



DESBALANCE



Ana Botín

Botín-AMLO: más inversión

Nos cuentan que, como cada año, la presidenta de Santander, **Ana Botín**, hizo una rápida visita a México, en la cual destacó su encuentro con el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**. La empresaria hizo un compromiso por aumentar la inversión en México y reiteró la apuesta por el negocio de Santander en el país, mercado que enfrenta una durísima competencia entre los principales jugadores del sector. Sin embargo, este año no hubo encuentro de Botín con el presidente **Enrique Peña Nieto**, pese a tener tiempo para atender el programa de inclusión financiera del banco, conocido como Tuiio, en San-

tiago Tianguistengo, Estado de México. Nos explican que de entrada siguen las coincidencias y camaradería entre directivos de los principales grupos financieros y el gobierno entrante, donde la figura de **Alfonso Romo** es fundamental para cuadrar los intereses, así como el reconocimiento de la necesidad de inversión privada y extranjera para lograr los cambios que buscará impulsar la próxima administración.



Francisco Cervantes

Presionan por tarifas de luz

El presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), **Francisco Cervantes**, está buscando un acuerdo con el gobierno para cambiar la fórmula de cálculo de las tarifas eléctricas para media y alta tensión, porque han subido en el último año alrededor de 75%. El representante del sector industrial asegura que ya no pueden más. "Estamos pasando un momento de mucha incertidumbre", nos dice. El problema es que se pone en riesgo la competitividad, ya que las empresas del sector ya no pueden absorber el impacto de los incrementos. La lucha es por tener precios competitivos de insumos energéti-

cos, equiparables a los que se ofrecen en otras economías mundiales. Nos adelantan que se va a presentar una propuesta al presidente **Enrique Peña Nieto** y a funcionarios del sector energético, en la cual se incluyen soluciones que le permitan a la industria seguir trabajando y dejar de operar con paros técnicos.



Fernando Borjón

Borjón, ¿a ligas mayores?

Fernando Borjón, actual director general del Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones (Promtel), busca ocupar un lugar entre los máximos cargos ejecutivos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), nos comentan. Esta máxima autoridad en el sector, que depende de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), realizará la elección de sus dirigentes en la reunión que llevará a cabo entre el 29 de octubre y 16 de noviembre en Dubai. Ahí se seleccionará a los miembros de la Junta del Reglamento de Radiocomunicaciones y a los Estados Miembros del Consejo. Para la Región de Las Américas hay dos lugares disponibles y tres candidatos: el mexicano Borjón, la canadiense **Chantal Beaumier** y el argentino **Oscar Martín**. La experiencia de Borjón puede ser un plus para esta posición, pues ha enfrentado dos de los proyectos donde México ha sido pionero en la industria: el apagón analógico, que el país fue el primero de América Latina en concretar, y la Red Compartida.



Fernando Chico Pardo

Tren Maya interesa a Asur

Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), operador del Aeropuerto de Cancún, está más que interesado en el proyecto del Tren Maya, especialmente en la construcción de una terminal intermodal, la cual atenderá el tráfico de pasajeros y el transporte de carga que se espera para la estación de Cancún. Tan solo el aeropuerto de Cancún recibe 23.6 millones de pasajeros al año y este es el mercado potencial que podría estar haciendo uso del Tren Maya para recorrer los estados de Tabasco, Campeche, Chiapas, Yucatán y Quintana Roo. Se estima que el costo de este tren sería de 150 mil millones de pesos, de los cuales se prevé que 60% de la inversión sea pública y 40% privada. Ahí es donde Asur, grupo que preside **Fernando Chico Pardo**, podría aportar recursos y experiencia en el manejo de pasajeros.



El ilícito está asociado a un contrato para diversas obras hidráulicas en la presa "Francisco J. Múgica", pactado durante el gobierno de Lázaro Cárdenas Batel y concluido en la gestión de Leonel Godoy Rangel.

El costo inicial de las obras en tierra caliente era de mil 500 millones de pesos, elevándose a 2 mil 918. El pacto, a su vez, hablaba de una ruta crítica de noviembre de 2006 a 2008... con la novedad de que las obras se entregaron al inicio de 2013.

Desfase, pues, de cinco años.

El hecho, de acuerdo con una investigación realizada por Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, es que la policía del Principado de Andorra descubrió depósitos de la instancia utilizada por Odebrecht para canalizar recursos hacía gobiernos de América Latina, a nombre de Víctor Guerra Reyes.

Este, como director de Estructuras Hidráulicas en los gobiernos de Cárdenas y Godoy, era el responsable de los contratos.

La cuenta se abrió el 28 de abril de 2008 en un banco del paraíso fiscal al que colocaron depósitos desde Estados Unidos y Brasil de entre 100 mil y 150 mil dólares.

Semanas después de la apertura de la cuenta, el 2 de junio de 2008 se recibió el primer envío por parte de Klienfeld Services por 50 mil dólares, que se transfirieron al Caixabank de Barcelona en una cuenta a nombre de un pariente de Guerra Reyes.

Estamos hablando ya del gobierno de Leonel Godoy y del desfase en la entrega de las obras. Para abrir la cuenta en el paraíso fiscal, Guerra Reyes se ostentó como socio mayoritario de la unión de productores de frutas La Selecta, ubicando su sede en la comunidad de Jeráhuaro, municipio de Zinapécuaro, aduciendo que había sido director de la empresa de ingeniería Tecuen Proyectos y Supervisión.

En febrero de 2010 la propia firma *offshore* de Odebrecht reportó otros dos pagos por 383 mil dólares, vinculados con la misma obra.

Los documentos de la policía de Andorra no mencionan ni a Cárdenas Batel ni a Godoy, aunque hablan de una "comisión" por obras realizadas. De acuerdo con Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, en el expediente aparecen extractos de dos investigaciones realizadas por ésta en que se mencionan múltiples irregularidades en la construcción de las obras.



EMPRESA

Alberto Barranco
Una más de Odebrecht

Colocada en el limbo la propuesta de la constructora brasileña Odebrecht de canjear con una aportación económica la posibilidad de borrón y cuenta nueva para poder seguir recibiendo contratos, aparece en escena otro soborno no contemplado en el expediente, éste con proa al gobierno de Michoacán

El caso es que Víctor Guerra Reyes es en la actualidad socio de Fernando Antonio Costa Martins quien fuera director de proyectos de Odebrecht en Brasil, Perú, Venezuela y México.

En conjunto crearon una empresa de razón social Estructuración y Desarrollo de Proyectos de Infraestructura (Edpisa), a la que se agregó Carlos Roberto Terra, quien a su vez fuera gerente de ingeniería en las obras de la presa y en las del complejo Etleno XXI, cuyo contrato se llevó Braskem, filial de Odebrecht, en sociedad con Idesa.

Costa Martins fue el que firmó el contrato con el gobierno michoacano y quien posteriormente negoció ampliaciones en el pago, alegando inconsistencias en el proyecto.

La posibilidad de un pacto de Odebrecht con el gobierno de México la dejaron en el limbo diversas declaraciones de funcionarios del nuevo gobierno de que no habría contratos para la constructora brasileña.

Balance general. En el marco de México Cumbre de Negocios, que se celebra en Guadalajara, el magnate Carlos Slim reiteró sus propuestas de reducir las jornadas laborales a tres días a la semana y ampliar la posibilidad de jubilación a los 75 años.

La exposición de motivos habla de que en la fórmula se puede duplicar el número de empleos en un escenario en que

la tecnificación acota día a día el número de plazas.

A manera de ejemplo, el presidente honorario vitalicio del Grupo Carso señaló que a la llegada del tractor, 22 veces más productivo que el arado, se redujo notablemente la mano de obra en el campo.

El desplazamiento se intensifica en el sector financiero, jurídico y médico.

De acuerdo con ello, muchos países no están en opción de atender jubilaciones en el escenario actual de 65 años.

Hoy estará en el evento el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, y ayer estuvo a su vez el actual, Enrique Peña Nieto.

Se rebela Oro Negro. En un acto que necesariamente agrava su situación al colocarse en desacato sus principales directivos, Gonzalo Gil White y José Antonio Cañedo White, quienes están en Miami, Florida, la Perforadora Oro Negro rechazó una diligencia en que se daría posesión de sus plataformas a los acreedores.

La orden la había girado el juez Enrique Cedillo.

En el intento, rechazado por la tripulación de las estructuras de perforación en aguas profundas, participaba personal de la Secretaría de Marina, además de actuaros y abogados.

Se trata de una segunda sentencia en el

mismo tenor tras la denuncia de los tenedores de bonos de deuda emitidos por la firma.

En otro proceso, éstos acusan a la empresa de no haber cumplido con la obligación de transferir a un fideicomiso parte de los recursos que le pagó Pemex.

Protegen a Duarte. Colocado en la mesa de la Secretaría de Gobernación un exhorto por parte del Senado, copia al calce de la denuncia, para remitir a la Corte Internacional con sede en La Haya una acusación contra el exgobernador de Veracruz, Javier Duarte, por delitos de lesa humanidad, hete aquí que la dependencia no movió un dedo.

El escenario se transparentó al llegar al organismo un grupo de legisladores con objeto de preguntar sobre los avances.

Ante ello, decidieron entregar por su cuenta la querrela, vinculada a la presunción de que se falsificaron con fines de lucro 70 mil pruebas de detección de sida y el uso de agua destilada en lugar de sustancias para atención de enfermos de cáncer durante el gobierno del hombre que está apelando una condena de nueve años de cárcel.

Error, no dolo. En reconocimiento de que la empresa de monitoreo Especialistas en Medios realizó una mala práctica sin tinte alguno de corrupción, la Comisión Federal de Competencia Económica la está invitando a participar en una licitación de cara al servicio.

Como usted sabe, la compañía fue multada por la instancia por supuesta colusión para obtener contratos públicos.

Lo cierto es que a la firma, con 24 años de trayectoria, la atrapó la maraña burocrática en un escenario en que nunca ha suspendido su servicio especializado de 24 horas por falta de pago.

Cuando finalmente la dependencia contaba con recursos, se le pedían tres cotizaciones para cubrir el adeudo de acuerdo con las normas, lo que es práctica común entre todas las empresas del mercado.

Especialistas en Medios, con más de 300 empleados y clientela de larga data en el sector público y privado, enfrenta una depreciación de precios por el servicio ante la avidez por ganar los contratos. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

Nervios por Consulta

Los últimos días han sido turbulentos en la cabina de mando de los dos Gobiernos de México. Del que opera y del que ya quiere operar los controles del proyecto de infraestructura transexenal más importante en décadas.

Pocos saben si el ahora Presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, midió el alcance de consultar al pueblo si se respetan los compromisos adquiridos del actual Gobierno en el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) o mejor que el plan se haga en Santa Lucía.

Lo cierto es que movió a todos. **Alfonso Romo**, su futuro Jefe de la Oficina de la Presidencia, se reunió el martes pasado con **Federico Patiño**, director del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, el ente estatal concesionario del NAIM y del AICM.

Dicen que Romo, el futuro titular de Hacienda, **Carlos Urzúa**, así como el propuesto sustituto de Patiño, **Jorge Ferrando Bravo**, ven con buenos ojos la obra ya avanzada en Texcoco.

Para subir la tensión, sume al voto por Texcoco a **Enrique de la Madrid**, titular de Turismo quien en un video asegura que la ubicación de la obra fue analizada por años y avalada por expertos. También a **Gerardo Ruiz Esparza**, que todavía dirige la SCT.

Los capitanes de organismos empresariales y del sector aeronáutico de plano pidieron al Presidente electo y a su equipo que también instalen mesas de votación en 15 aeropuertos internacionales del País, entre ellos el AICM, el de Monterrey y el de Guadalajara.

No descarte que a dos días de que inicie la consulta suban de tono los pronunciamientos.

Violencia y Negocios

Es común que las empresas públicas adviertan a sus accionistas, a través de sus reportes financieros, sobre los efectos que ocasionarían cambios abruptos en variables como tipo de cambio, costo de combustibles, altas de interés, entre otros.

Lo que no es común es

que las empresas expresen abiertamente que el nivel de violencia e inseguridad es un riesgo para operar en México.

Ahí está el caso de Roto-plas, que dirige **Carlos Rojas Mota Velasco**, y que tiene presencia en México, Brasil, Perú, Argentina, Chile, Centroamérica, Estados Unidos y Canadá.

“La violencia o la percepción de la violencia

en México y Brasil podrían afectar adversamente las operaciones de la compañía”, expresa su informe más reciente donde dio a conocer que obtuvo ingresos por 5 mil 801 millones de pesos en nueve meses.

“Los altos índices de delincuencia y enfrentamientos relacionados con el tráfico ilegal de drogas, especialmente en el norte de

México, han aumentado en los últimos tiempos y podrían aumentar aún más en el futuro. Esta situación ha tenido un efecto adverso en la economía mexicana en general y podría llegar a tener un efecto similar en la compañía”.

Así de claro.

Vive su Cambio Sede de Luz

Organización Soriana, capitaneada por **Ricardo Martín Bringas**, sigue en periodo de ajuste de su negocio.

La firma, que hoy cuenta con seis formatos de tiendas, acumuló a septiembre 814 unidades, pero las está transformando.

Hoy tiene 89 Mega Soriana, 55 menos que en septiembre del 2017, muchas de las cuales fueron transformadas a sus formatos Hiper, Súper y Mercado.

En total, sólo tiene ocho cierres definitivos, de los cuales una tienda se transformará en Sodimac —el negocio al que entró con Fabelabla— y otra corresponde a un cierre que pidió la Comisión Federal de Competencia Económica como uno de los requisitos de desinversión.

Al cúmulo de cambios que tiene la firma, que vendió 112 mil 487 millones de pesos en el periodo enero a septiembre, hay que agregar todas las modificaciones que está haciendo en sus centros de distribución para consolidarlos con los que tenía Comercial Mexicana.

Ese proceso casi no es visible, pero quien lo ha visto de cerca, sabe que es un reto logístico mayúsculo.

Los que se andan dando a conocer son los del Sindicato Mexicano del Electricistas (SME) con su nueva operación.

Recién estrenaron la oficina central de Suministro Básico del Centro (Subace), que ahora dirige el ex dirigente sindical, **Martín Esparza**.

Con apenas unos 15 días de operaciones en su hasta ahora única sede, los ex trabajadores de Luz y Fuerza del Centro se dieron a la tarea de adaptar y abrir el inmueble que le ganaron a Comisión Federal de Electricidad, de **Jaime Hernández**, ubicado en avenida Juárez 90, en el Centro Histórico de la Ciudad de México.

Ahí están dando información a los interesados y de paso arman un padrón de potenciales clientes de sus servicios.

Pero del dicho al hecho hay un trecho, pues aunque ya tienen oficinas, plantas generadoras y hasta permisos para vender energía a usuarios domésticos, no será sino hasta el próximo año cuando empiecen a surtir energía a sus clientes.

capitanes@reforma.com

PABLO GÓMEZ BENET...

Este capitán trae la bandera de la transformación digital. Es CEO global de Axity, especializada en tecnologías de la información y comunicaciones, que en México tiene 2 mil de los 4 mil empleos que genera a nivel global. Está presente en Colombia, Perú, Chile, Argentina y EU.





No hay intención de subordinación

Mario Delgado, coordinador de Morena en la Cámara de Diputados y quien presentó la iniciativa de reforma a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal (LOAPF), afirma que la propuesta de "sectorizar" en la Secretaría de Energía a los órganos coordinados por instrucción constitucional, no implica subordinarlos o eliminar su autonomía técnica, pues de lo contrario, habrían presentado una reforma constitucional. La iniciativa sólo pretende con "sectorizarlos", el completar una forma interna de organización, y no se tocaría su autonomía técnica o de gestión.

Pero como la intención está acompañada de los vocablos "control, conducción y supervisión" de los órganos coordinados y, dado que sus definiciones y funciones las define la Constitución, creo que la redacción requiere precisiones, pues de lo contrario, no dude que habrá controversia constitucional.

La subordinación aplica a entidades paraestatales, órganos desconcentrados y empresas del Estado, justo donde la Sener toma la presidencia de los órganos de gobierno. En el caso de la CRE, que preside **Guillermo García Alcocer**, y la CNH, que preside **Juan Carlos Zepeda**, no hay tal subordinación, pero tampoco hacen lo que se les da la gana porque la coordinación se logra a través del "Consejo Coordinador del Sector Energético", instancia creada a partir de la Ley de los Órganos Reguladores Coordinados en Materia Energética".

Y mire, no se trata de defender a quienes ocupan las presidencias o integran las juntas de gobierno de ambas comisiones, sino que las mejores prácticas internacionales muestran la importancia de que estas instancias de regulación tengan autonomía técnica y de gestión porque no sólo velan por el interés público, sino que aseguran la rectoría del Estado al garantizar que se tomen decisiones sin favorecer intereses particulares o de orden político, o sean capturados por empresas o algún grupo de interés específico.

El mandato transexenal y de largo plazo de la CNH y de la CRE garantiza un entorno ajeno a ciclos económicos y políticos, propicia que las decisiones se tomen con objetividad y consistencia. Subordinar las decisiones del regulador al corto plazo provocaría inestabilidad y desconfianza en el sector.

Estos órganos son los que interactúan técnicamente con los permisionarios, además, aseguran el cumplimiento de las di-

rectrices de la política energética, que a veces se contraponen con las políticas de otras instancias del Ejecutivo, sobre todo de combustibles, redes de distribución, exploración y desarrollo.

De acuerdo con un estudio de la Universidad de Florida del 2014 (*Considerations for the Design and Transformation of Regulatory Systems*), los países que buscan detonar inversiones en proyectos de energía tienen mayor éxito cuando cuentan con órganos reguladores técnicos y autónomos y el ejemplo más evidente lo tenemos en Estados Unidos.

El presidente **Donald Trump** intentó, como parte de su agenda política, posicionar al carbón como la principal fuente de generación de electricidad en su país, para ello el 28 de septiembre de 2017, el Departamento de Energía de los Estados Unidos (DOE, por sus siglas en inglés) envió una propuesta regulatoria a la Comisión Federal Reguladora de Energía de Estados Unidos (FERC, por sus siglas en inglés) que pretendía subsidiar a las industrias del carbón y la nuclear, bajo el argumento de que la medida incrementaría la resiliencia, confiabilidad y seguridad de la red eléctrica estadounidense.

El 8 de enero de 2018, la FERC emitió su decisión de carácter vinculante negándose a apoyar la medida, argumentando que la confiabilidad de la red no estaba en peligro y la medida resultaría en mayores costos para los consumidores, un aumento significativo en las emisiones contaminantes y un retraso en la entrada en operación de plantas de energía limpia.

Si la FERC no tuviera autonomía técnica, no podría decirle al hacedor de la política que su plan es contrario al interés real del Estado y de los consumidores estadounidenses, porque se impondría la agenda política en perjuicio del interés público.

DE FONDOS A FONDO

#CIE, que dirige **Alejandro Soberón**, decidió aprovechar el beneficio de la dispensa que ofrece la Ley Federal de Competencia. Tras comprometerse con la Comisión Federal de Competencia Económica, que preside **Alejandra Palacios**, a terminar con los contratos de exclusividad en la venta de boletos en inmuebles de terceros, se cierra la investigación iniciada por la Autoridad Investigadora en mayo de 2015 en contra de la Corporación Interamericana de Entretenimiento (IO-005-2015).

Los compromisos concretos son: CIE y sus subsidiarias (Ticketmaster) eliminan acuerdos de exclusividad en contratos de venta de boletos con terceros (Azteca, Parque Fundidora, Auditorio Telmex de Guadalajara, la Plaza de Toros, etc.).

No fue un acuerdo menor, pues considere que 60% de los ingresos por boletaje de CIE/ticketmaster provienen justamente de acuerdos de venta exclusiva con terceros y alrededor de 320 inmuebles de terceros promotores, con lo que se mantiene el compromiso con la Cofece por 10 años, revisable en el tiempo y mantener una capacidad competitiva muy alta.

El compromiso, aclaro, es no ofrecer o exigir exclusividad, pero sí puede competir, lo que en mi opinión hace muy transitable el acuerdo para CIE y todos los que están en el mercado de la venta de boletos como Súper Boletos, Arena Ticket, StubHub (e-Bay), Ticketea, Viagogo, Red Boletos y Boletos.com.

Además, CIE se compromete a no operar inmuebles existentes de terceros para eventos en el Valle de México, con aforo superior a 15 mil personas; sin embargo, sí podrá desarrollar nueva infraestructura, lo que abre la posibilidad de que el Valle cuente con nuevos recintos de espectáculos que buena falta le hace. Este compromiso es por cinco años y en los dos casos tendrá que reportar año con año el cumplimiento de estas medidas.

¿Que ganó CIE? Que se cierra el expediente que tenía abierto por tres años porque el pleno de la Cofece resolvió no imponer multas y otorga a la empresa el beneficio de dispensa absoluta respecto de las prácticas objeto de la investigación.



CIE, acuerdo con Cofece

La ley faculta al organismo antimonopolios a no continuar una pesquisa si la empresa ofrece corregir prácticas anticompetitivas.

CIE, que preside **Alejandro Soberón**, llegó a un importante acuerdo con la Comisión Federal de Competencia Económica, presidida por **Jana Palacios**, con lo cual se da por concluida la investigación de oficio que inició la Cofece en mayo de 2016 sobre posibles prácticas anticompetitivas en la venta de boletos para espectáculos y operación de bienes inmuebles por parte de OCESA y de Ticketmaster.

La ley faculta a la Cofece a no continuar con una investigación si la empresa ofrece corregir prácticas anticompetitivas, lo que sucedió en el caso de CIE, que no recibió ninguna multa, pero asumió varios compromisos de largo plazo para fomentar una mayor competencia en el sector.

El más importante de los compromisos, cuyo cumplimiento será escrupulosamente revisado cada año por la Cofece, es que CIE no podrá realizar durante 10 años ningún acuerdo de exclusividad para venta de boletos con promotores o terceros. Actualmente, Ocesa tiene firmados 350 contratos de exclusividad en venta de boletos con bienes inmuebles que no son de su propiedad o con terceros, que representan el 60% de los ingresos anuales de Ticketmaster.

Esto no implica, desde luego, que Ticketmaster deje de vender boletos del Estadio Azteca, Parque Fundidora, en Monterrey, o Auditorio Telmex, en Guadalajara, para citar sólo tres ejemplos, pero ya no podrá firmar contratos de exclusividad, sino competir con otras vendedoras de boletos, tal y como sucede hoy con el Auditorio Nacional o con otros inmuebles que trabajan con varias empresas que venden boletos para espectáculos.

En cuanto a los 13 inmuebles del grupo CIE, no están obligados a trabajar con otras boleterías como son los casos del Foro Sol, Palacio de los Deportes, Teatro Metropolitan, Teatro Telcel, Auditorio Citi Banamex, en Monterrey; Acrópolis, en Puebla; Coliseo, en Yucatán o la Arena VFG, en Guadalajara.

Otro acuerdo importante es que durante cinco años, CIE

no podrá operar ningún inmueble o centro de espectáculos existentes en El Valle de México que tengan una capacidad mayor a 15 mil personas, pero sí podrán desarrollar o construir nuevos inmuebles lo que, sin embargo, no está actualmente entre los planes de la empresa.

CARLOS SLIM REITERA ESTAR A FAVOR DE TEXCOCO

Al participar en la Cumbre de Negocios de Guadalajara, **Carlos Slim Helú** se manifestó a favor de que el aeropuerto, ya sea en Texcoco o en Santa Lucía, sea concesionado, lo que algunos interpretaron como un apoyo a la opción de Santa Lucía. Sin embargo, **Slim Helú** fue muy claro al reiterar que sigue pensando lo mismo que dijo en la conferencia de prensa que ofreció hace seis meses, en la que se manifestó abiertamente en favor de continuar con la construcción del NAIM en Texcoco, porque será un detonador económico para llevar a los cuatro millones de habitantes de los municipios aledaños a la clase media en una de las zonas de más bajo ingreso Del Vallé de México, ya que se evitarán asentamientos irregulares.

PIDEN REALIZAR CONSULTAS EN AEROPUERTOS

Y en torno a la consulta sobre el nuevo aeropuerto, un importante grupo de organismos empresariales entregó ayer una carta en la oficina del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, en la que le solicitan que se instalen mesas de votación en los 15 principales aeropuertos del país, lo que en verdad es muy lógico porque son, precisamente, los usuarios los que se verán afectados en el caso de que gane Santa Lucía y se pierda conectividad aérea.

La carta, que aún no recibe respuesta, está dirigida no sólo al presidente electo, sino a los presidentes del Senado de la República y de la Cámara de Diputados; los presiden-

Un grupo de organismos empresariales pidió al presidente electo que instale casillas para la consulta del NAIM en 15 aeropuertos.

tes de las Comisiones de Transportes y de Infraestructura de ambas Cámaras y los futuros secretarios de Hacienda, Comunicaciones y Transportes y de la Oficina de la Presidencia.

La carta está firmada por los presidentes de la Concamin, Coparmex; CNET, Canaero, CMIC y la IATA.

HR RATINGS DEFIENDE REFORMA ENERGÉTICA

A diferencia de Moody's —que alertó sobre el riesgo de bajar la calificación de Pemex y de la deuda soberana— y de Fitch, que bajó la perspectiva de Pemex de estable a negativa, HR Ratings decidió mantener sin cambio la calificación dejándola en perspectiva estable. Lo interesante es que su decisión se debe a que espera que Pemex continúe mate-

rializando o beneficiándose de la Reforma Energética para revertir el declive en su producción.



CIE deja exclusividades de venta de boletos en inmuebles CDMX

CIE es otra de las compañías que se acerca a la Cofece, presidida por Alejandra Palacios, para llegar a un acuerdo y evitar multas.

La principal compañía mexicana de espectáculos en vivo, CIE, se comprometió con la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) a dejar de ejercer la exclusividad en la venta de boletos de espectáculos de terceros, es decir, Ticketmaster dejará la exclusividad en la venta de boletos de otros operadores o inmuebles que no les pertenezcan.

En otras palabras, Ticketmaster no tendrá la exclusividad de vender boletos en el Estado Azteca, ni en el Centro Cultural Telmex, o el Parque Fundidora de Monterrey, o el Estadio Jalisco, o el Auditorio Telmex de Guadalajara. Se quedará con la venta de boletos y operación del Foro Sol y el Palacio de los Deportes.

LOS TRES MERCADOS INVESTIGADOS

Este es uno de los compromisos a los que CIE llega con la Comisión Federal de Competencia Económica.

La Cofece investigaba a CIE por prácticas anticompetitivas en tres áreas: 1) El mercado de venta de boletos, 2) La operación de inmuebles para espectáculos en vivo, y 3) La promoción de eventos.

Alejandro Soberón, presidente y director de CIE, junto con su equipo decidieron acercarse a la Cofece y ver las preocupaciones que tenían sobre prácticas anticompetitivas de los espectáculos en vivo. Y llegó a acuerdos y compromisos, que en los hechos, les elimina cualquier castigo o multa.

**TICKETMASTER,
SIN
EXCLUSIVIDAD**

EN EL AZTECA, FUNDIDORA...

El primer compromiso, en efecto, fue en la venta de boletos a través de Ticketmaster, para evitar que CIE mantuviera las exclusividades en eventos o inmuebles de terceros, es decir los

que no son suyos. Ahí están el Estado Azteca, pasando por el Parque Fundidora. En total son 320 inmuebles en el país, donde Ticketmaster abre el mercado a otros operadores, como puede ser Don Boletón, en el norte del país, o Superboletos y Ticketea, entre otros.

EXCLUSIVIDAD SÓLO EN FORO SOL Y PALACIO DE LOS DEPORTES

El segundo compromiso de CIE fue en la operación de inmuebles de terceros en el Valle de México.

CIE en el Valle de México sólo cuenta con dos inmuebles que opera en exclusividad, que son el Foro Sol y el Palacio de los Deportes. De ahí en fuera, no podrá operar ningún inmueble que tenga una capacidad mayor a los 15 mil asistentes en el Valle de México, con lo cual no podrá operar ni el Estadio Azteca ni el Auditorio Nacional, por ejemplo.

UN ACUERDO CON LA COFECE QUE EVITA UN PLEITO PARA CIE

Y el tercer aspecto que la Cofece investigó de CIE, fue en la promoción de eventos. Ahí no hubo problema alguno, pues no ejerce prácticas anticompetitivas.

CIE es otra de las compañías que se acerca a la Cofece, presidida por Alejandra Palacios, para llegar a un acuerdo. Y es que la nueva Ley Federal de Competencia Económica le brinda dientes a la Cofece, la cual en caso de encontrar

prácticas anticompetitivas puede llegar a multar con hasta 8% los ingresos anuales de las empresas. Y CIE prefirió un buen acuerdo a un mal pleito.

CIE actualmente es una empresa pública, pues tiene casi el 80% de las acciones flotando en la Bolsa. El equipo de control es liderado por **Alejandro Soberón**, presidente y director (ahí están **Rodrigo González Calvillo** y **Federico González Compean**). CIE se concentra donde es competitivo, en los espectáculos en vivo.

Tan sólo este fin de semana tiene la operación de la Fórmula 1, y más adelante la visita de **Roger Waters** y festivales como el Corona Capital. Lo suyo es la salida de casa de los consumidores y para evitar multas y castigos que pudieran ir contra las finanzas de la compañía, CIE llega a un acuerdo que además garantiza la entrada de otros actores a la in-

dustria de los espectáculos en vivo, sea vendiendo boletos o promocionando eventos directamente.

CIE prefirió un buen acuerdo a un mal pleito. Actualmente es una empresa pública, pues tiene casi el 80% de las acciones flotando en la Bolsa.



Cruz Azul, en la mira del “nuevo” sindicalismo

El sindicalismo que, en teoría, erradicaría el nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, es el que se practica en el desaparecido Sindicato Mexicano de Electricistas (SME). En los últimos 13 años, desde 2005, **Martín Esparza** ha llevado el timón de este gremio. ¿Retendrá, al igual que el petrolero **Carlos Romero Deschamps**, el liderazgo con los votos secretos de su base?

Con **Enrique Peña Nieto** el SME volvió a empoderarse. A su “partner” de partidas de golf, **José Miguel**, le cedió las 15 plantas hidroeléctricas, una termoeléctrica y 40 inmuebles, entre fábricas y talleres.

Hablamos de los activos de la extinta Luz y Fuerza del Centro, de la que ahora, en sociedad con **Esparza, Miguel**, representante de la portuguesa Mota-Engil, están echando a andar.

Generadora Fénix se llama esta joint-venture, creada por ambos en julio de 2015, que, entre otros beneficios, tiene un dudoso contrato que el entonces subsecretario de Gobernación, **Luis Miranda**, les regaló.

El ahora diputado del PRI comprometió al gobierno federal actual, y a los que vengan, a comprarle electricidad a esa empresa de **Esparza y Miguel** durante los próximos 25 años.

Otros que ahora corren el riesgo de verse en las mismas circunstancias son los de Cruz Azul, uno de los mayores compradores de electricidad en la región centro del país, bastión del SME.

En la cooperativa acaba de haber Asamblea General. En cuestionadas circunstancias asumieron la Presidencia del Consejo **José Antonio Marín**, y la Presidencia del Consejo de Vigilancia, **Víctor Velázquez**.

Al interior de ese gremio se señala al SME y a su liderazgo de haberse entrometido en el proceso en beneficio de aquellos, victimizándolos frente a los 700 cooperativistas que participaron en la elección.

Incluso se asegura que **Esparza**, supuestamente, fue agraciado por **Marín y Velázquez** con dos concesiones para la distribución de cemento.

Cruz Azul es la empresa más importante en la compra de energía para sus cuatro plantas, con lo que **Fénix, Esparza**, el Grupo Hidalgo y los propios **Marín y Velázquez** se verían inmensamente beneficiados.

Es importante destacar que la asamblea fue inmediatamente impugnada por todos los vicios y anomalías presentados en su orden del día y convocatoria, por lo que, con seguridad, será desconocida por un juez.

Sin embargo, abre el debate sobre los intereses e intervenciones en una organización que, si bien es cooperativa, es privada. Y del papel que **Esparza** tendrá en el nuevo sindicalismo que empuja **Andrés Manuel López Obrador**.

Por lo pronto, ya está convenciendo a **Napoleón Gómez Urrutia**, a **Martí Batres**, a **Rocío Nahle** y a **Mario Delgado** de que su Generadora Fénix, que surgió con todo el respaldo de **Miguel Ángel Osorio Chong**, venda electricidad al nuevo gobierno.

ORO NEGRO

Ayer, la sorpresa de propios y extraños fue que la orden del juez concursal de Oro Negro, **Benito Zurita**, quedó en firme. Es decir, la empresa de **Gonzalo Gil** y **José Antonio Cañedo White** debía restituir las cinco plataformas a los tenedores de bonos que reclaman el pago de una deuda de alrededor de 900 millones de dólares. Los abogados de aquellos lo intentaron todo: desde nuevas medidas cautelares que el Juzgado Segundo de Distrito en Materia Civil rechazó, hasta amparos contra la resolución del juez del Sistema Penal Acusatorio, **Enrique Cedillo**, que ordenó la restitución de las plataformas a los acreedores, pasando por recursos ante la Corte del Distrito Sur de Nueva York, cuya jueza, **Shelley C. Chapman**, se declaró incompetente por no estar el caso dentro de su jurisdicción. Sin embargo, el apoderado legal, **Ricardo Contreras**, el que logró bajar a la plataforma Decus a tomar posesión física, hasta ayer seguía aislado, retenido e incomunicado por los trabajadores de Oro Negro, la mayoría de ellos extranjeros. Los helipuertos de esa y las otras cuatro plataformas: Laurus, Impetus, Fortius y Primus, fueron bloqueados con pesadas estructuras, lo que hace ya prácticamente imposible la recuperación, al menos,

por vía aérea. Lo inaudito fue la actitud que asumió el domingo el vicealmirante **Alejandro Medina Ocegüera**, titular de la Séptima Zona Naval con sede en Ciudad del Carmen, Campeche, quien no dispensó apoyo de marinos a solicitud del juez **Cedillo** para cumplimentar exitosamente la orden judicial. El marino se dejó *chamaquear* por un tal **Carlos Carrera**, que resultó estar muy bien conectado políticamente.

PENSIONISSSTE

Los colegas de **Vicente Corta** le recuerdan al abogado de White & Case, promotor de la demanda de la afore Pensionissste contra ICA, que, conforme a los estatutos de la constructora que seguramente conoce, porque fue consejero y secretario de la compañía cuando la dirigía **Alonso Quintana**, es ilegal una compra del 10% sin haber contado

con diversas autorizaciones. En este caso, nada se ha dicho del dictamen que tuvo que hacer la Dirección de Inversiones de Pensionissste, cuando la dirigía **José María de la Torre**, para haber autorizado una inversión en una emisora que estaba en ruta a Concurso Mercantil y con flujos negativos. La inversión para adquirir 10% fue, a todas luces, especulativa. Valdría la pena que **Corta** y la subdirectora jurídica de la afore, **Isabel Margarita Messmacher**, explicaran cuál es la política de inversión a largo plazo, cómo mitigan el riesgo especulativo, a quién le compraron ese 10% y cuál es el racional de invertir el dinero de los trabajadores en otras "joyas", como la multicitada Oro Negro. Y es que, tómelo con reserva, pero se afirma que **De la Torre** también le pegó a ésa. Si fuera el caso, ¿qué dirían **Corta** y **Messmacher**?



¿Viene una tormenta de desconfianza?

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



Soplan vientos de preocupación en los mercados financieros en México y ello ha contribuido a que el tipo de cambio al mayoreo se haya colocado por la tarde de ayer en 19.41 pesos, la cotización más elevada desde el pasado 6 de septiembre.

En reportes de bancos, consultores y diversos analistas se han puesto sobre la mesa **una serie de preocupaciones**. Destacan **el tema del aeropuerto**, el de la política de hidrocarburos y los temas fiscales.

En el caso del aeropuerto, se percibe la inminencia de que la consulta a realizarse a partir del jueves próximo **legitime la decisión de cancelar el proyecto** que se lleva a cabo en Texcoco.

Al margen del elevado costo de la cancelación, del impacto en el desarrollo del país y del efecto en el ánimo de los inversionistas en general, hay obligaciones específicas derivadas de **los bonos emitidos por el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México**, que estarían en riesgo.

El respaldo a esos papeles fueron **los ingresos futuros derivados de la TUA**. El problema es que, si el tráfico aéreo no crece en función de los supuestos usados en la colocación de los bonos, es probable que los ingresos de la TUA no alcancen para pagar el interés y los bonos a su vencimiento y además, deje ingresos para la operación del aeropuerto.

En el **caso de Pemex**, ya comentamos que un cuadro en el que se destinan recursos a proyectos cuyo resultado es incierto en el volumen de ingresos que va a dejar y las fechas en que se van a producir, como el de la construcción de la refinería o la rehabilitación de las existentes, se percibe el riesgo de **un mayor deterioro en la situación financiera** de la empresa.

Y el otro factor es **la duda de que realmente se pueda presentar un paquete económico para**

2019, que no implique un mayor déficit. Las dudas han surgido de los anuncios de inversiones o programas sociales y al mismo tiempo la pérdida de ingresos por anuncios como la reducción del IVA e ISR en la frontera o la posibilidad de quitar el IEPS a las gasolinas.

A estos factores domésticos, deben sumarse los que surgen del entorno internacional y que crean un ambiente en el que habrá tasas de interés más elevadas y mayores riesgos de recesión.

Ya hemos comentado en este espacio en varias ocasiones que, dentro del equipo de transición, hay diversos integrantes que consideran que la opinión de los mercados o de quienes forman parte de su tejido institucional, como las calificadoras, es algo irrelevante.

Pero también hay quienes saben con toda certeza las consecuencias de que estos aires de nerviosismo financiero vayan a convertirse en tormentas.

No hay que ser expertos para saber que **el aspecto clave de los días inmediatos será el resultado de la consulta sobre el nuevo aeropuerto.**

Como le he comentado, no tengo duda de que **la votación va a favorecer a Santa Lucía.**

Si de ese resultado, como lo ha dicho, AMLO deriva la cancelación del proyecto de Texcoco, es probable que veamos en el tipo de cambio el primer signo visible de nerviosismo.

No descarte usted que el próximo lunes veamos **un dólar por arriba de 20 pesos**, como respuesta de los inversionistas a la inquietud que derivaría de la cancelación del proyecto de Texcoco y al significado de ese hecho.

Un gobierno de mano alzada, en donde en asambleas y consultas a modo, legitiman decisiones tomadas desde arriba, puede ser el peor de los futuros que podamos visualizar.



FUERA DE LA CAJA

Paso de ganso

Macario Schettino



Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macario.mx

A sí vamos, avanzando, a paso de ganso que no se cansa, rumbo al despeñadero. De eso parece que se trata, de no dejar rastro alguno del gobierno que termina, pero tampoco del funcionamiento del gobierno. Eric Martin, de Bloomberg, reportaba el viernes que tres cuartas partes del equipo negociador internacional será despedido. Exacto, el equipo que renegoció el acuerdo con Estados Unidos y Canadá, al mismo tiempo que lo hacía con la Unión Europea y con los once países del nuevo TPP. Muy probablemente el mejor equipo de negociaciones comerciales internacionales en el mundo. No importa, el nuevo gobierno necesita dinero para otras cosas y no quieren pagar salarios elevados.

Para la Suprema Corte se discuten tres personas: Paula

María García Villegas Sánchez Cordero (todos esos apellidos tiene, y es hija de Olga Sánchez Cordero), Yazmín Esquivel (esposa de José María Riobó, el contratista de la Cuarta) y Leticia Bonifaz. La ganadora reemplazará a José Ramón Cossío. Nada extraño es que un gobierno impulse a personas que coinciden en su lógica al máximo órgano jurisdiccional (e intérprete constitucional), como sería el caso con Bonifaz. Las otras dos candidatas, sin embargo, van más allá de coincidencias ideológicas: son nepotismo y conflicto de interés, respectivamente.

En los últimos tres días hábiles, el peso ha perdido 20 centavos en cada sesión, en respuesta a las afirmaciones de Rocío Nahle y López Obrador acerca de la estrategia que Pemex seguiría en su gobierno. Las calificadoras estiman que dicha estrategia implicará una pérdida de valor para la empresa, y eso informan a quienes le han prestado, para que tomen sus precauciones. Nahle dice que no entiende por qué lo hacen, y AMLO manda a Fitch a revisar por qué apoyó la reforma energética. El culpable, pues, es el que reacciona, no ellos.

De la consulta ya hablamos ayer y lo han hecho muchos colegas, más o menos compartiendo opiniones: es evasión de responsabilidad, es una farsa, y yo sigo pensando que es, además, un ensayo para lo que vendrá. Al respecto, es cada vez más notoria la ausencia de oposición política.

El triunfo de Morena, como lo

discutimos en su momento, no fue un asunto de rutina, fue la desaparición del sistema

político que conocimos por 30 años. Hoy, nadie puede detener las decisiones del nuevo gobierno, aunque éste ni siquiera haya tomado posesión. Ayer, Salvador Camarena comentaba los anuncios acerca de la Comisión Nacional de Hidrocarburos y la Reguladora de Energía, que perderían independencia. El Instituto Nacional de Evaluación Educativa sigue en riesgo, con la iniciativa de modificación al Tercero Constitucional que está pendiente.

Las dos instituciones democráticas más sólidas y antiguas que tenemos (casi 25 años) son Banxico y la SCJN. Para la primera hay ya un nombramiento anunciado; para la segunda, la terna que le comentaba arriba. La presión por el tema salarial no sólo destruye al equipo negociador, sino que ha empujado a un par de centenares de funcionarios de alto nivel del Banco a pedir su jubilación.

En suma: las instituciones más recientes están amenazadas directamente, las más antiguas, de forma velada; el capital humano del funcionariado se va; las ocurrencias abundan y para cada una se encuentra un enemigo del pueblo, un representante de la *mafia del poder* a quien culpar; no hay partidos en condiciones de ser oposición; crecen los intentos de descalificación a la prensa crítica, encabe-

Fecha: 23/10/2018

Columnas Económicas

Página: 49

Macario Schettino "Fuera de la caja"



Area cm2: 290

Costo: 29,321

2 / 2

Macario Schettino

zados por el líder que acusa de *fifi* a quien no se hinca. El último freno, los mercados, ya está reaccionando y nos costará a todos.

El autoritarismo avanza al paso de me canso, ganso.



LA GRAN DEPRESIÓN

El final de la tersa transición

Enrique Campos

No hay que olvidar que a **Andrés Manuel López Obrador**, durante todo lo que va del siglo, sus opositores políticos lo vendieron como un peligro para México, cada campaña se incrementaba el número de calificativos negativos en contra del que, finalmente, ganó las elecciones en julio pasado.

La transición ha sido calificada como de terciopelo, porque los que se van reconocieron su derrota y los que llegan mostraron una enorme prudencia al momento de aterrizar el discurso de campaña a la realidad.

Pero eso se ha borrado con el paso de las semanas y a estas alturas, el gobierno que tomará posesión dentro de menos de 40 días parece no tener ganas de desmentir a los que lo acusaban de poner en riesgo la estabilidad.

El ejercicio partidista al que han llamado consulta ciudadana para interrumpir la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México pasó de un tema de arenga electoral a ser un daño autoinfligido por parte del gobierno electo que habrá de tener consecuencias necesariamente.

Es la confianza la que se ve trastocada con este hecho, incluso si “ganara” la opción de Texcoco en la consulta, quedaría la duda de la firmeza de las decisiones del gobierno que viene.

Y ahora el enfrentamiento con las firmas calificadoras.

Esas empresas del sector financiero que se dedican a evaluar la posibilidad de que un emisor de deuda pueda ser capaz de cumplir sus compromisos están acostumbradas a las andanadas de los calificados.

Si no que le pregunten a Standard and Poor’s cuando se atrevió a degradar la calificación de la deuda es-

tadounidense tras la Gran Recesión y el Departamento de Justicia los llevó a un juicio millonario.

Moody’s, que cuestionó la viabilidad de dejar de exportar petróleo crudo, como lo adelantó el propio López Obrador, y sobre todo Fitch Ratings, que puso en perspectiva Negativa las calificaciones crediticias de Petróleos Mexicanos, han recibido la andanada de los que vienen a gobernar.

Absurdos e incongruentes son tan sólo un par de adjetivos endilgados por el propio López Obrador y su equipo más cercano, como si se tratara de un complot internacional, una campaña de los mercados, dice el propio vocero del presidente electo, para afectar la cuarta transformación.

Ya hay efectos financieros de estos traspiés del gobierno que viene. La depreciación del peso frente al dólar es directamente adjudicable a estos episodios de abono a la desconfianza.

Lo que era una transición pacífica de acercamiento con los sectores productivos se ha convertido en un desencuentro con los empresarios, los medios y no pocos analistas que advierten los peligros de radicalizarse en el manejo financiero.

Si el gobierno del presidente electo Andrés Manuel López Obrador no cambia el tono de sus posturas en temas tan trascendentes como el aeropuerto, Pemex y el manejo financiero, se acabó la tersa transición y las semanas que quedan antes del ascenso al poder serán de más inestabilidad.

Y ni hablar de cuando asuman el poder y puedan tomar decisiones de gobierno, mandar iniciativas de ley que llegan a un Congreso donde no hay resistencia opositora y el diseño de un Paquete Económico que pone en blanco y negro todos sus planes financieros.



IN VERSIONES



:: Adiós exclusividad

Después de que la Cofece iniciara una investigación en 2016 a Corporación Interamericana de Entretenimiento por prácticas anticompetitivas, la empresa acordó eliminar acuerdos de exclusividad en contratos de venta de boletos con terceros, con vigencia de 10 años; otro de los acuerdos es el de la imposibilidad de operar inmuebles existentes de terceros para eventos en el Valle de México, con aforo superior a 15 mil personas; sin embargo, no se le negó desarrollar nueva infraestructura.

:: Permanece nerviosismo

Quien dijo que recibió muchas consultas, así como escuchó voces de preocupación de empresarios e inversionistas sobre los proyectos de infraestructura en México, fue el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, en su gira de trabajo en España. ¿Será que la posible cancelación del NAIM esté generando nerviosismo en el extranjero?

:: Conexión para todos

En la Conferencia de plenipotenciarios, de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), se elegirá a los máximos dirigentes del organismo para el periodo 2019-2020, siendo **Houlin Zhao** el principal candidato a ocupar el puesto de secretario general; éste propone que la UIT fomente el desarrollo de nuevas tecnologías que permitan ofrecer mejores servicios y que debido a que cerca de la mitad de la población mundial carece del servicio de internet, la UIT se encargue de seguir promoviendo la conexión de los que no están aún en línea. La conferencia es del 29 de octubre al 16 de noviembre.

:: De paso

Si no tiene crédito en su Tag Pase, ahora puede pasar a recargarla en las tiendas de conveniencia Oxxo; para facilidad de los automovilistas, el servicio estará disponible en sus más de 17 mil unidades en el país; Pase se suma a las opciones de TeleVía y Vía Pass que tiene la cadena de tiendas de Femsá.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Minera Gorrión; ahorro con Tetrapol IP

Minera Gorrión será también el primer proyecto minero en México que cumplirá con la Evaluación de Impacto Social (Evis). La legislación actual solo exige ese documento a titulares y contratistas interesados en obtener un permiso o autorización para proyectos en hidrocarburos y electricidad.

La Evis incluye la identificación de pueblos en el área de influencia del proyecto, la caracterización de comunidades; la identificación, predicción y valoración de los impactos sociales positivos y negativos del proyecto, y las medidas de prevención, mitigación y los planes de gestión social.

El geólogo **Daniel Santamaría** me comenta que desde 2012 se han invertido dos millones de pesos en responsabilidad social corporativa, y que dentro del plan de gestión social en la comunidad de Ixtacamaxtitlán, Puebla, se ha proporcionado información a más de 6 mil personas con oficinas permanentes en la población; 2 mil 700 personas han sido atendidas en un módulo itinerante. A las juntas informativas han asistido 3 mil 105 personas de 35 comunidades y se han realizado 24 viajes a otras minas, con más de 480 participantes de 35 comunidades.

“Se han dado pláticas sobre explosivos, derechos humanos en minería, minería de tajo abierto como el caso de la empresa, impacto ambiental, vivienda, infraestructura, flora y fauna, por ejemplo. Nos han visitado

más de mil estudiantes de la Universidad Autónoma de Puebla y de la Universidad Nacional Autónoma de México, representantes del Banco Interamericano de Desarrollo y de la embajada de Canadá”.

El joven geólogo rechaza el uso de dinamita. “Los explosivos son detonadores eléctricos que fragmentan las piedras. No se genera ruidos ni se liberan contaminantes. Queremos hacer las cosas bien y marcar pauta”.

Cuarto de junto

La empresa Airbus Defense and Space afirma que durante su comparecencia en el Senado de la República, el secretario de Gobernación, **Alfonso Navarrete**, no se refirió a la Red Iris en sus comentarios y que tampoco lo hizo el senador **Miguel Ángel Mancera** como aquí se publicó. La gerente de comunicación de la empresa, **Alejandra Cuevas**, explica que ellos han argumentado públicamente “que existen ventajas evidentes —en términos estrictamente técnicos y financieros— para mantener una misma tecnología en la Red Nacional de Misión Crítica del país, como es en este caso la Red Iris, con tecnología Tetrapol IP. De esta forma, el país puede permitirse contar con un sistema moderno, seguro, eficaz y capaz de transmitir datos, video y geolocalización, a un costo de aproximadamente 10 veces menor que el de adoptar por entero una nueva plataforma”. M



DINERO

Futuro comandante supremo nombra a jefes militares // Slim: Santa Lucía o Texcoco, con licitación// No fue intento de robo al cardenal

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

COMANDANTE SUPREMO DE las fuerzas armadas a partir del primer minuto del primero de diciembre, por mandato de la Constitución, Andrés Manuel López Obrador dio a conocer ayer a sus mandos militares: el general Luis Cresencio Sandoval González será secretario de Defensa y el almirante José Rafael Ojeda Durán el titular de Marina.

NO SON LOS personajes cuyos nombres se barajaban. Por lo que toca al almirante Ojeda Durán, en un gesto de cortesía republicana, AMLO habló previamente con Peña Nieto y con el actual secretario de Marina, Vidal Soberrón, quienes apoyaron su decisión. No siguió el mismo protocolo para la designación del secretario de la Defensa. “Excelentes nombramientos”, comentó Adriana Ávila-Zúñiga Nordfjeld, investigadora de la World Maritime University. “Considero que estos militares fueron nombrados por AMLO para lograr un giro en una línea doctrinaria dentro de las fuerzas armadas que no comulga plenamente con el nuevo sistema político que está por llegar”, dijo. Ejército y Marina están compuestos por alrededor de medio millón de efectivos.

Slim va por los dos

DESPUÉS DE SEIS meses de silencio, Carlos Slim dijo en la Cumbre de Negocios –cada año la organiza con éxito completo Miguel Alemán Velasco– que la iniciativa privada debe hacerse cargo mediante la licitación de la construcción y administración del nuevo aeropuerto, ya sea en Texcoco o Santa Lucía. Hay fondos disponibles: las Siefores y Europa, donde la tasa de interés es negativa. Le gusta más la idea de Texcoco, obviamente, es uno de los promotores, pero no descarta Santa Lucía. Desde un principio López Obrador estuvo de acuerdo con la propuesta; lo que no quiere es que recursos del presupuesto, ya minado por la pesada deuda que heredará de Peña Nieto, absorba los fondos que deben destinarse a obras sociales. Es inexplicable que Slim se haya esfumado seis meses y hasta ahora, en víspera de la consulta nacional, reaparezca con ese mensaje, muy tranquilizador por cierto.

Ataque directo

HACE 25 AÑOS –en 1993– fue asesinado en medio de una balacera el cardenal Juan Jesús Posadas Ocampo, en Guadalajara. El caso sigue sin aclararse. El jefe de gobierno capitalino, José Ramón Amieva, metido a Agente 007, asegura que la balacera en la residencia del cardenal Norberto Rivera Carrera no fue un intento de robo, sino un ataque directo. ¿Cómo, quién, por qué? Eso es algo que ya le tocará esclarecer a la Procuraduría morenista de Claudia Sheinbaum.

Pensionssste vs ICA

ICA, UNA DE las mayores constructoras del país, informó que fue emplazada a un juicio mercantil por el fondo de pensiones de los trabajadores del Estado, Pensionssste. El fondo inyectó más de 20 millones de dólares en ICA y se convirtió en su mayor accionista cuando la endeudada empresa se dirigía a la insolvencia, dijeron a Reuters en marzo fuentes cercanas al asunto. ¿Sólo juicio mercantil? ¿No podría tener el expediente un giro de tipo penal?

Ombudsman social

ASUNTO: PRÉSTAMO NO solicitado

AYER CUANDO QUISE abrir mi *app* de celular de Bancomer apareció en la pantalla un ofrecimiento de efectivo inmediato, y no podías avanzar si no ponías aceptar; sinceramente creí que sólo era publicidad, ¡cuál fue mi sorpresa que después de poner aceptar me apareció un depósito de 233 mil pesos! Obviamente ese dinero no lo necesito y menos de Bancomer y sus condiciones, así que llame y ya lo cancele... aunque me dijeron que si me llega en el próximo corte la comisión tendría que llamar de nuevo para hacer otra aclaración. Para cancelar esto tuve que adelantar casi un mes mi pago “para no generar intereses” a mi TC.

Ing. Marco Huerta Rosales (vía Gmail)

R: NOS CUENTAS el final.

Twiteratti

PROPONGO LA CASA de Norberto Rivera como albergue para los migrantes, que vayan a fregar a otro lado, él es un hombre de Dios y lleva la caridad en el corazón. ¿Les parece? ¿O hacemos consulta?

J. Luis Maza @GiorgioMazzarie

*Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*



Los futuros secretarios Luis Sandoval y José Rafael Ojeda. Fotos *La Jornada* y Cuartoscuro



MÉXICO SA

Avanza la caravana migrante //

Miseria, acelere de la migración

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA CARAVANA MIGRANTE rompió el cerco fronterizo ordenado por el gobierno mexicano (en su papel de guarura de Trump) y se encuentra en Tapachula, Chiapas, en espera de continuar su marcha hacia el norte. La miseria no reconoce fronteras, de tal suerte que los cerca de 7 mil hondureños que ya ingresaron a territorio nacional tomarán aire y seguirán de frente hasta alcanzar su objetivo.

EN VÍA DE mientras, el Pew Research Center nos ofrece un panorama de la realidad migratoria de los tres países que integran el llamado Triángulo del Norte (Honduras, El Salvador y Guatemala). Va, pues.

LA MIGRACIÓN CENTROAMERICANA a Estados Unidos comenzó a aumentar notablemente en los años 80 y continuó por ese camino en las décadas posteriores. Más recientemente, el número de migrantes, legales e indocumentados, de las tres naciones del Triángulo del Norte, aumentó 25 por ciento entre 2007 y 2015. En ese periodo la población migrante de México disminuyó 6 por ciento. En total, los 3 millones de emigrantes del Triángulo del Norte representaron 7 por ciento de la población en Estados Unidos nacida en el extranjero.

SIBIEN LOS componentes nacidos en Estados Unidos de estas poblaciones están creciendo rápidamente, al menos seis de cada 10 residentes de origen salvadoreño, guatemalteco o hondureño en Estados Unidos emigraron en 2015. De acuerdo con nuestras estimaciones, uno de cada cuatro eran migrantes no documentados. Entre las naciones del Triángulo del Norte, la mayoría tenía esa característica: 60 por ciento de Honduras, 56 por ciento de Guatemala y 51 por ciento de El Salvador.

EL NÚMERO DE migrantes no documenta-

dos ha crecido desde la gran recesión de 2007-2009, y las tres naciones del Triángulo del Norte se encuentran entre las principales. En 2015 había unos 725 mil de El Salvador, 550 mil de Guatemala y 375 mil de Honduras.

SE ESTIMA QUE alrededor de 195 mil salvadoreños y 57 mil hondureños están protegidos contra la deportación bajo el Estatus de Protección Temporal (TPS, por sus siglas en inglés). Para calificar, deben cumplir con los requisitos de residencia y antecedentes penales. Aunque algunos beneficiarios de TPS pueden permanecer en Estados Unidos con visas temporales válidas, el Centro de Investigación Pew asume que casi todos los migrantes con TPS están en el país sin autorización.

LAS ESTADÍSTICAS GUBERNAMENTALES muestran un aumento reciente de los migrantes de las tres naciones detenidas en la frontera. De hecho (información de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos), las detenciones de emigrantes del Triángulo del Norte superaron las de los mexicanos en la frontera entre 2014 y 2017. En 2014 fue la primera ocasión en que las capturas de centroamericanos superaron en número a las de México.

LOS MEXICANOS SIGUEN siendo la mayoría de los deportados por las autoridades fronterizas estadounidenses, pero las tres naciones del Triángulo del Norte ocuparon el segundo, tercer y cuarto lugares en 2016, año en el que se expulsaron aproximadamente 34 mil guatemaltecos, 22 mil hondureños y 20 mil salvadoreños. Juntos representaron aproximadamente una quinta parte (22 por ciento) de las expulsiones (cerca de 245 mil mexicanos fueron deportados, 72 por ciento del total).

A PARTIR DE 2013 un número creciente de niños no acompañados fueron detenidos en la frontera de Estados Unidos con México. La cifra de menores provenientes del Triángulo del Norte alcanzó un máximo de 51 mil 705 en 2014. En 2017 hubo 31 mil 754 aprehensiones de niños de El Salvador, Guatemala y Honduras. Además, el año pasado las detenciones de grupos familiares (niños y sus padres o tutores) involucraron a 71 mil 145 personas provenientes de las tres naciones citadas.

Las rebanadas del pastel

DICE SER “REPRESENTANTE de Dios” en la tierra y estar “al servicio de los pobres”, pero qué bien lo oculta Norberto Rivera, pues vive como virrey. ¿De dónde la opulencia?

cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ El empresario Miguel Alemán Velasco y el presidente Enrique Peña Nieto durante la edición decimosexta del foro México Cumbre de Negocios, que se lleva a cabo en la ciudad

de Guadalajara, Jalisco, y concluirá hoy con la participación del mandatario electo, Andrés Manuel López Obrador. Foto Presidencia de la República



JULIO BRITO A

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *The Economist y Concanaco rechazan consulta*
- * *Turismo se mide por la captación de divisas*
- * *Se pueden bajar más comisiones a pensiones*

José Manuel López Campos, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), propuso que el próximo presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, sea quien decida donde se construirá el Nuevo Aeropuerto Internacional de México porque una consulta popular vinculatoria sobre el tema pone en riesgo una de las principales obras de infraestructura del país. Por otro lado, La publicación londinense *The Economist* cuestionó la próxima consulta de la construcción sobre el NAIM que se realizará del 25 al 28 de octubre; porque será organizada sin ninguna metodología segura por el partido Movimiento Regeneración Nacional, que dirige **Yeidckol Polevnsky** en lugar del Instituto Nacional Electoral, que lleva **Lorenzo Córdova**. La revista comenta que activistas del partido, instalarán y monitorearán 1,073 casillas en 538 municipios en las 32 entidades de la Repúbli-

ca Mexicana, que albergan al 80% de la población. **MEDIDA.** El próximo Secretario de Turismo Federal, **Miguel Torruco**, puso el dedo en la llaga al asegurar que el potencial turístico de una nación no se mide por el número de turistas recibidos, sino por las divisas captadas, en especial el gasto per cápita. En 2017, de acuerdo con el *ranking* mundial de la Organización Mundial de Turismo, México se ubicó en la sexta posición al recibir 39.3 millones de turistas, y en el lugar 15 al captar 21,300 millones de dólares. **COSTOS.** **Guillermo Chávez**, Director de Tecnología de B-Drive IT, comentó que los ciberataques en México a empresas, entidades gubernamentales y privadas, pueden representar un costo entre los 3 mil y 5 mil millones de dólares anualmente con base en cifras de la Organización de Estados Americanos. **PENSIONES.** Mal escenario en pensiones, cuando hasta mediados de este año, 4 Afores (Banorte, Citibanamex, Sura y

Profuturo) concentraban cerca del 70% del total de recursos administrados, a pesar de que durante la reciente Convención Nacional de Afores se habló de la necesidad de una “reforma integral” al sistema, pero sin incluir mecanismos que garanticen la apertura y competencia en el sector. Las Afores tienen hasta el 10 de noviembre para presentar sus propuestas de comisión a la Consar, cuyo titular **Carlos Ramírez Fuentes**, ha comentado que “las Afores pueden bajar aún más las comisiones que cobran por administrar los recursos y también se puede reducir la brecha entre ellas... (sólo) es cuestión de ser más eficientes en gastos”. **REALITY.** La Voz... México se consolida como líder del *prime time* dominical. En su edición del domingo pasado volvió a ubicarse como el programa más visto de toda la Tv abierta. Registró más de 3.7 millones de personas y superó a MasterChef México, de Azteca Uno, por más de 73%. Este último captó una audiencia de 2.1 millones de personas, según Nielsen Ibope ■



ROSARIO AVILÉS

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

De Consultas y Políticas Públicas

Se ha escrito y comentado hasta la saciedad acerca de la consulta de esta semana sobre la ubicación de un nuevo aeropuerto. Pocos han sido quienes han aportado soluciones al galimatías que se puso delante de sí el nuevo gobierno y menos aún quienes pueden decir con certeza si una u otra opción de aeropuerto es mejor.

Sin embargo, de acuerdo a la ley y, al deber ser, la decisión y la responsabilidad de la ubicación seguirá siendo del Estado, a través de su nuevo gobierno, y no hay nada que se diga o se haga que sea capaz de modificar esto: Las consecuencias económicas, políticas, sociales, históricas, serán de quien estampe su firma en el decreto (o lo que se requiera para hacer efectiva la opción decidida).

Conviene, sin embargo, tomar en cuenta que la decisión irá acompañada de desembolsos del erario público o, en su caso, de préstamos, inversiones y participaciones del sector privado. La opción de Texcoco tiene muy claro su esquema de financiamiento (70% de inversión pagadera con las TUA's futuras y 30% con recursos del sector público o, en su caso, de nuevas fuentes privadas). Lo que no está tan claro es cómo financiar Santa Lucía.

Se ha dicho —con bastante sentido común— que Toluca deberá utilizarse en cualquier caso para los vue-

los adicionales, en lo que está disponible el siguiente aeropuerto. Toluca es una asociación entre el sector público (ASA y el Edomex con la española OHL). Ya los nuevos funcionarios anunciaron que invertirán 5,000 millones de pesos para mejoras en éste y en el AICM. Dicho sea de paso, al AICM le urge invertir en mejorar la infraestructura que cada día está más deteriorada y es riesgosa.

Parte del problema es que si la interacción Santa Lucía-AICM es complicada, sumarle a esta ecuación un Toluca comercial con mayor capacidad, sería casi una obra de trapecista. Todo esto requiere necesariamente un estudio serio de una consultora reconocida internacionalmente y que deje claro cuál sería la máxima capacidad de los tres aeropuertos funcionando al máximo.

Antes de hacerlo, será indispensable acordar con las aerolíneas que operan en México la aceptación para la segregación de tráfico en tres aeropuertos diferentes, para estar seguros que esta combinación puede sostenerse financieramente con los flujos esperados. No puede asumirse paladinamente que lo que funciona para Texcoco funcionará para la terna Lucía-AICM-Toluca ni que las aerolíneas y los usuarios estarán tan dispuestos a transitar de aquí para allá cotidianamente, en lugar de buscar opciones más simples y por lo tan-

to menos costosas para su tiempo y su bolsillo.

Pero hay además algunos puntos que se han pasado por alto en la promoción de un eventual aeropuerto comercial en Lucía. Esta base aérea sólo posee una pista y una calle de rodaje, ambas diseñadas para aviones militares de peso diferente y con impactos muy reducidos pues las operaciones son escasas. Un estudio de suelo sería urgente.

Hay también al menos 1,500 familias que viven en ese polígono. Hay casas, escuelas, deportivos, comercios, iglesia, vialidades e instalaciones militares que habría que remover. El costo de todo ello no ha sido calculado y menos aún, quién hará el pago. Conviene repensar la propuesta que acaba de hacer Carlos Slim en Guadalajara, durante la Cumbre de Negocios: concesionar al sector privado la construcción y operación. Sería un excelente negocio para cualquier empresa y no tan bueno para el Estado, pero lo otro, pagar por no hacer Texcoco y sí hacer Santa Lucía, eso sí sería ruinoso para el erario público.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



FIBRAS EN APRIETOS SI CANCELAN NAIM, AFORES Y FINANZAS DE AICM OTRAS VÍCTIMAS Y YERRO CONCESIÓN A IP

ALBERTO
AGUILAR

****BANSEFI fuera de holding y su misión derramar subsidios; acereras de EU ganadoras en reglas de origen; Ticket Master cierra caso con COFECE; Rubio con CANACINTRA***

E

STE JUEVES DARÁ inicio la consulta pública que empuja el próximo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** para definir el futuro del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

Sobra decir que el ejercicio que se realizará hasta el domingo no tiene validez jurídica.

Eso sí, en caso de que se revierta la construcción de la obra que ya se realiza en Texcoco y que ya ha implicado una erogación de 58 mil millones de pesos (mdp) se generará un delicado precedente.

La incertidumbre tanto de este expediente, como lo relativo a la reforma energética ya ha generado nerviosismo para el peso.

También considere la entrada irregular al país de más de 7 mil cetroamericanos, máxime las nuevas amenazas de **Donald Trump**.

El NAIM es una decisión de Estado que se

ponderó por años. En SCT a cargo de **Gerardo Ruiz Esparza** hay cajas con estudios realizados por 20 años.

Para **Enrique Peña Nieto**, mudo testigo de la polémica, es la obra de infraestructura del sexenio. Con ella se destrabaría el serio problema que tiene nuestra aviación. Con una demanda de 44.7 millones de pasajeros, hoy el AICM, principal hub del país, está rebasado.

Con el NAIM se espera llegar a 70 millones de pasajeros en una primera etapa con 3 pistas, y luego hasta 135 millones de pasajeros con 3 más en siguientes fases.

Obvio decir que se trata de un gran negocio, que más allá de lo que invierta el gobierno, se recuperará con creces a futuro. Sólo considere que México arrebatará a EU muchos vuelos de conexión desde y hacia AL.

De ahí que se haya decidido que el Estado lo maneje y no particulares puesto que al concesionarse se entregará el centro neurálgico de la aviación.

A estas alturas las firmas financieras que valúan aeropuertos ya dieron su aval al NAIM. De ahí que de los 285 mil mdp del presupuesto proyectado, ya se cuente a la fecha con el fondeo del 70%, o sea 197 mil mdp.

Amén de lo desembolsado, los otros 102 mil mdp comprometidos están a la espera de que se tome la decisión para aplicarlos. Hay también una línea de crédito de Banobras que lleva **Alfredo Vara** por 139 mil mdp.

Falta conseguir 88 mil mdp para reunir el total, pero incluso esa suma puede ajustarse si se decide adecuar el proyecto para hacerlo más conservador. Atlanta que hoy mueve 101 millones de pasajeros, puede ser un buen ejemplo.

El GACM que dirige **Federico Patiño** tiene 6 opciones de mercado de las que podrían echarse mano para prescindir de más fondos públicos.

Evidentemente esas alternativas se diluirán si se decide seguir adelante con el descabellado proyecto que empuja **Javier Jiménez Espriú** con el NAIM-Santa Lucía y Toluca.

Los inversionistas se la pensarán dos veces cuando ahora mismo hay 6 mil mdd de bonos que se colocaron para el NAIM con la garantía del Estado y que quedarán en predicamentos.

También hay una FIBRA E que se ofertó en marzo por 29 mil 675 mdp. Si bien ésta tiene un seguro para el caso que hoy se presenta, los

plazos pago se alargarán, dado que la deuda se trasladará a las atribuladas finanzas del AICM.

En ese papel participaron las afores con 45%, –Inbursa de **Carlos Slim**, PENSIONISSSTE de **Rodolfo Campos**, GNP de **Alberto Baillères** y Afore XXI de **Juan Manuel Valle**–, fondos de inversión con 54% e inversionistas foráneos con 1%.

Obviamente también el futuro para las FIBRAS quedará comprometido. Así que créame, la estabilidad financiera del gobierno entrante, está en juego.

LE PLATICABA DE las opciones que se evalúan para transformar la banca de desarrollo. No sólo habría una consolidación de NAFIN que lleva **Jacques Rogozinski** y BANCO-MEXT a cargo de **Francisco González**, sino que también se evalúa una gran holding para que desde ahí descuelguen otras entidades como BANOBRAS, SHF, Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario (FND), FIRA, FOCIR y AGROASEMEX. El asunto lo analiza el equipo de transición vía **Carlos Urzúa** y **Alfonso Romo**. La única institución que quedaría fuera de este esquema es BANSEFI que como es público se rebautizará como Banco del Bienestar del Pueblo. Será encabezada por **Rabindranath Salazar**. Lo que sucede es que se pretende que sea el vehículo más importante para derramar los subsidios que vendrán.

LA CANACERO DE **Máximo Vedoya** arrancó ayer su 6º Congreso, y como se esperaba hizo ya un pronunciamiento entorno a la necesidad de que México imponga a EU medidas espejo contra la Ley 232 de **Donald Trump**. La respuesta diluida de ECONOMÍA a cargo de **Ildefonso Guajardo** no tuvo impacto. En el actual contexto, la industria mexicana no podrá cumplir con las reglas de origen regionales en autos y sólo las aprovechará EU. De ahí el riesgo de permanecer con los brazos cruzados.

AYER SE CERRÓ la investigación que realizaba COFECE de **Alejandra Palacios** contra CIE en lo relativo a Ticket Master. La firma de **Alejandro Soberón** propuso diversos compromisos que eliminan cualquier vicio anticompetitivo. Por ejemplo renunció a exclusividades con terceros tanto para inmuebles como para promotores y en específico en la CDMX ya no podrá crecer. Por 5 años deberá quedar tal cual para que otros actores puedan ganar espacios.

MAÑANA ESTARÁ EN CANACINTRA de **Enrique Guillén** la senadora por el PRI **Vanessa Rubio**. En el contexto de la andanada de cambios que se visualizan, su presencia con la IP es relevante. Estará con la Comisión de Enlace Legislativo que preside **Raúl Rodríguez**.

CON EL NAIM SE ESPERA LLEGAR A 70 MILLONES DE PASAJEROS EN UNA PRIMERA ETAPA CON 3 PISTAS



GERARDO RUIZ ESPARZA



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Por **Mauricio Flores**

La versión de Plan Marshall para Centroamérica, invocado por Andrés Manuel López Obrador como solución a la migración por hambre y terror hacia EU -pasando por México- es un buen propósito que omite la construcción de las Zonas Económicas Especiales, diseñadas para enfrentar la pobreza en el sureste y que podrían rendir beneficios al nuevo gobierno en su arranque.

No, las ZEE encomendadas al empresario Gerardo Gutiérrez Candiani no fueron diseñadas para contener y emplear a miles de personas desesperadas provenientes de El Salvador, Honduras, Nicaragua o Guatemala. Fueron diseñadas para generar prosperidad a los mexicanos de Yucatán, Chiapas, Oaxaca, sur de Veracruz, Tabasco y Campeche, mediante un esquema organizado de industrialización diseñado en el gobierno de Enrique Peña.

Las ZEE no están diseñadas para atender una emergencia como tampoco lo están diseñadas las “zonas francas” propuestas por el Presidente electo, pero sí están planeadas con sólidos cimientos institucionales que propicien desarrollo sustentable. Uno de esos cimientos es la seguridad: la semana pasada las ZEE firmaron, tras dos años de negociación, un acuerdo con la Semar a cargo de Vidal Soberón, para que la marina tenga espacios dentro de los polígonos industriales y a su vez parti-

cipe en las tareas de seguridad. Hoy se sabe que existen 8 empresas ancla listas para instalarse en las ZEE, cinco de ellas ya con los trámites listos con inversiones pactadas por unos 2,500 millones de dólares en áreas de agroindustria, acero y manufactura, capaces de generar 11 mil puestos de trabajo. Cierto, la oleada humana del sur es inmensamente superior en número... pero una sólida base industrial y en tecnología de la información facilitará a México salir bien librado de la tormenta migratoria.

Disputas pre-palacio. Se equivocan quienes creen que existe una visión monolítica sobre el destino del NAIM dentro del equipo del próximo gobierno. Las posiciones son divergentes tras largas presiones. Se dice que Alfonso Romo, Julio Sherer y Marcelo Ebrard están distanciados de Javier Jiménez Espriú; ello, inicialmente porque el anunciado próximo titular de la SCT tuvo diferencias con ellos sobre perfiles de futuros funcionarios. Vaya, Jiménez Espriú no acaba de dar su visto bueno a un ingeniero de larga trayectoria como Cedric Escalante en la subsecretaría de Infraestructura. Y, por supuesto, que la cancelación del NAIM para impulsar Santa Lucía (como se inclina Jiménez Espriú) no está en el ánimo de Sherer, Ebrard y Romo. Veremos.

Esperanza en Bellas Artes. Y este sábado en el Palacio de Bellas Artes, la orquesta Esperanza Azteca, encomendada a Ricardo Ober, será dirigida con todo y su coro por el mundialmente famoso Valery Gergiev junto con la orquesta Mariinsky. Los jóvenes músicos impulsados por Grupo Salinas, que encabeza Ricardo Salinas Pliego, interpretarán grandes piezas clásicas y contemporáneas pero, sobre todo, mostrarán que todos podemos ser más grandes que nuestras limitaciones y problemas.