



# DESBALANCE



**Alberto Gómez Alcalá**

## Banqueros lanzan artillería pesada

Nos reportan que en la primera reunión de la Asociación de Bancos de México (ABM) con senadores sobre la iniciativa para eliminar el cobro de comisiones, las instituciones financieras mandaron al equipo pesado, encabezado por **Alberto Gómez Alcalá**, presidente ejecutivo de la representación gremial de los banqueros. El directivo, pieza clave en CitiBanamex, por años ha sido el caballo de batalla de los banqueros. Nos recuerdan que Gómez Alcalá se ha mantenido en la misma posición en la ABM, y le ha tocado encabezar temas de trascendencia para el sector. Habrá que estar listos para ver la forma en que los bancos contraatacarán la iniciativa, pues se espera que defiendan a capa y espada cada una de las comisiones que cobran. Por cierto, nos dicen también que la Condusef ya tiene lista propuestas para reducir de 50% a 70% algunas comisiones, y sólo está a la espera de que el Senado le envíe la invitación para participar.



**Donald Trump**

## Trump: ¿golpe al sector automotriz?

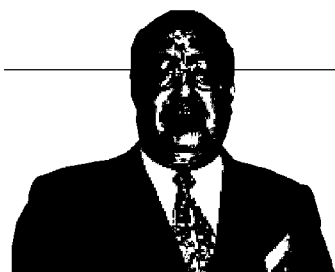
El presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, está preparando su siguiente golpe a la industria automotriz. Nos cuentan que la Casa Blanca está circulando un borrador del Departamento de Comercio sobre la posible imposición de aranceles a importaciones de autos. La dependencia inició en mayo la investigación sobre el impacto de las importaciones de autos para la seguridad nacional bajo la sección 232 del Acta de Expansión Comercial de 1962, la misma provisión utilizada por Trump para imponer aranceles al acero y aluminio. El Departamento de Comercio tiene hasta febrero para dar a conocer el resultado, y Trump tiene hasta mediados de mayo para aplicar la 232 e imponer aranceles a autos, SUVs, vans, camionetas ligeras y autopartes. Sólo México y Canadá lograron proteger sus exportaciones de vehículos de esta medida hasta por 2.6 millones de unidades, cada uno, y exentar a las camionetas, pero el resto de países exportadores de vehículos se verían seriamente afectados por la medida, nos anticipan.


**Ildefonso Guajardo**
**Alerta por reducción de aranceles**

Nos cuentan que el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, lanzó una advertencia al sector industrial ante la próxima entrada en vigor del Acuerdo Integral y Progresista de Asociación Transpacífico, mejor conocido como TPP-11, que implicará reducciones arancelarias que se realizarán con dos días de diferencia, por lo que “hay que estar preparados”. Nos explican que el 30 de diciembre próximo entra en vigor el TPP-11, por lo que 2018 será considerado el primer año de inicio del acuerdo, y en el segundo habrá que hacer la siguiente reducción, es decir el 1 de enero de 2019. “Obviamente los términos de reducción estaban estipulados para el año en que entra el vigor el acuerdo, y debemos estar preparados para ese compromiso. Como entra en 2018 habrá una reducción, y luego hay que prepararnos para la de 2019”, expuso. Nos comentan que estas disposiciones tienen implicaciones para los sectores que se consideran más afectados, como el textil, confección, calzado y agropecuario.


**Héctor Lagos Dondé**
**Nueva campaña “médico-financiera”**

¿Tiene sordera crediticia o corre el riesgo de envejecimiento por volatilidad? Nos dicen que estos son algunos de los padecimientos que podrían prevenirse si se atienden las recomendaciones de los analistas del Grupo Financiero Monex, de **Héctor Lagos Dondé**. Nos cuentan que así es como se están promocionando a través de una campaña de marketing, **Patricia García**, directora ejecutiva de Personal y Asuntos Corporativos del grupo, es la encargada de explicar la campaña de publicidad ante sus clientes, en la cual se relaciona la sordera crediticia con la pérdida temporal de la audición al escuchar noticias que afectan al mundo financiero, o el envejecimiento por volatilidad, como la sensación de hacerse más viejo a causa de las fluctuaciones cambiarias.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Abuchean empresarios a Romo**

**En lo que pareciera la fotografía más nítida del momento de tensión que vive el país, un nutrido grupo de empresarios cuyo común denominador son sus tareas filantrópicas, abucheo al próximo jefe de la Oficina de la Presidencia de la República, Alfonso Romo Garza**

La reacción se dio en el contexto de una alocución en la que el también empresario había señalado que las empresas privadas no hacían lo suficiente frente a las graves carencias de la población.

Siempre, dijo Romo, quien alguna vez fuera el socio principal de la Cigarrera La Moderna, otra dueño de Seguros Comercial América, la Casa de Bolsa Vector y la firma Seminis, orientada a la bioagricultura, he estado del lado de ustedes. Hoy me toca estar del otro.

La reunión, con perfil de cumbre, había sido anticipada en este espacio desde agosto pasado ("Cumbre filantrópica con AMLO"), sólo que finalmente el presidente electo, de gira en el sureste, decidió enviar a Romo en su representación.

Encabezada por Manuel Arango de la familia de los fundadores de la cadena de tiendas Aurrera, hoy Walmart, y promotor del Centro Mexicano para la Filantropía, en la reunión se encontraban el presidente de Grupo Lala y Aeroméxico, Eduardo Tricio; el presidente del Club de Industriales, José Carral; y el activista contra la inseguridad, Alejandro Martí. Además, Sergio Autrey, y el ex secretario de Salud, Juan Ramón De la Fuente.

Arango había pronunciado un largo discurso en el que se resaltaba la responsabilidad social de las empresas frente a las graves desigualdades del país, subrayando el estímulo que representan los distintivos que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía por quienes se comprometen en la tarea.

En el marco había solicitado que no se limitara a los grupos de la sociedad organizada cuando aborden temas incómodos, ni se sobrerregule la participación ciudadana.

El futuro jefe de la Oficina de la Presidencia había solicitado a los asistentes que "confíen y colaboren" en la próxima administración, aportando todo lo que puedan, aunque sea crítica constructiva.

En el abanico de tareas filantrópicas de las empresas se abarcan desde acciones en materia de salud que realiza la principal productora de proteína animal del país, el Grupo Viz, de José Vizcarra Calderón, con una red de clínicas de prevención en el país, bajo el marco de Salud Digna. De lentes, radiografías, mastografías, exámenes de laboratorio a costo simbólico, hasta las asociaciones de amigos de los museos y orquestas.

Ahí está también el tren de la salud de Grupo México, de Germán Larrea Mota Velasco, con su oferta itinerante con clínica de diagnóstico y entrega de medicina gratuita.

Cada uno de los hospitales públicos cuenta con un patronato al que se integran empresas como Televisa y Nestlé, pasando por EL UNIVERSAL, Fomento Económico Mexicano y Cementos Mexicanos.

La Fundación Pasteur de los Laboratorios Médicos del Chopo tiene brigadas itinerantes para prevenir y detectar enfermedades propias de la mujer.

Más allá, existen la Fundación Mexicana para la Salud; la Fundación IMSS; la Fundación Slim, con vertientes en salud, desarrollo y apoyo a indígenas encarcelados injustamente. La Fundación Televisa con emblema hacia el Teletón. La posibilidad habla de ubicar estrategias para completar los programas gubernamentales.

En el Consejo del Cemefi participan entre otros, el propio Jesús Vizcarra, Francisco Gil

Díaz, Juan Pablo Castañón, Arturo Elías Ayub y Miguel Mancera Aguayo.

La reunión tenía como lema: "Sociedad civil; acciones que transforman".

**Balance general.** De acuerdo con la calificadora de deuda Fitch, la iniciativa que analiza el Senado para reformar dos ordenamientos en la mira de obligar a los bancos a eliminar 19 comisiones que le cobran a la clientela atenta contra la autonomía del Banco de México, dado que la regulación está entre sus funciones.

Sin embargo, la exposición de motivos habla, justo, de que éste no ha cumplido su tarea con equilibrio.

En la discusión, pendiente una reunión de la Asociación de Bancos de México con comisiones del Senado, el CitiBanamex plantea en un análisis que en el hipotético de concederse un periodo de gracia de cinco días sin penalización de intereses a los usuarios que incumplen la fecha de pago de créditos vía tarjetas o directo, Banorte y Santander serían impactados en sus utilidades con 24% y 42%, respectivamente.

En menor medida el golpe le pegaría a los bancos Banregio y Banbajío.

En paralelo, se aduce que no hay evidencia de que las comisiones cobradas en México sean excesivas, aduciendo que empatan en promedio con las de los países latinoamericanos.

**¿Humo blanco en CCE?** Colocada en la recta final la gestión de Juan Pablo Castañón al frente del Consejo Coordinador Empresarial, se está empujando la candidatura de Carlos Salazar para sucederlo.

Este, hasta hace unos meses, era el director general de Fomento Económico Mexicano (FEMSA), tras haber ocupado el mismo cargo en Coca-Cola FEMSA. Actualmente es asesor del presidente de la principal productora de bebidas del país, José Antonio Fernández Carbajal.

La caballada estaba flaca, al autopostularse sólo el ex presidente de la Concamin, Manuel Herrera, cuya única posibilidad era el largo paréntesis en que la cúpula industrial no ha tenido la silla, repartiéndosela la Coparmex y la Concanaco.

El último presidente del CCE con el sello de Concamin fue Jorge Marín, quien duró sólo un año en el cargo.

**Desaliño.** Pospuesta en varias ocasiones, aparentemente por falta de empatía con la agenda presidencial, la asamblea financiera del Instituto Mexicano del Seguro Social celebrada en Querétaro resultó desaliñada.

De hecho, no acudieron varios de los integrantes del Consejo Técnico.

La parte más estridente la dio el representante obrero, Carlos Aceves del Olmo, dirigente de la Confederación de Trabajadores de México, al señalar que peleará con todo para impedir que le quiten al sector la representación en el propio consejo.

**Joya en Chapultepec.** En lo que fuera a finales del siglo XIX la entrada al Colegio Militar a su paso del Castillo de Chapultepec

como sede, se inaugura hoy un Museo de Sitio y Centro de Visitantes.

Rehabilitado el edificio histórico con aportaciones del sector privado vía un Fideicomiso Pro Bosque de Chapultepec, por la empresa Megarquitectos, el recinto constará de cuatro salas. La primera nos sitúa en el Chapultepec prehispánico, cuando llegaron los mexicas provenientes de Aztlán; la segunda en la época de la conquista, cuando se construyó el castillo como lugar de descanso para los virreyes que llegaban a la encomienda; la tercera en el siglo XIX, con Maximiliano y Carlota en el ramillete, y la última el bosque en el siglo XX. Regalo para la Ciudad de México en las tierras que le obsequió el rey de España, Felipe II. ●



# CAPITANES

## Contratos Palomeados

**E**l todavía presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), **Juan Carlos Zepeda**, se puede ir tranquilo al sector privado.

El equipo de transición en energía que encabeza **Rocío Nahle**, finalmente concluyó la revisión de los contratos petroleros firmados bajo la gestión de Zepeda y los 110 ya están palomeados.

Recuerde que las rondas de licitaciones petroleras organizadas por la CNH a partir de 2015 dieron como resultado 107 contratos y tres asociaciones entre el sector privado y Pemex, contratos que en la industria se conocen como farmouts.

Pues bien, Zepeda firmará un último contrato a fines de esta semana o inicios de la próxima para la migración en el campo Miquetla de Pemex, operado por la empresa Diavaz, de **Luis Vásquez**.

Y ya con esa se despide del órgano regulador que en 10 años sólo ha tenido como presidente a Zepeda.

Se espera que apenas tome posesión el nuevo Gobierno envíen las ternas con sus propuestas para las dos vacantes que quedarán en la CNH: la de Zepeda y la de **Héctor Acosta Félix**, quien se va como contralor al Gobierno de Chihuahua.

## Duros de Corroer

Una postura tan firme adopta el sector siderúrgico en su afán de condicionar la firma del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC) para que los vecinos del norte excluyan de la llamada Cláusula 232 a las importaciones acereras procedentes de México.

Desde el primero de junio, el Gobierno estadounidense incluyó al acero mexicano en la aplicación de aranceles de 25 por ciento al acero y de 10 por ciento al aluminio bajo el argumento de riesgo a su seguridad nacional, al amparo de la Sección 232 de su Ley de Expansión Comercial.

Hoy acude la plana mayor de la Canacero, encabezada por **Máximo Vedoya**, a una audiencia en el Senado a la que los convocó **Gustavo Madero** para ayudar a destrabar el asunto.

Traen la idea de que el Senado les ayude a vencer al Secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, para responder a los vecinos del norte con medidas "espejo" a sus ventas de acero en México mientras se aplique la 232 a los mexicanos.

A ver si los esfuerzos rinden frutos antes del 30 de noviembre, fecha fijada para la firma del T-MEC en el marco de la Reunión del G-20 en Buenos Aires, a la que asisten los mandatarios de los tres países.

## Progreso en Reversa

Existe una propuesta para que en la NOM 184 que publicará la Secretaría de Economía, se incluya un apartado en donde se estipula que los usuarios realicen una solicitud para el desbloqueo de su teléfono aunque lo adquieran de contado.

El tema es que la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión señala expresamente que los aparatos adquiridos de contado se entreguen desbloqueados para que el usuario los use en cualquier compañía.

Ante esto, representantes de Observatel y la Universidad Panamericana

se acercaron al IFT para preguntar sobre el asunto, considerando que el regulador participó en las mesas de trabajo y además vela por los derechos de los usuarios.

Hasta ahora, sólo la comisionada **María Elena Estavillo** ha advertido que de aprobarse así, la NOM no puede estar por encima de la ley pues puede afectar los derechos de los usuarios, la progresividad de derechos humanos y las competencias del propio IFT.

La NOM 184 que busca proteger precisamente a los usuarios de telecomunicaciones tendría ese negrito en el arroz por un trámite que parece innecesario.

## Muchos Amigos

En donde se están acostumbando a anunciar alianzas es en Fibra Uno, capitaneada por **André El-Mann**.

Esto lo decimos porque desde hace tres semanas el fideicomiso no para de anunciar acuerdos estratégicos para arrendamientos en sus inmuebles como el de BBVA Bancomer, Juguetrón, WeWork y Sonora Grill.

En el caso de Bancomer, acordó la instalación de 75 módulos de atención, 320 cajeros y practicajas en centros comerciales

distribuidos en 25 ciudades del País, proceso que se realizará en los siguientes cuatro meses.

Además, Grupo Juguetrón acordó la instalación de cuatro tiendas oficiales de LEGO, de las cuales una ya opera en Galerías Guadalajara.

WeWork, la empresa de oficinas compartidas, prometió la renta de hasta 100 mil metros cuadrados hacia finales de 2021, el doble de lo que ahora ocupa.

Y para finalizar, se anunció el arrendamiento de 3 mil 400 metros para ocupar inmuebles en Jalisco, Quintana Roo y la

CDMX.

La apuesta de FUNO es para inmuebles comerciales y no es para menos, pues dicho segmento le aporta el 49.7 por ciento de sus ingresos, con una ocupación de 94.8 por ciento.



## RICARDO DUEÑAS ESPRIU...

Esta capitán aterrizó ayer como director del Grupo Aeroportuario Centro Norte (OMA) en relevo de Porfirio González. El nuevo capitán de OMA tiene toda la experiencia al haber llevado las finanzas del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, operador del AICM y del ya casi extinto NAIM.



## La papa caliente del IMSS

**L**a semana pasada, el presidente **Enrique Peña** encabezó la última asamblea de su administración en el IMSS. La tónica de su discurso, a juicio de sus críticos, fue de engaño y mentira.

Su mensaje se centró en la línea de que habían recibido un Seguro Social "totalmente quebrado" y que, gracias a las medidas internas de incremento de ingresos, por más cotizantes, y eficiencia en el gasto, la salud financiera quedó garantizada hasta el 2030.

También afirmó que estaban construyendo más clínicas y hospitales que antes de 2012, gracias a que se tenían mejores finanzas. Pero hay datos que simplemente no cuadran con la realidad. En 2012, el saldo de las reservas del Seguro de Enfermedad y Maternidad, que son las que, de acuerdo con la ley actual, se pueden utilizar para cubrir el diferencial entre ingresos y gastos para la atención médica, ascendía a 67 mil 352 millones de pesos.

En 2017, su saldo fue de 48 mil 896 millones, lo que significa que estarán entregando un IMSS "más quebrado" que el que recibieron. En cuanto a infraestructura médica, durante el sexenio de **Felipe Calderón** se construyeron 76 hospitales y clínicas, mientras que en el de **Peña Nieto** se concluirán sólo 26. Por otra parte, la supuesta viabilidad financiera hasta el 2030 que se pronostica está fundada en premisas de bajo crecimiento en inversión física, equipamiento, de contratación de médicos y enfermeras.

Esto, sin duda, tendrá un impacto severo en la capacidad de servicio. El resultado de ese enfoque de "contención de gasto" ya lo padecen hoy los derechohabientes. Mientras que en 2011 el número de médicos especialistas por cada mil derechohabientes era de 0.56, para 2016 se redujo a 0.52; en el caso de médicos familiares la reducción en el mismo periodo fue de 0.43 a 0.35.

En cuanto a capacidad hospitalaria, el deterioro es muy grande, porque en 2011 se contaba con 0.82 camas por cada mil derechohabientes, y para 2016 se había reducido a 0.69 camas. En este contexto, el reto para su próximo director, **Germancito Martínez**, es mayúsculo. Y si a eso le agrega la

cruzada de **Andrés Manuel López Obrador** de acercar los servicios a los más vulnerables, no habrá capacidad de aguante. Con la estructura actual de ingresos vía las cuotas obrero-patronales y el nivel de gasto que se requiere para que no caigan los indicadores de servicio, se tendrá que hacer uso de la totalidad de las reservas del Seguro de Enfermedad y Maternidad.

Las preguntas relevantes son: ¿qué se planea hacer cuando estas reservas se agoten y no tengan margen de maniobra? ¿habrá intención de resolverlo en este sexenio que inicia?

O, como lo está haciendo esta administración que concluye, ¿intentarán echar el paquete para adelante con sus implicaciones negativas para la atención y sus derechohabientes? También será importante conocer la posición de los sectores obrero y patronal, que forman parte del Consejo Técnico del IMSS, que, hasta ahora, han sido muy complacientes con el diagnóstico y proyecciones que deja esta administración.

### NAPITO DIO EL AVAL

Resulta que los 65 mineros que fallecieron en febrero de 2006 durante una explosión en la unidad Pasta de Conchos de Industrial Minera México fueron contratados luego de que el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana, liderado por **Napoleón Gómez Urrutia**, hoy senador morenista, aceptara la contratación externa de cien empleados, por así convenir a la empresa de **Germán Larrea**.

Se recibieron 400 mil pesos por dar su autorización. Según documentos consultados, el convenio fue presentado ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social el 19 de enero de 2006, un mes antes del siniestro, donde se reitera que los terceros contratados ganarían 300 pesos diarios y realizarían su labor "con medios propios y bajo su exclusiva responsabilidad".

Así, hoy se sabe que este convenio, con vigencia de 12 meses, además establecía que Industrial Minera México "se obliga a que todos los trabajos y actividades que realizará el empresario tercero (contratistas) se apegarán a lo establecido por el Reglamento de Seguridad e Higiene, vigente en la empresa, y se aplicarán las medidas preventivas y correctivas necesarias...". Y, sin embargo, ocurrió el peor accidente en la historia minera del país.

**AGANDALLA 7-ELEVEN**

Algo está pasando en 7-Eleven de México. La cadena de tiendas de conveniencia, que dirige **Fernando Castillo**, enfrenta, sólo en la CDMX, siete juicios de arrendadores de sus locales. La compañía, parte del Grupo Chapa, que comanda **Luis Chapa**, se adueña de los espacios comerciales que de buena fe le rentan sus caseros. Hay un litigio emblemático aquí. Se trata del caso de **Gastón Cantarell**, dueño del inmueble que está ubicado dentro del World Trade Center. Se dirime en el Juzgado 64 de lo Civil de la CDMX. Se demandó la terminación de un contrato en abril pasado, cuando concluyó.

Desde inicio de año se notificó a 7-Eleven el deseo del señor **Cantarell** de no seguir rentando el inmueble, pero no le hicieron caso. Demandó y hubo pláticas para llegar a un acuerdo, pero los abogados de 7-Eleven México simplemente cesaron toda comunicación. Así se las gastan.

**JORGE RIVERA, A LA JUSTICIA**

Ayer martes, **Jorge Rivera Zepeda**, nieto del empresario au-

tomotriz **José Carlos Rivera García**, fue detenido en Puebla, como responsable del delito de fraude procesal por más de 200 millones de pesos.

La orden de aprehensión fue emitida por un juez de lo penal radicado en el Reclusorio Preventivo Sur de la Ciudad de México. No es la primera vez que **Rivera Zepeda** actúa así contra instituciones financieras, ya que ha cometido agravios económicos contra Baniorte, Unifin, Multiva y Nissan.

Junto con sus hermanos, **Fernando** y **Ricardo Eugenio**, así como sus padres, **Fernando Rivera García** y **María Eugenia Zepeda Camacho**, **Jorge Rivera Zepeda** es accionista del Consorcio Hotelero GR5 S.A. de C.V., cuyo principal activo es el Crown Plaza de la ciudad de Puebla, que pertenece a la cadena Intercontinental Hotel Group México, que tiene como director a **Jorge Apaez**.

Al parecer, tanto sus hermanos como sus padres cuentan con orden de aprehensión por el mismo delito. Un asunto que dará mucho de que hablar, espere noticias.





## Planea CPTM promoción internacional para 2019

**D**esde finales de la semana pasada comenzaron a arribar a la Ciudad de México los directores de las Oficinas de México en el Exterior (OME, para asistir a las sesiones de trabajo a las que convocó **Héctor Flores Santana**, director general del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM).

En un hotel de Polanco, los funcionarios participan en un evento de planeación estratégica que se lleva a cabo todos los años, pero que en esta ocasión tuvo características que lo hicieron diferente a los demás.

No fue, ciertamente, como anticipaban algunos, una reunión funeraria para darle los "santos óleos" al CPTM, pero, sin duda, tuvo un alto componente de incertidumbre.

El mensaje de **Flores Santana** fue trabajar como siempre para buscar las mejores oportunidades de promoción para el turismo mexicano; analizar la situación de cada una de las regiones de interés para el país y tener lista toda la información para hacer una entrega en orden a la próxima administración.

A nivel de los contratos con los proveedores, la petición fue que todas las acciones

estuvieran minuciosamente comprobadas antes de realizar cualquier pago.

Tampoco se planteó como tema de la reunión generar una estrategia laboral ante una potencial ola de despidos injustificados, si es que cierran las oficinas; pero, ciertamente, varios de los directivos han hecho consultas de manera individual con abogados, en función de que al CPTM lo rige el Apartado A de la Ley Federal del Trabajo.

Así es que en el encuentro de los funcionarios de las OME se siguieron analizando, *as usual*, dónde están las mejores alternativas para promover la llegada de viajeros internacionales a México.

### **DIVISADERO**

Premio pospuesto. El viernes por la tarde, un mensaje urgente salió de la Fundación Miguel Alemán para anunciar que se posponía la entrega de su premio al Mérito Turístico que recibiría el lunes **Miguel Torruco**.

Lo que sucedió fue que el futuro secretario de Turismo estuvo invitado a la boda del hijo del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, que se llevó a cabo en la Hacienda Uayamón en Campeche.

**Andrés Manuel López Beltrán** se casó el sábado con **Irene Esser**, quien fue Miss Venezuela en 2011 y Miss Mundo en 2012.

Así es que el presidente electo, **López Obrador**, aprovechó para convocar a una nueva reunión sobre el Tren Maya en Mérida, misma en la que se anunció el arranque del proyecto, el próximo 16 de diciembre.

Además de que el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, ya dijo que se comenzará a promover en la próxima Feria Internacional de Turismo de España (Fitur) de enero de 2019.

Así es que **Torruco**, también fue a Mérida y tuvo que cancelar su participación en la ceremonia de entrega de la medalla de la Fundación Miguel Alemán, junto con un cheque de casi 400 mil pesos.

Para que no suceda lo mismo en el futuro, lo más probable es que reciba el premio en un evento privado y que se haga el anuncio a través de una estrategia de medios de comunicación.

**Los directores de las Oficinas de México en el Exterior analizan dónde están las mejores alternativas para promover la llegada de viajeros.**



## Metco, optimismo sobre futuro de biotecnología

*Actualmente es el mayor productor de stevia en México, con un total de 500 toneladas de hoja.*

**N**o todos los empresarios ven el inicio de la 4T con preocupación. En el caso de **Héctor Álvarez de la Cadena**, presidente de Metco, una empresa 100% mexicana que nació hace 25 años y es pionera en la creación y comercialización de edulcorantes bajos en calorías y sustitutos del azúcar tanto para la industria como para el público consumidor.

En el Día Mundial de la Diabetes que se celebra hoy, **Álvarez de la Cadena**, afirma que Metco fue la primera empresa que comenzó a producir y comercializar stevia no sólo en América Latina, sino en el mundo, con su marca Svetia.

Se mantiene optimista sobre el futuro del sector de edulcorantes en México, por varios motivos: en primer lugar, porque el consumo de azúcar disminuye en un promedio de 3% mientras que el de edulcorantes aumenta 10% y el de stevia sube en 16 por ciento.

**Álvarez de la Cadena**, quien se ha reunido con **Víctor Villalobos**, futuro titular de Sagarpa, que por cierto cambiará de nombre a Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, se muestra confiado en que se cumpla el compromiso del nuevo gobierno de impulsar el desarrollo de la biotecnología y de buscar una mayor autosuficiencia en la producción agropecuaria.

Y citando al corredor brasileño **Ayrton Senna da Silva**, dice que la clave del éxito es acelerar cuando otros frenan.

En el caso concreto de la stevia, México es deficitario porque importa el 80% del consumo nacional y hay, por lo tanto, un gran potencial para fomentar su cultivo y desarrollo.

Metco tiene un departamento de innovación y ha registrado nueve patentes en cristalización y modificación de stevia y sus marcas son: AzúcarBC que nació en 1997; DBSugar especial para diabéticos; Svetia que nació en 2007 y fue la primera en México; Sweet-0; y Mascabado genuino Metco.

Asegura que no está a favor del proteccionismo, pero sí de que los productores mexicanos tengan los mismos estímulos que en otros países para no estar en desventaja. Actualmente, Metco es el mayor productor de stevia en México, con un total de 500 toneladas de hoja que se cultivan en Sinaloa, Chiapas y Michoacán.

Es, además, exportador de stevia ya granulada y en sobres y otros edulcorantes no calóricos, a Estados Unidos, Europa y Centroamérica.

**En México, el consumo de azúcar disminuye en promedio 3%, el de edulcorantes aumenta 10% y el de stevia sube 16 por ciento.**

### EMPRESAS DE TRASLADOS DE VALORES, MULTADAS POR COFECE

La Comisión Federal de Competencia Económica que preside **Jana Palacios**, sancionó con 123 millones de pesos a siete empresas que se dedican al traslado y custodia de valores, y a 10 personas físicas, por coludirse en la prestación de sus servicios.

Después de una investigación que duró más de tres años, la Cofece comprobó que entre 2005 y 2011 las siete empresas se coludieron para segmentar el mercado, pactar anualmente precios mínimos de referencia, y coordinarse para establecer la denominada "cuota de peaje", el cobro que hacía una empresa para permitirle a otra el acceso a sus instalaciones.

Las empresas sancionadas son: Cometra, Securitec, Tame-me, Serpapro, Grumer, Tecnoval y Sepsa.

### IED A LA BAJA

Una mala noticia es que la Secretaría de Economía reportó que Inversión Extranjera Directa cayó 27.7% al cierre del tercer trimestre, en relación al mismo periodo el año anterior al cerrar en cifras preliminares en cuatro mil 135 millones de dólares.

Sin embargo, en las cifras acumuladas en los primeros nueve meses del año, un total de 24 mil 174.4 mdd, hay un incremento de 11.1% y en el sexenio hay también un saldo positivo con un total 198 mil 733 mdd.

Un dato a observar y ojalá no se convierta en tendencia en las cifras del primer trimestre es que entraron al país como IED, 8,655 mdd pero salieron cuatro mil 520 mdd por parte de empresas extranjeras que prefirieron sacar sus utilidades a reinvertirlas en el país.

#### **4 MILLONES DE EMPLEOS**

Donde sí hay buenas noticias es en empleo. El IMSS reportó ayer que se logró la meta histórica de generar cuatro millones de empleos en el sexenio. Al cierre de octubre hay afiliados al IMSS un total de 20.3 millones de trabajadores que es también una cifra histórica, de los cuales el 86% son permanentes y el 14% eventuales. Y en total en el sexenio se afiliaron cuatro millones 61 mil trabajadores, aunque el negrito en el arroz es que son en su mayoría empleos de baja renumeración y se mantiene la disparidad a nivel regional.



## Pueden disentir, ¡pero cada quien se organiza!

**A**sumir oposición es un desafío y más cuando se trata de entregar gobierno. De ahí la interesante actitud que ha asumido el PRI que coordina en Diputados, **René Juárez**, porque en temas de organización del nuevo gobierno, han optado por la abstención y no por ir en contra ni hacer ruido como ocurre con el PAN que coordina **Juan Carlos Romero Hicks**, que no logra reestablecer alianza con lo que queda del PRD y Movimiento Ciudadano.

En el caso de la Iniciativa de Ley de la Administración Pública Federal, la posición del tricolor es que cada gobierno tiene derecho a organizarse como quiera y aunque pueden no estar de acuerdo con algunos elementos de la propuesta porque anticipan procesos harto burocráticos y complicados, como el que la Secretaría de Hacienda nombre y subordine a todos los responsables de las entidades de administración y finanzas de las dependencias, o que concentre las compras de gobierno (se imagina a **Carlos Urzúa** palomeando un tomógrafo del IMSS a **Germán Martínez**), la decisión es abstenerse o salirse. No serán oposición en este caso.

Lo que sí llama la atención, y no ha sido advertido por la oposición ruidosa, es que si bien la propuesta del grupo

de Morena encabezado por el diputado **Mario Delgado**, carece de un claro diagnóstico de "impacto presupuestario", y por lo mismo, hasta ahora, no cumple con lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley Federal de Presupuesto y de Responsabilidad Hacendaria.

El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador** #AMLO, ha subrayado que el objeto de su propuesta es dotar a la Administración Pública de una estructura operativa austera, pero el redimensionamiento, reasignación y reorganización de funciones no se ha acompañado de un análisis real de impacto presupuestario y sólo se dice que la liberación de recursos por la desaparición de áreas o funciones permitirá sufragar el gasto sin alterar el balance presupuestal.

Se ha hecho toda clase de ejercicios relacionados con los cambios de delegados y subdelegados a representantes del gobierno federal, pero en realidad el documento que acompaña el dictamen reconoce que "no se puede analizar el impacto presupuestal porque no tienen información para realizarlo".

Esto es la ley, ahora espere a ver el reglamento de la ley, donde tendrán que venir los pormenores de la reorganización, con el fin de dotar a la "estructura austera" de evaluaciones reales de su impacto presupuestal. Cancelar una subsecretaría por dependencia puede generar ahorros

de sueldos en la alta burocracia, pero la estructura programática sigue teniendo.

### DE FONDOS A FONDO

**#Accendo-Deutsche.** Se retomaron las pláticas entre los representantes de Accendo Banco, que preside **Enrique Vilatela**, y Deutsche Bank, que representa en México **Juan Oberhauser Waring**, con una mejor perspectiva de la que tenían antes de que éste último dijera que no vendería sus activos.

Deutsche México (Bank y Securities) es, prácticamente, un cascarón en el banco y en la casa de bolsa; sin embargo, el negocio fiduciario sigue en marcha, aunque se ha ido reduciendo. Sólo vea la dimensión: al cierre del 2017 tenía registrados 626 mil 203 millones de pesos en fideicomisos y mandatos y, al cierre del tercer trimestre del 2018, la cantidad se ha reducido a 424 mil 901 millones de pesos, producto de

la extinción de fideicomisos y reversión de portafolios de inmuebles, así como el efecto de la devaluación del peso.

**#Rassini...** Dicen que el mejor antidoto ante la volatilidad financiera es la liquidez, ¿usted lo pensaría? Pues para el momento, pocas ofertas de compra de acciones como la que lanzó GGI INV SPV, SAPI de CV, una entidad conformada por accionistas y tenedores del grupo de control de Rassini, cuyo presidente es **Antonio Madero Bracho**.

La OPA es por la totalidad de las acciones en circulación de Rassini, pues tienen el objeto de retirarla de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), para que la compañía de la familia **Bracho** (especializada en autopartes), vuelva a ser privada. El corporativo genera el 90% de sus ventas en la región de Norteamérica, entiéndase Estados Unidos, Canadá y México y, aunque se ha especulado sobre si la decisión de deslistar Rassini obedece a la llegada de la nueva administración u otros factores, le puedo confirmar que no hay nada de eso.

La decisión fue tomada considerando las condiciones macroeconómicas que están impactando a la industria automotriz, el futuro del T-MEC y la operatividad en el mercado bursátil en México que tiende a la baja en la actual transición política, en lugar de agregarle valor a la acción se la resta.

Si considera que desde principios de julio de 2017, cuando llegó a cotizar cerca de 45 pesos, el valor de la misma cayó hasta ubicarse en promedio a 32 pesos por acción, entiendo a qué me refiero. El colmo es que fue hasta el 1 de noviembre, después de que se diera a conocer la OPA, que el precio subió a poco más de 40 pesos.

La oferta puede ser un ganar-ganar tanto para los inversionistas institucionales, así como para los mayoritarios, ya que GGI INV SPV ofrece pagar 2.08 dólares por acción y 4.16 dólares por CPO de Rassini. El monto podría rondar los 665 millones de dólares, cifra que es 23 por ciento mayor al valor accionario con el que cerró el miércoles 31 de octubre antes de darse a conocer la oferta pública de adquisición en la BMV y si tomáramos el tipo de cambio al 13 de noviembre la prima sería de 25 por ciento.

De hecho, el precio está por debajo de las proyecciones que tenían analistas que siguen a Rassini para finalizar el año. La OPA no extenderá el plazo y, lo que busca es recomprar hasta el 95% de los títulos para conseguir el desliste.



## De la NFL a la Fórmula 1 o Cirque du Soleil

**L**amentablemente, el partido de fútbol americano de la NFL tuvo que suspenderse en México. Sectur avisó que el gobierno mexicano pudo hacer uso de la fianza para pagar el evento, por lo que su inversión de 14 millones de dólares en el partido de fútbol americano, no se perdió.

Así son los eventos en vivo, traen imponderables. Y el gobierno mexicano ha estado aprendiendo a sortearlos. Sin lugar a dudas, la nueva promoción turística de tener eventos en vivo a escala mundial, sumada a las campañas tradicionales de publicidad, está funcionando.

### DEL LIVE IT TO BELIEVE IT AL 007

La campaña que tiene México en el exterior, la de *Live it to believe it*, desde luego tiene recordación. Funciona. Pero ante los nuevos retos turísticos del país, no era suficiente.

Se le complementó con eventos que se vieran en todo el mundo. De ahí se animaron a financiar la película de James Bond, la de *Spectre*, donde sale el Centro de la Ciudad de México en medio de un desfile de Día de Muertos que ya permaneció.

### F1, LA MAYOR INVERSIÓN DE 200 MDD

De ahí se fueron a financiar Fórmula 1. Ha valido la pena, desde luego. Te ven en más de 100 países de todo el mundo, y lo hace un turismo aspiracional o de altos ingresos, que es, precisamente, al que se quiere llegar.

¿Cuánto se invirtió en Fórmula 1? El gobierno mexicano, mediante Sectur, o mejor dicho el Consejo de Promoción Turística de México, invirtió 200 millones de dólares para tener por cinco años una de las carreras del Circuito de Fórmula 1 (El Gran Premio de México). La devolución en entra-

da turística y promoción de la marca México, ha sido buena.

Todavía el próximo año, durante el primer año del gobierno de **López Obrador**, se tendrá Fórmula 1. Y ahí termina el contrato. Ya será el próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, quien dirá si Fórmula 1 todavía puede financiarse, o quizá pueda estar apoyada en patrocinios privados. Se tiene para febrero del próximo año para poder apartar por otros cinco años un lugar en el principal circuito de carreras.

### LUZIA, 14 MDD PARA SIETE AÑOS

En México ahora está el espectáculo de *Luzia*, de Cirque du Soleil, un evento donde Sectur, a través del CPTM, ha invertido 14 millones de dólares para tenerlo durante cinco años en Canadá y Estados Unidos.

Incluso, el espectáculo de promoción de México se va a Europa y antes de hacerlo le pidieron que se muestre unos días en nuestro país. El contrato fue por siete años, de 2017 hasta 2023.

El otro evento en vivo que Sectur ha patrocinado es el juego de la NFL de fútbol americano, que ahora no pudo llevarse a cabo. Hay vicisitudes en los espectáculos en vivo. La Sectur y el CPTM, lo saben y se había contratado una fianza para pagar el evento, en caso de una contrariedad. Así que no habrá problemas graves financieros de multas o pagos.

**DATOS, LA PROMOCIÓN FUNCIONA**

¿Nos ha resultado el nuevo tipo de promoción turística? Se lo preguntamos a **Enrique de la Madrid**, el actual secretario de Turismo, quien sin dudar lo dice que sí. Nos lanza varios datos.

Cuando inició el sexenio de **Peña Nieto** estábamos en el lugar 15 como país más visitado, ahora somos el sexto más visitado. Pasamos del lugar 22 al decimoquinto en ingreso per cápita. El sector turístico elevó su participación en la economía, al pasar de 8.4% a 8.7% del PIB. Son diez millones de mexicanos que viven del turismo y ya tenemos 42 millones de visitantes extranjeros al año. El sector ha tenido financiamiento a través de Mejora tu Hotel, sobre todo para los pequeños y medianos restaurantes u hoteles.

La promoción turística ha funcionado, sin duda. Ahí están los datos que nos brinda **De la Madrid**. Para el próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, los datos son buenos, pero no quiere echar las campanas al vuelo porque hay trabajo por hacer: elevar el ingreso por turista, que todavía es bajo, además de que hay países que podrían recuperarse como Alemania (cuando elimine sus trabas migratorias), o Inglaterra (cuando regrese del Brexit).

**Torruco** conoce el sector turístico, conoce la actividad, ya se ha reunido con hoteleros y gobernadores. Trae planes, y, entre ellos, está el de promover a través del sector privado. Se necesitará porque el Tren Maya (que, por cierto, es un proyecto turístico viable) se llevará buena parte de los recursos de la promoción turística, una promoción que ya dejó atrás el sólo tener campañas publicitarias.

**La nueva promoción turística de tener eventos en vivo a escala mundial, sumada a las campañas tradicionales de publicidad, está funcionando.**



## FUERA DE LA CAJA

# Disputa por la Nación: Capital

## Macario Schettino

Los mexicanos en edad y condiciones de trabajar (es decir, económicamente activos), deben sumar cerca de 70 millones de personas. Alrededor de 16 millones viven en Estados Unidos, producen allá y envían a sus familias poco más de 30 mil millones de dólares al año. De los 54 millones restantes, cerca de 30 millones viven en la informalidad y los otros 24 son formales.

Esos 30 millones en la informalidad tienen un ingreso promedio mensual que ronda los 5 mil pesos, no pagan impuestos ni tienen seguridad social. Muy probablemente cuentan con servicios de salud a través de algún familiar que está en la formalidad, y si no, dependen del Seguro Popular. Pocos de ellos tienen cuentas bancarias. Por lo mismo, la recaudación, el ahorro y las pensiones en México están en niveles extraordinariamente bajos. Esto significa que no existe un mecanismo de circulación de capital en el país. No hay ahorro público ni privado ni social en cantidad suficiente. Sin ahorro, no hay fondos prestables para inversión, de forma que quien requiere recursos los tiene que pagar caros. Si se le suma a eso la ausencia de estado de derecho, es decir, la casi imposibilidad de lograr que los contratos se cumplan, se entenderá por qué la tasa de ganancia en un negocio en México

debe ser elevadísima, en comparación con economías similares.

Históricamente, el sistema financiero mexicano ha sido deplorable, sin importar su propiedad. Extranjeros en su fundación, nacionales en el priismo, luego estatizados, otra vez nacionales y otra vez extranjeros. Y seguimos teniendo un ahorro bancario, en comparación con el tamaño de la economía, de los más bajos del mundo. Buena parte del problema, insisto, es la dificultad en hacer cumplir contratos. Prestar ha sido casi sinónimo de perder. Apenas en 2001 se logró que los créditos hipotecarios fueran confiables, y la reducción en las tasas ha sido muy importante. En 2013 hubo avances con la reforma financiera, y desde entonces tanto el diferencial de tasas como las comisiones se han reducido significativamente. Tanto, que ya no eran tema de discusión pública hasta el jueves pasado.

Los bancos en México han dependido, para sobrevivir, de prestarle al gobierno y cobrar comisiones a sus ahorradores. Al hacerlo, ni han servido para el financiamiento del desarrollo ni se han ganado apoyo popular. Pero cambiar eso no depende de prohibir o regular comisiones, sino de hacer rentable el servicio básico que debe prestar un banco: captar para prestar. Se han publi-

cado cifras de cómo en México las comisiones representan el doble, en términos de utilidades, comparado con otros países. Esto lo que significa es que su objetivo original, prestar, representa en México mucho menos que en otros países. Y prestan menos los bancos porque hay un mercado mucho menor (por la informalidad), que además es menos confiable (por la ausencia de estado de derecho).

Como toda la economía mexicana, en el sistema financiero la competencia es muy reciente. No olvidemos que la Comisión de Competencia Económica apenas se creó en 1992, como resultado del TLCAN. No había competencia porque el capitalismo de padrastro lo impedía. Los socios económicos de los políticos necesitaban un mercado concentrado. En 25 años, la competencia ha crecido: en autos, supermercados, y también en telecomunicaciones y servicios financieros, especialmente desde 2013. Por eso los precios han bajado, como puede usted comprobar con lo que paga de celular o el crédito hipotecario. La aprobación, hace sólo semanas, de la ley FinTech, tendrá un gran impacto en servicios financieros.

Pero no se trata de resolver problemas, sino de encontrar enemigos. De convencerlo a usted de que esto es "nosotros contra ellos". Así es como se concentra poder, y de eso se trata.





COORDENADAS  
**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_

## Más nos vale que ganen Urzúa y Romo

**P**or si algo nos faltara para complicarnos el panorama, ayer, los precios del crudo tuvieron un desplome espectacular.

El WTI descendió en 7.1 por ciento; el Brent lo hizo en 6.8 por ciento y la mezcla mexicana cayó en 6 por ciento.

Pero quizás lo más grave es la tendencia. Desde los niveles más elevados de principios de mes, **la caída es ya de casi 24 por ciento.**

Para México, esto representó **otra fuerte sacudida para los mercados financieros.**

El índice de **la BMV** perdió otro 2 por ciento, con lo que el desplome desde el 1 de octubre ya es de **14.9 por ciento.**

El dólar llegó ayer a **20.49 pesos en el mercado interbancario**, el nivel más alto desde junio, y en ventanillas se cotizó hasta por arriba de los 20.80 pesos.

Y algo muy serio es lo que pasa con las tasas de interés, que, en **el bono a 10 años**, están ya sobre **el 9 por ciento.**

Los momios parecen inclinarse a un ajuste alcista de un cuarto de punto en las tasas de referencia de Banxico el día de mañana.

Todo este cuadro deriva de la combinación de factores externos e internos.

Se equivocan quienes achacan toda la responsabilidad a las acciones anunciadas por el equipo de

transición, pero son también incorrectas las opiniones que señalan que temas como la cancelación del aeropuerto en Texcoco, la propuesta sobre comisiones bancarias o el anuncio de nuevas consultas, no han afectado.

¡Claro que han afectado! Pero **han amplificado su impacto por un ambiente internacional de enorme volatilidad.**

Y nada indica que las cosas vayan a cambiar en el corto plazo.

Es decir, pese a que al presidente electo no le guste sentirse acotado por los mercados internacionales, tendrá que tomar en cuenta **el efecto que sus acciones o declaraciones podrían tener en un ambiente de alta volatilidad y vulnerabilidad.**

El desplome de los precios del crudo ya tendrá un efecto directo en la disponibilidad de recursos tanto para el gobierno federal como para las participaciones a los estados.

Y el alza de las tasas de interés que se observa encarecerá el fondeo tanto de la deuda interna como de la deuda externa.

En este ambiente, será crucial lo que pase al interior de Morena y del equipo de transición.

**Si los criterios que prevalecen** son los que de manera más sensata respaldan personajes como **Carlos Urzúa o Alfonso Romo**, quizás se pueda

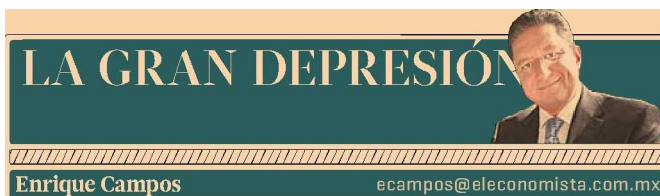
sortear exitosamente el despegue de la nueva administración en diciembre y el primer semestre de 2019.

Si resulta que las decisiones del presidente López Obrador a partir del 1 de diciembre, tienen más influencia de los sectores que tienen **como criterio el afianzar poder político más que preservar la estabilidad** y el crecimiento, entonces estamos en aprietos.

Tal vez un entorno externo menos frágil po-

dría permitir que la economía aguantara algún tiempo sin sobresaltos. Pero, como están las cosas en el mundo, si se toman decisiones que erosionen la confianza en mayor grado, se podría descomponer la economía antes de lo que se piensa.

En este tema no es un asunto de contienda interna en Morena o en el equipo de transición, sino que se trata de un tema del que va a depender el país entero.



## El deterioro financiero autoinfligido

**P**ara cuando inicie el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** dentro de una quincena, el dinero será más caro, habrá que desembolsar más pesos por dólar y el precio de las acciones en los mercados bursátiles habrá recibido una fuerte sacudida, aunque inicien un rebote durante los próximos días.

El panorama que se veía posterior a su elección en julio pasado se ha descompuesto de manera notable por factores internos. Básicamente por decisiones exclusivas del gobierno entrante.

En resumen, para cuando López Obrador se ponga la tan ansiada, anhelada, acariciada banda presidencial, los mercados financieros habrán manifestado sus inquietudes respecto al futuro de este país durante el mandato de este presidente de Morena.

Estamos hoy ante una combinación de angustias globales, como la relación comercial entre China y Estados Unidos o lo precios internacionales del petróleo. Hay factores de la relación bilateral México-Estados Unidos, como el uso político del acuerdo comercial tripartito por parte de la nueva mayoría demócrata en la Casa de Representantes. Y hay una larga lista de flageos autoinfligidos por los que llegan a gobernar.

**Ricardo Monreal**, líder de los senadores de Morena, se envolvió en la capa del populismo y propuso desde su poder meterse en los terrenos de la autonomía del Banco de México para hacer que los abusivos bancos dejen de cobrar por sus servicios al pueblo bueno.

Lo de menos es preguntarse por qué López Obrador permitió que este personaje escalara hasta esa posición y hoy permita que se le voltee de esa manera.

Incluso, con un poco de frialdad es posible calcular

que, si Ricardo Monreal con su carrera presidencial adelantadísima logra pasar con su mayoría esta iniciativa por el Senado, seguro que la disciplina lopezobradorista de la Cámara de Diputados la congela.

El problema es que Morena, sus legisladores y su presidente de la República electo han demostrado que son incapaces de tomar decisiones que desafían la estabilidad.

Si no hay la comprensión de que los cientos de miles de millones de pesos que han perdido los bancos en capitalización bursátil no son una pérdida para los burgueses banqueros de sombrero de copa, sino para los tenedores de estos papeles, entre ellos los trabajadores a través de sus afores. Si no entienden esto, pueden mantener la ruta de colisión económica sin cambios hasta el desastre. Y no acaba todo en la oveja descarriada del Senado. La realidad es que los mensajes contradictorios son cosa de todos los días.

Una consulta amañada y dirigida ya tumbó la obra de infraestructura más grande del país en décadas. La cancelación de la construcción del aeropuerto de Texcoco fue un gran daño para la confianza y las finanzas. Al menos se creía que la lección había servido de aprendizaje. Resulta que no. Se prometió que después de esa pifia, nunca más se violaría la ley con procedimientos ilegales.

Bien, pues va de nuevo, una nueva consulta amañada y predecible, ahora para que su clientela lo alabe argumentando que piden a gritos una cascada de gastos en tus trenes y refinerías, además de becas para ninis.

¿Qué pasará si el pueblo bueno pide, a razón de siete a uno, que se aplique todo el gasto público que sea necesario para cubrir la agenda social y de infraestructura de López Obrador?



## IN- VER- SIONES

### REUNIÓN EN GUATEMALA Foro de empresarios iberoamericanos

Los que andan en Guatemala son los presidentes de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, y Concamin, **Francisco Cervantes**, para asistir al Encuentro Empresarial Iberoamericano, donde se analizarán temas como comercio, inversión y desarrollo sostenible. Habrá que esperar a su regreso para conocer los resultados del encuentro.

### LEVANTA MANO Lenovo no teme a la política de AMLO

Quien ve una gran oportunidad por la coyuntura política es Lenovo. El fabricante tecnológico dijo que la propuesta de AMLO de descentralizar las secretarías puede representar un gran crecimiento en sus ingresos porque el gobierno tendrá que comprar equipo de cómputo, aunque aclaró, primero tendrá que ganar las licitaciones.

### SISTEMA DE LA BMV Celebra el SIC su 15 aniversario

En la BMV están ultimando los preparativos por el 15 ani-

versario del Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC), la plataforma mexicana que ha permitido a inversionistas tener a la mano papeles de mercados extranjeros como Amazon, Alibaba y Apple. En el festejo estará su director general, **José-Oriol Bosch**.

### HOTELES CITY EXPRESS Premio a proyectos exitosos de turismo

Resulta que Hoteles City Express fue reconocida como una de las mejores cadenas hoteleras. El Premio Turístico otorgado por la Secretaría de Turismo de CdMx reconoce a prestadores de servicios turísticos que han sobresalido en el sector por la implementación exitosa de proyectos.

### EVITAR ACCIDENTES Encontronazo por dobles remolques

Se anticipa una dura batalla en el tema de los dobles remolques: mientras una iniciativa en el Senado afirma que la mayoría de los accidentes en carreteras son provocados por estos vehículos, expertos dicen que de acuerdo con el Instituto Mexicano del Transporte, éstos son los de menor siniestralidad.



ESTIRA Y AFLOJA

## Obligatorio vender gasolina de calidad

J. JESÚS  
RANGEL M.



**E**n octubre entraron en vigor normas de eficiencia energética en todo el país que incluyen, por ejemplo, motores eléctricos y disposiciones a favor del medio ambiente que favorezcan a la población en general, y aquí se incluyen las gasolinas.

La norma 16 exige a todas las gasolineras y a toda la cadena de producción, importación, almacenaje y distribución que las gasolinas y el diésel estén certificados en calidad tres veces al año. Es obligatorio, y ya los especialistas

del Consejo Mexicano de la Normalización y Evaluación de la Conformidad (Comenor) comenzaron los análisis técnicos en las casi 12 mil gasolineras para determinar que sí se cumplen las normas.

**Gerardo Hernández**, presidente de Comenor, y **Carlos M. Pérez**, director general, me comentaron que es obligatorio el cumplimiento. “Las gasolineras no están obligadas a que sea pública su certificación, pero frente a la competencia tendrán que hacerlo. Lo importante es que el público lo sepa y exija que la gasolina o el diésel que compra esté certificado, esté garantizado en su calidad. Ya estamos en pruebas técnicas con 100 estaciones, y es cuestión de tiempo terminar todo el proceso”.

Los directivos comentaron que es importante fortalecer este tipo de acciones en el próximo gobierno porque todo es en beneficio de la sociedad, y que dentro de las acciones de compactar actividades de gobierno, sería importante tener una concentración de regulaciones de calidad en una sola entidad pública y que en todo caso existan acciones vinculatorias entre las áreas responsables de cada secretaría de Estado.

**Hernández Garza** puntualizó que en 25 años México desarrolló una industria de evaluación y normalización muy relevante y que junto con Estados Unidos, Brasil y Canadá impulsaron más de 4 mil 500 empresas especializadas con la verificación y certificación de calidad, que dan empleo directo a más de 100 mil personas. “Somos muy competitivos como país en el exterior, y en México la calidad en miles de productos está calificada”.

### Cuarto de junto

Este jueves se celebra en la Bolsa Mexicana de Valores el 15 aniversario del Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC), y asistirán entre otros **José-Oriol Bosch**, director general, y **Alfredo Guillén**, director de Mercado de Capitales... En 2015 compran la división de sanitario de Lamosa, y en diciembre la firma colombiana Corona, de **Alejandro Javier Nosti**, concluirá la primera fase de modernización de las dos plantas que tiene en Nuevo León, e incrementará su producción entre 15 y 20 por ciento... El 27 de este mes se lanza el Informe sobre la Brecha de Emisiones 2018 en París, la evaluación mundial de ONU Medio Ambiente... Este viernes en el Museo Nacional del Arte se inaugura la exposición Carlos Mérida, a 100 años de su llegada a México. ■



**NADA PERSONAL,  
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA  
ANDERSON**



**El sexenio  
del empleo**

**B**ienvenido, señor Presidente, aquí tiene a su grupo de fans más amplio”, dijo ayer el Secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, en la inauguración de la Torre Ejecutiva de su cartera en la colonia Condesa. Los aplausos de los empresarios y de los líderes de la IP no fueron pocos. “Querido Poncho, bien cumplida la tarea y la misión que se te encomendó”, le devol-

vió el cumplido Enrique Peña Nieto en su discurso.

Ayer, a 17 días de dejar la Presidencia, tenía la oportunidad de hacer un resumen de los resultados en materia económica, de comparar cifras y datos superados a los dos sexenios previos y de dejar algunas señales para el que viene.

Todos los discursos (incluido el de Juan Pablo Castañón, del CCE) se enfocaron en un título común: *este será recordado como el sexenio del empleo formal*. “Los empleos no se generan por decreto. Quienes hacen los empleos son los empresarios”, abundó

Peña para una tercera ola de aplausos. Según las cifras que dio, hasta octubre sumaron 4,061,243 empleos, más que los 3.5 millones que crearon los sexenios de Fox y Calderón juntos. “Hoy en el Seguro hay más de 20 millones de empleados, es decir que 1 de cada 5 empleos formales fueron de este sexenio”, agregó.

Y hablando de cuentas claras, el ba-

lance se hizo en el *remojón* del tradicional edificio de Economía, una torre de más de 30 años que pasó los últimos tres en obra para volver a ser funcional y seguro (el peso y los sismos lo habían vuelto inviable) y además en ser el primero del gobierno en ser 100 por ciento accesible. La torre alcanzó a terminarse bajo las directrices del “Acuerdo que garantiza la accesibilidad de las personas con discapacidad a los inmuebles de la Administración Pública

**Hasta octubre sumaron 4,061,243 trabajos, más que los 3.5 millones de Fox y Calderón juntos**

Federal”, que se aprobó en junio. El propio Presidente agradeció el trabajo de su gobierno al actualizar estos lineamientos para los miles de edificios estatales –que no se habían tocado en dos sexenios– y también al de las organizaciones de la sociedad civil que impulsaron esta iniciativa (como Libre Acceso y Yo También AC).

Solo que faltó un detalle: efectivamente se actualizaron los requerimientos obligatorios, pero no se han publicado. Ojalá lo hagan para dejar esta iniciativa encarrilada. ■



## DINERO

*El BdeM se apresta a darle un parón*

*a la economía // El Chapo Guzmán y los*

*presidentes del prianismo // El Seguro Popular*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**OS ANALISTAS ESPERAN que mañana el Banco de México aumente la tasa de interés interbancaria a 8 por ciento, su nivel más alto en una década. El efecto sería una alza automática en el precio del dinero, en los créditos a consumidores y empresas, tan severa que paralizaría numerosas actividades económicas. ¿Qué está sucediendo? Transcurridas las elecciones del primero de julio, un reporte de Citibanamex pintaba así la situación: “La encuesta del BdeM apunta mayor inflación y un peso más débil. Las expectativas para la inflación general y la subyacente de 2018 subieron a 4.06% y 3.59% en junio, desde 3.92% y 3.55% un mes antes, respectivamente. Ahora se prevé un peso más débil frente al dólar al cierre de este año, en 19.62 versus 19.02 antes”. La realidad está superando las predicciones que no eran precisamente halagüeñas. La inflación tocó 4.90% anual en octubre, y Banxico, como les comento, probablemente subirá la tasa de interés a 8%, la más alta en una década. No será un buen entorno económico el que reciba la nueva administración. El peso, cotización ventanilla bancaria, ayer rozó 21 unidades por dólar. Todavía la próxima Secretaría de Hacienda no presenta un plan coherente, creíble, para alcanzar los objetivos ambiciosos que se ha impuesto Andrés Manuel. Su gobierno tendrá tres meses escasos para levantar el vuelo. Él es el piloto, sabe adónde quiere ir, ¿pero el resto de la tripulación?

### Martes 13

**EL CHAPO GUZMÁN** se fugó del penal de Puente Grande el 19 de enero de 2001, al mes siguiente de que tomó posesión Vicente Fox.

Fue recapturado el 22 de febrero de 2014, pero volvió a escapar el 11 de julio de 2015, ya en el sexenio de Peña Nieto. Sería detenido de nueva cuenta el 8 de enero de 2016, y tras largo proceso, deportado a Estados Unidos. La actividad delictiva del capo se desarrolló a lo largo de tres sexenios *prianistas*. Su abogado defensor, Jeffrey Lichtman, declaró ayer que el *cártel* de Sinaloa había pagado millonarios sobornos al presidente Peña Nieto, así como al ex presidente Felipe Calderón, de acuerdo con la agencia Afp. El vocero de la Presidencia, Eduardo Sánchez, y Calderón rechazaron los señalamientos. También la DEA fue acusada de corrupción. La pregunta es si tendrán que acudir a la Corte a declarar, o lo peor, si serán tema de campaña de Trump.

### Slim pierde

**LA FORTALEZA DEL** dólar, la cancelación del NAIM y la caída en los ingresos de América Móvil han ocasionado que el tercer trimestre de 2018 no sea bueno para Carlos Slim. Hasta septiembre de este año, las arcas de Slim sumaron 79 mil 760 millones de dólares, 9 mil 925 millones de dólares por debajo del mismo periodo de 2017.

### Septienitas

**UN GRUPO DE 10** alumnos de la Escuela de Periodismo Carlos Septién García se ha organizado para realizar un proyecto llamado Septienitas, una página de Facebook, que muy pronto ampliará su presencia a Twitter e Instagram. Desde ahí compartirán trabajos periodísticos elaborados por la comunidad estudiantil. [www.facebook.com/Septienitas/](http://www.facebook.com/Septienitas/)

## **Ombudsman social**

### **Asunto: Seguro Popular**

**DECLARA PEÑA NIETO** que en atención a la salud cumplió al 100 por ciento. Pero durante su sexenio murieron miles de enfermos con insuficiencia renal por falta de acceso a diálisis; el Seguro Popular no los incluye. Es el responsable de esas muertes.

Dr. Octavio Álvarez

**R: ESE SEGURO** Popular requiere de una cirugía mayor.

### **Twiteratti**

Encontraron los restos de una menor en una maleta abandonada en #Tlatelolco, por el camino que paso siempre a pie o en *bici*. Ustedes podrán decir lo que quieran, pero a nosotras nos están matando, nos roban los espacios de seguridad, nos enmaletan y yo no veo que pase nada.

@ZazilCarreras

Facebook y Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*





# MÉXICO SA

*La buena, la mala y la peor //*

## México: geografía del hambre

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**O**RONDO, EL AÚN inquilino de Los Pinos celebra que en su administración se generaron y/o formalizaron alrededor de 4 millones de plazas laborales –hasta octubre (más del doble de las registradas conjuntamente por Fox y Calderón)–, de tal suerte que, dice, “cerramos el sexenio con cifras inéditas que reafirman a este gobierno como el del empleo formal”.

**BIEN, PERO TAL** noticia (la buena) se opaca ante una realidad feroz, porque (la mala) muchos de los empleos por él presumidos pagan salarios miserables, amén de que alrededor de 36 millones de mexicanos en edad y condición de laborar han quedado totalmente fuera de la jugada: sin seguridad social ni prestaciones mínimas de ley, en la desocupación abierta (2 millones de ellos), sobreviviendo en el árido mundo de la informalidad y con un ingreso de hambre.

**Y LA PEOR:** “La población con ingreso laboral inferior al costo de la canasta alimentaria (pobreza laboral) aumentó de 38.5 a 39.3 por ciento (promedio nacional) entre el segundo y tercer trimestre de 2018, debido a una disminución en el ingreso laboral, un aumento del costo de la canasta alimentaria y los precios.”

**EL INGRESO LABORAL** real por habitante tuvo una disminución trimestral de 1.1 por ciento entre el segundo y tercer trimestres de 2018, al pasar de mil 758.72 a mil 738.78 pesos. El ingreso laboral per cápita real en el tercer trimestre de 2018 es mayor que el observado en el segundo periodo de 2016, pero aún es menor que el presentado en el mismo periodo de 2008 (la información es del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, Coneval).

**LO ANTERIOR, EN** lenguaje llano, quiere decir que el ingreso laboral real de cuatro de cada 10 mexicanos con empleo u ocupación simple y sencillamente no alcanza ni para lo elemental: comer. Y la situación empeora cuando el Coneval documenta que tal ingreso resulta menor al registrado en el primer trimestre de 2005 –es decir, 13 años atrás–, cuando fue de mil 782.56 pesos.

**DE ACUERDO CON** el informe *Índice de ten-*

*dencia laboral de la pobreza al tercer trimestre de 2018*, elaborado por la citada institución, “como consecuencia de esta disminución en el poder adquisitivo del ingreso laboral y de un mayor crecimiento en los precios tanto en zonas rurales como urbanas, la población con un ingreso laboral inferior a la Línea de Pobreza Extrema por Ingresos (canasta alimentaria) aumentó de 38.5 a 39.3 por ciento entre el segundo y tercer trimestre del presente año”.

**EN DICHO PERIODO**, el costo de la canasta alimentaria mostró mayor crecimiento al de los últimos trimestres (2.1 por ciento en zonas rurales y 2.2 por ciento en urbanas), lo que representa el mayor aumento observado desde el tercer trimestre de 2017.

**EL CONEVAL DOCUMENTA** que en 26 de las 32 entidades de la República aumentó el porcentaje de población que no puede adquirir la canasta alimentaria con su ingreso laboral. Destacan los estados de Guerrero, Nayarit y Baja California Sur, con incrementos de 5.3, 4.5 y 3.4 puntos porcentuales, respectivamente, entre el segundo y el tercer trimestres de 2018. En contraste, en el mismo periodo, los tres estados con mayores reducciones fueron Veracruz (1.9), Chiapas (1.4) y Zacatecas (1.1).

**AUN ASÍ, EN** Chiapas a 68 por ciento de la población con ingreso laboral no le alcanza ni para comer; en Veracruz a 50 por ciento y en Zacatecas a 48 por ciento. Otros tres estados que se llevan la palma son: Oaxaca (64 por ciento), Guerrero (65) y Morelos (55). Para Ciudad de México la proporción es de 31 por ciento.

**ENTONCES, QUÉ BUENO** que EPN se vaya contento, pero el regadero de hambre afecta a toda la República.

### Las rebanadas del pastel:

**EL AFFAIRE YEIDCKOL** Polevnsky-Jesús Ramírez sobre la asistencia o no del salvaje del norte a la toma de protesta de López Obrador, sólo confirma que uno de los puntos más frágiles del nuevo gobierno es el de la comunicación, y si Andrés Manuel no se pone las pilas todavía puede empeorar.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



**DESPEGUES Y ATERRIZAJES**

*La vida sigue... ¿igual?*

**T**odavía no se reponen de la noticia de la cancelación del proyecto aeroportuario de Texcoco, pero los diversos actores de la industria de transportación aérea y de aeronáutica-aeroespacial tienen que continuar trabajando con el ritmo que la institucionalidad les marque, a pesar de la incertidumbre.

Por esa razón, la Fuerza Aérea Mexicana dio a conocer que sigue adelante en la organización de la Feria Aeroespacial 2019, que se llevará a cabo en la Base Aérea Militar de Santa Lucía del 24 al 27 de abril, y para la cual se espera la participación de 580 empresas de las industrias aeronáutica y aeroespacial, la presencia de representantes de 40 países y la exposición de 60 aeronaves.

Se estima que habrá unos 6 mil encuentros de negocios, presencia de más de 50 universidades y 500 mil visitantes profesionales, según el Consejo Consultivo de la FAMEX, encabezada por el general Rodolfo Rodríguez Quezada, quien por tercera vez organiza este acontecimiento en nuestro país. Para 2019 el país invitado será Canadá, nación con la que, si bien México mantiene un tratado comercial preferencial, no ha logrado firmar un acuerdo bilateral en materia de seguridad aeronáutica, que sería muy importante para atraer más inversiones en este rubro. No obstante, en la Famex tendremos la presencia de Canadá con un pabellón completo y parte de Real Fuerza Aérea Canadiense, incluidas tres ae-

ronaves: dos F18 y un avión cisterna. Entre los acontecimientos programados se encuentran una Cumbre de Rectores de Instituciones Educativas del ramo Aeronáutico y la Segunda Aeroespace Summit, que incluye los temas más importantes que se discuten en la agenda global en el rubro aeronáutico-aeroespacial. Se realizará el tercer seminario de inversión extranjera, el tercer foro de Educación Aeroespacial y habrá un Pabellón exclusivo para aquellas empresas que actualmente no participan en la industria, pero que deseen migrar desde otros sectores o simplemente integrarse a éste. Dicho Pabellón tendrá precios preferenciales.

Por cierto, del sector automotriz existen varias empresas interesadas en migrar a la industria aeronáutica y aeroespacial, ya se perfila como de mayor valor agregado.

Para ellas habrá un programa especial de búsqueda de oportunidades y de introducción de nuevos procesos a través del Seminario "Oportunidades para el sector aeronáutico", impartido por Techba, la aceleradora internacional de empresas mexicanas y la Federación de Empresas de la Industria Aeronáutica (FEMIA).

La idea con estos esfuerzos específicos es que el sector donde actualmente México participa en el lugar número 15, alcance a entrar en los Top 10 en los siguientes 4 años, si se logra integrar cadenas productivas e incrementar el desarrollo de conocimiento, gracias



ROSARIO AVILÉS

raviles\_2@prodigy.net.mx  
twitter: @charoaviles

a la educación y la investigación en las diversas empresas del ramo que se han instalado en nuestro país.

Si atendemos a lo que FAMEX nos muestra como escaparate de lo que ocurre en el sector, podemos ver el crecimiento que se está logrando: En su primera edición de 2015 participaron 205 empresas del ramo aeronáutico y 35 del aeroespacial con la asistencia de 32 mil personas, de 16 países y 23 academias y se realizaron 32 mil encuentros de negocios. Para 2017 llegaron 505 empresas, 45 mil visitantes de 35 países y 48 instituciones educativas y 4,600 encuentros de negocios. Se espera que en 2019 logremos asistencia récord y que podamos dar así una señal de confianza a los inversionistas extranjeros y mexicanos que apuesten por un sector punta a nivel global, donde el empleo de alta tecnología nos perfila para lograr mayor entrada de divisas y generación de riqueza.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por los quebrantos de la empresa ■



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Asegurada viabilidad del Tren Maya: Carlos Joaquín*
- \* *En la ruta Cancún-Tulum será de doble vía, dice*
- \* *Se emitirán Fibras Turísticas en BMV: Jimenez Pons*

Cancún, Quintana Roo.- El gobernador de Quintana Roo, Carlos **Joaquín González**, señaló que el Tren Maya tiene asegurada su viabilidad económica y financiera, especialmente en la ruta de Cancún a Tulum, la cual será de dos vías y de uso mixto, de turismo por el día y de carga por las noche, “De hecho, hay tres empresas muy comprometidas con el proyecto”. Aquí, de manera independiente a la consulta que se realizará en la tercera semana de este mes, se da como un hecho el inicio de las obras el 16 de diciembre.

El gobernador comentó que desde mucho, antes de que se hablará del Tren Maya, ya se había planeado la ruta sobre la Riviera Maya. “Cancún tiende a ser una ciudad media, con más de un millón de habitantes para el 2020 y no podemos apostar al transporte privado, que hoy domina en el sistema de movilidad. Se requiere de un sistema de tren que solucione de raíz los retos y es precisa-

mente el Tren Maya la solución a una demanda que va en aumento”.

En la parte de lo que se considera la Riviera Maya, la ciudad de Cancún e Isla Mujeres el Tren Maya tendrá una doble vía y el resto de la red será de una sola, que funcionará de manera diversa, a decir de **Rogelio Jiménez Pons**, quién será el titular del Fondo Nacional de Turismo -Fonatur-, quien comentó que en las primeras horas de la mañana servirá de transporte a cientos de empleados de los diferentes hoteles, posteriormente tendrá un carácter turístico y finalmente, por las noches transportará en especial combustibles, que tanto requiere la península.

Jimenez Pons señaló que cuentan con los estudios suficientes de empresas especializadas en sistemas ferroviarios y que desde hace 18 meses se tenían los estudios previos, que fueron reforzados, posteriormente y financiados por los cinco gobernadores de la región.

La rentabilidad de una inversión de la magnitud del Tren



JULIO BRITO A.

[juliobrito@cronica.com.mx](mailto:juliobrito@cronica.com.mx)

[jbrito@yahoo.com](mailto:jbrito@yahoo.com)

Twitter: @abritoj

Maya solo puede conocerse a través de 100 años de operación, como pasa en Europa y Estados Unidos. “Al principio habrá subsidios del gobierno”, delanto Jiménez Pons.

El futuro funcionario dejó en claro que Fonatur cambiara radicalmente y de principio adelantó que desaparecerán las delegaciones regionales y dejaran de comprar reserva territorial de manera unilateral. “Las nuevas adquisiciones se harán de la mano con la iniciativa privada y sobre proyectos de manera concreta”. Al referirse a la promoción turística indicó que se hará un gasto más eficiente y que eficaz, evitando los derroches que “hasta ahora se han dado” y adelantó que se lanzarán Fibras Turísticas en los mercados bursátiles para financiar los desarrollo” ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## ACOTADO MARGEN DE AMLO PARA SUPERÁVIT, ESTADOS BAJAS PARTICIPACIONES E INFRAESTRUCTURA EN PROBLEMAS

ALBERTO  
AGUILAR

**\*Amenaza nuevo impuesto en Aguascalientes a casinos; Banorte a la baja y vulnerable con Interacciones; Televisa más "streaming" con socios; cabilderos se acreditan**

**E** N LOS ÚLTIMOS días Carlos Urzúa, Arturo Herrera y Gerardo Esquivel han hecho presentaciones y se les ve tranquilos, esto a unas horas de que entreguen al Congreso el Paquete Económico 2019.

Más allá de lo anterior, prevalecen dudas con respecto a lo que será esta primer herramienta que ya en concreto entregará Andrés Manuel López Obrador, antes de asumir el timón.

Las calificadoras están atentas a lo que será la expectativa de ingresos, la distribución del gasto y las participaciones. Es el caso de S&P que ahora mismo da seguimiento a las diversas decisiones de corto plazo que se presentan y que más adelante normarán su criterio respecto al futuro del país, sus reformas y el potencial de las inversiones.

Daniela Brandazza, mandamás de esa firma en lo que son finanzas públicas en AL, remarca por ejemplo los retos que ven para el gasto de inversión. México junto con Brasil y Argentina son los mejor posicionados en

la región. Nuestro país está en sólo 3% del PIB y se ve difícil un cambio por las dificultades que normalmente se tienen para operar al arrancar un sexenio.

Dados los pocos márgenes presupuestales, S&P también dará seguimiento puntual a las participaciones que podrían estrecharse. De por sí en ese terreno hay más dudas de las que se tenían hace un año.

En general los expertos consideran que la presión del presupuesto es mayor a la que se tenía antes de cancelar el NAIM dado el golpe al tipo de cambio y al costo de la deuda.

El CIEP que comanda **Héctor Villarreal**, conservadoramente estima que el servicio de la deuda externa se situará en 2019 en un 3% del PIB, con algo así como 720 mil mdp.

Si a eso se suma el costo de las pensiones sobre 3.8% del PIB, los programas sociales y las inversiones comprometidas por AMLO –Tren Maya y la refinería en Tabasco–, efectivamente el remanente para transferir a estados se acotará.

Villarreal hace ver que tampoco habrá mucho margen para ensanchar la partida para educación superior y no se diga para salud, sector con recortes reiterados en los últimos años.

En este último rubro, AMLO ha reiterado que cancelará el Seguro Popular, pero hay dudas de como se sustituirá este esquema en lo que hace al gasto.

Evidentemente la pérdida de confianza de los mercados no sólo se traducirá en un mayor servicio de la deuda, sino también en una caída de la expectativa de crecimiento de la economía.

Con un avance del PIB de únicamente 1.6% para 2019, habrá menos ingresos fiscales. Agregue el impacto que traerá la reducción del ISR e IVA en la frontera norte que se estima en unos 104 mil mdp, más otros 50 mil mdp por las distorsiones que se abrirán.

En otras palabras con ingresos a la baja y egresos a la alza, se ve complicado que el

próximo gobierno pueda cumplir la meta de mantener un superávit primario del 0.8%. Algo habrá que ajustar al respecto porque los márgenes son limitados.

También queda por ver que tanto se empujatan las variables macro con la realidad, puesto que ya conocemos de la alquimia que durante años se ha practicado con esos indicadores.

Como quiera no se ve fácil.

\*\*\*

**LE PLATICABA DE** la preocupación que hay en algunos rubros por las posibles sorpresas fiscales que podrían presentarse en los estados debido a que se da por un hecho que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no tendrá margen para aumentar participaciones en 2019. De ahí que las entidades tendrán que hacer su propio esfuerzo. Por lo pronto los casinos tienen frente a si un nuevo desafío. En Aguascalientes a cargo de **Martín Orozco** hay una iniciativa que aumentará a ese negocio la carga fiscal. Aún no hay nada escrito pero ya preocupa a los miembros de la APISAC a cargo de **Alfonso Pérez Lizaur** y AIEJA de **Miguel Ángel Ochoa**. Las nuevas disposiciones entrarían en vigor en 2019 y según esto, hasta la Feria de San Marcos, generadora de jugosos ingresos, estaría en aprietos.

\*\*\*

**AYER CONTINUÓ LA** debacle. La bolsa cayó 2.05%, el tipo de cambio de ventanilla llegó a 20.80 pesos y los bonos de 10 y 20 años superaron el 9%. Amén de la incertidumbre interna por las políticas de **Andrés Manuel López Obrador**, esta vez también influyó una caída del crudo. Para Banorte que lleva **Marcos Ramírez**, llovió sobre mojado. Su acción ya llegó a 97.54 pesos, lo que significa un tropiezo del 19.6% desde el jueves. El tema de las comisiones explica sólo una parte del derrumbe. La compra de Interacciones de **Carlos Hank Rhon**, que rechazaron reiteradamente muchos inversionistas, hizo a ese banco más vulnerable por su elevada

exposición a la deuda gubernamental.

\*\*\*

**TRAS LA PRODUCCIÓN** conjunta con Amazon de **Jeff Bezos** de "Extraño Enemigo" serie relacionada con los sucesos de octubre de 1968 protagonizada por **Daniel Giménez Cacho**, Televisa que llevan **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia** ya prepara otras series "streaming" con otros aliados. Esta ruta es parte de la nueva estrategia para fortalecerse. Los derechos de las producciones les pertenecen tras 2 años de compartir regalías.

\*\*\*

**HOY VENCE EL** plazo para que los profesionales del cabildeo concluyan su registro de acreditación en la Cámara de Diputados. La asociación del rubro que comanda **Rosemary Safie** ha empujado en tal sentido, máxime las constantes amenazas a su quehacer. En esta legislatura ya incluso Morena a través de **Ricardo Monreal** los ha reconocido, misma tesitura en el Senado.

**SE VE COMPLICADO  
QUE EL PRÓXIMO  
GOBIERNO PUEDA  
CUMPLIR CON LA  
META DE MANTENER  
UN SUPERÁVIT  
PRIMARIO DE 0.8%**



**A**nte el ratón loco en que se han montado los mercados financieros –en México y el mundo– una preocupación fundamental para hacer viable la construcción del Tren Maya, el proyecto estelar para el sureste mexicano de Andrés Manuel López Obrador, es la estructura financiera y social que hará posible su planeación, diseño, ejecución y posterior operación. Y la respuesta está en las cinco capas de socios de capital en las que se sustenta.

El Presidente electo se reunió esta semana con los gobernadores de Chiapas, Manuel Velasco Coello; de Campeche, Alejandro Moreno Cárdenas; de Tabasco, Arturo Núñez Jiménez; de Yucatán, Mauricio Villa Dosal, y de Quintana Roo, Carlos Joaquín González, para evaluar los trabajos para realizar las primeras licitaciones (empezando por los estudios técnicos, geotécnicos, topográficos e hidrológicos) el mes de diciembre. Al mismo tiempo, para evaluar las consultas en comunidades y poblaciones que realizan los coordinadores del proyecto encomendado a Rogelio Jiménez Pons que también llevará la dirección de Fonatur como entidad de desarrollo y no sólo un “banco de tierra”. El pilar financiero-social del Tren Maya parte de que el esquema de fideicomiso, sobre el cual se fincará la FIBRA para su ejecución, se basa en capital y no en deuda: el capital físico que aporta el Estado en el derecho de vía; el capital en tierra y edificaciones que aporten los propietarios privados, susceptibles de aprovecharse en estaciones y destinos turísticos y de trabajo; la aportación que hagan ejidos susceptibles; los inversionistas que podrán comprar títulos desde 2 mil pesos; la aportación que mediante Asociación Público-Privada hagan los constructores-operadores del tren y las estaciones. El modelo, por supuesto, está en su fase de afinación para ponerse en marcha lo más pronto posible. La con-

sulta popular convocada, por tanto, es redundante para el proyecto mismo.

**AT&T, tipo de cambio y cambio de tipo.** A la salida de Kelly King, la incertidumbre que ronda en AT&T México es si el nuevo director, Laurent Therivel, podrá elevar la calidad de servicio para sus más de 17 millones de clientes, que han disminuido dado un claro *spin-over* a favor de Telcel, que dirige Daniel Hajj. Las fallas de calidad, una baja de 30% en la velocidad de descarga en el servicio 4G, según estima Open Signal, derivadas de una estrategia comercial que apuesta a la masificación intensiva mediante planes ilimitados de prepago provoca malestar en una multitud de usuarios por fallas constantes de conectividad. Y no falta quien haya optado por irse a la competencia. Lástima de red LTE.

**Infonacot para El Buen Fin.** Y para uno de los eventos comerciales más esperados del año, El Buen Fin, el principal oferente de crédito sobre nómina, el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, que encabeza César Martínez, saca la chequera para ofrecer de entrada, mil millones de pesos en créditos con una de las mejores tasas del mercado. Pero esa cifra no es limitativa en forma alguna, pues se podrá aumentar conforme la demanda que hagan los trabajadores solventes. De todos modos, una compra razonada

siempre será mejor que una impulsiva.