didi sacude a apps de transporte

La llegada de Didi a la Ciudad de México, donde la empresa es comandada por **Pablo Mondragón**, puso nerviosas al resto de las plataformas de economía colaborativa que ofrecen el servicio de transporte. La empresa china comenzó a operar en México a partir de este miércoles con promociones y descuentos, y de inmediato competidores como Easy Taxi comenzaron a buscar la manera de ganarse la lealtad de los clientes. En específico, la empresa brasileña ofreció descuentos de hasta 65% a los usuarios para realizar viajes. Nos comentan que Uber no se queda atrás, y ya sea coincidencia o no la llegada de Didi a la CDMX, en una semana la plataforma de origen estadounidense promete dar a conocer novedades que preparó para ser la más inclusiva para los mexicanos, nos adelantan. Por lanzamiento, Didi está resultando más barata, pero nos dicen que habrá que estar pendientes de más ajustes por parte del resto de empresas.



**Marcos Martínez**

## Combate contra defraudadores

Nos cuentan que después de varios meses de pruebas, por fin quedó listo el producto del Buró de Crédito para identificar a clientes que soliciten un préstamo con el objetivo de no pagarlo. Nos explican que esta herramienta será de muy buena ayuda para las instituciones financieras, principalmente para los bancos, representados por **Marcos Martínez**, que buscan detectar a los malos pagadores que aún prevalecen entre los principales bancos que operan en México. Nos explican que a través de logaritmos matemáticos será factible detectar a un posible defraudador antes de que logre obtener financiamiento bancario. Mientras tanto, el Buró de Crédito busca incrementar la penetración bancaria en el país, a través de otros productos que ofrezcan alternativas a amas de casa y otros sectores de la población que nunca han tenido acceso a financiamiento, principalmente a productos como tarjetas bancarias.



### Juan Pablo Castañón

#### Calienta motores elección en CCE

En el sector empresarial se preparan cambios. Nos recuerdan que en febrero próximo habrá nuevo presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), cuyas riendas lleva actualmente **Juan Pablo Castañón**. Según nos reportan, hasta ahora suenan fuerte dos nombres para contender por dicho cargo. Por un lado se encuentra **Carlos Salazar Lomelín**, quien hasta principios de este año se desempeñaba como director general de Fomento Económico Mexicano (FEMSA). El otro contendiente es el ex presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), **Manuel Herrera Vega**. Hay comentarios en ambos sentidos, como por ejemplo que Salazar no cumple con el requisito de haber sido presidente de algún organismo empresarial, o que Herrera Vega ha estado alejado de la escena pública. Sin embargo, el tema relevante, nos dicen, es quién podrá representar de mejor manera al sector privado en un escenario en el que el relevo Presidencial aparece como un reto de gran escala.



### Fernando López Macari

#### Financieros: informe y ratificación

Los ejecutivos de finanzas van a experimentar hoy por primera vez, en su XLVI Convención anual, la ratificación de un presidente. En el marco del Business Summit 2018, en asamblea general ordinaria del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), se ratificará a **Fernando López Macari** como presidente nacional para 2019. Será el primero en liderar a los ejecutivos de finanzas por dos periodos, esto como consecuencia del cambio a los estatutos del organismo. Lo cierto, nos dicen, es que López Macari se ha ganado a pulso la reelección, pues bajo su tutela el IMEF recién entró al Registro Nacional de Instituciones de Empresas Científicas y Tecnológicas. Nos cuentan que no hay que perderlo de vista, porque quizá en un futuro este contador público y asesor de finanzas corporativas puede trascender más allá del mundo de las finanzas.



## EMPRESA

# Agruras en la Bolsa por mineras

## Alberto Barranco

**Colocada en la mesa del Senado una iniciativa de reforma a la Ley Minera, en cuyo marco se emplaza al gobierno a realizar análisis de impacto ambiental y social para revalidar los 25 mil 420 títulos de concesión otorgados, ha provocado una sobrerreacción tanto en el mercado nacional como internacional donde cotizan las empresas extractivas.**

Se diría que el escenario, de acuerdo con los expertos en concordancia con los estándares internacionales, se subió a la ola de temores frente a las políticas del gobierno en ciernes.

El escándalo subraya pérdidas en el valor de mercado de las firmas por 38 mil 388 millones de pesos, cuyo marco está en el terreno de lo virtual, es decir, la ruleta sigue rodando.

De hecho, los bancos afectados en la cotización de las acciones por la iniciativa que los impele a bajar comisiones ya han recuperado parte de la pérdida.

La excesiva protección del actual gobierno y anteriores a las compañías extractivas nacionales y extranjeras ha provocado graves conflictos con las comunidades a las que le arrendan la tierra y posteriormente se buscan subterfugios para incumplir el pago.

Hay firmas que han invadido espacios que comunidades indígenas, como la huichola consideran sagrados, para no hablar de aquellas que extraen metales a cielo abierto vía explosiones de dinamita y uso de ácidos para limpiarlos.

El límite del exceso llegó con el colosal derrame de sustancias tóxicas de la mina estelar del Grupo México, de Germán Larrea Mota Velasco, hacia el río Bacanuchi, afluente del Sonora, afectando gravemente a 12 comunidades, sin que la anunciada sanción multimillonaria a la responsable se haya hecho efectiva.

Planteado en el marco del Pacto por México un escenario de reformas a la Ley Minera, la posibilidad derivó sólo en la creación de un Fondo de Desarrollo Regional Sustentable de Estados y Municipios para hacer partícipe, vía infraestructura a la población de

las ganancias de las empresas extractivas.

Se planteó, por ejemplo, la construcción de calles y caminos locales, rellenos sanitarios, plantas de tratamiento de aguas, instalación y mantenimiento de obras de drenaje público y aquellas que preservaran las áreas naturales.

La derrama no ha sido palpable.

En el cabildeo de las firmas se quedó en el tintero la posibilidad de incorporar al sistema de recaudación regalías que inexplicablemente, a contrapelo del concierto internacional, México no cobra.

La defensa de la Cámara Minera hablaba de que en su conjunto los agremiados le entregaban al fisco mil millones de dólares al año, lo que sin embargo no era proporcional con las ganancias.

En 2011 las empresas extractivas cubrieron fiscalmente apenas 1.3% del valor total del producto obtenido.

Ahora que de acuerdo al artículo 263 de la Ley Federal de Derechos, la contraprestación al gobierno por concesiones y asignaciones mineras durante los dos primeros años de vigencia de éstas es de sólo 5.70 pesos por hectárea.

Este se incrementa al tercero y cuarto año... para alcanzar 8.52 pesos.

Además, las empresas del ramo no pagan ningún derecho por la producción de minerales, incluido el oro, cobrándoseles sólo por la extensión de los terrenos a explotar.

En Perú, donde Grupo México tiene minas, se les impone a las compañías una tasa de 30% sobre utilidades corporativas, además de otra de 3% por ciento a título de derechos... al margen, naturalmente, de la tributación sobre la renta.

¿Se acaba el mundo si se revisa el entorno en que operan las mineras?

**Balance general.** En la antesala de llevar a rango de ley la anunciada fusión de Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior, sigue la pelea por impedirla.

En la mesa se colocan, vía un desplegado, las objeciones planteadas por expertos en defensa del segundo, en un foro organizado por el Senado.

Así, el exdirector general del Bancomext, Enrique Vilatela, señala que es falso el que cuando se está apoyando la exportación se deje de hacerlo con el mercado interno, dado que la principal forma de apoyar a éste es favoreciendo la sustitución de importaciones.

A su vez, el ex subsecretario de Ingresos de Hacienda, Francisco Suárez Dávila, señala que eliminando al Bancomext no se ahorra nada; al contrario, se cancelan utilidades y un valioso instrumento de apoyo al desarrollo.

Por su parte, el que fuera director general del desaparecido Instituto Mexicano de Comercio Exterior, Julio Faesler, señala que Bancomext representa una parte indispensable para la política de comercio exterior.

**Jaque a Aleática.** Dominado por Morena, el Congreso del Estado de México acaba de aprobar un punto de acuerdo para exigir al gobierno local clarificar las entrañas de las concesiones otorgadas a OHL, hoy Aleática, para construir y operar el viaducto Bicentenario y el Circuito Exterior Mexiquense.

Se pregunta, textualmente, si se asumió una obligación incondicional de pago para la

firma o su subsidiaria Concesionaria Mexiquense, o si se les otorgó una garantía de recuperación de la inversión y rendimiento.

Se solicita también clarificar el monto de la inversión y rendimiento pendiente de recuperar con cierre al 31 de diciembre del año pasado, identificado el monto de recursos propios y créditos y financiamientos.

De no existir los adeudos, se solicita que el Secretario de Comunicaciones de la Entidad le notifique por escrito.

**Siempre sí.** Disipada la polvareda, hete aquí que tanto BBVA Bancomer como CitiBanamex aceptan que sí hay margen para bajar las comisiones que se le cobran a la clientela.

A ellos se sumó el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Bernardo González Rosas.

De acuerdo con el director general de CitiBanamex, Ernesto Torres Cantú, siempre ha habido margen para reducir los cobros en el interés de ofrecer un mejor servicio con menores costos.

Lo cierto es que a contrapelo de la promesa del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, de que en tres años no se revisaría el asunto, el trámite legislativo de cara a la iniciativa presentada sigue su marcha.

De aprobarla el Senado, la posibilidad es que la congele la Cámara de Diputados, lo que de no ocurrir obligaría al veto presidencial.

**Primer gran apoyo.** La primera instancia empresarial que en los hechos se suma al programa “Jóvenes construyendo futuro”, la carta estelar en materia social del gobierno que encabezará Andrés Manuel López Obrador es el Grupo Salinas, de Ricardo Salinas Pliego.

El compromiso se pactó ayer en las instalaciones de Televisión Azteca, en un evento al que acudieron la próxima secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, además del que será secretario de Educación Pública, Esteban Moctezuma Barragán.

El presidente electo agradeció a la televisora por su apoyo “en tiempos difíciles para la democracia, para poder llegar a donde estamos ahora”.

En el marco se develó una placa con la frase: “Por la prosperidad incluyente”. ●



# CAPITANES

## TAKESHI ISHIDA...

Este capitán se estrena al timón de Sony México, la firma con plantas en Nuevo Laredo y Tijuana, donde producen televisores, equipos de audio, cámaras fotográficas y de video que son exportados sobre todo a EU y América Latina. A nivel nacional tiene una red de cinco mil puntos de venta.



## Financieros en Fuga

La Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, que limitará los sueldos de altos funcionarios, ya generó salidas masivas de organismos del sector financiero.

En la CNBV, que preside **Bernardo González**, sólo quedan tres vicepresidentes de un universo de diez. ¿La razón principal? No tienen Seguro de Separación Individualizado (SSI) y, a manera de liquidación, cuentan con un programa de ahorro que se calcula con base a su salario.

Y si el cálculo se hace cuando les apliquen un sueldo menor, habrán perdido lo ahorrado; así que prefieren irse con el dinero que ya han acumulado, es decir, antes de perderlo todo.

Esta misma situación la viven en la

Comisión Nacional de Ahorro para el Retiro (Consar), que hoy preside **Carlos Ramírez**. Ahí renunciaron tres directivos operativos, tres financieros y expertos que habían hecho carrera en el organismo. No sólo eso, algunos empleados ya vieron en la quincena pasada una reducción de 26 por ciento en el salario que tenían.

La Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, que lleva **Norma Alicia Rosas**, no es la excepción y también sufre de bajas anticipadas. Este organismo se caracteriza porque su personal tiene más de 20 o 25 años en la institución, muestra de ello es que sólo ha tenido dos presidentes en los últimos años.

Y ahora, quién llegará para supervisar y regular organismos tan sensibles.

## Aprietan en el SAT

Vaya tensión la que se vive en el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que todavía lleva **Oswaldo Santín**.

Desde el primero de noviembre, cuando llegó el equipo de transición a las instalaciones en la Ciudad de México, hubo encuentros con todos los administradores generales.

Todos los días se registran maratónicas juntas de trabajo entre el equipo de transición y cada una de las administraciones. Ese tiene al personal en una situación de tensión constante pues se avizora un recorte de plazas.

Esta semana fue el turno de la Administración General de Recaudación (AGR), donde hasta ahora

suenan para quedarse al frente **Héctor Vázquez**, quien ya lleva años en el SAT bajo otras responsabilidades.

Como le hemos comentado, la reestructura planteada para el organismo es fuerte, ya que se prevé la fusión de administraciones generales, como la de Administración General de Grandes Contribuyentes con la General de Hidrocarburos.

A esto se suma el suspenso de que oficialmente no se conoce quién será la nueva cabeza del SAT, por lo que a este paso podría ser nombrada hasta pasada la toma de posesión de **Andrés Manuel López Obrador**.

dor.

Aunque el propio Mandatario electo ha dicho que tiene lista la nominación, parece estar deshojando la margarita.

## Adiós Conasami

Dice el dicho que cuando veas las barbas de tu vecino cortar, pon las tuyas a remojar. Eso mismo debe estar pensando **Basilio González**, el histórico presidente de la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, quien desde hace 27 años ha tenido el papel estelar en anunciar los ínfimos incrementos a este indicador.

Nadie sabe explicar con precisión cuál es la razón de una permanencia de casi tres décadas en el mismo puesto, que coincide por cierto, con la pérdida de más de 70 por ciento en el poder adquisitivo del salario.

González empezó a presidir la Comisión desde 1991 y en el ambiente laboral se habla de que la próxima administración tendría que nombrar a su reemplazo e incluso cuestionar la permanencia de la Conasami.

Ya han sido reiteradas las peticiones de que desaparezca la propia Conasami o hay sugerencias, como la del sector patronal, para que la Comisión se renueve y se encargue

de crear una verdadera política de recuperación salarial.

Veremos si vienen nuevos tiempos o se conservan resabios de otras épocas.

## Reto en Movilidad

Mobike México, que capitanea **René Ojeda**, pedalea a buen ritmo en su negocio y busca cambios de fondo en materia de movilidad para la Ciudad de México.

La empresa, una de las más importantes en el sector, ha logrado con su aplicación que desde marzo pasado a la fecha, unos 180 mil usuarios se unan a este esquema de uso compartido de bicicletas, que tienen la particularidad de no contar con un espacio fijo de anclaje.

Sus bicicletas tienen un diseño patentado con un sistema de cierre inteligente y se conectan con la aplicación del teléfono móvil para brindar mayor accesibilidad y comodidad.

Ahora, la empresa impulsa entre autoridades de diferentes órdenes de Gobierno, la inclusión en la Ley de Movilidad de la Ciudad de México de una reforma que establezca las condiciones de operación para bicicletas sin anclaje, además de los seguros necesarios para sus usuarios.



## Un derecho que no puede fondear infraestructura

**O**tro aspecto a tomar en cuenta en caso de que el Derecho de No Residente (DNR) sea canalizado en su totalidad o en su mayor parte a una obra de infraestructura (el Tren Maya) es de naturaleza jurídica.

Según el doctor **Leonardo González Armendáriz**, un "derecho" no puede utilizarse en su totalidad o en su mayor parte a un fin distinto para el cual fue creado como sería una obra de infraestructura.

El socio del despacho legal Coninter y asociados consideró que el propósito del DNR es promover la llegada de viajeros internacionales a México y facilitar su entrada a través de los procesos migratorios.

Así es que además de los riesgos de reducir los recursos para la promoción turística en un periodo sensible para México, por la disminución de la llegada de turistas estadounidenses al país, y del efecto negativo que podría tener un aumento en el precio de los boletos por un potencial aumento de las cargas fiscales, hay otro aspecto a considerar.

Y es que uno de los escenarios sería, como ya lo han dicho algunos empresarios, que desde el sector privado se promovieran acciones para revertir esta decisión a través de las vías legales.

### DIVISADERO

¿Turismofobia? **Alejandro Navarro**, presidente municipal de Guanajuato, ha tenido una semana muy activa en los medios de comunicación después de que se difundió que no quería más "turistas pobres".

Resulta que este fin de semana largo del 20 de noviembre los hoteles estuvieron abarro-

tados con una ocupación cercana al 98%.

Pero además llegaron unos 500 camiones con excursionistas, por lo que el centro de esa ciudad Patrimonio de la Humanidad se convirtió en un hormiguero.

Así es que **Navarro** dijo que había que trabajar para que esa ciudad recibiera más visitantes que tuvieran mayor capacidad económica, que repercutiera en beneficio de los ciudadanos.

Una declaración que fue interpretada por algunos periodistas como que el mandatario ya no quería "turistas pobres", lo que provocó una reacción enorme en las redes sociales.

Muy bueno que tantos mexicanos sean sensibles a la discriminación, aunque lo de "pobres" no haya sido una cita textual; pero la realidad es que los habitantes de Guanajuato comienzan a sentirse intranquilos por una cuestión que ha generado problemas importantes en ciudades como Barcelona y Venecia.

La "turismofobia" es un fenómeno que ya forma parte de la agenda de la Organización Mundial del Turismo (OMT) y que se da cuando la llegada masiva de viajeros genera más problemas que beneficios.

Lo ideal es trabajar para que la infraestructura, los alicientes y la promoción estén alineados, de tal manera que haya un número máximo ideal de visitantes que generen derrama, disfruten del destino y no molesten a sus habitantes.

**Navarro** actuó proactivamente saliendo a aclarar que él no discrimina y que como hotelero y restaurantero siempre estará agradecido con que lleguen los turistas.

También sigue vivo el reto, para que como gobernante logre promover un equilibrio entre el nivel de vida de sus electores y el arribo de los turistas.

**Un "derecho" no puede utilizarse en su totalidad o en su mayor parte a un fin distinto para el cual fue creado.**



## La lógica aplastante para seguir invirtiendo, caso Banamex

**E**n una comida con periodistas, el presidente de Banamex, **Ernesto Torres Cantú**, era cuestionado sobre si uno de los bancos más grandes del país reduciría sus niveles de inversión, sobre todo a raíz de la iniciativa para prohibir y regular comisiones bancarias, lo que llevó a tumbar las acciones de instituciones financieras en las bolsas. La respuesta fue directa: seguiremos invirtiendo, tal como lo propusimos en el programa de cuatro años, es decir, mantener el ritmo de inversión de 25 mil millones de pesos, donde a cada año le toca un 25% de ese monto. Y todo porque la expectativa de crecimiento salarial y de empleos formales se mantiene, es decir: hay mercado.

### MASA SALARIAL, LA CLAVE

¿Por qué mantener una inversión como si nada hubiera pasado? La iniciativa del senador **Monreal** tumbó las acciones de los bancos, redujo la expectativa de ingresos del sector financiero, ayudó a elevar las tasas de interés mermando el crédito e hizo que los banqueros se quejaran de las formas para presentar una iniciativa.

Entonces, ¿por qué mantener la inversión de Banamex frente un factor de incertidumbre como la iniciativa de comisiones? La respuesta la brindó **Torres Cantú**: "Se mantiene la masa salarial". Sí, lo leyó bien, la masa salarial, que no es otra cosa más que el mercado de clientes que pueden acceder a un crédito o servicios bancarios.

Habiendo mercado, hay negocio, aunque, claro, lo mejor para la inversión es tener mínimos estándares de certidumbre. La masa salarial es resultado de multiplicar el salario por los empleos formales. Ambos siguen creciendo. Y para el futuro próximo, seguirán creciendo.

### PRESUPUESTO SANO, EL FACTOR DE CONFIANZA

Por esta razón de mercado, Banamex seguirá invirtiendo como si nada hubiera pasado. Y claro que los directivos de Ba-

namex, como **Torres Cantú** o **Alberto Gómez**, comentan que lo mejor es que las iniciativas legislativas se discutan con los sectores, que no sean sorpresivas, pero de que el banco mantendrá sus planes de crecimiento del crédito y lanzamiento de productos financieros, desde luego que lo seguirá haciendo.

Para **Torres Cantú**, el punto clave de certidumbre serán las finanzas públicas sanas. Confía en que **López Obrador** mantenga lo que ha dicho: respeto a la autonomía del Banco de México, por lo que espera otra propuesta razonable como la de **Jonathan Heath**, pero ahora para cubrir la subgubernatura que dejará vacante **Roberto del**

**Habiendo mercado, hay negocio, aunque, claro, lo mejor para la inversión es tener mínimos estándares de certidumbre.**

**Cueto**. Y, sobre todo, la señal clave, la del Presupuesto.

Hay confianza plena en el equipo hacendario, conformado por **Carlos Urzúa**, **Gerardo Esquivel** y **Arturo Herrera**. Los directivos de Banamex confían en ver un paquete presupuestal para 2019 que sea equilibrado, sano e, incluso, con superávit primario, tal y como lo han prometido con la meta de 0.8% del PIB de superávit primario para 2019.

Así que, aparte de la iniciativa de comisiones bancarias, se necesitarán otras cositas para mermar la confianza de inversión de la banca. Claro que la iniciativa de comisiones bancarias no gustó por ser prohibicionista, por no promover la competencia y por no haberse discutido con el sector.

Pero Banamex es pragmático y directo: Sí le gustaría que, de aquí en adelante, haya más certidumbre en iniciativas de este tipo, pero de que mantendrá su inversión, la mantendrá, por una razón poderosa: hay mercado para la banca y las perspectivas con **López Obrador** es que se mantenga o crezca dicho mercado.



**CRE: REFLEXIÓN DE 25 AÑOS  
O DEFENSA DE AUTONOMÍA**

No hay duda. A **Rocío Nahle**, próxima secretaria de Energía, no le convencerán de todo las comisiones autónomas. Y más allá de si pidió o no la renuncia de los presidentes de la Comisión Reguladora de Energía (**Guillermo García Alcocer**) y de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (**Juan Carlos Zepeda**, quien de plano mejor renunció), mientras tanto, la CRE decidió realizar un foro de reflexión sobre sus primeros 25 años.

Lo primero a destacar es que la CRE sí funciona para tomar medidas colegiadas, más técnicas y de necesidad para la planta productiva y el consumidor, y se sale de las medidas basadas en tiempos políticos. Ahí están los procesos de apertura en

los mercados de energía eléctrica, de gas natural y gasolina. Ahí empieza la competencia.



## Tormenta perfecta: ¡sólo el elefante no la ve!

**M**éxico está en el peor de los escenarios globales para los mercados de crédito y en medio de una transición política con perspectiva incierta, que comienza a dar signos de tormenta perfecta, pues el aumento de la tasa riesgo del país está mostrando, antes de la consulta del fin de semana, que los tenedores de deuda de México no tienen confianza en la perspectiva macroeconómica del país en el corto plazo.

Datos duros: la segunda degradación (la primera fue el 28 de octubre) de las 4 emisiones de bonos verdes emitidos por el NAIM en 2017 de categoría uno (la mejor) a la cinco, realizada el miércoles por Moody's, colocó su precio entre 73.75 centavos de dólar (USDC) salieron a 99.9 y 81.83 USDC.

La deuda en bonos suma seis mil millones de dólares, de los cuales menos del 30% está en manos de inversionistas mexicanos, incluyendo afores. Esos bonos, cuando se colocaron hace un año, fueron sobreofertados 13 veces y, hoy comienzan a tomar fila los bonos buitre para tomar ventaja en la fuerte postura de venta que comenzó la semana pasada. Otro hecho es que el viernes tenedores de bonos globales que detentan cerca de mil millones de dólares contrataron a la firma de abogados Hogan Lovells, uno de los 10 despachos de litigio más grandes del mundo, expresión clara de la incertidumbre que tienen sobre la forma como la nueva administración resolverá los MEXCATS. Ésta es todavía mayor, entre los tenedores de lo mil 500 millones de dólares de la FibraE, pues si los bonistas se tienen que formar para su liquidación "garantizada" después de los proveedores y contratistas, ¡imagine qué esperan los que invirtieron en cuasi capital!

Lo caída que sufren los MEXCAT también la resienten (arrastrados e impulsados por su propia incertidumbre), los bonos de Pemex cuyo vencimiento para el 48 cerró en 79 USDC, y el bono a 30 años en 82 USDC, ya que sus tenedo-

res que tras la nueva "consulta a las bases de **Andrés Manuel López Obrador**", se afirmará la intención de construir la Refinería de Dos Bocas cuando la empresa está sobre endeudada y no tiene capital para invertir dado el escenario tanto de precio como de producción que tendrá el programa económico de **López Obrador**.

Los inversionistas no esperan a conocer la nueva consulta del presidente electo, anticipan que ampliará el mandato de Pemex sin que la empresa pública del Estado, que comandará **Octavio Romero**, compañía que tras de 14 años continuos de caída en la producción petrolera, cuente con el margen financiero para construir la refinería, ampliar la capacidad de la obsoleta infraestructura de refinación y logística y cumplir con la decisión de producir y vender sólo gasolinas nacionales.

La deuda total de Pemex ronda los 106 mil millones de dólares, y el mercado ya le encareció en más de 450 puntos (en dos semanas), lo que apunta a la dificultad que tendrá la administración de tomar prestado para cumplir sus planes.

Éste es el tamaño del desafío de **Carlos Urzúa**, próximo secretario de Hacienda y Crédito Público, no el de **José Antonio González Anaya**, pues hasta el momento de la consulta del NAIM se había contenido la degradación y el aumento de la tasa riesgo país México. En estas dos últimas semanas aumentó en 230 puntos base en promedio para los bonos de mayor plazo. Regresando a los MEXCAT, dado el sistema de garantías cruzadas que tienen los viejos contratos del Fideicomiso de la T2 para el uso del TUA con la de los bonos, hace que el dinero que se recabó de los mercados y que se encuentra en la tubería financiera del NAIM tenga prelación que no, necesariamente, permitiría que a la decisión de no construir la obra en Texcoco correspondiera el pago total del dinero invertido, más el castigo correspondiente, de ahí que México se enfrentara como ocurre con Argentina, en tribunales globales, para resolver un problema que nadie contempló como real, creo que ni el futuro Presidente.

Lo peor del caso es que no hay un evento de default, por que técnicamente y jurídicamente no ha pasado nada, salvo la informal consulta (no legal) y el anuncio del presidente electo que todavía no es Presidente. Es cierto que el MEXCAT no tiene garantía del gobierno federal, pero los bonos que fueron los más altos del grado de inversión en la categoría de México, en dos días han caído a grado *chatarra* y el riesgo asociado con el UMS ya cotiza cerca de 10%, lo que se acentúa en esta coyuntura global de reacomodo de portafolios y el *reptxing* está en todo su apogeo con la perspectiva de una política de alza en las tasas de la FED más agresiva.

Es impresionante que en una transición de gobierno, todos le puedan meter tanto ruido a **Carlos Urzúa**, empezando por su jefe. Lo único que falta es conocer el Plan Económico de **Andrés Manuel López Obrador**, si convence, será difícil, pero no imposible evitar la caída en la calificación de Pemex y del soberano.

#### DE FONDOS A FONDO

**#Rassini...** La semana pasada le platicaba de la OPA de Rassini que encabeza **Antonio Madero** y la interesante oportunidad que representa para el mercado para obtener liquidez en momentos de alta volatilidad. Le actualizo, pues bien le cuento que el Consejo de Accionistas se pronunció respecto a la oferta lanzada por GGI y considera que el precio de la OPA es razonable y equitativa para todos los inversionistas de la empresa, todo esto después de recibir la opinión favorable de parte del comité de prácticas corporativas, así como del experto independiente FTI Capital Advisors.

Esto, sin duda, son buenas noticias, recuerde que la OPA de GGI en Rassini se perfila para obtener el 95% de los títulos y deslistar a la compañía, el grupo ofertante ha indicado que la oferta se mantiene, no se extenderá el plazo y se comprará todo lo que esté disponible en el mercado, así pues, buen momento para obtener liquidez en un momento en que el mercado está muy castigado.



Desde el piso de remates  
**MARICARMEN CORTÉS**  
milcarmencm@gmail.com  
Twitter: @mcmaricarmen

## Sinudet-Bancomext, no descarta amparo

*El sindicato está decidido a emprender una batalla jurídica y, en última instancia, acudir a la vía del amparo en defensa de los intereses de los trabajadores.*

**José Flores Morales**, líder del Sindicato Único de Trabajadores de Bancomext y copresidente de la Federación de Sindicatos de la Banca de Desarrollo, aseguró que desde hace más de una década han luchado en defensa de Bancomext, cuando se intentó fusionarlo con Nacional Financiera al inicio del sexenio de **Felipe Calderón**, y se nombró primero como director general a **Mario Laborín**, y posteriormente a **Héctor Rangel Domene**.

**Flores** afirma que la defensa no es sólo por Bancomext, sino de la banca de desarrollo en sí y reconoce que a diferencia de hace 12 años, en la que los trabajadores contaron con el apoyo del PRI para impedir que se reformaran las leyes orgánicas de Bancomext y de Nafin, con el nuevo gobierno será más complicado por la mayoría de Morena en el Congreso.

De hecho, en el primer foro que se realizó en el Senado el 13 de noviembre sobre el caso Bancomext, no participaron legisladores de Morena. En los años anteriores se hicieron más de diez foros con legisladores en los que se concluyó que es preferible fortalecer a la banca de desarrollo en lugar de fusionar a Nafin y Bancomext.

**Flores** confía, a pesar de la mayoría de Morena, en lograr el apoyo de más legisladores y en organizar otro foro en la Cámara de Diputados.

Además buscará también el apoyo de empresarios que se oponen a la fusión de Bancomext con Nafin porque los apoyos no son tan eficientes si la banca no está sectorizada como es el caso de **Enrique Vilatela**, director de Accendo Banco y quien fuera director general de Bancomext durante más de una década.

El Sinudet, afirmó, está decidido a emprender una batalla jurídica y en última instancia acudir a la vía del amparo en defensa de los intereses de los trabajadores. Cuenta además con el apoyo de la Unión Nacional de Trabajadores, (UNT), que preside **Francisco Hernández Juárez**, líder del síndi-

cato de Telmex.

### NÁJERA NO CUMPLE REQUISITOS

**Flores Morales** aseguró, desde luego, que buscará un mayor acercamiento con **Eugenio Nájera** quien a partir del 1 de diciembre asumirá la dirección de Bancomext y Nacional Financiera. Dijo, sin embargo, que los traba-

jadores de Bancomext no mantienen una postura cerrada y están dispuestos a un diálogo con **Nájera** y a propuestas como la fusión de algunas áreas operativas –pero no de los bancos–, que se traduzca en ahorros que es una de las prioridades del nuevo gobierno.

**Nájera** es un empresario muy cercano a **Alfonso Romo**, pero tiene el problema que nunca ha ocupado un cargo de relevancia en el sector financiero y en este sentido, reconoce, **Flores** no cumple con los requisitos para ser director general que establecen las leyes orgánicas tanto de Nacional Financiera como de Bancomext.

Sin embargo, en la 4T los requisitos legales no son un obstáculo porque Morena los puede modificar con su mayoría como se ha visto tanto en el caso del Sistema de Administración Tributaria como del Fondo de Cultura Económica.

Lo que impidió en el sexenio de **Calderón** la fusión de Bancomext y Nafin fue que el PAN no logró la mayoría para modificar el marco jurídico, pero ahora no habrá problema aunque Morena aún no presenta la iniciativa jurídica

### AVANCES EN INCLUSIÓN FINANCIERA

El secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, acompañado del presidente del Inegi, **Julio Santaella**; el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, **Bernardo González**, y de **Marcos Martínez**, presidente de la Asociación Mexicana de Bancos, presentará hoy los resultados de la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera

2012-2018.

A pesar de que aún hay grandes retos en materia de bancarización porque todavía hay muchos municipios en los que no hay sucursales bancarias, se darán a conocer los avances registrados en este sexenio que fomentaron la CNBV y la Secretaría de Hacienda desde el inicio de la actual administración.

Los bancos han jugado un importante papel a través de

convenios con corresponsales bancarios, pero desde luego el reto que enfrentará la ABM en la nueva administración será, por un lado, ampliar la bancarización que es una de las metas del presidente electo, y por el otro, ofrecer servicios de menor costo, después de la polémica iniciativa del senador **Ricardo Monreal** para regular comisiones bancarias que será discutida en comisiones en el próximo periodo ordinario de sesiones.



## El entramado de la iniciativa Monreal

**E**n el arranque del nuevo gobierno, el líder de los senadores de Morena, **Ricardo Monreal**, se robó la atención, al poner nerviosos a los mercados financieros y a los bancos que operan en México.

Su iniciativa de eliminar las comisiones que la banca cobra a sus usuarios por servicios, causó una minicrisis en el tipo de cambio y en las operaciones de la Bolsa Mexicana de Valores, que lleva **José Oriol Bosch**.

Fue un "dulce" que no desperdició **Monreal** porque impacta a millones de mexicanos. La narrativa anticomisiones generó simpatía en la sociedad muy fácil, particularmente en las redes sociales.

Si bien la iniciativa **Monreal** es un manjar muy jugoso desde el punto de vista político electoral, ésta pone en entredicho el libre mercado y podría representar un retroceso de 40 años.

Desde que se anunció el proyecto legislativo se han provocado pérdidas en valores bursátiles del orden de los 800 mil millones de pesos. Todo en una sola semana. A ver cómo pinta ésta que inicia.

Si se aprobara la propuesta como tal, lejos de disminuir el costo de los servicios bancarios, se elevaría, frenaría la bancarización y afectaría la competitividad entre los productos del sector financiero.

Pero lo más grave: estaríamos frente a un virtual control de precios y libre mercado que sólo trae consecuencias negativas. Véase el caso Venezuela, por ejemplo.

Los bancos ya tienen productos y cuentas que no cobran comisiones y la tendencia es que éstas vayan disminuyendo por la propia dinámica de los bancos, con canales digitales más eficientes y automatizados.

Curiosamente, a los clientes les gustan las tarjetas de crédito que les dan acceso a servicios preferenciales, como salas especiales en aeropuertos para aquellos que viajan.

O preventas para espectáculos y eventos que tanta demanda tienen en México, lo que ha marcado una preferencia y gusto por el segmento de tarjetas que cobran comisiones que van al alza.

En lugar de provocar una inestabilidad financiero-económica innecesaria, los legisladores, empezando por

**Monreal**, deberían de trabajar en iniciativas que impulsen la bancarización de la economía informal.

En especial para un gobierno necesitado de mayores recursos para cumplir sus promesas con la población más necesitada, a través de los programas sociales que se han comprometido a institucionalizar.

### GINGROUP LANZA

GINgroup, que preside **Raúl Beyruti**, va a lanzar una iniciativa que promete posicionarse como una plataforma

integral de fomento al emprendimiento, orientada al desarrollo de las capacidades productivas de las pequeñas y medianas empresas. Buscará atender las necesidades de los emprendedores mexicanos desde una óptica integral, brindando todos los servicios estratégicos de la cadena de valor de un emprendedor, incluyendo asesoría jurídica, incubación, aceleración, así como mecanismos de financiamiento y acceso a capital. En su primera etapa, la iniciativa anunciará próximamente, el primer Fondo Media 4 Equity de México, instrumento dedicado al apoyo de las startups del sector retail en el país. Esta iniciativa, originada en Suecia, contempla la inversión de medios de comunicación para empresas que buscan incrementar su desarrollo de ventas mediante posicionamiento de campañas publicitarias. **Raúl Beyruti Espinosa** informó que se pretende incentivar a empresas hasta por 200 millones de pesos en su primera etapa, utilizando formas disruptivas, con un enfoque de inversión de impacto.

### SALINAS SE SUBE

**Ricardo Salinas Pliego** se convirtió ayer en el primero en subirse al programa "Jóvenes construyendo el futuro". El presidente del Grupo Salinas firmó ayer un acuerdo con **Andrés Manuel López Obrador** para integrar a ese programa que busca encaminar al ámbito productivo del país a unos cien mil muchachos en los próximos seis años. El presidente electo visitó ayer Televisión Azteca en compañía de los próxi-

**Si se aprobara la propuesta como tal, lejos de disminuir el costo de los servicios bancarios se elevaría...**

mos secretarios del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, y de Educación Pública, **Esteban Moctezuma Salinas Pliego** estuvo acompañado por **Benjamín Salinas**, presidente de TV Azteca, y **Ninfa Salinas**, presidenta de los Consejos Consultivos de Grupo Salinas y Jóvenes Kybernus, iniciativa que precisamente recoge el espíritu de la apuesta de **AMLO** para con los jóvenes del país. El tabas dueño agradeció el apoyo de **Salinas Pliego** en su larga travesía que hoy lo tiene en la Presidencia, al tiempo que lo felicitó por los 25 años de TV Azteca.

#### **HP DESARROLLA**

Hutchison Ports, que encabeza **Jorge Lecona**, desarrolla EVAPORT (Eva Virtual Assistant PORT), con el objetivo de encontrar nuevos canales de comunicación permanente. Va orientado a generar soluciones tecnológicas de vanguardia que agreguen valor en las operaciones a través de información valiosa para sus clientes. El sistema, que está disponible a partir de este mes, es un proyecto evolutivo que en su primera

etapa atenderá a la Terminal Hutchison Ports LCT, ubicada en el puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán, y en los próximos meses atenderá e integrará al resto de las terminales de la operadora asiática. Esta solución tecnológica tiene la misión de aportar soluciones a gran parte de las cinco mil llamadas anuales que hacen a su centro de atención a clientes y estará activa los 365 días del año, las 24 horas del día.



## El poder de los cuentos

**E**l poder tiene tres fuentes. Puede provenir de la fuerza (poder coercitivo), de los recursos (poder económico), o de la autoridad (poder persuasivo). Aunque las dos primeras parecen más evidentes, en realidad es la tercera la que es importante. Lograr que alguien haga algo que no iba a hacer, simplemente porque cree que quien se lo ordena tiene autoridad sobre él, no tiene precio. En cambio, lograrlo a golpes o pagando tiene un precio, y muy elevado.

Por lo mismo, un gobierno no puede durar mucho si no logra convencer a la población de su derecho a serlo. Para ello, se construyen cuentos con los cuales lograr ese convencimiento. Si se logra que esos cuentos funcionen por unas décadas, cambian de nombre y se llaman "historia nacional".

Muchos dicen que los ganadores escriben la historia, pero no es exactamente así, sino al revés: quien escribe la historia es quien resulta ganador. Se pueden perder las batallas, pero ganar las mentes y con eso alcanza. Al menos en lo que otros cuentos los reemplazan. Nuestra historia es así: Cuauhtémoc, Hidalgo, Morelos,

FUERA DE LA CAJA

### Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx



Villa y Zapata fueron derrotados en toda la línea, pero acabaron siendo ganadores: son los héroes nacionales gracias a una historia que los fue necesitando para cimentar legitimidad en diversos momentos. Para culpar a España,



Cuauhtémoc; para denostar conservadores, Hidalgo y Morelos; para fundar el nacionalismo revolucionario, Villa y Zapata.

Cito a Josefina Zoraida Vázquez: "La Revolución decide tomar el control de la educación con ese mismo fin: asegurarse la lealtad de los mexicanos 'habría de ser Calles, quien el 20 de julio (de 1934), con su famoso 'Grito de Guadalajara', diera verdaderamente la tónica. En aquella ocasión dijo el 'jefe máximo': La Revolución no ha terminado... Es necesario que entremos en un nuevo periodo, que yo llamaría el periodo revolucionario psicológico: debemos entrar y apoderarnos de las conciencias de la niñez, de las conciencias de la juventud, porque son y deben pertenecer a la Revolución... porque el niño y el joven pertenecen a la comunidad... (y la Revolución debe) desterrar los prejuicios y formar la nueva alma nacional." (*Nacionalismo y Educación en México*, 1975, p. 173)

Vaya que tuvieron éxito. Los niños mexicanos aprendieron que la Revolución había sido determinante para transformar al país, y eso se lo debían a un puñado de héroes desinteresados, que habían muerto por la patria. La transformación del país fue un fracaso y esos héroes ni fueron desinteresados ni murieron en sa-

crificio, sino asesinados por otros miembros del club. No importa, como dice el nuevo clásico, son las convicciones lo que vale.

Décadas de adoctrinamiento han construido un campo fértil para las creencias colectivistas y caudillistas, que ha sido el sustento del triunfo de AMLO. No olvide que en momentos de miedo, nos regresamos a esas emociones y sentimientos profundos aprendidos desde niños. Fue ésta la gran falla de esta última etapa de modernización, dejar de lado la construcción de nuevos cuentos.

En el nuevo régimen, esto no va a ocurrir. Conocen de sobra la importancia de los cuentos. Los viejos han vivido de ellos por décadas; los jóvenes viven en ellos. De inmediato trabajarán en el adoctrinamiento de la mayor cantidad posible de personas: los jóvenes receptores de subsidios serán mercado prioritario; las escuelas de Morena, el Fondo de Cultura Económica, el Consejo de Memoria, los medios públicos controlados, serán algunos de sus instrumentos.

Tienen también la ventaja de que su cuento es mucho más fácil de aceptar: no por nada fue el núcleo de creencias en el medioevo europeo, se trasladó acá con los Habsburgo y fue recuperado por Cárdenas. Ah, tal vez a esa cuarta transformación se refieran.



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_

# La consulta no va a ayudar

**¿H**abrará alguien que pueda oponerse a aumentar al doble la pensión a los adultos mayores? ¿O quizás haya quien no quiera que se otorgue una pensión a los discapacitados?

De acuerdo con la encuesta que ayer publicó EL FINANCIERO, el 91 por ciento de la población está de acuerdo con duplicar las pensiones a adultos mayores; el 67 por ciento respalda la construcción de una nueva refinería en Dos Bocas, Tabasco, y el 66 por ciento apoya el desarrollo del Tren Maya.

Puedo anticiparle que los resultados de la consulta arrojarán quizás porcentajes de 90 por ciento para arriba a favor de las 10 propuestas de AMLO respecto a las que habrá de preguntarse.

Y si usted agregara dos preguntas más, tal vez el porcentaje de aceptación llegara al 100 por ciento:

¿está usted de acuerdo en ya no pagar impuestos?, ¿estaría conforme con que le duplicaran su salario?

Cuando se hace ese tipo de cuestionamientos, la respuesta es obvia.

El tema es cuando se pasa a analizar lo que debe suceder para que esos propósitos se hagan efectivos, empiezan los problemas.

Veamos algunos casos.

Duplicar y universalizar la pensión a quienes tienen 68 años o más, implica un desembolso anual de 123 mil millones de pesos, considerando una pensión mensual que duplica la que se paga hoy en la CDMX y que asciende a 1 mil 209 pesos al mes.

Por efecto del crecimiento de la población mayor de 68 años, este programa representaría un desembolso anual de 193 mil millones de pesos hacia el 2024.

En el caso de las becas a 2.6 millones de “ninis”, la

estimación que se puede hacer es un monto de alrededor de **107 mil millones de pesos en 2019**, cifra que podría subir a 126 mil millones en 2024, por efecto de la dinámica demográfica.

Tan sólo de esos dos programas, habría necesidad de desembolsar **230 mil millones de pesos en 2019**.

No sabemos aún con certeza cuántos recursos fiscales se vayan a asignar al Tren Maya en 2019. Suponiendo que todos ellos saldrán del derecho de internación que hoy pagan los viajeros extranjeros y está etiquetado para la promoción, entonces el impacto fiscal neto sería cero, pero la promoción turística se quedaría sin recursos, al menos específicos.

En el caso de la refinería, tendrá que determinarse cuánto del Presupuesto con el que se construirá estará en el ejercicio 2019.

Súmele a estas demandas de recursos, las pérdidas de ingresos derivadas de **la reducción impositiva en la frontera norte**, así como la posibilidad de una política tarifaria para las gasolinas que genere

menos IEPS, entonces se ve complicado que los datos cuadren si no habrá más deuda ni tampoco más impuestos.

En las entrevistas que esta semana ha dado López Obrador ha señalado que los recursos alcanzarán.

Muchos analistas económicos estarán muy pendientes del documento que habrá de presentarse el 15 de diciembre, y que tiene **el desafío de presentar cuentas creíbles**.

Una de las opciones es que no todos los programas sobre los que se va a hacer la consulta el fin de semana –y algunos otros– comiencen de manera plena en 2019 y que en todo caso **vayan avanzando por etapas**, lo que bajaría las necesidades presupuestales el próximo año.

El futuro secretario de Hacienda le ha dicho a los banqueros que el presupuesto va a alargarse sólo hasta donde los ingresos alcancen, y que si hay que afectar programas, se hará.

La consulta de este sábado y domingo, sin embargo, no ayuda a tener los márgenes necesarios para hacer esos ajustes.



Enrique Campos

## Información falsa y mentiras en la iniciativa bancaria

Lo peor de la agenda radical que pretende impulsar Morena desde el Congreso, con el aparente aval del próximo gobierno federal, es que parte de afirmaciones falsas.

Al menos eso quedó claro con el montaje de **Ricardo Monreal**, coordinador de los senadores de Morena, con su iniciativa para eliminar comisiones bancarias.

El hecho de que tengan una mayoría apabullante en las dos cámaras del Congreso no les da permiso para buscar imponer su agenda con argumentos mentirosos.

Un asunto tan delicado como elaborar una iniciativa para eliminar las comisiones que cobran los bancos por prestar sus servicios debería partir del hecho de consultar a las partes involucradas. Lo honesto es acudir al Banco de México, autoridad competente en esta materia, y a los propios bancos para recopilar información antes de decidir elaborar un documento de esta envergadura.

La única fuente para su iniciativa fue un documento parcial, mal hecho y con información falsa que hizo la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), que casualmente encabeza un tráfuga del lopezobradorismo que estaría en la búsqueda de la reconciliación con el gran líder.

El documento de la Condusef está diseñado para dañar la imagen de los bancos y la iniciativa de Monreal cierra la pinza de esa estrategia. Esto por supuesto que anula cualquier posibilidad de que la opinión pública quiera escuchar los datos que presenta la banca. Como sea, cualquier usuario de la banca preferiría tener servicios bancarios gratuitos.

Es falso, y lo sabe el senador Monreal, que los datos que usó para elaborar su iniciativa son de la Secretaría de Hacienda. Sin embargo, eso me respondió cuando le pregunté

la fuente de las láminas con las que viaja bajo el brazo para justificar su impresentable documento legislativo.

Un ejercicio honesto que realmente pretendiera bajar las comisiones partiría del diálogo, no del escándalo. Esto tiene otros tintes a todas luces.

Cuando le pregunto al senador de Morena sobre el impacto que tuvo en los mercados financieros, en especial en los indicadores bursátiles mexicanos, Ricardo Monreal miente y dice que la Bolsa se derrumbó en la mañana y que ellos presentaron su iniciativa al mediodía.

Ricardo Monreal, con muchas décadas de experiencia parlamentaria, sabe perfectamente bien que estas iniciativas se publican en la gaceta oficial y que esa publicación está disponible desde la madrugada del día en que se presenta.

Encontró en ese argumento falso de los horarios diferentes una manera de intentar zafarse de la responsabilidad de haber causado una baja muy importante en el precio de las acciones y no asumir las consecuencias de sus actos.

Las mentiras deliberadas superan cualquier justificación de ignorancia al momento de legislar temas tan importantes. Se engaña para abusar de la ignorancia de la mayoría de su clientela política para tener un enemigo identificable. En este caso los banqueros.

Todo esto es parte del libro de texto de la propaganda que se aplica al pie de la letra. Todo parece un montaje en el que Monreal asume la bandera radical que necesita el gobierno de López Obrador, quien puede presentarse como el prudente que frena la iniciativa, pero deja en la mente del pueblo bueno la figura del enemigo a vencer en la persona de los banqueros.

Pero las consecuencias de esa estrategia serán muy dañinas para la salud económica y financiera de este país.



NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA  
ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com  
Twitter: @ba\_anderson



Liconsa, ¿de nuevo  
con secadoras?

Una de las primeras acciones del nuevo gobierno en el sector agroalimentario será la fusión de Diconsa y Liconsa (a punto de cumplir 75 años) para crear Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex).

Este nuevo organismo, para no pocos, tiene algunos cromosomas de lo que fue en el pasado la madre de Liconsa, la Compañía Nacional de Subsistencias Populares (Conasupo). De hecho quien lo dirigirá será un ex director de aquella entidad, **Ignacio Ovalle Fernández**.

En el caso particular de la distribuidora de leche, para algunos productores mexicanos que proveen a Liconsa, **Ovalle** pondrá en marcha un plan que va a contramano de lo que realizó en sus tiempos en Conasupo.

El funcionario propuso para este nuevo organismo la construcción de plantas secadoras de leche (que conviertan la leche líquida en leche en polvo), cuando en el gobierno de **Salinas de Gortari** arrancando los 90 le tocó vender toda la infraestructura de Liconsa, incluidas las tres secadoras que había.

Actualmente esta paraestatal solo tiene plantas de rehidratación porque ha sido más económica la importación de leche en polvo que la compra de leche fresca.

“El precio actual de la leche ya no da para mandar a secar”, me comentaba uno de los productores que lleva 30 años vendiendo a Liconsa, “no conviene secar leche a menos de que sea para exportación y eso no ocurre en países que son deficitarios en leche como el nuestro, consumimos 30 por ciento más de la que se produce”, agrega.

**Andrés Manuel López Obrador**, cuando anunció la creación de Segalmex, afirmó que comprará a 8.20 pesos el litro de leche fluida a los pequeños productores (hoy el máximo

que paga es de 7.20 pesos). Además, subirá la compra de 550 a 800 millones de litros al año. Con lo cual los subsidios desde Hacienda aún mayores.

En el caso de la leche en polvo importada y rehidratada este año Liconsa pagó entre 5.50 y 5.80 el litro.

Hoy, la empresa aún tiene un presupuesto de 11 mil mdp de los cuales 3 mil son el aporte fiscal del gobierno y el resto es autogenerado por la venta de leche al público.

Del total de leche que distribuye Liconsa, 60 por ciento lo compra a pymes locales y el resto lo importa en polvo principalmente de Estados Unidos, Nueva Zelanda y Argentina. En total son 40 mil toneladas de leche que importa Liconsa.

Otro de los focos rojos que los pequeños productores lecheros ven en el corto plazo, es que si no hay un plan concreto para hacer de manera ordenada la fusión “puede haber desabasto de leche”.

Si bien Diconsa vende leche Liconsa en sus tiendas, 95 por ciento se distribuye en tiendas privadas (tortillerías y abarrotes) que ya tienen muy claro el proceso de suministro de esta leche subsidiada que beneficia a más de seis millones de personas al año.



## IN- VER- SIONES

### NUEVA REFINERÍA De Regules evita cuestionamientos

Quien puede ganar una carrera es el director ejecutivo de la Agencia Nacional de Seguridad, Energía y Ambiente, Carlos de Regules, pues del 25 aniversario de la Comisión Reguladora de Energía salió de prisa y evitó ser cuestionado sobre las denuncias por el descampe de un supuesto terreno de Pemex para la construcción de la nueva refinería.

### ESPECIALISTAS Cambio de servicios del sector bancario

Especialistas del sector bancario internacional comentaron en la Cumbre de Negocios del IMEF, que en otros países la banca opera con mejores estándares de calidad y no cobra las comisiones que aplica en México, por lo que consideran necesario un cambio en los servicios que presta y en la capacitación de su personal.

### PREMIOS 4TIC AT&T gana premio por red del Metro

Le contamos que AT&T en México fue uno de los ganadores en los premios 4TIC en la

categoría de innovación TIC, gracias al proyecto de despliegue de red en el Metro de Ciudad de México. Se consideraron factores de aplicaciones, desarrollos tecnológicos, potencial de crecimiento, cooperación e incidencia social.

### BIOMASA SAMAJO Premian a la innovación verde

Walmart entregó su premio Innovación Sustentable a Biomasa Samajo, un proyecto hecho por jóvenes de Campeche, con el cual se plantea usar la almendra de cáscara dura para producir un combustible renovable y ecológico sin generación de gases tóxicos; recibirán 70 mil pesos de capital semilla para su desarrollo.

### TOP 100 BBVA, pionero en el ámbito digital

BBVA ha sido reconocida como una de las 100 empresas europeas pioneras en el ámbito digital, siendo el único banco incluido en un suplemento especial de *Financial Times*, *Europe's Road to Growth*, y en la lista 100 European Digital Pioneers por el uso innovador de las nuevas tecnologías y el cambio cultural.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Respuesta agresiva de banqueros

**E**rnesto Torres Cantú, director general de Citibanamex, dice que la propuesta de bajar las comisiones bancarias vía una reforma a la ley respectiva es del senador morenista **Ricardo Monreal** y no del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, o del próximo secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**.

Asegura que no serán necesarios los foros de consulta que se han propuesto para estudiar a fondo la situación porque “dentro del mismo objetivo que tenemos, de profundizar la bancarización en el país, a través de la Asociación de Bancos de México (ABM), daremos una respuesta agresiva en el tema. No es ceder, se trata de eliminar costos con menos uso de efectivo y otras acciones”.

Está muy tranquilo por el diálogo con autoridades y legisladores. “El país cuenta con una banca para que a todos nos vaya bien. No seremos obstáculo pero necesitamos reglas claras. Le estamos hablando a la gente que votó por **AMLO** y que muchos son nuestros clientes; en Citibanamex tenemos 21 millones y a ellos les tenemos que hablar de riesgos y oportunidades”.

Acompañado por los principales directivos de la institución, apuntó que no tienen en la agenda la posibilidad de un cambio radical en el modelo económico del país, y que prueba de ello es que el próximo gobierno, a través de **Jesús**

**Seade**, aprobó las negociaciones del acuerdo comercial

con EU y Canadá, y que la designación de **Jonathan Heath** para la Junta de Gobierno del Banxico es otra señal de que se continuará el camino pero con ajustes.

Apoyado por **Alberto Gómez**, comentó que mucha gente piensa en el país que “no íbamos por el camino correcto, y por eso votó por el cambio. Es una llamada de atención a la clase política, a todos los empresarios, a los intelectuales, a la sociedad en general... Sabemos que Morena más que un partido político es un movimiento social, y sus integrantes tendrán la responsabilidad de no provocar rupturas sociales sobre todo porque no tienen un líder que los controle”.

**Cuarto de junto**

La Organización Mundial de Comercio presentó ayer un informe preocupante al G20: el valor del comercio afectado por restricciones a las importaciones, desde mediados de mayo hasta mediados de octubre de 2018, se estima en 481 mil millones de dólares y es más de seis veces superior al registrado en el periodo del informe anterior y el mayor desde que se realizó por primera vez la medición en 2012.

“El país cuenta con una banca para que a todos nos vaya bien”: Ernesto Torres Cantú, director de Citibanamex



## ECONOMÍA MORAL

### Algunas posturas del CNU sobre seguridad pública // El caso de Ciudad Juárez

**JULIO BOLTVINIK**

**CASI TODOS, EN** diversos grados, vivimos bajo el temor en este México donde “la vida no vale nada”. Hace unos días AMLO presentó el ‘Plan Nacional’ de Paz y Seguridad 2018-2024, que ha sido fuertemente criticado porque se propone hacer constitucional la militarización del combate al narcotráfico y otros delitos federales. Esta no es la postura del CNU (Consejo Nacional de Universitarios), que en el volumen 17 de la colección 2018-2024. *Nueva Estrategia de Desarrollo* aborda desde diversos ángulos este tema. En el prólogo, José Luis Calva (JLC) señala que las ventas de los *cárteles* mexicanos de la droga alcanzan la cifra de 600 mil millones de pesos. Su capacidad corruptora ha estado en primeras planas estos días en que se lleva a cabo el juicio al *Chapo* Guzmán en EU. JLC recuerda la historia de la prohibición de las bebidas alcohólicas en EU y el auge de la mafia. Y dice, irónicamente, que en 1961, ignorando la historia anterior, se firmó el Acuerdo Único de Estupefacientes de Naciones Unidas que prohíbe de manera generalizada las drogas y en 1971 Nixon declaró la guerra contra las drogas.

**EN 2011 LA** Comisión Global sobre Política de Drogas publicó el informe de una investigación mundial. Concluyó que “no es un objetivo realista prevenir el uso de drogas impidiendo la oferta. La guerra a las drogas no ha sido y no puede ser ganada”. Da cuenta de exitosas experiencias de regulación en varios países europeos y sugiere este camino para países como México. Sin duda, dice JLC, “la formación de un mercado regulado de drogas constituiría un instrumento primordial para la solución estructural del megaproblema de la criminalidad asociada al tráfico de drogas”. Recuerda que durante el gobierno de Lázaro Cárdenas –eliminado por Ávila Camacho– hubo un mercado regulado de enervantes.

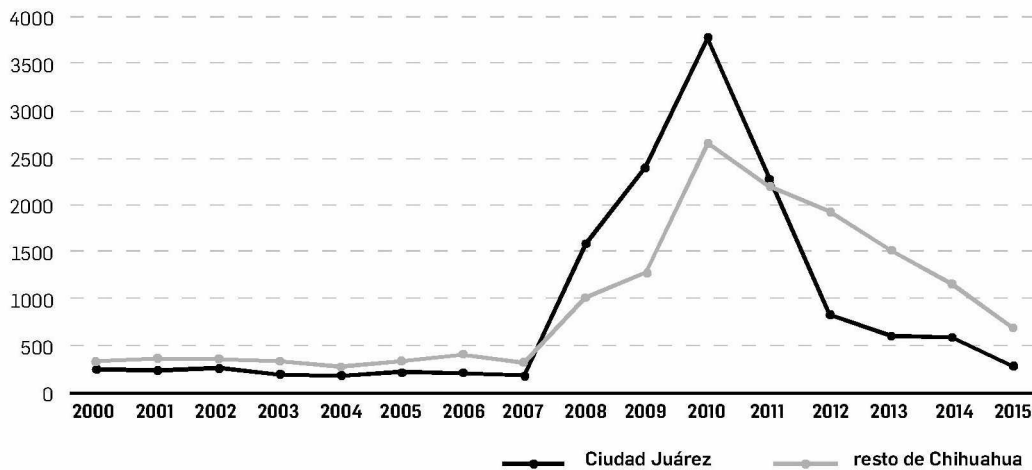
**UNA DE LAS** estrategias que recomienda el volumen y que JLC sintetiza en el prólogo, es atacar el “nudo gordiano del lavado de dinero” y complementarlo con la fiscalización patrimonial que sería facilitada con la introducción de un impuesto sobre ganancias de capital de las personas físicas, vigente en países de la OCDE, y con la introducción de una disposición que permita gravar ingresos provenientes de cualquier fuente. Añade JLC que “ni la crisis de inseguridad pública en general, ni la reproducción ampliada del crimen organizado en particular, podrán detenerse –y mucho menos revertirse– sin actuar contra las causas estructurales de la disponibilidad de jóvenes proclives a ser reclutados por la delincuencia organizada o del fuero común”. Según encuestas narradas por JLC, tanto nacionales como internacionales, el principal factor que impulsa a los jóvenes a sumarse a bandas delincuenciales es el desempleo, seguido de la pobreza, la corrupción y la desintegración familiar. Cita el informe del Banco Mundial, *Seguridad y desarrollo*: “Cuando los Estados, los mercados y las instituciones sociales no garantizan la seguridad básica, la justicia y las oportunidades económicas a los ciudadanos, los conflictos pueden multiplicarse... El mensaje central de este informe es que, para acabar con los ciclos de violencia, es imprescindible reforzar las instituciones y los sistemas de gobierno legítimos de manera que se pueda garantizar la seguridad ciudadana, la justicia y el empleo”.

**CONCLUYE ASÍ JLC:** “Nuestra propuesta de seguridad pública se inserta en el concepto de seguridad humana, entendida como la ausencia de amenazas y miedos –provenientes del entorno antropogénico– que se logra mediante el establecimiento del estado de derecho y el pleno ejercicio de los derechos humanos que otorgan certeza a la opción de vivir con dignidad, justicia y libertad”.



**VÍCTOR QUINTANA (VQ)**, escribió el capítulo sobre las experiencias de violencia y las estrategias para reducirla en Ciudad Juárez, que llegó a ser la más violenta del mundo entre 2007 y 2011, ‘logro’ asociado a la guerra al narcotráfico de Calderón: la tasa de homicidios pasó de 23 a 229 por cada 100 mil habitantes. De la guerra al narcotráfico (el Ejército abandonó la ciudad en abril de 2010, y la Policía Federal lo hizo gradualmente a partir de septiembre 2011) se pasó a la estrategia “Todos Somos Juárez”, cuyo elemento clave, dice VQ, fue la participación de las organizaciones de la sociedad civil, particularmente en la ‘mesa de seguridad’: “En este espacio se llevaron a cabo acciones que cambian lo esencial de la estrategia policiaco-militar en Ciudad Juárez, se logra que las nuevas acciones sean consensuadas, planificadas, implementadas y evaluadas por representantes de la sociedad civil y del gobierno”, dice VQ, y añade que “la mesa logró un mayor control civil sobre el operativo y su estrategia, dirigiéndolo más a proteger a la población de los delitos que más la impactan que a la persecución de los cárteles”; “desde 2011 hay un decremento impresionante en el número de delitos”.

**Homicidios dolosos: Ciudad Juárez y resto de Chihuahua. 2000-2015**





## MÉXICO SA

### OCDE: ínfimo ingreso en México

#### // Decreciente calidad en el empleo

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**A**UTOCALIFICADO COMO EL “presidente del empleo”, el aún inquilino de Los Pinos sigue de fiesta por la millonaria creación de plazas formales a lo largo de su sexenio, aunque en organizaciones “amigas” de los gobiernos neoliberales tal motivo no les resulta suficiente para elogiar tal balance y menos para utilizarlo como ejemplo a nivel internacional.

**TAL ES EL** caso de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la cual subraya que “el desempeño del mercado laboral no debe juzgarse exclusivamente por el número de empleos disponibles y el número de personas que forman parte de la fuerza laboral, sino también por la calidad del empleo”. Y “la baja calidad de ellos es una gran preocupación de política pública en toda la OCDE y particularmente imperiosa en economías emergentes como México”.

**LA CITADA ORGANIZACIÓN** divulgó ayer su análisis *Getting it Right: Prioridades estratégicas para México*, del que se toman los siguientes pasajes, y en su capítulo Reformar el mercado laboral y las políticas sociales, advierte que “la calidad del ingreso en México es la más baja de la OCDE, debido al relativamente bajo ingreso promedio y al alto nivel de desigualdad en este rubro”.

**LA INSEGURIDAD DEL** mercado laboral, reflejada en el riesgo de desempleo, es relativamente baja. Sin embargo, si se considera también el riesgo de un salario extremadamente bajo, la inseguridad es mucho mayor que el promedio de la OCDE. La incidencia de tensión laboral, un indicador del desequilibrio entre las demandas impuestas a los trabajadores y los recursos a su disposición es ligeramente menor que el promedio de la organización. Sin embargo, una proporción relativamente alta de trabajadores en México tiene horarios de trabajo muy largos. La calidad del empleo es especialmente baja para los trabajadores de grupos sociodemográficos desfavorecidos.

**POR EJEMPLO, UNA** de cada siete personas en edad de trabajar vive con menos de la mitad

del ingreso familiar promedio, en comparación con una de cada 10 personas en promedio en la OCDE. Estas tendencias del llamado “grupo de bajos ingresos” empeoraron desde la crisis mundial y las mujeres (en particular aquellas responsables de cuidar a otros), los jóvenes, los migrantes y los indígenas con frecuencia están en desventaja en el mercado laboral.

**LAS DIFICULTADES QUE** los trabajadores enfrentan en el mercado laboral son mayores que lo que sugiere la relativamente baja tasa de desempleo de México. La falta de un sistema de seguro de desempleo en el país, único caso en los países de la OCDE, significa que muchas personas que pierden su trabajo no pueden dedicar el tiempo suficiente para buscar uno nuevo que sea adecuado y se ven obligadas a aceptar la primera opción disponible.

**EL GASTO EN** políticas activas del mercado laboral es prácticamente inexistente. La informalidad es elevada y la participación laboral de la mujer sigue siendo reducida. La participación total de la fuerza laboral de México es la segunda más baja de la OCDE, solo detrás de Turquía.

**ADEMÁS, EL CRECIMIENTO** económico no ha sido lo suficientemente incluyente para lograr mejores condiciones de vida para muchas familias. El mercado laboral mexicano obtiene una calificación desfavorable en comparación con otras economías de la OCDE en términos de calidad de ingresos y diferentes medidas de inclusión relacionadas con la desigualdad de ingresos, paridad salarial por género e integración de grupos desfavorecidos.

#### Las rebanadas del pastel

**COMO LO SUYO** no es el juego limpio y equilibrado, los inversionistas en empresas mineras mexicanas, y ellas mismas, mantienen la histeria tras la iniciativa morenista en la materia. Ayer, por tercer día consecutivo, los precios de las acciones de Grupo México y Peñoles (Germán Larrea y Alberto Baillères, respectivamente) perdieron 4.71 y 3.49 por ciento, en cada caso, con lo que en ese lapso acumulan caídas de 12 y 17 por ciento.



## DINERO

*Implican a Mario di Costanzo en presunto fraude*

*// Casas Geo, favorita del prianismo,*

*anuncia su quiebra // Monreal: ¿se va o no se va?*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**A** ESCASOS DÍAS DE que entregue el puesto, Mario di Costanzo, presidente de Condusef, ha sido implicado en un presunto fraude cometido por la empresa financiera Proyecto Coincidir contra más de 2 mil ahorradores. El fraude –dicen– podría alcanzar la cifra de mil 300 millones de pesos. La historia ha estado presente en los medios los meses recientes. Según esto, el principal accionista de Coincidir, Francisco Javier Conejo Cejudo, ofrecía intereses más altos que los de mercado a sus clientes, pero dejó de pagarlos. Los defraudados recurrieron a Condusef. Costanzo ha actuado erráticamente, asegurándoles en repetidas ocasiones que Coincidir les devolverá sus ahorros pero no ha cumplido. Sospechan que está de acuerdo con la compañía para desanimarlos y den por perdido su dinero. Un grupo de clientes de Guadalajara tuvo ayer una videoconferencia con Costanzo. Recibieron otra promesa: hoy, o a más tardar el lunes, recibirán la notificación de que su dinero ha sido depositado en sus cuentas. Después de tantos engaños no quedaron satisfechos. Dicen que preparan una denuncia penal contra el funcionario.

### Empresas del prianismo

**LA QUIEBRA DE** la edificadora de casas Geo anticipa la quiebra de otras con fuerte dependencia de los gobiernos *prianistas*. Nació en 1973, pero los buenos negocios del empresario Luis Orvañanos comenzaron con Vicente Fox.

Se convirtió en la primera constructora de *pichonavits* de la mano del Infonavit. La lista de directores del instituto que acompañaron a Geo en las diversas etapas de su desarrollo y posterior declive, a partir de 2013, cuando fueron suspendidas sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores, incluye a varios nombres sugerentes: Emilio Gamboa Patrón, Arturo Núñez, Alfredo del Mazo, Víctor Manuel Borrás, Alejandro Murat. El actual, David Penchyna, se ganó el puesto haciendo proselitismo a favor de la reforma energética, esa que entregó la riqueza privada nacional a otras manos distintas del pueblo mexicano. Volviendo a Casas Geo, ayer anunció el inicio de su proceso de liquidación al carecer del efectivo suficiente para “continuar como negocio en marcha y hacer frente a sus obligaciones”.

### Monreal, ¿a cambio de qué?

**EL ASPIRANTE PERDEDOR** al gobierno de Ciudad de México, Ricardo Monreal, quien recibió como premio de consolación la coordinación de la bancada de Morena en el Senado, ha estado en el ojo del huracán desde que anunció el proyecto de ley para reducir las comisiones que cobran los bancos. Presuntamente provocó que cayera el valor de las acciones de algunos. Dice que no existe entre el presidente electo y él un pleito por su diferencia de opiniones en cuanto al tema de las comisiones, pero aseguró que si AMLO le pide dejar la coordinación del Senado, lo haría como gesto de cortesía política. ¿A cambio de qué?

## Ombudsman social

### Asunto: ética de la Tierra

**SÉ QUE PARTICIPARÁS** en el proyecto constitución moral. Al margen de las polémicas, me parece importante; por eso me permito sugerir que se incluya un tema particularmente relevante: la ética de la Tierra. Sin su dimensión ética, la biodiversidad, y por ende nuestra especie y cultura, no sobrevivirán por mucho tiempo. Debemos definir e impulsar la asunción de deberes morales con respecto a la Tierra y su biodiversidad. Te adjunto un texto clásico, y por tanto actual, que quizá te resulte interesante.

Jorge Vaca Uribe/Veracruz

**R: EL PRÓXIMO** lunes 26 de este mes, en un acto público, Andrés Manuel presentará la convocatoria para que todos los mexicanos participen en la elaboración de la constitución moral. Tendrá un portal en Internet. Todo a debate, inclusive el nombre.

### Twiteratti

**SINO TIENEN** billete, absténganse de visitar Guanajuato. El panista Alejandro Navarro @ANavarroMx, presidente municipal de Guanajuato, discrimina a turistas que llegan en camión con sus alimentos. "Desgastan la ciudad, no traen suficiente dinero", dice. Increíble el clasismo.

@Enea\_Salgado

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



**En vísperas de que Andrés Manuel López Obrador tome posesión de la Presidencia de la República, agentes de la gendarmería realizan maniobras de seguridad en San Lázaro. Foto Marco Peláez**



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Pierden mineras 56 mil 825 mdp de valor bursátil*
- \* *Logran acuerdos de cooperación en Marina Mercante*
- \* *GEO se declaró en quiebra y será liquidada*

Tras la presentación de una iniciativa para reformar la ley por parte de senadores de Morena, las acciones de las mineras que cotizan en Bolsa en los últimos tres días se cayeron. Peñoles ha descendido 15%; Grupo México, 12%; Autlán, 5%; y Minera Frisco, 2%. Las cuatro emisoras en suma registran una pérdida en su valor de bursátil de 56 mil 825 millones de pesos.

**Fernando Bolaños** analista en Monex explicó que “a pesar de que es sólo una iniciativa de corto plazo el impacto que podría tener en las empresas mineras en México (no sólo las que cotizan en Bolsa) podría ser el de incrementar la incertidumbre en las concesiones y en las inversiones de los siguientes años”.

**Daniel Chávez**, presidente de la Cámara Minera de México, dijo: “hemos externado —a senadores y fun-

cionarios— que nos preocupa que haya situaciones que tengan como sustento criterios erróneos y partan de supuestos que en algunos casos están alejados de la realidad”.

**QUIEBRA.** **Daniel Tapia Izquierdo** será el liquidador de la sociedad de Geo, quien fuera la mayor constructora de viviendas del país. La junta de acreedores aprobó liquidar y disolver la empresa al considerar que no está en condiciones de continuar como negocio. La insuficiencia de efectivo y la incapacidad de generar nuevos negocios fueron las principales causas tomadas en cuenta.

**ACUERDOS.** Los marinos del todo el país salieron con varios compromisos de la primera Reunión Nacional de Organizaciones de la Marina Mercante con **Héctor López Gutiérrez**, titu-

lar de Puertos y Marina Mercante de la SCT —designado por **Javier Jiménez Espriú**—, al coincidir por primera vez en varias décadas en la necesidad de rescatar el sector en materia de empleo y de desarrollo de actividades productivas. Entre los principales acuerdos figuran: un plan la reactivación de la marina mercante, el establecimiento de carreteras marítimas, el fomento a la construcción de embarcaciones.

**GOLPE.** No hubo sorpresas en la reunión de directores de Nissan en Japón, quienes de manera unánime votaron por el cese de su presidente **Carlos Ghosn**, tras ser arrestado por pre-

suntas malversaciones. Todo apunta a que **Hiroto Saikawa**, director ejecutivo del constructor desde abril de 2017, será su sucesor.

JULIO BRITO A.

**ACLARACIÓN.** Extrañados por las declaraciones de Alfonso Cuarón, en el sentido de que su película *ROMA* no tendrá la difusión en salas de cine, **Alejandro Ramírez**, de Cinépolis, comentó que se debe a que el director dio la película a Netflix, quienes tienen el derecho de distribución y pusieron tantas condiciones que fue prácticamente imposible cumplirlas.

**VISITA.** **Andrés Manuel López Obrador**, presidente electo de México, y **Ricardo Salinas Pliego**, presidente de Grupo Salinas, sostuvieron un encuentro con empresarios integrantes de los Consejos Consultivos de Grupo Salinas y Jóvenes Kybernus de todo el país. AMLO se congratuló al reconocer el esfuerzo de Grupo Salinas en los programas de capacitación para jóvenes y felicitó a TV Azteca por sus 25 años de existencia ■



**IQ FINANCIERO**

*No habrá crédito por decreto*

CLAUDIA VILLEGAS CÁRDENAS

**A** sí de claro. La banca privada no está dispuesta a torcer el camino de sus márgenes y ni a incurrir en carteras vencidas a cambio de mantener contento al nuevo gobierno que encabezará Andrés Manuel López Obrador. Le confirmo que ya se ha deslizado la petición a los banqueros: *Más crédito para sectores complejos y estratégicos como el campo, señores banqueros*. Sin embargo, es un tema complejo desde aquellos días del llamado y casi olvidado encaje legal cuando el Banco de México, aun después de la privatización de los bancos con Carlos Salinas de Gortari, reservaba una parte de los ingresos de la banca y lo invertía en sectores productivos. Banco de México desapareció el encaje legal y fue, entonces, que se esperaba una mayor competencia bancaria y préstamos para los sectores primarios. Pero no sucedió. Llegó el Fobaproa, los accionistas de la banca se beneficiaron de la privatización y fueron los días del Barzón. Ahora, después del rescate bancario, el crédito al consumo sigue siendo, junto con autos e hipotecas, la gran apuesta de la banca. Hasta al exgobernador de Banxico, Guillermo Ortiz, se le ocurrió la idea de revivir el encaje legal para que la banca otorgara más créditos a sectores productivos. En fin, no ha sucedido y llegamos al 2018 y a la Cuarta Transformación con una bandera política que coloca a los bancos como los malos de la historia, y no porque prefieran prestarnos vía tarjeta de crédito sino porque nos cobran comisiones muy altas. El problema es que no estamos listos para buscar menores costos. Es un claro conflicto de intereses entre un banco que sí busca más ingresos por comisiones y un usuario que, en muchos casos, no

vigila sus créditos. Usamos cualquier cajero para sacar efectivo; no pagamos saldos totales, no nos acercamos a reestructurar nuestras deudas, caemos en cartera vencida. No tenemos buenos historiales de crédito. Sin embargo, en la exposición de motivos de la iniciativa que presentó Ricardo Monreal –dicen los banqueros– no se cuenta la historia en su justa dimensión. Los bancos en México, por ejemplo, no cobran más que en otros mercados. Tampoco, aseguran los bancos, engañan a sus clientes. Quizás simplemente no los ayudan a pagar menos. El problema es la escasa educación financiera. La Condusef que todavía encabeza Mario Di Costanzo es la responsable de exigir a la banca, a las Sofomes y a los aseguradores, una relación justa con sus clientes, de evitar abusos y engaños. Sin embargo, poco lo hacen porque simplemente no tienen incentivos para hacerlo. Sencillo. ¿Quién quiere ganar menos?

**Telehit, avanza en audiencia**

En el mercado de la televisión de paga, resulta que el canal Telehit se ubica como el canal con contenido musical de mayor audiencia con más de 625 mil pesos, de acuerdo con datos de Nielsen IBOPE México. Las emisiones de conciertos de Telehit se han ubicado entre las transmisiones más vistas de la televisión de paga. Algunos datos que vale la pena analizar: la emisión del Concierto 25 años de Telehit captó 38 por ciento de audiencia millennial con edades entre 16 y 35 años y 20 por ciento de la generación Z con edades entre seis y 15 años. Lo interesante de Telehit es que su señal se sigue exportando a países de varios continentes ■



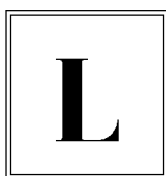
# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



## SE COMPLICA EXPEDIENTE DE JITOMATE CON EU, ROSS PRONTO ÚLTIMA PALABRA Y VOLUNTAD DE MÉXICO A NEGOCIAR

**ALBERTO  
AGUILAR**

***\*FIBRA con activos de FONATUR el gran reto para el Tren Maya; caen preventas y clientes buscan reembolsos en inmobiliario; avanza crédito, pero aún se queda corto***



**E PLATICABA DE** las nuevas presiones que hay en EU contra las exportaciones mexicanas de jitomate, producto que hoy significa ingresos para México por casi mil 600 mdd.

El 14 de noviembre la Florida Tomato Exchange que agrupa a los productores de esa hortaliza en ese estado solicitó al Departamento de Comercio, cancelar el Acuerdo de Suspensión con México vigente desde 1996.

La petición es otro paso en su estrategia, ya que incluso promovieron en 2013 un juicio contra el gobierno de EU para lograr que se modifiquen las condiciones que rigen para la entrada del jitomate mexicano.

Está prevista una audiencia el 4 de diciembre para que gobierno y productores aporten nuevo elementos.

El plazo quinquenal para la última revisión

del acuerdo venció en marzo. En el contexto de la negociación del TLCAN el expediente quedó al margen.

Los productores mexicanos representados por CAADES que lleva **Ulises Robles** decidieron junto con ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo** que dicho expediente no se incluyera en lo que ahora se conoce como T-MEC.

Y es que en 22 años desde que se logró suspender una investigación por dumping cuyo preliminar habría impuesto un arancel del 17.5%, el jitomate mexicano ha fluido hacia EU sin problema, sujeto a una escrupulosa certificación con valores preestablecidos e incluso con identificación en los envíos.

Ahora mismo se está en el "sunset re-



view", etapa que ya se prolongó en exceso. Michoacán, Jalisco, NL, Tamaulipas, Zacatecas, Querétaro.

Con el proteccionismo de **Donald Trump** que igual se manifiesta para el acero, la actitud de Florida no es la mejor señal.

El Departamento de Comercio a cargo de **Wilbur Ross** ya debió concluir esa fase administrativa. Se espera que dadas las presiones emita una determinación este mismo año o a más tardar en marzo del 2019.

Si EU visualiza que existen condi-

ciones desfavorables en el mercado del tomate estadounidense continuaría con el acuerdo, sino podría retomar las investigaciones inconclusas de 1996 y eventualmente fijar un arancel a nuestro jitomate que es lo que buscan los agricultores de Florida.

Obvio el consumidor de EU terminará por pagar los platos rotos con precios quizá al doble.

Necesariamente EU requiere del jitomate nacional. Es parte de las cadenas de proveeduría del gran comercio. Además la beligerancia vs México no es compartida por productores de California, Carolina, Georgia, Virginia que no se han manifestado en la coyuntura.

Como quiera la última palabra la tendrán **Ross** y su equipo. Lo curioso es que un fallo en contra "del acuerdo" también afectará a empresas de Florida como Lipman, Procacci, Dimore y Pacific Tomato Growers que producen en México o que reciben envíos desde aquí.

Para nuestro país son importantes las ventas a EU, no sólo desde Sinaloa -principal exportador-, sino también de BC, SLP,

En ese sentido hay disposición de renegociar las condiciones, siempre y cuando lo exigido sea equitativo.

Así que en riesgo esta otra hebra suelta.

\*\*\*

**AUNQUE EL TREN** Maya es cuestionado por su falta de viabilidad, el próximo titular de FONATUR **Rogelio Jiménez Pons** lleva meses en su diseño y ya inició su promoción. Será el 16 de diciembre cuando **Andrés Manuel López Obrador** dé el banderazo y el comienzo vendrá en los 700 kilómetros del tren que ya existe de Valladolid a Palenque. Para 2020 seguiría el tramo con mayor atractivo turístico Escárcega-Cancún, una vez que se tenga el proyecto ejecutivo. FONATUR será el concesionario de esta vía que tendrá un costo de máximo 100 millones de pesos por kilómetro. Contará con algunas locomotoras de hidrógeno y dará servicio a trabajadores, turismo mochilero y de lujo. En 10 años llevaría hasta 3 millones de turistas. La rentabilidad de este tren que estará listo para 2022 será de largo plazo, incluida la carga. Y es que tiene un enfoque social y de remediación de la zona. El reto estará en la colocación de una FIBRA, esencial para su financiamiento. Se aprovecharán los activos que posee FONATUR. La consigna es ya no vender nada. Claro que los inversionistas la pensarán dos veces tras el golpe que recibieron con la FIBRA E dada la cancelación del NAIM.

\*\*\*

**AMÉN DEL DESCENSO** de la actividad inmobiliaria por la incertidumbre económica, fíjese que hay también un par de fenómenos muy indicativos que ahora mismo se repiten tras la cancelación del NAIM, las consultas y otras noticias que inquietan. Algunos miembros de la ADI que comanda **Salvador Daniel** ya no logran comercializar en preventa. La ventaja se ha diluido en el transcurso del año. Pero ahora además hay clientes que no obstante las penalidades previstas, lo que

buscan es deshacer la compra-venta para obtener el reembolso de su enganche. Esto sobre todo en la CDMX en donde hay un alto a la tramitología en el enroque de **Claudia Sheinbaum** por **Ramón Amieva**.

\*\*\*

**HOY SE PRESENTARÁ** la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera de INEGI. Por ahí **Julio Santaella**, **José Antonio González Anaya** titular de SHCP y **Bernardo González Rosas** mandamás de CNBV. Si bien la relación crédito/PIB no llegó a la meta del

40%, sí se ubicó en 38%. Hubo un avance aunque frente al nivel de AL estamos lejos. Sólo Chile está en 60%. Se cree que con las Fintech –325 firmas de las cuales 130 deben ser avaladas por CNBV– se daría un fuerte salto, sobre todo con Pymes y jóvenes. El reto será no bajar la guardia.

**NECESARIAMENTE  
EU REQUIERE  
DEL JITOMATE  
NACIONAL. ES PARTE  
DE LAS CADENAS DE  
PROVEEDURÍA DEL  
GRAN COMERCIO**





## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

## NAIM, buscando la "utilidad pública"

Por **Mauricio Flores**

**P**rogresivamente el equipo de **Javier Jiménez Espríu** inicia contacto con los contratistas del fallido NAIM para cancelar por anticipado los contratos... pero de momento les han solicitado mantener el ritmo de trabajo conforme a proyecto para evitar caer en algún supuesto de incumplimiento y mantenerse así hasta que reciban el oficio de solicitud de cancelación que, conforme a la Ley de Obra Pública, justificará la utilidad pública de la decisión.

Paralelamente, se mantiene el servicio del pago de los réditos a los 6 mil millones de dólares de Bonos Verdes (garantizados con la TUA del AICM) que dirige **Miguel Peláez** hasta el último día de la coordinación de **Federico Patiño**, pasando la estafeta a **Gerardo Ferrando** quien -como todo indicamantendrá el cumplimiento de pago y evitando caer en mora y/o cancelación intempestiva de la concesión que detone las cláusulas de pago acelerado de los bonos.

En ambos casos los próximos funcionarios buscan evitar que se precipiten los sucesos que impactarían directamente sobre el presupuesto 2019 y en la afectada confianza empresarial, debiendo comprobar legalmente la "utilidad pública" de dejar sepultadas inversiones de 100 mil millones de pesos y cubrir gastos irrecuperables que podrían sumar 30 mil millones de pesos. Justificar sólidamente ello evitará responsabilidades administrativas al que autorice directamente la cancelación. No está fácil.

**TRIFE, enemigo en casa.** Los últimos ataques al Tribunal

Electoral Federal y a la Suprema Corte tienen fuente interna y de primer nivel. Se sabe que un bloque de magistrados del Trife que encabeza **José Luis Vargas**, busca controlar posiciones dentro del Tribunal, y en ese afán echan mano de todo artilugio, sin descartar interferencia a conversaciones privadas de funcionarios y jueces. El conflicto interno se agudizará ahora que está por resolverse la elección de Puebla pues el abogado de la familia Moreno Valle es nada menos que el magistrado José Luis Vargas, ponente de la resolución a tomar... cuñado del litigante **Peter Bauer** que ha venido a complicar las cosas para su pariente Vargas quien, para evitar hacer "cortocircuito", se fue de viaje de trabajo. Pero en el fondo, lo que calienta la agenda electoral a esas alturas, son las ambiciones de algunos juzgadores para mantener sus privilegios así sea incomodando a la SCJN que encabeza Luis María Aguilar.

**Salinas Pliego pide mano.** Y **Ricardo Salinas Pliego** es el primer empresario en sumarse al programa "Jóvenes Construyendo un

Futuro", una de las acciones estratégicas del Presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** quien visitó las instalaciones del Grupo Salinas y al consejo consultivo de Jóvenes Kybernus. En la reunión, a la que asistió la próxima secretaria del Trabajo **Luisa María Alcalde**, **Esteban Moctezuma** que encabezará Educación, **Ninfa Salinas**, que preside el Consejo Consultivo de Grupo Salinas, y **Benjamín Salinas** al mando de TV Azteca, Salinas Pliego refrendó su vocación innovadora con la prosperidad incluyente al sumarse el programa que beneficiaría a 100 mil jóvenes en los próximos 6 años.

