



CAPITANES

Avanzan con Casinos

Los datos lanzados por Grupo Televisa, de **Emilio Azcárraga Jean**, señalan que hay avances en los planes de su negocio de juegos.

Pero será a más tardar en noviembre cuando anuncien al comprador de esta división, un negocio que incluye 17 establecimientos en todo el País con 7 mil 200 máquinas electrónicas de juegos, además del sitio de apuestas en línea.

Allegados al proceso afirman que uno de los principales interesados es Codere, una de las compañías de juegos más importantes a nivel internacional que lleva el uruguayo **Norman Sorensen**.

Si este grupo de origen español adquiere el negocio de apuestas de Grupo Televisa se convertiría en el más importante en el País, pues actualmente tiene 19 mil 607 terminales de juego, 92 establecimientos, 89 puntos de apuesta y el Hipódromo de las Américas, ubicado en la Ciudad de México.

La venta del negocio de juegos, que Televisa tiene en propiedad desde 2005, obedece a la reestructuración de la compañía que busca deshacerse de segmentos no prioritarios, según lo ha señalado su co-presidente **Alfonso de Angoitia**.

No olvide que otro de los negocios que Televisa también ya puso a la venta es el de radio.

Tema Pendiente

La promesa de la Comisión Federal para la Prevención Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), a cargo de **Julio Sánchez y Tépoz**, de que este mismo año llegarían a México los primeros medicamentos elaborados a base de cannabidiol, será sin duda una de las deudas de mayor relevancia para el sector salud por parte de la actual Administración.

Por supuesto, miles de pacientes en el País están esperando tener acceso a medicamentos hechos a

base de cannabidiol como una opción para sus tratamientos.

Sin embargo, también son decenas de empresas fabricantes de estos medicamentos, principalmente de origen estadounidense y canadiense, las que esperan con ansia que esté listo el reglamento que permitirá la entrada de sus productos a México.

El retraso en la publicación de dicho reglamento se debe principalmente a un cuello de botella en la Comisión Federal de Mejora Regulatoria, que encabeza **Mario Emilio Gutiérrez Caballero**, donde siguen atorados en la revisión de todos los comentarios recibidos por diversos actores, tanto de la Iniciativa Privada, como del sector salud y la academia.

¿Será que el famoso reglamento se retrasará todavía más con el cambio de Gobierno?

BlackRock con Citibanamex

Le podemos informar que BlackRock, que dirige en México, **Samantha Ricciardi**, concretó la adquisición del negocio de administración de activos de Citibanamex.

Como recordará, en noviembre de 2017 esta firma anunció, junto con Citibanamex de **Ernesto Torres Cantú**, la compra del negocio de gestión de activos

del banco conocido como Impulsora de Fondos Banamex, el cual involucra 34 mil millones de dólares en inversiones.

Una vez solventadas las autorizaciones regulatorias correspondientes, BlackRock atenderá una cartera integrada por los 21 millones de clientes de Citibanamex, a quienes les ofrecerán productos de inversión desde mil pesos, para utilizar la plataforma de gestión de riesgo global, a través de la tecnología que ofrece BlackRock.

Hasta antes de la adquisición, esta empresa se enfocaba principalmente en clientes institucionales.

BlackRock maneja una cartera de 184 mil millones de dólares en la región de América Latina e Iberia.

Atorón Lechero

Como le hemos comentado, entre los temas que tienen atorado el cierre de la modernización del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica es el Capítulo 19 y el proteccionismo de los canadienses a su sector lácteo, según la versión de Estados Unidos.

Esto no avanza porque además de que el sector es relevante en la economía canadiense y no quieren afectarlo en lo más mínimo, tiene un factor político en contra.

El próximo primero de octubre habrá elecciones en la provincia de Quebec para escoger al nuevo Primer Ministro, el equivalente a un Gobernador para los estados de la República Mexicana.

¿Y qué relación hay en la política local del país norteamericano y la modernización del Tratado?

Pues que en Quebec, junto con Ontario, se encuentra alrededor del 81 por ciento de las granjas canadienses de producción de leche.

Ante ello, se podría pensar que el actual Primer Ministro, **Philippe Couillard**, quiere mostrar su apoyo mediante la posición firme de defensa en el TLC con los productores de leche, lo cual le conviene, ya que también es uno de los candidatos para ocupar nuevamente el cargo.

Además, se dice que el Partido Liberal de Quebec, al que pertenece, es el que hasta ahora lleva la ventaja.





EMPRESA

Alberto Barranco

IMSS, perfil de bancarrota

Lanzadas las fanfarrias al vuelo ante el señalamiento de que el Instituto Mexicano del Seguro Social tiene viabilidad financiera hasta 2030, a cuya vera se le colocaron pedestales a sus exdirectores generales, José Antonio González Anaya y Mikel Arriola Peñalosa, hete aquí que la fórmula mágica apuntó a sacrificar crecimiento.

Aunque el organismo registró un incremento en términos reales de 23.2% en la recaudación de cuotas obrero-patronales ante el crecimiento del empleo formal en los primeros cinco años del sexenio, la oferta en materia de infraestructura no fue acorde.

Más a detalle, aunque entre 2012 y 2015 los ingresos totales del Instituto crecieron en promedio anual de 5.1%, los gastos lo hicieron en sólo 4%.

En el marco, si en 2011 se contaba con un promedio de 0.82 camas censables por cada mil derechohabientes adscritos a médico familiar, cinco años después éste se había reducido a 0.64.

Y si en ese mismo 2014 el número de médicos especialistas por cada mil derechohabientes adscritos a médico familiar era de 0.57, a 2016 se había reducido a 0.52.

En el mismo lapso el número de médicos familiares por cada mil derechohabientes adscritos se redujo de 6.42 a 6.35.

En el escenario de contención del gasto, durante el periodo 2012-2017 se llegó a tasas negativas en los rubros de materiales y suministros, además de inversión física. En el primer caso el descenso fue de 0.3%; en el segundo, de 11.4%.

De hecho, el gasto en inversión física durante el año pasado fue equivalente en términos reales, es decir descontada la inflación, a la mitad del de 2012.

Más clientela, menos infraestructura.

Los datos, las cifras, los comparativos, están en un documento ("Resumen sobre la situación financiera del IMSS 2018") realizado por expertos sobre la base de los informes entregados al Ejecutivo y al Congreso de cara a la salud contable del organismo.

La cadena que planteaba un desequilibrio que auguraba escenarios de alto riesgo se cortó en el informe correspondiente a 2016, en el cual se señalaba que por diversas medidas

de disciplina presupuestal al cierre del ejercicio se obtuvo un superávit de más de 6 mil millones de pesos, lo que garantizaba la viabilidad financiera del instituto hasta 2020.

En el último informe, correspondiente a 2018, se planteó ahora que si se continuara con las medidas de contención del gasto, éste se extendería hasta 2030.

Aunque en el escenario se adoptó una estrategia de mayor aprovechamiento de la infraestructura, por ejemplo programando cirugías en fin de semana, el problema es que el marco alcanzó también una reducción de recursos a las unidades médicas para atender a los pacientes, lo que necesariamente pasa por una baja importante en la calidad de los servicios.

Y aunque se habla también de colocarse el énfasis en la atención primaria de la población derechohabiente respecto a la hospitalaria, el número de consultas de medicina familiar por cada mil afiliados se redujo 17.2% en el periodo 2012-2011.

Si en el primer año alcanzaban 2 mil 115, cinco después sólo llegaron a mil 751.

Viabilidad financiera en sacrificio de la operativa.

De acuerdo al Ministerio Público Federal, la responsabilidad caería sobre los hombros uno de los consejeros de la empresa contratista de Petróleos Mexicanos, Martín Díaz... a quien la instancia s

La firma la encabeza Bao Ronglin, quien es paralelo en presidente de la Asociación de empresarios de Zhonghua.

Balance general. Colocada en el terreno del sospechosismo la velocidad inaudita con que el consorcio integrado por las firmas Talos Energy, Sierra Oil and Gas y Premier Oil, descubrió un rico yacimiento de petróleo en las costas de Tabasco, éste está en vías de integrar a Petróleos Mexicanos a la fiesta.

El primer paso es un acuerdo preliminar de unificación de un bloque cercano obtenido por la empresa productiva del Estado en la Ronda Cero, con el bloque siete asignado a su vez al consorcio con perfil internacional.

La posibilidad habla de un contrato de producción compartida.

Se trata, naturalmente, de un ejercicio inédito a cuyo marco se extendería el yacimiento conocido como Zama-1 hacia el terreno que explora Pemex.

Por lo pronto, ya se integró un equipo de trabajo conjunto.

De acuerdo con el recuento preliminar, el yacimiento descubierto en julio del año pasado tiene un potencial de 450 millones de barriles de crudo equivalente.

Gigante en puerta. Aprobada finalmente por las autoridades financieras del país la venta del negocio de gestión de activos del CitiBanamex al colosal fondo de fondos estadounidense BlackRock, éste podrá operar a partir de hoy en el país.

Aunque la instancia tiene una década de presencia en México, es la primera vez que incursiona en cierto tipo de productos de inversión.

La operación le abre la puerta a 21 millones de clientes bancarios de la intermediaria encabezada por Ernesto Torres Cantú.

La cartera del fondo en valores de renta fija, acciones y multiactivos alcanza 34 mil millones de dólares.

La promesa es recibir apuestas desde mil pesos.

Revisan ZEE. A contrapelo de los vaticinios, el próximo gobernador de Tabasco, Adán Augusto López, está desdeñando la posibilidad de que la entidad federativa se integre al esquema de las Zonas Económicas Especiales, para cuyo escenario se habían adquirido 80 hectáreas en el

municipio de Paraíso.

De hecho, el Ejecutivo al relevo habla de darle otro uso al predio.

En una de sus reuniones con la Conferencia Nacional de Gobernadores, el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, había planteado que se revisaría el esquema, cuyo principal punto de apoyo es una serie de beneficios fiscales.

Hasta hoy no ha habido contacto con los responsables del proyecto.

Venta de cartera. En el escenario de las sociedades financieras populares en proble-

mas, existen versiones de que la bautizada como "Proyecto Coincidir" estaría en busca de clientela para su cartera de préstamos para hacer frente a un reclamo de devolución de depósitos de los ahorradores.

Se plantea que ésta se realizaría la semana próxima.

Colocado en tela de duda su cumplimiento de las reglas de operación, la sofipo se topó con el reclamo de su dinero por parte de la clientela, lo que impidió que arrastre préstamos en larga mora.

Debate fiscal. Esta mañana en el marco del Foro IDC se debatirán expectativas en materia jurídica, laboral y fiscal sobre dos temas en la coyuntura: "Los efectos de las pensiones en la economía" y "La reforma tributaria que reclama la era digital".

Organizado por GINGroup de Raúl Beyruti, al evento acuden la subsecretaría de Competitividad y Normatividad de Economía, Elsa R. Ayala Gómez, el socio director de Litter México, León Rodríguez, y la catedrática de la Facultad de Contaduría de la UNAM, Patricia Lemus. ●



DESBALANCE



Alfonso Romo

¿Adiós a billetes y monedas?

Uno de los pocos temas en los cuales el equipo del presidente electo Andrés Manuel López Obrador está colaborando con el sector financiero es en la anhelada eliminación del uso de efectivo en México. Nos cuentan que, si bien la propuesta fue dada a conocer ante inversionistas de Banorte en agosto por el próximo jefe de la oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, se trabaja con otros jugadores bancarios, como CitiBanamex, de Ernesto Torres Cantú. Deshacerse del "cash" es uno de los grandes proyectos de la banca en México, sector que asegura tener la tecnología para impulsar operaciones digitales, y a la vez

combatir la informalidad y corrupción. Nos dicen que el tema va muy avanzado entre el próximo gobierno y los principales bancos, de manera que a partir de diciembre se realizarán los anuncios correspondientes por parte de las grandes instituciones financieras para reducir el uso del efectivo e impulsar los dispositivos móviles como monederos virtuales.



Ernesto O'Farrill

Nueva casa de bolsa, ya casi

Pronto, muy pronto, habrá una nueva casa de bolsa. Nos cuentan que está casi todo listo para que Bursamétrica finalmente reciba la luz verde de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que comanda Bernardo González Rosas, para operar bajo esa categoría. Nos cuentan que debido a ello no cabe de contento **Ernesto O'Farrill**, quien presidirá la nueva intermediaria bursátil, la cual seguramente va a operar en las dos bolsas que compiten en el país, es decir en la Mexicana de Valores (BMV) y en la Institucional de Valores (Biva), de reciente creación. Se trata de un sueño hecho realidad que, según nos relatan, O'Farrill estuvo buscando durante muchos años. A este experto se le reconoce en el medio bursátil y financiero por hacer pronósticos atinados, pero también por el uso de corbata de moño, que se ha convertido en su sello personal.


Mario de la Cruz
Canieti: gabinete en pasarela

Esta semana se lleva a cabo la Convención Nacional de la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti), que preside **Mario de la Cruz**, y en la cual se espera prácticamente una pasarela de integrantes del próximo gobierno. Se espera la presencia de Salma Jalife, próxima subsecretaría de Tecnologías de la Información y Comunicaciones; Abel Híbert, asesor económico en telecomunicaciones del equipo de transición; y Graciela Márquez, futura secretaria de Economía. Apunte también a Carlos Urzúa, quien será secretario de Hacienda, y no podía faltar Javier Jiménez Esprítú, quien encabezará la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Sin embargo, en recientes eventos organizados por el sector privado también se esperaba la presencia de integrantes de alto perfil del equipo del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, pero a fin de cuentas no llegaron. ¿Ahora sí será la buena?


Luis Madrazo Lajous
También reaparece con barba

Uno más que se sumó a las filas de los hombres que se dejaron la barba después de salir de la Secretaría de Hacienda, es **Luis Madrazo Lajous**. Nos dicen que recientemente se le vio al ex economista en jefe de la Secretaría de Hacienda y ex asesor económico de José Antonio Meade cuando era candidato a la Presidencia, en un evento organizado por Moody's y el Banco Mundial, en un conocido hotel ubicado sobre Paseo de la Reforma. Ahí escuchó con mucha atención al que será el próximo subsecretario de Hacienda, Arturo Herrera. Pasó casi desapercibido por su nuevo look, pero nos cuentan que algunos asistentes sí lo reconocieron. Otros que salieron de Hacienda y eventualmente optaron por la barba son el propio Meade, y también el ahora canciller Luis Videgaray. Sin embargo, Madrazo Lajous no se había esfumado del todo de la vida pública, pues recientemente estuvo en un programa de televisión como comentarista con motivo del décimo aniversario de la crisis financiera de 2008.



Mezcaleros siguen su lucha jurídica

Tratan de revertir la ampliación de la denominación de origen a 45 municipios.

Sin acuerdos concretos concluyó la reunión que sostuvieron el jueves el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, con el gobernador de Oaxaca, **Alejandro Murat**, y productores de mezcal de Oaxaca, Durango, San Luis Potosí, Guanajuato y Guerrero, que tratan de revertir la ampliación de la denominación de origen por parte del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) a 45 municipios de tres entidades más: Morelos, Aguascalientes y Estado de México.

Participó también el director general del IMPI, **Miguel Angel Margáin**, principal defensor de la ampliación de la denominación de origen. **Guajardo** ofreció a los mezcaleros continuar el diálogo con una agenda en que participen productores de los estados que tienen la denominación de origen y apoyarlos a potencializar el desarrollo exportador del sector.

Al respecto, **Hipócrates Nolasco**, quien lleva ya seis años como presidente del Consejo Regulador del Tequila, aseguró que seguirá la lucha jurídica para revertir la denominación de origen a los 45 nuevos municipios y acusan al IMPI y, en especial a **Margáin** de responder a intereses políticos, a no haber realizado un análisis profundo del sector y de haber cometido errores en la publicación en el *Diario Oficial*.

Criticó también a **Guajardo** porque dijo que es la primera vez que los recibe en los últimos seis años, y afirmó que a los mezcaleros no les interesa exportar a granel, sino como producto terminado y frenar la ampliación de la denominación de origen.

Desde luego ya expusieron su queja ante el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador** y confían en reunirse con los futuros titulares de la Sagarpa, **Victor Villalobos**: v de Economía, **Graciela Márquez**.

TARIFAS ELÉCTRICAS, SIGUEN QUEJAS VS LA CRE

Los dirigentes de Concamín, **Francisco Cervantes**, y de la Concanaco, **José Manuel López Campos**, siguen demandando que la Comisión Reguladora de

Energía (CRE) que preside **Guillermo García Alcocer**, modifique la fórmula para el cálculo de tarifas eléctricas ante el alza que han registrado de 70% y que está afectando al sector industrial, y también a hoteles y comercios.

Tras reunirse con **García Alcocer** acordaron que, equipos técnicos de ambas confederaciones, revisen casos concretos donde hay alzas muy elevadas y continúe la revisión de la metodología.

García Alcocer explicó que hay actualmente una etapa de transición entre el sistema anterior y el nuevo, y el alza en las tarifas en el tercer trimestre se debió a una serie de factores como el periodo de transición, la escasez de gas natural y la falta de lluvias en el verano que afectaron a las plantas del sur del país, por lo que se recurrió a usar combustibles y diésel que son más caros que el gas para producir energía eléctrica.

Aseguró que en relación a 2017 las tarifas actuales son menores aunque sí subieron en el último trimestre y afirmó que la alternativa sería regresar como hace años a los cortes de electricidad.

"No hay, dijo **García Alcocer**, energía más cara que la que no se tiene", pero su explicación no satisface a comerciantes e industriales por el alza en sus costos en un contexto de bajo crecimiento económico.

ARISTÓTELES SANDOVAL, EL TRÁILER DE LA MUERTE

El Premio Limón Agrío es para el gobernador de Jalisco, **Aristóteles Sandoval** por su pésima reacción después de que se difundió el deambular del tráiler de la muerte, un contenedor refrigerador donde se colocaron 157 cadáveres ante la falta de infraestructura para el resguardo de cuerpos no identificados. Pese a las repercusiones internacionales por la macabra noticia, **Sandoval** se tardó en reaccionar, aunque finalmente acudió al Instituto Jalisciense de Ciencias Forenses y anunció que será reestructurado y se construirá una nueva cámara de refrigeración. El origen del problema no es sólo el irresponsable manejo de los cadáveres, sino el crecimiento de la violencia en Jalisco bajo la administración de **Sandoval Díaz**. Triple tache.

El secretario de Economía ofreció a los mezcaleros continuar el diálogo y apoyarlos a potencializar su desarrollo exportador.

QUIRINO ORDAZ, AYUDA PARA SINALOA

El Premio Naranja Dulce es para el gobernador de Sinaloa, **Quirino Ordaz** quien se movilizó de inmediato en apoyo de las comunidades inundadas por las inusitadas lluvias de la semana pasada. Ante la magnitud de los daños, agilizó la Declaratoria de Emergencia para los municipios afectados, recorrió él mismo con el agua hasta las rodillas las colonias más inundadas; ordenó la instalación de centros de acopio en las oficinas de representación del estado de Sinaloa, y se coordinó con la Cruz Roja y con el gobierno federal.



Concamin alerta, CRE explica; siguen reuniones

Las alertas se prendieron en la Confederación de Cámaras Industriales. Los textileros, molineros, zapateros, aceiteros, autotransportistas, areneros, alumineros. Todos, a través de la Concamin, están solicitando una ayuda al gobierno federal por el alza de tarifas eléctricas. Y dentro de la Concamin ya comenzó la primera manifestación pública, de industriales del calzado, quienes fueron a la Comisión Federal de Electricidad de San Francisco del Rincón, Guanajuato, a exigir la reducción de las tarifas. También la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles, que está en Concanaco, ya advirtió de que están preparando amparos colectivos en contra del alza de tarifas eléctricas.

FALTÓ AGUA Y GAS; SE ENCARECIÓ ELECTRICIDAD: CRE

¿Qué sucedió? Lo explica bien **García Alcocer**, presidente de la CRE. Sucede que en la primera mitad de este año, 2018 se tuvo un subsidio a la industria, pero después vinieron costos adicionales provocados por la falta de gas natural. Incluso, las hidroeléctricas no pudieron generar electricidad por falta de agua.

Sin gas natural y sin agua, hubo poca generación eléctrica. Y se tuvo que recurrir a combustibles más caros (y contaminantes) para poder producir energía eléctrica. Se recurrió al combustóleo y al diesel, pero ello elevó el costo de la generación de electricidad. Hay industrias de la Concamin que consideran que la energía eléctrica se les elevó en un 400%, dejándolos fuera de mercado.

CONCAMIN EMPUJÓ REUNIÓN CON HACIENDA Y CRE

Por eso, la Concamin ha sido una confederación muy activa en exigir una solución al tema de las tarifas. Y ha ido acompañada de la otra confederación, la Concanaco, presidida por **José Manuel López Ocampo**.

La última reunión que tuvieron la Concamin, Concanaco y Consejo Coordinador Empresarial, con las autoridades, fue el jueves pasado. Quedaron de verse este martes. En las reuniones han participado, por parte de las autoridades,

el subsecretario de Ingresos, **Alberto Torres**; el subsecretario de Electricidad de Sener, **Fernando Zendejas**; el director de finanzas de la CFE, **Jorge Alberto Mendoza**, y desde luego, el regulador directo, **Guillermo García Alcocer**, presidente de la CRE.

INDUSTRIALES: REGRESEMOS A METODOLOGÍA ANTERIOR; CRE: NO PODEMOS

Ahí se han planteado alternativas. La Concamin, a través de **Francisco Cervantes**, ha propuesto regresar a la metodología anterior, la de 2017, donde la CFE se hacía cargo de las tarifas (con cargo a los pasivos de la CFE), y ello mientras que se decide qué hacer con la metodología.

Sin embargo, **García Alcocer**, presidente de la CRE, ha respondido que no se puede regresar a la metodología anterior porque la nueva ley energética lo impide, y además porque se le estaría cargando todo el subsidio en contra del balance de la CFE, dirigida por **Jaime Hernández**.

De hecho, la CRE plantea dar un poco de tiempo para que empiecen a reactivarse plantas renovables de energía, que generarán electricidad de manera más barata.

Ha recordado que vienen dos proyectos para transportar gas natural al sur del país, uno se trata de revertir la compresora en Zempoala y gasoducto marino que llega a Tuxpan.

Y claro que la petición de la CRE es que la industria se meta de lleno a energías renovables, como son los paneles solares. Ahí están los ejemplos de hoteles que ya generan su electricidad y calientan su agua a través de paneles solares.

REVISARÁN METODOLOGÍA EN 2018

Las soluciones de la CRE, sin duda viables al ser con energía renovable, tienen un problema: no resuelven el problema coyuntural. Se sabe que una de las mejores soluciones será la instalación de paneles solares para la industria. Pero ello tardará un tiempo.

Mientras tanto se tendrá que resolver el tema de las tarifas, y ahí sí se necesitará otro tipo de solución. La CRE plantea revisar la metodología para este 2018. Mientras tanto, las industrias de Concamin y hoteleros de Concanaco ya levantaron la voz, ya están haciendo marchas, ya se están reuniendo con autoridades, y es que el tema de elevación de tarifas eléctricas vaya que les afectó este año.

Sin gas natural y sin agua hubo poca generación eléctrica. Y se tuvo que recurrir a combustibles más caros (y contaminantes).



Canadá sí se subirá al TLCAN

El 30 de septiembre vence el plazo para que **Donald Trump** envíe al Congreso y a su Comité de Finanzas, el texto del nuevo TLCAN y es en esta última semana de negociaciones que habrá un final cardíaco, con muchos amagues de ruptura y desplantes entre EU y Canadá. Pero al final la apuesta es que saldrá humo blanco.

En esta recta final, **Robert Lighthizer** y **Chrystia Freeland** dependen más de la decisión política de **Trump** y del primer ministro **Justin Trudeau**, que de razones técnicas. Los temas álgidos que tienen trabadas las pláticas bilaterales son industria automotriz, solución de controversias, industrias culturales y acceso al mercado de lácteos. Una fuente de información, que tuvo acceso al texto negociado por México y EU, nos confió en qué consiste el proceso para consultar en la Oficina de Representación Comercial de EU el documento: "Lo guardan bajo siete llaves, no puedes acceder a la sala con celular, puedes tomar nota, pero no copiar el texto y la eliminación de los corchetes todavía depende del resultado de las negociaciones de esta semana".

Los sectores privados mexicano y de EU no tienen una copia de los capítulos. Se ha dado a conocer parte del automotriz, del de propiedad intelectual y acceso a mercados. No más. La fuente dice que le sorprendieron tres temas: "En el momento de la consulta existía un capítulo Anticorrupción y no sé si la versión final del texto lo vaya a preservar o se disperse en todo el Tratado".

"El Capítulo Laboral está poniéndose en operación antes de la firma, con la aprobación en el Senado (mexicano la semana pasada) del Convenio 89 de la OIT". Con ello se cumple en el papel una exigencia de Canadá para que los sindicatos sean independientes y estén libres de la intervención patronal. El morenista **Napoleón Gómez Urrutia**, casualmente ciudadano canadiense, la empujó. Y por último, no hay un sustituto del Capítulo XIX (artículo 1904), relativo a la Revisión de soluciones definitivas sobre *antidumping* y cuotas compensatorias.

"Nuestra esperanza, como tercero interesado, es que Canadá logre lo que **Ildefonso Guajardo** y **Luis Videgaray** no pudieron o no quisieron: mantener los paneles bilaterales para solucionar

controversias y no depender de los juzgados de EU", refiere.

En el sector privado, de los tres países, nadie lo reconoce públicamente y menos en México, pero existe la percepción de que cedimos en temas fundamentales. Esos capítulos fueron automotriz, compras de gobierno y anticorrupción, a cambio de que el presidente **Peña** firme el Tratado antes de irse, alrededor del 20 de noviembre, y no **Andrés Manuel López Obrador**. Pero lo más importante es que en ocho días estaremos conociendo la letra chiquita y los acuerdos paralelos que el dúo **Videgaray-Guajardo** negoció. Le adelanto que habrá amargas sorpresas.

ADIÓS CONTRATOS

Son alrededor de 120 contratos en el gobierno federal para el arrendamiento de vehículos en los que persiste la duda si serán renovados o cancelados a partir del 1º de diciembre. Son cerca de 30 mil unidades. La Sedesol, de **Eviel Pérez**; SCT, de **Gerardo Ruiz Esparza**; PGR, de **Alberto Elías Beltrán**; CFE, de **Jaime Hernández**; Pemex, de **Carlos Treviño**; SAT, de **Oswaldo Santín**; DIF, de **Laura Barrera**; IMSS, de **Tuffic Miguel** y el ISSSTE, de **Florentino Castro** son los que más carros tienen.

Se cree que la nueva SHCP, de **Carlos Urzúa**, podría hacer renovaciones de contrato de por lo menos dos meses, en lo que decide qué hacer. Hasta ahora, los acercamientos con los arrendadores han sido informales. Apunte allí a **Casanova Rent**, de **Joaquín** y **Carlos Echenique**; Jet Van Car, de **Cuauhtémoc Velázquez**; Integra Arrenda, de **Ángel Mieres**, y TAD, de **Carlos Bayo**, principalmente.

EL REENCUENTRO

Este miércoles está programada la primera reunión que como futuro secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, sostendrá con el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET). Interesante será ver el reencuentro tardío con personajes como **Eduardo Sánchez**, **Ernesto Coppel**, **Silvia Hernández**, **John McCarthy**, **Alejandro Zozaya**, **Oscar Espinosa**, **José Chapur** y el mismo **Pablo Azcárraga**. Recuerde que **Torruco** fundó y presidió por años de Confederación Nacional Turística, una suerte de gremio disidente, con el que intentó hacerle contrapeso al CNET.

MEGALICITACIÓN

El viernes, el IMSS, de **Tuffic Miguel**, publicó las dos primeras preconvocatorias de la compra consolidada de medicamentos. Se trata de las licitaciones nacionales para la adquisición de 97 claves de medicinas y 2 de 67 para material de curación con vigencia del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019. En el primer caso participan 46 dependencias y entidades federativas y en el segundo, 31. Los equipos de transición avanzan rápido. El próximo titular del IMSS, **Germán Martínez** se ha metido a fondo.

AMLO DECIDIRÁ

El martes pasado le platiqué la salida de **Jorge Borja** del Consejo de Administración de Pemex. Su lugar como vocal del Comité de Auditoría lo tomó **Octavio Pastrana** y en el Comité de Adquisiciones, Obra y Servicios, **Felipe Duarte**. El presidente **Peña** ya no propondrá a nadie para sustituir a **Borja**. En todo caso será una atribución de **AMLO**, que este sábado ratificó a **Octavio Romero** como próximo titular de Pemex, de mantener a estos consejeros independientes, donde también está **Carlos Elizondo**.



Mérida amplía su oferta hotelera gracias al CIC

Una de las novedades del Centro Internacional de Congresos es su administración ligada a un fideicomiso, para que sea autosuficiente.

El turismo o industria de reuniones es una alternativa probada para aumentar el gasto en los destinos e incrementar la ocupación hotelera en los meses en que no llegan los viajeros de placer; algo que está ocurriendo en Mérida con el Centro Internacional de Congresos (CIC).

Con una inversión de más de mil millones de pesos; uno de los aciertos del proyecto que dirigió **Saúl Ancona**, quien está por terminar su trabajo como titular de Turismo de ese estado, es que está ubicado en una de las zonas más céntricas de la ciudad, junto a los principales hoteles y cerca del icónico Paseo Montejo.

Así es que los restaurantes del área, desde los más sofisticados hasta los que venden tortas de cochinita pibil, están aumentando sus ventas y también están abriendo nuevos establecimientos.

Pero, quizá, el dato más interesante es que durante toda la administración del gobernador **Rolando Zapata**, entraron en operación en la plaza 3 mil nuevos cuartos de hotel para llegar a 14 mil; mientras que hoy están proyectados o en construcción 3 mil más tras la apertura del CIC.

Así es que un reto para la próxima adminis-

tración, con el gobernador **Mauricio Vila**, será precisamente ampliar la conectividad aérea que en los últimos seis años pasó de 14 mil a 28 mil asientos a la semana.

Una de las novedades del CIC es que su administración está ligada a un fideicomiso en el que hay representantes del gobierno, pero también de la iniciativa privada, pues la meta es que sea autosuficiente.

En realidad tiene cuatro fuentes de ingresos: la organización misma de las ferias, congresos y convenciones; las alianzas o patrocinios como el que hoy tiene con Samsung; las aportaciones de recursos públicos y la comercialización dentro del recinto.

Si bien tiene espacio para recibir un evento de 10 mil personas, de hecho el gobierno de **Zapata** ya entregó la carta a la Secretaría de Turismo para buscar el Tianguis México de 2020; el foco del negocio es buscar dos eventos paralelos por semana de tres mil participantes.

Por lo pronto para los meses de octubre y noviembre ya están ocupadas prácticamente todas las fechas y ahora hay que seguir trabajando, con un equipo comercial que está basado en la Ciudad de México, para que el próximo año se sigan consiguiendo buenos

resultados.

Las expectativas son muy positivas en esta etapa de arranque del CIC, que todavía está lejos de llegar a su madurez.

DIVISADERO

Secretaría de Turismo. Precisamente las buenas expectativas de negocio en Mérida, fueron la causa de que **Carolina Cárdenas**, exsecretaria de Turismo de Yucatán y excolaboradora de **Vila**, ni siquiera buscara la posición que ocupará **Michelle Fridman**.

Cárdenas es propietaria de Hacienda Teya, uno de los restaurantes más reconocidos de comida yucateca y precisamente ahora abrirá dos nuevos establecimientos debido al boom inmobiliario que comienza a vivir la ciudad.

Así es que en vez de emular al "Ciervo de la Nación", optó por vender dzik de venado.

Un reto para la próxima administración, con el gobernador Mauricio Vila, será precisamente ampliar la conectividad aérea.



DeclaraNet Plus y el conflicto de interés

No cabe duda que la comunicación social puede ser un acto de encubrimiento. Fíjese que la Secretaría de la Función Pública (SFP), de **Arely Gómez**, dio a conocer este fin de semana que ya trabaja en la incorporación al sistema DeclaraNet Plus, el nuevo formato nacional de Declaración Patrimonial y de Intereses, aprobado por el Comité Coordinador del Sistema Nacional Anticorrupción (SNA).

Sólo que no dice que esos formatos, nuevos y más acuciosos, no aplicarán ni a los funcionarios que dejan la administración el 30 de noviembre ni a los funcionarios que entran a la administración el 1 de diciembre, ya que el nuevo formato de declaración patrimonial estará "operable en el sistema de Responsabilidades y Situación Patrimonial hasta el 30 de abril".

Una justificación tecnológica para el retraso resulta increíble, más cuando el voto de la "institucionalidad" se impuso al de la transparencia. Los que votaron a favor de que se aplicara desde el 1 de diciembre fueron el Comité de Coordinación Ciudadana, presidido por **Marieclaire Acosta**, y el Inai, de **Francisco Javier Acuña**. Los otros cuatro, simplemente, entraron en el juego del acomodo político.

DE FONDOS A FONDO

BlackRock y Grupo Financiero Citibanamex, de **Ernesto Torres Cantú**, cierran hoy la adquisición del negocio de gestión de activos del banco por parte de la admi-

nistradora que encabeza **Laurence Fink**.

La transacción, anunciada el 28 de noviembre de 2017, se sometió a la aprobación de las entidades financieras reguladoras mexicanas, e involucra fondos de renta fija, acciones y multiactivos por 34 mil millones de dólares en inversiones que

hasta hoy han sido administrados por Citigroup. O sea, BlackRock se quedó con la cartera de fondos de inversión en México y Banamex le dará servicio.

BlackRock, dirigida en el país por **Samantha Ricciardi**, es una empresa con sede en Nueva York, líder a nivel mundial en la administración de inversiones, gestión de riesgos y servicios de asesoría para clientes privados, patrimoniales e institucionales, con más de 10 años de presencia en México y 30 a nivel internacional.

Maneja una cartera de activos valuada hasta junio pasado en 6.3 billones de dólares (*trillions*, en inglés) a nivel internacional y sólo en el segundo trimestre de este año registró 20 mil millones de dólares de ingresos netos, 11% más que en igual lapso del año pasado y pese a la impresionante incertidumbre que ha prevalecido en los mercados globales, lo que da cuenta de su capacidad de diversificación, control y gestión de riesgo y eficiencia en sistemas de administración. Esta operación le permite a BlackRock acceder a los 21 millones de clientes de Citibanamex y enfocar, a través de esta nueva ventanilla, su estrategia de retail en México, porque entiendo que esos clientes podrán acceder a la plataforma, herramientas y servicios de clase

mundial que ofrece BlackRock [a partir de inversiones de mil pesos]

#Contribuyentes/Recaudadores... Este próximo miércoles 26 de septiembre habrá un foro en la Cámara de Diputados, organizado por **Alfonso Ramírez Cuéllar** (se apunta fuerte para encabezar la Comisión de Hacienda y Crédito Público), denominado Corrupción y Empresas Fantasma: Propuesta de Reforma Legal para su combate eficaz.

Hace tiempo, el CCE, que preside **Juan Pablo Castañón**, puso el grito en el cielo cuando intentaron en la reforma a la Ley de Hidrocarburos pasar por el tamiz

legislativo una propuesta para modificar el registro público de empresas, los tiempos de apertura y de cierre, etcétera, pero con la nueva mayoría, el tema se vuelve harito interesante y, seguramente, generará ¡alertas de color rojo magenta!

La propuesta es analizar una posible reforma legal que permita incluir mecanismos de control sobre los recursos públicos que genera la comercialización de comprobantes fiscales, emitidos por empresas fantasma, con las que amparan operaciones simuladas. Es un negocio que a muchos ha hecho ricos y a muy pocos ha llevado a la cárcel. Pues la amistad y una vieja relación profesional entre el diputado **Ramírez Cuéllar** y la Prodecon, de **Diana Bernal**, ha hecho que la propuesta que esta última presentara se torne con base en la revisión de la agenda de fiscalización de la nueva administración.

Ella propone que "todas las personas físicas con actividad empresarial, así como las personas morales, ya sean sociedades de la iniciativa privada o entidades del sector público federal, estatal o municipal, retengan dos terceras partes del IVA que se cause en la contratación de servicios, así como un 10% del monto que ampare el comprobante fiscal como pago provisional de ISR, además de reformar la legislación penal, para identificar como delito grave el uso de facturas falsas".

¿Dónde leí algo similar? Con el huachicol, ¿no?, y cuando se pudo aprobar en el periodo pasado el que sea considerado delito grave el robo en huachicol o el robo en transporte público, el primero que considero que no era "transitable" fue el grupo parlamentario de Morena, que en el Senado coordinaba el próximo director general

de CFE, **Manuel Bartlett**.

Estimo que una iniciativa para considerar delito grave y delincuencia organizada con penalidad de al menos 10 años, la expedición, adquisición o enajenación de comprobantes fiscales que amparen operaciones inexistentes o actos jurídicos simulados es fundamental, pero seguir re-cargando la función de fiscalización en el contribuyente, no me parece un acto de defensa del mismo.

Al foro acudirán como expositores la propia **Diana Bernal**, así como importantes fiscalistas, como **Ricardo Cervantes**, expresidente de la ANADE, **Alejandro Marín**, de la Asociación de Especialistas Fiscales en Jalisco, **Jorge Covarrubias**, socio de la firma Parás Asesores Fiscales, así como el presidente del Grupo Questro, **Eduardo Sánchez Navarro**.



El problema es el costo de la deuda

COORDENADAS
**Enrique
 Quintana**



Hay quien cree que el problema de la deuda pública es su tamaño. Más que eso, el problema principal es la **probable tendencia alcista de su costo.**

Vamos por partes.

Las cifras son muy claras: la deuda pública, en su definición más amplia (el saldo histórico de los requerimientos financieros del sector público, SHRFSP) creció fuertemente en la administración del presidente Peña.

Al finalizar el sexenio de **Felipe Calderón** era equivalente al **37.7 por ciento del PIB** y al cierre del año pasado llegó a **47 por ciento**, habiendo alcanzado un máximo en 2016, con un 48 por ciento.

En sexenios anteriores, no se había presentado un disparo equiparable. Al término de la presidencia de Zedillo, ese indicador alcanzaba el 31.9 por ciento del PIB y terminó el sexenio de Fox en un 29.8 por ciento.

En la gestión en Hacienda por parte de **Francisco Gil** y su equipo, lograron un desendeudamiento neto del país.

Esa tendencia no se logró mantener tras la crisis financiera de 2008. Tan sólo en 2008 y 2009, el saldo de la deuda pública creció en 7 puntos del PIB y llegó a 36.2 por ciento.

Así que no fue extraño que el sexenio pasado, cerrara con un incremento de 7.9 puntos.

Al término del periodo de Peña, los estimados más recientes indican que tendremos un coeficiente de 45.5 por ciento del PIB, lo que implica un aumento de otros 9 puntos en ese indicador.

Es decir, **en dos sexenios, hubo un incremento de la proporción de la deuda pública en el PIB en casi 17 puntos.**

Gracias a la etapa de intereses bajos que vivimos en el mundo tras la crisis de 2008, y a la buena calificación de la deuda mexicana, este incremento no se ha

traducido en un disparo del costo de la deuda.

En el **2006**, el costo de la deuda pública era equivalente al **2.6 por ciento del PIB**. Para el cierre de este año será del orden de **2.8 por ciento**, a pesar del alza del saldo total de los pasivos del país.

El problema en este momento no es el costo, sino el riesgo de que haya una **tendencia alcista más acusada en las tasas de interés** en el mundo y eventualmente, una baja en la calificación de nuestra deuda que contribuya a elevar el costo.

Dado que el saldo de la deuda neta andará al final de este año en **10.5 billones de pesos**, un incremento de **1 punto porcentual** en su costo implicaría un costo anual adicional de poco más de **100 mil millones de pesos**.

Esta misma semana se da como un hecho que la Fed incrementará sus tasas de interés ante el riesgo de presiones inflacionarias en Estados Unidos.

Será difícil que, para el 4 de octubre, cuando la Junta de Gobierno del Banco de México realice su próxima reunión de Política Monetaria, no siga a la Fed con otro incremento de un cuarto de punto en México.

Así, la TIIE a 28 días, que es una frecuente referencia para el cobro de créditos en México, probablemente subirá otro poco por arriba del nivel de 8.12 por ciento que tiene actualmente. Y, en el caso de la deuda interna del gobierno, es probable que el nivel de los Cetes a 28 días se vaya aún más allá del 7.69 por ciento que tiene actualmente.

Es probable que, en el 2019, todavía tengamos un incremento de quizás otro medio punto, ante probables presiones inflacionarias.

Así que llegar a 2020 con tasas de Cetes arriba de 8 por ciento y una TIIE cercana a 9 puntos, es algo probable.

Haga sus cuentas.



UNIVERSO PYME

Eduardo C. Torreblanca**“El mago maravilla”**

La “Cuarta Transformación” es un empedrado de subida pronunciada.

En ese reto, el futuro secretario de Agricultura, Ing. VÍCTOR VILLALOBOS aspira aplicar un exitoso giro de 180 grados a la política pública en el campo y conseguir lo que los anteriores sexenios nunca procuraron.

La “Cuarta Transformación” aspira a acercar al país a la autosuficiencia alimentaria sobre todo en los granos y cereales básicos como maíz, frijol, trigo harinero y arroz, y en el camino comprometen garantizar que para estos cultivos habrá **fertilizantes suficientes y a precios accesibles**.

Si lo consigue en menos de 5 años Villalobos debe ser considerado como “El Mago Maravilla” sin lugar a dudas y sin varita.

Conoce el experimentado grupo de especialistas que habrán de acompañarle en el

viaje administrativo federal que 38% de la tierra cultivable en nuestro territorio NO recibe fertilizantes, que el 74% de la agricultura es de temporal y de riego solamente el 26%.

Además México importa casi el 60 por ciento de los fertilizantes (4 millones de toneladas anuales aproximadamente) que el campo necesita. El valor anual del mercado de fertilizantes se estima en aproximadamente 2 mil 200 mdd o aproximadamente 44 mil mdp.

El modelo tecnológico por el que se ha dejado llevar el campo mexicano se basa en el uso de agroquímicos que además de ser caros provocan una progresiva pérdida de la FERTILIDAD de la tierra.

La tierra ha perdido progresivamente esa capacidad. Los suelos están sobreminerados luego de 60 años de recibir químicos que por cierto también contaminan los acuíferos.

Recobrar la capacidad productiva de la tierra implica romper **progresivamente** con ese modelo tecnológico y orientarnos hacia productos sustentables. Será más barato fertilizar y la tierra incrementará progresivamente su capacidad productiva.

En un contexto en el que año con año se requiere de mayores importaciones de urea que en la última década han incrementado 47% y que en valor han aumentado 122%.

Productos de fertilización

sustentables hay en México y se han desarrollado en el país con el concurso de instituciones solventes y de prestigio mundial. Ahí están los talentos mexicanos tanto en el Colegio

de Posgraduados como en el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias, INIFAP, en la iniciativa privada del sector que también ha investigado y desarrollado alternativas SUSTENTABLES.

En esos desarrollos tecnológicos ha participado incluso recurso público respaldado por el Conacyt pero... pero... Pero siempre han podido más los fanáticos de los agroquímicos.

Productos y alternativas sustentables hay suficientes. Tomemos el caso de un producto de una empresa mexicana de pequeñas dimensiones que consiguió llegar a desarrollar fertilizantes: AGSKILL, un producto derivado de capitales privados nacionales y en 2015 recibió el aval del INIFAP que constató la eficiencia de la propuesta fertilizante.

Desarrollada en 2014 y luego de que se avalara científicamente su eficiencia en Morelos, en 2017 AGSKILL recibió recursos del CONACYT para mantener el avance de la propuesta que combina la ZEO-LITA (un mineral conductor del que hay minas suficientes en México) con potasio, fósforo, azufre y nitrógeno MÁS materia orgánica de distinta naturaleza dependiendo del

cultivo al que vaya dirigido el fertilizante. En algunas variantes se adicionan polímeros que agregan humedad a la tierra.

La propuesta ya está lista para arrancar inicialmente en cultivos como el sorgo y el maíz tanto en Morelos como en Puebla hasta alcanzar Guerrero. El plan contempla en cuatro estados fertilizar mil 630 hectáreas y demostrar entonces sus virtudes.

La propuesta es ir avanzando conforme se adquiera la experiencia positiva en los primeros estados del país, claro si es que la nueva administración no es proclive al modelo tecnológico que ciertamente no ha funcionado al menos en la mitad del territorio nacional que vive con retraso tecnológico.

Porque si Villalobos cuenta con las dos empresas que compró Pemex (Grupo Fertinal y Agronitrogenados) y que eran chatarras a un sobreprecio ridículo y cínico de casi 500 mdd bajo la promesa incumplida de que México rompería la dependencia en la importación de fertilizantes, déjeme decirle que especialistas afirman que de comprar el 58 por ciento de nuestras necesidades vamos hacia la importación del 70%.

Digo... Por si en ellas está pensando.



La sucesión

En esta semana deben asignarse las comisiones en el Congreso. En ambas Cámaras, Morena tiene el control de los órganos de dirección, y por lo mismo es esperable que tomen las presidencias de al menos la mitad de las comisiones, y especialmente de las más importantes: Hacienda, Presupuesto, Puntos Constitucionales, Educación, Trabajo, etc.

Lo interesante será analizar el comportamiento en el proceso. No debemos olvidar que los tres posibles sucesores del presidente electo juegan precisamente en ese terreno. Habrá quien piense que hablar de la sucesión de López Obrador cuando éste aún ni siquiera toma posesión es absurdo, pero en política una elección inicia justo terminando la anterior. Esperarse a 2021 o después para construir una opción política no funciona. Hay quien incluso ha trabajado en su candidatura por 21 años antes de tener éxito. Desde el triunfo del PRD en el DF en 1997.

Bueno, en el Senado estamos viendo ya el enfrentamiento entre Monreal y Martí. El primero, priista de toda la vida, sabe hacer ese tipo de política: concilia,

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted: www.macario.mx

@macario_mx



negocia, elude la confrontación, pero es capaz de enfrentarse cuando no tiene otra opción. Lo hizo cuando salió del PRI para ganar Zacatecas, y recientemente, cuando obligó a AMLO a un arreglo. Arrastra acusa-

ciones de corrupción, e incluso sospechas de tratos con grupos criminales (droga encontrada en un rancho suyo, por ejemplo), pero también éxitos políticos. En su último puesto, la delegación Cuauhtémoc, no abundan los resultados, pero eso parece ser la constante de los gobiernos de izquierda en la Ciudad de México.

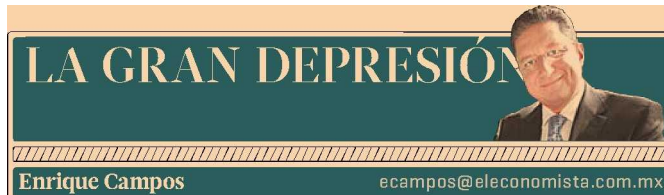
Martí viene de una trayectoria totalmente distinta. Simpatizante del Partido Comunista, se incorporó al PSUM, fue dirigente del CEU en la huelga de la UNAM (1986-1987) y fundador del PRD, donde ha escalado por todo tipo de puestos políticos. En la administración pública, fue subsecretario de gobierno, y luego secretario de Desarrollo Social en el DF, pero no creo que haya algo recordable de su paso por esos puestos (más allá del trabajo político a favor de AMLO). Es el radical mejor posicionado, me parece, de todo el equipo de López Obrador.

En la Cámara de Diputados, Mario Delgado representa al tercer sucesor: Marcelo Ebrard. De entrada, el mejor colocado en la carrera. Es secretario de Estado, pero en una posición que no le preocupa demasiado a AMLO, y que le permitirá libertad de movimiento, además de la posibilidad de construir apoyo internacional para sus ambiciones. Con el apoyo de Delgado, ade-

más, tendrá una fuerte presencia política interna, gracias al control de la Cámara de Diputados. Ahí no hay un conflicto, como en el Senado, porque el presidente, Porfirio Muñoz Ledo, no cuenta en este proceso de sucesión.

La transformación de Morena en un verdadero partido político implica este tipo de confrontaciones. Aunque hasta ahora esa organización ha sido un conglomerado de fuerzas sin ningún punto en común más allá de la devoción a su líder, esto no parece que vaya a continuar así. En parte, me parece, la campaña interminable de AMLO está dirigida a evitar la creación de fuerzas internas con objetivos políticos distintos a él. No está acostumbrado a compartir el poder. En 1998 se deshizo de Muñoz Ledo, y en 2001 de Cuauhtémoc Cárdenas y Rosario Robles. Mantuvo subordinados a los *Chuchos* por una década. Creó su movimiento dejando claro su liderazgo único. No creo que pueda seguir así, a menos que de verdad quiera destruir todo el andamiaje institucional del país.

En consecuencia, me parece que, de ahora en adelante, debemos incluir la lucha por la sucesión como parte del análisis del gobierno de López Obrador. Sin ella, será un caudillo; con ella, un político administrando su final.



Elevar la edad de jubilación, a la callada

Estamos enredados en discusiones absurdas que consumen toda la atención de la opinión pública que al final no llegan a ningún lugar.

Si algo tiene el equipo que está a punto de llegar a gobernar es un amplio conocimiento de cómo desatar discusiones públicas distractoras, saben perfectamente bien las técnicas para generar agenda pública y marcar el ritmo de la información.

Son verdaderos estudiosos y unos genios en la aplicación de las técnicas de la propaganda. Muchos de los escándalos que envolvieron al gobierno saliente fueron producto de esa maquinación y la torpe respuesta en la comunicación presidencial.

Pues justo ahora estamos en uno de esos momentos en que la atención se centra en vaguedades, como discutir si el país está en bancarrota o no. Incluso, la discusión sobre dónde construir el nuevo aeropuerto de la capital del país tiene una alta dosis de distracción.

Mientras tanto, por la puerta de atrás se empieza ya a aplicar la cuarta transformación sin que nadie repare en la profundidad de algunos cambios.

Al cierre de la semana pasada, el catrecito en un rincón de Palacio Nacional que proponía el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, para vivir en este histórico edificio fue un tema de mayor discusión que la aprobación en el Senado del Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo, que estaba pendiente del visto bueno mexicano nada más desde 1949. Fue una decisión de gran alcance.

Y mientras asistimos al circo de cómo defienden algunos el inviable proyecto de dos pistas en el aeródromo militar de Santa Lucía, a la callada el gobierno

entrante impulsa uno de los cambios más importantes y radicales en materia del sistema de pensiones.

Porque, así como no podemos imaginar a un **Enrique Peña Nieto** defendiendo un proyecto tan irracional como Santa Lucía y, además, darle la obra a su constructor favorito, así tampoco podríamos pensar que el gobierno saliente hubiera tenido la fuerza política para aumentar la edad de jubilación.

Lo que busca hacer el gobierno de Andrés Manuel López Obrador en materia de pensiones es un cambio estructural muy importante, muy positivo, pero que necesita ciertamente discreción para no desgastar mucho el bono democrático con el que llega. Ahí es donde todo el ruido mediático de otros temas sirve mucho.

Fue una indiscreción de alguno de los funcionarios de la transición que captaron algunos medios, que nos dejó tener conocimiento de que la siguiente administración busca elevar la edad de retiro a los 68 años desde los 65 actuales. La falta de un ahorro suficiente para el retiro en las cuentas individualizadas es un gran problema al que se le tienen que encontrar soluciones antes de que se convierta en un conflicto social.

Elevar la edad de jubilación, en atención a la mayor expectativa de vida, es una forma de contribuir a la solución. Y si el próximo gobierno lo tiene claro y actúa en consecuencia, estará haciendo lo correcto.

No es una decisión popular que por ahora pasó de noche en la atención de la opinión pública, porque hay otros escándalos que atender.

Así que, con distracción o sin ella, pero es importante que lleven a cabo las modificaciones necesarias que eviten un colapso en el sistema de pensiones.



ESTIRA

El juicio de Pablo Hermoso; Caixa y Slim

J. Jesús Rangel M.

El famoso rejoneador español **Pablo Hermoso de Mendoza**, al igual que muchos, enfrenta serias deficiencias en la justicia federal de México por un tema relacionado con inversiones.

Primero promovió un juicio ordinario mercantil en el que reclama la afectación a una importante inversión inmobiliaria que realizó en Querétaro por confianza en México. El asunto se turnó al juez primero de distrito en Querétaro, **Mauricio Ramírez Ramírez**, quien de entrada negó la admisión a trámite de la demanda, decisión que fue revocada por el Tribunal Unitario y ordenó darle cauce.

A partir de ahí, ha enfrentado más obstáculos producto de resoluciones muy mal dictadas por dicho juez, quien para rematar suspendió el procedimiento a pesar que la ley no lo autoriza. Así está la demanda desde hace más de seis meses.

Después **Hermoso de Mendoza** presentó una queja administrativa ante el Consejo de la Judicatura Federal; ya pasaron más de dos meses y la autoridad no se ha pronunciado al respecto.

El internacional torero a caballo ve que las opciones se cierran y de ahí su preocupación.

El juicio es sobre 33 por ciento de los terrenos que conforman el Rancho San Miguelito en Querétaro.

Cuarto de junto

El jueves CaixaBank informó de la venta de su posición accionaria en la petrolera Repsol. Dijo: “Esta operación se enmarca en los objetivos del Plan Estratégico 2015-2018 de la entidad, entre los que se incluía reducir el peso del consumo de capital de la cartera de participadas, que al cierre de 2014 alcanzaba 16 por ciento. Al finalizar el segundo trimestre de 2018, el capital asignado a las participadas se sitúa en torno al 5 por ciento, tras completar distintas operaciones en este periodo, especialmente las ventas de las participaciones en The Bank of East Asia y Grupo Financiero Inbursa, y la toma de control en BPI”.

Mi lectura fue en el sentido de que en el segundo trimestre del año CaixaBank vendió su participación con **Carlos Slim**. Así lo publiqué. Desde España, **Fernando García López**, director de medios internacionales de CaixaBank, me explica que la agrupación española sí vendió su parte en Inbursa, pero en diciembre de 2015 a Critería Caixa, el principal accionista de CaixaBank, “para optimizar el consumo de capital de sus participaciones minoritarias”.

Critería Caixa mantiene su participación de 9.1 por ciento en Inbursa y, por consecuencia, “no se ha roto la alianza con el grupo de **Carlos Slim**. Está vigente y la participación de Critería Caixa se mantiene inalterable”. M



IN VERSIONES

:: Perseverantes

En la lucha contra las empresas fantasma, la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente no quita el dedo del renglón, por lo que el próximo miércoles 26 de septiembre participará en un foro organizado por la Cámara de Diputados en el que se analizarán iniciativas de reformas legales para combatir estas sociedades y el uso de facturas falsas. El organismo ha insistido muchas veces en la urgencia de formular y presentar una iniciativa que eleve a delito grave y delincuencia organizada la expedición, adquisición o enajenación de comprobantes fiscales que amparen operaciones inexistentes o actos jurídicos simulados.

:: Alianza de cinco estrellas

Nos cuentan que los hoteles Hilton y Playa Hotels & Resorts anunciaron una alianza estratégica y la primera conversión de dos resorts todo incluido en Playa del Carmen. El acuerdo fue celebrado entre **Bruce Wardinski**, presidente y CEO de Playa, y **Christopher J.**

Nasseta, presidente y CEO de Hilton y *chairman* del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, por su sigla en inglés). Esta unión busca que ambas empresas salgan ganando, al mezclar experiencia y cartera global de marcas, pues se estima que el retorno sobre la inversión sea de entre 25 y 31 por ciento, basado en una inversión de capital total de 39 mil a 42 mil dólares por habitación.

:: Olimpiadas intelectuales

Nos enteramos de que gracias a la labor y cabildeo de **Miguel Ángel Margáin**, director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), México será sede de las Olimpiadas de la Propiedad Intelectual, que se llevarán a cabo en Cancún esta misma semana. Nuestro país albergará el evento global de la Asociación Internacional en la materia después de competir con ciudades como Bangkok, Sídney y Estambul, por lo que sin duda se tienen grandes expectativas. El encuentro reunirá a autoridades y especialistas de más de 120 países.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

Otra vez Bancomer, el hijo favorito de BBVA

BARBARA ANDERSON

Esta semana Eduardo Osuna, vicepresidente y director general de BBVA Bancomer, despachará desde Madrid. Una vez al año el estatus se entrega directamente en la casa matriz.

Esta vez lo estarán esperando con las mismas ansias que en la crisis de 2008. No solo por el peso específico del principal banco del sistema financiero mexicano (que representa 4 de cada 10 dólares de su beneficio global), sino porque sigue siendo su mejor operación internacional.

México es la filial que ayudará a balancear la mala racha que les está haciendo pasar su operación en Turquía. En este país operan desde hace ocho años con el Banco Garanti, el segundo más importante del país. El turco es el tercer mercado en importancia para BBVA, después de España y México, pero su reciente crisis, la volatilidad de su moneda y la baja en las calificaciones de su deuda han provocado alertas en el banco español: solo hasta agosto este vaivén le había generado una pérdida de 15 por ciento en el valor de sus acciones.

“Nuestra operación no se ve afectada por Turquía, porque cada banco tiene responsabilidad y autonomía sobre su liquidez y su capital”, me explicaba Osuna antes de volar a España. Lo cierto es que llega a su evaluación con buenas notas: BBVA Bancomer (a pesar de la transición y de la renegociación del TLC) mantiene su crecimiento anual de doble dígito tanto en cartera

como en resultados, y tiene la misma proyección para 2019. “El crédito seguirá creciendo entre tres y cinco veces lo que crezca la economía. La banca mexicana seguirá teniendo muy buenos resultados. Esperamos que México siga creciendo, pero sin presiones”, agrega Osuna en referencia precisamente a si no le pedirán en la casa matriz subir la expectativa de sus resultados para equilibrar la balanza trastocada por Turquía.

Bancomer es además la filial de BBVA que más productos vende en absoluto, “al ser el banco con la mayor cantidad de clientes de todo el grupo (20 millones), aún hay mucha venta, por ejemplo, de tarjetas de crédito”, agrega Osuna, que coloca más de un millón 100 mil plásticos al año.

A pesar de no ser un mercado tan maduro como el europeo, las operaciones digitales han crecido también. Hoy 42 por ciento de sus ventas (seguros, tarjetas, servicios) se hace en línea. En España el porcentaje sube a 50 por ciento y esa será seguramente la meta que le pedirá el presidente de BBVA, Francisco González, quien —por cierto— aprovechará esta reunión para despedirse de la institución después de casi 20 años al mando. Algunos analistas españoles afirman que si bien su plan era despedirse en febrero de 2019, como en ese ejercicio se reflejarán los resultados de la crisis turca, mejor sería abandonar su silla en 2018, con buenas cifras, gran parte de ellas gracias a sus operaciones mexicanas. M



MÉXICO SA

Municipios: más deuda y miseria //

Débito cercano a \$50 mil millones

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA ABULTADA CUAN creciente deuda pública asfixia a las finanzas nacionales, pero también —en la clásica caída de las fichas de dominó— a las estatales y municipales, que en buena medida dependen de las primeras. El erario federal carga con un débito voluminoso cuyo “servicio” (pago de intereses) sale del mismo lugar: los agujereados bolsillos y el decadente bienestar de los mexicanos.

LA ADMINISTRACIÓN PEÑANETISTA hereda al gobierno de López Obrador un explosivo fardo financiero (superior a 10 billones de pesos), pero también gobernadores (alrededor de 600 mil millones) y presidentes municipales (cerca de 50 mil millones). ¿Hasta cuándo tendrá México capacidad para dar “servicio” a la deuda de los tres órdenes de gobierno, que en ninguno de los casos ha redituado al país más crecimiento y desarrollo?

COMO SE HA comentado en este espacio, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval, 2015) documentó que 75 por ciento de los municipios del país (mil 840 de un total de 2 mil 457) reporta un grado de pobreza que afecta a entre 50 y 100 por ciento de sus poblaciones, y, dentro de éstos, 924 (38 por ciento) registran índices que van de 75 a 100 por ciento.

SE TRATA DE la geografía nacional del hambre que año tras año se expande. Ejemplos sobran. Municipios como Santos Reyes Yucuná, Oaxaca, donde es pobre 99.9 por ciento de la población; y en el mismo estado, Santa María Zaniza (con una tasa de 99.7), San Juan Ozolotepec (99.4), Coicoyán de las Flores (99.3), San Simón Zahuatlán (99.3), Santo Domingo Ozolotepec (99.3), Santiago Tlazoyaltepec (99.2) y San Miguel Tilquiapam (99.1).

ADEMÁS, ALDAMA (99.5), Chanal (99.5), San Juan Cancuc (99.5), San Andrés Duraznal (99.4), Nicolás Ruiz (99.3) y Chalchihuitán (99.2) en Chiapas. Cochoapa el Grande (99.3) y Metlatónoc (99.1), Guerrero. Si una constante hay es que la miseria es como la humedad: se ha metido hasta el último rincón de la República.

LA DEUDA MUNICIPAL total se aproxima a 50 mil millones de pesos, con un incremento

de 71.2 por ciento, a tasa real, en la pasada década (al cierre del segundo trimestre de 2018), de acuerdo con el más reciente análisis temático del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados, del que se toman los siguientes pasajes.

EN LOS PASADOS 10 años el saldo de la deuda municipal aumentó de 30 mil 522 millones de pesos, al pasar de 18 mil 873.4 millones en el segundo trimestre de 2008 a 49 mil 395 millones al cierre del mismo periodo de 2018.

AL CIERRE DE junio del presente año, el saldo de la deuda municipal se distribuye, por tipo de acreedor, de la siguiente manera: 45.9 por ciento proviene de la banca múltiple (privada); 46.8 por ciento de la banca de desarrollo (gubernamental); 2.9 por ciento de emisiones bursátiles y 4.5 por ciento se originan en otros conceptos como fideicomisos.

LOS MUNICIPIOS MÁS endeudados (más de mil millones, sin considerar el débito de sus entes públicos) son Tijuana, Monterrey, Guadalajara, Hermosillo, León, Benito Juárez (Quintana Roo), Mexicali y Zapopan, que concentran poco menos de 30 por ciento del total.

AL CONSIDERAR EL endeudamiento por habitante, los municipios con mayores obligaciones financieras, por arriba de los 2 mil pesos, son Cozumel y Solidaridad (Quintana Roo), Agua Prieta, Puerto Peñasco, Nogales y Guaymas (Sonora) y San Nicolás de los Garza (Nuevo León). Entre los municipios con la más alta relación deuda/ingresos se encuentran Tonalá, Jalisco; Agua Prieta, Sonora; Cozumel, Quintana Roo; San Nicolás de los Garza, Nuevo León, y Othón P. Blanco, Quintana Roo; con proporciones mayores a 50 por ciento.

Las rebanadas del pastel

ENTRE LOS MUNICIPIOS mexicanos compiten, aunque no para saber en cuál de ellos mejoró la condición de vida de sus pobladores, sino para conocer en cuál empeoró. Y la batalla es feroz.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Jubilación... hasta que la muerte esté cerca // Se desploma el cacicazgo perredista de Coyoacán // Aeropuerto: Toluca surge como tercera opción

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN MÉXICO –SEGÚN el reporte más reciente del Inegi– la esperanza de vida ha aumentado considerablemente. En 1930 las personas vivían en promedio 34 años; 40 años después, en 1970, este indicador se ubicó en 61; en 2000 fue de 74, y en 2016 aumentó a 75.2 años. Carlos Slim –en un video que circula en redes sociales– propone que la edad de jubilación se dilate hasta los 75 años, es decir, una persona sólo disfrutaría de su pensión dos meses antes de fallecer (como promedio). Eso sí, no dejarían de descontarle su Afore. “En esta nueva sociedad de servicios, una sociedad de conocimiento, de experiencia –dice Slim–, a los 60 o 65 años es cuando uno está en su mejor edad para trabajar. No es una sociedad industrial en la que hay que estar pegado a la máquina o hay que estar haciendo esfuerzos físicos. Es una sociedad en donde prevalece el conocimiento y la experiencia”. Probablemente Slim habla de acuerdo con su experiencia personal. Tiene 78 años cumplidos, no se sabe que en ningún momento de su vida haya tenido que trabajar pegado a una máquina ni hecho esfuerzos físicos. Sólo que su vida es la vida de un pequeño grupo, no de la mayoría.

Coyoacán

¿POR QUÉ ANULÓ la sala regional de Ciudad de México del tribunal electoral la elección de alcalde en Coyoacán, en la cual –aparentemente– había ganado Miguel Negrete? Estos son los principales argumentos: 1) Funcionarios de la delegación Coyoacán, gobernada por el PRD, entregaron recursos públicos a la población mediante algún programa social, a pesar de que el Instituto Electoral de CDMX ordenó suspenderlo en periodo electoral. 2) Se acreditó la violencia política de género que personas presuntamente allegadas al candidato ejercieron en contra de María Rojo, la aspirante de Morena. 3) Se detectaron una serie de irregularidades en redes sociales y pancartas enfrente de la casa de María Rojo, donde se vinculaba a la candidata con el cine de ficheras, tratando de dañar la figura de la candidata. Como resultado de la anulación, deberá convocarse a una

nueva elección. Más allá del fallo del tribunal, está el aspecto político. Salió del control del cacicazgo de Mauricio Toledo una de las más importantes delegaciones de la ciudad, Coyoacán. Merece ser gobernada por gente decente.

La tercera opción

POR MAL TIEMPO en Ciudad de México, han sufrido demora dos vuelos comerciales en los que Andrés Manuel regresaba a su casa. En otras ciudades del mundo existen aeropuertos alternos. Si por alguna razón es imposible aterrizar en LAX (Los Ángeles), hay dos opciones: Ontario y Santa Ana. En caso de que se construyera el nuevo aeropuerto en Texcoco –lo cual sería un costoso error–, no entrará en operaciones hasta el año 2024. ¿Y qué va a suceder mientras tanto? ¿Seguirán los vuelos cancelados o demorados seis años? De pronto surgió una tercera opción: Toluca.

Ombudsman social

DICEN LOS BANQUEROS que “si no hay dinero para hacer proyectos, mejor no los hagan”. Yo pienso que también deberían decir que si los bancos no cumplen con la función social, ¿para qué los queremos?

Alejandro Espejo

R: ALGUNA VEZ Lula da Silva dijo que los financieros deben ganar dinero porque de otro modo quiebran y luego hay que rescatarlos y sale más caro, como sucede en México con el Fobaproa. Pero el nuevo gobierno deberá examinar, entre otras cosas, el tema de la exportación de sus ganancias. Un conocido banco español gana más en México que en su país.

Twitteratti

Trabajo para grupo Carso, en Sistemas. A veces tenemos jornadas hasta de 16 horas, no nos pagan horas extras y nuestro sueldo no equivale al tiempo que nos hacen trabajar. ¿Ahora quiere que la jubilación sea a los 75 años? Eso ya es excesivo.

VikingoMx @MxVikingo



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Tecnología 5G de internet iniciará en 2020 en México*
- * *Octavio Romero y Rocío Nahle firmes en su asignación*
- * *A pesar de su alto precio se agotaron los iPhone XS*

JULIO BRITO A.

La quinta generación —5G— en telefonía móvil se iniciará en México en 2020, aunque de manera muy selectiva en cuanto a zonas y lugares. Es una tecnología necesaria para diferentes ecosistemas que están actualmente en ciernes, como los autos autónomos, pero que ya se prueban en Estados Unidos, Europa y China. Aquí, el proceso es más lento y de hecho todavía no se generaliza el uso de la tecnología 4G y muchas zonas sobreviven con la 3G, considerada obsoleta en muchas regiones.

La tecnología 5G es revolucionaria en varios sentidos. De principio la alta velocidad de respuesta a comandos de dispositivos conectados a internet será de 1 milisegundo, mientras que con la tecnología actual, 4G, es de aproximadamente 100 milisegundos. Es decir, 100 veces más rápido. También permitirá servicios multimedia mejorados, el uso de Internet de las Cosas, aplicaciones de ubicación ultraprecisas, alta calidad y movilidad, operación global y

economías de escala. Otras de las virtudes de la 5G, nos explicaron técnicos de Huawei, es que las antenas serán inteligentes y nunca fallará el internet. Resulta que en caso de alguna avería la antena anterior realizará las reparaciones, pero en tanto cubrirá el espacio de la dañada. Imáginese, un corte y los autos autónomos se volverían locos, por eso es necesario que nunca falle, aún en las condiciones más extremas.

RATIFICA. El Presidente Electo, **Andrés Manuel López Obrador**, señaló que tanto **Rocío Nahle**, en la secretaría de Energía, como **Octavio Romero** en la dirección de Pemex, están firmes.

RETOS. GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, estimó que contar con un mercado laboral que refleje el desarrollo de una de las economías más importantes del mundo, es una tarea que no sólo corresponde a los diferentes niveles de gobierno, sino que es un rubro en el que los empleadores “tene-

mos un papel relevante”.

CAMPAÑA. Interjet, de **Miguel Alemán**, luego de que anunciara el crecimiento de su flota a través de la incorporación de 20 aviones A320 neo a la orden ya existente de 35 Airbus, lanza una campaña de comunicación publicitaria “Inspiración para viajar”, la cual dice adiós a la guerra de precios y busca posicionar los beneficios de los servicios que ofrece.

VOLARON. A pesar de su costo de 35 mil 499 pesos, el iPhone XS Max de 512 GB se agotó en tiendas de México, tan solo unas horas después de que una sucursal de Apple, ubicada en la capital, abriera sus puertas.

DUPLICARON. En junio de este año, la venta de vehículos híbridos y eléctricos alcanzó 1,591 unidades, lo que representó 101.1% más respecto a lo reportado en igual periodo de 2017, informó la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que dirige **Eduardo Solís** ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



ESPERAN ACEREROS QUE CANADÁ EMPUJE MEJORA, ECONOMÍA ELUDIÓ, LA PRESIÓN DE AMIA Y CON EQUIPO DE AMLO

**ALBERTO
AGUILAR**

****AMIB reunión, BIVA magra operación y faltarían estímulos;
fin de Subsecretaría de Ingresos bemoles; Aeromar acéfala
por semanas; Brake en Genomma Lab y plantas***

L

A GUERRA COMERCIAL entre EU y China no es la mejor noticia para la economía del mundo y de hecho los expertos ya comenzaron a reducir sus pronósticos para lo que será la evolución en 2019.

Al final los múltiples aranceles tendrán impacto en la conformación de las cadenas productivas de las dos potencias, lo que en el tiempo se traducirá en presiones inflacionarias, mayor alza de tasas y costos adicionales para los consumidores.

Por desgracia nadie estará exento y en el caso de México todavía se está en proceso de concretar lo que será nuestra relación comercial futura con EU.

Si bien Canadá representado por **Chrystia Freeland** aún negocia con el equipo de **Robert Lighthizer**, el tiempo se ajusta. Esta semana tendría que haber noticias para que EU pueda compaginar dicha negociación con el calendario de su Congreso.

Tampoco hay nada garantizado para lo

que hace al acuerdo EU-México que negoció ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**.

Está por verse si es aceptada por nuestro vecino del norte, puesto que hay condicionamientos legales.

Como quiera un rubro que está esperanzado a que vengán noticias favorables de las gestiones EU-Canadá, es el acerero, dado que se sabe que **Justin Trudeau** y los suyos buscan garantizar a toda costa que **Donald Trump** ya no imponga aranceles unilateralmente.

México eludió incluir en sus gestiones el golpe que recibió nuestra industria acerera con un alza arancelaria del 25%, esto bajo la Ley 232.

CANACERO que preside **Máximo Vedoya** levantó la voz, más allá de que se entiende que la negociación con **Trump** fue compli-

cada. Y es que ya se resienten las consecuencias.

Las exportaciones mexicanas de acero hacia EU han caído 40%, mientras que las de EU hacia nuestro país lo han hecho a razón del 20%.

Esto seguramente profundizará el déficit comercial que hay en materia siderúrgica con EU,

sobre todo porque las medidas espejo que se aplicaron quedaron cortas. CANACERO ha documentado un alza vs EU que sólo quedó en 15%.

Si bien ECONOMÍA se ha mostrado sensible a esa situación, lo cierto es que AMIA que preside **Eduardo Solís** también jugó sus

cartas, sobre todo por la dependencia que el rubro automotriz tiene de las importaciones acereras desde EU.

Se espera que los logros de Canadá en materia siderúrgica ayuden a México, lo que se conocería esta semana.

CANACERO ha platicado con el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, puesto no se resigna a esta situación que afecta a muchas empresas nacionales.

También está consciente de este problemática el equipo de transición vía **Jesús Seade**, quien estuvo en la negociaciones. El rubro acerero igual ha platicado con **Alfonso Romo** y con **Graciela Márquez**, próxima cabeza de ECONOMÍA.

El propio **Andrés Manuel López Obrador** conoce la circunstancia de las empresas acereras del país que esperan que Canadá pueda corregir la plana. Veremos lo que sucede.

EL FIN DE semana se realizó en la Riviera Maya el encuentro anual de la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB) que preside **José Méndez Fabre**. El gremio analizó el complicado escenario económico global y los desafíos para los mercados. No faltó el torneo de golf. Por ahí anduvo **Santiago Urquiza** mandamás de BIVA. Hace un año la cabeza de la nueva bolsa hizo compromisos respecto a su contribución respecto para acelerar esa actividad. BIVA ya es una realidad, pero aún está lejos de ser un factor de cambio. El viernes tuvo su récord histórico mínimo de operaciones con apenas 0.10%, mientras que la BMV que lleva **José-Oriol Bosch** operó el 99.90%. Hablamos de 33 millones de pesos vs 33 mil 822 millones de la BMV. Las casas de bolsa todavía no reaccionan. Es posible que falten mayores incentivos.

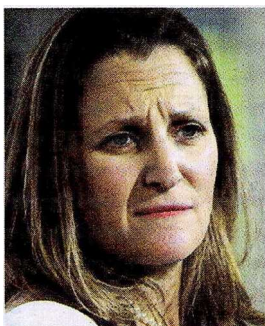
ENTRE LOS AJUSTES que se realizarán en SHCP con AMLO, está el desaparecer a las subsecretaría de Ingresos hoy a cargo de **Alberto Torres**. Según esto porque el SAT realizaría sus funciones. El problema es que esa área también tiene que ver con otros aspecto en lo que es la recaudación fiscal, como por ejemplo derechos, contribuciones, etc. De ahí que la decisión tenga sus bemoles. Le comentaba que en esa dependencia se aprestan a abrirse serios huecos, sobre todo en la parte técnica. Muchos funcionarios optarán por salir, dadas las bajas remuneraciones que habrá ya con **Carlos Urzúa** al frente.

LA SEMANA PASADA Aeromar de **Zvi Katz** firmó un convenio con ASPA que comanda **Rafael Díaz Covarrubias** para posponer la revisión del contrato colectivo de octubre por la situación que atraviesa esa aerolínea.

Le adelantaba esa posibilidad. La negociación estuvo a cargo de Patricia Suárez, directora de capital humano. Sirva señalar que Aeromar no tiene director general desde hace tiempo, tras la repentina renuncia de **Dieter Holtz Wedde**, quien sólo estuvo ahí por unas cuantas semanas. Relevo a **Andrés Fabre**.

Y SI DE ajustes se trata, quien ya asumió los bártulos de Genomma Lab es **Jorge Luis Brake** ex P&G. Sustituyó a **Máximo Juda**, quien enfocó su labor a mejorar la rentabilidad de esa farmacéutica que preside **Rodrigo Herrera** y que tiene ventas por unos 12 mil millones de pesos. Sus ingresos han crecido en el año más del 6% con AL como pivote. Aquí el desempeño ha sido conservador. lo mismo que en EU. A **Brake** le corresponderá echar a andar un par de plantas en la mira. La más avanzada es una para OTCs quizá este año.

SE ESPERA QUE LOS LOGROS DE CANADÁ EN MATERIA SIDERÚRGICA AYUDEN A MÉXICO



CHRYSTIA FREELAND



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



ESPERAN ACEREROS QUE CANADÁ EMPUJE MEJORA, ECONOMÍA ELUDIÓ, LA PRESIÓN DE AMIA Y CON EQUIPO DE AMLO

**ALBERTO
AGUILAR**

L

A GUERRA COMERCIAL entre EU y China no es la mejor noticia para la economía del mundo y de hecho los expertos ya comenzaron a reducir sus pronósticos para lo que será la evolución en 2019.

Al final los múltiples aranceles tendrán impacto en la conformación de las cadenas productivas de las dos potencias, lo que en el tiempo se traducirá en presiones inflacionarias, mayor alza de tasas y costos adicionales para los consumidores.

Por desgracia nadie estará exento y en el caso de México todavía se está en proceso de concretar lo que será nuestra relación comercial futura con EU.

Si bien Canadá representado por **Chrystia Freeland** aún negocia con el equipo de **Robert Lighthizer**, el tiempo se ajusta. Esta semana tendría que haber noticias para que EU pueda compaginar dicha negociación con el calendario de su Congreso.

Tampoco hay nada garantizado para lo que hace al acuerdo EU-México que negoció **ECONOMÍA** de **Ildefonso Guajardo**.

Está por verse si es aceptada por nuestro vecino del norte, puesto que hay condicionamientos legales.

Como quiera un rubro que está esperanzado a que vengan noticias favorables de las gestiones EU-Canadá, es el acere-ro, dado que se sabe que **Justin**

Trudeau y los suyos buscan garantizar a toda costa que **Donald Trump** ya no imponga aranceles unilateralmente.

México eludió incluir en sus gestiones el golpe que recibió nuestra industria acerera con un alza arancelaria del 25%, esto bajo la Ley 232.

CANACERO que preside **Máximo Vedoya** levantó la voz, más allá de que se entiende que la negociación con **Trump** fue compli-

cada. Y es que ya se resienten las consecuencias.

Las exportaciones mexicanas de acero hacia EU han caído 40%, mientras que las de EU hacia nuestro país lo han hecho a razón del 20%.

Esto seguramente profundizará el déficit comercial que hay en materia siderúrgica con EU,

sobre todo porque las medidas espejo que se aplicaron quedaron cortas. CANACERO ha documentado un alza vs EU que sólo quedó en 15%.

Si bien ECONOMÍA se ha mostrado sensible a esa situación, lo cierto es que AMIA que preside **Eduardo Solís** también jugó sus cartas, sobre todo por la dependencia que el rubro automotriz tiene de las importaciones acereras desde EU.

Se espera que los logros de Canadá en materia siderúrgica ayuden a México, lo que se conocería esta semana.

CANACERO ha platicado con el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, puesto no se resigna a esta situación que afecta a muchas empresas nacionales.

También está consciente de este problemática el equipo de transición vía **Jesús Seade**, quien estuvo en la negociaciones. El rubro acerero igual ha platicado con **Alfonso Romo** y con **Graciela Márquez**, próxima cabeza de ECONOMÍA.

El propio **Andrés Manuel López Obrador** conoce la circunstancia de las empresas acereras del país que esperan que Canadá pueda corregir la plana. Veremos lo que sucede.

EL FIN DE semana se realizó en la Riviera Maya el encuentro anual de la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB) que preside **José Méndez Fabre**. El gremio analizó el complicado escenario económico global y los desafíos para los mercados. No faltó el torneo de golf. Por ahí anduvo **Santiago Urquiza** mandamás de BIVA. Hace un año la cabeza de la nueva bolsa hizo compromisos respecto a su contribución respecto para acelerar esa actividad. BIVA ya es una realidad, pero aún está lejos de ser un factor de cambio. El viernes tuvo su récord histórico mínimo de operaciones con apenas 0.10%, mientras que

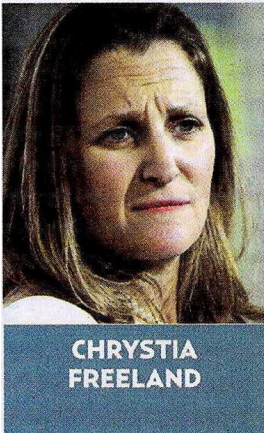
la BMV que lleva **José-Oriol Bosch** operó el 99.90%. Hablamos de 33 millones de pesos vs 33 mil 822 millones de la BMV. Las casas de bolsa todavía no reaccionan. Es posible que falten mayores incentivos.

ENTRE LOS AJUSTES que se realizarán en SHCP con AMLO, está el desaparecer a las subsecretaría de Ingresos hoy a cargo de **Alberto Torres**. Según esto porque el SAT realizaría sus funciones. El problema es que esa área también tiene que ver con otros aspecto en lo que es la recaudación fiscal, como por ejemplo derechos, contribuciones, etc. De ahí que la decisión tenga sus bemoles. Le comentaba que en esa dependencia se aprestan a abrirse serios huecos, sobre todo en la parte técnica. Muchos funcionarios optarán por salir, dadas las bajas remuneraciones que habrá ya con **Carlos Urzúa** al frente.

LA SEMANA PASADA Aeromar de **Zvi Katz** firmó un convenio con ASPA que comanda **Rafael Díaz Covarrubias** para posponer la revisión del contrato colectivo de octubre por la situación que atraviesa esa aerolínea. Le adelantaba esa posibilidad. La negociación estuvo a cargo de Patricia Suárez, directora de capital humano. Sirva señalar que Aeromar no tiene director general desde hace tiempo, tras la repentina renuncia de **Dieter Holtz Wedde**, quien sólo estuvo ahí por unas cuantas semanas. Relevo a **Andrés Fabre**.

Y SI DE ajustes se trata, quien ya asumió los bártulos de Genomma Lab es **Jorge Luis Brake** ex P&G. Sustituyó a **Máximo Juda**, quien enfocó su labor a mejorar la rentabilidad de esa farmacéutica que preside **Rodrigo Herrera** y que tiene ventas por unos 12 mil millones de pesos. Sus ingresos han crecido en el año más del 6% con AL como pivote. Aquí el desempeño ha sido conservador. lo mismo que en EU. A **Brake** le corresponderá echar a andar un par de plantas en la mira. La más avanzada es una para OTCs quizá este año.

SE ESPERA QUE LOS LOGROS DE CANADÁ EN MATERIA SIDERÚRGICA AYUDEN A MÉXICO



****AMIB reunión, BIVA magra operación y faltarían estímulos; fin de Subsecretaría de Ingresos bemoles; Aeromar acéfala por semanas; Brake en Genomma Lab y plantas***



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



mauricio.flores@razon.com.mx

En los próximos días se prevé que el Consejo Coordinador Empresarial presente formalmente un recurso de queja ante la Organización Mundial del Trabajo, por no ser consultados en la aprobación del Convenio 98 que hizo el Senado de México, argumentando que violaron sus derechos, con lo que califican de “albazo legislativo” atribuido a **Napoleón Gómez Urrutia**, con la venia de **Martí Batres**.

El Convenio 144 de la OIT establece desde 1960, que existan mecanismos que garanticen “consultas efectivas” tripartitas: gobierno, trabajadores y empleadores. Por ello, las Cámaras, asociaciones y empresariales mexicanas planean exponer ante esa instancia de la ONU –y que dirige **Guy Ryder**– que no se les tomó en cuenta para votar el Convenio 98: una bola rápida que no pasó por comisiones y que obtuvo en el pleno 78 votos a favor (y 50 ausencias), y que se integraría en el cuerpo de una próxima Reforma Laboral, se sabe acuña la próxima titular del ramo, **Luisa María Alcalde Luján**. Si bien el Convenio 98 enaltece la necesaria libre asociación de los trabajadores y la supresión de los “sindicatos de protección”, su lado oscuro implica la proliferación de sindicatos en una empresa y una negociación que estrangula la productividad de empresas; y en el marco de los intereses de Napito, su oportunidad para injertar sindicatos “amigos” que apoyen a recuperar el poder perdido en las empresas de la Cámara Mexicana de la Industria Minera, que preside **Fernando Alanís**. Por ello, además de la queja en la OIT, los organismos empresariales, que representa **Juan Pablo Castañón**, se aprestan a dar seguimiento a lo que será una nueva ley laboral que se les ha anunciado, pero que aún no les ha sido presentada. ¿Será esto fuente de confrontación entre **Andrés Ma-**

nuel López Obrador e IP; o el camino para recomponer productivamente la relación empleado-empendedor?

Banxico y los cheques mochos. La renuncia y jubilación anticipada en el Banco de México ya es de carácter masivo: suman ya más de 200 los ejecutivos y empleados especializados de alto nivel que piden ser liquidados ante la aprobación que la Cámara de Diputados hizo de la ley para topar los salarios del sector público federal, al máximo de 108 mil mensuales. Se sabe que en la Junta de Gobierno, que encabeza **Alejandro Díaz de León**, se analizará la posibilidad de jubilar y luego recontractar (un modelo diseñado por el director jurídico **Humberto Enrique Ruiz**); o incluso apoyar a los que deseen ampararse tan pronto llegue el primer cheque mocho.

Techint no afloja. La compañía que encabeza **Paolo Rocca** no afloja, a un año del sismo, en tomar acciones concretas y medibles a favor de los damnificados del #19S: con su Fideicomiso Provivah acumuló casi 7 millones de pesos aportados por los colaboradores de la firma y con los que se avanza en la reconstrucción de más de 190 casas, así como escuelas primarias y secundarias en los municipios de Santiago Laollaga y Reforma de Pineda, en Oaxaca. A echarle ganitas.