



DESBALANCE



Andrés Conesa

Vientos turbulentos en Aeroméxico

La incertidumbre que generó la cancelación de la obra del Nuevo Aeropuerto Internacional de México se sintió hasta Panamá. Nos cuentan que por una situación de emergencia, el director general de Aeroméxico, **Andrés Conesa**, tuvo que cancelar una reunión con medios de comunicación como parte del Foro de Líderes de la Asociación de Transporte Aéreo de Latinoamérica y el Caribe. El encuentro estaba programado para después del almuerzo, pero nos comentan que en cuanto se supo la decisión del presidente electo, **Andrés Manuel**

López Obrador, de cancelar la construcción en Texcoco y en su lugar acondicionar la base militar de Santa Lucía, todo cambió. Conesa regresó de emergencia a la Ciudad de México, pues tratándose de un tema delicado se requería su presencia en el país. Ayer, las acciones de Aeroméxico perdieron 8% de su valor, una de las más afectadas de la jornada en la BMV. La situación de la aerolínea ha sido compleja, pues en días pasados eliminó nueve rutas ante un escenario de poco crecimiento en el tráfico de pasajeros. Nos dicen que con la cancelación del nuevo aeropuerto seguramente la perspectiva de crecimiento a largo plazo pasará por vientos turbulentos. A amarrarse el cinturón.



Juan Pablo Castañón

No hay ruptura IP-próximo gobierno

A pesar del temporal y los fuertes vientos en el clima económico-político de México, nos dicen que a pesar del enfrentamiento que hubo entre el sector privado y el futuro gobierno federal por la cancelación del aeropuerto en Texcoco, "no hay ruptura". Al menos eso quiso dejar claro el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Juan Pablo Castañón**, quien dijo que están en pro de la unidad y que solamente externaron su punto de vista en torno a la decisión de **Andrés Manuel López Obrador** sobre la magna obra aérea, pero que de ninguna forma es una ruptura.

Nos cuentan que lo que sí quisieron dejar claro es la unidad y el fuerte músculo que hay en la iniciativa privada, porque en el evento de ayer estuvieron 20 presidentes de cámaras, confederaciones y asociaciones empresariales. Este tipo de unión solamente se ha dejado ver en momentos en los cuales se han quejado contra la inseguridad o luego de elecciones presidenciales.


Carlos Hank González
¿Banorte inquieta a Bancomer?

Nos cuentan que entre la durísima competencia entre los bancos que operan en México, ha llamado la atención el fuerte crecimiento que ha tenido Banorte, de **Carlos Hank González**, ubicándose como el segundo grupo financiero más importante del país. Nos explican que para la calificadora Moody's, las utilidades que está ofreciendo Banorte a sus accionistas se están aproximando a las de la filial de BBVA en México, principalmente por su fuerte estrategia de incrementar el crédito al consumo. Nos detallan que en los próximos meses el crecimiento de ambos gigantes del sector financiero será moderado como estrategia para cuidar sus activos, pero es claro que la firma regiomontana va con todo por comerle un buen pedazo del pastel a Bancomer, que aún tiene espacio para seguir consolidado como el principal grupo financiero del país.


Christine Lagarde
FMI alista evaluación para México

Nos cuentan que hace unos días estuvo por el país un equipo de especialistas del Fondo Monetario Internacional (FMI), el cual dirige **Christine Lagarde**. Su visita sirvió para evaluar al país sobre diversos indicadores macroeconómicos, información que servirá al directorio ejecutivo del organismo para hacer la declaración final y presentar el informe Artículo IV de 2018, mediante el cual se hace un diagnóstico de México. También sirve para ratificar la línea de crédito flexible por 82 mil millones de dólares que tiene el país para cualquier contingencia. Si bien esta línea de crédito se aprobó por dos años en 2017, el personal técnico del FMI tiene que entregar las conclusiones del resultado de su visita en momentos de transición y previo a la toma de posesión del próximo gobierno. Nos cuentan que el documento del FMI de este año será muy importante, porque hará las primeras observaciones, aunque con un mensaje directo para la futura administración.



EMPRESA

Alberto Barranco
¿Apocalipsis?

La coyuntura habla de demandas en el marco del Tratado de Libre Comercio de América del Norte; de acudir a los tribunales internacionales y, naturalmente, caída dramática de los mercados y catarata de amparos

Lo cierto es que de haber éstos por parte de las empresas contratistas no podrán tramitarse antes del 1 de diciembre cuando sea efectiva una decisión de autoridad.

El presidente electo aún no lo es.

Y lo cierto es que, en un escenario distinto, cuando aún no se iniciaban las obras ni se había planteado licitación alguna, no se levantó una polvareda, cuando el presidente Vicente Fox decidió cancelar hace 17 años la posibilidad de San Salvador Atenco.

La exposición de motivos hablaba entonces de que el Aeropuerto *Benito Juárez* de la Ciudad de México se acercaba peligrosamente a su punto de saturación de 30 millones de pasajeros del año.

La salida, entonces, planteó la necesidad de revitalizar las terminales aéreas de la periferia, es decir, Cuernavaca, Puebla y Toluca.

El problema es que las tareas llegaron sólo a este último, por más que se hablaba de que no podían entrar al escenario los vuelos internacionales dado que la altura exigía un consumo mayor de combustible por parte de naves pesadas. Sin embargo, llegó a sus pistas una línea de bajo costo con opción de rutas a Madrid.

El resto de los slots lo llenaron Volaris, Interjet y en menor proporción Aeroméxico, a quien le construyeron la terminal II.

Las empresas resolvieron el problema del traslado poniendo en escena transportes que salían de diversos puntos de la ciudad.

El caso es que en el camino se atravesó la tragedia de Mexicana de Aviación, a cuya rebatía de espacios en la terminal de la Ciudad de México, llegarían las propias Volaris e Interjet.

Si hace ocho años el aeropuerto de Toluca daba servicio a 4 millones de pasajeros, actualmente alcanza sólo 600 mil.

Su capacidad es de 8 millones.

Naturalmente, las empresas ubicaron sus rutas hacia los destinos más socorridos, es decir, Monterrey, Guadalajara, Tijuana y los lugares de playa, rebasando hace dos años el movimiento hacia 40 millones de pasajeros.

La terminal de Toluca opera bajo una sociedad mixta: la empresa OHL, hoy Aleática, tiene 49%, en tanto el gobierno federal, 26% y el Estado de México, 25%.

En el marco, la evolución en la potencia de los motores ha dejado de ser obstáculo para la altura.

Si se regresaran algunos de los vuelos hacia la terminal de Toluca habría espacio para el reacondicionamiento de la terminal actual y aún la construcción de dos pistas en la base aérea de Santa Lucía ubicada en Zumpango.

Por lo pronto, a la vista de un video tomado por un transportista en marcha que muestra el chapoteo sobre un terreno lodoso donde se descarga tezontle para apuntalar un escenario inestable, uno se pregunta si los mercados son sensibles también a la inseguridad.

Balance general. El resultado de la consulta nacional sobre la sede del nuevo aeropuerto de México obliga a replantear el presupuesto para el próximo año. De acuerdo con la bitácora del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, el costo total de Texcoco habría sido de 195 millones de pesos, distribuidos entre 2014 y 2020.

La ruta crítica para 2019 hablaba de 20 mil 434 millones, de los cuales, 5 mil 801 serían recursos presupuestarios.

De acuerdo con el nuevo gobierno, el acondicionamiento de la base militar de Santa Lucía llevaría un costo de 70 mil millones en

tres años.

A su vez, se plantea invertir 29 mil millones para acondicionar el actual aeropuerto *Benito Juárez*.

La posibilidad habla de aprovechar el ferrocarril de alta velocidad México-Toluca para los traslados a la tercera opción.

De acuerdo con lo previsto en la ley, el presupuesto se entregará al Congreso con fecha límite 8 de diciembre.

Exorcismo. Hace unos días el grupo parlamentario de Morena planteó un punto de acuerdo para exhortar a las entidades públicas que ofrezcan contratos a endurecer las reglas para impedir que éstos caigan en empresas fantasma.

De acuerdo con el Servicio de Administración Tributaria están detectadas 7 mil de ellas.

El modus operandi las ubica con registros del SAT y con un acta notarial que las constituye legalmente, lo que les permite la emisión de facturas, pero sin tener una actividad económica real.

Se trata, pues, de negocios de papel que sirven para dar cara en operaciones fraudulentas; para no pagar impuestos o recibir contratos de obra pública sin tener capacidad de cumplirlos.

El documento base lo preparó Luis Pérez de Acha, abogado que forma parte del Comité de Participación Ciudadano del Sistema Nacional Anticorrupción.

Otro cambio. La noticia es que una vez más el Instituto Mexicano del Seguro Social modificó la fecha para la celebración de su asamblea financiera prevista la última vez para el 30 de octubre.

Esta será el 8 de noviembre.

Tradicionalmente el evento se llevaba a cabo en julio o agosto, semanas después de haber entregado al Ejecutivo y el Legislativo un informe sobre su salud financiera.

Asume Cortina. En su toma de posesión como presidente del Consejo Empresarial de América Latina en sustitución de Camilo Atala Faraj, el presidente del Grupo Azucarero México, Juan Cortina Gallardo, hizo un llamado a robustecer la integración buscando nuevos horizontes más allá del acuerdo mercantil México-Estados Unidos-Canadá.

Al organismo acuden 15 naciones de América Latina, además del propio Estados Unidos.

En la asamblea de unión participan 150 empresarios bajo el propósito justo, de incrementar lazos para fortalecer el futuro de la región.

La reunión se celebra en la Ciudad de México.

Desbordada la pasión al máximo de estridencia por el resultado de la consulta nacional sobre la sede del nuevo aeropuerto de México, mientras el presidente de Coparmex, Gustavo de Hoyos, responsabiliza al presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, de cada uno de los centavos que se deprecie la moneda, en las redes sociales se culpa a “indios”, “ignorantes”, “prole”, “escoria” de la posible cancelación de Texcoco.

Nueva oferta. En su búsqueda de empatía con el público joven, Televisa está planteando nuevos formatos, historias y géneros en sus contenidos, colocando en el ramillete, por ejemplo, la ciencia ficción con *El último dragón*, basado en una historia del español Arturo Pérez-Reverte, con escenas en España, Estados Unidos y Japón.

En el escenario la televisora que encabezan Emilio Azcárraga, Bernardo Gómez y Alonso de Angoitia relanzará su marca deportiva y mantendrá viva la transformación tecnológica de su división de noticias. ●



CAPITANES

JUAN CORTINA GALLARDO...

El capitán de Grupo Azucarero México presidirá el Consejo Empresarial de América Latina, del que hasta ahora era representante del capítulo México. El CEAL agrupa 500 empresarios de la región como Argentina, Brasil, Chile y actualmente está sesionando en la Ciudad de México.

Temporada Volátil

Los mercados financieros podrían seguir una ruta de volatilidad mientras que el Gobierno electo no resuelva todas las dudas que genera la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), en Texcoco.

Por ejemplo, a unas semanas de la presentación del Presupuesto 2019, la nueva administración tendrá que ser muy clara en la afectación que podría causar en las finanzas públicas el costo de la cancelación.

Hasta ahora, especialistas y mercados, habían comenzado a asimilar positivamente los ahorros que se generarán por la reducción de gastos operativos de Gobierno, eliminación de mandos altos en dependencias y reestructura de todos los programas públicos.

Sin embargo, los ahorros que pudieran generarse y que deberían estar por arriba de 200 mil millones de pesos, tal vez tendrían que cubrir gastos no recuperables del NAIM.

Esto, porque además de pagar a los tenedores de bonos y evitar las afectaciones en la Fibra E, se tiene que aclarar si el Fideicomiso existente del NAIM —ahora con más de 112 mil millones de pesos— se usará para la recuperación de los terrenos afectados en Texcoco.

Aunque **Andrés Manuel López Obrador** prometió que en una semana se darán más detalles, el tiempo apremia si no quieren una depreciación mayor de la moneda y mayor incertidumbre.

¿Conquista Mexicana?

El Corte Inglés puede tener pronto estilo mexicano.

Resulta que la compañía española, cuyo principal negocio son los almacenes, planea una reestructuración que conlleva deshacerse de algunos negocios. Ponga en la lista a Informática El Corte Inglés (IECISA)... y en México ya levantaron la mano.

Suena que es **María Asunción Aramburuzabala**, capitana de KIO Networks, quien se perfila como adquirente de ese negocio de tecnologías de la información.

¿Por qué el interés? Aramburuzabala ya ha hecho negocios con El Corte Inglés. De hecho, KIO Networks España pertenece en partes iguales tanto a la mexicana como a la empresa española, según algunos reportes financieros.

Además, Informática El Corte Inglés (IECISA) también opera en México con servicios enfocados sobre todo a instituciones públicas. A la Cámara de Diputados le proveyó de 11 mil dispositivos, entre computadoras y otros, además de soporte y mantenimiento de éstos y sus sistemas.

Mucho se escucha de que hay incomodidad en el Consejo de Administración del Corte Inglés, que capitanea **Jesús Nuño de la Rosa**. Y cómo no, si sólo en 2017 su división informática reportó ingresos por 667 millones de euros.

Así que en unos días sabremos si le dan el sí a

Aramburuzabala o prefieren buscar otros horizontes para una división con operaciones en España, Reino Unido, Brasil, Colombia, Perú, por mencionar a algunos.

Expansión de Alsea

Hace unas semanas sorprendió la noticia de que Alsea podría obtener la licencia total para operar Starbucks en Francia y otros países europeos, lo que refleja el dominio que ha alcanzado este corporativo en el manejo de la marca.

Pero este dinamismo de la firma, dirigida por **Renzo Castillo** y con **Alberto Torrado** como presidente de consejo, no debería sorprender si se observa la expansión de sus restaurantes de comida rápida en todos sus mercados.

Entre propias y franquiciadas, en España contabilizó 571 unidades al cierre de septiembre pasado, que son 41 más que hace un año. Ahí opera además de los conocidos Domino's Pizzas y Burger King otros como Foster's Hollywood, así como Cañas y Tapas, que le dan una quinta parte de sus ingresos totales.

En Sudamérica, pese a la situación económica más problemática de Argentina y Chile, la expansión no cesa y hoy tiene 607 restaurantes, 79 más que hace doce meses. En esta región, que aporta 22 por ciento de sus ventas globales, tiene marcas como Burger King, Starbucks y P.F. Chang's.

Y en México, todavía está ajustando los negocios como Vips, pero es visible el crecimiento, ya que terminó con 2 mil 410 unidades, un incremento de 115 respecto al año pasado.

Delicia



de Mercado

Por fin los productores de plátano y sorgo tendrán luz verde para enviar sus alimentos a China, ya que contarán con los protocolos fitosanitarios.

Será durante la Exposición Internacional de Importación de China 2018,

que se realizará del 5 al 10 de noviembre en Shanghai, cuando se firmarán dichos protocolos.

Con esto se amplía la diversificación de mercados impulsada por la Secretaría de Agricultura, que lleva **Baltazar Hinojosa**, y ProMéxico, que tiene al frente a **Paulo Carreño**.

En el caso del plátano, los productores mexicanos competirán con los filipinos y, en lo que respecta al sorgo, ya desde mediados de este año la delegación china visitó los campos de Tamaulipas, Guanajuato y Sinaloa para buscar nuevos proveedores.



La caída del NAIM presiona relevos en la SCJN

La cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) empezó a presionar a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN). En el equipo de **Andrés Manuel López Obrador** se activaron las alarmas.

Ayer trascendió que las potenciales demandas que va a generar la decisión de dar marcha atrás a Texcoco obligan al nuevo gobierno a tomar en sus manos el proceso de selección del nuevo ministro presidente. El primer movimiento sería ungir a la actual presidenta del Tribunal de Justicia Administrativa de la CDMX, **Yasmín Esquivel**, como relevo del ministro **José Ramón Cossío**, que concluye su periodo el 30 de noviembre.

El equipo del propuesto consejero Jurídico de **López Obrador**, **Julio Scherer Ibarra**, tendría que apresurar la conformación de la terna. Lo curioso es que quien la enviaría al Senado es el presidente **Enrique Peña**. Ayer en el Grupo Aeroportuario de la CDMX, que dirige **Federico Patiño**, se evaluaban los distintos escenarios que la cancelación de Texcoco propiciaría entre contratistas e inversionistas de bonos y Fibra E.

La SCJN se va a convertir en la arena en la que más pronto que tarde caerán los litigios, de ahí que los morenistas quieran adelantarse para hacer un control de daños mediante reformas que mermen su autonomía. **Esquivel**, que para terminar de rematar la situación es esposa del desarrollador **José María Riobóo**, principal artífice de la caída del NAIM en Texcoco, es una de las tres piezas que necesita **AMLO**. La siguiente aduana para arribar a la Corte es colocar en la presidencia a **Arturo Zaldívar**, el ministro que ya se perfila para pelear esa posición con todo el aval de **López Obrador** y **Scherer**.

El 1 de enero los ministros votarán. Deben ser 11 si se quiere evitar lo de hace cuatro años, cuando había empates y después de varios intentos **Juan Silva Meza** tuvo que cambiar su voto para designar a **Luis María Aguilar Zaldívar**, que no tiene la mayoría de los votos de sus compañeros, va enfrentar seguramente a **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**, el ministro "externo" que empieza a identificarse como el que garantizaría la autonomía.

La tercera aduana llegará dos meses después de que el tabasqueño asuma formalmente la Presidencia, en febrero, cuando termine su periodo la ministra **Margarita Luna Ramos**. **Leticia Bonifaz**, la exconsejera Jurídica de **Marcelo Ebrard**, es la otra carta de los lopezobradoristas. Puede incluso ser ella la ungida ahora en noviembre y **Esquivel** en febrero. El orden de los factores no altera el producto. El objetivo es controlar la máxima instancia de justicia del país de cara a lo que se empieza a visualizar como la controversia más trascendente, después de la estatización de la banca: la caída del NAIM.

DJEMAL TIRA

Vaya lío el de **Enrique Vilatela**, tras de que el Deutsche Bank se desistiera de vender su negocio de fidelcomisos a Accendo Banco. Le decfa ayer que el CEO llevaba dos años gestionando la transacción con los alemanes.

En el camino diluyó a la mayoría de los accionistas fundadores de Investa Bank, léase **Axel Reijmers**, **Charles Ochoa**, **Josefa Mazo**, **Juan Pablo Rivera**, **José Manuel Guillemot**, **Gabriel Béjar**, **Eduardo Henkel**, **Daniel Haiat**, **Roberto Isaac Rodríguez**, **Aldo Cabalceta**, **Manuel Arroyo** y **Bernardo Quintana Kawage**. Operó para que entrará como mayoritario **Moisés Cossío Espinosa**, el *Golden Boy*, tras capitalizar al banco con 350 millones de pesos.

La cereza era el cierre con los teutones, para lo cual incluso ya había una negociación con el fondo Southern Cross, de **Norberto Morita**, que aportaría 250 millones de dólares para la compra. Pero no contaban con que el fundador de Investa, **Carlos Djemal**, arrestado en Estados Unidos, se aferraría al 40% que aún posee en la institución.

HIGA DESHOJA

Sigue la puja por la autopista Naucalpan-Toluca que Grupo HIGA está desinvirtiendo. Dicen que **Juan Armando Hinojosa** no la vende en menos de 13 mil millones de pesos: ocho mil del valor del activo más cinco mil de un crédito en el que participan Banobras, de **Alfredo Vara**; Banorte, de **Carlos Hank González**, y BlackRock, de **Larry Fink**. Y los que siguen atrás son IDEAL, de **Carlos Slim**; Hermes, de **Carlos Hank Rhon**; Pinfra, de **David Peñaloza**; ICA, de **Bernardo Quintana**, y un grupo español.

RECIBE EL IMSS

El IMSS, que dirige **Tuffic Miguel**, recibió ayer ofertas por el segundo paquete de licitaciones que componen la compra consolidada 2019. Hablamos de otras 297 claves de material de curación. Son contratos por 3 mil 196 millones de pesos y participan 31 compradores. El fallo está programado para el 15 de noviembre. Entre los oferentes apunte a Dimesa, de **Alejandro Álvarez**; CPI, de **Gerardo Morán**; Ralca, de **Alberto Ramírez de Aguilar**; Fármacos Especializados, de **José Antonio Pérez**, entre otros.

NEXXUS SUMA

Le decía ayer que Nexxus Capital maneja una valuación de 500 millones de pesos por la cadena de escuelas de inglés Harmon Hall. En realidad el valiente que las vaya a adquirir tendría que desembolsar alrededor de 750 millones de pesos. Y es que en la panza de la empresa hay un crédito bancario de otros 250 millones de pesos. Harmon Hall compite principalmente con Interlingua, de **Diego Cervantes**; Quick Learning, de **Jorge Berrueta**, y Berlitz, de **Jonathan Schatz**.



Un balazo en el pie

El verdadero problema de cancelar el NAIM es la pérdida de confianza, que es lo más fácil de perder y lo más difícil de recuperar.

Desafortunadamente para el país, el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, tomó la errónea decisión de cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, tomando como pretexto una consulta pública plagada de irregularidades, comenzando por el conteo de los votos y en la que participaron poco más de un millón de personas.

Las implicaciones de cancelar Texcoco son múltiples. Desde el punto de vista económico, lo más grave no es sólo el comportamiento de los mercados y la depreciación del peso, que ayer fue de 70 centavos, o 3.6%, y que **López Obrador** minimiza. El verdadero problema es la pérdida de confianza, que es lo más fácil de perder y lo más difícil de recuperar. Sin confianza se frenarán las inversiones del sector privado nacional o extranjero: el crecimiento económico, y la generación de empleos.

Desde el punto de vista social, se perderá la oportunidad de generar un polo de desarrollo en los terrenos aledaños a Texcoco que se hubieran visto beneficiado con el nuevo aeropuerto. Además, se perderá la oportunidad de liberar las 760 hectáreas del actual AICM, lo que también se hubiera traducido en un polo de desarrollo para las colonias aledañas al aeropuerto. Adicionalmente, se dejará sin empleo a las 40 mil personas que hoy trabajan en la construcción del NAIM, más los que se perderán en las 350 empresas proveedoras y constructoras que participan en el NAIM y que se verán afectadas por la cancelación.

Se rompió ya la luna de miel entre el sector privado y **López Obrador** porque todos los organismos empresariales integrados en el CCE, que preside **Juan Pablo Castañón**, criticaron la decisión y lo exhortaron a cambiar de opinión. Con menor inversión y crecimiento económico, habrá también un impacto social, porque para cumplir con las promesas de la cuarta transformación se requiere el apoyo del sector privado.

NO SE RESOLVERÁ PROBLEMA

DE SATURACIÓN

Al anunciar su decisión de cancelar Texcoco, **López Obrador** nuevamente incurrió en verdades a medias, como

lo ha hecho desde su campaña en relación con Santa Lucía. Aseguró que en tres años estarán terminadas las dos pistas, aunque no hay un proyecto ejecutivo y no se ha realizado el estudio sobre espacio aéreo que demuestre que Santa Lucía y el AICM pueden operar en forma simultánea. Aseguró que se resolverá en

forma definitiva el problema de saturación del AICM, lo que no es cierto, porque la única solución de largo plazo — con sus seis pistas — era continuar con el NAIM en Texcoco.

VIGENTE LA CONCESIÓN EN NOVIEMBRE

La respuesta por parte del actual gobierno no se hizo esperar. El presidente **Enrique Peña Nieto** dejó muy claro que en lo que resta de su administración no suspenderá la obra de NAIM, no dejará de cumplir con las condiciones emitidas en los bonos y no se modificará la actual concesión.

Esto implica que será el nuevo gobierno el que, a partir del 1o de diciembre, asuma la responsabilidad de cancelar la concesión y enfrentar no sólo a los contratistas sino a los tenedores de bonos. Aunque **López Obrador** asegura que se respetarán los contratos, que es lo mínimo que puede hacer su gobierno, se esperan litigios por parte de las empresas contratistas y, desde luego, de los inversionistas, porque los bonos se emitieron garantizados por la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA), pero en base al proyecto de NAIM,

mientras que en Santa Lucía no hay ni proyecto ejecutivo ni manifestación de impacto ambiental.

Lo que advirtió ayer **Peña Nieto** es que el costo de cancelar el NAIM tendrá un impacto en el presupuesto de 2019.

Por su parte, **Federico Patiño**, director del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México y quien está al frente de la construcción del NAIM, aseguró que la concesión continúa vigente y sin afectación en la ejecución de las obras actuales en construcción.

AMCHAM: PREOCUPACIÓN

Entre las muchas voces del sector privado que criticaron ayer la cancelación de Texcoco está la American Chamber of Commerce of Mexico, que agrupa a las empresas de Estados Unidos que invierten en nuestro país. La AMCHAM manifestó su preocupación porque vulnera la certeza jurídica de las inversiones nacionales y extranjeras.

JUAN CORTINA PRESIDE LA CEAL

El presidente del Grupo Azucarero México, **Juan Cortina Gallardo**, será el presidente del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL), en el que participan empresarios de más de 150 países.

**Desde el punto
vista social, con
la cancelación del
NAIM se perderá
la oportunidad de
generar un polo
de desarrollo
en Texcoco.**



Con los atentos saludos de AMLO

López Obrador asestó el principal y más grande golpe que han tenido los empresarios en décadas. El rechazo al aeropuerto de Texcoco, donde ya hay contratos de constructoras y un financiamiento en bonos y Fibra E de siete mil millones de dólares, sólo es entendible en la arena pública, en la hegemonía del poder público y ahí el presidente electo fue más que claro: sólo uno manda, y no son los mercados ni "la minoría del poder económico y político". Señoras y señores, bienvenidos a la era **López Obrador**.

AMLO HABÍA CUIDADO MERCADOS HASTA EL AEROPUERTO

El presidente electo se agarró de una consulta popular llena de fallas metodológicas y de ejecución, para tomarla como la perfecta coartada: "Acostúmbrense, es la nueva forma de decidir tomando en cuenta al pueblo". Y todos saben que la última palabra la tiene el próximo Presidente. Es interesante. **AMLO** sabe cuidar los mercados. Sus primeros mensajes al ganar las elecciones fueron de mantener finanzas públicas sanas. Se reunió y limó asperezas con los empresarios. Fue pragmático para sacar adelante el TLCAN en el tema energético. Y decidió bien en la subgubernatura del Banco de México, respetando su autonomía. Si pensamos en el ABC para llevarse bien con los mercados, para alejarse del fantasma de Venezuela de **Hugo Chávez** y **Maduro**, ese ABC lo había ejercido **López Obrador**... hasta ayer.

NI MERCADOS NI PODER ECONÓMICO TOMAN LAS DECISIONES

Pero vino un cambio drástico. Más que un viraje, es un golpe sobre la mesa al poder económico y político existente. Fue como decir, aquí quien toma las decisiones soy yo. No son los "privilegiados provenientes de los gobiernos neoliberales". No es la "minoría empresarial rapaz" ligada al poder político. Tampoco son los mercados: "El Estado no se supeditará más a los mercados... esto es lo viejo, lo que ya se fue".

EL ALTO COSTO DE TEXCOCO, PERO TAMBIÉN EL MANOTAZO

La decisión del aeropuerto, de rechazar el proyecto Texcoco financiado por el sector privado al 70%, donde todo el empresariado lo apoyó, que fue un tema de campaña electoral, sólo puede explicarse por una razón: mostrar quién va a empezar a mandar. Insistimos: **López Obrador** conoce las consecuencias de sus actos. Y los mercados reaccionaron mal ante el rechazo a Texcoco: el peso y la bolsa cayeron a niveles no vistos desde que **Trump** tomó la Presidencia de EU.

Los mercados vieron la imposibilidad del gobierno mexicano de realizar un proyecto transexenal, cuasifinanciado por la IP. Los tenedores de bonos y Fibra E financiaron el 70% del proyecto de Texcoco. Ahora les tendrán que devolver los siete mil millones de dólares entre bonos y Fibra E, más lo que invirtieron constructoras, más lo que venga por incumplir el contrato.

López Obrador prefirió tomar esos costos, que serán mayores a los 100 mil millones de pesos, y que puso nervioso al mercado cambiario y la Bolsa. El mensaje fue claro a la "minoría del poder económico y político". Las decisiones ya no las toman ustedes ni los mercados. Pero, cuidado, una cuestión fue, por una sola vez, mostrar músculo, con costos muy elevados, pero de ahora en adelante el margen de manobra financiero será muy acotado y las agencias calificadoras y analistas estarán muy atentos, entre otras a la Reforma Energética.

OHL, LA BENEFICIADA CON SANTA LUCÍA

El Presidente electo jamás imaginó a quien podría estar beneficiando, y es justo a uno de los grupos que más criticó en la campaña por estar ligado al poder mexicano. Nada menos que a la constructora OHL. Sí, OHL la que estuvo en los escándalos mediáticos por tener relación con el gobierno mexicano, de extracción priista. Resulta que la vía que conectará Santa Lucía al Aeropuerto Benito Juárez, es el Circuito Exterior Mexiquense, concesión de OHL. Y resulta que el Aeropuerto de Toluca, al que **López Obrador** ya dijo que se levantará, también es concesión de OHL. Nadie sabe para quién trabaja.

JUAN CORTINA ASUME CEAL

Juan Cortina ha realizado una labor importante en el sector azucarero. Le tocó el primer embate con el gobierno de **Donald Trump**, y el azúcar, pese a todo, pudo mantener sus cupos de exportación al mercado estadounidense.

Y ahora el expresidente de la Cámara Nacional de la Industria Azucarera y Alcohólica, asumirá la presidencia del CEAL, el Consejo Empresarial de América Latina. **Cortina** buscará una integración, de verdad, comercial y de inversión de México con los países latinoamericanos. Sabe de la necesidad de diversificar, y las condiciones están dadas: nuevos gobiernos, nuevas tecnologías y nuevos mercados.

La XXIX Asamblea Plenaria del CEAL se lleva a cabo en México, donde hay más de 150 empresarios de la región. **Cortina** sabía que los ojos están puestos en México. Y sí, habló de la transición política, pero que necesitará de empresarios comprometidos. "México no se detiene". Ahí se habló de la reinención de las empresas y sus lazos. **Juan Cortina** también es presidente del Grupo Azucarero México.



De la consulta al mercado

No todo el ajuste que han tenido los mercados en estos días puede asociarse a la consulta popular de **Andrés Manuel López Obrador**, ni tampoco a su decisión —comunicada desde campaña— de echar abajo la terminación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México en Texcoco.

Los mercados de valores han tenido muy mal octubre por el fuerte ajuste que ha tenido el sector tecnológico (que ya dejó de ser movimiento de salida a estampa) y el reacomodo de los mercados de bonos globales por el aumento que ha mostrado el bono del Tesoro de EU.

Sin embargo, ayer, precisamente ayer, los activos de México comenzaron a venderse y de pilón sucede en un muy mal momento global porque en octubre-noviembre se produce el reacomodo de canastas de inversión, además, la recomendación de Morgan Stanley de pasar de sobrecompra a sobreventa simplemente implica que fondos de todo el mundo bajarán el porcentaje de activos mexicanos emulando al MSCI Index, del que México forma parte desde que entró por la puerta grande del grado de inversión.

La sola decisión del presidente electo de decir que se cancelará el NAIM cuando asuma el Poder Ejecutivo provocó un ajuste del peso, suficiente para provocar el aumento en el saldo de la deuda externa sólo equiparable a la que experimentó **Zedillo** cuando tomó posesión.

El presidente electo utilizó “su mecanismo”, lo ejecutó y resultó producto de su conducción no imparcial a favor de su decisión. Ahora se tendrá una opción “acotada” de crecimiento del mercado aeroportuario del Valle de México, distinta, pero igual, y provoca un cambio en la es-

trategia de movilidad en el Estado de México, no sólo para conducir la oferta aérea a aeropuertos alternos del AICM, sino para dotar a este último de capacidad. Es de llamar la atención la contradicción en la información referente al aparente apoyo del gobierno de **Emmanuel Macron**, porque según **AMLO**, el sábado 28 de octubre, el ministro para Europa y de Asuntos Exteriores de Francia, **Jean-Yves Le Drian**, le entregó una misiva del jefe de Estado en el que le indica que “la celeridad para realizar el contacto sobre el estudio de la viabilidad de Santa Lucía con el AICM da muestra de la prioridad que se asigna a la relación entre los dos países”.

Y bueno, sorprendió a todos porque el estudio de la empresa señalada y pagada por su compañero de causa y de partido, **Riobóo**, no necesariamente fue impulsada desde el gobierno francés, porque más tarde la embajada francesa precisó que a petición del gobierno electo sólo le apoyó con el contacto de la empresa especializada (NavBlue) en gestión de tráfico.

Desde el momento del conocimiento de los dictámenes técnicos, sabía que debería moverse en el terreno político. Hoy el mecanismo de consulta instrumentado por él, así de simple y parcial, puede ser emulado por cualquier gobernador, presidente municipal o personaje público o privado. Es tan grave, que hace creíble lo que decía UBS: ¿podría **AMLO** usar el referéndum no para revocar su mandato, sino para prolongarlo! Eso es lo que está en el mercado y es muy real. Para **AMLO** la consulta, el mecanismo, era lo importante y ¡vayamos acostumbrándonos! a que se realicen cambios en programas y reformas, sin considerar ninguna otra evaluación que la de su voluntad política y la gran mayoría personal y legislativa que le concedió el electorado que votó por él.

DE FONDOS A FONDO

#AsambleaCEAL... Los empresarios integrantes del Consejo Empresarial de América Latina (CEAL) realizan su XXIX Asamblea Plenaria en México presididos por **Juan Cortina Gallardo**. Frente a los desafíos y retos de la apertura comercial, el trabajo de **Cortina Gallardo** hoy es más que nunca un reto de coordinación para enfrentar y aprovechar los cambios políticos que se observan en el continente, comenzando por México.

Son tres días de trabajo en el que participan 150 empresarios de 15 naciones que forman parte del comité y ante quienes **Cortina** subraya la necesidad de que se fortalezca la integración más allá del T-MEC, que adapte los negocios a las nuevas realidades, que permita acrecentar el intercambio de mercancías y detone mejores condiciones económicas y de vida para los habitantes de Latinoamérica.

Obvio, el presidente del Grupo Azucarero México, quien toma la estafeta de **Camilo Atala Faraj**, encabezó también la firma de la Alianza Regional para el Fortalecimiento Empresarial y una América sin Fronteras, luego de que se rubricaron cinco convenios de cooperación entre cámaras industriales y organizaciones empresariales de la región.

#Fórmula1. La presencia de 335 mil personas, 90 mil visitantes nacionales e internacionales y la transmisión del evento en 185 países, donde se superó en 40% los niveles de audiencia promedio de toda la temporada, hacen de Fórmula 1 en México el “evento país” de mayor impacto global y muestra que la asociación público-privada tiene capacidades poco equiparables en materia económica.

La coinversión público-privada que tiene un contrato con F1 por cinco carre-

ras, de las cuales cuatro han pasado, y la quinta está asegurada y totalmente pagada (2019), facilita su evaluación a la nueva administración y en especial a **Miguel Torruco**, virtual secretario de Turismo.

Esto porque CIE, de **Alejandro Soberón**, y el CPTM, de **Héctor Flores**, cuentan con el resultado auditado de las tres carreras previas, que da cuenta de la asistencia de un millón de personas, una derrama económica directa acumulada de 40 mil millones de pesos sumada a los beneficios capturados de promoción y publicidad, lo que ofrece un retorno de inversión de 21 veces a uno lo que puso el

gobierno federal para promover al país.

Por lo que sabemos, el contrato cuenta con una cláusula que le permite a la nueva administración evaluar el evento en todas sus dimensiones, una vez que tomen posesión y hasta el 28 de febrero de 2019, y estará en sus manos decidir si se mantienen o se cancelan. Sin el apoyo del gobierno no es posible retener este evento que otros países esperan capturar.



COORDENADAS
**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

La preocupación: gobierno a mano alzada

No hay **ninguna diferencia sustantiva** entre la **consulta** que permitió a AMLO respaldar su decisión de cancelar el proyecto del nuevo aeropuerto en Texcoco (NAIM) y las **'asambleas'** que realizaba en las que consultaba a los asistentes y tomaba decisiones.

El domingo 30 de julio de 2006 se realizó una de las más célebres. Los contingentes concentrados en el Zócalo votaron a favor de realizar un plantón en esa plaza, así como en Paseo de la Reforma, para protestar por el presunto fraude electoral.

Igual que en aquella ocasión, en la que **AMLO ya tenía la decisión tomada y buscó legitimidad** con la aprobación de los asistentes, así, todo indica que desde hace tiempo **había optado por la cancelación del proyecto de Texcoco** y buscó cómo legitimar la decisión.

La preocupación que ayer golpeó a los mercados financieros, los que perdieron, como no había ocurrido desde el triunfo de Trump, no es la cancelación del aeropuerto en sí misma.

Sí, se trata de un proyecto importante, pero que por sí solo no mueve la economía del país.

Lo que preocupa más a inversionistas y empresarios es **el método de legitimar decisiones**.

López Obrador podrá decir que la decisión fue del pueblo y no de él. Punto.

Por eso, la IP anunció que no se quedará con los brazos cruzados.

Que si el millón de personas representa apenas poco más del 1 por ciento de quienes tenían derecho a votar, es algo irrelevante. Que si la consulta careció de rigor y controles, no importa. Así como tampoco importó hace 12 años que sólo algunas decenas de miles alzaran la mano para validar el plantón.

Un presidente que toma decisiones por sí mismo y se hace responsable de ellas, es alguien con quien se puede discutir por que el criterio de las decisio-

nes es la racionalidad.

Un primer mandatario **que responsabiliza de las decisiones al pueblo**, es alguien que **no va a incorporar la racionalidad en sus determinaciones**, pues él es exclusivamente 'instrumento del pueblo', que es bueno y sabio.

¿Qué decisiones pueden tomarse, investido por el poder del pueblo? Las que sean. Siempre van a tener la garantía de que ese ente denominado "el pueblo", las respalde.

Las **democracias electorales** como la que se ha tratado de construir en México en los últimos 40 años más o menos, **cambian el concepto de pueblo por el de electorado** y sustentan las decisiones en los procesos de votación, universal, directa y secreta.

Lo que preocupa a los empresarios e inversionistas es que la Cuarta Transformación en realidad sea la de la **democracia electoral para convertirla en una democracia participativa**, de asamblea y consulta popular como la que vimos.

Bajo ese sistema, un caudillo o un líder político carismático, que ha logrado concentrar el enojo de la población con la corrupción y la inseguridad, puede tomar decisiones que concentren el poder en su mano con la legitimidad que da el presunto respaldo del pueblo.

Eso implica **desmontar gradualmente la estructura institucional** que se ha diseñado en las últimas décadas en México.

Por eso, tiene razón AMLO, no es un cambio de gobierno sino de régimen.

Más allá de la preocupación de fondo, el efecto económico que ayer se produjo implicó que las empresas mexicanas cuyas acciones se derrumbaron, **perdieron un valor de mercado de 17 mil 500 millones de dólares** aproximadamente, es decir, casi tres veces el monto de los bonos internacionales colocados para financiar el NAIM.



FUERA DE LA CAJA

Paso a paso

Macario Schettino



Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx

Como usted sabe, López Obrador ha decidido que no habrá nuevo aeropuerto para la Ciudad de México. Llevó a cabo una consulta durante cuatro días para darle un cariz popular a su decisión (ya tomada), y para probar la aplicación de la democracia iliberal en México. A pesar de todas las deficiencias de ese ejercicio, la sociedad no reaccionó, sino hasta que ya era muy tarde: con el resultado. Afirma AMLO que en tres años habrá un aeropuerto alternativo en Santa Lucía y se habrá remozado el AICM. Tal vez incluso Toluca. Dudo mucho que eso ocurra: no tiene dinero para hacerlo. Ni siquiera sabemos si pagará las indemnizaciones por la cancelación de la obra.

López Obrador sigue contando con el respaldo de dos terceras partes de la población, según

parece. Recibe el apoyo de los políticos que hoy tienen un buen puesto gracias a él, y de los intelectuales que han apostado su futuro a un experimento más de izquierda populista en América Latina. Como ha pasado con tantos otros, seguramente obtendrán canonjías por unos años, y después irán a dar clases a universidades del primer mundo, argumentando que el fracaso de su gestión se debió a la *mafia del poder*, la *prensa fifi* y la derecha. Nada nuevo, pues.

Como hemos comentado en otras ocasiones, para entender las decisiones de López Obrador hay que reconocer que se trata de un político absoluto. Todo lo ve y entiende en términos de poder, y no guarda ningún interés ni respeto por planes, programas o políticas públicas. No tiene una imagen del resto del mundo, salvo de América Latina, pero limitada a líderes similares a él. Por eso mismo, ni el aeropuerto ni la energía ni la educación le parecen relevantes. Borrar el recuerdo de gobiernos pasados, reorganizar el corporativismo laboral sí es lo suyo, y en eso está.

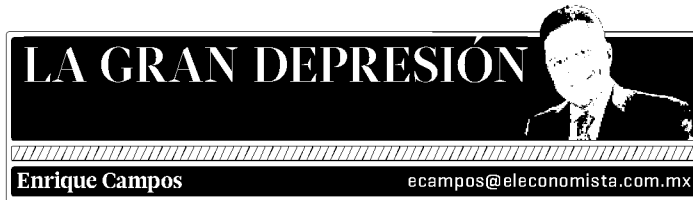
Por eso, lo que vivimos hoy no es la cuarta transformación, sino el tercer fracaso. Los tres intentos de modernizar este país (reformas Borbónicas, liberales y estructurales) fueron derrotados por la movilización popular guiada por líderes ambiciosos. Celebramos dos de esas derrotas, la Independencia y la Revolución, y no dudo que en un futuro se celebre igualmente la destrucción que ahora inicia. En

esos otros dos momentos hubo también líderes que sólo podían pensar en términos de poder, y por ello pasaron décadas antes de que hubiera posibilidad de construir instituciones y una economía funcional. Creo que ahora ocurrirá algo similar, aunque el futuro siempre será desconocido.

Le decía hace unos días que no podía imaginar cómo es que podríamos tener una economía exitosa en 2019. Ahora, menos. Pero sí se pueden ya ver obstáculos que no existían hace pocos días: un dólar más caro, pago de indemnizaciones por más de 100 mil millones de pesos, un mal ambiente con empresarios nacionales y extranjeros, y una tendencia al alza en las tasas de interés, que harán más difícil tener dentro de un mes un presupuesto que cuadre.

Aun sin la reducción de impuestos en frontera, las becas para jóvenes, el inicio del Tren Maya, la refinería y la ampliación de Santa Lucía, se ve muy complicado que la publicación del paquete económico sea creíble. Si sumamos todo eso, no podrán mantener el déficit bajo control y eso moverá los mercados. Los votantes, políticos e intelectuales orgánicos pueden creer en la magia, pero no los inversionistas.

Con todo, el daño económico es sustancialmente menor a la tragedia política que inicia. La consulta ha legitimado la democracia iliberal en México. Los treinta años de construcción de un país democrático y de mercado libre han terminado.



¿Realmente los mercados no importan?

No es sólo la conducción de una consulta hacia la alternativa de Santa Lucía, es la confirmación de que ese discurso que generaba incertidumbre en tantos años de campaña es posible llevarlo a la realidad al costo que sea.

El propio presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** minimizó los efectos en los mercados financieros tras anunciar su decisión de destruir los avances del Nuevo Aeropuerto Internacional de México para dar paso al proyecto de Riobóo de dos pistas en la base militar en el municipio mexiquense de Zumpango.

Una depreciación de más de 3% del peso frente al dólar y una caída de los índices bursátiles mexicanos por esta decisión no son hechos que se queden sólo para el perjuicio de los inversionistas.

La expectativa de un mayor costo del dólar provoca presiones inflacionarias, que a su vez implican la reacción monetaria de un mayor costo del dinero. Vamos, nadie se salva de esos efectos negativos.

Pero, además de estos indicadores, que son números fríos, está la percepción de lo que aquí sucede.

No sólo es la división interna entre los ciudadanos que se desgarran en las redes sociales o en las sobremesas familiares, es la percepción externa de los que tienen la posibilidad de cambiar su decisión de invertir en México.

Tras la publicación del resultado de la encuesta, el grupo financiero suizo UBS publicó un análisis de lo que esto implica para el mercado mexicano. Y es contundente, este influyente actor financiero dice que esta decisión reta el imperio de la ley en México.

UBS cuestiona la posibilidad de usar ese mecanismo de legitimación de las decisiones de poder para, por

ejemplo, gastar las reservas del Banco de México para un propósito diferente al que realmente tienen.

Además, este grupo suizo resalta la decisión de Fitch Ratings de poner en perspectiva Negativa la calificación crediticia de Pemex y los comentarios de Moody's respecto al peligro de que la deuda soberana mexicana pueda perder el grado de inversión.

Estas dos calificadoras centraron sus comentarios en el sector energético y los planes de gasto que tiene el próximo gobierno para construir refinerías y dejar de exportar petróleo para surtir la producción local de hidrocarburos.

Éstas y otras firmas financieras internacionales no hablan a petición de los camajanes del poder o de la prensa fifí. Son empresas globales que tienen la obligación de orientar a sus inversionistas sobre las oportunidades o peligros del mercado. Y puede decir el presidente electo que su decisión no representó ninguna alteración en los mercados, que el peso se fortaleció durante su consulta amañada y que son factores externos los que deprecian al peso. En fin, puede negar la realidad.

Puede pensar que ver la cotización de la moneda mexicana pasar de 18.50 a 19.99 por dólar, en relación directa con la cancelación del aeropuerto de Texcoco, no es importante.

El gobierno entrante puede creer que sólo es suficiente escuchar al sabio pueblo bueno y que con los mercados se habla para tranquilizarlos.

Lo que tienen que ver en esas reacciones en el tipo de cambio, en los indicadores bursátiles, en las presiones en el mercado de dinero, son señales a tiempo de lo que habrá de traspasarse al resto de la economía, sí o sí. Y por lo visto más temprano que tarde.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Pierde Slim más de 9 mil mdp

Carlos Slim Helú y su familia perdieron ayer 9 mil 169 millones de pesos por la caída en los precios de las acciones de Grupo Carso (menos 1.41 por ciento) y del Grupo Financiero Inbursa (menos 3.82 por ciento) y, por consecuencia, en el valor de mercado de esos títulos.

El viernes pasado, de acuerdo con la información sobre múltiplos de las empresas en la BMV elaborado por el Grupo Financiero Citibanamex, el valor de mercado de Grupo Carso fue de 136 mil 299 millones de pesos y con la baja de ayer perdió mil 921 millones; en el caso del Grupo Financiero Inbursa el valor de mercado fue de 189 mil 761 millones y con el retroceso en el precio de sus acciones se deterioró en 7 mil 248 millones.

La pérdida fue resultado del anuncio hecho por el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, sobre la cancelación de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

Ambas empresas tienen intereses financieros y de construcción en la megaobra aeroportuaria.

Por cierto, si en algún momento la gente de Slim analizó la posibilidad de que se hiciera realidad la propuesta de **López Obrador** de concesionar la obra a Grupo Carso, hoy están ciertos de que está más que muerta la intención.

Me queda claro que con esta decisión, el Presidente electo logró dos propósitos políti-

cos: enterrar la obra más representativa del gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto** y mandar el mensaje claro de que la "mafia en el poder" fue más que cacheteada.

Entre los inversionistas y expertos lo que más preocupa es cómo enfrentará la próxima administración el pago a contratistas, a acreedores de bonos colocados en el extranjero y a los tenedores de los certificados Fibra E obtenidos a través de la Bolsa Mexicana de Valores.

No queda claro cómo se resolverá la situación y, sobre todo, si esto implicará un déficit fiscal o mayor endeudamiento público. También se habla de cientos de conflictos legales si las propuestas financieras de cancelación no son satisfactorias.

Los analistas comentaron que el principal indicador de la Bolsa Mexicana de Valores retrocedió 4.2 por ciento y regresó a los niveles del periodo electoral en Estados Unidos hace dos años, y que abre oportunidades de compra para una próxima recuperación.

En Banco Base recuerdan que el peso se depreció frente al dólar en 3.62 por ciento (70.1 centavos), y que se borró por completo el avance anual de la moneda.

La aversión al riesgo en México elevó la tasa de los Bonos M a 10 años a 8.73 por ciento, nivel no visto desde septiembre de 2009. M



INVERSIONES



:: Adiós

Walgreens Boots Alliance, dueña de Farmacias Benavides, anunció que **Nicholas Osorio**, director general para Latinoamérica, dejará sus funciones como miembro del consejo de administración de la compañía, aunque aún no se sabe quién asumirá el cargo que **Osorio** mantuvo desde abril, cuando sustituyó a **Carlo Schiavo**.

:: A estas alturas del partido

A prácticamente un mes de que termine la actual administración, la Estrategia Digital Nacional de la Oficina de la Presidencia de la República lanzó una consulta pública con la propuesta para desarrollar los principios de diseño y uso de sistemas automatizados de decisión y de inteligencia artificial en la administración pública federal, denominado inteligencia artificial 2030. El fin de la propuesta es generar un gobierno mucho más eficiente, con servicios personalizados, que tome en cuenta los principios éticos de valoración de los datos personales de los ciudadanos en el uso de estas

tecnologías. La pregunta es: ¿de verdad servirá para algo a estas alturas del partido?

:: De volada

La decisión de cancelar la construcción del NAIM acortó la estancia del director general de Aeroméxico, **Andrés Conesa**, en Panamá, quien estaba participando en la reunión anual de la Asociación Latinoamericana y del Caribe del Transporte Aéreo; se planeaba que su estancia fuera hasta ayer entrada la noche, sin embargo, después de conocer el anuncio de **AMLO**, adelantó su regreso para salir en el primer vuelo de la mañana a Ciudad de México para iniciar reuniones y revisar cuáles serán los efectos.

:: Nada que ver

Tras el nerviosismo que se generó en el mercado la resolución del NAIM, el que informó a sus inversionistas que ninguna de sus subsidiarias tiene algo que ver de manera directa o indirecta con el proyecto fue Grupo Regional, entre ellos Banregio. Sus prioridades, aclaró, son créditos a pymes.



DINERO

Terminó la transición de terciopelo// Texcoco: un fideicomiso que debe ser auditado // La Suprema Corte de Justicia protege a Peña Nieto

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

¿CUÁNTO INVIRTIERON EN el aeropuerto los empresarios que están tan enojados? En la auditoría que el nuevo gobierno haga podrá ponerse en claro. En particular, la inversión de los cinco grandes, encabezados por Carlos Slim. Al parecer el proyecto se edificó sobre los 500 millones de dólares que genera al año el TUA (el impuesto al uso del aeropuerto). Sirve de garantía a los bonos y el 'préstamo' que se tomó de las Afore: 35 mil millones de pesos. ¿Pero cuánto invirtieron los empresarios con capital propio? ¿Por qué están furiosos? ¿O es un problema emocional porque se les cayó un gran negocio que iban a hacer al utilizar como palanca el TUA? Es preciso aclararlo. Con razón cuando Andrés Manuel López Obrador dijo que se los daría en concesión se quedaron callados; sin el TUA hubieran tenido que aportar capital propio. Es de interés nacional que se audite el fideicomiso que es administrado por Nacional Financiera.

Así lo anunció AMLO:

“SE VAN A construir dos pistas en el aeropuerto militar de Santa Lucía, se va a mejorar el actual aeropuerto de Ciudad de México y se va a reactivar el de Toluca.

“ESTA DECISIÓN SE toma con respeto absoluto al estado de derecho, sin afectar intereses de las empresas y de los financieros.

“LE PEDIMOS AL gobierno francés que nos ayudara para que una empresa de prestigio nos presentara un dictamen para reforzar la viabilidad de la operación de los dos aeropuertos.

“DE ESTA MANERA se salva el lago Nabor Carrillo y no se van a ahuyentar a los patos, las aves. Eso es un triunfo para el movimiento ambientalista.

“EN TÉRMINOS ECONÓMICOS el gobierno federal se va a ahorrar con esta decisión inteligente, sabía de los ciudadanos, alrededor de 100 mil millones de pesos.

“EN TRES AÑOS vamos a tener operando tres aeropuertos para resolver el problema. Ese es mi compromiso.”

Y SE VINO la tormenta. El dólar en ventanilla subió, en algunos bancos a 20.36 pesos, 56 centavos más que el viernes. La agencia Moody's bajó la calificación de los bonos, aunque están respaldados por el TUA. Y sobre todo, los directivos de las organizaciones cupulares se lanzaron con todo contra el presidente electo. Terminó la transición de terciopelo.

Agradecidos

BAJO EL ARGUMENTO de no tener claro si las indagatorias son de jurisdicción estatal o federal, un ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación ha cancelado de forma indefinida las investigaciones sobre imputaciones penales que sostiene la Fiscalía de Chihuahua contra Enrique Peña Nieto y su gabinete. Así ha quedado suspendida cualquier acción legal por el supuesto desvío de 250 millones de pesos que denunció el gobernador Javier Corral.

UN ACUERDO SEÑALA que, de no suspenderse la investigación, “podría generar una situación grave de impunidad generalizada”. No se diga que son desagradecidos. Seis años de cobrar sueldos millonarios.

Ombudsman social

NUNCA RECIBÍ REPOSICIÓN de mi tarjeta de crédito Scotiabank y desde luego tampoco

la activé, pero con ella hicieron cargos por 320 mil pesos. Hice la reclamación al banco, pero fue improcedente. Presenté denuncia ante Condusef y obtuve la misma respuesta, aunque los comprobantes no tienen mi firma.

Edgar Cholula (vía Facebook)

R: NO ESTÁS en las mejores manos si recurriste a la Condusef. Es mucho dinero; es hora de que consultes a un abogado y sigas las vías apropiadas.

Twiteratti

PARA LOS “PREOCUPADOS” por la cancelación del NAIM les dejo este dato: Peña deja 21 obras sin comenzar y siete megaproyectos cancelados. Y nadie pierde la cabeza.

@Piromana696

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



Un contingente de 2 mil centroamericanos cruzó el río Suchiate para llegar a México. Foto Ap



MÉXICO SA

Se acaban los gobiernos gerenciales //

Fin al maridaje político-empresarial

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON LA DECISIÓN de Santa Lucía llega a su fin el gobierno gerencial característico de las seis pasadas administraciones (de MMH a EPN), es decir, aquellas que todo lo privatizaron con el fin de armar jugosos negocios para el pequeño círculo de amigos (la renovada oligarquía nacional) y cobrar sus porcentajes como meros agentes de ventas. Todo a costillas de la nación.

TRAS ANUNCIAR LA decisión, López Obrador no dejó duda alguna: “Se acabó el predominio de una minoría, se terminó la vinculación entre el poder económico y el poder político en México. Aquí queda de manifiesto que hay una división clara, hay una frontera entre poder económico y poder político; el gobierno que está por iniciar es para todos, no es para un grupo, no va a ser un gobierno al servicio de una minoría.

“**ES EL GOBIERNO** del pueblo y siempre va a prevalecer el interés general, lo que convenga a la nación. Les guste o no les guste. Todo esto que crearon de ambiente de zozobra, de miedo, de los mercados financieros. Imagínense al Estado mexicano, un Estado democrático, de derecho, porque a eso aspiramos, supeditado a mercados financieros, secuestrado, sólo al servicio de un grupo. El gobierno es de todos, representa a todos y estoy seguro de que se va a ir entendiendo; cuesta trabajo, porque no termina de desaparecer lo antiguo, lo viejo, lo anacrónico.”

ASÍ ES, Y no se trata sólo del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM). Es la historia de seis gobiernos neoliberales al hilo, a lo largo de los cuales no hubo privatización, obra, contrato, concesión y conexos en los que no aparecieran los mismos de siempre, con el poder político a su servicio –no gratuitamente, cierto es– y con políticas públicas como trajes a la medida para que el selecto grupo siguiera medrando con los bienes de la nación, en el entendido de que no tiene llenadera.

ANTE EL ANUNCIO de López Obrador, los organismos cúpula del sector privado se retuercen como gusanos en sartén (“envía un mensaje de grave incertidumbre y daña la

confianza del sector empresarial”, dice Juan Pablo Castañón, dirigente visible del CCE; “el presidente electo ha mentido, traicionado y robado en este proceso de cancelación”, grita Gustavo de Hoyos, de la Coparmex), porque a sus distinguidos afiliados de hasta arriba se les cayó no sólo el meganegocio de Texcoco (el aeropuerto y todo lo que ello implica, comenzando por la especulación con terrenos), sino muchísimas cosas más que tenían agendadas para seguir el camino “habitual”, el mismo que a un grupúsculo de empresarios les permitió acaparar 12 por ciento del PIB nacional.

TAMBIÉN SE ESCUCHA gritar a lo que queda del Partido Acción Nacional, enloquecido por la cancelación del proyecto de Texcoco, cuando nada dijo –por complicidad y sólo como ejemplo– de la Estela de Luz o el robo descarado con motivo del Bicentenario de la Independencia y el Centenario de la Revolución, todo por cortesía de Felipe Calderón. Ni pío por la gran cadena de *moches* organizada por los panistas, el robo de la Enciclomedia de Fox, los jugosos negocios de los hijitos de Marta Sahagún o tantos otros atracos blanquiazules, como el Fobaproa, para no ir más lejos, en complicidad con los priístas. Allí sí, todos calladitos, sonrientes y con la mano estirada: oligarquía, sus partidos políticos y sus jilgueros.

CINCO EMPRESARIOS (SLIM, Hank, Vázquez Raña, Quintana y Cortina, el de la Estela de Luz) acaparan la rebanada más gruesa del presupuesto destinado al NAIM, y esa quinteta destacó a la hora del reparto del botín privatizador a lo largo de seis gobiernos gerenciales.

ENTONCES, LÁSTIMA QUE Andrés Manuel dejó de utilizar el término, porque es exacto: minoría rapaz.

Las rebanadas del pastel

PARECE QUE A los votantes brasileros les falló la memoria, pues no recordaron la dictadura en su país (1964-1985) y llevaron a Planalto a uno de sus más feroces herederos, el fascista Jair Bolsonaro.

cfvmexico_sa@hotmail.com

CAMBIO DE PLANES EN FIAT CHRYSLER

Fiat Chrysler podría suspender el traslado de la producción de camionetas Ram de su planta en Saltillo, Coahuila, a Warren Michigan. Foto Mario Vázquez de la Torre





RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Presenta Televisa un tercer trimestre positivo*
- * *Anuncia nueva era en producciones para TV abierta*
- * *Integración empresarial más allá del T-MEC: Cortina*

Grupo Televisa, de **Emilio Azcárraga**, tuvo importante resultados en el tercer trimestre del año, apuntalados por un crecimiento en sus ventas de 10.5% o 25,033 millones de pesos, -en donde destacan los ingresos por el Mundial de Fútbol por 593 millones de pesos-; con respecto a lo registrado de 22,663 millones de pesos en igual lapso de 2017.

El repunte de ingresos se debió a un crecimiento de las ventas en el segmento de contenidos y cable. El flujo operativo (EBITDA) presentó un aumento de 13.20% para ubicarse en 9,380 millones de pesos ante 8,287 millones de pesos reportados en el mismo periodo del año pasado.

De acuerdo a su reporte trimestral, Televisa busca continuar ampliando su negocio de canales de televisión de paga, aumentando a nivel mundial la venta internacional de programación y fortaleciendo su posición en el mercado hispano en los Estados Unidos.

De hecho las ventas y utilidad del segmento operativo de Cable crecieron doble-dígito, 10.8% y 10.9%, respectivamente. Sky alcanzó un margen de utilidad del segmento operativo de 47.5%, y 51 mil suscriptores en Blue Telecomm.

REPUNTE. Televisa anunció su

nueva oferta de contenido, expandiendo su programación con guion a nuevos formatos y géneros, relanzando su marca deportiva, y continuando con la transformación tecnológica de su división de noticias. El evento se celebró en los estudios de San Ángel y fue encabezado por Emilio Azcárraga, Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración de Grupo Televisa, y por **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, Co-Presidentes Ejecutivos de Grupo Televisa. El presidente electo de México, **Andrés Manuel López Obrador**, fue uno de los invitados especiales.

Patricio Wills, Presidente de Televisa Studios, presentó una amplia gama de nuevos formatos, historias y géneros, desde ciencia ficción y comedia hasta literatura contemporánea adaptada para la televisión. A resaltar, Wills destacó la producción programada de "El Último Dragón" del famoso novelista y escritor español Arturo Pérez-Reverte, que será una producción muy ambiciosa dirigida a la televisión abierta, con escenas filmadas en México, España, Estados Unidos y Japón.

LLAMADO. Ante los desafíos y los retos de la apertura comercial, el empresario **Juan Cortina Gallardo** llamó a los países miembros del Consejo Empresarial de Améri-



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

ca Latina (CEAL), a que "hoy más que nunca" se debe robustecer la integración y buscar nuevos horizontes, más allá del acuerdo entre México, Estados Unidos y Canadá. En el marco de la XXIX Asamblea Plenaria del CEAL, destacó que las naciones tendrán que apostar al cambio, aprovechar las oportunidades y adaptarse a los modelos de negocios de las nuevas realidades, lo cual se logrará sólo a través de la integración, ya que eso dará fortaleza a la zona para acrecentar el intercambio de mercancías y se reflejará en un fuerte impulso a las economías de AL.

PREMIOS. **Ricardo Salinas Pliego**, encabezó la Decimotercera Premiación del Concurso de Ensayo Caminos de la Libertad, organizado por Grupo Salinas, bajo un auténtico compromiso por fortalecer y promover la libertad en México. En el evento reconoció la trayectoria del Doctor **Armando Ribas** con el premio "Una vida por la libertad", por su defensa de las ideas liberales y su pasión por difundirlas ■



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

¿Y ahora qué?

Finalmente se decantó la intención del próximo gobierno federal para cancelar el proyecto aeroportuario de Texcoco. Como hemos dicho aquí, todo gobierno tiene la prerrogativa de consultar a quien desee –tanto si quiere una opinión obsecuente como escuchar aquello que no le guste- pero la decisión que en este caso se tome será única y exclusivamente, responsabilidad de quien ostente el poder ejecutivo. Nada más y nada menos. De esta decisión, por otro lado, se desprende lo que será una parte importante de la política de Estado en materia de aviación. La infraestructura aeroportuaria, su vocación, su ubicación, perfilan cómo se desarrollará el transporte aéreo en el futuro y el grado de apoyo que tendrán, en su caso, las aerolíneas nacionales. Además, permitirá crecer, o no, las conexiones, el volumen de vuelos, la cantidad de pasajeros. Permitirá aprovechar, o no, los convenios bilaterales, la flota aérea nacional, la capacidad de recibir turistas, de distribuir vuelos, de manejar carga y de decidir hacia dónde queremos que la aviación mexicana se dirija en las siguientes décadas. Imposible soslayar el hecho de que ésta es la tercera vez que un personaje político cancela un aeropuerto en Texcoco. El primero fue Carlos Salinas de Gortari, como secretario de Programación y Presupuestos; el segundo Vicente Fox, entonces

presidente de la República. Ahora lo hace López Obrador, presidente electo, quien dará formalidad a esa decisión a partir del primero de diciembre, cuando ya haya asumido al primera magistratura y con ella todas las responsabilidades de dicho puesto. Más que enumerar los costos –altísimos- que tiene esta decisión, conviene pensar desde ya en una alternativa viable a la saturación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Al parecer, las promesas de López Obrador van en dos sentidos: tener una alternativa aeroportuaria que contribuya a desahogar la saturación del AICM y respetar los contratos ya licitados, además de que quienes invirtieron dinero recuperen “hasta el último peso” (según refra-seó el vocero). Pues bien, para lograr ambas cosas se ve difícil que el incierto proyecto de Santa Lucía cumpla con esas expectativas. Al margen de lo mediático, lo real, lo que los técnicos saben y han dicho en todos los foros y de todas las formas posibles, es que esa opción, a lo mucho, podría agregar entre un 15 y un 20 por ciento de capacidad a la actual. Se supondría que Toluca añadiría aún más. Lo cierto es que los tres aeropuertos conviviendo en un espacio aéreo tan restringido es difícil que logran ofrecer su mayor capacidad al actuar conjuntamente. Desde luego que habrá que esperar a que un estudio serio analice la cues-



ROSARIO AVILÉS
raviles_2@prodigy.net.mx
twitter: @charoaviles

tión, pero por mucha buena voluntad e hipotética tecnología que se le integre a los estudios, el espacio aéreo no puede multiplicarse con una orografía y unos obstáculos como los de esta zona y un clima tan complejo y cada vez más incierto. Sería importante que se vayan considerando todas las aristas de este problema. Si de verdad se quieren honrar los contratos y devolver a los inversionistas sus recursos completos, la capacidad de Lucía lo haría inviable. Eso sin contar con el costo de despejar el área de viviendas y otras infraestructuras ahí presentes. La mezcla de costos y la escasez de aforo haría impagables esas deudas. Se requiere volver a pensar en el asunto y saber honrar la palabra en todos los ámbitos. ¿Cómo hacerlo? Bueno, esa es de las cosas más difíciles del poder: saber conciliar lo necesario con lo posible y aceptar que no podemos crear realidades por decreto.

Lo ó en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por estos agravios ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



SELLA AMLO SU DERROTERO AL CANCELAR NAIM, IP EN PIE DE GUERRA Y DESCONFIANZA ELEVA COSTOS FINANCIEROS

**ALBERTO
AGUILAR**

****PEMEX no podrá surtir diésel ultra bajo en azufre para
NOM 044 de camiones; descrédito global, alerta UBS
y JP Morgan baja PIB 2019; Cortina asume timón del CEAL***



AÚN ANTES DE que Andrés Manuel López Obrador asuma la presidencia, en las últimas horas parece haber sellado el derrotero de lo que será su gestión, al cancelar -sin criterio de racionalidad económica-, el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

Los mercados reaccionaron como era de esperar. El peso se depreció, cayó la bolsa y los precios del papel mexicano se encarecieron a su nivel más alto desde 2009, lo que significará un mayor costo financiero para la deuda pública.

Vía una consulta con una metodología cuestionable y sin transparencia, se optó por detener una obra con 32% de avance y un costo de 285 mil millones de pesos (mdp), lo que merma la confianza y la certidumbre para invertir.

Ayer, y como en los peores tiempos del

populismo de Luis Echeverría, los miembros del CCE que preside Juan Pablo Castañón reprobaron la decisión que tomó AMLO y anunciaron que a través de la Barra

Mexicana Colegio de Abogados que preside José Mario de la Garza iniciarán el análisis de las repercusiones legales.

Es de anticipar que los contratistas del NAIM que dirige Federico Patiño se preparen para demandar conforme a lo que corresponde a sus contratos.

Más allá de que AMLO habla de garantizar los compromisos, incluidos los financieros - (bonos por 6 mil mdd y una FIBRA E por 30 mil mdp) garantizados por el TUA del AICM, el efecto de cancelar el NAIM será contraproducente para las apretadas finanzas públicas.

Y es que los reclamos involucrados que atañen a la IP superan los 120 mil mdp.

Gustavo de Hoyos, mandamás de CO-
PARMEX, acusó a
AMLO de mentir a
la IP puesto que en
su momento aseguró
que el NAIM podría
concluirse si había
recursos privados. El
propio CCE detalló
que se le expusieron
diversos mecanis-
mos viables de mer-
cado en tal sentido.

De ahí que **de Ho-**

vos acusará a AMLO "de despilfarro de los recursos públicos" y de "robo al patrimonio de todos".

Las 2 pistas que habría en Santa Lucía, según esto costarían 70 mil mdp. Sin embargo no hay ningún proyecto ejecutivo y falta por incluir toda la obra vial en esa remota zona.

Es claro que con una IP en pie de guerra, muchas de las obras de infraestructura que trae AMLO en el tintero, tendrán dificultades por la falta de certeza, máxime el peligroso expediente de las consultas públicas.

Además como ayer lo destacó **Alejandro Ramírez**, mandamás del Consejo Mexicano de Negocios, con la cancelación del NAIM se privará a México de acceder a un "hub" internacional competitivo que arrebataría conexiones a otros aeropuertos, lo que era la idea.

En el contexto de la conectividad aérea, considere también acciones legales de las aerolíneas, ya que la operación de tres aeropuertos es inviable y costosa. De hecho se perderán muchos vuelos en detrimento de los ingresos de esas compañías.

Obviamente si la IED se ha mantenido en los últimos años como un complemento, con la determinación de AMLO de cancelar una obra como el NAIM –en aras de "la democracia"–, muchas empresas la pensarán dos

veces, máxime la zozobra, ya que también son de esperar reclamos en el ámbito del TLCAN por la violación al Capítulo II que ofrece protección a los particulares respecto a las decisiones del Estado.

Así que se nubla el panorama de la gestión de AMLO, incluso antes de gobernar, con a una decisión que desde cualquier ángulo que se analice, es incongruente. La suerte está echada.

RESULTA QUE LA puesta en marcha de la NOM 044 que a principios del año se publicó en el DOF para elevar el estándar de autobuses, camiones y tractocamiones en lo que hace a emisiones contaminantes tiene un nuevo desafío. Sucede que PEMEX de **Carlos Treviño** ya notificó a la industria que no podrá generar el diesel ultra bajo en azufre que se requiere, dado que no se realizaron las inversiones. La nueva NOM sólo permitirá vehículos nuevos que se muevan con los estándares Euro VI y EPA IO a partir del 2021. Sin embargo esas unidades sólo pueden operar con ese combustible que tendría que importarse con el costo inherente. En una de esas la aplicación de la NOM tendría que reprogramarse. Hay desconcierto entre los miembros de ANPACT que preside **Miguel Elizalde**.

LA FIGURA DE consulta pública que sirvió para validar la cancelación del NAIM ya abrió dudas en el ámbito financiero. Ayer UBS que comanda **Sergio Ermotti** emitió un reporte en el que las analiza. No se descarta que a futuro se validen en la Constitución para ampliar el periodo de gobierno de AMLO e incluso aprobar la utilización de las reservas en BANXICO a cargo de **Alejandro Díaz de León**. JP Morgan de **Eduardo Cepeda** dijo a su vez que la decisión de AMLO genera incertidumbre y bajó la perspectiva de crecimiento para 2019 a 1.9%. Ayer en NY en la propia marquesina de la bolsa se habló de la "chatarrización" de 13 mil millones de dólares del nuevo aeropuerto y el Financial Times destacó el "susto" propinado por AMLO a los inversionistas.

DESDE AYER ESTÁN en México los miembros del Consejo Empresarial de AL (CEAL), agrupación con 29 años de historia y que reúne a unos 500 empresarios de la región. Su asamblea que se realiza en el Hotel Four Seasons en la CDMX se prolongará hasta el miércoles. Por lo pronto le platico que hoy asumirá el timón **Juan Cortina Gallardo**. El hombre de negocios mexicano del ámbito azucarero y del refresco sustituirá al banquero hondureño **Camilo Atala**. **Gallardo** ya era el presidente del Capítulo México.

**VÍA UNA CONSULTA
CON UNA
METODOLOGÍA
CUESTIONABLE,
SE OPTÓ POR
DETENER UNA OBRA
CON 32% DE AVANCE**





Al cancelar el NAIM en Texcoco se clausura un proyecto de futuro con un gran aeropuerto como el hub de transporte y negocios más importante de América Latina; con la decisión de Andrés Manuel López Obrador, Santa Lucía, Toluca y el AICM se abre otro futuro que, hipotéticamente, será una “corona aeroportuaria” de baja densidad e intrincada conectividad y convivencia aérea. Le toca a Federico Patiño preparar exequias y a Gerardo Ferrando echar la última palada de tierra.

Se canceló también la consulta con especialistas como guía para el desarrollo de infraestructura, y a decir de la lideresa de Morena, Yeidkol Polevnsky, serán recurrentes las consultas populares para la toma de decisiones. El Colegio de Ingenieros Civiles de México, que preside Ascensión Medina, o el Colegio de Pilotos a cargo de Heriberto Salazar, pueden asumir que sus conocimientos técnicos y experiencia no serán vitales —ni vinculantes— en la Cuarta Transformación.

Algo semejante se puede decir de las organizaciones empresariales, con el agregado que concluyó la Luna de Miel a la que se refirió Alfonso Romo tras el primero de julio. Con el rechazo a la consulta del domingo y mostrando su negativa a la decisión de Texcoco, el CCE que encabeza Juan Pablo Castañón y Coparmex de Gustavo de Hoyos pueden descontar que serán entidades de interlocución con un nuevo gobierno que prefiere el

apoyo de su base social que el respaldo del “poder económico”. Los tenedores de bonos, divisas y acciones tampoco serán relevantes para decisiones estratégicas.

Es un cambio de régimen que plantea otro futuro que se aproxima con alta incertidumbre.

UpFront Televisa, innovación estelar. El viernes pasado, Televisa que encabeza Emilio Azcárraga y co-dirigen Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia, presentó su audaz oferta de contenidos para 2019: series, comedia e historias con guiones diseñados para una narrativa y formatos innovadores, el relanzamiento de su marca deportiva así como la transformación tecnológica de su división noticia. Productos como “El último Dragón” y “Un Extraño Enemigo” muestran la capacidad de colocar programas altamente exitosos y en plataformas digitales como la de Amazon Prime.

Ganan los despachos. Por cierto, los despachos especializados en abogacía corporativa, como Chávez Ruiz que dirige José Luís Rodríguez, ya dan acompañamiento a diversos contratistas del NAIM, que en breve recibirán el memorándum de suspensión de obras, hacer las últimas estimaciones de obras por cobrar, empezar liquidación de 40 mil trabajadores en los próximos 30 días e iniciar, a partir del primero de diciembre, la cancelación de contratos y mediar indemnizaciones. Aún y cuando el proceso se efectúe de modos cordiales, se trata de un largo “estira y afloja” que varios contratistas preferirán concluir antes de concursar obras nuevas en Santa Lucía... una idea que por cierto requiere de todos los estudios de factibilidad geológica, hidráulica y aérea, así como los diversos proyectos ejecutivos y la ingeniería a detalle. Todo un tema para la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, que lleva Eduardo Ramírez.