



# DESBALANCE



**Jane Fraser**

## ¿Quién es el presidenciable favorito en NY?

El momento que vive América Latina presenta retos, sobre todo en materia de definiciones electorales, pero a pesar de la incertidumbre no hay espacio para distraerse de los objetivos de negocio, que apuntan hacia una mayor bancarización en México. Nos comentan que incluso advirtiéndolo un sentimiento de inconformidad cada vez más marcado respecto al sistema político, **Jane Fraser**, CEO para la región del grupo financiero Citi, no pierde de vista que en el país hay una clase media que demanda atención, así como productos y servicios que cubran sus necesidades. Además, como parte de los análisis que realiza el banco con oficinas centrales en Nueva York, nos cuentan que el fortalecimiento del Estado de derecho es una de las principales asignaturas que deberá atender la siguiente administración. Por cierto, nos reportan que en la Gran Manzana los inversionistas no tienen dudas de que el desenlace de la elección del 1 de julio estará en línea con los resultados que arrojan hasta ahora las encuestas sobre preferencias electorales. ¿Videntes? Está por verse...



**Oswaldo Santín**

## Acuerdo en puerta

Con eso de la incertidumbre en torno al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), hay quienes están mirando hacia otros continentes. Nos cuentan que el viceministro de aduanas de China, **Wand Lingjun**, estuvo en México precisamente para trabajar un acuerdo bilateral en materia aduanera con el país. Nos dicen que lo recibió el jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT), **Oswaldo Santín**. Los trabajos estuvieron a cargo del Administrador General de Aduanas (AGA), **Francisco Gil Leyva**, quien resaltó la importancia de la diversificación del comercio exterior y qué mejor hacerlo con el gigante asiático. Nos comentan que además no hay que olvidar que tenemos a **Ricardo Treviño** como representante de México en la Organización Mundial de Aduanas y más ahora por cualquier cosa que se ofrezca con eso de las controversias que se presenten en torno a la guerra comercial que inició **Donald Trump** con los aranceles al aluminio y el acero en la Organización Mundial de Comercio.


**Steve Logue**

### Virgin Mobile se pone la verde

Virgin Mobile, que dirige **Steve Logue** en México, sigue trabajando en atraer usuarios a su oferta de telefonía móvil virtual y ahora usará el Mundial de Rusia 2018 para lograrlo. La marca sabe que los mexicanos son futboleros y buscan apoyar a la selección nacional. Un factor que puede ayudar al objetivo es el horario, pues la mayoría de los partidos serán por la mañana en México. Estos puntos llevaron a la alianza de Virgin Mobile con Televisa Deportes, cuya aplicación transmitirá en vivo el primer partido entre México y Alemania el domingo 17 de junio sin cobrar el acceso a internet. Además, todos los usuarios que adquieran su paquete de Virgin a partir del jueves 14, podrán contar con 500 megas adicionales exclusivos para utilizar la aplicación oficial del Mundial de FIFA en sus paquetes de más de 50 pesos.


**Julio Santaella**

### Armadoras, sin organismo para reportar cifras

Las armadoras siguen buscando un organismo que recopile las cifras mensuales de ventas, producción y exportación. Las pláticas no se han limitado al Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**; la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, de **Eduardo Solís**, pues nos dicen que también está buscando que el Inegi, de **Julio Santaella**, o la Secretaría de Economía, de **Idefonso Guajardo**, sean los que emitan esta información. Nos cuentan que en el caso del Inegi y el Banco de México, el problema es que en ninguno de sus reportes hablan de empresas en particular sino sólo de información sectorial y si empiezan a reportar datos a detalle por empresa en el caso de la industria automotriz otros sectores seguro que van a pedir lo mismo, debido al prestigio que tienen ambas instituciones. En tanto, Nissan sigue sin reportar sus cifras de exportación y no lo hará pronto, pues es la más molesta con los últimos "errores" de las armadoras estadounidenses: Fiat Chrysler y General Motors que reportaron mal sus datos de producción y exportación. Vaya reversa que meten estos errores en tiempos de transparencia, en un sector tan dinámico y clave en la economía.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Investigan concurso de Oceanografía**

**En lo que podría constituir un hito de cara a la transparencia de los concursos mercantiles o procedimientos de quiebra ordenada a que acuden por decisión propia o empujadas por acreedores empresas en problemas, la Comisión de Transparencia y Anticorrupción de la Cámara de Diputados está solicitando investigar el de Oceanografía**

**D**el dicho al hecho, el 12 de mayo se giró un oficio al Consejo de la Judicatura bajo la presunción de irregularidades en el proceso cerrado hace unos meses.

La flecha apunta al juez Felipe Consuelo Soto, titular del Tercer Juzgado en Materia Civil de la Ciudad de México; al síndico designado, Sergio Hermida Guerrero y al Instituto Federal de Especialistas en Concurso Mercantiles.

El oficio (PCTA/LXIII/126/18) firmado por el presidente de la Comisión, Jesús Salvador Valencia Guzmán está dirigido al ministro Luis María Aguilar Morales.

La acusación concreta, en el caso del juez, habla de reservar información de acuerdos dictados, a soslayo de que los concursos mercantiles son públicos. En paralelo, no les requirió información de los ingresos y egresos de la empresa al conciliador, al visitador y al síndico, permitiendo que los recursos se gastaran sin supervisión.

“Se aprobaron señala letra por letra el texto, convenios que evidentemente perjudican a los acreedores y trabajadores de Oceanografía, permitiendo que se pierdan garantías por falta la vigilancia, como es el caso de cinco embarcaciones que formaban parte de la masa concursal”.

Más allá, se acusa al juez de permitir la entrega a terceros de ocho embarcaciones integradas en la masa concursal denominados Amado Daniel, Don Daniel, Don Amado, Don Alfonso, Caballo Galiano, Caballo Siete Leguas, Caballo As de Oros, Caballo Geniter

Caballo Xinthua, en el marco de un convenio que no fue aprobado.

Los bienes se entregaron a una empresa denominada Caballo Fríón Arrendadera, aduciendo una solicitud del Servicio de Administración, Enajenación de Bienes, a quien se entregó originalmente la administración de la contratista de Pemex tras su incautación.

Las naves estaban a resguardo de la Procuraduría General de la República.

La actuación de la Comisión de Transparencia y Anticorrupción de la Cámara de Diputados derivó de la aprobación de un punto de acuerdo planteado por la diputada Rocío Nahle, de Morena.

El propio presidente de ésta, José Salvador Valencia Guzmán, le giró el 22 de mayo un oficio al juez Consuelo Soto, a través del cual le solicita dar vista a la acreedora de la indagación emprendida, a fin de que en caso necesario acudan al recinto legislativo para

externar sus inconformidades. La misiva incluye parte de la Sentencia de Reconocimiento, Graduación y Prelación de Créditos expedida el 23 de octubre del 2014 y el Convenio de Acreedores aprobado en sentencia interlocutoria del 12 de enero pasado.

En el marco se habla de seis inconsistencias entre una y otra.

El juez Consuelo Soto fue el que llevó originalmente el concurso mercantil de Mexicana de Aviación, alargando una y otra vez los plazos previstos para cerrarlo... por lo que fue relevado.

Oceanografía del escándalo.

**Balance general.** Prohibida por la autoridad judicial local y federal, la venta, importación y distribución de un dispositivo elaborado por la empresa Roku, demandada por Cablevisión su principal comercializadora en el país, Latanel Distribuidora, ante la evidencia en que éste se constituía como medio para captar señales y contenido de canales constituidos, como Blim, Netflix, Cinépolis, Klic..., la empresa se lanza al contraataque.

Aunque originalmente había aceptado que su plataforma tenía una debilidad en su seguridad, comprometiéndose a eliminarla, ahora está ejerciendo presión sobre los jueces vía una campaña mediática.

En esta señala que desde antes de ser demandada estaba combatiendo la piratería, lo

que la coloca en posición difícil, dado que reconoce su debilidad y aun así mantiene su oferta. En la cumbre de la contradicción, se aduce que cada mejora que se hace a su dispositivo beneficia a los canales establecidos, es decir que sí se le estaba perjudicando, pero cada vez más poquito.

La campaña habla de confianza en las autoridades judiciales del país pero al mismo tiempo califica de inconstitucionales y contrarias a las prácticas de comercio internacional las resoluciones contrarias a su causa.

El daño que provoca el dispositivo no es sólo a los derechos de autor, sino al propio interés público.

**Dimes y diretes.** Lo grave del caso es que mientras los candidatos a la Presidencia de la República planteaban diversos escenarios de apoyo a la investigación científica y tecnológica, el gobierno seguía soslayado el mandato legal de destinar al efecto el equivalente al uno por ciento del PIB.

A lo más que se ha llegado es a 0.55%.

En el escenario hay coincidencia de bajar los impuestos e incrementar el gasto en programas sociales, lo que parecería contradictorio, dado el mínimo margen de miembros que dejan los compromisos etiquetados por el gobierno como el pago de la deuda total: los ubica al Fobaproa y al rescate de contratos públicos.

**Rendija de justicia.** ¿Se acuerda usted de los nueve aviones tipo Airbus A320 que el Banco Nacional de Comercio Exterior logró incautarle a Mexicana de Aviación al asumir las garantías de un préstamo de mil 100 millones de pesos?

Bien, por la notación es que finalmente

lo lograron vender a 11.8 millones de dólares, equivalentes en 235 millones de pesos.

El producto será para cubrir indemnización laboral a trabajadores.

Como recordará usted, el Bancomext renunció a ellos al otorgársele una parte del capital de la empresa en mantenimiento en la línea aérea RO, junto a los otros dos grados acreedores es decir Banorte y Aeropuertos y Servicio Auxiliares.

En el acuerdo se pactó crear un fideicomiso para integrar parte de las ganancias para el mismo efecto.

Son 7 mil los damnificados.

**Acciona cumple.** Otorgado un contrato a Acción Construcción para construir 30 kilómetros, concretamente el tramo Salón Compostela de la autopista que uno a Guadalajara con Puerto Vallarta, el avance, es de más de 50%.

El tramo concluido, de 17.8 kilómetros, incluye 17 estructuras entre puentes, pa-

sos inferiores y pasos superiores, en paralelo a un túnel. La inversión es de 5 mil millones de pesos.

La firma española opera en el país desde 1978, colocando como sus cartas-creenciales la construcción de un dique seco en el puerto de Veracruz, la sede de la Universidad Autónoma Metropolitana en Cuajimalpa y el nuevo edificio de la Auditoría Superior de la Federación.

**¡Detengan el alud!** Colocado en el escenario un círculo vicioso que encarece las pólizas hasta niveles de escándalo, la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros le ésta proponiendo a los candidatos a la Presidencia trabajar en una política de administración de riesgos para frenar la incidencia de eventos catastróficos.

El propio gobierno se gasta 5 mil millones de dólares por año en la materia.

La posibilidad de prevención apoyaría los rubros de seguridad, vivienda, robo de automóviles y accidentes viales. ●



# CAPITANES

## Tiran Amparo

Como ya estamos en época futbolera, le adelantamos que la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asolmex), que lleva **Héctor Olea**, acaba de meter un golazo.

Hace unos días, la Primera Sala Especializada en Materia de Comercio Exterior del Tribunal Federal de Justicia Administrativa resolvió que el arancel de 15 por ciento que impuso el SAT a la importación de paneles solares es indebido.

Además, el Tribunal ordenó regresar a los paneles solares a la fracción arancelaria original correspondiente a las "células fotovoltaicas ensambladas en paneles solares" exentos de arancel como se clasifican en todo el mundo.

Recuerde que todo empezó en octubre de 2015, cuando Asolmex solicitó una confirmación de criterio de clasificación arancelaria ante el SAT, el cual dijo que los paneles debían reclasificarse como "generadores eléctricos" y así pagar un arancel de 15 por ciento.

La Asociación demandó en octubre de 2016 la nulidad a esta resolución y, finalmente, ya les dieron el veredicto con el cual las importaciones que hace la industria ya no serán afectadas.

## Transportistas y Espriú

Ayer, en el Club de Industriales, el Consejo Mexicano del Transporte (CMET), que lleva **Aurelio Pérez Alonso**, se reunió con **Javier Jiménez Espriú**, nominado Secretario de Comunicaciones y Transportes si es que **Andrés Manuel López Obrador** accede a la Presidencia.

Quienes asistieron coinciden en que hubo diálogo y apertura para construir una agenda común a partir del 3 de julio.

Jiménez Espriú tomó nota de todos los temas y prestó especial atención a los sectores marítimo, el aéreo y el ferroviario.

En el primero externó su preocupación por la crisis de los últimos años y en el ferroviario se comprometió a que el robo a trenes sea tipificado como delito grave.

Llamó la atención que en el tema aéreo no rechazó el Nuevo Aeropuerto Internacional de México, pero lo condicionó a la realización de auditorías técnicas ambientales y a la implementa-

ción de medidas para evitar inundaciones cuando entre en operación.

El CMET está integrado por las cámaras nacionales de Aerotransportes (Canaero); de Autotransporte de Carga (Canacar); del Autotransporte de Pasaje y Turismo (Canapat) y la Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (Cameintram); además de las asociaciones mexicanas de Ferrocarriles (AMF) y la de Mensajería y Paquetería (AMMPAC).

Ya habían pasado unas horas desde que Jiménez Espriú respondiera en un tuit que Idesa es una petroquímica que nunca dirigió y que fundó hace más de 60 años su suegro, **Pascual Gutiérrez Roldán**.

## Ecos del Gasolinazo

Cada que tiene oportunidad, el candidato presidencial **Ricardo Anaya** señala que él estuvo en contra del gasolinazo, pero el caso es más complicado que eso.

En el último debate, el



abanderado de Por México al Frente exhibió una votación del 17 de octubre de 2013, en la que él votó en contra de aumentar el precio de la gasolina.

Lo que se votó en esa sesión fue imponer IEPS a refrescos, bebidas endulzadas y comida chatarra. Y aunque Anaya no estuvo de acuerdo, al final se aprobó.

También se avaló un impuesto verde a las gasolinas y especificaciones al IEPS estatal para estos combustibles.

Pero eso no es todo, Anaya sí avaló la reforma energética en diciembre de ese año, pues además era presidente de la Cámara de Diputados.

Entre los muchos cambios que trajo la reforma es la liberalización de precios a gasolinas y diesel, lo cual se concretó a finales de 2017 y ya estamos viendo los resultados.

¿Qué tan viable es reducir el IEPS a gasolinas como plantea el panista? En realidad no tiene nada de innovador, es una política que Hacienda realiza semanalmente desde inicios del año pasado.

## Desde Italia, Sí

Mientras algunas empresas estadounidenses en México

prestaron oídos a los postulados proteccionistas impulsados por Donald Trump, las empresas italianas hacen caso omiso y siguen en el País.

Como recordará, Ford decidió cancelar la construcción de su planta en San Luis Potosí y en la misma ruta, Fiat Chrysler (FCA) anunció que trasladará en 2020 la producción de sus camionetas pickup Ram Heavy Duty de Saltillo a Michigan.

Pero del otro lado del mundo, no hay ideas de proteccionismo, pues actualmente existen mil 760 empresas italianas que están invirtiendo en el País.

Una de ellas es Ferrero México, que dirige **Paolo Cornero**. Y así como llegó en 1992, de inmediato se adaptó al consumidor mexicano y contrató mano de obra nacional sin ningún miedo de hacer menos a su nación de origen: Italia.

Uno de sus más recientes productos, lanzado en septiembre de 2017, fue Kinder Délice Fresa.

Este producto es fabricado en su planta de Guanajuato y utiliza como insumo las fresas que crecen en los campos de Zamora, Michoacán.



**GUADALUPE PHILLIPS...**

La capitana de ICA trae racha ganadora. Se ha llevado dos de siete contratos adjudicados este año en el NAIM con valor conjunto de 9 mil mdp y ya es la empresa con más contratos en la obra. Además, hoy concluye los trabajos de uno de los túneles del Tren Interurbano México-Toluca.



Veranda  
**CARLOS VELÁZQUEZ**  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Una iniciativa en marcha para llevar más turismo a Cancún

**A**demás de los esfuerzos que está haciendo el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQ) para que las reservaciones de los viajeros estadounidenses crezcan durante la próxima temporada de invierno: las empresas privadas no están cruzadas de brazos.

Una iniciativa importante ha sido la de Best Day, que preside **Julián Balbuena**, y a la cual se hizo referencia aquí el año pasado.

Se trata de la contratación del Oficial de Experiencias de Cancún (CEO en inglés), personaje que está viajando por Quintana Roo durante seis meses, obteniendo un sueldo mensual de 10 mil dólares a cambio de relatar sus experiencias a través de diversas plataformas.

La convocatoria misma fue muy exitosa, pues hubo ocho mil candidatos de todas partes del mundo interesados en obtener ese trabajo soñado.

De hecho, la "oferta de empleo" fue incluida como contenido en cadenas como ABC, Fox, CNN, NBC y CBS y generó más de un millón de impresiones a través de diversas plataformas de redes sociales.

Además este CEO, el estadounidense **Ivan Nanney**, ya ha hecho transmisiones relevantes para el destino: como aquella de la crisis del Ferry que supuestamente explotó y que ahora es objeto de una investigación.

La inversión en este proyecto, entre aportaciones económicas y en espacio de Best Day y otras empresas de la zona, ya superó los 2.5 millones de dólares y ahora, tras el inicio de operaciones del CPTQ, se espera que también se sumará para fortalecer su alcance.

### DIVISADERO

Mundial de fútbol. Además de las imágenes de un emocionado **Decio de María**, presidente de la Federación Mexicana de Fútbol, cuando se hizo público en Rusia que México, Estados Unidos y Canadá habían obtenido

la sede para el Mundial de Fútbol de 2026: hubo otras celebraciones menos visibles.

Como la de **Enrique de la Madrid**, secretario de Turismo, quien recibió un reconocimiento de **De María**, pues él estuvo encargado, por parte del gobierno de **Enrique Peña**, para conjuntar los esfuerzos oficiales de México para ganar ese evento.

Ni **De la Madrid** ni **Héctor Flores Santana**, director general del Consejo de Promoción Turística, volaron a Moscú para el arranque del Mundial de Rusia; aunque sí habrá un pabellón en el estadio de la capital rusa.

México será de nuevo uno de los tres países extranjeros con mayor número de aficionados durante la gesta deportiva, lo que refrenda la pasión nacional que existe por el balompié.

Vino mexicano. Ayer arrancó Nación de Vinos, el evento que fundó **Valentina Ortiz Monasterio** para mostrar los alcances y la evolución del vino mexicano.

Allí estuvieron los dueños de 85 bodegas, en un momento en que el consumo del vino mexicano aumentó 28%, al pasar de 750 mililitros per cápita al año en 2016 a 960 en 2017.

Con la nueva Ley de Fomento a la Industria Vitivinícola y la creciente demanda de los consumidores más jóvenes por esta bebida, se espera que haya una evolución todavía más acelerada de la demanda por esta bebida.

**El secretario de Turismo, Enrique de la Madrid, se encargó, de parte del gobierno federal, de conjuntar los esfuerzos de México para ganar la sede compartida del Mundial de Fútbol de 2026.**



## Evaluación de candidato

**P**ara mí la elección de un candidato a cualquier puesto de gobierno es un proceso de contratación. Los servidores públicos son empleados de quienes pagan impuestos y como dice el refrán, el que paga, manda. Jamás he visto a ningún gobernante como una guía o un dirigente, puesto que yo soy comandante de mi propio destino y me guío por mí fe.

Sé que primer mandatario no significa el primero que ordena, sino el primero que obedece el mandato del pueblo, el primero de julio los 89 millones de personas que integran el padrón del INE tomarán una serie de decisiones personales que determinarán quién es el próximo Presidente de la República, así como la integración del Congreso de la Unión y los gobiernos locales.

El resultado de quienes deciden no votar, anular su voto o elegir cualquiera de las cuatro opciones será lo que determine en qué lugar queden los candidatos. No se puede decir que alguien ya ganó o perdió hasta el que INE termine de contar los votos y valide la elección.

### CONTRATACIÓN

Vi los debates, especialmente, el último, con la misma actitud con la de un jefe de personal o cuando selecciono a un colaborador de mi equipo de trabajo. Puse particular atención no sólo en lo que dicen, sino en lo que callan, su capacidad de responder y cómo se enfrentan, ya sea a las frustraciones o a los rechazos. Qué hacían cuando no estaban hablando o su capacidad de reacción en los intercambios.

El Bronco no me parece un perfil adecuado. Comete errores fundamentales como no saber cuántos afiliados al IMSS reciben el salario mínimo o no conocer que ya no se utiliza el salario mínimo como unidad de medida desde enero de 2016.

De Ricardo Anaya me preocupó especialmente que parecía muy alterado, como si hubiera tomado demasiado Red Bull o que estuviera excesivamente molesto. Cuando sacó el teléfono para hacer un ejemplo se le vio impaciente, desesperado. De hecho, esta actitud ha sido característica en los últimos días.

Si bien es cierto que tiene buen conocimiento de los temas, plantea ideas de futuro que apuntan hacia el siglo XXI y tiene una buena capacidad para argumentar me quedan algunas dudas sobre su experiencia y capacidad.

**Andrés Manuel López Obrador** en algunos momentos bos-

teó, se mostró irritable y con una muy baja capacidad para reaccionar ante cuestionamientos, lo que trata de solucionar a través de frases hechas, chistes armados y mensajes que van dirigidos hacia segmentos poco reflexivos de la audiencia.

Sus propuestas parecen salidas de un cajón que estuvo cerrado desde la década de los setenta. No ofrece, en términos generales, respuestas puntuales ante los temas, como se hizo particularmente evidente cuando no pudo responder a los cuestionamientos sobre los contratos a Riobóo o sobre cómo financiaría el incremento que ofreció al rubro de ciencia y tecnología.

Desde mi perspectiva, **José Antonio Meade** tiene un muy profundo conocimiento de todos los temas y gran capacidad para atender respuestas. Se le ve como una persona rápida de mente y que mantiene la ecuanimidad durante todo el tiempo. Durante toda la campaña y, especialmente, durante el debate se ve tranquilo, seguro y calmado.

Quizá su defecto es que hay un buen número de personas que creen que lo relevante son las habilidades del candidato como tal y no como Presidente de la República.

No tengo ninguna duda que bajo el principio de contratación por capacidad y entrevistas laborales yo seleccionaré a **Meade**.

### GRAN COLOCACIÓN

El 12 de junio, Punto Casa de Bolsa y Credit Suisse, como colocadores líderes, registraron la oferta pública de una de las más interesantes fibras de todos los tiempos. Se trata de una oferta primaria planteada para el 27 de junio, en la Bolsa Mexicana de Valores, de Fibra Educa por un total de 7,475 millones de pesos considerando la opción de sobreasignación.

El objetivo de Fibra Educa es adquirir o desarrollar propiedades, principalmente en el sector educativo, que actualmente tienen una ocupación del 100% (característica que no tiene ninguna otra fibra) integrados por 52 activos, con una superficie rentable de más de 350,000 metros cuadrados bajo marcas como Quick Learning, Universidad ICEL, Universidad Victoria.

Se trata de contratos a 15 años para todas las propiedades con rentas acordadas a la inflación. Destaca de esta oferta que



se anularán potenciales conflictos de interés puesto que será el primer vehículo que no generará comisión alguna a los inversionistas y contará con un sólido gobierno corporativo ya que el 70% de los consejeros serán independientes. Se trata, sin lugar a ninguna duda, de una de las ofertas más atractivas de los últimos años.

**Sé que primer  
mandatario no  
significa el primero  
que ordena, sino  
el primero que  
obedece el mandato  
del pueblo.**



## Historias del debate: Idesa y Riobóo

**L** tercer debate entre candidatos a la Presidencia trajo dos misiles contra **López Obrador**, uno enviado por **Meade**, otro por **Anaya**.

Se trata de dos historias empresariales controvertidas, la de **Braskem**, filial de **Odebrecht**, y su sociedad con **Idesa**. Y la historia del contratista **Riobóo**, uno de los principales constructores del Segundo Piso del Periférico.

### JIMÉNEZ ESPRIÚ: ES UNA MENTIRA... AUNQUE

En primer lugar está el misil enviado por **Meade** a **López Obrador** fue por la empresa **Idesa**, donde el hombre elegido por **López Obrador** para ser secretario de SCT, **Jiménez Espriú**, fue presidente de **Idesa**, y por lo tanto socio de la brasileña **Odebrecht**.

El escándalo de **Odebrecht** lo conocemos: sobornó a los gobiernos para ganar contratos. Aquí en México ofreció 10.5 millones de dólares. Y **Braskem** es filial de **Odebrecht** y son socios de **Idesa**.

Al respecto **Jiménez Espriú**, en un desplegado, calificó la acusación de **Meade** de un infundio (una mentira). Y arremetió diciendo que estaba desesperado y mentía.

Lo único que **Jiménez Espriú** no dijo en su desplegado... fue que en realidad sí presidió **Idesa**, la socia de **Odebrecht**. No fue director de **Idesa**, pero sí su presidente. **Idesa** es una empresa petroquímica que fundó **Pascual Gutiérrez Roldán**, suegro de **Jiménez Espriú**.

**Braskem Idesa** (filial de **Odebrecht**) crearon el complejo **Etileno XXI**, encargado de producir etileno, y como tal han recibido la proveeduría de **Pemex** a precios preferenciales.

### BRASKEM IDESA, SOMOS DISTINTAS A ODEBRECHT

Y como la empresa empezaba a sonar mucho en los medios, **Braskem Idesa** decidieron salir a medios con un desplegado.

Incluso **Stefan Lepecki**, director de la empresa, ha enfatizado que en México no tienen nada que ver con **Odebrecht** y que ganaron sus contratos en una licitación pública.

Fue curioso porque este misil parecía dirigido a **José Antonio Meade**, quien fue se-

cretario de Energía, en el momento que nació **Braskem Idesa**, pero en realidad **Meade** lo retomó en contra de **Jiménez Espriú** y **López Obrador**: el hoy candidato del PRI, recordó que ese tipo de contratos sí deberían pasar por el Consejo de **Pemex** y se debería revisar la política pública para producir.

Total, el golpe fue para **Jiménez Espriú**, que presidió una empresa (**Idesa**) que sí fue socia de **Odebrecht**, ya que **Braskem** es filial de ésta. Aunque como dijimos, la misma empresa se dedicó desde hace días en hacer un manejo de crisis.

### RIOBÓO, LAS ADJUDICACIONES DIRECTAS Y AEROPUERTO

La otra historia es la de **Riobóo**, uno de los contratistas del gobierno de **López Obrador** en la Ciudad de México, sobre todo en el Segundo Piso del Periférico y que al no ganar contratos para las pistas del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, pudo haber convencido a **López Obrador** de ir en contra del mega-proyecto.

El contratista **Riobóo** impulsó la posición de levantar **Santa Lucía** en lugar del Nuevo Aeropuerto. Esta historia no la sabemos. Es la acusación hecha por **Ricardo Anaya** contra **López Obrador** y su contratista. Lo que sí es cierto es que **José Manuel Riobóo** sí obtuvo varios contratos directos, sin licitación, mediante asignación directa cuando el candidato tabasqueño fue jefe de Gobierno capitalino.

**Riobóo** obtuvo adjudicaciones directas que vinieron del Fideicomiso para el Mejoramiento de las Vías de Comunicación del Distrito Federal, el **Flmevic**, entre 2001 y 2005. Desde luego en el debate de candidatos presidenciales, **Meade** y **Anaya** fueron por **López Obrador** y presentaron la historia de **Braskem Idesa** por estar ligada a **Odebrecht** y la del contratista **Riobóo** por estar ligada al aeropuerto y a adjudicaciones directas.

### RESERVA FEDERAL Y VIENE OTRA ALZA MÁS

La Reserva Federal sí elevó su tasa de interés al rango de 1.75%-2%. Desde luego ello originó volatilidad al fortalecer al dólar frente a las demás monedas.

Y ya lo dijo la propia Reserva Federal en su comunicado: vienen más alzas de tasas, por lo menos una más. Así que la elevación de los rendimientos... apenas empieza. La próxima semana, el 21 de junio, el Banco de México en su junta de

Fecha: 14/06/2018

**Columnas Económicas**

Página: 2

**José Yuste Activo Empresarial**

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 321

Costo: 21,282

2 / 2

José Yuste

política monetaria decidirá si eleva o no su tasa de referencia que actualmente es de 7.5%. Presiones tiene, pero el instituto central verá si dichas presiones ya afectan la inflación.

**El escándalo de  
Odebrecht lo cono-  
cemos: sobornó a  
los gobiernos para  
ganar contratos.  
Aquí en México  
ofreció 10.5  
millones de dólares.**



## Rusia 2018: la danza de los millones

**L**a "Copa del Mundo TFCAN", en el 2026, será el primer experimento de la FIFA en el que **Donald Trump** la verá como espectador, **Justin Trudeau** tal vez como primer ministro y **Andrés Manuel López Obrador**, **Ricardo Anaya** o **José Antonio Meade** como expresidente de México.

Se estima que entre los tres países de América del Norte invertirán alrededor de 16 mil millones de dólares, a pesar de que Estados Unidos será el "ganón" como sede de 60 partidos, incluida la final, mientras que México y Canadá diez justas en cada caso, con la salvedad de que nosotros tendremos la inauguración. Para el Mundial de Rusia, que hoy inicia, podemos informarle que las 32 selecciones se repartirán una bolsa de unos 400 millones de dólares, empezando con los 38 millones que se embolsará el representativo que resulte ganador de la copa, lo que equivale a 12% más que en el Mundial de Brasil.

Pero la gran ganancia será la organización, esto es, construcción y remodelación de estadios, infraestructura urbana para turistas nacionales y extranjeros, más la inversión de marcas patrocinadoras de las 32 selecciones, el jugador y el equipo más valioso: todo se acerca a los 15 mil millones de dólares. Aunque es un dato que sólo la FIFA maneja, se calcula que las marcas como Adidas, Coca-Cola, Visa, Hyundai, Qatar Airways, Wanda, Budweiser, McDonald's, Vivo, Hisense y Mengniu pagarán a este organismo internacional unos 225.4 millones de dólares por patrocinio.

Los jugadores más caros en esta justa mundialista son el argentino **Leo Messi**, con un valor de nada más 220. 5 millones de dólares, seguido del brasileño **Neymar Jr.**, con 183. 8 millones, y el portugués **Cristiano Ronaldo**, con 147 millones.

En tanto, las selecciones nacionales que se consideran las más valiosas son Francia, que capitanea **Didier Deschamps**, que acumula un valor comercial de mil 400 millones de dólares; Inglaterra, que comanda **Gareth Southgate**, con mil 380 millones, y Brasil, al mando de **Tite**, con mil 260 millones.

La FIFA, que preside **Gianni Infantino**, genera por derechos de televisión, *marketing* y venta de entradas, más de cuatro mil millones de dólares, al tiempo que asume gastos por aproximadamente dos mil millones por este evento.

La Copa del Mundo 2014 de Brasil le aportó a la FIFA un ingreso de cuatro mil 820 millones de dólares; por derechos de televisión, dos mil 420 millones; por *marketing*, mil 580 millones; por entradas, 527 millones; por hospedaje, 185 mi-

llones, y por concesiones de licencias de explotación comercial, 107 millones.

Rusia 2018 visitará 11 ciudades y 12 estadios: Moscú, San Petersburgo, Kaliningrado, Kazan, Volgogrado, Rostov del Don, Sochi, Ekaterimburgo, Samara, Saransky y Nizhny Novgorod serán las once sedes. Los estadios de Volgogrado, de Samara y de Kaliningrado fueron construidos para este mundial.

El gobierno de **Vladimir Putin** espera la llegada de un millón y medio de turistas que dejarán entre mil 500 y dos mil millones de dólares. Un informe presentado por el comité organizador a finales de abril, señalaba desde 2013 que el Mundial tendría un impacto en la economía de 15 mil millones de dólares.

Es decir, un crecimiento de 1% del Producto Interior Bruto (PIB) desde entonces, cifras superiores a las que presentó Brasil en 2014, donde su crecimiento sólo alcanzó el 0.6 por ciento. ¡Que ruede el balón!

### RIOBÓO RECHAZA

Ni tardos ni perezosos, los del Grupo Riobóo salieron ayer al paso de los cuestionamientos que el candidato de la alianza Por México al Frente, **Ricardo Anaya**, le propinara en el tercer debate a **Andrés Manuel López Obrador**.

La firma de **José María Riobóo**, efectivamente, reconoce la cercanía con el candidato de la coalición Juntos Haremos Historia y el acompañamiento histórico que ha tenido con él, a partir de que fue jefe de Gobierno del extinto Distrito Federal. Pero aclara que ninguna de las empresas del grupo es contratista y que jamás ha construido físicamente nada. Son firmas de diseño de ingeniería especializada o de gerenciamiento, coordinación o supervisión.

Dicho de otra manera, no es una constructora. La compañía rechaza prestarse a actos de corrupción y que si bien se interesó en el desarrollo del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM), al final declinó participar.

### BANORTE SE CURA

Como para curarse en salud, la familia **Hank** alista la fusión de Interacciones y Banorte en un solo banco antes de las elecciones presidenciales del 1 de julio. El nuevo banco está emplazado para operar como uno solo oficialmente el lunes 2 de julio.

Los estrategas de **Carlos Hank Rhon** esperan para la próxima semana, entre el 20 y 21 de junio, la notificación favorable de la Comisión Federal de Competencia, la que maneja **Alejandra Palacios**. Acto seguido, hacia el viernes



29 de junio, se harán los pagos a los accionistas y se bajará la marca Interacciones.

La gran interrogante es quién será el director del nuevo grupo financiero: ¿**Carlos Rojo**, amigo de la infancia de **Carlos Hank González**, el heredero del emporio bancario, o **Marcos Ramírez**, el amigo de **Guillermo Ortiz** que llegó a esa posición casi por accidente? Haga su apuesta.

#### **IMSS, COOPTADO**

En las oficinas del IMSS ronda el fantasma de su otrora colaboradora en el área de Adquisiciones, **Magdalena Leal**, actual directora de acceso de medicamentos de Farmacéuticos Maypo, a quien se le ha identificado por supuesto tráfico de influencias en beneficio de la empresa distribuidora que dirige **Jack Rodríguez**.



## Tren interurbano México-Toluca, casi listo

**E**se movimiento que ha intentado detener la construcción del Tren México-Toluca por puro chantaje político, se llevará un buen fiasco cuando este jueves al medio día, caiga la última capa de tierra y salga una de las tuneladoras alemanas que han oradado y desintegrado la roca más profunda del cerro de las cruces para que transite el primer tren de cercanías interurbano de pasajeros que se construye en nuestro país desde la época de Porfirio Díaz.

El bitúnel del tren México-Toluca estará listo en unos días y hoy sale la tuneladora que contrató ICA, que dirige **Guadalupe Phillips**, la financiera que ha sido reconocida por **Bernardo Quintana** por su capacidad de entendimiento del negocio, será sin duda, parteaguas en la movilidad interurbana en México.

Le comenté en diciembre que visité la obra por invitación del titular de SCT, **Gerardo Ruiz Esparza**, y la subsecretaria **Yuriria Mascott**.

Esto me permitió afirmar que la autovía estaría lista –hasta Santa Fe– antes de que concluyera el primer semestre del año, porque las tuneladoras, diseñadas para el proyecto desintegraron la roca de origen volcánico y usaron el escurrimiento natural de agua para sacar el desecho con una transportadora que recoge la roca pulverizada, la saca a la superficie y la reconvierte en base de cimentación y cementación del bitúnel. Son dos tuneladoras para que el tren transite en dos sentidos.

Los túneles tienen una longitud de 4.7 kilómetros, 8.5 metros de diámetro de excavación y 7.5 metros de diámetro interior. El metro de diferencia es por los refuerzos colocados, para revestir y

sostener la infraestructura subterránea y son colocados por la propia máquina. Los túneles van, en promedio, a 70 metros de profundidad en el cerro de la Marquesa y su entrada/salida se encuentra en límite entre Cuajimalpa y el Municipio de Ocoyoacac en el Estado de México.

En los últimos años la empresa ha participado en la construcción de 130 kilómetros de túneles excavados con tuneladoras en México y en el extranjero. Entre las obras destacan el túnel Río de la Compañía, el de Emisor Oriente (TEO), el del Metro de la línea 12 de la CDMX, el Canal Nacional y Chalco, y ahora el bitúnel del México-Toluca.

### El bitúnel del tren México-Toluca estará listo en unos días, hoy sale la tuneladora que contrató ICA, que dirige Guadalupe Phillips.

¿Y la pregunta? ... se la dejo presente, pero es apuesta. No creo que el gobierno de la Ciudad de México, de **José Ramón Amieva**, logre que su constructora contratada entregue en tiempo y forma la infraestructura contratada. Igual, lo inauguran dos presidentes, ¡no lo dude!

### DE FONDOS A FONDO

**\*AccendoBanco...** Le he venido comentando sobre el proceso de integración que ha tenido Accendo Banco, el Banco Global de México como le llaman **Enrique Vilatela**, su presidente y **Gustavo Vergara**, su director general, porque ha sido el único banco mexicano que ha

comprado dos bancos extranjeros (RBS y Deutsche) además de absorber a Investa.

Tiene alta importancia porque suma activos de Investa, pero se transforma en Accendo Banco, con la entrada de **Moisés Cosío Espinosa** como accionista principal. Él detenta 40% del capital y se ampliará por la contribución adicional que supone la integración del Deutsche, una vez que la Junta de Gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que preside **Bernardo González**, lo autorice.

El Deutsche no se queda ni con cuentas ni con deudas ni con activos, pues esas se seguirán administrando desde sus oficinas en Nueva York y Londres, lo que se integra a Accendo es el negocio fiduciario (representa 10% del total del mercado, superado por Citibanamex) y la autorización de la casa de bolsa.

Le comento la incorporación como director de Tecnología y Sistemas a un gran activo que permite a Accendo dar el salto en integración de sistemas y procesos, con recursos de generación 4.0 y no parches del principios del siglo. Se trata de **Raúl Ramírez**, exBBVA que trabajó con **Alberto Jiménez** y **Joao Barracosa**, quienes armaron la infraestructura de operación de Bancomer que hoy sustenta su plataforma digital escalable.

Él está trabajando con SELLCOM como integrador tecnológico, para contar con la mejor plataforma para el ofrecimiento de servicios digitales en toda su gama de negocio (fiduciario, inversión y crédito), con infraestructura HP y site espejo en Kío. Será puro FintechBank.

**\*DelCajónDe pendientes...** El monto total del costo de los siniestros derivados de los sismos de septiembre de 2017 alcanza 20,500 millones de pesos, y las indemnizaciones pagadas por los miembros de la AMIS sobrepasan el 50% de dicho monto.

Falta por pagar una importante cantidad de los seguros de gobierno y alto riesgo porque está activa la cláusula de administración de siniestros, en la que el contratante ariende la reparación del daño y después revisan el gasto para que pueda ser liquidado. Pero la parte que corresponde a indemnizaciones de inmuebles siniestrados de particulares no liquidados, porque las delegaciones y el gobierno de CDMX de **Amieva**, no han emitido los dictámenes que permiten proceder al pago. ¿Usted cree que se valga que haya un caso de éstos?



FUERA DE LA CAJA

## Última vez Macario Schettino

**E**l tercer debate resultó muy importante, al menos en lo que a López Obrador se refiere. El manto de pureza que había logrado mantener por muchos meses le fue arrebatado por sus dos contrincantes. Por un lado, Anaya nos informó de una razón por la cual el nuevo aeropuerto de la Ciudad de México no le gusta a Andrés Manuel: porque el ingeniero Rioboó, su constructor preferido, concursó para construir una pista y no la obtuvo. El mismo Rioboó al que AMLO le otorgó contratos por 170 millones de pesos sin licitar. Por el otro lado, Meade afirmó que si Odebrecht le molestaba tanto a López Obrador, entonces no era lógico que su socio en México, el ingeniero Jiménez Espriú, fuese su nominado para la secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Ambas afirmaciones fueron verificadas en el transcurso del miércoles, y son ciertas. Efectivamente hubo contratos por adjudicación directa a Rioboó por esa cantidad, además de varios otros que le fueron asignados de la misma forma en el gobierno de Marcelo Ebrard, y en gobiernos en Tabasco. Y también es cierto que Jiménez Espriú es consejero en empresas asociadas con Odebrecht en sus actividades en México. Es decir, se confirma que la honestidad de López Obrador no se difunde entre sus colaboradores, ni es a toda prueba. Ya lo hemos comentado en otras ocasiones,

AMLO es honesto en la definición de los políticos mexicanos: no toma dinero para él, pero no le hace ascos al uso político de los recursos públicos. Así ganó la jefatura de gobierno del DF en 2000, con el apoyo de Rosario Robles desde ese mismo puesto.

En pocas palabras, lo que Anaya y Meade demostraron en muy pocos minutos es que la base principal de la campaña de López Obrador, la honestidad y la lucha contra la corrupción, es muy poco sólida. Si estas acusaciones las hubiesen hecho en el primer debate, es muy probable que hoy estuviésemos en una situación totalmente diferente en las preferencias de los votantes. Hoy, faltando dos semanas, que coinciden con el Mundial de Fútbol, no estoy seguro de que esto ocurra.

Sin embargo, si le quita usted a López Obrador la garantía de honestidad que tanto pregonó, no queda mucho. O más bien, quedan puros temas negativos: ignorancia en cuestión económica, visión asistencialista en materia social, o una situación aún peor en otros temas. También en este debate quedó claro que lo que le interesa es el control corporativo: echará atrás la reforma educativa porque dice que fue sólo laboral, pero en realidad quiere decir que lo hará por su alianza con Elba Esther y los viejos líderes sindicales; anunció ya su nominado a Hacienda que no habrá más licitaciones en materia energética,

creo que también porque busca atraer al sindicato petrolero. Y obviamente, para eso le dio la candidatura a Napoleón Gómez Urrutia, para hacerlo con el sindicato minero. En suma, se trata de la restauración del viejo PRI, como tantas veces lo hemos dicho, sin ninguna garantía de que habrá honestidad.

Por ello, por tercera y última vez insisto: es Anaya. Aunque José Antonio Meade tiene un conocimiento evidente de la economía nacional, no veo cómo el PRI puede ganar una elección presidencial en este momento. Anaya, sin esos conocimientos, me parece que ha mostrado una capacidad política notable, además de haber sido el mejor en los tres debates. Tiene detrás una coalición que no se ha consolidado, pero eso es una ventaja: no podrá tener un poder excesivo, a diferencia de lo que podría construir AMLO en este momento. No creo que haya duda alguna: es Anaya.





## Caminando al borde del abismo

**L**a economía mexicana va a caminar pronto al borde del abismo.

Hay una combinación de **circunstancias inusuales** que harán que en los siguientes meses nos movamos en tierras movedizas.

Con un poquito de suerte y cordura, **podemos sortear el riesgo**.

Sin embargo, si los astros se alinean para perjudicarnos y las decisiones no son las mejores, **el peligro es grande**.

Para ponerle sustancia al argumento, comienzo con el tema del TLCAN.

Los canadienses, que son personajes bastante civilizados, decidieron hacer oídos sordos de los insultos que les propinó Trump y ahora están determinados a que los arranques del inestable presidente de Estados Unidos **no vayan a hacer naufragar el TLCAN**.

Es probable que hoy conversen la canciller de ese país, Chrystia Freeland, con el Representante Comercial de la Casa Blanca, Robert Lighthizer, para tratar de rescatar una negociación que parece irse a pique.

Todo indica que en este momento **Trump no quiere abandonar el TLCAN**, pues no le conviene electoralmente. Pero después de noviembre, nadie sabe.

Por lo pronto, el escenario más probable hoy es el de **una negociación prolongada y un largo periodo de incertidumbre**.

Agregue a este primer ámbito, el conjunto de dudas que los grandes inversionistas tienen respecto a **un probable gobierno de AMLO**.

Hay la posibilidad de que, tras las elecciones, y conocido ya el resultado, López Obrador aparezca más amigo de las economías de mercado.

Pero, también es posible que, si gana por un margen muy amplio, se sienta con el mandato necesario para hacer cambios radicales en el país, con el riesgo

de generar trastornos financieros.

Y, entonces las dudas se multiplicarían.

Por si algo faltara, a los dos planos anteriores hay que referir que **los grandes fondos internacionales se han vuelto más intolerantes** respecto a lo que sucede en países emergentes como el nuestro.

Un caso que ejemplifica la circunstancia es el de Argentina.

En todo el segundo semestre del año pasado el **peso argentino se depreció en poco más de 10 por ciento**.

Sin embargo, a partir de finales de abril, las cosas cambiaron. Hubo un ataque en contra de la moneda argentina, y del pasado 26 de abril al día de ayer, **en tan sólo mes y medio, la depreciación fue de casi 30 por ciento**.

La razón fue la pérdida de confianza en el gobierno de Macri, que ya obligó a negociar un rescate de 50 mil millones de dólares con el FMI.

Esa intolerancia de los inversionistas internacionales podría aparecer en México. Para evitarlo, las cosas tendrán que operarse **con precisión de relojería** a partir del 2 de julio.

Cualquier cambio de gobierno, por sí mismo, genera riesgos. Aun sin cambio de gobierno, la coyuntura de la incierta negociación del TLCAN, sería muy compleja para México.

E incluso, sin ninguno de los otros dos ingredientes, el mero entorno internacional conduce a una elevada volatilidad en los mercados, en donde los países emergentes están en riesgo.

Todo esto conjugado, es como **caminar al borde del abismo**.

Si uno tiene equilibrio y nadie lo empuja, podrá sortear el riesgo. Si hay desequilibrios y un ambiente que hace que se mueva el piso, el riesgo podría ser elevado.

No lo perdamos de vista.





## No tarda Trump en quejarse de la Fed

Cada vez que **Donald Trump** se mete en un pleito interno, sobre todo con los demócratas, siempre echa por delante el comportamiento de la economía de Estados Unidos durante su administración.

Por ejemplo, su respuesta tuitera a la insolente y peligrosa expresión del actor **Robert de Niro**, aquella de “Fuck Trump”, fue presumirle que la economía está en su mejor momento con el empleo en máximos históricos. Claro que no dejó de aventar su propia lista de insultos a este ícono de Hollywood.

El punto es que realmente el presidente de Estados Unidos cree que él es el artífice de este despegue económico y, por lo tanto, no piensa aceptar otra cosa que un crecimiento sostenido durante todo su mandato.

Es verdad que su reforma fiscal dotó de esteroides a una economía que, también hay que decir, entraba en su fase expansiva dentro de los ciclos económicos regulares. Claro está que, como todo aditivo, ese impulso fiscal puede tener efectos secundarios en las finanzas públicas.

Vamos, no es Donald Trump el adalid del crecimiento de la economía estadounidense, como tampoco es el paladín de la paz mundial, aunque eventualmente le regalen el Premio Nobel.

Si no entiende los ciclos y los contrapesos, si no dimensiona la importancia de los equilibrios entre la inflación y las tasas de crecimiento, puede empezar pronto a hacerle la vida difícil a la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos.

Con el incremento a la tasa interbancaria de ayer, hasta niveles de 1.75 a 2%, el banco central llegó al punto de neutralidad entre el costo del dinero y su meta inflacionaria. Ésta es la tierra prometida para una autoridad mo-

netaria, un punto de aguas tranquilas para crecer sin inflación.

Pero ¿qué ocurriría si eventualmente la Fed se viera obligada a elevar el costo del dinero aún más para contener algunas presiones en los precios?

El primero que va brincar es aquel que se cree alfa y omega del desarrollo de la economía estadounidense.

Hay muchos frentes que le pueden impactar en sus planes reeleccionistas que pasan por las decisiones monetarias.

De entrada, está el costo mismo del dinero. Las tasas de interés están en un nivel bajo que no implicará que para muchos consumidores su costo de oportunidad los lleve al ahorro antes que al gasto.

Pero para los consumidores los créditos serán cada vez más onerosos y eso sí puede postergar o moderar algunas decisiones de consumo. Porque, a pesar del excedente que implican los menores impuestos, la carga financiera puede limitar el consumo. Al final, de eso se trata una política monetaria restrictiva.

Otro de tantos frentes que puede no gustarle a Donald Trump es el de la fortaleza de su propia moneda. Una tasa de interés mayor es un llamado de cortejo primaveral a los capitales para que compren dólares y aprovechen las oportunidades de ganar buenos rendimientos con riesgos bajos.

Pero, comercialmente, un dólar fuerte corre en sentido contrario de los planes de Trump de disminuir sus déficits comerciales. Sobre todo si su guerra comercial no le da para forzar ese reequilibrio con el mundo.

No debe pasar mucho tiempo antes de que Donald Trump lance su primera queja en contra de su propio banco central.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## La olvidada investigación científica en salud

Los cuatro candidatos presidenciales abordaron el tema de salud en el país en el último debate político rumbo a las elecciones del primero de julio.

El temor era que se olvidaran de la importancia del sector.

La Fundación Mexicana para la Salud (Funsalud) consultó a su comité técnico asesor para integrar un documento de propuestas para los candidatos, y lo fortaleció con las opiniones de expertos. Algunos de los planteamientos fueron delineados entre los presidenciales, pero hay uno que no mencionaron: la inversión pública en investigación científica en salud.

Se trata, según la propuesta, de abrir espacios para la “comunicación continua con universidades y *think tanks* que ayuden a actualizar y definir los nuevos retos y diagnóstico de salud, incluyendo envejecimiento de la población, salud mental, resistencia microbacteriana, alimentos genéticamente modificados, vacunación, edición genética y xenotrasplantes.

“Lo anterior lleva implícito el objetivo de blindar presupuestalmente al menos 1 por ciento del PIB en investigación científica en salud”.

Le recuerdo que la institución fue constituida por un centenar de empresas y empresarios comprometidos con la salud, y que entre sus directivos han surgido secretarios de Estado y funcionarios de alto nivel.

Funsalud impulsa la reforma del sistema nacional de salud con una estrategia de largo plazo, por lo menos de 30 años; suscribir un pacto nacional por la salud para implementar un sistema universal con cobertura efectiva y objetivos compartidos entre los sectores público, privado y sociedad civil.

Este sistema deberá tener un enfoque “en la salud y no en la enfermedad, en donde la persona no vea mermada su condición económica en la conservación, atención y cuidado de su salud”. Incluye un padrón único de beneficiarios evitando la multiplicidad de coberturas y un “expediente clínico electrónico único y universal, herramientas indispensables para transitar a la tan deseada portabilidad de los servicios de salud”.

Propone definir un nuevo esquema de operación y objetivos del seguro popular “recuperando su reputación”.

### Cuarto de junto

Las relaciones entre México y el Vaticano pasan por un buen momento y a este ambiente contribuyó la asistencia del presidente **Enrique Peña Nieto**, el pasado 30 de mayo, a un encuentro de estudiantes organizado por la fundación pontificia Scholas Occurrentes, que en México lidera el empresario **Héctor Sulaimán**. Hoy comienzan los trabajos de un coloquio sobre Migración Internacional México-Santa Sede en el Vaticano. M



## INVERSIONES

### ⌘ Negocio redondo

**Tras cuatro años de espera** hoy arranca una nueva edición del Mundial, lo que significa el despertar de la pasión futbolera y, por consiguiente, una importante derrama económica. En México se ha reportado un considerable aumento en la adquisición de televisores y diversas compras por internet, además, el Museo Interactivo de Economía estima que los mexicanos gastarán 500 pesos por partido. En Rusia, país sede, se espera una derrama de 31 mil millones de dólares.

### ⌘ Pendiente

**Nos enteramos que, por** cuestiones de agenda, la reunión programada para esta semana entre el candidato presidencial **Ricardo Anaya** y el Consejo Coordinador Empresarial tendrá que pasar para la siguiente. Sin embargo, aún hay un tema pendiente, la reunión con el puntero **Andrés Manuel López Obrador**, con el cual nada más no pueden ponerse de acuerdo en temas de tiempos. Veremos si lo logran.

### ⌘ Natural

**Consciente de que siempre**

hay que estar en constante movimiento y, sobre todo, innovar, la firma Tetra Pak anunció que pronto se dedicará al envasado de una nueva bebida. Se trata de Suculenta, un agua de tuna hecha con pulpa ciento por ciento natural. Lo que sabemos hasta el momento es que esta bebida mexicana será baja en calorías y libre de gluten y sodio, además de que estará disponible en tiendas especializadas.

### ⌘ Récord eléctrico

**El miércoles 6 de junio, a** las 16:23 horas, se alcanzó la demanda máxima histórica en el Sistema Interconectado Nacional, con 46 mil 813 megavatios, una cifra mayor a 4.44 por ciento más respecto al pico del año pasado, el cual fue de 44 mil 820 megavatios. Y es que, de acuerdo con el Cenace, todos los veranos crece la demanda por encima del resto del año, principalmente en junio, debido a las altas temperaturas y al incremento en el uso de aparatos eléctricos para mantener la temperatura en valores más confortables.



## DINERO

# Debate no movió las preferencias electorales // Litigio millonario entre empresario y banco internacional // Las siete monedas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**BÁSICAMENTE NO SE** movieron las preferencias de los electores después del tercer debate presidencial. De acuerdo con el Índice Electoral Bloomberg, conserva Andrés Manuel López Obrador 50.8 por ciento de las preferencias. Antes del debate poseía 51.5, bajó 0.7. Ricardo Anaya tiene ahora 24.8 por ciento, y antes 24.4, subió 0.4. José Antonio Meade sigue en tercer lugar, con 21.6 por ciento, tenía 21.2, subió 0.4. *El Bronco* Rodríguez continúa sin rebasar el 5 por ciento. En otras palabras, la coherencia que estalló con las acusaciones recíprocas de corrupción entre los candidatos no pareció hacer mella en las decisiones previas de los ciudadanos, al contrario, sirvió para que algunos se afirmaran en la adhesión a su respectivo gallo. El que parece estar en situación más difícil es Ricardo Anaya, con un par de denuncias en la Procuraduría General de la República por el tema de la lavandería de fondos. Sin embargo, no hay indicios de que Peña Nieto vaya a actuar contra él, al menos hasta el primero de julio, a pesar de su amenazante discurso. Y López Obrador ya dijo que lo perdonaría. Hoy la atención del país se volcará hacia el Mundial de Rusia y la política pasará a un segundo plano.

## Demanda

**EL EMPRESARIO MEXICANO** Elías Sacal

Cababie y su compañía BVG World SA presentaron una demanda por mil 200 millones de dólares acusando al banco JP Morgan Chase & Co de inducirlo fraudulentamente para transferir propiedades con base en una falsa promesa de que las vendería, de acuerdo con una información de Reuters. La demanda fue presentada en la corte de distrito de Manhattan el lunes, el mismo día que BVG dijo que un juez mexicano emitió una orden de arresto contra el presidente en México de JP Morgan, Eduardo Cepeda, por un presunto fraude ligado a un préstamo de 2007. En una declaración enviada vía correo electrónico el martes, JP Morgan aseguró que las acusaciones de irregularidades no tenían mérito y agregó que “todo esto es parte de un proceso del señor Sacal, quien busca evitar el cumplimiento de obligaciones financieras”. Según la demanda, Sacal y BVG transfirieron cientos de millones de dólares en bienes inmuebles a JP Morgan en 2012, esperando utilizar los ingresos de las ventas para pagar un préstamo de 99 millones de dólares y para realizar otros negocios, según Reuters. Pero los demandantes dicen que JP Morgan “nunca pretendió cumplir su promesa” y asumió el control de las propiedades “como venganza”, incluido el cobro de más tarifas e intereses, tras disputas de negocios que creyeron se habían resuelto en 2010, informa la agencia.



## El dólar

**LAS MONEDAS DE** Turquía, Brasil, Rusia, Sudáfrica y México están experimentando la mayor inestabilidad en el peor periodo para las monedas de países en desarrollo desde hace mucho tiempo. En México el peso cayó a 21 unidades por dólar y se enfila a 22. Se ha devaluado 15 por ciento en lo que va del año. Sin embargo, la más afectada es la lira de Turquía, seguida por la moneda de Brasil.

## Ombudsman social

### Asunto: Infonavit

**TAMBIÉN ANUNCIARON EN** Infonavit que sería más fácil retirar los ahorros de padres fallecidos que nunca los usaron. Vas y es todo un rollo para que desistas de hacer el trámite (y también te dan casi nada, por “los ceros”).

Shantall Leal

**R: ESTAMOS A** unos cuantos meses de que cambie el gobierno y apenas hay tiempo para que se aclaren esas cuentas. Con tres ceros o sin tres ceros, es mucho dinero.

## Twiteratti

Revisé mis documentos del caso #Odebrecht. No aparece Jiménez Espriú. Aparecen transferencias al menos por 16 millones de dólares a cuentas en Antigua, Mónaco, Suiza, para empresas como Zecapan SA, Latin American Asia Capital Holding, Innovation R.E. Atrás de todo: Emilio Lozoya.

Santiago Nieto @SNietoCastillo

*El Bronco* le habla a AMLO como si ya fuera presidente. “Andrés Manuel, en NL no queremos la refinería porque contamina, para que lo contemples”.

@MarcelaHerreraR

Facebook y Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

## LA POLÍTICA EN LA VIDA COTIDIANA



Venta de piñatas con las figuras de los candidatos en Ciudad Juárez, Chihuahua. Foto Afp



## MÉXICO SA

# Candidatos y empleo// El arroz “ya se coció”

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**COMO SUCEDIÓ EN** los dos previos, en el tercero y último “debate” con miras al hueso mayor los candidatos dedicaron más tiempo a acusarse entre sí, a los dimes y diretes, que a perfilar soluciones tangibles a los grandes problemas nacionales.

**UNO DE ÉSTOS**, el empleo, sólo mereció menciones superficiales de los “abanderados”, y uno de ellos afirmó que “hoy la mitad de los mexicanos con ocupación ganan menos de 180 pesos por día”, es decir, dos salarios mínimos, aunque para este nivel de ingresos la cantidad correcta es de 176.72 pesos. De cualquier suerte es una cantidad que condena a la pobreza a todos aquellos que la reciben.

**POR DESCONOCIMIENTO, DESINTERÉS** o mera maña, los candidatos dejaron de lado uno de los grandes problemas nacionales, de allí que resulte relevante dejar en claro de qué se trata, por lo que el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) ofrece una reveladora numeralia temática. Va, pues.

**LA BRECHA ENTRE** el número de personas que gana más de 10 salarios mínimos (solamente 0.9 por ciento de la población ocupada) respecto de las que reciben hasta 2 salarios mínimos (42 por ciento de la población ocupada) es el verdadero muro contra la equidad.

**AL TERMINAR 2017**, menos de 480 mil personas ocupadas tuvieron ingresos que superaron 10 salarios mínimos de ingreso, contra

22.1 millones de ocupados que cuando mucho recibieron dos salarios mínimos. Además, se debe considerar a 3.4 millones de mexicanos ocupados que no reciben ingreso.

**ENTRE EL ÚLTIMO** trimestre de 2012 y el correspondiente de 2017 la ocupación y empleo que paga entre tres y cinco salarios mínimos disminuyó en 713 mil plazas. En el mismo periodo la ocupación y trabajos que pagan más de cinco salarios mínimos se contrajo en un millón 490 mil. En conjunto, ambas cifras muestran que si se considera el número de jóvenes que se sumó al mercado laboral, más mexicanos se disputan menos oportunidades.

**EL VERDADERO PROBLEMA** de inequidad y pobreza en el país es atribuible a la precariedad del ingreso laboral, que a su vez es resultado del entorno adverso que enfrenta la mayor parte de las empresas en México: inseguridad, corrupción, altos costos de energéticos y combustibles, falta de financiamiento e importación ilegal de productos, entre otros.

**LA DISMINUCIÓN EN** la tasa de desocupación se ha logrado al mismo tiempo que se reduce la ocupación mejor remunerada. El sexenio peñanietista registra 3.6 millones de nuevos empleos (hasta abril, 57 por ciento mayor al registrado en 2006-2012), dato relevante por su naturaleza; no obstante, este avance tiene elementos negativos que se deben considerar. El fundamental se encuentra en las bajas remuneraciones.

**AL CIERRE DE** 2017, cerca de 53 millones de mexicanos tuvieron una ocupación, pero solamente 0.9 por ciento logró una remuneración mayor a 10 salarios mínimos diarios (26 mil 589 pesos mensuales). Cuando se considera a quienes lograron ganar más de cinco salarios mínimos (13 mil 294.5 pesos mensuales) la proporción es sólo de 4.6 por ciento (cifra que incluye a 0.9 por ciento que recibió 10 o más salarios mínimos).

**SI BIEN LAS** cifras permiten observar que pocos mexicanos tienen un buen ingreso, lo extremo de la situación puede dimensionarse cuando se incluye a toda la población. De acuerdo con el Inegi, en 2017 México registró 123 millones de habitantes y apenas 480 mil personas ocupadas ganaron 10 o más salarios mínimos (0.4 por ciento del total).

**ENTONCES, COMO EN** todos los problemas nacionales, que son muchísimos, en materia de empleo los mexicanos exigen soluciones inmediatas, no promesas.

## Las rebanadas del pastel

**SIN OLVIDAR LA** máxima futbolera de que el último minuto también tiene 60 segundos, ni descartar las clásicas marranadas electoreras de priístas y panistas, todo indica que, en efecto, “este arroz ya se coció”.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Azcárraga, líder por México para traer el Mundial*
- \* *El reto, un modelo de negocios para tres países*
- \* *Goldcorp enfrenta bloqueos por CAVA en Zacatecas*



JULIO BRITO A.

[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)

[jbritoa@yahoo.com](mailto:jbritoa@yahoo.com)

Twitter: @abritoj

Desde que se estilaron los Mundiales de fútbol compartidos entre Japón y Corea del Sur el modelo de negocio de las Copas del Mundo cambió de manera radical. Desde años antes **Emilio Azcárraga Jean**, presidente de Grupo Televisa, coordinado con el Gobierno Federal y con la Federación Mexicana de Fútbol encabezó por el lado de México el desarrollo de una candidatura que abarcara la zona del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, que incluyera a Canadá y EU. El esfuerzo no fue menor porque hubo que poner de acuerdo a empresarios y gobiernos de los tres países — EU, representado por el expresidente Barack Obama—, presentar los esquemas de negocio y las coberturas regionales, que implica innovación, ya que intervienen prácticamente tres mercados muy diferentes y gran parte de la labor, por el lado de México fue personalmente de Emilio Azcárraga Jean, quien logró equilibrar y sacar adelante la negociación para proponer de manera conjunta la candidatura para el Mundial de Fútbol 2026. Posteriormente, los que saben de la

grilla internacional del fútbol, dicen que el trabajo de Azcárraga fue de años y muy tenaz, ya con el apoyo de sus aliados, emprendieron una labor de relaciones públicas de manera personal, que implicó tiempo e incluso viajes constantes, para lograr el apoyo de cada miembro de la FIFA. La idea era lograr una votación como la que se obtuvo, que diera una mayoría indiscutible.

Merecido que el Estadio Azteca —el *Coloso de Santa Úrsula*— sea de nuevo, sede de un mundial, lo que seguramente traerá inversiones y beneficios a la CDMX, así como a Guadalajara y Monterrey, quienes también serán anfitriones de la justa deportiva. El modelo de negocio, nos comentan, es rentable y muy atractivo para cada uno de los países, en la proporción en que cada país participa.

**BLOQUEOS.** Goldcorp, la cuarta productora de oro en el mundo y el más importante de México, misma que ha realizado inversiones en Zacatecas, por 3.5 mil millones de dólares y que emplea a más de seis mil personas en la mina, continúa con

los accesos bloqueados desde el 1 de junio por la empresa CAVA, basada en Saltillo. Durante una semana la empresa ha comunicado y mantenido el interés en concretar una negociación transparente siempre y cuando se realice de forma legal y sin afectar las operaciones regulares de la mina y labores de los empleados.

**RECHAZO.** La Organización Internacional del Trabajo (OIT) calcula que a nivel mundial alrededor de 168 millones de niñas y niños son víctimas del trabajo infantil. El trabajo infantil es inadmisiblemente bajo cualquier escenario, expuso **Raúl Beyruti Sánchez**, presidente de GINGroup. “Debemos ser cada día un mejor país que le dé a niñas y niños todas las facilidades para que se dediquen a estudiar y a jugar, ya que se trata de las generaciones que, en su momento, encabezarán el destino de México” ■





---

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---

#OPINIÓN



AVANTE INVERSIÓN DE  
BOEHRINGER INGELHEIM AQUÍ  
PESE A ENTORNO, 240 MDE AL  
2023 Y MÉXICO SU 10º REDUCTO

**ALBERTO  
AGUILAR**

*\*Aeroméxico aún analiza estrategia jurídica aquí vs Emirates Airlines; detallan armadoras el rol de BANXICO en estadísticas; Powell, la FED y tormenta perfecta*

**E**

**L RUBRO FARMACÉUTICO** no ha dejado de empujar para propiciar un aumento sustancial en la inversión hacia salud, misma que está en niveles muy bajos.

CANIFARMA de **Guillermo Funes** incluso gestiona ante ECONOMÍA, que lleva **Ildelfonso Guajardo**, convertir a esa industria en estratégica.

El tema resulta importante, máxime los aires de cambio que se respiran y que han motivado que muchas compañías hagan una pausa a sus inversiones.

Sin embargo no es el caso de la farmacéutica alemana Boehringer Ingelheim, firma aún privada que nació en 1885 y que por ello puede presumir que la fuerza del corto plazo no la mueve.

Aquí en 2019 cumplirá 65 años y es comandada desde hace casi 8 por el mexicano **Miguel Salazar Hernández**, convencido de que en esta coyuntura no habrá un “escenario catastrófico”.

De 52 años y 25 en la industria, dice que México “no va a caer” más allá de los cambios, y que las industrias mantendrán sus inversiones.

En su caso con 3 factorías, 2 de salud humana en Xochimilco y otra de salud animal en Guadalajara, con casi mil 800 empleados, tiene aquí su décimo reducto operativo.

Certificada por la FDA de EU, exporta el 85% de lo que se produce en tres turnos, básicamente a EU, aunque también a Canadá y AL. En salud animal el porcentaje es del 46%.

El año pasado Boehringer invirtió en el país 20 millones de euros (mde) y éste andará sobre 40 mde, cifra que será el promedio para los próximos 5 años, o sea llegará a

**GUILLERMO FUNES**

unos 240 mde.

Cuando algunas firmas farmacéuticas han abandonado México como centro de fabricación, ellos por el contrario subieron la apuesta dadas las bondades competitivas que hay. En su planta de CDMX se producen los antidiabéticos orales para el mundo.

Con presencia en más de 150 países, la alemana que es la número 17 en el ranking global y que factura 18 mil mde es presidida por **Hubertus Von Baumbach**. El bisnieto del fundador es el contacto con los accionistas, en este caso **Christian Boehringer**.

En México sus ventas suman 310 mde anuales, de los cuales 70% los aporta salud humana, 20% salud animal – donde es líder en el país – y 10% biotecnológicos. Por cierto que aquí también fabrica los orientados a tratamiento del cáncer que vende en el orbe.

En esa misma categoría está su medicamento para infarto cerebral que es único. Es una inyección que puede deshacer el coágulo, aunque hay que aprender a reconocer los sín-

tomas para salvar la vida. La farmacéutica ha empujado un protocolo para capacitar en los hospitales a los médicos.

Las especialidades de Boehringer son diabetes, oncología, respiratorio, infarto cerebral y nervioso central. Son moléculas innovadoras fruto de la inversión del 20% de todos sus ingresos anuales. En México incluso se localiza un hub estratégico de investigación clínica.

**EL AÑO PASADO  
BOEHRINGER  
INVIRTIÓ EN EL PAÍS  
20 MILLONES DE  
EUROS**

La alemana recién logró la aprobación para un nuevo medicamento para asma bronquial de niño y en julio lanzará otro para diabetes con la combinación de 2 moléculas.

También ha innovado en el tratamiento de cáncer de pulmón, de trombosis venosa profunda y hay investigaciones avanzadas para Parkinson, Alzheimer y Esquizofrenia juvenil.

Así que a esta multinacional, muy cuajada en su desempeño global, el actual entorno no le quita el sueño.

\*\*\*

**AEROMÉXICO QUE LLEVA Andrés Conesa** se prepara para detener aquí la presencia de Emirates Airlines que comanda **Tim Clark**, misma que anunció la próxima puesta en marcha de su vuelo CDMX-Barcelona. La aerolínea mexicana está convencida de que la compañía de aviación de Emiratos Árabes opera con subsidios del Estado, por lo que competir en esas circunstancias se hace complejo. No obstante lo anterior, SCT de **Gerardo Ruiz Esparza** optó por darle el aval e incluso ya se gestionan *slots* en la terminal capitalina que comanda **Miguel Peláez**. El tipo de acciones de Aeroméxico aún está en análisis. Será en los tribunales nacionales. En países como Japón hay marcadas restricciones a aerolíneas ligadas a naciones petroleras. Como quiera habrá que esperar.

\*\*\*

**EL MARTES LA AMIA** de **Eduardo Solís**

y AMDA vía **Guillermo Rosales** dieron a conocer las cifras de mayo. Otra vez se elaboraron con estimaciones por la negativa de compañías como Nissan que lleva **Mayra González** y VW de **Steffen Reiche**, la cuales de arranque se opusieron a entregar su información debido a los criterios que impuso COFECE de **Alejandra Palacios**. Se esperaba que BANXICO que lleva **Alejandro Díaz de León** fuera a estas alturas el vehículo autónomo para contar con esa estadística. No se logró por temas jurídicos que aún repasan las armadoras. Quizá para este mes se tenga definido el mecanismo para ahora sí contar con esa información.

\*\*\*

**LA TORMENTA PERFECTA.** Primero la renegociación del TLCAN cada vez se ve más complicada por la actitud desafiante de **Donald Trump** y el proceso electoral ha abierto más dudas en torno al derrotero económico. Ahora, por si fuera poco, la FED que lleva **Jerome Powell** se muestra más decidida a estabilizar su política monetaria, lo que significará hasta 4 alzas a las tasas este año. Ayer Powell incluso advirtió que cualquier aumento se podría improvisar en función del escenario. Esta variable que estaba en el *script* obligará como quiera a BANXICO de **Alejandro Díaz de León** a responder en detrimento de la actividad, de por sí aletargada.



**E**l Campeonato Mundial de Fútbol Rusia 2018 será, además del evento deportivo más esperado y visto en todo el orbe, una arena en qué medirán fuerzas y capacidad de adaptación los medios de comunicación tradicionales ante las plataformas de Internet; por lo que resultan de especial trascendencia los contenidos y enfoques que harán los sistemas de televisión abierta, donde destaca la cobertura que prepara TV Azteca, que dirige **Benjamín Salinas**.

De hecho, a través de Azteca 7, la compañía espera continuar la supremacía que ha logrado en la transmisión de los partidos de fútbol, como fue en la liga MX al difundir todos los partidos de manera simultánea, así como al obtener el *rating* más elevado en la clausura en la reciente final Toluca-Santos, tanto en el partido de ida como en el de vuelta. De hecho, en el pasado torneo, TV Azteca, tanto con Azteca 7, El Canal del Mundial, y Azteca Uno marcó en 46 partidos un mayor *rating* que Canal de las Estrellas y Canal 5. A la fortaleza en la transmisión en vivo de eventos, como fútbol americano y ciclismo, la red Total Play, dirigida por **Eduardo Kuri**, cuenta con alianzas con otros servicios *Over The Top* para transmitir el Mundial y producciones propias de cobertura. Televisa, de **Emilio Azcárraga**, también se preparó para chutar fuerte con su alianza con Facebook, de **Marck Zuckerberg**, y lanzando el canal "aficionados" a través de su sistema de televisión restringida Izzi, que lleva

**Salvi Folch**; en tanto que ESPN, el canal de televisión restringida que aquí lleva Armando Benítez, ha hecho un muy atractivo despliegue de cobertura y programación paralela al Mundial.

Eso es lo bueno de la competencia: mejores opciones para los consumidores, es decir, los televidentes en este caso, con un Azteca 7 liderando y Televisa y ESPN con fuerte alineación. Como dicen los clásicos, veremos de cuál cuero salen más correas.

**Cemex Go, big data.** La nota es que son ya 10 mil los clientes en todo el mundo que utilizan la plataforma digital de negocios que desarrolló la multinacional que dirige **Fernando González** con respaldo de Neoris, al mando de **Martín Méndez**, y de IBM, que dirige aquí **Eduardo Gutiérrez**, que el ecosistema tecnológico de Cemex estará disponible en unas semanas en la mitad de los mercados que atiende y que a final de año estará en el 100% de los mismos y dará servicio a 45 mil clientes. Cemex Go se conceptualizó como un sistema integral que facilita transacciones, el manejo contable y el seguimiento operativo, lo que permite a las empresas de materiales de construcción y construcción enfocarse a su negocio fundamental dada la magnitud de información que se puede manejar en experiencias personalizadas. Otro salto en la tecnología de la información.

**AT&T-Time Warner: agárrense.** La fusión entre el gigante de las telecomunicaciones AT&T, que encabeza **Randall Stephenson**, y el titán de los contenidos, Time Warner, que preside **Jeffrey Bewkes**, crea un matrimonio indisoluble entre contenidos *on demand* e Internet de las Cosas con las redes fijas y móviles cuyas repercusiones serán inmediatas para México. Ya le contaré.

**Twitter:** @mfloresarellano