



DESBALANCE



Alejandro Díaz de León

Banxico: tijeretazo a sueldos

Nos cuentan que el plan de austeridad del Banco de México (Banxico), cuyo gobernador es **Alejandro Díaz de León**, incluye un importante ajuste, y sí implica morder los salarios. Al parecer, nos dicen, los sueldos de los empleados del banco central se reducirán en una tercera parte, sobre todo para los integrantes de la Junta de Gobierno. Nos cuentan que el clima de descontento está a la orden del día, y se generó cuando empezó a circular la propuesta de nuevos tabuladores que van a afectar las percepciones, aunque se mantienen las prestaciones. Incluso hay quien dice que si se tiene un sueldo mensual de más de 300

mil pesos, el monto se reduce a 100 mil, y de ahí va bajando 1% por nivel. El plan de austeridad podría ser presentado oficialmente muy pronto, nos comentan, como respuesta a la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, que decretó que nadie puede ganar más que el Presidente.



Marcos Martínez

Comisiones bancarias: ¡hay “tiro”!

Nos adelantan que la próxima semana se llevará a cabo una de las reuniones más importantes para definir el rumbo de la iniciativa para eliminar comisiones bancarias, propuesta por la bancada de Morena en el Senado, a cargo de **Ricardo Monreal**. El martes será el turno del presidente de la Condusef, **Mario di Costanzo**, para dialogar con los legisladores que buscan eliminar cobros a los usuarios de la banca, y el miércoles habrá una encerrona entre banqueros, representados por **Marcos Martínez**, con los senadores y la propia Condusef. Nos dicen que hay que estar atentos al tono que se maneje en las reuniones.

Los banqueros están a pocos días de presentar su propio estudio sobre el impacto de las comisiones, el cual seguramente se enfrentará al análisis que el presidente de la Condusef dijo tener listo para entregar al Senado. Por lo pronto, nos comentan que banqueros, reguladores y legisladores alistan sus mejores armas para enfrentarse en los foros, y se espera un debate al rojo vivo. En tanto, algunos actores del sistema financiero nos dicen que no descartan que la iniciativa se apruebe en el periodo ordinario de febrero de 2019, pese a la distancia que puso respecto a ella el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.



Edificio de Economía

Ánimo por los suelos en Economía

Nos reportan que luego de la reinauguración del edificio de la Secretaría de Economía en la Condesa, los pisos se ven vacíos y hay pocos trabajadores, sobre todo en las tardes, además de que ante el cambio de gobierno, los ánimos están por los suelos. Algunos días, sólo el secretario Ildefonso Guajardo y algunos subsecretarios están en el edificio, situación que no tiene nada que ver con lo que pasaba al inicio de la administración. El desánimo tiene que ver con la política de austeridad del próximo gobierno, nos explican, que podría significar la salida de más de la mitad de los trabajadores de confianza, que son regularmente quienes se quedan trabajando hasta tarde. Entre el personal de base no hay tanta preocupación, nos cuentan, pues saben que tienen la chamba asegurada.



Jacques Rogozinski

Rogozinski: libro y consultoría

Un nuevo libro y dedicarse a la consultoría son los planes que tiene **Jacques Rogozinski** bajo la manga cuando deje la dirección general de Nacional Financiera, al concretarse el cambio de gobierno. Nos adelantan que en marzo publicará su segundo libro, titulado *¿Y ahora por dónde?*. Antes, arrancará una consultoría que tendrá como nombre lo que se conoce como la ciencia del ejercicio cerebral o gimnasia mental, Neurobics, que entre otros servicios va a ofrecer asesoría de economías colaborativas, y en la cual aplicará toda su experiencia en el sector financiero. El economista de origen francés es recordado como el jefe de la Oficina de Desincorporaciones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, porque fue el encargado de todo el proceso de privatización de diversas empresas públicas cuando **Carlos Salinas de Gortari** fue presidente.



EMPRESA

Alberto Barranco



**Función pública,
la del estribo**

En lo que podría ser la última y nos vamos para la Secretaría de la Función Pública, está en la mesa un expediente que involucra en presuntos actos irregulares al director general de Puertos en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Alejandro Hernández Cervantes, y al director de la Administración Portuaria Integral de Manzanillo, Ovidio Noval Nicolas

De acuerdo con un análisis realizado por el Órgano Interno de Control de la propia API, (Oficio OIC 09/179/363/2018), ambos incurrieron en responsabilidad administrativa para favorecer a la empresa Logística de Fluidos y Graneles.

Estamos hablando de una superficie de 90 mil metros cuadrados en la Laguna de Cuyutlán, Colima.

La manzana de la discordia es un contrato para operar una terminal especializada en la Zona Federal Marítima Terrestre, al margen de la autorización de la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, colocando como aval a la Comisión Nacional del Agua quien, como lo reconoció oficialmente, carece de jurisdicción.

El asunto toma perfiles de escándalo al pretenderse sorprender al Consejo de Administración de la API, quien si bien había autorizado el 6 de abril pasado que se diera a trámite la solicitud, instruyó al director general a cuidar que se cumpliera en estricto con los requisitos de ley.

El caso es que de acuerdo con el Órgano Interno de Control, el contrato incumple con los requerimientos exigidos en la Ley de Puertos. De 17 de éstos, siete presentan irregularidades.

Una de las más importantes es el hecho de dar por válido el documento aduciendo que el terreno se ubica en Zona Federal, lo que implica la obtención del permiso respectivo por parte de la Comisión Nacional del Agua Delegación Colima, cuando la mayor parte de éste está en una Zona Federal Marítimo Terrestre y Ambientes Costeros, en cuyo caso la concesión debe otorgarla la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Natura-

les. La observación la avalan sendos oficios de las dependencias solicitados en el marco de la Ley de Transparencia.

Así, el documento B000908 folio 001600 de la dirección local de Colima de Conagua alude al artículo cuarto del Reglamento de la Ley de Aguas Nacionales, concluyendo que si bien la administración de las aguas de la laguna y los terrenos del uso son de su competencia, en la zona federal marítimo terrestre la administración deslinde y la delimitación compete a la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.

A su vez ésta, oficio Semarnat / VC PAII/ UT/ 1886/18, no sólo reitera el argumento, sino señala los puntos en que la terminal concesionada a Logística de Fluidos y Graneles se ubica en Zona Federal Marítimo Terrestre.

La potestad de la dependencia en ésta se ubica en la Ley General de Bienes Nacionales y en el Reglamento para el uso y Aprovechamiento del Mar Territorial, Vías Navegables, Playas, Zona Federal Marítimo Terrestre y Terrenos Ganados al Mar.

El contrato, de acuerdo con el Órgano Interno de Control de la API, lo registró el director general de Puertos sin revisar su legalidad. A su vez, el director de la API mandó registrar el contrato con el propio funcionario, quien sólo seis días después lo remitió al interesado.

Peor aún, con el contrato ya en la mesa se solicitó su autorización al Consejo de Administración en la API el 7 de septiembre.

La última y nos vamos.

Balance general. De acuerdo con Compranet, durante el sexenio del presidente Enri-

que Peña Nieto se le otorgaron 2 mil 360 contratos de adquisición a la empresa Kimberly Clark, de Claudio X. González, por un total de 246 millones 11 mil 818 pesos, frente a los 20 contratos del sexenio de Felipe Calderón, por un millón 26 mil 788 pesos.

En el mayor contraste, empero, en el panista no hubo contratos con la empresa Pinsa para la venta de atún, y durante el priista dieron mil 693 por 455 millones 503 mil 400

pesos. Si le seguimos, con Calderón se pactaron 100 contratos de suministro con el Grupo Herdez, por 10 millones 880 mil 136, en tanto con Peña Nieto se saltó a dos mil 90, con un monto de 208 millones 418 mil 508 pesos. A su vez, con el primero se contrataron 15 pólizas con el Grupo Nacional Provincial por 50 millones 565 mil 255 pesos, y 77 con el segundo, alcanzando 580 millones 611 mil 455 pesos.

La única disparidad se da con productos de consumo Omega, pues en el sexenio de Calderón se pactaron cuatro contratos por 2 millones 645 mil 578 pesos, y en el de Peña Nieto sólo uno, por 128 mil 198 pesos.

Demandan a AT&T. El flamante director general de la telefónica AT&T México, Laurent Therivel, enfrentará su primer dolor de cabeza frente a una protesta de proveedores nacionales por falta de pago de la administración saliente encabezada por Kelly King, quien ocupa ahora una vicepresidencia global de la firma estadounidense.

Los descontentos, en su mayoría pequeñas y microempresas, señalan que la atonía se arrastre desde el último año, con la novedad de que se les obliga a las firmas a contratos

de adhesión que los colocan en posición de aceptar un pago distinto al acordado, bajo amenaza de prescindir de sus servicios.

Una de las firmas afectadas, Cismelec, ya llevó el tema a los tribunales, en reclamo de un pago de 30 millones de pesos, incluidos intereses moratorios.

En su denuncia la firma documenta las facturas entregadas, las notas de recepción de los materiales entregados y la nota de compra autorizada por AT&T el 8 de mayo del año en curso, emitida con el folio 1241801524. No obstante, la empresa demandada niega el adeudo, la recepción de la mercancía y cualquier relación jurídica.

Se va Del Cueto. Aduciendo motivos de salud, el subgobernador del Banco de México, Roberto del Cueto Legaspi, presentó su re-

nuncia al cargo, cuya encomienda terminaría en 2022.

El funcionario asumió la tarea en 2015, con vigencia de ocho años.

Abogado egresado de la Escuela Libre de Derecho, Del Cueto había tenido hace unos meses un grave accidente de bicicleta.

Sustentabilidad. Quien le está apostando fuerte a la sustentabilidad ambiental y la seguridad alimentaria es la empresa global de consumo Tetra Pak, cuya filial en México la dirige Tatiana Liceti.

La firma de origen sueco ha logrado disminuir en su producción 13% de la emisión de gases de efecto invernadero, utilizando fuentes de recursos renovables en 50% de la energía que consume.

La compañía está asociada con Biopapel y

Ecolana para incrementar su nivel anual de reciclaje, que el año pasado llegó a 33 mil 500 toneladas.

Guerra del mezcal. Abierta aún la guerra del mezcal provocada por una resolución del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial que extendió la posibilidad de tener Denominación de Origen a cuatro entidades federativas más, está surgiendo un movimiento para unificar a los productores en una asociación.

Quien impulsa la idea es el empresario Antonio Torrado Menga, que mantiene una marca denominada "Mezcal Mortal", en la intención de colocar como presidente a su operador, Roque Olivares.

Sin embargo, para los productores de Oaxaca, se trata de crear un órgano afín al gobierno. ●



CAPITANES

Sueltan Recursos

Ya le habíamos comentado en octubre que andaban bailando 160.3 millones de pesos que Perforadora Oro Negro, de **Gonzalo Gil White**, recibió para pagar IVA al SAT, de **Oswaldo Santín**, derivado de facturas atrasadas que Pemex, de **Carlos Treviño**, liquidó en septiembre. El dinero fue entregado por el fideicomiso que recibía los pagos de Pemex y que tiene prohibido pasarle recursos a Oro Negro, salvo los indispensables para mantener las cinco plataformas petroleras con las que operaba antes de entrar en insolvencia.

Oro Negro recibió 251.2 millones de pesos del fideicomiso para pagar IVA, pero sólo liquidó 90.8 millones al SAT ¿Qué pasó?

Resulta que Oro Negro tenía saldos a favor con el SAT. Ayer, el juez a cargo de su concurso, **Benito Zurita**, resolvió que la empresa se puede quedar con los 160.3 millones restantes y no los tiene que devolver al fideicomiso, pero sí tiene que informar qué está haciendo con ese dinero, pues forma parte de la masa concursal para pagar a acreedores.

Llama la atención que, en paralelo, Oro Negro está exigiendo al fideicomiso que le entregue otros 13.7 millones de dólares, argumentando que "no tiene liquidez" para los pagos cotidianos básicos.

El Juez respondió que no se puede hablar de falta de liquidez y no se entregará un peso más a Oro Negro mientras el conciliador del concurso **Fernando Pérez Correa** le aclara qué pasó con los 160.3 millones. Así que seguirá la novela.

Reunión con Aeroméxico

El anuncio de los reajustes en la operación de Aeroméxico, que lidera **Andrés Conesa** está provocando dudas entre los sindicatos que representan a empleados de la compañía.

Por eso, **Rafael Díaz Covarrubias**, secretario ge-

neral de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA) de México, que representa a los mil 900 pilotos que laboran en Grupo Aeroméxico, se reunirá hoy con el actuario de la empresa, **Sergio Allard**.

Aunque las reuniones entre ambos son periódicas, la de mañana se centrará en los ajustes anunciados esta semana por la compañía y el impacto que tendrá en los pilotos.

Aunque la ASPA ya sacó sus cuentas a partir del número de operaciones que el grupo informó recientemente con la cancelación de nueve rutas y el retiro de cinco aviones, el golpe es el despido de entre 15 y 20 pilotos, no más.

Eso sí, el recorte podría ser frenado, al menos en lo que queda del año, ya que todavía hay que prever las horas de vuelo que se requerirán para la temporada alta de diciembre.

Negociación Desempolvada

Después de la tormenta siempre llega la calma y en el sector comercial ocurre lo mismo.

Como usted recordará, en la Secretaría de Economía, de **Ildelfonso Guajardo**, estaba fuerte la tormen-

ta con eso de la negociación del ahora Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) y con el Tratado entre México y la Unión Europea (TLCUEM).

Pues todos los esfuerzos se concentraron en esas rondas de trabajo y en el cierre del Tratado Integral Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP).

Pero ahora que parece que ya todo está arreglado, por fin se abrió un espacio para continuar con la negociación de la ampliación del Acuerdo de Complementación Económica (ACE No. 6) con Argentina y se fijaron el 20 y 21 de noviembre como fechas de las rondas de trabajo en la Ciudad de México.

En los negocios todo es cuestión de prioridades y el ACE con Argentina no se ha visto como un acuerdo tan ambicioso, además de que los sudamericanos no querían incluir o tocar temas de suma importancia para México como el sector automotor.

'Óscar' para Xcaret

Una empresa 100 por ciento mexicana se acaba de ganar el llamado "Óscar" de la industria global de parques de diversiones y temáticos: se

trata de Xcaret, que capitanea **Miguel Quintana Pali**, que esta semana recibió el "Liseberg Applause Award".

El premio, considerado el más relevante entre la industria, es entregado por parte de Liseberg, un parque temático de fama mundial ubicado en Gotemburgo, Suecia, y que preside **Andreas Veilstrup Andersen**.

Liseberg reconoce cada dos años a los que muestren no sólo un gran proyecto comercial, sino una adecuada gestión y operación, de tal forma que inspiren a la industria con su previsión, originalidad y desarrollo comercial.

En la edición 2018 del premio, Xcaret venció a parques del tamaño de PortAventura World de España y al magnánimo parque Universal Studios de Japón.

El jurado del premio internacional consideró que el primer parque que dio origen a todo el Grupo Xcaret y que lleva 28 años operando en el Caribe mexicano, equilibra las experiencias de clase mundial basadas en la cultura nativa y las atracciones naturales con operaciones sostenibles y un fuerte compromiso con la comunidad local.

capitanes@reforma.com



IGNACIO CARIDE...

El ex director de Mercado Libre en México y cofundador de la Asociación Mexicana de Venta Online es ahora vicepresidente de eCommerce para Walmart de México y Centroamérica. En su primer Buen Fin, el directivo deberá demostrar todas sus capacidades y experiencia de más de 15 años en las ventas en línea.



El reto de Rocío Nahle

Si la próxima secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, les pidió la renuncia a los presidentes de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, **Juan Carlos Zepeda** y, de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), **Guillermo García Alcocer**, es algo que quedará entre ellos, pero a todas luces sería una acción inconstitucional e ilegal.

Yo sólo puedo confirmar que **Guillermo García Alcocer** no va a renunciar, y no hay renuncias de ningún comisionado en el horizonte cercano, ni en la Comisión Reguladora de Energía ni en la CNH, a excepción de la que dio a conocer el mismo comisionado presidente de la CNH, al informar que adelantaba su salida, en lugar de mayo, presentaba su renuncia el último de diciembre.

Desde que se presentó la propuesta de reforma a la Ley de la Administración Pública Federal hoy en el Senado, y en ella se incluyó la intención de subordinar a los órganos coordinados del sector energía, han corrido versiones y filtraciones que, muy probablemente, se acerquen a la realidad.

Creo que la diferencia de opinión respecto al modelo de política energética que la nueva administración quiere implementar puede ser importante, pero como dice **Zepeda**, la asesoría comprometida con **Nahle**, con quien comentó su partida al igual que con el secretario **Pedro Joaquín Coldwell**, no fue de dientes para afuera por parte de la ingeniera **Nahle**, sino que derivó de conversaciones en las que clara-

mente no comparten objetivos, reconocen que hay visiones distintas y, por lo mismo, en la última reunión le pidió que le asesore de forma externa.

En la CRE puedo señalar que todos los comisionados están ocupados y despachando en las mismas condiciones que hasta ahora, hay conversación fluida y tampoco hay un desencuentro con el gobierno entrante. Y mire, para la misma secretaria es importante la presencia de un regulador

técnico, independiente, porque hay decisiones que cuesta tomarlas como político.

¿Los podían remover? No, sólo que se tratará de alguna causa grave inscrita en el 12º de la Ley de los Órganos Coordinados del Sector Energía, a quienes de paso no se les aplica el que que le designe Hacienda a su titular de Administración y Finanzas ni tampoco en la Consejería Jurídica le manden al abogado, porque tienen constitucionalmente y por Ley un mandato similar al de los órganos autónomos.

Por último, fue muy mala coincidencia el que se diera a conocer la renuncia de **Roberto del Cueto** a la subgubernatura del Banco de México por razones de salud, adelantando con ello un relevo que ocurriría en 2024. La razón realmente tiene que ver con su salud, pero al final, el efecto es el mismo.

Para **Andrés Manuel López Obrador**, presidente electo, implica un punto a favor porque le da margen de maniobra para acomodar piezas centrales en Banxico y en la CNH. Los mercados fueron relativamente indiferentes a ambos cambios.

DE FONDOS A FONDO

#CambiosAdi... La Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI), de **Salvador Daniel**, que agrupa a los 81 desarrolladores más importantes del país, realizó ayer su Asamblea General Ordinaria anual, en la que, entre otros asuntos, se eligió a **Enrique Téllez Kuenzler** como el próximo presidente de la Asociación, quien tomará posesión del cargo el 19 de marzo de 2019, durante la celebración de su evento anual The Real Estate Show 2019.

En su último informe, **Salvador Daniel** destacó los avances alcanzados durante su gestión en materia de mejoras a políticas públicas del sector y el fortalecimiento de las relaciones con distintas autoridades federales y locales para impulsar el desarrollo integral de las ciudades.

Además, destacó el apoyo del organismo tras el sismo del 19 de septiembre de 2017 y los trabajos de reconstrucción, donde la ADI revisó y recategorizó los 500 edificios catalogados como "amarillos", de los cuales rehabilitó con recursos propios casi 50.

En los últimos años la inversión de la ADI ha rebasado los 36 mil millones de dólares y ha generado 260 mil empleos anuales. No obstante, las alcaldías de la CDMX (captora del 43% de su inversión) han decretado suspensiones de trámites y permisos para el desarrollo inmobiliario a gran escala, poniendo en riesgo importantes inversiones y más de 100 mil empleos.

El organismo espera se alcancen acuerdos y esas suspensiones sólo afecten a quienes violen la ley y dejen de aplicarse de manera general. Es por ello que la ADI ha luchado por diferenciarse de los seudoin-

mobiliarios que realizan proyectos que no cumplen con las normas.

#O'Donnell Capital Management, que preside y dirige **David O'Donnell**, completó la emisión de su CKD (ODOCK18) por dos mil millones de pesos (unos 100 millones de dólares) en la Bolsa Mexicana de Valores para invertir en el desarrollo de Infraestructura Logística Industrial en los principales corredores industriales del país.

El levantamiento de capital tuvo una gran respuesta institucional, a pesar de las condiciones de mercado (volátiles), pues la firma de **O'Donnell** desde 2009 ha acumulado un portafolio importante de infraestructura inmobiliaria, industrial y logística 1.1 millones de metros cuadrados) en 9 localizaciones en todo el país y, recientemente, de empresas dedicadas al e-commerce. Casa de Bolsa Bancomer y Santander fueron los agentes colocadores del CKD.

#Antonio_Del_Valle... Le cuento que este jueves, el Consejo Stonista de México, A.C., y la municipalidad de Jerusalén otorgarán en la CDMX el Premio Jerusalén 2018 al empresario mexicano **Antonio del Valle Ruiz**.

Este premio se otorga anualmente de manera internacional a una persona o institución que no forma parte de la comunidad judía, pero que tiene mucha hermandad con ella.

Don **Antonio**, al ser presidente honorario de Mexichem e incorporar recientemente como parte de sus unidades de negocio a Netafim, ha contribuido a fortalecer la relación de negocios entre la compañía y la comunidad potencializando la generación de sinergias para resolver temas tan urgentes como la escasez de agua, la erosión de suelos y la insuficiencia alimentaria.



Los astros se alinean en contra del turismo

Si una bola de cristal siempre sería valiosa para ver el futuro del turismo, ahora podría valer el doble o el triple ante el ambiente de incertidumbre que campea.

Alejandro Zozaya, CEO de Apple Leisure Group, siempre se ha anticipado a los problemas e incluso él está preocupado por las perspectivas respecto a la promoción turística.

Después de la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), cuatro inversionistas pusieron en la congeladora la firma de un número similar de hoteles que operarían con las marcas de su grupo.

De ellos, dos eran de capital mexicano, uno español y otro estadounidense.

Además, las tarifas de plazas como Cancún y Riviera Maya están abajo más de 15% respecto al año pasado en el segmento de lujo.

La cifra que compartió **Julián Valbuena**, presidente y CEO de Best Day, con este espacio fue que en el segmento de cuatro estrellas el ajuste promedio de tarifas en estas dos plazas ha sido de, por lo menos, diez

por ciento.

Con esos antecedentes no fue extraño que durante la participación de **Zozaya** en el foro Cancún, Ciudad del Futuro, el último que organizará este año el Foro Nacional de Turismo, de **Fernando Martí**, haya dicho que se necesitaría aumentar el monto de recursos que invierte el Consejo de Promoción Turística (CPTM).

Si, como se intuye, añadió, los recursos del Derecho de No Residente (DNR) se van al Tren Maya, destinos como República Dominicana y Jamaica van a abrir las botellas de champán, pues nos quitarán participación de mercado.

Su visión es que México no tiene un problema de bajos ingresos turísticos, sino que las cifras promedio son acotadas debido al número tan importante de viajeros fronterizos.

Del pastel de los visitantes que llegan a México, 57% son de internación y 43% son fronterizos; pero resulta que los primeros generan 95% del gasto, mientras que los segundos sólo contribuyen con cinco por ciento.

Así es que el gasto promedio de los turistas de internación es de 831.1 dólares y, de los fronterizos, de apenas 61.5 dólares.

Pero, además, 62% de los turistas vienen de Estados Unidos, mientras que los viajes estadounidenses al exterior están creciendo a 7%, pero el aumento de la llegada de estos a México ahora es mucho menor.

Las razones son que está bajando la demanda por la percepción de inseguridad; además, está aumentando la oferta hotelera y de Airbnb, y los cruceros están generando una competencia creciente.

Si, adicionalmente, se elimina la promoción y los esfuerzos de manejo de crisis, el panorama parece tornarse realmente complejo.

DIVISADERO

Sobrerreacción. Vaya que hizo ruido el comunicado interno de Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, en donde reconoce que, ante el entorno complejo para la aviación, y luego de la cancelación de rutas, se necesitaban "eliminar algunas posiciones y reubicar otras".

En realidad, se afectarán 250 puestos de trabajo y no miles, como algunos han dicho, luego de que en el trimestre julio-septiembre los márgenes netos fueron de -2.4% para Aeroméxico, -6.2% para Volaris y -9-9% para Interjet.



Del Cueto y Zepeda, nerviosismo por renunciadas anticipadas

Ahora sí que éramos muchos y parió la abuela. A la gran volatilidad que se vive en los mercados no sólo por factores externos, sino por los llamados errores de octubre —la cancelación del aeropuerto en Texcoco— y de noviembre —la iniciativa del senador **Ricardo Monreal** para eliminar varias comisiones bancarias— hay que añadir ahora las renunciadas anticipadas de **Roberto del Cueto** como subgobernador del Banco de México, y de **Juan Carlos Zepeda** como presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos. Ambas renunciadas generan mayor incertidumbre en los mercados y debilitan tanto al Banco de México como a la CNH.

Desde luego, la mayor sorpresa fue la renuncia de **Del Cueto Legaspi** porque su periodo —sin opción a ser ratificado por su edad— terminaba hasta fines de 2022. Aunque extraoficialmente se dijo que no está de acuerdo con los cambios que quiere realizar el nuevo gobierno, empezando por la baja en los salarios que ha propiciado la

jubilación anticipada y la renuncia de más de 200 funcionarios de Banxico, en realidad sí renunció por problemas de salud tras la estrepitosa caída en bicicleta que sufrió en febrero pasado.

Los doctores le recomendaron, desde marzo pasado, que renunciara por su excesiva carga de trabajo, pero tanto el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, como el gobernador de Banxico, **Alejandro Díaz de León**, quien recién iniciaba su gestión tras la renuncia de **Agustín Carstens** le pidieron que esperara y, tras el triunfo de **Andrés Manuel López Obrador**, la petición fue que renunciara hasta fines de noviembre para que fuera el nuevo presidente quien nombrara a su sucesor.

Su renuncia genera nuevamente una gran incertidumbre sobre la autonomía del banco central. Lo que inquieta al sector privado es que **López Obrador** realizará en menos de dos años tres cambios en la Junta de Gobierno de Banxico. El primero fue el de **Manuel Ramos Francia**, quien termina a fines de diciembre y será sustituido por **Jonathan Heath**, cuyo nombramiento sí generó confianza

en el mercado.

Además, en diciembre de 2020 termina el periodo de **Javier Guzmán Calafell** y en 2021 el primer periodo de **Díaz de León**, y es muy probable que **López Obrador** opte por no ratificarlo, o que el propio **Díaz de León** decida no continuar.

YA ESTABAN INFORMADOS ROMO Y URZÚA

En el equipo de transición, la renuncia de **Roberto Del Cueto** no fue una sorpresa, ya que él mismo asegura que habló con **Alfonso Romo**, futuro coordinador de la Oficina de Presidencia, por lo que también estaban informados tanto **López Obrador** como **Carlos Urzúa**, futuro secretario de Hacienda.

Es de prever, por lo tanto, que **Urzúa** tenga ya candidatos para sustituir a **Del Cueto** y que anuncien la propuesta antes, incluso, de la toma de posesión.

Aunque tanto **López Obrador** como **Urzúa** se han comprometido a respetar la autonomía de Banxico, la incertidumbre es si realmente nombrará a subgobernadores que sean independientes, y que no cedan ante posibles presiones del nuevo gobierno para modificar la política monetaria o en temas de regulación al sistema financiero, como son las comisiones bancarias.

REFORMA ENERGÉTICA EN JAQUE

En cuanto a **Juan Carlos Zepeda**, quien terminaba su

gestión en mayo próximo, dice que decidió renunciar no por presiones de la futura secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, sino porque ya no tenía ningún pendiente que requiriera su permanencia por 5 meses más y es lógico —afirma— que entre un comisionado que le dará un nuevo impulso a la CNH.

El problema aquí no es sólo que está en riesgo la autonomía de la CNH, sino la propia Reforma Energética que **López Obrador** y **Nahle** han criticado severamente.

Zepeda fue un buen presidente de la CNH y realizó con gran éxito y transparencia las Rondas México. Sin embargo, prefirió permanecer callado y no defender la autonomía de la CNH ante la iniciativa de Morena, que ya se retiró, pero que pretendía sectorizar a la CNH y a la CRE en la Secretaría de Energía por medio de cambios a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

Aunque **Zepeda** afirma que no tenía ya ningún pendiente en la CNH, lo prioritario era la defensa de la Reforma Energética, pero prefirió no sólo tirar la toalla antes del inicio del nuevo gobierno, sino quedarse como asesor de **Nahle**, quien ya dijo que no reanudará las rondas energéticas.

Desde marzo pasado, los doctores recomendaron a Del Cueto que renunciara por su excesiva carga de trabajo, pero le pidieron esperar.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

Cuidado con desmantelar el gobierno

Este martes se supo de la renuncia de **Juan Carlos Zepeda**, presidente de la **Comisión Nacional de Hidrocarburos**, la institución encargada de las licitaciones realizadas en el marco de la reforma energética.

Zepeda habría estado en ese encargo hasta el mes de mayo, cuando concluía su periodo, pero dejó su cargo por presiones de la futura secretaria de Energía, **Rocío Nahle**.

También trascendió que ella misma pidió la renuncia de **Guillermo García Alcocer**, titular de la **Comisión Reguladora de Energía**. Sin embargo, García Alcocer decidió quedarse en su cargo, para el cual fue nombrado por 7 años, por lo que su nombramiento llega hasta abril de 2023.

Ayer supimos que **Roberto del Cueto**, subgobernador del Banco de México, presentó su renuncia con fecha del 30 de noviembre, debido a sus problemas de salud, renuncia que se venía posponiendo desde hace varios meses.

Del Cueto terminaba su periodo hasta **diciembre de 2022**.

Faltan 15 días para que concluya esta administración, pero en muchos casos, ya hay funcionarios de menor relieve que los referidos, que **han decidido retirarse** de sus cargos; que **les han pedido que lo hagan** o que lo harán con esta administración.

Y, ese hecho genera **un riesgo para la operación del próximo gobierno**.

Un caso es el de las finanzas públicas. Manejarlas tanto del lado del gasto como del ingreso, no es ciencia oculta. Se aprende. Pero tampoco son enchiladas.

Y hay una curva de aprendizaje que puede llevar muchos meses y que puede frenar tanto los ingresos como los gastos del gobierno.

Como aquí le he comentado, a los efectos usuales de un cambio de gobierno, hay que sumar el riesgo de **un desmantelamiento de la capacidad operativa del sector público** por la salida de personal,

ante los ajustes salariales y la reducción del personal de confianza.

En un entorno internacional de mayores riesgos, como hemos estado observando, podemos enfrentar un arranque de gobierno sumamente complicado, con una tormenta que **el propio gobierno entrante se podría crear**.

Hay que recordar que el famoso “error de diciembre”, en 1994, derivó en alguna medida de un cambio masivo de personal de alto nivel en la Secretaría de Hacienda, que impidió tener una reacción más ágil ante alarmados inversionistas, que luego cayeron en el pánico.

Hoy estamos en una situación macroeconómica muy diferente a la que vivíamos en 1994. Pero existen vulnerabilidades y riesgos.

Más allá del contenido del Paquete Económico, que será presentado a más tardar el 15 de diciembre, hay dos asuntos que serán de gran relieve.

El primero es **la reacción de los inversionistas**

al tono que tenga el discurso inaugural del 1 de diciembre ante el Congreso de la Unión por parte de Andrés Manuel López Obrador.

El segundo es la posibilidad de que, en el caso de la cancelación del Nuevo Aeropuerto en Texcoco, se vayan a enfrentar a partir de diciembre **litigios por parte de los tenedores de bonos** que podrían ser convertidos en “bonos basura” por parte de las calificadoras, porque esto podría dar lugar a una reacción en cadena con otros títulos de deuda del sector público.

Sería un error fatal pensar que con los tenedores de bonos se puede hacer lo mismo que con los contratistas, y sentarlos en una mesa para llegar a un acuerdo.

En fin, el ambiente está cargado y denso.

Hasta hace poco más de un mes imaginábamos una transición tersa y sin mayores conflictos.

Hoy, lamentablemente, hay barruntos de tormenta.



Disputa por la nación: crimen

La inexistencia de Estado de derecho en México no es una coincidencia, sino una decisión. Las leyes son el instrumento que tienen las personas normales para defenderse de los poderosos. Si en México las leyes no se aplican, es precisamente porque los poderosos lo impiden. Y nadie es más poderoso que los políticos. México ha vivido bajo regímenes autoritarios prácticamente toda su existencia. Algunos creen que tuvimos unos momentos de democracia por ahí de 1910, pero eso no es totalmente claro. Lo más cercano a la democracia lo vivimos de 1996 en adelante. Nuestros votos valían lo suficiente como para sacar al PRI del poder que había obtenido con la Revolución, y que amenazaban no dejar sino a balazos.

Para que las leyes funcionen, deben aplicarse a todos. Y para aplicarlas a todos, es necesario castigar a quien no las cumple. En México eso no ha sido la norma. Durante el siglo XX, las leyes eran un adorno, una sugerencia, un instrumento que se

aplicaba sólo cuando lo necesitaba el poderoso. Es decir, no eran.

Por lo mismo, a los mexicanos se nos complica mucho castigar al que no cumple. Y por eso tantos mexicanos hacen caso omiso de las leyes, desde los reglamentos de tránsito hasta el pago de impuestos, pasando por lo que a usted se le ocurra. Sin leyes, sólo el poder funciona, y por eso le damos tanta importancia.

Cuando el poder dejó de estar concentrado en una sola persona, a través de una estructura muy claramente definida, el país empezó a venirse abajo. Los gobernadores se volvieron sátrapas con ganas de enriquecerse de golpe, y por generaciones; los criminales decidieron construir sus propios Estados; los líderes sindicales, convertirse en políticos poderosos. El tercer intento de modernización de México empezó a hacer agua justo en ese aspecto. No es la economía la que ha fallado: de 1996 a la fecha, México ha crecido más que Brasil, Rusia, o los países de Europa Occidental, y

por eso seguimos en ruta a ser la séptima economía del mundo en 10 años. Lo que se desplomó es la convivencia, al dejar atrás un régimen autoritario sin establecer reglas claras y aplicarlas parejo.

Desesperados por esta trayectoria, los mexicanos decidieron apostar por un cambio radical. Esa decisión, además, se vio favorecida por un entorno internacional también de enojo y radicalismo. Pero quienes recibieron el apoyo de la pobla-

ción tienen una interpretación de lo que ocurre en el mundo muy diferente. Ellos creen, y es una creencia generalizada en el mundo, que el enojo de la población tiene su origen en la economía. Ya se hizo tópico el que la desigualdad en el mundo ha crecido, y por eso la polarización política. Pero no es cierto. La desigualdad sólo ha crecido en países anglosajones y en China: el resto del mundo ha mantenido o reducido su desigualdad, al interior de los países y entre ellos. Así ha sido en México, por cierto.

Pero quienes tienen hoy el

poder creen que los problemas vienen de la economía, y aseguran que esto se debe al poder económico, que ha abusado de los demás. Y están dispuestos a enfrentarlo, dicen, aunque todo indica que lo que buscan es suplantarlos. El mal diagnóstico, la

incompetencia y el revanchismo, están logrando que empecemos a tener problemas en donde no había (la economía), mientras que no se resuelven los que sí existían (inseguridad y corrupción).

La gran falla de México, el origen de la desigualdad y del

crimen, es la falta de reglas claras y de su aplicación consistente. Se trata de institucionalizar al país, no de inventar soluciones mágicas que dependan de la buena fe de unos pocos elegidos.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

López Obrador, con dos vacantes en Banxico

Lo primero que hay que desear es una pronta recuperación a **Roberto Del Cueto Legaspi**, quien por motivos de salud renunció al cargo de subgobernador del Banco de México (Banxico), en el que le quedaban cuatro años más de encargo.

Lo que sigue tras la salida de este destacado economista, uno de los cuatro subgobernadores del Banxico, es conocer quién le puede sustituir.

El camino a seguir es que el presidente de la República designe un candidato que tendrá que ser confirmado por el Senado.

El problema es que hoy hay dos presidentes y por lo visto los dos están en funciones. Y ambos tienen visiones diametralmente diferentes del manejo autónomo que debe tener la autoridad monetaria.

Además, el nombramiento tiene que ser aprobado por una mayoría del Senado de la República que hoy no sólo está dominado por Morena, un partido al que se le acusa de populista, sino que está controlado por un personaje que recién provocó una debacle en los mercados financieros por proponer, justamente, interferir en la autonomía del Banco de México, a través de eliminar una larga lista de comisiones bancarias.

Entonces, suponiendo que el presidente en funciones **Enrique Peña Nieto** decidiera proponer algún candidato para ocupar la vacante que deja **Roberto Del Cueto**, éste pasaría por la mayoría que controla **Ricardo Monreal**.

No se ve, de entrada, que Enrique Peña Nieto pueda volver a ejercer algún acto de autoridad durante la última quincena que le queda en el puesto. Muchos de los soberbios futuros gobernantes de hecho le reclaman sus pocos actos de autoridad.

Por ejemplo, los adalides de la cuarta transformación organizaron recientemente una conferencia de prensa para denunciar que Peña Nieto continuaba de "forma ilegal" con la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, cuando el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ya había decidido cancelar la obra. ¡Esquizofrénico!

No hay manera, pues, que Peña Nieto lo haga.

Regularmente al interior del banco central mexicano hay unanimidad o mínima discrepancia. Sin embargo, los momentos tensos en los mercados llevarán al Banxico a tomar decisiones que pueden ser más controvertidas, y siempre es recomendable tener la plana completa en la Junta de Gobierno, por más que el empate actual se rompa con el voto de calidad del gobernador **Alejandro Díaz de León**.

Entonces, será Andrés Manuel López Obrador quien designe dos sustitutos y la mayoría que controla Ricardo Monreal quien la que ratifique. Esto debe poner muy nerviosos a los mercados.

Porque si bien el presidente electo había señalado al economista **Jonathan Heath** como posible nominado al Banco de México (lo había señalado como futuro remplazo de **Manuel Ramos Francia**, quien deja su puesto el último día de este año), la postura crítica e independiente que ha mostrado este personaje podría acabar por marginarlo del puesto.

Así que será la dupla López Obrador-Monreal la que tendrá que designar dos nuevos integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México, lo que implica 50% de los puestos de subgobernadores y gran influencia en la política monetaria por parte de un gobierno que ha dado muestras de querer concentrarlo todo.

Hay pues la oportunidad para el presidente electo para dejar claro que quiere tener una interferencia total con el manejo monetario con dos nombramientos a modo. O bien tiene la oportunidad de recomponer un poco el camino mal andado hasta ahora.

López Obrador podría reconciliarse un poco con los mercados con dos nombramientos tipo Jonathan Heath y qué tal: **José Antonio Meade**.

Claro, siempre tendrá a la mano a las Padiernas o a los Noñoas para hundir más el barco.



IN- VER- SIONES

CONSEJO SIONISTA Reconocimiento a Antonio del Valle

Este jueves 15 de noviembre el Consejo Sionista de México en conjunto con el Departamento de Actividades para la Diáspora de la Organización Sionista Mundial y la municipalidad de Jerusalén otorgarán el Premio Jerusalén 2018 al empresario mexicano **Antonio del Valle Ruiz** por su hermandad con la comunidad judía.

BANCO SANTANDER Arca Continental recibe nota positiva

La firma mexicana Arca Continental, de **Manuel Barragán**, sumó otro espaldarazo, pues el banco Santander, que aquí lleva **Héctor Grisi**, reiteró su opinión positiva hacia la embotelladora, al ofrecer una cartera de negocios a la alza, pese a la volatilidad esperada en el actual entorno económico de México.

TELECOMUNICACIONES AT&T e Hisense pactan alianza

Los que entendieron el dicho de que la unión hace la fuerza fueron las empresas de te-

lecomunicaciones AT&T y Hisense, por lo que anunciaron su alianza para ampliar su portafolio en México. Esta dupla se armó para la distribución de los modelos de Hisense U965 y F23 Plus que prometen un alto desempeño.

PRINCETON REVIEW Destaca Tec en plan de emprendimiento

Por cuarto año consecutivo el Tecnológico de Monterrey se encontró en el listado The Princeton Review: Top 25 Undergrad Schools for Entrepreneurship Ranking 2019. La institución educativa mexicana se encontró en la posición número 10 de universidades con programas de emprendimiento. ¡Felicidades!

DESARROLLO Bancomext se une a bancos chinos

Bancomext firmó dos acuerdos de cooperación con bancos chinos; el primero con ICBC para participar en las discusiones de la iniciativa “Una franja, una ruta”, el segundo concretó la negociación con el Banco de Desarrollo de China como co-líder de proyectos con otros 6 bancos, siendo el primero en hacerlo.



ESTIRA Y AFLOJA

Hacienda cerrará con 5 mil 281 plazas

J. JESÚS RANGEL M.



Ayer se conocieron las renuncias de **Roberto del Cueto** como subgobernador del Banco de México, y de **Juan Carlos Zepeda** como comisionado presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos.

El anuncio se hizo en un ambiente contaminado políticamente por aquello de que nadie podrá ganar más que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**. De hecho, en los pasillos de Secretarías de Estado, empresas productivas del Estado y otras instancias gubernamentales se afirma que son decenas los funcionarios que renunciaron para no perder los beneficios de sus altos salarios.

Debe reconocerse que hasta ahora nadie del gobierno ha confirmado esa versión o rumor. Y no hay documentos de la Secretaría de la Función Pública que demuestren las solicitudes de renuncias.

El único que públicamente ha informado sobre el estatus de sus plazas laborales es el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, al presentar el Informe de Rendición de Cuentas de Conclusión de la Administración 2012-2018.

Allí se puede leer que al 1 de diciembre de 2012 el sector central de la Secretaría de Hacienda contaba con 5 mil 753 plazas presu-

puentarias (2 mil 687 corresponden a enlaces, mandos medios y superiores), cifra que al cierre de agosto de 2018 representó 5 mil 281 plazas, una disminución de 472, por modificaciones a la estructura de la dependencia en 2017.

Hasta agosto, del total señalado se contabilizaron mil 271 plazas de personal operativo de base y mil 254 de personal operativo de confianza.

Para el 30 de noviembre, el documento destacó algo que se puede prestar a la especulación y que dice así: “la SHCP contará con un total de 2 mil 756 puestos de enlace y mando, mismos que están clasificados de conformidad con su característica ocupacional. Por lo que respecta al resto de la información del presente inciso, se estima que la información anterior continuará vigente hasta el 30 de noviembre de 2018”.

¿Y después? En los pasillos hacendarios se habla de renuncias efectivas a partir del 15 de diciembre.

Cuarto de junto

Ildefonso Guajardo, secretario de Economía, le confió a sus amigos que entre Vancouver, Washington y Cdmx, decidió regresar a su terruño, a Monterrey, al concluir sus actividades públicas este mes... La alianza anunciada por **Héctor Madero Rivero** y **Héctor Grisi**, presidentes de Actinver y Santander México, respectivamente, para convertir al mercado de capitales en una fuente de financiamiento a la mediana empresa, es de gran importancia para el desarrollo nacional... Estamos de acuerdo con **Marcelo Hernández**, director general de AIG Seguros México, el riesgo de ciberataques será mayor en el futuro y hay que prepararse para mitigar pérdidas. ■



DINERO

Los presidentes: unos prendiendo incendios, otro tratando de apagarlos // Bancos sancionados // La credibilidad de El Chapo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

PARECIERA QUE SON dos países diferentes. En Nueva York, el abogado defensor del capo *Chapo* Guzman revela que un presidente y un ex presidente, Peña Nieto y Calderón, recibieron millones de dólares del narcotráfico (al final de cuentas, el dinero no es lo importante, sino los mexicanos muertos por miles en la guerra). En México, el nuevo presidente, López Obrador, que heredará el desastre de sus antecesores, presenta un Plan Nacional de Paz y Seguridad para intentar (no será fácil) devolverle la paz a la nación y levantar la moral de sus habitantes. En este plan desempeñará una función central la Guardia Nacional. Poco hemos oído hablar de ella, pero ya existe en la Constitución. Es una de las obligaciones de los mexicanos: “Alistarse y servir en la Guardia Nacional, conforme a la ley orgánica respectiva, para asegurar y defender la independencia, el territorio, el honor, los derechos e intereses de la patria, así como la tranquilidad y el orden interior”. No se ha aplicado en tiempos recientes, deberá actualizarse. La Guardia Nacional quedará asimilada al Ejército, bajo el mando del comandante supremo. Es la doble realidad que vivimos: presidentes prendiendo incendios y un presidente tratando de apagarlos.

Bancos sancionados

LA INVESTIGACIÓN DE mayor alcance realizada hasta ahora por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el mercado de bonos gubernamentales (un supuesto fraude en el manejo de centenares de millones de pesos) finalizó con una multa ridícula de un millón de dólares. La comisión es el caso típico de un organismo regulador controlado por los regulados —es decir, las instituciones financieras. El próximo día primero de diciembre la comisión tendrá nuevo presidente, Adalberto Palma, sustituirá a Bernardo González Rosas, quien a su vez sustituyó a Jaime González Aguadé, el que dejó el cargo para asumir la coordinación de la campaña de José Antonio Meade. No quisieron dejar el asunto pendiente y en manos

de Palma, un personaje del equipo del jefe de la nueva Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo. La investigación descubrió que los operadores hicieron transacciones que fueron previamente negociadas a través de empresas de corretaje interbancario para aumentar el volumen aparente de operaciones en bonos del gobierno, dijo una fuente citada por Reuters. No estaba claro de inmediato qué ganarían los bancos con la manipulación, pero las entidades deben cumplir con volúmenes mínimos para ser *market makers* o gestores del mercado. Los sancionados son Citibanamex, BBVA Bancomer, el británico Barclays, el suizo Credit Suisse y el alemán Deutsche Bank, de acuerdo con la agencia Reuters. También fueron multadas dos empresas de corretaje, la suiza Tradition y la mexicana Enlace. Con todo, el caso no está cerrado por completo. Hay otra investigación en la Comisión Federal de Competencia. La presidenta, Alejandra Palacios, tiene hasta principios del próximo año para presentar un reporte.

Ombudsman social

Asunto: fraudes en la red

LE COMENTO QUE he estado recibiendo notificaciones de “bancos” donde me informan que mi cuenta ha sido bloqueada, que accese a un *link* para desbloquearla; me sonó a fraude desde la primera vez que recibí uno porque ni siquiera tengo cuenta en dicho banco, luego siguieron llegando más avisos, de diferentes “bancos”.

SERÍA CONVENIENTE ALERTAR a sus lectores acerca de esto y sobre todo de no dar datos personales a esos malandros.

José Manuel Jiménez Santana (vía Gmail)

R: JAMÁS DAR datos personales por teléfono, así hablen de la oficina de Dios Padre. Siempre estoy insistiendo en ese punto. No han podido resolver la piratería digital, ni siquiera disminuir, las autoridades y los bancos.

Twiteratti

LA VOX POPULI dice que le cree más al #Chapo que a @FelipeCalderon o @EPN. Es decir, un capo tiene más credibilidad que un presidente y un ex presidente.

@m_zamarripa



MÉXICO SA

Confianza, base del nuevo gobierno

// Del Paso: “nos vemos en el arcoíris”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A ESCASOS 15 DÍAS del cambio de régimen, tirios y troyanos le recuerdan al futuro mandatario que todo funcionará bien, siempre y cuando la “confianza” se mantenga sólida (léase “cada uno habla de la feria según le va en ella”).

PUES BIEN, COMO ha quedado más que evidenciado, la supuesta “luna de miel” entre el gobierno entrante y la minoría rapaz fue puro teatro, pero existen otros sectores que, confiadamente, esperan buenos resultados de la nueva administración a corto y mediano plazos.

EN ESTE CONTEXTO, el Centro de Investigación en Economía y Negocios (CIEN) del Tecnológico de Monterrey, campus estado de México, resume cómo está el ambiente nacional en materia de confianza, y de su análisis se toman los siguientes pasajes. Va, pues.

EN OCTUBRE PASADO, la confianza del consumidor volvió a mostrar un repunte importante al exhibir un incremento anualizado de 16.7 por ciento, como resultado de que todos los elementos que lo conforman registraron cifras positivas, donde cuatro de ellos incluso presentaron tasas de crecimiento de doble dígito.

EL AUMENTO MÁS significativo se dio en el componente que registra la opinión de los consumidores sobre la situación económica del país dentro de 12 meses, respecto a la situación actual, con un avance de 43.5 por ciento en términos anuales.

POR SU PARTE, el incremento más moderado lo registró el elemento que mide el sentir de los consumidores acerca de la situación económica en el momento actual de los miembros del hogar comparada con la que tenían hace 12 meses, con una variación anual de 5 por ciento.

EN TÉRMINOS MENSUALES, la confianza del consumidor logró recuperar parte del terreno perdido durante los dos meses anteriores, al reportar un incremento de 1.2 por ciento medido con cifras desestacionalizadas. Este comportamiento se dio como resultado de que solamente uno de los componentes que conforman al indicador de confianza se ubicó en terreno negativo.

EL ELEMENTO QUE cuantifica las opiniones de los empresarios en torno a la situación económica del país dentro de 12 meses, respecto a la situación actual, fue el que sufrió una modificación a la baja al retroceder 1.1 por ciento mensual. En contraste, el componente que mostró la evolución de mayor magnitud fue el que contempla el parecer de los consumidores sobre las posibilidades en el momento actual de los integrantes del hogar comparadas con las de hace un año, para realizar compras, tales como muebles, televisor, lavadora y otros aparatos electrodomésticos, con un incremento mensual de 3.5 por ciento.

A PESAR DE que en agosto y septiembre la confianza del consumidor había mostrado una evolución desfavorable, las cifras positivas exhibidas durante octubre lograron mitigar el efecto adverso de tal forma que la tendencia de la confianza del consumidor continúa exhibiendo una trayectoria al alza. Este escenario sugiere que en los próximos meses se podrían presentar cifras favorables en las expectativas de los consumidores.

POR OTRO LADO, en octubre la confianza empresarial en manufacturas, construcción y comercio mostró cifras positivas en su indicador principal; a diferencia de lo observado en meses anteriores, los niveles de confianza han comenzado a mostrar una moderación en su ritmo de crecimiento.

EL AVANCE DE menor magnitud se dio en las manufacturas, cuyo indicador aumentó 1.2 puntos con respecto a un año atrás; todos los elementos que lo conforman se ubicaron en terreno positivo. El componente que registró el incremento más significativo fue el que mide la percepción de los empresarios sobre el momento adecuado para invertir con un crecimiento de 2.6 puntos, en tanto que la variación menos relevante ocurrió en las opiniones empresariales en torno a la situación económica futura de la empresa con un aumento de 0.2 puntos.

Las rebanadas del pastel

UN FUERTE ABRAZO de despedida para el maestrísimo Fernando del Paso. Buen viaje. “Nos vemos en el arcoíris”.

cfvmexico_sa@hotmail.com



RIESGOS Y RENDIMIENTOS



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

** Renuncia Zepeda y se tambalea la reforma energética*

** CNBV multa a 5 bancos por simular operaciones*

** Mazda, premio; Fayad, inversión y Aeroméxico despidos*

La renuncia de **Juan Carlos Zepeda**, titular de la Comisión Nacional de Hidrocarburos y la 'invitación' para que **Guillermo García Alcocer** de la Comisión Reguladora de Energía lo secundara por parte de la próxima secretaria de Energía **Rocio Nahle**, hace tambalear a la reforma energética, lo que aumentó la incertidumbre en el futuro del sector. "Es una visión muy clara de que el nuevo gobierno quiere tener injerencia en toda la cadena productiva, comentó **Pablo Medina**, consultor de Welligence Energy Analytics.

La salida de Zepeda, quien estaba en la CNH desde su creación en 2009, va a aumentar las dudas sobre lo que sucederá en el siguiente sexenio con el sector, considera el director de la consultora GMEC, Gonzalo Monroy, reportó la agencia Bloomberg.

Zepeda comunicó su renuncia como comisionado presidente del regulador de hidrocarburos a partir del 1 de diciembre, la misma fecha en la que tomará posesión el nuevo gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Su periodo al fren-

te de la Comisión debía terminar en mayo del próximo año.

Desde 2014, la CNH ha conducido siete procesos licitatorios y dos asociaciones de Pemex con empresas privadas, de las cuales se desprenden más de 100 contratos otorgados, 74 empresas petroleras operando en el país y un estimado de inversión de 162 mil millones de dólares.

SANCIÓN. La Comisión nacional Bancaria y de Valores, que lleva **Bernardo González Rosas**, multó a Citibanamex, BBVA Bancomer, Barclays, Credit Suisse y el Deutsche Bank por simular transacciones para aumentar los volúmenes de intermediación de bonos. La sanción supera el millón de dólares.

PREMIO. Por cuarto año consecutivo JD Power otorgó los premios de Calidad y Confiabilidad del Vehículo en México 2018SM, en donde Mazda recibió el reconocimiento por Mejor SUV Básica con Mazda CX-3 y APEAL (diseño y desempeño) como marca. "Esto nos ayuda a reforzar el compromiso que tenemos para con nuestros clientes desde el momento

en que los ingenieros y diseñadores crean nuestros productos hasta el servicio de venta y postventa," dijo **Miguel Barbeyto**, presidente de Mazda Motor de México.

CAPITAL. Great Wolf Resorts, que dirige **Murray Henessy**, invertirá en el estado de Hidalgo, 2 mil 800 millones de pesos para desarrollar un parque de diversiones acuático y hotel resort en Tepeji del Río, Hidalgo. Esta semana el gobernador de Hidalgo, **Omar Fayad**, Murray Henessy, y **José Luis Romo**, secretario de Desarrollo Económico del estado, firmaron la carta de intención para la edificación de este complejo que generará de 700 a 900 nuevos empleos directos y mil 900 indirectos y la construcción iniciará en el primer semestre de 2019.

DESPIDOS. Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**, despedirá a 200 empleados para hacer frente a los problemas financieros que afectan a las aerolíneas comerciales mexicanas por el alza en los precios del combustible, la depreciación del peso frente al dólar y la sobreoferta de capacidad en la industria.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Telepeaje con las patas

Mauricio Flores

Luego de varias posposiciones, ayer se debía dar el fallo de la apretada licitación de los servicios de telepeaje, una que tuvo como objetivo apurar el pago diario del servicio a Banobras, que dirige **Alfredo Vara**, en vez de la modernización tecnológica y servicio al cliente en las garitas administradas por Capufe de **Benito Neme**; y fue tal el grado desconexión entre ambas instancias que de cuatro competidores sólo llegaron dos pues las otras prefirieron evitarse un follón de final de sexenio.

Se salieron del proceso I+D e Inbursa, de **Marco Antonio Slim**, así como el fondo de inversión australiano IFM que conduce aquí **Sergio Hidalgo**. Y sólo quedaron con ofertas en firme el actual operador de telepeaje en 41 carreteras, TEDISA (Telepeaje Dinámico), de **Roberto Alcántara**, con una oferta económica cercana a los 1,600 millones de pesos, así como PINFRA, de **David Peñaloza**, con una oferta económica de unos 1,300 millones de pesos. Tendrían que analizarse los factores de la oferta técnica, máxime que el objetivo es que el operador de telepeajes pague diariamente la contraprestación ofrecida al banco de desarrollo. Sin embargo, a cuatro años de haberse establecido el servicio por parte de TEDISA, la falta de actualización ha dejado como promesa sin cumplir la agilización del paso por las casetas de cobro -en las que se siguen formando larguísimas filas- que se esperaba podría ser a 40 kilómetros por hora usando el TAG de prepago. A

ver en qué queda, cosa que no parece sencilla ahora que estamos a días de que llegue un nuevo gobierno con ganas de pasarle lupa a muchos contratos.

Cofepris, como alcachofa. En la industria farmacéutica hay preocupación por la suerte que correrá la Comisión Federal de Prevención de Riesgos Sanitarios, que hoy lleva **Julio Sánchez y Tepóz**, luego de que en una reunión con el próximo titular federal de Salud, **Jorge Alcocer**, quien comentó “vamos a deshojar la alcachofa”, en relación a una entidad que ha sido clave para la modernización y control sanitario, para el impulso de los genéricos intercambiables y lograr certificaciones que mantienen la inocuidad de medicinas y alimentos que se consumen en el país y que se exportan al mundo. La intención de desintegrar el Laboratorio Nacional, es una de las tantas hojas de la alcachofa que puede debilitar el sistema sanitario nacional.

Abuelo empresario, nieto arrestado. El martes se supo que fue arrestado el empresario poblano **Jorge Rivera Zepeda**, nieto de **José Carlos Rivera García**, que fue el distribuidor de autos Ford, acusado de fraude procesal por casi 208 millones de pesos contra un banco nacional... aunque ya tiene un largo historial de fraudes contra instituciones como Banorte, Multiva y Unifim. A Rivera Zepeda lo arrestaron en el hotel Crown Plaza de Puebla, del cual es socio como accionista del Consorcio Hotelero GR5 junto con sus hermanos **Fernando y Ricardo Eugenio** y sus padres **Fernando Rivera García y María Eugenia Zepeda Camacho**. Vaya, los presuntos delitos de Jorge Rivera son de tal magnitud, que hasta a sus hermanos y padres les podría tocar el ingreso al Reclusorio.