



DESBALANCE



Alfonso Navarrete Prida

Festejan Navidad en noviembre

A poco más de una semana de que concluya el sexenio, y por aquello de que quizá muchos burócratas van a dejar sus plazas, nos comentan que en muchas dependencias del gobierno federal están adelantando los festejos navideños. Nos dicen que para distraer la nostalgia que los apresa por estas fechas, tomaron como pretexto el Día de Acción de Gracias estadounidense. Así es que muchos celebrarán hoy el tradicional brindis e intercambio de regalos, muy al estilo del vecino país, pero con la finalidad de desearse de una vez feliz Navidad y Año Nuevo 2019. Algunas de las dependencias que se estarán uniendo al festejo, nos reportan, son la Secretaría de Agricultura (Sagarpa), la Procuraduría General de la República (PGR), e incluso algunos organismos que dependen de la Secretaría de Gobernación (Segob), comandada por **Alfonso Navarrete Prida**.



Ernesto Torres Cantú

Menos comisiones a changarros

Nos cuentan que mientras siguen las reuniones y discusiones entre banqueros y senadores de Morena, encabezados por Ricardo Monreal, hay coincidencias sobre hacer cambios en el cobro de comisiones bancarias. Nos explican que se trata de los contratos de adquirencia, que en términos sencillos son las comisiones que aplican los bancos por los cobros que hacen con tarjetas los pequeños comercios en el país. Las pláticas parecen estar muy avanzadas y se espera que se logre eliminar ese concepto casi en su totalidad, lo que quitará una buena carga a los changarros que han decidido

contratar una terminal punto de venta, buscando eliminar el uso de efectivo. En tanto, nos detallan que en bancos como CitiBanamex, de **Ernesto Torres Cantú**, se habla de que hay margen para bajar comisiones, siempre y cuando se haga a través de un debate informado y dentro de la realidad del sistema mexicano, reflejando el verdadero costo de las comisiones que cobran los bancos en el país, muy similares a las que se cobran en Latinoamérica.


Ricardo Salinas Pliego
AMLO visita a Salinas Pliego
Ricardo Salinas Pliego, presidente de Grupo Salinas, y quien forma parte del

Consejo Asesor empresarial de **Andrés Manuel López Obrador**, recibe hoy al presidente electo en las instalaciones de TV Azteca. La reunión consiste en que López Obrador converse con los empresarios integrantes de los Consejos Consultivos de Grupo Salinas y Jóvenes Kybernus, su programa de creación de valor social. Además del presidente electo, por parte del futuro gabinete asiste **Luisa María Alcalde**, próxima titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social. Por la parte anfitriona no podían faltar **Ninfa Salinas Sada**, presidenta de los Consejos Consultivos de Grupo Salinas, y **Benjamín Salinas Sada**, director general de TV Azteca. Nos dicen que será interesante comenzar a esbozar la relación que habrá entre la segunda televisora del país y el próximo presidente.


Idefonso Guajardo
Futuro incierto para el acero

Nos comentan que hay nerviosismo en el sector industrial, pues a pesar de la promesa que hizo el secretario de Economía, **Idefonso Guajardo**, de que se va a resolver el tema de los aranceles de 25% al acero que aplica Estados Unidos, faltan unos días para que termine esta administración y todavía no hay avances. El hecho genera preocupación entre los empresarios, nos explican, quienes la semana pasada estuvieron comentando ampliamente sobre el asunto. Sin embargo, la falta de detalles por parte del gobierno hace suponer que, a pesar de que está cerca de firmarse el Acuerdo

de México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), la alternativa sería que el gobierno de **Donald Trump** fije cuotas de importación al acero mexicano. Ello significa que, al menos en cuanto al sector acerero, no habrá libre comercio con Estados Unidos, y mientras tanto México seguirá imponiendo aranceles a agroproductos estadounidenses, algo que no ha afectado a los granjeros, pues Trump neutralizó las represalias con apoyos económicos.



EMPRESA

Alberto Barranco

Freno a abusos del outsourcing

Aunque pudiera calificarse de nimia la propuesta de iniciativa de reforma al artículo 15 de la Ley Federal del Trabajo, en la mesa de la Cámara de Diputados apunta a frenar los abusos contra los trabajadores por parte de las empresas de subcontratación, conocidas como tercerías o outsourcing

La modificación obliga a las firmas a cumplir con las certificaciones establecidas en las normas que regulan el funcionamiento de la actividad. Para el efecto, se constituiría una unidad de verificación debidamente acreditada y aprobada en el concierto de la ley.

El 80% de los empleos formales del país se crea bajo el esquema de subcontratación.

La exposición de motivos habla de irregularidades sin fin en la contratación, oscilando desde registrarlos como socios de sindicatos o como profesionistas independientes, eludiendo para fines fiscales, el sueldo real que perciben.

Peor aún, aunque a veces el salario se contabiliza como honorarios, otras se maneja como póliza de seguro o por derechos de autor, naturalmente con la finalidad de evadir el pago del impuesto sobre la renta y la inscripción al Instituto Mexicano del Seguro Social y al Infonavit.

La mayoría de los pagos salariales se hace al margen de recibos timbrados por el Servicio de Administración Tributaria.

A veces, con el contrato, el trabajador firma su renuncia anticipada.

Aunque en la legislatura pasada se aprobó una reforma a la Ley Federal del Trabajo para hacer corresponsables a las empresas contratantes de las irregularidades de las subcontratadas, hasta hoy el ordenamiento es letra muerta.

La mano laxa se da no sólo en el ámbito privado, empresas gigantes, grandes y medianas, sino en el propio sector público, sobre todo en el ámbito de mantenimiento, jardinería y limpieza.

Aún así, paradójicamente, los ex senadores Isaías González y Tereso Medina, ambos dirigentes sindicales, pretendieron dar un alabazo para derogar la medida, ocultándolo en una iniciativa para modificar la justicia laboral en el país.

La "estrategia" se reventó con otra paradoja: una queja planteada por la poderosa central estadounidense de trabajadores AFL-CIO en el marco de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

El problema es que la poda se llevó algunos puntos de la iniciativa que podrían contribuir a sancionar el outsourcing. Así, en el artículo 119 se planteaba imponer una sanción pecuniaria de 250 a 5 mil veces la unidad de medida que sustituyó a los salarios mínimos, a quienes actuaran de forma dolosa.

Se consideraba como tal, por ejemplo, el transferir de manera deliberada a trabajadores de la empresa contratante a la subcontratada.

En ese contexto, el Servicio de Administración Tributaria emitió una Miscelánea Fiscal el año pasado, en la que les exigía a las empresas de outsourcing a enterar la nómina con acuse de recibo, en paralelo a la comprobación del entero del impuesto sobre la renta y, en su caso, del impuesto al valor agregado.

De no cumplirse el requisito, los contratantes perderían su derecho a deducir los gastos que generan las subcontratadas.

La medida no surtió efecto, al coaccionarse a los trabajadores (lo-tomas-o-lo-dejas) a firmas ajenas a la realidad.

Lo inaudito del caso es que el propio SAT

daría marcha atrás hace cinco meses, bajo el pretexto de simplificar los papeles, colocando como simple requisito el registro fiscal de la outsourcing y los datos de los trabajadores.

La simulación como estrategia.

Balance general. De acuerdo con una investigación de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad, la Secretaría de Hacienda estaría involucrada en el desvío de recursos por parte de entidades hacia el PRI.

El monto total extraído de las arcas públicas con estación en empresas fantasma durante 2016 es equivalente a 36 millones de dólares, colocándose en la lista negra a Chihuahua, Durango, Sonora, Colima y el Estado de México.

En el detalle, el gobierno de César Duarte habría desviado 246 millones de pesos; el de Jorge Herrera Caldera, 230 millones, y el de Claudia Pavlovich, 140 millones.

No se detalla el monto en el Estado de México. El mecanismo en el que estaban ocho empresas se denominó Operación Safiro.

De acuerdo con el que fuera secretario de Educación de Chihuahua, Ricardo Yáñez, sentenciado a cuatro años de prisión, se le dijo en su momento que las empresas estaban blindadas por el Servicio de Administración Tributaria, y que la entidad no era la única que utilizaba un mecanismo similar.

El propio gobernador Duarte habría dicho que el dinero para los contratos simulados había sido autorizado expresamente por la Secretaría de Hacienda, asociada con el entonces presidente del PRI, Manlio Fabio Beltrones.

Contrato de discordia. Aunque la filial de la constructora brasileña Odebrecht, Bras-kern, quien opera el complejo Etileno XXI ubicado en Veracruz, ha dicho que no negociará el contrato de suministro de etano pactado a 20 años con Pemex, a precio y monto fijo, lo cierto es que Petróleos Mexicanos ganaría el round si el asunto se fuera a los tribunales.

La empresa productiva del Estado ha perdido muchos recursos para cumplir cabalmente con el compromiso, en un escenario en que la producción del elemento se ha caído drásticamente.

El alegato hablaría, pues, de imposibilidad de cumplimiento, lo que provocaría una penalidad que perjudicaría más que beneficiar a la empresa denunciante.

En el contexto se ha calificado de ventaja para la firma el que a la vera de señalamientos

había hablado de abandonar el país. La empresa está asociada con la mexicana Idesa.

Lupa a mineras. Colocada en la mesa del Senado una propuesta de reforma a la Ley Minera por la legisladora de Morena, Angélica García Arriola, de alcanzar el sí del Congreso se intensificaría la vigilancia del gobierno sobre las mineras para evitar la utilización de métodos poco ortodoxos, como extraer metales y minerales a base de dinamita.

Además, se plantea colocar el énfasis en el impacto ambiental y social hacia las comunidades donde operan. El fondo que se crea a base de aportaciones de las firmas sobre la base de su facturación, se destinará íntegramente a rehabilitar las zonas dañadas.

OMC al quite. Desterrado en el nuevo acuerdo mercantil entre México, Estados Unidos y Canadá el capítulo XIX del Tratado

de Libre Comercio de América del Norte remitido a la creación de paneles trinacionales para ventilar las disputas, la tarea ahora la realizará la Organización Mundial del Comercio. El problema es que la vía no sólo será más costosa, sino más farragosa.

Affaire de Concanaco. En el escenario de la denuncia planteada por el jurídico de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad por el supuesto pago con recursos públicos de parte de la Concanaco a empresas que no cumplieron la tarea, quien era el tesorero de la cúpula mercantil en el momento en que se daría el ilícito es Ricardo Navarro, quien pasó a una vicepresidencia.

El actual presidente, Juan Manuel López Campos, lo sustituyó cuando éste intentaba alcanzar la presidencia del organismo. ●

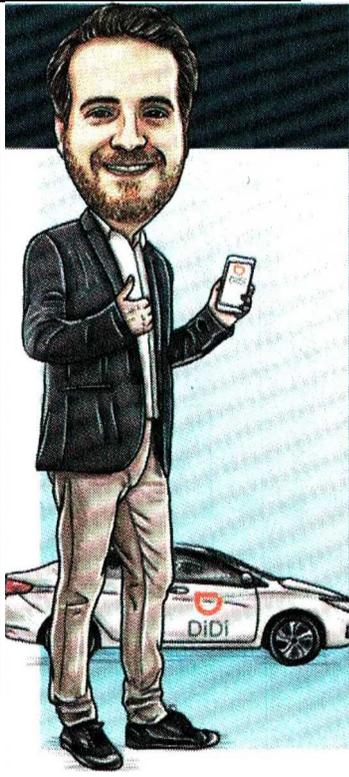
albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

PABLO MONDRAGÓN..

Este capitán conduce a DiDi en Ciudad de México. La aplicación de origen chino que compite a Uber y Cabify tiene 550 millones de usuarios en el mundo y realiza alrededor de 30 millones de viajes diarios. Va por más ciudades y hoy ya está disponible en CDMX, Toluca, Monterrey y Guadalajara.



Capitanes en la Cúpula

En la contienda para elegir al próximo presidente del Consejo Coordinador Empresarial se escuchan dos nombres: **Manuel Herrera**, ex presidente de Concamin y **Carlos Salazar Lomelín**, ex director general de Femsa.

Herrera ha sido más visible en los últimos días, pero eso no le ha ganado puntos frente a Salazar, que se muestra como un candidato fuerte para el organismo empresarial, que es considerado la cúpula de cúpulas.

Ha trascendido que se podría cambiar el perfil de los líderes de las cúpulas por otro que represente un verdadero contrapeso al Gobierno, sobre todo ahora que se plantea el arribo de un nuevo régimen bajo la Presidencia de **Andrés Manuel López Obrador**.

Los últimos dos dirigentes del CCE, **Gerardo Gutiérrez Candiani** y **Juan Pablo Castañón**, todavía en funciones, salieron del sector patronal y tuvieron claras coincidencias con el Gobierno de **Enrique Peña Nieto**, sobre todo en lo referente a las reformas estructurales.

Gutiérrez Candiani incluso es actualmente el mandamás de la Autoridad Federal de las Zonas Económicas Especiales.

Ahora se anticipa una relación distinta, con un Gobierno que no le resulta tan cómodo al sector privado.

Si gana Salazar será notable la presencia del sector empresarial del norte del País.

Metlife en Problemas

Crece la inquietud entre los empleados de Gobierno federal sobre el futuro de sus ahorros en Metlife, capitaneada por **Sofía Belmar**.

Como recordará, los empleados de confianza tienen un Seguro de Separación Individualizado (SSI), donde por cada peso que ahorran la dependencia para la que laboran pone otro peso.

El monto máximo de aportación es 10 por ciento del salario, por lo que funcionarios de alto nivel que laboraron durante este sexenio tienen más de dos millones de pesos ahorrados.

Cada fin de sexenio la aseguradora se enfrenta a retiros totales de los trabajadores de confianza que salen de las filas del Gobierno, pero este fin de sexenio es particularmente complicado porque

se anticipa una salida mayor.

Metlife, que hoy tiene más de 51 mil millones de

pesos por SSI, está buscando salidas al asunto para calmar los ánimos que podrían ponerla en problemas.

Algunas dependencias ya recibieron incluso la visita de asesores de la aseguradora, que están haciendo ofertas para continuar con el seguro bajo otras condiciones y con respeto a los derechos adquiridos.

Por lo pronto, durante las últimas semanas, más de un empleado ha hecho retiros parciales de su SSI, el cual puede ser hasta por 50 por ciento del monto acumulado, lo que hace que siga subiendo la presión para la aseguradora.

Comunidad de Fiesta

Este jueves la comunidad libanesa en México celebrará con una gran cena de gala el 75 aniversario de la independencia de su País.

Al evento, que presidirá el Embajador de Líbano en México, **Sami Nair**, asistirán hombres de negocios sobresalientes y quien encabeza la lista es **Carlos Slim**, el mexicano de origen libanés más rico del País.

Se presume que también estará presente su primo, **Alfredo Harp Helú**, quien fuera el socio mayoritario de Banamex y que hoy está más enfocado en labores filantrópicas y en seguir creciendo sus inversiones en Grupo Martí y el beisbol, al ser dueño de los Diablos Rojos.

La vida empresarial del País no podría entenderse sin la comunidad libanesa, donde también destacan **Arturo Elías Ayub, Jorge Kahwagi, Antonio Chedraui, Jaime Camil Garza, Guillermo Manzur**, entre otros.

Aunque también hay casos como el del llamado Rey de la Mezclilla, **Kamel Nacif**, quien destacó por ser el mayor productor del textil en el País, pero también el más oscuro.

Estimaciones de la Asociación Mexicano-Libanesa de Administradores (AMLA) señalan que en México habitan más de me-

dio millón de personas de origen libanés, que producen más del 8 por ciento del PIB mexicano.

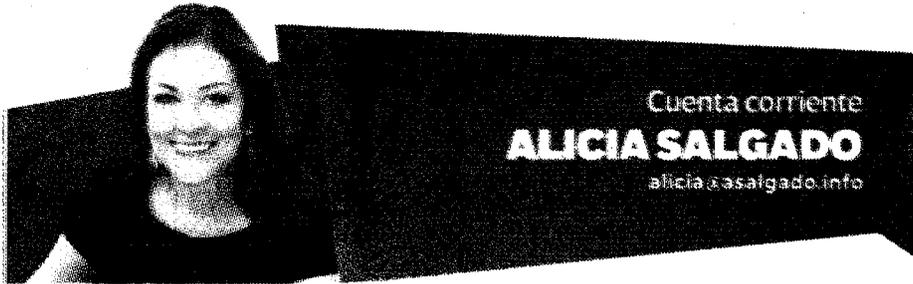
AMLO y la Tele

El Presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** estará de visita hoy en las instalaciones de TV Azteca, que capitanea **Benjamín Salinas Sada**.

Este encuentro se da mientras organizaciones civiles cuestionan al próximo Gobierno sobre la reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, en la que se otorga a la Secretaría de Gobernación, que encabezará **Olga Sánchez Cordero**, la facultad para operar la radiodifusión pública.

La visita de López Obrador a TV Azteca no es la primera que hace a una televisora. Hace unas semanas también acudió a un evento de Televisa en donde estuvo la plana mayor de la empresa platicando sobre sus proyectos, entre ellos el propio **Emilio Azcárraga** y **Bernardo Gómez**.

Con Azteca se abordará un programa de corte social de la televisora, al que también confirmó su asistencia la próxima titular del Trabajo, **Luisa María Alcalde**.



Fusiones y más fusiones: ¿ahora salud?

La posibilidad de integrar al IMSS, ISSSTE, Seguro Popular y otros sistemas como el de salud de Pemex, para crear el Sistema Universal de Salud, se ha analizado desde hace tiempo, sin posibilidad de concretarlo porque parten de conceptos distintos y de la estructura misma del mercado laboral.

El patrón Estado es distinto del casi millón de patrones con registro en el Seguro Social y sus trabajadores, que contribuyen con poco más del 6.3 por ciento de la aportación para fundear el sistema de cesantía, pensión, salud y vivienda; mientras que en el caso del ISSSTE, que será dirigido por **Luis Antonio Ramírez**, el trabajador al servicio del Estado sólo contribuye con el 1.125% del 6.5% de la aportación y el resto lo realiza el Estado.

Por último, en el caso del Seguro Popular, dirigido a el fondeo, proviene de presupuesto federal y estatal, sólo tiene cobertura para servicios de salud básicos y supone aportación para la atención de parte del afiliado que, de entrada, no forma parte del mercado laboral formal.

Otro tema importante es el de la fi-

liación que no facilita movilidad. Es que el número de seguridad social no es un dígito de identificación nacional donde un componente del mismo dé cuenta de las condiciones de afiliación al sistema de salud y la institución que provee el servicio.

Ayer, **Jorge Alcocer Varela**, próximo secretario de Salud, dio a conocer esta intención de concretar el Sistema Universal de Salud y que forma parte del 3% de los compromisos de campaña no alcanzados por el presidente **Enrique Peña Nieto**, ya que resolverlo implica transitar a un régimen donde el componente de subsidio de los servicios de salud se eleva de manera importante.

Justo **Mercedes Juan**, la exsecretaria de Salud a principios de esta administración, fue una activa promotora desde que en 2013 Funsalud, que era presidido por **José Santos Asséo**, presentó la propuesta de universalidad de los servicios de salud, mediante la separación de las funciones de salud y su fondeo, la declaración constitucional de la prestación del servicio a la salud para todos y, sobre todo, la definición clara de responsabilidades entre Federación y estados, en el fondeo, y entre Estado y sector privado,

en la prestación de servicios de salud.

Se intentó, pero la separación tenía que superar dos cosas: la crisis financiera de IMSS e ISSSTE y las condiciones complicadas de contratación colectiva entre las instituciones.

En el IMSS que será dirigido por **Germán Martínez**, por ejemplo, una buena parte de la población afiliada es la mayor aportante de la cuota individual y patronal y el fondeo de sus tres cuentas no recibe cuota social (porque cotizan por arriba de 8 salarios mínimos). Esta población normalmente no usa el servicio de salud salvo que se trate de situaciones catastróficas, pero su aportación permite subsidiar relativamente los servicios proporcionados al grueso de los trabajadores afiliados que en promedio cotizan con 3 salarios mínimos. Lo mismo sucede con la prestación de vivienda, donde el cotizante que más gana al no usar su prestación permite que se pueda fundear a los que menos ganan.

El sistema de salud del IMSS y el ISSSTE tendría que "desvincularse" o "desarticularse" del de seguridad social y vivienda para que pudiera pensarse en el seguro universal, pero también se tienen que establecer parámetros claros de

enfermedades y costos de las enfermedades y los tratamientos, para que sirvan de referencia entre unidades médico familiares, clínicas, hospitales generales y de especialidades.

Por último, igual se hace una reforma legislativa que incluya, como en el caso del servicio de educación, al de salud como obligación del Estado, pero el presidente electo tendrá que resolver primero el grave problema financiero de los sistemas de salud estatales, antes de pretender que el IMSS sume a todos.

DE FONDOS A FONDO

#Autonomía a Medios Públicos. La próxima secretaria de Gobernación (Segob), **Olga Sánchez Cordero**, adelantó que se modificará la minuta que envió la Cámara de Diputados de la Ley de la Administración Pública Federal para eli-

minar cualquier duda sobre la autonomía de gestión constitucional otorgada al Sistema de Radiodifusión Pública.

Es la ventaja de ser Senadora y poder transitar un cambio desde la Comisión de Gobernación de la Cámara alta, la que expresó reserva sobre el tema para ser discutido y resuelto en el Pleno.

Ahora, que el cambio de redacción modifique la práctica real de que los medios públicos son instrumentos de propaganda gubernamental y lo seguirán siendo, está por verse.

#CAMIME.... Por cierto, le adelanto que, durante la Convención Bienal de Seguridad de la Industria Minera, que se realiza desde ayer y hasta este viernes 23 en la ciudad de Durango, la Cámara Minera de México (Camimex), encabezada por **Fernando Alanís Ortega**,

entregará los premios Cascos de Plata a las empresas mineras que hayan obtenido los mejores índices de seguridad en 2017, es así que empresas de la talla de Grupo México, Goldcorp, Industrias Peñoles, Frisco, Agnico Eagle México y Autlán buscan año con año este importante galardón.

Con estos reconocimientos se busca motivar a las empresas en el proceso de mejora continua dentro de una cultura integral de Seguridad y Salud Ocupacional y como parte de este esfuerzo continuo por mejorar los estándares de seguridad de parte de las empresas afiliadas a la Camimex, simplemente, el año pasado invirtieron mil 500 millones de pesos en la materia, dado que el recurso más valioso que tiene toda empresa son sus colaboradores.



IATA anticipa retos si cambia la naturaleza del DNR

Corría el año de 1999, cuando **Pierre Jean Janniot** voló a México para entrevistarse con **Javier Vega Camargo**, quien era subsecretario de Promoción Turística y, a la postre, primer director general del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

El francés era número uno de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), y el propósito de su visita fue convencer al gobierno mexicano de que no le añadiera una nueva "etiqueta" al rubro de taxation, es decir de impuestos, que se cobraban a través de los boletos aéreos.

La IATA es una organización que está en contra de las cargas impositivas, pues tienen estudios e información sobre el impacto negativo que generan las cargas fiscales para que aumente el tránsito aéreo en el mundo.

Si deciden no aplicar el Derecho de No Inmigrante (DNI), le dijo **Janniot a Vega**, la IATA estaría en posición de darte un reconocimiento internacional a México en su próxima asamblea, por su compromiso con la aviación.

La pérdida de competitividad del turismo mexicano debido a la falta de recursos para

promoción era tan grave, que de inmediato **Vega** rechazó la propuesta y **Janniot** se fue molesto pues le dijo que sólo había viajado a México para hacerlo recapacitar.

Cuitláhuac Gutiérrez, director de IATA en México, refrendó que esa asociación mantiene su perspectiva de oponerse a los impuestos aéreos, incluso, tiene registrados casos recientes en los que países como Colombia están creciendo turísticamente de forma importante después de que redujeron sus impuestos aéreos.

La IATA junto con la Cámara Nacional de Aerotransporte (Canaero), que preside **Sergio Allard**, libraron juntos una batalla recientemente cuando el gobierno de Baja California Sur, que encabeza **Carlos Mendoza Davis**,

buscó "engraparle" un aprovechamiento de 300 pesos a los turistas internacionales que llegaran al estado.

El asunto no prosperó pues ni los sistemas de IATA ni los de las globalizadoras ni los de las aerolíneas aceptan impuestos locales; pues sus sistemas no están preparados para llegar a ese grado de diferenciación.

Si como se sabe el nuevo gobierno federal pretender incrementar el Derecho de No Residente (DNR), que antes se llamaba DNI, en el equivalente a siete dólares; para pasar de unos 540 a unos 680 pesos, como se filtró hace dos meses, la IATA y la Canaero se-

guramente reaccionarán en contra, porque desalentaría el tránsito aéreo.

Pero el verdadero problema surgiría si el nuevo gobierno quisiera crear una nueva "etiqueta", para transformar un derecho en un impuesto.

El verdadero problema sería que el próximo gobierno federal quisiera crear una nueva etiqueta para transformar un derecho en un impuesto.

Gutiérrez estimó que si a toda costa el gobierno federal decidiera aumentar el DNR, la reetiquetación para que fuera un impuesto implicaría un trámite de meses con IATA, las aerolíneas y las globalizadoras como Travelport, Sabre y Amadeus.

Desde su perspectiva el asunto de fondo es que en la actualidad los impuestos de los boletos aéreos internacionales hacia México representan 45% del precio; mientras que en Colombia son del orden de 40% y en Panamá de menos del 25 por ciento.

Pero además de la pérdida de competitividad, existe una situación legal a tomar en cuenta.



MITRE aclara y pide evitar construcción de Santa Lucía

MITRE pide evitar la construcción de Santa Lucía como aeropuerto alterno al de la Ciudad de México y que junto con el de Toluca se crearía un sistema de aeropuertos.

En la primera aclaración pública que hace el centro de desarrollo e investigación aeronáutica más reconocido del mundo, sobre el debate aeroportuario en México, MITRE, pide de manera cuidadosa y hasta cauta, al gobierno de **López Obrador** que se evite la construcción de Santa Lucía, pues no sólo se trata de sumar pistas de despegue.

Considera que se va a cometer un error. "La idea de que sumar pistas equivale automáticamente a mayor capacidad, sin importar la geometría (configuración) de las pistas, obstáculos, el espacio aéreo y simulaciones en tiempo real, es errónea".

Recuerda que cinco pistas (las dos de Santa Lucía, las dos del saturado aeropuerto capitalino y la de Toluca), no necesariamente son la solución por tener problemas aeronáuticos, pues los aeropuertos se desarrollan "de arriba (espacio) hacia abajo (pistas)... no al revés".

COMPLEJIDAD DE SANTA LUCÍA-AICM

En la primera aclaración que realiza el centro de desarrollo aeronáutico que asesora a más de 50 aeropuertos en el mundo, MITRE señala que existen dos razones, aeronáuticas, para evitar la alternativa AICM-Santa Lucía.

La primera razón para evitar la construcción de Santa Lucía es la complejidad para manejar ambos aeropuertos a la vez (el de Santa Lucía y el actual aeropuerto, por la cercanía entre ambos), cuando existe una "muchísimo mejor opción con un total de tres pistas (Texcoco)".

NO HAY ESTUDIO DE SANTA LUCÍA, NAVBLUE FUE PREESTUDIO

La segunda razón aeronáutica para evitar la construcción de Santa Lucía es que nadie ha desarrollado el obligado estudio de espacio aéreo del AICM-Santa Lucía. MITRE señala que se ha dejado de lado un estudio serio sobre la abrupta orografía de la Ciudad de México, además de que el sistema aeroportuario debe diseñarse de arriba (el espacio) hacia abajo (las pistas, no al revés).

Incluso MITRE dice que no sólo lo dicen ellos, sino también la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), en su informe final de 2014.

Es más, para el centro de investigación aeronáutico, los análisis para construir Santa Lucía, requieren meses. Y toca el tema de si NavBlue, la consultora francesa que fue solicitada por el gobierno de transición, dio su visto bueno a Santa Lucía. "Lo que hizo fue a nivel preestudio el caso AICM-Santa Lucía, además de haber utilizado suposiciones, y que la misma NavBlue dice que, por sí solo, su preestudio no debe ser usado para decisiones de construcción.

MITRE PODRÍA ASESORAR AL PRÓXIMO GOBIERNO

MITRE decidió enviar una carta aclaratoria sobre lo que se ha dicho en México después de la cancelación del aeropuerto en Texcoco.

El director de MITRE, **Bernardo Lisker**, es mexicano, solicita al próximo gobierno poder mantener su asistencia, especialmente frente a las complejidades de Toluca. "Pocos extranjeros conocen el espacio aéreo mexicano como MITRE". Ésta deja entrever que podría continuar su asesoría al próximo gobierno de **López Obrador** y, desde luego, a su secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**.

"Sería por un servicio de interés público", así como el del doctor **Bernardo Lisker**, por ser mexicano, poder aportar con los conocimientos aéreos del principal centro de desarrollo aeronáutico del mundo que, por si fuera poco, desde 2008 hasta 2014, ha hecho estudios pormenorizados del espacio aéreo mexicano.

MITRE, CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO MÁS RECONOCIDO

MITRE, en su aclaración para México, recuerda que es un centro de investigación y desarrollo no comercial, así como ellos se definen. Recuerda que en sus inicios sí formó parte del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), pero desde los años sesenta

se separó y ha sido el creador de algunos de los principales avances de la aviación.

Fue la hoja de ruta para que la Administración Federal de Aviación (FAA) se transformara en navegación satelital. Creó el dispositivo para evitar colisiones de aviones, el TCAS, y fue clave para aeropuertos como el Charles de Gaulle cuando amplió de dos a cuatro pistas. Hoy asesora a más de 50 aeropuertos en el mundo.

Y lo importante. Aclara cómo que desde 1996 ha asesorado al gobierno de México para buscar alternativas a la que sería la saturación del aeropuerto capitalino. Luego de años de investigación adicional, del 2008 al 2014, e investigar 6 posibles alternativas de aeronavegación, MITRE concluyó que el mejor espacio fue el vaso del exLago de Texcoco: para poder crear 3 pistas en una primera fase que funcionaran de manera simultánea, con estudios acuciosos y exhaustivos sobre la orientación de las pistas, y viendo la mejor alternativa para evitar accidentes y ruido ambiental.

Eran seis posibles alternativas, pero al final y después de varios años, la que mejor ganó para tener el nuevo aeropuerto fue Texcoco, y pide evitar la construcción de Santa Lucía por tener problemas con el espacio aéreo. De verdad, habría que hacerles caso. Son el principal centro de desarrollo e investigación aeronáutica del mundo, y han estudiado el tema del aeropuerto de la capital mexicana por años.



Otra historia de Naviera Naranja

Recién reportábamos los diferendos en torno al control de Naviera Naranja. Por un lado Rabobank, como acreedor garantizado con prenda y fideicomiso y, por otro, el grupo accionista de **Amado Yáñez**.

¿Por qué es tan importante Naviera Naranja? Se trata de la tenedora de nueve barcos que, sumados a otros diez de Oceanografía, reposicionan a **Yáñez**, máxime cuando lleva de socio a **Miguel Alemán Magnani**. El excontratista de Pemex se queja del deterioro que presenta Naviera Naranja por parte de **David Antonio Rangel Ortiz**, del despacho Rangel y Rangel, designado administrador único.

Este abogado fue nombrado por Rabobank, dueña original de las embarcaciones, las cuales vendió a Oceanografía en 2008. **Yáñez** contrató con ese mismo banco un crédito de 300 millones de euros para pagarlos. En un intento de recuperar el control, Oceanografía designó a **Adrián Pablo Marcatalo** como administrador único, pero saltaron los abogados **Luis Eduardo Fabara Laphan** y **Jorge Asali Harfuch**.

Los litigantes de los bufetes López Melih y Estrada y Asali & Asali, respectivamente, impidieron que tomara la administración e, incluso, el abogado de este último se autoimpuso como administrador único. El proceder legal de ambos ya fue denunciado ante el juez octavo de Distrito en Materia Civil de la CDMX. La dupla **Fabara-Asali** son, al mismo tiempo, apoderados de Rabobank y de Naviera Naranja.

Se ha llegado al extremo de que Rabobank, representado jurídicamente por Fabara, ha demandado a Naviera Na-

ranja y que el recurso fue contestado por el propio **Asali**. El problema es que, al mismo tiempo, Asali otorgó como administrador único de la compañía ante el notario 21 de CDMX, **Amando Mastachi Aguarío**, poder a **Fabara** para que representara a Naviera Naranja.

El punto es que ese mandato es para oooooo otro juicio relacionado con Rabobank, de tal forma que **Fabara Laphan** y **Asali Harfuch** se dan poderes para que, entre ellos, demanden a las empresas que representan. Lo anterior no es nada bien visto en el gremio de la abogacía, porque se trata de una práctica poco ortodoxa que incluso pudiera ser sancionable hasta con el retiro de la patente de abogado.

Entretanto, el juez **Luis Alberto Ibarra Navarrete** ya le prohibió a Rabobank y, por tanto, a los despachos de **Alfonso López Melih** y de **Jorge y Luis Asali**, que detengan cualquier asamblea de Naviera Naranja. Lo que se busca es evitar un fraude procesal.

INICIA ARBITRAJE

Ya propósito del bufete Asali & Asali, resulta que **Jorge y Luis Asali**, junto con **Rodrigo Zamora**, de Galicia Abogados, también son los litigantes del consorcio que emplazó a la CFE en el arbitraje de la hidroeléctrica Chicoasén

II, de la que hace unos días le referimos también aquí.

Nos referimos a la compañía china Sinohydro, que preside **Song Dongsheng**; Omega, de **Jorge Melgarejo**, y CAAB-SA de **Mauricio** y **Luis Amodío**. Este grupo demanda daños y perjuicios del contrato que por casi 500 millones de dólares la dependencia le asignó en el arranque del gobierno de **Enrique Peña Nieto**. Las huestes del entonces director, **Enrique Ochoa**, contrataron a **Carlos Véjar** y **Salvador Fonseca**, del despacho internacional Holland & Knigh. La construcción de Chicoasén II se mantiene parada indefinidamente desde mediados de 2016 por un conflicto social.

El arbitraje inició hace una semana en la CDMX y este martes se retomó tras el cruce del puente. Se continuará debatiendo sin parar las dos próximas semanas, tiempo en que las partes tendrán una conclusión que se transcribirá para ser comentada. Le informamos hace unos días que los árbitros son **Fernando del Castillo**, de Santamarina y Steta por parte de la CFE, y **Gerardo Lozano**, de DLA Piper por el consorcio. Las partes nombraron a **Victor Ruiz**, de la firma Ruiz-Silva, presidente del panel.

REZAGO SOCIAL

Íñigo Mariscal Servitje, quien dirige, junto con **Nicolás Mariscal**, la empresa desarrolladora Marhnos, dijo que la iniciativa privada debe trabajar, junto con el próximo gobierno, en proyectos de coinversión social.

Y es que actualmente en México se invierte sólo el 2.7% del PIB en infraestructura pública, mientras que en países de Asia la inversión llega hasta a seis por ciento. En su participación dentro del CoRe Foro Urbano, **Mariscal Servitje** aseguró que un mecanismo óptimo para evitar el rezago en esta materia es el modelo

de Asociaciones Público Privadas (APP) donde se puede tener un costo-beneficio social y económico. Además, mencionó el caso del Hospital de Tlalnepantla, primero de América Latina con certificación LEED, donde el modelo de APPs ha funcionado con ahorros operacionales de 30 por ciento.

COFECE RECIBE

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) recibió ayer una denuncia por posibles prácticas monopólicas en contra de Icards Solutions y Cosmocolor, mismas que, de acuerdo a las fuentes consultadas, compitieron en distintos estados por millonarios contratos para el sistema de licencias de conducir.

Recuerde un nombre: **Alan Lima Osorio López Aguado**, quien, al parecer, representó a estas dos compañías en distintos concursos, por lo que el organismo antimonopolios de **Alejandra Palacios** se aplicará a fin de erradicar simulaciones.

Se ha llegado al extremo de que Rabobank, representado jurídicamente por Fabara, ha demandado a Naviera Naranja.



Suerte

Enrique Quintana comentaba el martes acerca del costo que han tenido las decisiones del nuevo gobierno, comparando niveles en bolsa de valores, tipo de cambio y tasa de interés de referencia, en los dos meses que han transcurrido desde que los triunfadores de la elección se dieron cuenta de su victoria y empezaron a actuar. Le faltó incluir el bono a mediano plazo del país, que en ese tiempo ha sufrido un incremento de 150 pb en su tasa, para llegar a 9.2%. Puesto que en ese lapso no ha habido un movimiento relevante en los bonos equivalentes en Estados Unidos, eso significa un aumento en el riesgo país de más del 25% (122/486 pb al 1 de octubre pasado).

También el martes, José Woldenberg comentó en su espacio en *El Universal*, al que tituló "Por mis pistolas", acerca de las consultas que está organizando el nuevo gobierno. Dice que lo que ocurre es que con la excusa de representar a un sujeto moralmente superior (el pueblo) y de apuntar a un futuro promisorio (la cuarta transformación), lo que vemos es autoritarismo disfrazado de participación popular.

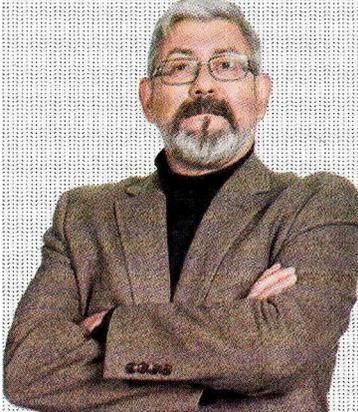
FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



El día anterior, Alejandro Hope pedía en su espacio "No maten a la Policía Federal", argumentando que la idea de la Guardia Nacional puede no funcionar como se espera, mientras se destruye una opción que ha tenido

bastante buen desempeño, considerando las dificultades que ha enfrentado.

Ese mismo lunes, Jesús Silva-Herzog veía “algunas señales” de incapacidad administrativa con campaña permanente, debido a que, con todo y la popularidad y legitimidad de López Obrador, no cuenta ni con una organización política real ni con un equipo experimentado.

Cuatro expertos, en economía y finanzas, democracia, seguridad y entorno político, perciben en su ámbito de análisis importantes riesgos. El primero, aunque ayer mismo aclaró que no se espera una crisis en 2019, hace notar desbalances que no existían hace pocos meses; el segundo, tentación autoritaria; el tercero, deficiencias en estrategia de seguridad, que destruye lo que hay; el cuarto, el desorden generalizado a quince días del inicio de la nueva administración.

Sin embargo, y esto debe ser claro, entre el 66 y el 75% de los mexicanos sigue creyendo que vamos rumbo a la resolución de los problemas económicos, políticos y de seguridad, en menos de un año. Su fe en López Obrador no ha sufrido menoscabo. Son los expertos los que dudan, no los votantes en general. En un par de entrevistas televisivas en esta semana, López Obrador ha

mostrado que entiende perfectamente eso: no tiene que argumentar nada ni defender sus decisiones, le basta con apelar a su popularidad. Por eso vive en campaña permanente. Lo comentamos aquí mismo hace meses: no tiene idea de cómo se gobierna, pero es un mago de la comunicación.

Esto significa que no sólo estamos viviendo un cambio de régimen (fin del sistema político 1988/1996-2018), con una fuerza política desorganizada y un equipo inexperto, sino que además se abre una gran brecha entre los expertos y la población, que será magnificada por el líder. En esto tampoco nos apartamos del resto del mundo, donde abunda la crítica a los expertos. Pero eso significa polarización, porque sin la referencia técnica, todo se convierte en sentimientos y emociones, en el “yo creo que...”.

Con un poco de suerte, le alcanzará el tiempo al nuevo gobierno para estructurar su partido y no cometer demasiados errores. Si es así, podrán mantenerse en el poder por dos décadas, como lo han hecho en la Ciudad de México. Pero si no, el descontento de quienes pusieron su fe en el demagogo será muy difícil de manejar. Y sí, es sólo cuestión de suerte.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E Q

La guerra contra Romo y Urzúa

No son los únicos, pero hasta hoy son los más emblemáticos. Alfonso Romo ocupará la posición de Jefe de la Oficina de la Presidencia de la República.

Carlos Urzúa será el titular de una fortalecida Secretaría de Hacienda.

Ambos serán personajes poderosos en la nueva administración.

Y siempre los poderosos se ponen en el blanco. Sobre todo, cuando representan una corriente, la del pragmatismo económico.

Ambos saben que las aspiraciones de AMLO van a ser condicionadas por el entorno económico y financiero.

Muchos del círculo de López Obrador lo ignoran, o incluso desprecian a los mercados.

Romo y Urzúa son “el cable a tierra” de quien será presidente de la República en 9 días.

Por eso, representan un problema para quienes no quieren que AMLO tenga esta conexión. Para

algunos, la tarea es debilitarlos.

Ayer, hubo quienes corrieron en redes sociales la versión de que Romo había renunciado.

Y, también hay quienes hacen campaña señalando que Urzúa se encuentra muy debilitado.

La realidad es que el secretario de Hacienda será el funcionario más poderoso del próximo gabinete y Romo tendrá un derecho de pica-
 porte y una ascendencia que muchos envidian.

Ese hecho es el que da una relativa estabilidad a los mercados financieros.

Los vaivenes financieros de las últimas semanas han sido producidos por las decisiones de AMLO (en el caso del aeropuerto) o de Monreal (en el asunto de las comisiones bancarias).

Romo y Urzúa han salido a estabilizar y han evitado que las inquietudes se desborden.

Sin embargo, pese a que han tenido que jugar el papel de bomberos, los indicios señalan que ambos mantienen el respaldo de López Obrador.

Romo difícilmente será un real Jefe de Gabinete. Ese, en realidad, no es su cargo.

Será un Jefe de la Oficina de la Presidencia, que **pueda darle orden y coherencia** a las estrategias del gobierno de AMLO.

Si se va a quedar los seis años o si va a renunciar para el segundo, por lo pronto es irrelevante. El hecho importante es que va a arrancar con la función de articular las estrategias.

Y Urzúa será la gran aduana.

No sólo por el hecho de que tiene la tarea de preservar la estabilidad financiera, sino porque será el gran comprador del gobierno. Será quien asigne los presupuestos. También quien contrate las deudas y cobre los impuestos.

En una posición así, tener a alguien con un perfil diferente al de Urzúa iba a ser muy complicado.

Urzúa es alguien que no aspira a ser candidato

presidencial. Ni tampoco quiere los oropeles del cargo. Será **un funcionario dedicado a su tarea y... también haciendo de bombero cuando se necesite.**

Se ha dicho muchas veces que el movimiento de López Obrador es de lo más diverso y heterogéneo. Hay quienes ven en esa diversidad su fortaleza.

Tal vez en una campaña electoral, esa visión fuera correcta. Pero, como gobierno, la **diversidad de visiones puede implicar el conflicto o la parálisis.**

Y, lamentablemente, creo que dos de los integrantes del gabinete de AMLO que más pueden hacer más a favor del crecimiento del país, van a ser los blancos cercanos de los ataques y las críticas.

Ojalá—como ya le comentamos en varias ocasiones—tengan por un tiempo largo el respaldo de AMLO.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

El petróleo a la baja, otro reto presupuestal

Cada vez que cae el precio del petróleo, como ha ocurrido sostenidamente durante los últimos dos meses, el equipo económico del gobierno entrante tiene que recalcular el Paquete Económico que deben presentar al Congreso dentro de tres semanas.

Hicieron muy bien los gobiernos de **Enrique Peña Nieto** y el entrante de **Andrés Manuel López Obrador** en contratar las coberturas petroleras necesarias para el próximo año. Bien por el gobierno saliente que destinó recursos y bien por el gobierno entrante en que al menos los futuros funcionarios de la Secretaría de Hacienda le entienden bien a eso de tratar de preservar la estabilidad.

Sin embargo, con todo y ese seguro contra la baja en el precio del crudo que exporta México, no es suficiente para cubrir toda la producción y tampoco implica garantizar la enorme carga de gastos que se prevé que quiere ejercer el próximo gobierno.

Donald Trump presume que los precios del crudo se derrumban gracias a un acuerdo con Arabia Saudita. Al menos eso se puede inferir del tuit en el que presume la baja de los precios del petróleo y le da las gracias al reino árabe, pero presiona por un mayor descenso.

Desde la perspectiva estadounidense, una baja en los precios del petróleo implica una repercusión positiva en sus consumidores, porque bajan los precios de los combustibles. Quizá no considera la posición de sus productores de *shale gas* que requieren de un precio mínimo para tener un negocio rentable.

Pero a Trump lo que le interesa es tener electores contentos y las gasolinas baratas ponen muy de buenas a cualquiera en ese país. El presidente de Estados Unidos no duda en utilizar sus agresivas tácticas de presión para conseguir sus objetivos.

Pero el caso de México es diferente. De entrada, los consumidores son menos beneficiados de estas bajas, entre otras

cosas, por el complejo sistema de aplicación de impuestos.

Claro que los centavitos que se logren disminuir del precio de las gasolinas serán cacareados como un triunfo para los que llegan a gobernar. Ya lo verá.

Pero el problema es fiscal.

Ciertamente México ha diversificado totalmente su balanza comercial. Esos tiempos de crisis económica por una baja en los precios del petróleo quedaron atrás desde el siglo pasado.

Pero en la parte de ingresos fiscales no se ha hecho una sana corrección del todo. El paquetazo fiscal que entró en vigor desde el 2014 diversificó los ingresos, pero no se atrevió a llegar al fondo para ser una verdadera reforma tributaria e independizar las finanzas públicas de los ingresos petroleros.

Un gobierno responsable debería aceptar la realidad de no contar con recursos suficientes para todos los planes propuestos en campaña y moderar su plan de gastos.

Un gobierno populista obviaría la terca realidad y contemplaría gastos exorbitantes en materia de infraestructura y programas sociales sin importar los desequilibrios que impliquen, así sean disfrazados en supuestos ahorros en el papel que difícilmente se cumplan.

En 23 días sabremos de qué lado quedará el primer Paquete Económico del gobierno de López Obrador.

Del lado de los que cancelan aeropuertos sin importar las consecuencias, de los que desde su ideología usan información falsa para afectar al sistema bancario, del lado de los que ya tienen sus decisiones, pero las esconden en consultas amañadas.

O bien, podríamos ver un Paquete Económico equilibrado y sensato que haga del equipo del futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, un necesario oasis de responsabilidad económica y financiera en un mar repleto de tiburones populistas.



IN- VER- SIONES

SOBRECARGOS

ASSA y Aeroméxico, por menos despidos

La Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación logró un acuerdo con Aeroméxico para que bajará su demanda de 60 a 38 despidos, además buscará que sean liquidaciones anticipadas, retiros o jubilaciones y que se vayan con una compensación más alta, por lo que debemos estar atentos a la conclusión del proceso.

PLAN DE INFLACIÓN

Avala CCE aumento al salario mínimo

El presidente del CCE, Juan Pablo Castañón, coincidió en que sí es necesario aumentar el salario mínimo, tomando en cuenta las expectativas de inflación para el próximo año, aunque advirtió que es necesario el trabajo conjunto para las labores que inicia la Comisión Nacional de Salario Mínimo, Banxico y la SHCP.

INDUSTRIA FITNESS

Sports World busca mayor proyección

El director general de Sports World, Fabián Bifaretti, afirmó que a la industria *fitness*

y *wellness* le urge desarrollar una agenda pública en conjunto con el gobierno para fomentar la inclusión de más personas en el deporte; por ello se han acercado con la nueva administración federal para que los escuchen.

SIMULAN COMPETENCIA

Fraude en tarjetas de circulación

Dicen que diferentes entidades del país están vinculadas con un presunto caso de competencia desleal por parte de Icards Solution y Cosmocolor, que elaboran tarjetas de circulación y licencias de conducir, pues al parecer participan en licitaciones con dos razones sociales diferentes para simular competencia.

OCDE, EN JALISCO

Arranca convención del IMEF en Jalisco

Todo está listo para que inicie la XLVI Convención del IMEF. Los invitados ya arribaron al Hotel Hard Rock de Guadalajara y ayer miércoles estuvo presente el director de la OCDE en México para América Latina, Roberto Martínez Yllescas, quien habló de cómo la corrupción afecta la competitividad del país.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESUS
RANGEL M.

Chico Pardo quiere el Tren Maya

Dos novedades respecto al proyecto del Tren Maya impulsado por el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**: por un lado, uno de los empresarios que está más que a la espera de la licitación para el proyecto ejecutivo y lo que siga es **Fernando Chico Pardo**, presidente del Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur).

Por el otro lado, los gobiernos de Campeche y Yucatán propusieron al proyecto original agregar 11 estaciones; en el primer estado

Xpujil, Centenario, F.C. Puerto Campeche, Seybaplaya, Chiná, Hecechakán y Calkin, y en el segundo Uxmal, Maxcanú, Mérida II y Puerto Progreso. Habrá un tren interior para la Reserva de la Biósfera de Calakmul donde está la zona arqueológica, y nuevas rutas serán construidas por esas entidades.

Chico Pardo también manifestó interés por el proyecto de tren planteado durante la administración de **Enrique Peña Nieto** que, como se sabe, fue cancelado. El propietario del aeropuerto de Cancún, donde estará una estación del Tren Maya, prevé construir un tren ligero, en caso de ganar, hacia la población y zona hotelera de Cancún.

En cuanto a la emisión de la Fibra Fonatur para contribuir al financiamiento del Tren Maya, se prevé que esté garantizada con los ingresos por derechos de uso y de cobro de los inmuebles adquiridos y que se desarrollarán. Así se pretende democratizar la inversión inmobiliaria y convertir en inversionistas a ejidatarios.

En cuanto a los estudios de impacto ambiental, comenzarán en el tramo Palenque-Tenosique, se analizarán 100 metros de cada lado de la ruta del tren, y que los estudios incluyen diagnóstico de usos de suelo y vegeta-

ción, de edafología, hidrología, flora, fauna y socio-ambiental.

Se integrará un atlas de riesgos de centros de población y vías de comunicación, riesgos de inundaciones, deslaves y/o crecientes; obras de protección a centros de población y vías de comunicación, sistemas de alerta y equipos para la atención de emergencias hidrometeorológicas.

Cuarto de junto

Héctor López Gutiérrez recibió ayer el respaldo de todas las organizaciones de profesionales y sindicatos de marinos mercantes, oficiales, capitanes y pilotos navales, por su nombramiento como futuro coordinador general de Puertos y Marina Mercante. Entre ellos: **Enrique Othón Pacheco**, secretario general de la Asociación Sindical de Oficiales de Máquinas de la Marina Mercante Nacional; **Emiliano Novelo**, presidente del Centro Veracruzano de Bienestar para la Gente del Mar, e **Ysmael García**, dirigente de Orden de Capitanes y Pilotos Navales de la República Mexicana... La firma Mota-Engil colocó Certificados Bursátiles Fiduciarios de Proyectos de Inversión a través de su filial Administradora para el Desarrollo MEM, por 3 mil mdp.



DINERO

Destape a la mexicana: empachados de consultas // Cofepris autoriza venta de productos con marihuana // La Roma de Cuaron

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

TRAS LA MUERTE del dictador Francisco Franco ocurrió en España un relajamiento de la censura que permitió los primeros desnudos en cine y teatro. El año 1976 es recordado no sólo por el cambio de régimen político, sino también por el fenómeno conocido como *el destape*. El pueblo pudo ver películas prohibidas como *El gran dictador*, censurada durante casi 40 años. ¿Está pasando algo parecido en México? Nosotros, los ignorados, a quienes nunca nos consultó nada el *prianismo* —ni siquiera si estamos de acuerdo con que Peña Nieto entregara la riqueza petrolera a empresas privadas nacionales y extranjeras—, elegimos a un presidente que nos dice: todo va a consulta. Además del aeropuerto de Texcoco, nos pone enfrente un paquete de 10 temas que abarcan desde el Tren Maya hasta la refinería. Ha desatado una discusión fenomenal. Descubrimos que pensamos distinto no sólo a nuestros amigos sino a nuestros familiares. Los encontronazos desbordan las redes sociales y muchos se enojan contra AMLO. “Te elegimos presidente, decide tu”. A ver: ¿nos estaremos empachando con tantas consultas? Hay algunos temas que no pueden someterse al referendo, por ejemplo, el cumplimiento de la Constitución y la ley. Tienen que cumplirse, o reformarse. Las opiniones que he expresado los pasados 20 años en *La Jornada* y *Aristegui Online*, y antes en *De una a 3*, con Jacobo Zabludovsky, atestiguan que en ningún modo defendería a Salinas de Gortari, Zedillo, Fox, Calderón y EPN. Mas no deben ser perseguidos porque lo pide la gente en una consulta, sino porque presuntamente incurrieron en conductas que ameritan ser sometidos a investigación. Es lo que dice la ley. Me inclino por la idea de Andrés Manuel de no batir el pantano porque en el lance se pueden perder estérilmente tiempo y energías de su gobierno, y prender un incendio político. Es decir, él no debe hacerlo. En todo caso, seamos nosotros los ciudadanos los que debemos promover el juicio de los presidentes. Ayer AMLO invitó a comer a su casa a Peña Nieto. Por ahí se escucharon los nombres de los empresarios que pidieron primero que Meade declinara por Anaya, y luego la fórmula opuesta, lo que rechazó el de Atlacomulco.

Otro destape

LA MARIGUANA PROBABLEMENTE está llamada a ser la Coca Cola del presente siglo. Deberán pasar unos 10 años para que se reconozca el daño que produce a la salud (me refiero a la marihuana usada liberalmente, un caso muy distinto es su utilización terapéutica). Acaban de ser autorizados por la Cofepris 21 suplementos, nueve cosméticos, seis alimentos y dos materias primas conforman el primer paquete de 38 productos hechos a base de cannabis. Curioso que Julio Sánchez y Tépoz, titular de la Cofepris, haya expedido los permisos en los últimos días del sexenio.

Ombudsman social

Asunto: el aeropuerto de Toluca

EXCELENTE RAZONAMIENTO DE AMLO de que redujeron operaciones en el aeropuerto de Toluca y saturaron el de Ciudad de México para que urgiera el NAIM. Falta mencionar lo subutilizado de terminales aéreas como Querétaro o Puebla. Para ir de Cancún a Querétaro no hay casi vuelos directos, los viajes se vuelven eternos, de 10 horas, porque hay que tomar un autobús en Ciudad de México. No tiene sentido.

Sebastián Zetina (vía Facebook)

R: NO DEBERÍA haber tanta prisa en construir un aeropuerto nuevo. Si Toluca tiene capacidad para atender 8 millones de pasajeros anualmente, con una buena adaptación recibiría más. Pero los malandros nos pusieron enfrente de una disyuntiva: Texcoco o el diluvio universal. Qué bueno que se les cayó el negocio.

Twiteratti

CON LA NOVEDAD de que ya vi @ROMACuaron y sí, sí está maravillosa. Sí es conmovedora. Sí evoca todo tipo de recuerdos. Sí se roban la cinta sus mujeres. Sí tiene una fotografía fuera de serie. Sí merece un Óscar (o varios). Y sí, sí me hizo chillar.

José Manuel Azpiroz @jmazpiroz



MÉXICO SA

Barones tóxicos: ataque nervioso

// ¿Dónde está la nueva ley minera?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

HISTÉRICA HA SIDO la reacción de los inversionistas bursátiles en empresas mineras, y la de éstas mismas, ante la presentación, el pasado martes, de una iniciativa en el pleno del Senado, la cual, en su parte medular, propone revocar concesiones y asignaciones a los empresarios del ramo que no consulten a los pueblos y comunidades indígenas sobre los proyectos de explotación ubicados en sus territorios.

Y COMO LOS grandes consorcios mineros, que no son muchos, tienen una kilométrica cola que les pisen (en contubernio con el gobierno federal), en tan solo dos días –martes y miércoles– el precio de las acciones de dos de ellos (Grupo México, del tóxico Germán Larrea, y Peñoles, del no menos tóxico Alberto Baillères) se depreciaron alrededor de 7 y 13 por ciento, respectivamente.

NADA RARO SERÍA que Germán Larrea saliera a decir, por enésima ocasión, que si le cambian la jugada cierra la tienda, cancela sus inversiones y se va del país, un anuncio recurrente de este empresario que lamentablemente ha incumplido. Y debería consumar su amenaza, porque le haría un enorme favor a esta República saqueada.

CHANTAJES APARTE, NI en sueños Larrea –ni Baillères– estaría dispuesto a cerrar el más jugoso de sus negocios y fuente de su copiosa fortuna marca Forbes (14 mil millones de dólares en 2017), es decir, la histórica mina de Cananea que –concesión gubernamental de por medio– rebautizó como Buenavista del Cobre, con reservas para no menos de ocho décadas.

A LO LARGO de los años los barones de la minería han hecho lo que les ha venido en gana, siempre con el gobierno atrás de ellos en calidad de mayordomo, quien les ha entregado millones de hectáreas del territorio nacional. Son neolatifundistas y nadie los toca, y como muestra allí está el caso (agosto de 2014) del ecocidio causado por la empresa de Larrea en Sonora, que hasta la propia autoridad ambiental calificó como “el peor desastre ambiental en la historia minera de México”.

PERO EL GOBIERNO federal nada hizo, salvo mantener intocada la concesión de Buenavista del Cobre (la causante del referido desastre ambiental) y entregar más concesiones a Larrea.

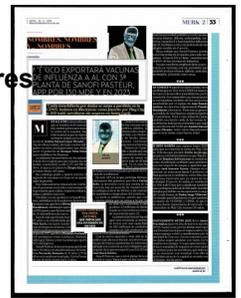
EL SEXENIO DEL “Pacto por México” llega a su fin, y entre sus muchos pendientes está el de “transformar la minería en una industria eficiente y socialmente responsable... Los beneficios que la industria minera genera deben incluir a los habitantes de las zonas en donde ésta se establece”.

PARA ELLO, SEGÚN los abajo firmantes, expedirían “una nueva Ley para la Explotación Minera que revise el esquema de concesiones y pagos de derechos federales vinculados a la producción. Los recursos emanados de estos derechos se aplicarán prioritariamente en beneficio directo de los municipios y comunidades donde se establezcan las explotaciones mineras. Se llevarán a cabo mecanismos de concertación para respetar las tradiciones y la cohesión social de las comunidades en cuestión. Se prohibirá la explotación minera del carbón mediante tiros verticales, en tanto no se garantice la plena seguridad de los trabajadores mineros que eviten las tragedias que han sucedido en este sector”.

SEIS AÑOS DESPUÉS, los barones de la minería se mantienen intocados y cada día más poderosos, a sabiendas de que tal “compromiso” nunca se cumpliría. Sin embargo, parece que ahora sí ven posibilidades de que cuaje la iniciativa morenista, presentada por la senadora Angélica García Arrieta, la cual incluye “como causal de revocación de las concesiones el no realizar un análisis del impacto social de los proyectos y por no ejecutar medidas de mitigación por daños al medio ambiente” (con esto Larrea, Baillères y otros tendrían que irse, quíeránlo o no).

Las rebanadas del pastel

EL GOBERNADOR DEL Banco de México, Alejandro Díaz de León, dice que esa institución “sí puede participar en la regulación de las comisiones bancarias”. Felicidades, pero ¿por qué no lo ha hecho?



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



MÉXICO EXPORTARÁ VACUNAS DE INFLUENZA A AL CON 3ª PLANTA DE SANOFI PASTEUR, APP POR 130 MDE Y EN 2023

ALBERTO
AGUILAR

***Caída inmobiliaria por dudas se suma a parálisis en la CDMX; insisten en Blackstone como favorito por Play City y 300 mdd; aerolíneas sin seguros en Santa Lucía**

M

ÁS ALLÁ DE la desconfianza que se respira en el contexto del cambio gubernamental a la vuelta de la esquina, hay rubros para los que se espera un mayor énfasis por la visión

social de **Andrés Manuel López Obrador**. Uno de ellos es salud, afectado con los obligados recortes presupuestales que debió hacer el gobierno de **Enrique Peña Nieto** para estabilizar las finanzas.

La industria farmacéutica no ha quitado el dedo del renglón para que el gasto en ese ámbito constreñido a sólo 6.2% del PIB se eleve, lo que ya se planteó a **Sergio Alcocer**, próximo titular del ramo.

Sin embargo punto y aparte merece el negocio de vacunas en el que no se puede bajar la guardia.

Hoy éstas salvan la vida al año de 3 millones de personas en el orbe y son en especial importantes para niños, mujeres embarazadas y adultos mayores.

Una líder en ese quehacer es Sanofi Pasteur, subsidiaria de la poderosa farmacéu-

tica francesa que lleva **Olivier Brandicourt**, misma que opera en 100 países y que factura más de 35 mil millones de euros.

Sanofi está aquí desde hace 87 años y es encabezada por **Félix Scott** a la sazón mandamás del negocio de farma. Con 1,800 empleados tiene también

el giro de OTC que lleva **Christian Podlesker** con productos como Lactacyd, Histiacyl, Aderogyl, Mélox y el de vacunas que aporta 30% del ingreso.

Sanofi Pasteur tiene presencia aquí desde

hace 30 años y es encabezada por el brasileño **Fernando Sampaio** de 51 años y 17 de ellos en la multinacional gala. Está al frente de esa división desde hace 2 años.

Dada la relevancia de las vacunas en la política pública, la misma está comprometida con México y de hecho ahora mismo construye una tercera factoría.

Estará en Cuatitlán e implicará una inversión de 130 millones de euros, es decir más de 30 mil mdp. Ya en marcha en 2023 será punta

de lanza en tecnología para producir la vacuna de la influenza.

En esta APP en la que participa Birmex, laboratorio del gobierno que lleva **Carlos Rello**, la inversión corre por cuenta de la francesa, hay un acuerdo de transferencia tecnológica a favor de México y un contrato de suministro a largo plazo del producto.

La meta es ambiciosa, puesto que con la nueva planta que se suma a la que ya

se tiene en Ocoyoacac y que produce 32 millones de dosis, el país se convertirá en centro de exportación para AL.

La primera factoría de Sanofi aquí está orientada al ámbito de farma con una capacidad de 180 millones de unidades anuales de 120 productos en

más de 600 presentaciones.

Con la nueva apuesta y más allá de lo político que ahora se discute, se pertrechará al país de futuras pandemias de influenza, además con costos de acceso rebajados, que es parte de lo que se negoció con SALUD de **José Narró Robles**.

Sanofi Pasteur que a nivel global lleva el ejecutivo suizo **Dave Loew** recién también lanzó una novedad pediátrica con 6 vacunas en una: tétanos, difteria, poliomielitis, tosferina, hepatitis B y haemophilus influenza

tipo B. Sustituye a otra con pentavalente sin ningún cambio en el precio.

Sirva señalar que Sanofi Pasteur cuenta con 15 factorías en el mundo, pero sólo en 3 países –Francia, EU y China– manufactura el 100% de las vacunas de influenza.

Así que esta firma amplía de lleno su presencia en vacunas con un portafolio que también incluye tétanos, difteria, antirabia, meningitis, pertussis, entre otras.

SE CONOCE Y aquí le he dado cuenta, de la parálisis que se vive en la CDMX en materia de nuevos desarrollos inmobiliarios, por la transición. Ese estatus lleva ya semanas por la escrupulosa revisión de los proyectos autorizados por el equipo de **José Ramón Amieva**, de cara a las exigencias de **Claudia Sheinbaum** y los suyos. Todo esto ya generó la pérdida de muchísimos empleos ligados a contratistas. Pero a esta situación sume también una fuerte caída de las ventas inmobiliarias dada la incertidumbre que trajo la cancelación del NAIM por **Andrés Manuel López Obrador**, entre otras disposiciones que no son vistas como buena señal.

SI BIEN HABRÍA que esperar hasta 2019 para que se concrete la venta de Play City de Televisa que preside **Emilio Azcárraga**, propios y extraños insisten en que Blackstone de **Stephen Schwarzman** se mantiene como el principal candidato para quedarse con ese negocio de juegos y apuestas que dirige **José Antonio García**. Aunque en el proceso se acercaron hasta 6 postores, al final quedaron 3 candidatos, entre ellos una empresa mexicana que ya opera en esa actividad. El precio de salida se estableció en 300 mdd y hay que considerar también una contingencia fiscal de 100 mdd. Quedan detalles por definir en esa operación a cargo del Credit Suisse de **Pedro Jorge Villarreal**. Un desafío para Blackstone es que también es dueño de CODERE y CIRSA, lo que le da una fuerte supremacía de mercado. La concesión de Play City incluye 50 salas.

NUEVAMENTE MITRE QUE lleva Jason **Providakes** puso en tela de juicio la opción AICM-Santa Lucía, por las limitaciones que esa fórmula traerá para el espacio aéreo. En consecuencia volvió a manifestarse por la terminal de Texcoco. En ese contexto y por las dudas seguir adelante con Santa Lucía tendría otros riesgos. Y es que aparentemente las compañías de seguros se reservarán las pólizas para las aerolíneas que utilicen en su momento esa terminal. Con ello la actividad aérea de la capital se secaría con el tiempo. Así de grave.

**SANOFI CONSTRUYE
UNA NUEVA
FACTORÍA
QUE IMPLICARÁ
UNA INVERSIÓN DE
130 MDE**



FÉLIX
SCOTT



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



La multiconsulta pública que Andrés Manuel López Obrador realiza este fin de semana es, básicamente, una forma de reforzar un estilo de liderazgo que, sin embargo, no estará encima del marco legal que es requerido para un proyecto clave del nuevo gobierno: el Tren Maya estará sujeto a los procesos jurídicos de consulta con las comunidades originarias involucradas y a la protección, remediación y mejora ambiental en su trayecto.

El Maya no será un Dos Bocas. Y es que, conforme al plan desarrollado por el equipo del próximo director de Fonatur, **Rogelio Jiménez Ponds**, no se comenzará a construir de manera simultánea los 1,564 kilómetros de tren como creen algunos despistados que temen un ecocidio. Ni técnica, ni financiera, ni social ni ambientalmente ello es posible. Lo que se proyecta es ensamblar dos piezas fundamentales para darle la oportunidad al sureste mexicano de salir de su rezago: 1) iniciar cuanto antes con la modernización del tramo férreo entre Palenque e Izamal, ya existente para elevarlo a un nivel "Clase V" para transporte de pasajeros, conforme dicte un proyecto ejecutivo que se licitará el mes entrante.

Y con ello: 2) una vez instaurado el gobierno de López Obrador, solicitar a la Secretaría del Medio Ambiente, que llevará Josefa González-Blanco, las autorizaciones ambientales que nutrirán la consulta con 110 ejidos y 120 comunidades, que se sumarán al modelo de FIBRA, ideada para el financiamiento.

En otras palabras: en el Tren Maya no se repetirán las precipitaciones que llevaron a desmontar 300 hectáreas de selva y manglar para la refinería de Dos Bocas y que, al parecer, podría estar involucrado con la mortandad de manatíes en las cercanías de Villahermosa.

¿Tiempo Aire Oficial? En la misma consulta de este fin de semana, uno de los reactivos es la aceptación (o no) de que haya Internet para todas las personas, incluyendo durante su transcurso en carreteras. Nadie cuerdo negaría el acceso social a Internet, menos cuando la SCT todavía que lleva **Gerardo Ruiz Esparza**, dejará 101 mil escuelas, hospitales y plazas públicas con accesos a la red de redes. El tema central es la forma, quién y cómo, pagaría la ampliación digital. ¿Se les cobrará a los operadores de redes un "tiempo aire oficial" para lograr los alcances de cobertura, que buscará la nueva subsecretaria del ramo **Salma Jalife**? ¿Qué opinaría de ello Telcel, que dirige **Daniel Hajj**?

Mezcal Gana. A reserva de más detalles, el Consejo Regulador del Mezcal, que encabeza **Hipócrates Nolasco**, ganó los amparos provisionales contra la extensión masiva de la denominación de origen, para la producción de la bebida de acendrada raíz oaxaqueña. El IMPI, que encabeza **Miguel Ángel Margain**, quería extender tal denominación a casi la mitad de los territorios del país.