



# DESBALANCE

**Marcos Martínez**

## ¿Comisiones bancarias indefendibles?

Nos cuentan que cada vez son más las voces que reconocen abusos en algunas comisiones que cobran los bancos en México, representados por **Marcos Martínez**. Si bien la forma en que Morena presentó la iniciativa para eliminarlas no fue la mejor, y por eso tuvo un efecto en los mercados. En el mismo sector financiero se da cuenta que no se debe cobrar, por ejemplo, a un obrero que quiere disponer de su dinero en un cajero automático que no sea de su propio banco, o el absurdo de cobrar la impresión de estados de cuenta. Nos platican

que ayer en el Senado se tuvo la primera encerrona en privado entre la Condusef, de **Mario Di Costanzo**, y representantes de Morena, buscando reforzar la estrategia que debe seguir la iniciativa en su proceso legislativo. Por ahora, los senadores apuestan a lograr avances en el próximo periodo de sesiones; sin embargo, como aquí lo dijimos hace unos días, están conscientes de que la iniciativa puede ser vetada por el próximo presidente, **Andrés Manuel López Obrador**, para evitar más sobresaltos en los mercados.

**Jim Yong Kim**

## El Banco Mundial ofrece chamba

Un total de 67 vacantes hay en el Grupo del Banco Mundial, que tiene como presidente a **Jim Yong Kim**, posiciones que se están promocionando para antes de que termine el presente año. Se trata de una serie de puestos a ocupar en varias regiones del mundo y para diversos sectores. Nos dicen que están solicitando desde economistas, especialistas en temas de telecomunicaciones, agricultura, educación, sector financiero y hasta para comunicación social en Inglaterra y Bélgica, aunque la mayoría de las plazas son para residir en Washington D.C., donde se encuentra la sede del organismo internacional.

Nos dicen que no estaría mal que ahora que a muchos servidores públicos del gobierno federal que se les acaba el contrato, o que ya no están a gusto en su trabajo, en miras de las próximas políticas de austeridad, pueden enviar su currículum para ver si cuentan con el perfil que está buscando el banco.


**Mónica Aspe Bernal**
**Mónica Aspe anuncia su regreso**

A un año y medio de residir en París, Francia, **Mónica Aspe Bernal**, quien fue designada como representante permanente de México ante la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), regresa al país. En su cuenta de Twitter, Aspe Bernal anunció que ayer dejó el cargo ante el organismo internacional y aseguró que tener esta posición y representar al país ha sido un reto y un honor enormes. Además, asegura que regresa más mexicana que nunca, después de que comenzara a operar como representante de México el 2 de junio de 2017. El motivo de su regreso no está confirmado, pero nos comentan que algunas de las empresas operadoras de telecomunicaciones le coquetearon. Incluso, se habla de que su destino estaría en una empresa estadounidense. Por ahora, habrá que esperar a que la también ex subsecretaria de Comunicaciones de la SCT esté en el territorio nacional para ver dónde se coloca, nos dicen.


**Carlos Ghosn**
**Renault-Nissan: sin comentarios**

La noticia de que el director representante y chairman de la alianza Renault-Nissan, **Carlos Ghosn**, fue detenido por informar montos menores de sus compensaciones en los reportes a la Bolsa de Valores de Tokio, tiene nerviosos a los ejecutivos de toda la empresa. Ayer, **Magdalena López**, la presidenta y directora general de Renault México desde hace tres meses, salió corriendo de un foro automotriz para evitar que la prensa la cuestionara sobre el tema. Si bien el esquema de evasión fiscal fue descubierto en Japón, nos comentan que podría derivar en una crisis de confianza en la marca a nivel mundial. Nos cuentan que, de hecho, Carlos Ghosn tenía previsto visitar México el próximo año para conocer la nueva planta de la alianza Nissan-Daimler en Aguascalientes y, de paso, checar por qué las ventas llevan ya un rato a la baja en el país.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**



**Realidad sobre Pasta de Conchos**

**Convocado ayer el sindicato minero encabezado por el senador Napoleón Gómez Urrutia a un evento denominado "Pasta de Conchos, tu digna lucha y la de tu sindicato", pareciera éste haberse olvidado que un mes antes de la explosión de la mina de carbón firmó un documento para permitir la contratación de 100 trabajadores externos**

**S**egún ello, el convenio entre el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana y Grupo México apuntaba a la realización de obras para conservación y mantenimiento de la fuente de trabajo.

El documento fue avalado por el entonces subsecretario de Trabajo, Seguridad y Previsión Social, Emilio Gómez Vives, y dos funcionarios conciliadores de la Secretaría del Trabajo: Alejandro Peguera Pérez y Fernando Reséndiz Guzmán.

Ese mismo día, el Grupo México, propietario de la mina, vía Gabino Pérez González, director general y corporativo de Recursos Humanos, le envió una carta al Comité Ejecutivo del Sindicato, señalando que por el arreglo alcanzando con el Comité Local se le otorgarían a éste 190 mil pesos por gastos de previsión social.

En carta aparte se confirmaba un pago de 108 mil pesos por 1% de cuotas sindicales de los contratados.

En una tercera, además, se planteaba un pago más de 100 mil pesos por el mismo concepto de gastos de previsión social.

La modalidad con que se contrató a los 100 trabajadores fue "terceros" o "contratistas", especificándose que entre las tareas estaría la instalación de bandas generales, ampliación de baños, operación minera continúa y edificio para laboratorio.

El salario sería de 300 pesos diarios, asumiéndose que las labores se realizarían "con medios propios y bajo su absoluta responsabilidad". De hecho, utilizaban transporte propio del contratista, y entraban por una puerta diferente a la de los sindicalizados.

El convenio tenía un alcance de 12 meses.

El sindicato pues, no sólo conocía sino avaló y se benefició de la subcontratación de personal desprotegido de mínimas prestaciones sociales.

Como usted sabe, la explosión de hace 12 años le costó la vida a 65 trabajadores, entre ellos parte de los subcontratados.

De acuerdo con un documento titulado *El carbón Rojo de Coahuila. Aquí se termina el silencio*, elaborado con apoyo de la Fundación Heinrich Böll México y Caribe, la tragedia no la originó, como se ha sostenido, una caprichosa acumulación de gases, sino un sistema de ventilación ineficiente por las precarias condiciones de seguridad y mantenimiento de la mina.

El texto resalta que en la región carbonífera de Coahuila se han registrado 3 mil 103 muertos por explosiones a partir de 1900, sin que se haya penalizado a alguna empresa por malas condiciones de seguridad laboral. Grupo México descuidó la mina al ya no ser rentable.

El trabajo se realizó a lo largo de 12 años por la tenacidad de la Organización Familia Pasta de Conchos. Esta ha mantenido en pie la exigencia de que sean rescatados los 63 cuerpos que permanecen en los túneles, además de que sus familias reciban una justa reparación del daño.

De acuerdo con el ex secretario del Trabajo, Javier Lozano Alarcón, la tarea de exhumación de los cuerpos era misión imposible por los gases y elementos que podrían derivar en una epidemia de tuberculosis.

¿La digna lucha de Gómez Urrutia?

**Balance general.** En afán de consolidar su reinado tras haberse reelecto anticipadamente

te y tras impedir la participación de opositores en la elección de dirigentes seccionales, el líder del sindicato petrolero, Carlos Romero Deschamps, maniobra desde las sombras en complicidad con funcionarios de Pemex, para sacar de la jugada al único que estatutariamente le pueda competir por el cargo.

Estamos hablando de Sergio Morales Quintana, dirigente del Frente Nacional Petrolero, con delegados en las 36 secciones sindicales.

El 5 de noviembre pasado se le rescindió el contrato sin que se le hubiera dado vista de las razones.

La acción derivó en la expedición de una circular en la que se le prohibió el paso a las terminales Añil, Barranca del Muerto y Azcapotzalco, además de no otorgarle servicios médicos, ni generarle contrataciones o ascensos.

El documento lleva la firma de Cesáreo E. Rodríguez, responsable de Seguridad Industrial y Protección Ambiental de Pemex.

Las hostilidades se habían iniciado al negarle el 17 de septiembre un permiso de 30 días, según ello por órdenes de su jefe inmediato, Sergio Gutiérrez y del secretario general de la Sección 34 del sindicato, Héctor Sosa Rodríguez.

Una modalidad para darle la vuelta a la cláusula de exclusión que prohíbe el recién firmado Convenio 98 con la Organización Internacional del Trabajo.

**Aprietan al Senado.** Bajo la hipótesis de que si México aprueba el documento final del acuerdo mercantil con Estados Unidos y Canadá en forma expedita se obstaculizaría la posibilidad de los cambios que re-

claman los demócratas, la Secretaría de Economía está urgiendo al Senado a darle velocidad al trámite.

Como usted sabe, los demócratas recuperaron mayoría en la Cámara de Representantes, cuya líder, Nancy Pelosi, anunció que pediría adecuaciones en materia laboral y de productos agrícolas.

Lo cierto es que aún aprobado el documento queda la rendija, como ocurrió en el primer acuerdo, de colocar adendum bajo el manto de acuerdos complementarios o suplementarios.

**Insiste Caintra.** Bajo el argumento de que mientras las exportaciones de acero de Estados Unidos a México se han mantenido es-

tables, en tanto las nuestras a ese país han caído 30%, la Caintra de Monterrey está solicitando la intervención del Senado para presionar la exclusión del país del arancel global impuesto al producto.

Como usted sabe, la Casa Blanca apeló a la seguridad del país para imponer la medida 132 que incluye al aluminio, a tasa de 15%.

El arancel al acero es de 25%.

La medida, a juicio del organismo, es contraria al espíritu de libre comercio y atentatoria contra la integración de contenido regional.

**¿Vuelven repecos?** A iniciativa del diputado panista Fernando Torres Graciano se está

colocando una reforma que permitiría el regreso del régimen fiscal para micro y pequeños comercios conocido como Repeco, es decir Régimen de Pequeños Contribuyentes. La modificación se inscribe en la Ley de Coordinación Fiscal y la Ley del Impuesto sobre la Renta.

De acuerdo con la exposición de motivos, la sencillez del esquema permitiría la incorporación de los negocios a la formalidad en un marco en que 29 millones de mexicanos están fuera de ella. El cambio de régimen fiscal decretado en 2013 obliga a los comercios a tener una computadora, un software e internet para cumplir sus obligaciones. ●



# CAPITANES

## Memorias del NAIM

Aunque el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) se cancele, la experiencia que deja el proyecto en materia de ingeniería puede rescatarse.

Cuentan que el Instituto de Ingeniería de la UNAM, que lleva **Luis Agustín Álvarez Icaza**, sugirió que sea plasmada la historia técnica del proyecto, ya que varias de las obras que lo conforman tuvieron un grado de complejidad importante y sientían precedente para futuros proyectos de infraestructura.

Tan sólo en las pistas del NAIM se hicieron 11 pruebas de distintas técnicas para determinar cuál era la más adecuada para nivelar el suelo, el cual era todo un reto. Una de esas pruebas fue la técnica de vacío, misma que nunca se había usado en

el País y que implicó acelerar la consolidación del terreno con bombeo.

Además, está la experiencia lograda por la subestación eléctrica del proyecto, la cual blindó el campo magnético que se genera para evitar que fuera al exterior y afectara las operaciones de navegación aérea.

La propuesta de plasmar todo este conocimiento fue bien recibida por el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que lleva **Federico Patiño**.

El grupo estima que la historia técnica podría realizarse en unos seis meses y plasmarse en varios libros, aunque será una labor que tendrá que aprobar directivos de la siguiente Administración, a quienes, según cuentan, no les desagrada la idea.

## Mirada al Oriente

China Southern Airlines, que en México lleva **Wu Yingjun**, dará a conocer hoy nuevos proyectos para sus operaciones en el País.

Anunciará sus planes de expansión de rutas en México y el continente americano, acto al que también asistirán **Zhuang Lixiao**, consejera de Cultura y Turismo de la Embajada China en México, y **Kevin Hou**, director de Norteamérica de la aerolínea.

La empresa realiza un vuelo diario a Shanghai desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que diri-

ge **Miguel Peláez Lira**, pero hay dudas sobre como planteará su plan de expansión ya que el aeropuerto está saturado.

De acuerdo con la Dirección General de Aeronáutica Civil, en los primeros nueve meses del año se movilizaron entre China y México más de 71 mil personas, 11.5 por ciento más que en el mismo periodo de 2017.

De ese mercado, 88 por ciento es dominado por Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, y 12 por ciento por China Southern Airlines.

En el mercado asiático también participa Hainan

Airlines, encabezada por **Luis Ramos**, y que inició en marzo pasado su ruta Ciudad de México-Beijing.

## Encuentran la Luz

De las crisis nacen oportunidades, y prueba de ello es lo que están haciendo industriales de Guanajuato

para enfrentar el incremento de las tarifas de electricidad de la CFE, que dirige **Jaime Hernández**.

**David Gutiérrez**, director de operaciones de Deacero, junto con Fistera Energy, que lidera **Pedro Barriuso**, anunciaron la firma de un contrato de suministro de energía eléctrica por una capacidad aproximada de mil 350 megawatts, con una duración de 20 años. De ese total, Deacero utilizará 250 megawatts para sus actividades industriales.

Ello se logrará mediante la creación de una central eléctrica con tecnología de ciclo combinado de gas natural, llamada Energía de Celaya, que por su capacidad se convertirá en uno de los proyectos de generación eléctrica más grandes de América Latina.

La planta estará localizada en el municipio de Cortázar, Guanajuato, y operará bajo las reglas del Mercado Eléctrico Mayorista.

El primero de diciembre la Comisión Reguladora de Energía (CRE) deberá defi-

nir el nuevo esquema tarifario que aplicará para todo el sistema eléctrico nacional, y que impactará tanto a los grandes como a los pequeños consumidores.

## Nuevos Aires

Siemens estrena hoy director general para México Centroamérica y el Caribe.

Se trata de **Juan Ignacio Díaz**, que entre otros planes va a impulsar una inversión de casi 100 millones de dólares en energías limpias, sobre todo en el área de generación eólica y proyectos como el

Programa de Redes Eléctricas Inteligentes de la CFE, que comanda **Jaime Hernández**.

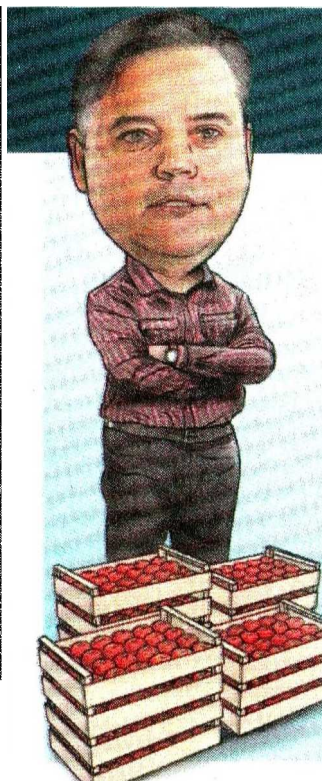
También impulsará el proyecto Industria 4.0, junto con la Secretaría de Economía, para promover la automatización y digitalización de la industria.

Y con miras a la próxima Administración, está el desarrollo de talento y educación con especialización técnica a través del sistema basado en educación dual, que por cierto es uno de los ejes de **Andrés Manuel López Obrador**.

El nuevo capitán viene de la división chilena de la empresa alemana y su gestión apostará a fortalecer el área de sustentabilidad, con la meta de reducir en 60 por ciento las emisiones de dióxido de carbono de sus plantas en el País para el 2026.

## ULISES ROBLES...

Este empresario encabeza a la Confederación de Asociaciones Agrícolas del Estado de Sinaloa (CA-ADES), que entre sus más de 30 mil agremiados representa a los productores de tomate. Ahora están a la espera de que se renueve el acuerdo de suspensión que rige el comercio tomatero con EU.





## El alto costo de convertir un derecho en impuesto

**S**i **Andrés Manuel López Obrador** ya ha pedido cerrar el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), decisión que podría traer consecuencias muy negativas para este sector, hay varios elementos técnicos que tampoco deben perderse de vista.

Mientras **Gabriela Cámara**, designada para ocupar la dirección general por el todavía Presidente electo, ya no asumirá dicha posición, aunque a finales de septiembre haya participado en ese carácter en Campeche en una reunión con gobernadores sobre el Tren Maya.

Ahora, los que se barajan son posibles encargados de la liquidación, pues el CPTM es una sociedad anónima con colaboradores y activos.

Pero así como existen muchos argumentos sobre la importancia crucial que hoy tiene la promoción turística, las relaciones públicas y el manejo de crisis cuando está dejando de crecer la llegada de estadounidenses a México, hay otro hecho definitivo.

Se trata de la facultad que tiene el nuevo gobierno para cambiar las reglas del juego, precisamente, porque ganó las elecciones.

Reconociendo lo anterior, hay además un aspecto técnico que puede complicar que los recursos del Derecho de No Residente se canalicen al Tren Maya.

Se trata de la forma en que está estructurado el Derecho de No Residente (DNR), los alrededor de 550 pesos que hoy pagan los viajeros cuando compran un boleto de avión para venir a México.

El problema es que si se sigue cobrando como un derecho, a través de los boletos que expide la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), diversos actores, como aerolíneas o empresas turísticas, podrían

promover una demanda para que esos recursos se sigan usando para los fines que fue creado el derecho, es decir, la promoción y la facilitación migratoria.

No es una teoría, hace apenas dos meses,

los empresarios turísticos de Morelos se ampararon cuando el entonces gobernador **Graco Ramírez** quiso canalizar los recursos del impuesto al hospedaje para financiar un "fiscal carnal" que revisaría su gestión.

De hecho, se espera que en estos días el Congreso de Morelos revierta esta medida, que había dejado sin promoción al sector turístico de la entidad, aunque en el lapso los fondos fueron congelados.

Seguramente, el asunto podría ser resuelto en el Congreso, cambiando la naturaleza del DNR para convertirlo en un impuesto, pero ello también provocaría cambios difíciles de implementar para la IATA.

De acuerdo con **Cuitláhuac Gutiérrez**, director de la IATA en México, cualquier modificación al renglón de *taxation*, que impacta en el precio de los boletos, implica cambios en los sistemas no sólo de las aerolíneas, sino también de las globalizadoras. Mañana seguiremos con este tema.

### **DIVISADERO**

Buen Humor. **Julián Balbuena**, CEO de Best Day, dijo que ante el panorama de que el DNR se use en infraestructura, el sector turístico lo tendría que "defender con todo".

¿Y el plan B?: "Ampararse y luchar porque no se use un derecho en infraestructura".

¿Y si no funcionan los planes A y B, pregunté, cuál es el plan C? "Pues, se...pa la bola", respondió el líder de la Agencia de Viajes por Internet más grande de México.

**Si se sigue cobrando el DNR como un derecho, diversos actores, como aerolíneas o empresas turísticas, podrían promover una demanda.**





## Buen Fin, buen consumo

**E**l último Índice de Confianza del Consumidor, elaborado por el Inegi y Banxico en octubre, ya daba una idea de que el consumidor seguía con buena expectativa hacia adelante. El Buen Fin lo ratificó. Según la Concanaco, el puente del viernes hasta el lunes tuvo aumento en las ventas no de 5%, como se estimaba al principio, sino de 8%, respecto de la edición del año anterior. En pleno cambio sexenal, sin lugar a dudas, el consumidor tiene la expectativa de que la economía va a mejorar, y más allá de los datos bursátiles o del peso mexicano, la gente salió de compras.

### **PANTALLAS PLANAS, PERO TAMBIÉN REFRIGERADORES Y LAVADORAS**

El Buen Fin tuvo un aumento de las ventas de 8%, respecto del año pasado. Va en línea con el último Índice de Confianza del Consumidor del Inegi-Banxico, el de octubre, donde vimos un aumento anual de 16.5%. Incluso, llamaba la atención que uno de los rubros que más crecía era el de "Posibilidades para realizar compras de muebles, TV, lavadoras, aparatos electrodomésticos", cuya elevación fue de 14.3% en términos anuales.

Según Concanaco, los reyes de las compras volvieron a ser los electrodomésticos, como pantallas planas o teléfonos inteligentes. Sólo que hay indicios de que también se vendieron muy bien los artículos de línea blanca: refrigeradores, lavadoras, estufas, etcétera. Y es que las pantallas planas ya habían sido adquiridas, tanto para ver el Mundial de Fútbol de Rusia como por el apagón analógico. El consumidor, en varios casos, ya tiene pantalla plana digital.

Que el consumidor se haya volcado, otra vez, a las tiendas y sean los productos electrónicos y de línea blanca los más

vendidos, si nos habla de una confianza de éste en su futuro próximo o, por lo menos, muestra que el consumidor mexicano tiene la expectativa económica de mejora y por eso se endeuda para comprar un artículo de línea blanca.

### **CONSUMO POR INTERNET, YA EMPEZÓ**

También llamó la atención la tendencia de las compras vía internet. Aumentaron en 50%, y aunque la base de la que se parte sea baja, el crecimiento de ventas por internet despierta interés. En México no sólo hablamos de Amazon, sino también de otras tiendas que vendieron en línea. Aquí, el público *millennial* fue el que más adquirió mercancías vía internet. Asimismo, tendrá hasta el Ciber Monday de EU para seguir haciendo esas compras. Además, con la entrada en vigor del nuevo acuerdo comercial con EU, las compras vía internet a aquel país podrán ser mayores.

### **TRAMPAS CON MESES SIN INTERESES Y MONEDEROS**

Recordemos que El Buen Fin llegó a su octava edición como respuesta al Black Friday de Estados Unidos, que se realiza después del Día de Acción de Gracias, el último viernes de noviembre. Por eso, el Buen Fin mexicano busca hacerse antes. Claro que en México todavía faltan ofertas más agresivas, pues aunque vimos descuentos de 30-40%, no vimos dos por uno o los descuentos de 60-70% que hay en Estados Unidos. Incluso, en nuestro país todavía es lamentable cuando las tiendas sólo te ofrecen facilidades de pagos: pago a meses sin intereses, o lo que es peor, te amarran al consumo en esa misma tienda con un monedero electrónico que, además, suele ser raquítico, de 20%. Aun así, el Buen Fin de este año superó las expectativas y sí llegó para quedarse.

**SLIM-AMLO**

Mucho se dijo sobre si había un distanciamiento entre **Carlos Slim** y **López Obrador**. Pues no necesariamente. El empresario, presidente honorario de América Móvil y Grupo Carso, asistió a la presentación de la Coordinación Nacional de Memoria Histórica y Cultural de México, cuyo consejo asesor será presidido por **Beatriz Gutiérrez Müller**, esposa de **López Obrador**, y donde el mismo Presidente electo estuvo presente.

Es cierto que **Slim** le presentó a **López Obrador** una alternativa para construir el aeropuerto en Texcoco, con base en que él tomara la obra, se hiciera cargo de los gastos de construcción y operación, y una tercera parte se la quedara el gobierno de **AMLO**. Ya conocemos el desenlace. El Presidente electo prefirió cancelar Texcoco, dio un manotazo sobre la mesa a empresarios y gobierno saliente, y de ahí se dijo que había un distanciamiento con el presidente de América Móvil.

Por lo visto, muy rápido hubo operación cicatriz y **Slim** empezará en los proyectos del gobierno de **López Obrador**. Al fin y al cabo, esta colaboración ya la vimos cuando **AMLO** fue jefe de Gobierno de la Ciudad de México y se buscó reconstituir el Centro Histórico con inversiones de **Slim**.

**PEÑALES CAE 5.41% Y GRUPO MÉXICO 4.74%, BOLSA CAYÓ 1.23%**

Vienen iniciativas. Una es la de Morena en el Senado, donde ahora golpeó a las empresas mineras que cayeron en Bolsa.

Peñales perdió -5.41%, y Grupo México -4.74%. Sin embargo, es una iniciativa que parece coherente: tomar en cuenta el medio ambiente y las comunidades indígenas para poder realizar cualquier concesión minera. Esto ya se hace en proyectos energéticos, como los de electricidad.



## Nissan, jugador clave para el *AMLO Moment*

La detención del presidente de Nissan, Mitsubishi Motors y de la Alianza Renault-Nissan, **Carlos Ghosn**, por supuestamente haber omitido la información real de su compensación corporativa en los informes enviados al mercado de valores, pueden tener repercusiones en la estrategia futura de la armadora en México.

**Ghosn** ha sido el promotor activo de México y de la construcción y operación de la planta de manufactura automotriz más importante, por inversión y proyección, que se ha construido en el país en la última década, independientemente de que es la armadora con mayor penetración por número de autos vendidos en el país en la última década.

Entre Aguascalientes 1 y 2, además de la modernización de su planta en Cuernavaca, Nissan ha invertido cerca de tres mil 500 millones de dólares, y la planta 2 (COMPAS) construida en asociación con Daimler (de esos mil 350 millones fueron para esta instalación) abrió la posibilidad de manufactura dual entre Daimler (cuyo CEO es **Dieter Zetsche**) y Nissan, que no ha sido replicado en otro lado del mundo.

Esta inversión y su futuro requiere de

acomodarse, junto con la de sus proveedores instalados en México, a las nuevas condiciones de exportación sin aranceles definida bajo nuevas reglas de origen en el T-MEC, que se firmará el próximo 30 de noviembre en Buenos Aires, y aunque la supervisión del proceso de transición no depende de **Ghosn**, sino de **Armando Ávila**, vicepresidente de Manufactura de Nissan México, su detención y remoción mañana como presidente de Nissan, abre la posibilidad de un reacomodo de nombres clave en la armadora nipona.

Lo importante es que el escándalo no ha tocado a uno de los ejecutivos más cercanos a **Ghosn**, **José Muñoz**, a quien como CPO de Nissan, le reporta **Denis Le Vot**, vicepresidente Senior y chairman del Comité de Administración de Nissan Norteamérica, jefe de las operaciones en el país, que dirige **Mayra Muñoz**. Traemos esto a colación porque la virtual secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, podría tener como última prioridad en este periodo de transición, el acompañamiento de la industria automotriz y sus proveedores para adaptarse al T-MEC y la regla de origen laboral de alto salario, lo que será clave para que la coinvertición en el país crezca con énfasis en investigación y desarrollo.

Si se acompaña a tiempo, la inversión automotriz se expandirá en México, pero se requiere de transitar lo antes posible, la reforma a la Ley Federal del Trabajo, sin revanchas y por consenso tripartita. Recordemos que entre los cambios a la Constitución y el capítulo laboral del T-MEC, más la adopción del #Convenio98 que causó fuerte reacción empresarial y sólo dejó contenta a la Organización Internacional del Trabajo (@ilo), la Ley Federal del Trabajo sigue siendo un gran elemento de incertidumbre productiva.

Regresando a **Ghosn**, dicen que los franceses se han anticipado. El ministro de Finanzas de Francia no ha encontrado ningún comportamiento ilegal en **Ghosn**, pero el hecho de que Renault nombre a **Thierry Bolloré** (actual Chief Operating Officer de Renault), abre la posibilidad de que transite el periodo de acusación y defensa de quien es considerado un líder excepcional para la industria automotriz, pues no sólo es un extraordinario ejecutivo que ha sacado a flote a tres compañías de tres países con culturas distintas, sino alguien clave para entender el futuro comercial de los autos eléctricos, híbridos y autónomos, donde se encuentra el paradigma de la movilidad en el mundo.

**DE FONDOS A FONDO**

**#GrupoSalinas...** Por cierto, con una muy buena capacidad de convocatoria, este jueves, el presidente electo, **#AMLO**, asiste a la Reunión de 200 Empresarios organizada por Grupo Salinas que preside **Ricardo Salinas Pliego**. Esta reunión permitirá al próximo Jefe del Estado mexicano comunicar con su programa de estímulo al crecimiento económico con inclusión social y, tocar de paso el tema de la educación/capacitación que es clave en la evolución de la estructura económica actual del país. El 85% de los ejecutivos consultados por la AmCham consideran que la falta de personal capacitado con los objetivos del negocio, es uno de los problemas para su expansión en México.

**#SiVesLasBarbas...** La cancelación del aeropuerto en Texcoco provocó el re-

acomodo de las estrategias presentes y futuras de las líneas aéreas nacionales y extranjeras en materia de conectividad. Apenas en septiembre, Volaris, de **Enrique Beltranena**, a quien se le menciona como el próximo líder de la Canero, inició el vuelo diario a JFK al ocupar el par de slots que Aeroméxico y Delta cedieron para cumplir con el ordenamiento que en materia de competencia aérea determinó la FAA para que pudieran avanzar su Joint Venture.

Justo este último, el JV de la línea que preside **Javier Arrigunaga** y dirige **Andrés Conesa**, junto con **John Bastien**, teniendo en cuenta el objetivo de eficiencia y rentabilidad al que está obligada la empresa, le obligó a replantear a la aerolínea mexicana el plan de expansión de su flota y el retiro anticipado de 5 aviones y cancelación de 9 rutas para reducir la presión sobre su balance

financiero y, al mismo tiempo, planteó el pasado 14 de noviembre el ajuste de su plantilla de personal en 200 integrantes, de los cuales 60 eran sobrecargos integrantes de la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación (ASSA), que encabeza **Ricardo del Valle**.

Haciendo suyo el dicho, ASSA puso a remojar sus barbas y, en la negociación con el equipo de **Sergio Allard** que lleva los Recursos Humanos, se ha reducido la demanda de retiro a 38, pero con la posibilidad de facilitar esquemas que permitan el retiro anticipado de algunos sobrecargos, permisos sin goce de sueldo por seis meses para otros y/o liquidación anticipada con compensación más alta de lo que marca la Ley para otros. La propuesta será planteada mañana en Asamblea General al gremio, y todo parece que va por buen camino.



## Presunto fraude en la familia Bacardí

**P**ues con la novedad de que se habría cometido un presunto fraude superior a los 20 millones de dólares dentro del seno de la familia de **Amaro Argamasilla Bacardí**, propietarios de la famosa marca de ron.

Este hombre de negocios, contemporáneo de **Isaac Chertorivski** y **Manuel Rubiralta**, estaría contrariado porque en el desarrollo del pretendido fraude estaría involucrada su hija, **Alejandra Argamasilla Fabian Bacardí**. Es tal la magnitud del asunto, que la señora **Carmen Fabian**, esposa de don **Amaro**, tomó el liderazgo de todo lo relacionado con este tema, en particular por cuanto se refiere a su hija. El supuesto fraude resultaría una copia vulgar del esquema Ponzi, el cual implica el pago de intereses a los inversores de su propio dinero invertido o del dinero de nuevos inversores.

Esta pirámide fue ideada por **Alfonso Caram Borge**, esposo de **Alejandra**, quien, se presume, ha vendido acciones de Bacardí, propiedad de la familia, que les representaba un activo importante. Al parecer, la mencionada acción pudo darse para cubrir y proteger su casa particular de embargos y otras muchas deudas comprometidas, tanto de personas físicas como morales que confiaron en **Caram**. El problema es grave porque la señora **Alejandra Argamasilla Fabian Bacardí** habría firmado pagarés y diversos documentos que la involucrarían directamente.

Podría ser responsable solidaria y sujeto concurrente en todos los procesos legales en que desembocaran los presuntos fraudes, por, aparentemente, validar operaciones bajo el apellido **Bacardí**. Litigantes se preguntan cómo es que la familia no tuvo conocimiento ni se percatara de lo que estaba haciendo **Caram Borge**, el esposo, ya que, se comenta, toda la familia vivía en la opulencia.

Estos hechos alcanzarían, incluso, al máximo jerarca del emporio a nivel mundial, **Facundo Bacardí**, quien, se supo-

ne, debió tener conocimiento de la negociación para facilitar la venta de acciones. La enajenación de esos títulos habría servido para el pago de adeudos pendientes de la familia **Argamasilla Bacardí**. Derivado de ello, los principales directivos de Bacardí México deben estar atentos.

De gran trascendencia el tema, ya que resultaron afectadas por esta "operación Ponzi" muchas familias mexicanas que, de buena fe y con base en el prestigio de la familia, invirtieron sus ahorros.

### ¿PAGAR O NO PAGAR?

Pues nada, al parecer no todas las dependencias del gobierno federal han otorgado los vales de dispensa de fin de año que les hemos referido. La discrepancia en torno a quién pagará el Impuesto Sobre la Renta que dicha prestación cause ha detenido su entrega.

Le decíamos que la entrada en vigor, el 5 de noviembre, de la nueva Ley de Remuneraciones de los Servidores Públicos, obligaría a que casi dos millones de trabajadores de la FSTSE, de **Joel Ayala**, que recibirán ese beneficio de 12 mil cien pesos, más un bono sexenal de otros tres mil pesos, a vérselas con el SAT, que todavía dirige **Oswaldo Santín**. Por ahí trascendió que el procurador fiscal, **Max Alberto Diener**, estaría por emitir un criterio.

No es descartable que la Secretaría de Hacienda, comandada aún por **José Antonio González Anaya**, interprete que, como se trata de un apoyo a los trabajadores al servicio del Estado, los vales no se gravarán, situación que ya no va a ser replicable para el caso del cobro del Seguro de Separación Individualizado, donde cada servidor público tendrá que pagarlo ya.

## DE UNIVERSIDADES

“Cariño que no se ve reflejado en el presupuesto no es sincero”, le dicen las universidades públicas al presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, por aquello de que su gobierno se apresta a hacerles un recorte en su presupuesto.

La semana pasada, el Consejo Universitario de la UNAM, que comanda **Enrique Graue**, exhortó al tabasqueño y a los diputados de la sexagésima cuarta Legislatura a considerar, más que un recorte, un significativo incremento real al presupuesto 2019 a las universidades públicas para sus labores sustantivas de educación, investigación, innovación y difusión del conocimiento. La máxima casa de estudios hace ver que en los últimos años la situación general para la educación ha sido compleja y que un grupo importante de universidades públicas enfrentan riesgos de viabilidad en el corto y mediano plazos.

## CANAINPESCA APOYA

Este fin de semana, la Cámara Nacional de las Industrias Pesquera y Acuícola, que preside **Humberto Becerra**, participó en la Alianza Latinoamericana para la Pesca Sustentable (Alpescas), junto a sus similares de Honduras, El Salvador, Chile, Uruguay, Perú y Costa Rica. Se habló del combate a la pesca ilegal y el trabajo en pro de la seguridad alimentaria de los países de la región, alineada a los objetivos de la FAO, donde

autoridades, empresas y ONG tengan como objetivo una pesca sustentable. México es clave, pues hablamos de una producción mayor al millón 800 mil toneladas y 38 mil empleos.

## QUE DEJÓ ACCENDO

Tómelo con reservas, pero trascendió que la semana pasada renunció a la presidencia de Accendo Banco **Enrique Vilatela**. Apenas ayer le platicábamos del desorden que existe al interior, agravado ahora con la notificación del Deutsche Bank, que dirige aquí **Juan Oberhauser**, de suspender la venta de sus activos a esa institución, cuyo principal accionista es **Moisés Cosío Espinosa**.

**El supuesto fraude resultaría una copia vulgar del esquema Ponzi, que implica el pago de intereses a los inversores de su propio dinero invertido.**



## Veracruz y Edomex, mayor número de beneficiarios de NXNS

*Nestlé ha apoyado a 10.2 millones de niños mexicanos, principalmente de estos estados.*

**L**aurent Freixe, vicepresidente ejecutivo y jefe de la zona Américas de Nestlé, es un firme convencido de que es a través de la educación como, desde muy temprana edad, se logra cambiar hábitos, no sólo para alcanzar una vida más saludable, tanto en alimentación como en actividad física, que son los objetivos centrales de la iniciativa NXNS, que desde mayo de este año lanzó Nestlé en los 189 países en los que tiene presencia.

Freixe explicó que en 1992, Nestlé lanzó el programa Juntos Prevenimos la Obesidad Infantil (EPODE, por sus siglas en francés), que se aplicó en escuelas de dos pequeñas poblaciones del norte de Francia: Fleurbaix y Laventie. En conjunto con el gobierno y las escuelas, este programa piloto se enfocó a una mayor educación sobre alimentación y mejores hábitos, como mayor actividad física, y demostró una menor incidencia de obesidad infantil en las escuelas que fueron objeto de esta primera campaña, la cual se extendió en 2016 a 32 países con 44 programas que abarcaron a 10 millones de personas.

En México, se han apoyado a 10.2 millones de niños,

especialmente en el Estado de México y Veracruz, que fueron seleccionados por Nestlé. En el caso de Veracruz, porque es uno de los cinco estados de la República Mexicana con mayor índice de obesidad infantil, y en el Edomex, por una alta densidad de población infantil.

A partir de 2012, Nestlé empezó a trabajar en tres iniciativas que desde mayo de este año se integraron a la NXNS: el programa Nestlé Comienzo Sano Vida Sana, que atiende la nutrición materno-infantil, comenzando desde el embarazo hasta los tres años de vida; el programa Nutrir, para niños en edad preescolar, escolar y primaria; e Hidratación Saludable, en escuelas primarias para fomentar el hábito de tomar agua como la principal fuente de hidratación.

Estas acciones abarcan talleres de capacitación y educación en nutrición, dirigidos a padres de familia, maestros, profesionales de la salud y, desde luego, a los niños. Además, en el sitio Nestlé por Niños Saludables se presentan recetas para una alimentación sana para toda la familia.

**OBJETIVOS A LARGO PLAZO**

**Freixe** explicó que México es uno de los países prioritarios para Nestlé y para el programa NXNS, porque es también uno de los países con mayor índice de diabetes y obesidad infantil a nivel mundial.

Nestlé, dijo **Freixe**, es más que una empresa productora de cafés, dulce, leche o chocolates, porque es a nivel mundial la empresa que más impacta en nutrición en todas las edades.

En el caso de México, como parte de los compromisos a nivel global de NXNS, está el lanzamiento de más de 30 reformulaciones y desarrollo de nuevos productos enfocados a mejorar la alimentación de los niños.

Asimismo, desde 2017, Nestlé ha reducido en más de 15,000 toneladas de azúcar, sal y grasas en sus productos; y a través de talleres y conferencias se ha capacitado a un millón de madres sobre la importancia de los primeros mil días en la alimentación de los bebés, además de educación médica continua a más de 40 mil profesionales de la salud al año.

**Freixe** reconoce que el problema de la obesidad y sobrepeso infantil se resolverá a largo plazo y se requiere la participación de la sociedad y los gobiernos. También, asegura que en lugar de hablar de buenos o malos alimentos, la prioridad debe enfocarse en buenos hábitos alimenticios: comer de todo un poco, y un poco de todo, para mantener variedad y moderación.

**JORNADA NEGATIVA EN LOS MERCADOS**

Mal y de malas los mercados accionarios, aunque el peso revirtió su caída y el dólar interbancario cerró en 20.39 pesos, después de haber estado cerrado el lunes en que inició la caída en Wall Street por la baja en las acciones tecnológicas, encabezadas por Apple. Otro factor negativo fue la baja de 7% en los precios del crudo que, desde luego, arrastró a la mezcla mexicana.

Entre los factores que también están afectando a los mercados está el pesimismo sobre el crecimiento de la economía global. Al respecto, un análisis de la OCDE difundido ayer señala que el crecimiento del PIB a nivel global, en el tercer trimestre de este año, se redujo a 0.5% frente a 0.7% del trimestre anterior.

**Estas acciones abarcan talleres de capacitación y educación en nutrición, dirigidos a padres, maestros, profesionales de la salud y niños.**





COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

## Poco probable una crisis financiera... para 2019



**¿Y** a preparó su planeación para 2019? En estas fechas, muchas empresas preparan sus escenarios para el próximo año. Hacen sus estimaciones de ventas, de costos, y valoran sus proyectos.

En otras épocas, el 21 de noviembre ya hubiera sido presentado el Paquete Económico del siguiente año por parte del gobierno y ya lo hubieran aprobado las dos cámaras del Congreso.

Ya sólo quedaría pendiente aprobar el Presupuesto de Egresos por parte de la Cámara de Diputados, con el límite del 15 de diciembre.

En el año del cambio de gobierno, apenas en esa fecha se estará enviando el Paquete Económico.

Sin embargo, la mayor parte de las empresas no puede esperar hasta que esté definida la propuesta, la cual, a diferencia de otros años, se presume que no sufrirá cambios, debido al control que Morena tiene de las dos cámaras.

Al margen de lo que ponga en los Criterios Generales de Política Económica el equipo de Carlos Urzúa, los expertos del sector privado presentaron ayer las previsiones que Citibanamex recoge quincenalmente.

En materia económica, es visible el **deterioro de la perspectiva.**

La estimación del **crecimiento del PIB** para el próximo año **promedió 1.9 por ciento**, pero ya hubo 11 instituciones que estimaron una cifra por abajo del 2 por ciento.

Los más pesimistas fueron **Scotia y Finamex**, con un estimado de **1.6 por ciento**. Pero Citibanamex y Monex no se quedaron lejos y calcularon 1.7 por ciento.

En materia de **tipo de cambio del peso frente al dólar**, otra de las variables esenciales para poder hacer planeación, también 11 instituciones estiman una cotización para el cierre de 2019, superior a los 20 pesos, con un **promedio de 19.92.**

Y los más pesimistas en este terreno son **Banorte**, que lo calcula en **22.50 pesos** y Bank of America, que lo ubica en 21.50 pesos.

Cuando se presentan estas perspectivas, con mucha frecuencia surge la pregunta respecto a cuál puede ser el peor de los escenarios y qué probabilidad tiene.

No es imposible que tengamos **una crisis financiera el próximo año**, aunque **por lo pronto es poco probable**, al menos detonada por factores domésticos.

¿En qué circunstancias podría ocurrir?

Creo que sólo en aquellas en las que se tuviera **un evidente descontrol de las finanzas públicas**.

Esa circunstancia podría darse en el muy poco probable caso de que el Paquete Económico a presentarse el 15 de diciembre fuera totalmente inconsistente.

Creo que en el discurso del 1 de diciembre y luego en los documentos que se entreguen al Congreso dos semanas después, habrá la reiteración de que se mantendrá la disciplina del gasto público.

El tema donde puede haber cierto grado de riesgo es en el ejercicio del gasto.

Sin embargo, también considero que la probabilidad de que haya excesos en 2019 es escasa por el hecho de que los propios funcionarios de Hacienda y de todas las dependencias tendrán **una curva de aprendizaje que impedirá que el gasto sea demasiado**.

Más bien, hay el riesgo de subejercicios que afecten negativamente la actividad económica.

Para el próximo año veo plausible un escenario de menor actividad económica, pero con bajos riesgos de inestabilidad.

Sin embargo, la posibilidad estará latente y creo que hay mayores probabilidades de que cristalice para el 2020.

Pero, ello ya será tema de un próximo análisis.



## Régimen en construcción

**M**uchas personas no han comprendido todavía el proceso que vivimos en México. Desde la campaña, creían que sólo se trataba de una elección más, dentro de la etapa de democratización y modernización que México vivía desde mediados de los noventa. Seguían sin comprender que una de las opciones no era así, sino que ofrecía un cambio de régimen político y económico.

Esa opción obtuvo un triunfo contundente, y aunque tardaron un par de meses en comprender la magnitud de su victoria, desde inicios de septiembre empezaron a actuar como lo que son: promotores de un cambio radical.

El Presidente electo, que lo es también de facto, promovió un ejercicio público que llamó "consulta", pero que fue un ejemplo claro de lo que ahora llaman "democracia iliberal". Se trata de procesos que parecen ser democráticos, porque la gente vota, pero que no cuentan con ninguna garantía de legalidad. En este caso no hubo padrón ni todo votante tenía posibilidad de ejercer el derecho; no hubo información de fuentes confiables e independientes; el voto estuvo controlado por una facción; nadie tuvo acceso al

**FUERA DE LA CAJA**

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx



conteo. Con base en ese ejercicio, López Obrador decretó el fin de la mayor obra pública de las últimas décadas. Ciudadanos indignados promovieron una marcha que juntó a unos miles de personas. En respuesta, López Obrador anunció una nueva "consulta". Hace

unos días mostró la boleta en que aparecen diez preguntas a las que debe responderse sí o no, redactadas de forma que nadie en su sano juicio podría negarse. Estos ejercicios tienen como fin debilitar la democracia que tanto trabajo costó construir en México.

Por otro lado, se anunció la estrategia de seguridad, que consiste en la creación de una Guardia Nacional, que estará operativamente en la Secretaría de la Defensa y subordinada al presidente, comandante supremo. Aunque las Fuerzas Armadas se habían utilizado para enfrentar el crimen organizado, la conformación de un cuerpo nacional, militar, para vigilar la seguridad pública, no se había experimentado en México. Es un estado militarizado, pues.

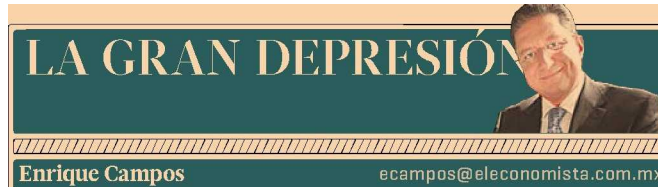
Tanto el anuncio de la cancelación de la construcción del aeropuerto como anuncios de diversas modificaciones legales (comisiones bancarias, incrementos salariales por encima de la inflación, etc.) han provocado desasosiego entre inversionistas. La respuesta ha sido la conformación de un consejo asesor que incluye, entre otros, a tres de las cadenas de medios más importantes del país. Es el capitalismo de compadrazgo en pleno, sin máscara alguna.

Finalmente, con menos ruido, se ha realizado un "censo de necesidades", inician actividades los

centros educativos de Morena, se nombra al frente del FCE a Paco Ignacio Taibo II, y a la esposa de AMLO, en un "consejo de Memoria". Se regresa el control de medios a Gobernación, incluyendo producción centralizada de medios digitales: masas dependientes del subsidio, que recibirán discursos ideologizados.

Son suficientes señales, me parece. Se minan las bases de la democracia, se instala una fuerza pública militarizada, se consolida una alianza oligárquica, se refrenda la narrativa. La base del argumento es que la democracia liberal no ha funcionado, y debe ser sustituida por una fuerza hegemónica, que cancela el disenso. Eso permitirá terminar con la violencia (haciendo uso de una fuerza centralizada en el presidente mismo); impulsar la economía con proyectos de infraestructura dirigidos por el Estado, pero aprovechados por los asesores, que a cambio ayudarán con el discurso, y llevar a los más pobres tanto un poco de subsidio como bastante alimento espiritual.

Lo único que no hemos visto, y espero que no lo veamos, es la violencia física que suele caracterizar a este tipo de regímenes. Regímenes cuyo nombre fue inventado hace poco menos de un siglo, en referencia a una palabra romana. ¿Cuál era?



## Gobernar con el autoengaño

Cuando lleguen los primeros efectos negativos de la turbulencia financiera que ha provocado el gobierno interno, por ejemplo, en un mayor presupuesto para el pago de la deuda pública, mayor inflación o menor crecimiento, será cuando buscarán culpables entre sus enemigos favoritos.

No será por ignorancia, sino por mantener un discurso que, aunque saben falso, les resulta conveniente para mantener altos niveles de conflicto.

No hay duda de que desde la cabeza hasta el último de los futuros funcionarios públicos o legisladores de este país tenían claro que, aunque no les gustara, mantener la construcción del aeropuerto en Texcoco era lo más conveniente.

Pero el autoengaño se ha convertido en la manera de llevar las cosas. Y quizá, más que una obsesión enfermiza de mitomanía, son los dogmas los que llevan a dejar de lado la realidad, para defender argumentos falaces.

El presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** acaba de declarar algo que puede poner en contexto todo lo que ha ocurrido en estas últimas semanas.

Aseguró que se perdonará toda la corrupción cometida antes del 1 de diciembre porque dice que no alcanzarían las cárceles para meter a tanto corrupto. Bajo esta premisa y si están tan convencidos de que la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México es un nido de malas prácticas, les resulta más fácil tirar a la basura un avance de casi 40% de una obra multimillonaria que limpiarla de una supuesta corrupción que no van a castigar.

Este grave error provocó una reacción virulenta en los mercados, con la depreciación del peso frente al

dólar como el daño más evidente ante la opinión pública, pero no el único. Subieron ya las tasas de interés y las acciones bursátiles muestran niveles que suelen anticipar una recesión.

Pero el autoengaño alcanza también la disputa interna. Es público el pleito entre **Ricardo Monreal** y **Yeidckol Polevnsky**, y la dirigente de Morena encontró en la impresentable iniciativa de este senador de eliminar las comisiones bancarias un pretexto perfecto para explicar la turbulencia financiera y no la cancelación del aeropuerto.

La idea es traspasar esa carga negativa que hoy les pesa tanto en la parte financiera a Monreal. Saben que es falso, pero lo van a repetir hasta el cansancio.

Pero también esa propuesta de los senadores tiene una alta carga de mentiras que se quieren repetir hasta taladrarlo en la mente de sus seguidores. Saben de la necesidad de un sistema bancario sólido para impulsar el crecimiento que quieren, pero se autoengañan presentado a los banqueros como los enemigos del pueblo.

Y cuando hablan de su propuesta legislativa para eliminar el cobro de comisiones bancarias, no dicen que la información en la que se basaron para semejante barbaridad es falsa. Y lo saben muy bien, pero se mentirán a ellos mismos para mantener una bandera que los posiciona entre esa clientela política que ya quedó claro que es fácilmente manipulable.

Cuando logren engendrar ese discurso y pretendan seguirse con el control de libertades y de precios en el sector bancario y otros sectores, y todo esto tenga consecuencias negativas en el crecimiento del país, voltearán a ver a esas mismas industrias para acusarlas de entorpecer deliberadamente la cuarta transformación.



**NADA PERSONAL,  
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA  
ANDERSON**

**Donald, nuestros  
autos no son  
peligrosos**

**P**or diversos frentes parece confirmarse que la administración de Donald Trump se desistirá de la idea de imponer tarifas a cada auto que México exporte a Estados Unidos por no constituir una amenaza a la seguridad ese país.

En mayo pasado, el Departamento de Comercio anunció el inicio de una investigación bajo la Sección 232 de la Ley de Expansión Comercial (de 1962),

la cual determinaría si las importaciones de automóviles, incluyendo SUV, vans, camiones ligeros y autopartes constituyen un riesgo para la seguridad nacional de Estados Unidos.

Wilbur Ross, secretario de Comercio de ese país, de hecho le informó al titular de Defensa, James Mattis, del arranque de la indagatoria ante su sospecha de que las importaciones dañan la innovación y el avance de la industria en Estados Unidos.

Esta investigación sigue otra, la del acero, bajo la misma Sección 232, cuya conclusión aplicó Trump para imponer tarifas a las importaciones de acero y

aluminio de su país, afectando a socios comerciales como México y Canadá.

Lo que se sabe ahora es que el presidente ya tiene sobre su escritorio el dictamen de la indagatoria del Departamento de Comercio y que lo más probable es que el reporte lo lleve a imponer las tarifas a las importaciones de autos.

La investigación consideró, me dicen, que las tarifas de hasta 25 por cien-

to a cada vehículo importado por Estados Unidos podría dañar seriamente a la industria de esa nación y provocar efectos negativos en la cadena de producción automotriz a escala global.

Por otro lado, y en temas de la Sección 232, trascendió que 34 grupos empresariales le pidieron a Trump eliminar las tarifas del acero y aluminio impuestas a Canadá y México. Se trata de auténticos titanes industriales, pues entre quienes piden esta acción es-

tán la US Chamber of Commerce, la Alianza de Armadoras de Autos y la Coalición de Fabricantes y Usuarios de Metales de Estados Unidos. Entre ellos

participan en cadenas de producción que suman más de 2 billones de dólares en los tres socios del T-Mec.

En una carta a Robert Lighthizer, embajador comercial de Estados Unidos, los industriales le dijeron que las tarifas en Cintra de Canadá y México "nuestros dos aliados más cercanos" son "incongruentes" con las metas del T-Mec a firmarse en unos días.

**Empresarios pidieron  
a Trump eliminar las  
tarifas del acero  
y el aluminio**



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



## Ahora les tocó a las mineras

**L**as sorpresas legislativas que afectan al mercado de valores no paran. Primero el tema de las comisiones bancarias deprecó el valor de las acciones de grupos financieros, y ahora la iniciativa de ley minera derrumbó las empresas del sector al incluirse la posibilidad de cancelación de concesiones.

Este anuncio causó una baja en el principal indicador de BMV de 1.23%. En la jornada retrocedieron los precios accionarios de empresas mineras y cementeras; de ocho emisoras, solo una subió: Miñera Frisco, con más 0.39%, aunque arrastraba caídas superiores a 13% en el mes; la preside **Carlos Slim Helú**.

Con pérdidas estuvieron: Grupo México (5.41%), Peñoles (4.74%), Elementia (2.42%), Cemex (1.97%), Grupo Carso (1.59%), Autlán (1.48%) y Grupo Cementos Chihuahua (1.36%).

La iniciativa de ley presentada por Morena prevé que la Secretaría de Economía tengan la facultad de "declarar zonas inviables de explotación o en conflicto por impacto social negativo, así como cancelar concesiones y asignaciones mineras por este motivo", y establece la obligación a los concesionarios "a que destinen un monto para el desarrollo humano y sustentable de las comunidades o localidades en las que realicen sus actividades de exploración y explotación, así como a rendir un informe anual del impacto social de su lote minero; en caso de no hacerlo, cancelar la concesión por incumplimiento".

Los analistas de BX+ afir-

maron que la sesión bursátil se caracterizó por un regreso de la aversión al riesgo al mercado de capitales, y que la baja de precios se debió al temor de cancelar las concesiones, "aspecto sumamente delicado para los inversionistas dado que está relacionado con la sustentabilidad y la previsibilidad del negocio de las emisoras en bolsa".

Citibanamex destacó que México alcanzó el riesgo país más alto desde febrero de 2017, situación a la que contribuyó también la baja en los precios del petróleo a nivel internacional.

### Cuarto de junto

La principal petrolera privada del país, Grupo R, de **José Ramiro Garza Vargas**, está lista para coadyuvar con los planes de la próxima secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, en cualquiera de las operaciones de la industria... El Comité de Derechos de Propiedad Intelectual de la American Chamber México presentará este miércoles la propuesta del sector privado para combatir la piratería durante la nueva administración...

México alcanzó el riesgo país más alto desde febrero de 2017: Citibanamex



# IN- VER- SIONES

## NUEVOS PLANES

### Siemens México estrenará CEO

Siemens presentará hoy al chileno **Juan Ignacio Díaz** como su nuevo CEO para México, Centroamérica y El Caribe, quien tomará las riendas para proyectar las nuevas inversiones de la firma alemana en esta región. Su nombramiento se hizo oficial en mayo pasado, pero hoy compartirá sus planes y perspectivas para la compañía.

## CAMBIO CLIMÁTICO

### Bonos verdes de Ciudad de México

Mañana jueves, en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), se realizará la emisión de bonos verdes de Ciudad de México, donde estarán presentes **Jaime Ruiz Sacristán**, presidente de la BMV, y **José Ramón Amieva**, jefe de Gobierno de CdMx. Esta ciudad fue pionera al emitir a fines de 2016 el primer Bono Verde para un gobierno local en AL.

## SANITARIOS

### Grupo Corona va por su expansión

El colombiano Grupo Corona, dueño del negocio de sani-

tarios Lamosa, está a punto de concluir la primera fase de expansión de sus dos plantas de Monterrey, Nuevo León, con las cuales elevará su capacidad de producción entre 15 y 20 por ciento, para los que realizará una inversión de 35 millones de dólares.

## AMCHAM

### Combate a la piratería

American Chamber, liderada por **Mónica Flores**, presentará hoy su estrategia para el combate a la piratería, reto no menor que tiene México. De acuerdo con el último estudio de AmCham en colaboración con Cidac, 8 de cada 10 mexicanos consumen piratería y no lo considera delito grave.

## MÁS EFICIENCIA

### Belleza digital de la mano de Natura

Natura, empresa dedicada a fabricar y comercializar cosméticos, aprovecha la transformación digital, pues gracias a la tecnología ha logrado hacer más eficientes los procesos de atención dirigidos a los consultores y líderes de la compañía, al reducir sus tiempos de atención en casi 60 por ciento.





## MÉXICO SA

*Inversión=crecimiento //*

*EPN: peores resultados*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**S** I EL GOBIERNO entrante quiere materializar su plan de lograr un crecimiento económico de 4 por ciento anual, como mínimo (el doble que en los pasados 36 años), tendrá que poner especial atención al rubro de la inversión, tanto pública como privada, y enfocarse a la más productiva.

**DICE EL PRESIDENTE** electo que será bienvenida todo tipo de inversión, incluida la foránea, siempre y cuando ella implique reactivar el motor de crecimiento y desarrollo del país. Pero un buen deseo no es sinónimo de buen resultado, y el rezago en ese renglón es más que preocupante, especialmente en lo que se refiere a inversión pública.

**DE ACUERDO CON** indicadores oficiales, la inversión en el país—pública y privada—a duras penas registra un crecimiento anual promedio de 2 por ciento en los pasados cuatro sexenios (Zedillo, Fox, Calderón y Peña Nieto), y la administración que está por concluir (la que prometió “mover a México”) es la de peores resultados (caída de 5.2 por ciento en inversión pública, aumento de uno por ciento si se considera la inversión privada), sin que ello implique que las tres previas arrojen excelentes resultados.

**COMO BIEN APUNTA** el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico, de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes, la desaceleración de la inversión productiva es una de las herencias que recibirá el gobierno entrante. La baja inversión pública y privada no es algo coyuntural, sino un problema sistémico que se generó desde hace casi cuatro décadas y que se ha exacerbado en años recientes.

**POR ELLO, LA** próxima administración deberá garantizar el entorno propicio para incentivar el incremento de la inversión productiva. Sin la participación del sector privado nacional, no existen recursos suficientes para hacer crecer a la economía más allá de 2.5 por ciento.

**LAS CIFRAS DEL** Inegi (indicador mensual de la inversión fija bruta, agosto de 2018) muestran un pronunciado declive, tanto al mes

inmediato anterior como al mismo mes del año pasado, reflejando caídas de 3.4 y 2.2 por ciento, respectivamente.

**LA DEBILIDAD ESTRUCTURAL** de lo que se conoce como formación bruta de capital fijo es evidente: el crecimiento promedio a lo largo de la actual administración (hasta agosto de 2018) es de sólo uno por ciento. La cifra previa es inferior al promedio, de por sí modesto, de 3 por ciento, exhibido por la inversión desde 1994, cuando la economía mexicana implementó el ambicioso proceso de apertura mediante el Tratado de Libre Comercio de América del Norte. El incremento promedio de la inversión en México es inferior al ritmo de expansión que la misma manifiesta en Asia del este (10 por ciento en Vietnam o China, por ejemplo), la principal región competidora de México.

**UNO DE LOS** pendientes más evidentes de la economía mexicana es la debilidad en materia de crecimiento, y ello tiene su reflejo en la precarización del mercado laboral y del entorno empresarial. La consecuencia es el aumento de la pobreza e informalidad. Por ello la inversión representa una de las fuentes de crecimiento económico que toda nación debe fomentar.

**PARA QUE MÉXICO** puede romper la inercia de bajo crecimiento económico, inequidad, cierre de empresas y precarización del mercado laboral se debe crear un entorno propicio para elevar el ritmo de inversión productiva, tanto privada como pública.

**EN MÉXICO EXISTEN** notorias carencias de infraestructura educativa, agua potable, drenaje, vivienda, electricidad, gas, carreteras, puertos, aeropuertos, ferrocarril y una larguísima lista de pendientes. Entonces, ¿por qué se frenó la inversión y generó incertidumbre, particularmente cuando el sector público federal contó, entre 2003 y 2017, con ingresos excedentes cercanos a 4 billones de pesos?

### Las rebanadas del pastel

**EL REYZAMBADA** encendió el ventilador, y a toda velocidad salpica mugre con tintes blanquiazules. Y lo que falta.



## DINERO

# Embarran a Genaro Productions con la mafia // Corrupción por todos lados // El aeropuerto de Toluca y el petróleo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**J**ESÚS **EL REY** Zambada volvió a “soltar la sopa” en el juicio que la justicia estadounidense ha abierto contra *El Chapo* Guzmán en una corte de Nueva York.

En esta ocasión, el narcotraficante reveló que el *cártel* de Sinaloa entregó 50 millones de dólares en sobornos a cambio de protección a Genaro García Luna, secretario de Seguridad Pública en el gobierno de Felipe Calderón. García Luna fue el presuntamente el encargado de hacer “trabajos” cuestionables en los sexenios panistas desde diferentes dependencias, como la Agencia Federal de Investigación (AFI), la Policía Federal Preventiva (PFP) y la Policía Judicial Federal (PJF), pero no será recordado por su labor en ninguna de ellas, sino por las llamadas *Genaro Productions*, las representaciones teatrales que armó. En diciembre de 2005 ordenó un montaje para transmitir en televisión la detención de la francesa Florence Cassez, acusada de participar en una banda de secuestradores. Cassez había sido aprehendida horas antes, pero García Luna necesitaba mostrar los alcances de la AFI creada por Vicente Fox, por lo que decidió llevar a cabo lo que más tarde llamó una “recreación a petición de los medios”, con la que causó una crisis diplomática entre México y Francia.

## Corrupción por todos lados

**DURANTE EL PROGRAMA** *Tercer Grado* de Televisa, Andrés Manuel López Obrador fue interrogado acerca de lo que más lo ha impresionado, ahora que tiene acceso a información que no tuvo como candidato.

**EN PRIMER LUGAR** la inseguridad y el problema de los desaparecidos. En segundo lugar la corrupción: “Está mucho más grave de lo que imaginaba, todo lo que se revisa tiene que ver con la corrupción. Pero sigo pensando en un punto final: yo voy a perdonar, pero no quiero que me perdonen a mí”. Y remató: “Es tanta la corrupción en México que no nos alcanzarían las cárceles ni los juzgados; pero, si somos honestos, tendríamos que empezar por los de arriba de tiempo atrás y eso nos metería

en un pantano de confrontación. Sería un acto de confrontación muy fuerte, es apostar a la discordia. Entonces, ¿qué hacemos? Mi planteamiento, mi propuesta es: vamos a iniciar una etapa nueva, vamos a dejar atrás la horrible historia de corrupción”. Como antecedente, Ernesto Zedillo optó por el camino opuesto. Desató una persecución contra el salinismo. Encarceló a varios empresarios. Metió a prisión al hermano Raúl. Al final, hasta el dinero que le habían confiscado le devolvieron. El sexenio zedillista se desarrolló en medio de la tensión entre los presidentes entrante y saliente, que fue improductiva para el país.

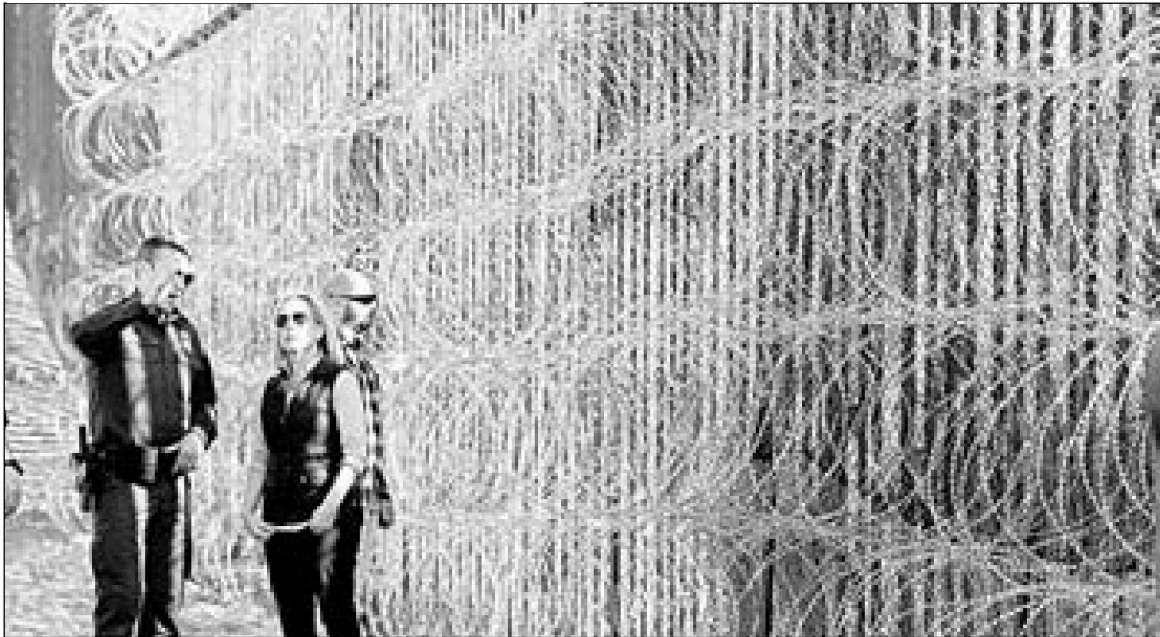
## El aeropuerto de Toluca

**AMLO ACUSÓ EN** el mismo programa que el gobierno saliente redujo deliberadamente la capacidad operativa del Aeropuerto de Toluca para saturar las operaciones en el Benito Juárez de CDMX y magnificar la urgencia del NAIM en Texcoco. Toluca tiene capacidad para atender 8 millones de pasajeros. “Sigo esperando—dijo a sus entrevistadores— que lo comenten en sus columnas, radio y televisión”. Difícilmente lo harán. La concesión del puerto aéreo la tiene Aleatica, el operador de autopistas. La firma, antes OHL Concesiones, tiene 49 por ciento de las acciones. OHL ha sido una de las favoritas desde que Peña Nieto fue gobernador del estado de México. ¿No les suena parecido? También bajaron la producción de petróleo y gas para realizar el mayor negocio de los tiempos recientes: la importación de hidrocarburos.

## Twiteratti

**GENARO GARCÍA LUNA**, “el hombre fuerte” de Calderón, acaba de ser involucrado directamente en el juicio de #ElChapo en EU. *El Rey* Zambada lo está señalando de haber recibido 50 millones de dólares en sobornos. El hoy prominente empresario radica en Miami, Florida.

@artillero



Kirstjen Nielsen, secretaria de Seguridad Nacional de EU, habla con el jefe de la Patrulla Fronteriza del sector de San Diego, Rodney Scott, junto a una sección del muro fronterizo fortificada con alambre de púas. Foto Ap



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Ahora Morena tira valor de mineras en BMV*
- \* *Consejo de Renault ratifica a Ghosn como CEO*
- \* *Pierde Bitcoin 30% de su valor en una semana*

Ahora le tocó a la minería. Resulta que la senadora **Angélica García Arrieta**, de Morena, propuso realizar cambios a la Ley Minera para aumentar la vigilancia del Estado de las concesiones que otorgue a empresas de ese sector y obligar a que las compañías den mayor importancia al impacto social que tienen en las comunidades.

Posterior a la presentación, las acciones de Grupo México, de **Germán Larrea**, uno de los mayores productores de cobre del mundo, finalizaron la jornada con una pérdida de 5.4%, mientras que los títulos de Peñoles, de **Alberto Bailléres**, principal productor de plata del mundo gracias a su filial Fresnillo, terminaron con una baja de 4.7%. Al final de la jornada el principal indicador de la Bol-

sa Mexicana de Valores cerró con una caída de 1.2%, el nivel similar a enero de 2016.

“La noticia ha tenido un efecto negativo sobre las principales acciones relacionadas a esta actividad. La excepción fue Autlán que no tuvo variación”, dijo **Rodrigo Heredia**, analista del banco Ve por Más.

**CONFIANZA.** Resulta que después de una reunión cumbre en París, Renault, que tiene el 42 por ciento de las acciones de Nissan, concluyó que **Carlos Ghosn** mantendrá sus cargos como presidente y CEO de Renault. En tanto se resuelve su situación jurídica en Japón, donde Ghosn está detenido acusado de excesos de poder, el director de operaciones de Renault, **Thierry Bollore**, fue nombrado director general



JULIO BRITO A.

[juliobrito@cronica.com.mx](mailto:juliobrito@cronica.com.mx)

[jbrito@yahoo.com](mailto:jbrito@yahoo.com)

Twitter: @abritoj

adjunto, teniendo los mismos poderes que Ghosn. El director independiente de más alto rango de la junta, **Philippe Lagayette**, presidirá sus reuniones por el momento, dijo Renault.

La junta de Renault solicitó a Nissan proporcione toda la información en su poder derivada de sus investigaciones internas que llevaron al arresto de Ghosn por supuestas irregularidades financieras. Ghosn está acusado de un ingreso por debajo de los informes de alrededor de \$ 44 millones y del mal uso de los fondos de la empre-

sa en Nissan, donde también fue presidente. Con la crisis se pone en duda la alianza Renault-Nissan-Mitsubishi, que se ha mantenido unida gracias a la presencia imponente de Ghosn.

**INTELIGENCIA.** En México existen más de 70 millones de mexicanos con acceso a internet, según datos del INEGI, que dirige **Julio Santaella**. Sin embargo, el porcentaje de personas y empresas que aprovechan esa conectividad para su productividad es mucho menor a lo esperado. De acuerdo con la empresa especializada en Inteligencia Artificial, Nearshore Delivery Solutions, las firmas invierten en temas de ciberseguridad, pero la Inteligencia Artificial, Internet de las Cosas o robótica no está entre sus prioridades.

**DERRUMBE.** El bitcoin cae hasta 10% este día y desciende de los 4,500 dólares, con lo que se elevan sus pérdidas al 30% en tan solo una semana, mientras arrastra a otras criptomonedas ■



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



# ALERTA EN IP POR INICIATIVA DE MORENA PARA AJUSTAR LEY DE CÁMARAS, POR MÁS ORGANISMOS Y FOCO MICROPYMES



*\*Beltranena por CANAERO y Volaris en Toluca por descuentos; Sordo Madaleno 2 mil mdp en Plaza Satélite; ahora golpe a las mineras; Kidzania listón 6 de diciembre*

**D**

**ESDE QUE ANDRÉS Manuel López Obrador** tomó la decisión de cancelar el Aeropuerto de Texcoco, sustentado en una cuestionable consulta pública, ya se conoce que los inversionistas reaccionaron

lo que se ha reflejado en el peso, la bolsa y el alza del papel gubernamental.

En unos días más se insistirá con nuevas consultas para evaluar por ejemplo el Tren Maya y algunos proyectos de apoyo social que hay en el tintero. Es más se pretende legislar para que la polémica figura se lleve a la Constitución.

También hay dudas respecto al porvenir de la reforma energética y hace unos días la propuesta del legislador **Ricardo Monreal** de normar desde el Congreso las comisiones de los bancos atizó más la desconfianza.

Ciertamente los legisladores no deben perder su prerrogativa de presentar propuestas diversas. el problema es la sensi-

bilidad que se vive, máxime la mayoría que tiene Morena en el Congreso para aprobar lo que sea.

En ese contexto fíjese que desde la semana pasada hay otra iniciativa que preocupa al CCE que preside **Juan Pablo Castañón** y a varios de sus miembros.

La misma pretende reformar la Ley de Cámaras Empresariales. La presentó el diputado morenista **Eraclio Rodríguez**

**Gómez**, y se visualiza como otro frente que eventualmente podría modificar el estatus de los organismos de la IP.

Si bien el enfoque del legislador va en favor de lograr mayor equidad de los micros y pequeños negocios en esas representaciones, con un mayor énfasis en lo que es el comercio, la sola idea de abrir a discusión la Ley de Cámaras ha motivado mayor in-

certidumbre.

En el texto se cuestiona el hecho de que en ese marco legal sólo se reconozcan dos confederaciones –CONCAMIN que preside **Francisco Cervantes** y CONCANACO que lleva **José Manuel López**– lo que implica “un sistema regresivo, burocrático y monopolístico” que deja

al margen a los negocios chicos.

Frente a ello se pondera la necesidad de crear "diferentes formas de organización" y abrir nuevas oportunidades para crear organizaciones alternas que representen a este segmento que es el 93.6% de la planta productiva.

Con esa premisa se plantea reformar y adicionar diversos artículos de esa legislación, algunos incluso para flexibilizar la constitución de confederaciones y cámaras, ensanchar la representatividad actual e incluso modificar el marco para remover a sus directivos.

La verdad es que los cambios que se presentan son vagos, pero como quiera se interpreta como otra amenaza para el accionar empresarial, ya de por sí inmerso en un entorno no visto desde hace muchos años, lo que obligará a tener representantes con características diferentes.

No hace mucho le platicaba del proceso de sucesión en el CCE que arrancará este mes con algunos candidatos como **Manuel Herrera Vega** ex CONCAMIN, **Bosco de la Vega** mandamás del CNA y un externo, en este caso **Carlos Salazar** ex director de FEMSA al que apoyan grandes hombres de negocios de NL y la CDMX.

\*\*\*

**YA LE PLATICABA** en torno a la molestia que hay al interior de la CANAERO que dirige **Rodrigo Pérez Alonso** por la tímida respuesta de esa agrupación, luego del anuncio para cancelar el nuevo aeropuerto que aún ahora se construye en Texcoco. Algunas aerolíneas globales y regionales estarían inclusive dispuestas a separarse frente a la medida del consejo directivo en el que están Interjet de **Miguel Alemán**, VivaAerobús de **Roberto Alcántara** y Volaris de **Enrique Beltranena**. De hecho este último que se apunta para encabezar esa cámara, ya evalúa muy en forma regresar a Toluca para aprovechar ciertos estímulos que prepara **Alexandro**

**Argudín** para atraer nuevos vuelos, como por ejemplo disminuir el TUA entre otros descuentos, tal cual se practica en algunos aeropuertos pequeños de Europa.

\*\*\*

**RENOVARSE O MORIR.** El Grupo Sordo Madaleno que lleva **Javier Sordo Madaleno de Haro** deberá concluir antes de fin de año un 80% del rediseño que realizará en Plaza Satélite, centro comercial icónico que se creó en 1971. Ya en su totalidad el esfuerzo deberá estar listo durante 2019. Con una inversión de 2 mil millones de pesos se expandió en 528 mil metros cuadrados la superficie disponible, de los cuales 79 mil son área comercial. Habrá nuevos inquilinos como Victoria's Secret, Abercrombie & Fitch, All Saints, American Eagle, Hamley's y Cinépolis de **Alejandro Ramírez**. Dicha plaza que recibe al año 21 millones de visitantes contará con 60 nuevos locales y 16 restaurantes más.

\*\*\*

**OTRO DÍA PARA** el olvido en los mercados. Si bien la baja del 6% del petróleo incidió, aquí también hubo motivos justificados, puesto que en las próximas consultas se incluirán las futuras concesiones mineras y están en riesgo algunas vigentes que pueden ser canceladas. En consecuencia la debacle ahora fue para las mineras. GMéxico de **Germán Larrea** cayó 5.41%, Peñoles de **Alberto Baillères** 4.73% y Autlán de **José Antonio Rivero** 1.48%. La BMV se ajustó 1.23% y el dólar al menudeo cerró en 20.75 pesos, en tanto que el spot se situó en 20.40, aunque llegó a estar más presionado.

\*\*\*

**SERÁ EL 6** de diciembre cuando **Xavier López Ancona**, mandamás de Kidzania, corte el listón de sus nuevas instalaciones en Zapopan. Es el cuarto parque en México de esa firma, además de Santa Fe, Monterrey y Cuicuilco. Se invirtieron 250 millones de pesos en una instalación más pequeña, primera prueba para expandirse más adelante a ciudades medias.

**LA IDEA DE ABRIR A  
DISCUSIÓN LA LEY  
DE CÁMARAS  
HA MOTIVADO  
MAYOR  
INCERTIDUMBRE**



**JUAN  
PABLO  
CASTAÑÓN**