



CAPITANES

Bancos Vulnerables

Preocupante la presentación que hizo **Santiago Nieto**, titular de la Unidad de Inteligencia Financiera, sobre un cúmulo de casos de defraudación fiscal y de lavado de dinero que se investigan.

Expuso desde casos gravísimos como la red de trata de mujeres y pornografía infantil, hasta fraudes de corporativos y de servidores públicos.

Los expedientes tienen en común que los delincuentes usaron el sistema financiero para “lavar” los recursos de procedencia ilícita e incluso realizar transferencias al extranjero durante algún periodo.

De hecho, ahí reside el mérito de Nieto, que usó las facultades de la UIF para el rastreo y congelamiento de cuentas y con ello desarticuló esos negocios ilícitos.

No obstante, llama la atención que en esta como en otras referencias, Nieto no establece responsabilidades para los bancos y para otros intermediarios financieros donde se lavó el dinero.

Existe una normatividad bajo la cual los intermediarios deben detectar y alertar sobre transacciones financieras fuera de los común y si estos actos se cometieron durante más de un año, alguien se tardó en dar las alertas.

Ahora bien, si los bancos estuvieron reportando a tiempo y la anterior UIF no hizo nada, también se requiere conocer esa historia.

Convención Bancaria

Se acerca la fecha para que arranque la Convención Bancaria en su edición número 83, prevista para el 12 y 13 de marzo, y todavía no hay certeza de que el Gobierno vaya a presentar alguna propuesta de regulación.

Adalberto Palma,

quien hace un par de días dejó la presidencia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para irse a trabajar a Oficina de la Presidencia, había adelantado algunos planes al respecto.

Tenía la inquietud de presentar la iniciativa de reforma financiera, cuyo objetivo es lograr que una mayor parte de la población utilice los servicios financieros, es decir, impulsar una mayor inclusión.

De hecho, ya había tenido reuniones con intermediarios en los que también estaba participando la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**.

Veremos si **Juan Pablo Graf Noriega**, quien tomó la silla principal de la CNBV, tiene tiempo para armar alguna propuesta, o bien, sólo hace su presentación oficial ante los banqueros en el Puerto de Acapulco.

Pero de que hay asuntos pendientes que cruzan por la operación de las instituciones financieras, claro que los hay.

Paso Obligado

En estos días el capitán de Cinépolis, **Alejandro Ramírez**, lleva a cabo un proceso de reorganización en lo que se refiere al manejo de la basura que se produce en las más de 5 mil salas de cine que posee en el País.

El negocio del cine, nos guste o no, incluye no sólo la película, sino la venta de alimentos y bebidas en todo tipo de empaques y presentaciones que no los hace el negocio más sustentable.

Pero hace unas semanas la cadena estrenó una nueva línea de contenedores donde estableció la división de basura de acuerdo con su actividad.

Los asistentes separan sus residuos en 7 categorías: tapas y popotes, líquidos y hielo, vasos de cartón, restos de comida, empaques de cartón de sus palomitas, empaques y envases sucios y finalmente botellas y otros empaques de PET sin restos de comida.

La nueva línea de contenedores está ubicada a la salida de las salas y fue diseñada con el objetivo de obtener residuos con alta posibilidad de reciclaje, especialmente en lo que se refiere a cartón y plástico.

Cinépolis ya había hecho esfuerzos aislados para al menos separar los residuos orgánicos de los inorgánicos, pero ahora va en serio.

Crece Desconfianza

Los hechos están nuevamente rompiendo con el aparente clima de confianza entre empresarios y Gobierno.

Luego de que al cierre de febrero **Victor Manuel Toledo**, Secretario de Medio Ambiente y Recursos Naturales, anunciara que la instalación de la cervecera Constellation Brands será bajo consulta pública, la firma ahora sí ya llegó al límite.

La advertencia que envió por carta su capitán, **Daniel A. Baima**, al Presidente López Obrador es clara, pues señala que podría dejar de invertir en el Valle de Mexicali.

Este conflicto se suma al atraso en el programa de inversiones del sector energético que se esperaba para finales de febrero y ni sus luces, además de la intención del Gobierno de revisar si puede romper el contrato de Pemex con Braskem-Idesa.

Y las mediciones oficiales está reflejando esta realidad.

En febrero, el Índice de expectativas empresariales del sector manufacturero bajó 0.08 puntos para acumular tres caídas consecutivas. Y por su parte, el indicador de confianza empresarial cedió 0.83 puntos, su quinta baja en fila, según medición del Inegi.



MANUEL ESPINOSA...

Este capitán encabezarará a partir de hoy a la Cámara Nacional de la Industria Textil, Canaintex. Además de potenciar las exportaciones, deberá enfrentarse a viejos problemas que aquejan al sector, entre los que destacan la importación a precios subvaluados y el contrabando.



Coronavirus y la economía

Las previsiones para la economía mexicana en 2020 eran malas y ahora serán peores por las repercusiones del virus que causa la enfermedad Covid-19, que al momento de escribir esta nota se había extendido a por lo menos 76 países, incluido el nuestro.

Hay mucho que se ha escrito y seguirá escribiéndose sobre el tema, en el que la desinformación en las redes sociales provoca incertidumbre, miedo y hasta pánico. El dato duro sobre esta enfermedad es que, mientras la mortandad del ébola fue de 50 por ciento y la del SARS de 2003 de 10 por ciento, los epidemiólogos esperan que su nivel actual, de alrededor de 3 por ciento, descienda a un intervalo de 0.5 a 1 por ciento, una vez que se contabilicen todos los casos y surtan efecto las medidas de contención y mitigación.

Mientras todo eso sucede y tenemos una mejor visión de la duración y alcance de esta pandemia, lo cierto es que a pesar de todas las precauciones que se tomen y, hasta cierto punto, por ellas, el Covid-19 dañará a la economía mundial y

a la de nuestro País.

Lo que comenzó como un choque de oferta al traspasar las redes de suministro de materias primas y productos terminados hechos en China, incluye ahora un choque importante

por el lado de la demanda, asociado al brote de averción al riesgo en los mercados financieros, y a la reacción de los consumidores que ya están alterando sus planes de viajes y la adquisición de muchos otros bienes y servicios. Más preocupante es que esta situación pudiera crear en una dinámica negativa, en la que las empresas y consumidores reducen cada vez más sus gastos y contribuyen a otra ronda de disminución del crecimiento de sus economías.

El 22 de febrero el Fondo Monetario Internacional redujo su pronóstico para la economía global del 3.3 a 3.2 por ciento para 2020. Estoy seguro de que hoy la revisión necesita ser más significativa y no es posible descartar la posibilidad de que dicha pandemia lleve a una recesión global.

Algunas estimaciones

presentan que, en un extremo, todavía remoto, si resultase como la del brote de influenza en España durante 1918-19, la caída del PIB sería similar a lo sucedido en la crisis de 2009. Los escenarios más probables, sin embargo, muestran un golpe bastante menos severo sobre la economía global y van desde un 0.5 hasta 1.3 por ciento del PIB. Es probable, además, que exista una recesión en Estados Unidos (EU) y Europa, con los países más pobres registrando las pérdidas más importantes en relación con el tamaño de sus economías.

En el caso de México es todavía muy temprano para precisar qué tanto nos impactará esta pandemia. No obstante, se puede afirmar que en cualquiera de los escenarios tendrá un efecto negativo. Si al principio del año se esperaba un avance entre 0.5 y 1.5 por ciento, hoy es probable que volvamos a estancarnos y quizá hasta que registremos números negativos, lo que dependerá más de la evolución de EU que de las políticas internas.

Este entorno perjudi-

cará en especial a las empresas con balances débiles, pues tendrán problemas para hacer frente a sus compromisos financieros y pudieran llegar hasta a la quiebra. En ese contexto, no extraña que varios países hayan relajado su política monetaria, así como que la Reserva Federal de EU redujera este martes en medio punto porcentual la tasa de los fondos federales.

Es probable que algo similar ocurra en nuestro País, en donde Banco de México seguirá disminuyendo su tasa de referencia, si bien cuidando que ello no se traduzca en una depreciación más acelerada del peso que pudiera alimentar las presiones inflacionarias.

Me temo, sin embargo, que la disminución de las tasas de interés no corregirá el trastorno en las cadenas de suministro ni mejorará la demanda de viajes y otros bienes y servicios. El alivio más importante se dará en el sector financiero y los balances de las empresas, lo que no será suficiente para evitar una caída importante en el ritmo de actividad económica global y quizá una recesión. Faltan 819 días.



Banxico rebasado por el coronavirus

El banco central mexicano ya fue rebasado por la situación mundial actual en cuanto a crecimiento y medidas de política monetaria global (ver En el Dinero del 20 de febrero: “Banxico chocaría de frente con la Fed” el del 27 de febrero: “Banxico a punto de tocar *stop loss*”).

En la última semana se reportaron los primeros indicadores oportunos de la actividad económica de China y un estudio de la OCDE donde se valora el tamaño del daño que se espera a la economía mundial y de cada país por el Covid-19.

Los índices oportunos llamados PMI (*Purchasing Manager Index*) en China se desplomaron en febrero:

- 1.- El de manufactura pasó de 51.8 puntos en enero a 40.3 en febrero.
- 2.- El de servicios cayó de 51.8 puntos en enero a 26.5 para febrero.
- 3.- El compuesto se ajustó de 51.9 en enero a 27.5 puntos en febrero.

Esquemáticamente, cuando estos índices PMI se encuentran entre 50 y 60 puntos se considera que la actividad económica crece sanamente, cuando rompen al alza los 60 puntos y se

mantienen en esos niveles se habla de sobre calentamiento.

Por el contrario, cuando rompen 50 a la baja se dice que hay enfriamiento y ahora que se desplomaron abajo de 42 se dice que está en recesión.

Bajo ese parámetro se puede evaluar la gravedad: China prácticamente paró en febrero, ahora depende de cuánto dure, para saber de qué tamaño es el daño.

Al igual, esta semana la OCDE, además de presentar las nuevas proyecciones de crecimiento, publicó un estudio de dos escenarios que valoran el daño a la economía mundial en general y de los países en particular por el Covid-19.

El escenario base de la OCDE considera un patrón similar al de otros virus como el SARS (Síndrome Respiratorio Agudo Grave), que apareció en China entre finales de 2002 y principios de 2003, que llegó a su máximo desarrollo en cuatro meses, después se estabilizó y se fue diluyendo en varios meses más.

En esta proyección el PIB mundial para 2020 baja 0.60 puntos, pasa de un crecimiento de 3 por ciento estimado en noviembre de 2019

a uno de 2.4 en la actualidad.

En este escenario los más afectados son China y los exportadores de materias primas como Australia, Chile, Argentina y Brasil, entre otros.

El PIB del país asiático fue ajustado de 5.7 a 4.9 por ciento de crecimiento.

El escenario B de contagio duradero en casi todo el año bajaría el PIB mundial de 3 a 1.5 por ciento y ahí si todos saldrían afectados. Aunque es poco probable.

La recomendación de la OCDE es que los países desarrollados realicen políticas

monetarias y fiscales expansivas coordinadas que empujen hasta 0.75 puntos el PIB del mundo en el primer año en que se instrumenten.

Con estos datos duros, pasó lo que los mercados ya esperaban y que habíamos comentado las últimas dos semanas:

- El Banco Central de Australia bajó su tasa de referencia 25 puntos base de 0.75 a 0.50 por ciento.

- La Reserva Federal bajó su tasa 50 puntos base en junta de emergencia, de un rango de 1.50 – 1.75 a uno de 1.00 – 1.25 por ciento.

- El Banco Central de Canadá redujo su tasa de referencia 50 puntos base de 1.75 a

1.25 por ciento.

Todos con el argumento de los efectos del *coronavirus* sobre la economía.

Además todos dejaron claro de manera explícita que seguirán bajando su tasa de referencia.

Los futuros de los fondos federales y la curva de los *treasuries* incorporan otro medio punto menos en los próximos tres meses, la postura es agresiva.

Y además pueden aumentar el *Quantitative Easing* (QE4), que ya está operando.

No hay duda, esta ola monetaria y fiscal expansiva seguirá creciendo en las próximas semanas.

Al final Banxico chocó de frente con la Fed y con todo el mundo, está más que aventajado y se mueve atrás, pero muy atrás, de la curva.

El Comunicado de Banxico es hasta el 26 de marzo y eso es mucho tiempo, de hecho, una semana antes, el 18 de marzo, hay Comité de Tasas de la Fed y no descartemos una baja más de los fondos federales.

Banxico debe despertar del sueño de los justos y tomar medidas precautorias al bajar su tasa cuando menos 50 puntos básicos ¡YA!

What's News



Lego AS dijo que abrirá 1150 tiendas nuevas este año, en su mayoría en China, tras abrir el mismo número el año pasado, en un esfuerzo por satisfacer lo que dice que es la creciente demanda en ese país por sus ladrillos de juguete. El fabricante reveló la expansión al reportar sólidos ingresos en el 2019. Sus ganancias netas aumentaron 2.8%, a 8.31 mil millones de coronas danesas (1.24 mil millones de dólares), reforzadas por el crecimiento de dos dígitos en las ventas en China.

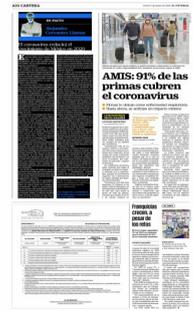
◆ **Quibi**, la plataforma para transmitir videos cortos, indicó haber cerrado una segunda ronda de financiamiento de 750 millones de dólares, lo que lleva su inversión total a 1.75 mil millones más o menos un mes antes de su planeado lanzamiento. Quibi no identificó a los inversionistas recientes ni reveló el valor que le da la inversión a la compañía. “Siempre tenemos que recordar que es una marca nueva, una propuesta de producto nuevo y una plataforma de tecnología nueva”, señaló Meg Whitman, su directora ejecutiva.

◆ **General Electric Co.** reveló que la epidemia de coronavirus reduciría en entre 300 y 500 millones de dólares el flujo de caja libre de la compañía en el primer trimestre, pero respaldó su objetivo anual de la sumamente observada métrica. La compañía aún anticipa generar un flujo de caja po-

sitivo de entre 2 mil y 4 mil millones de dólares para el año completo con sus operaciones industriales. GE informó que el impacto del brote de coronavirus no está incluido en sus cálculos para el 2020 más allá del primer trimestre.

◆ **Los delincuentes** están usando las preocupaciones por la epidemia de coronavirus para propagar sus propias infecciones. Están falsificando emails que mencionan el brote y parecen ser de socios de negocios o instituciones públicas en un esfuerzo para hacer que los usuarios abran los mensajes que contienen malware. El número de emails maliciosos que mencionan el coronavirus ha aumentado significativamente desde fines de enero, de acuerdo con la firma de seguridad Proofpoint Inc., que monitorea la actividad.

◆ **La Comisión de Bolsa y Valores (SEC)** está investigando las ventas y prácticas contables en Newell Brands Inc., dijo el gigante de productos para el consumidor. La investigación federal es otro revés para el fabricante de contenedores Rubbermaid y marcadores Sharpie, al tiempo que intenta cambiar su suerte bajo un nuevo liderazgo. La SEC emitió un citatorio para Newell en enero, tras realizar varias peticiones informales de información, reveló la compañía en documentos para la agencia reguladora.


DE FACTO
Alejandro Cervantes Llamas

El coronavirus reducirá el crecimiento de México en 2020

En mi columna anterior comenté que los *black swan* (cisnes negros) son eventos atípicos e inesperados, por lo que quedan fuera del ámbito de las expectativas de los agentes económicos.

Su impacto, ya sea positivo o negativo, tiende a ser muy extremo, y sólo pueden explicarse después de que han pasado. Otra característica fundamental de los cisnes negros es que no pueden pronosticarse utilizando modelos predictivos retrospectivos, ya que no tienen antecedentes.

Se reconoce que el nuevo coronavirus es una cepa altamente contagiosa, pero con una tasa de mortalidad relativamente baja (de entre 2% y 3%).

Desde su surgimiento, los mercados internacionales mostraron una trayectoria descendente. De hecho, a partir del 31 de diciembre pasado que las autoridades chinas informaron sobre el brote del coronavirus, el S&P 500 suma una caída de 5.4% y el IPC mexicano ha perdido 1.5%. Asimismo, en ese periodo el peso se depreció con relación al dólar en 1.9%.

Claramente la propagación del coronavirus es un evento cisne negro, ya que los modelos probabilísticos actuales no han podido modelar la velocidad de su propagación debido al aumento en la conectividad que han propiciado los nuevos medios y tecnologías de transporte, lo que abarca no sólo al mayor número de rutas aéreas, sino también a aplicaciones como Uber. Todo ello genera que aumente la propagación del virus de una manera no lineal.

Los impactos económicos derivados

del coronavirus ya son visibles. Varios analistas han pronosticado que la actividad económica en China probablemente se contraiga 4% anual durante el primer trimestre del año, con lo que su crecimiento en todo 2020 alcanzaría sólo 4.1%, por debajo de 6.1% registrado en 2019. El coronavirus no sólo ha afectado a las cadenas de producción en la economía asiática, sino también ha mermado ligeramente la demanda por sus productos.

La OCDE acaba de publicar un documento que señala que el crecimiento de la economía global podría reducirse a 2.4% desde 3% pronosticado antes del surgimiento del virus.

Incluso, señalan que el crecimiento global podría reducirse a sólo 1.5% de darse un mayor ritmo de contagio al pronosticado. Dada la preocupación por el impacto que podría tener el coronavirus sobre la actividad económica en Estados Unidos, la Reserva Federal (Fed) recortó el martes su tasa de referencia en 50 puntos base (pbs). Cabe destacar que este anuncio se llevó a cabo dos semanas antes de la reunión de política monetaria, que estaba programada para el 18 de marzo. Un evento como este no ocurría desde octubre de 2008, cuando la Fed recortó su tasa de referencia en 50 pbs tras la quiebra de Lehman Brothers.

Si se evalúa un escenario relativamente conservador en el que el coronavirus le reste medio punto de crecimiento al PIB de Estados Unidos en el primer trimestre del año (de 1.9% que se estimaba previamente, a 1.4%) y considerando que ello le podría disminuir en ese mismo periodo alrededor de

medio punto al crecimiento de la economía mexicana, el crecimiento de nuestro país quedaría en un rango de cero a medio punto porcentual durante 2020. Antes del coronavirus, la mayoría de los estimados apuntaban para México un crecimiento del producto de 0.9%. Si en el primer trimestre del año el impacto del coronavirus es mayor sobre la economía estadounidense que el considerado en el ejercicio anterior, de nuevo en 2020 la economía mexicana podría continuar estancada.

Por lo que respecta a la política monetaria del Banxico, es probable que vaya a acompañar a la Fed en el recorte de tasas y que incluso lo haga antes de la reunión de política monetaria programada para el 26 de marzo.

En este contexto, cabe recordar que el Banxico ya ha actuado de manera preventiva en reuniones fuera del calendario de decisiones de política monetaria. Tal fue el caso del incremento de 50 pbs que implementó el Banxico luego de darse a conocer la salida del Reino Unido de la Unión Europea, el 17 de febrero de 2016.

Por último, conviene reiterar un comentario de mi columna pasada: las omisiones de los gobiernos por generar un clima favorable de negocios que incentive la inversión privada y por instrumentar políticas que fortalezcan la acumulación de capital humano y las mejoras de la productividad, las paga la sociedad en su conjunto cuando aparecen eventos como los cisnes negros, en este caso el coronavirus, o simplemente cuando cambia de manera adversa la situación de la economía mundial. ●

*Director de Analítica en Grupo Financiero Banorte. Las opiniones que se expresan son responsabilidad exclusiva del autor.
Twitter: @alexcervantes*

Los impactos económicos derivados del coronavirus ya son visibles



DESBALANCE

Slim, con #UnDíaSinNosotras



Carlos Slim Helú

¿Se imagina un día sin meseras en Sanborns, sin cajeras en Inbursa sin empleadas en Sears o asistentes del género femenino en las áreas de atención a clientes en Telmex o Telcel? Esto seguramente va a pasar el próximo lunes 9 de marzo. Grupo Carso, controlado por la familia de **Carlos Slim Helú** y cuyo valor de mercado en bolsa equivale a 5.2% del Producto Interno Bruto (PIB) del país, se sumó al movimiento. Con este pronunciamiento, las colaboradoras de dichas empresas, así como las que laboran en Conдумex, Carso Infraestructura y Construcción y el resto de compañías que integran el conglomerado pueden decidir si se presentan o no a trabajar este próximo lunes, sin que les descuenten el día o haya represalias por esa ausencia. Incluso, nos cuentan que el Museo Soumaya se iluminará de morado este domingo y lunes en muestra de apoyo a las mujeres mexicanas.

¿Se imagina un día sin meseras en Sanborns, sin cajeras en Inbursa sin empleadas en Sears o asistentes del género femenino en las áreas de atención a clientes en Telmex o Telcel? Esto seguramente va a pasar el próximo lunes 9 de marzo. Grupo Carso, controlado por la familia de **Carlos Slim Helú** y cuyo valor de mercado en bolsa equivale a 5.2% del Producto Interno Bruto (PIB) del país, se sumó al movimiento. Con este pronunciamiento, las colaboradoras de dichas empresas, así como las que laboran en Conдумex, Carso Infraestructura y Construcción y el resto de compañías que integran el conglomerado pueden decidir si se presentan o no a trabajar este próximo lunes, sin que les descuenten el día o haya represalias por esa ausencia. Incluso, nos cuentan que el Museo Soumaya se iluminará de morado este domingo y lunes en muestra de apoyo a las mujeres mexicanas.



Agustín Carstens

Carstens busca comunicador

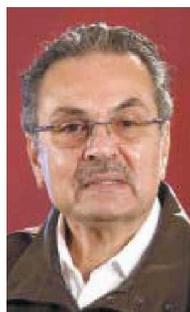
Para los expertos en comunicación que no tienen chamba o quieren trascender más allá de las fronteras del país, nos dicen que salió una oportunidad de trabajar en el Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés), que tiene como gerente general al mexicano **Agustín Carstens**. Nos cuentan que el BIS está buscando un especialista en comunicaciones que sepa de contenidos digitales para unirse al equipo del organismo internacional. La oferta es para trabajar en Basilea, Suiza, sede del banco de los bancos centrales del mundo, por un periodo de tres años. Los interesados tienen hasta el 4 de abril para enviar su currículum. Entre los requisitos, nos dicen, es tener licenciatura en comunicaciones aplicadas o gestión de la información, así como conocimiento de comunicación visual, redes sociales y buenas habilidades de redacción y edición en inglés, así como el manejo de otro idioma europeo.



Prevención por brote viral

Más ajustes en Aeroméxico

Esta semana se dio a conocer que Aeroméxico, comandada por **Andrés Conesa**, reducirá de siete a cuatro las frecuencias de sus vuelos a Seúl, Corea, a partir de mañana. Sin embargo, los ajustes como consecuencia del coronavirus no terminan ahí, pues nos adelantamos que en los próximos días la aerolínea bajará también el número de frecuencias al aeropuerto de Narita, en Japón. Nos explican que, al parecer, se pasará de siete a cinco frecuencias semanales para ajustarse a la demanda de pasaje en la ruta. Sin embargo, también nos comentan que la línea aérea está lista para restablecer los itinerarios regulares una vez que todo vuelva a la normalidad. Por lo pronto, el sector de la aviación es uno de los más afectados por el virus, pues de acuerdo con la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), la demanda medida en ingresos por pasajero por kilómetro subió sólo 2.4% en enero a tasa anual, su crecimiento más débil desde abril de 2010.



Octavio Romero Oropeza

Lozada: ¿de vuelta en PEP?

Todo parece indicar que el camino a la dirección general de Pemex Exploración y Producción (PEP), una de las filiales más importantes de la petrolera, se empieza a abrir nuevamente para **Miguel Ángel Lozada Aguilar**, uno de los hombres de mayor confianza de **Octavio Romero Oropeza**, el mandamás de Pemex. Un juez reafirmó el no ejercicio de la acción penal para Lozada Aguilar como resultado de la investigación de la Fiscalía General de la República (FGR) en el caso de la firma del convenio con la Universidad Popular de la Chontalpa, lo anterior como resultado de la impugnación que presentó la Secretaría de la Función Pública. El pasado 31 de enero, la titular de la SFP, **Irma Eréndira Sandoval**, había confirmado que tres funcionarios de PEP, entre ellos Lozada Aguilar, firmaron contratos relacionados con la llamada "Estafa Maestra", por lo que se procedió a destituir e inhabilitar al entonces director de PEP. Sin embargo, nos comentan que al parecer, ya debe estar preparando sus maletas para regresar al puesto.



Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo

averdugo@gimm.com.mx

¿Por qué callan, por cobardía únicamente?

• Hoy, más y más ciudadanos responden con claridad al ser encuestados acerca de su desencanto.

A estas alturas del partido, para nadie es un secreto que la gobernación actual deja mucho que desear, por decir lo menos. Más allá de la brutal caída del crecimiento económico y el pésimo manejo del gasto, está la profunda división que el Presidente ha construido con un celo digno de mejor causa entre buena parte de los mexicanos, y la legitimación del uso de insultos y expresiones vulgares y derogatorias dirigidas a sus adversarios, sean estos reales o inventados.

La verdad sea dicha, cuesta mucho trabajo encontrar un solo hecho que merece-

ría el aplauso ciudadano; los que podrían merecerlo, finalmente, una vez que son analizados con objetividad, dejan ver la demagogia electorera, y los burdos intentos de manipulación política con la mente puesta en la elección intermedia de julio del año 2021.

Al principio, no pocos —por no decir todos— de los asistentes a los mítines proselitistas encabezados por el Presidente porque son, debe decirse, no actos de gobierno sino reuniones de promoción electoral, aplaudían como reflejo todavía, de la victoria aplastante del 1 de julio del año 2018. Sin embargo, a medida que las frases fueron desgastándose y las muletillas perdieron su encanto para volverse cansada letanía, los aplausos devinieron en insultos y gritos destemplados de los acarreados.

Poco a poco pues, la realidad ha terminado por imponerse y colocar las cosas en su lugar;

hoy, más y más ciudadanos responden con claridad al ser encuestados acerca de su desencanto por lo que ven y padecen. Las ilusiones que se forjaron, que no esperanzas, han

caído hechas pedazos; en ocasiones por la falta de recursos que hace imposible su concreción y en otras, por la incapacidad e inexperiencia de los responsables de la operación de los mal llamados Programas del Bienestar.

A la par de lo anterior, buena parte de los que conforman los grupos más golpeados por una pésima gobernación se alinean y buscan acomodo con el Presidente o con algunos de sus cercanos. En modo alguno están dispuestos a que les considere como desafectos a una gobernación errática y dañina para el país y su economía y, menos

aún, a ser catalogados como adversarios o francamente enemigos de esa baratija demagógica llamada 4T.

¿Prefieren entonces callar, antes que airear sus diferencias? ¿Alabar, antes que reclamar por las políticas públicas disparatadas, un buen número de las cuales únicamente calificarían, desde su concepción misma, como simples desatinos y, en el mejor de los casos, ocurrencias sin pies ni cabeza?

Ante los daños evidentes en todo sector y actividad, ¿por qué entonces prácticamente nadie —salvo las honrosísimas excepciones— expresa su inconformidad y exige rectificar? ¿Qué explicaría ese temor o franca cobardía, ante la eventualidad de perder contratos o privilegios

acumulados en años? ¿Acaso es solamente

eso, la cobardía, o hay algo más que explicaría esa conducta vergonzante?



De ser así, ¿significaría que la pérdida total de la dignidad personal y la valentía para protestar ante el poderoso la explicaría, únicamente, la profundidad alcanzada por la corrupción en un buen número de mexicanos?

A medida que las frases fueron desgastándose

y las muletillas perdieron su encanto para volverse cansada letanía, los aplausos devinieron en insultos y gritos destemplados de los acarreados.

**Veranda****Carlos Velázquez**

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

El turistero que apoya terminar los fines de semana largos

El enigmático **Carlos Mackinlay** demostró ayer, nuevamente, por qué es un personaje casi imposible de leer.

El secretario de Turismo de la Ciudad de México llegó tarde al Foro de Análisis sobre el Nuevo Calendario Vacacional, en la Cámara de Diputados, y cuando tomó la palabra sorprendió a la audiencia.

Y es que fue el único de los 19 ponentes que, en términos prácticos, apoyó la iniciativa presidencial de desaparecer los fines de semana largos.

Para la ciudad, dijo, no sería una afectación completa, porque sí vendrían uno o dos días a visitarnos.

También minimizó su importancia, pues dijo que para la capital apenas representan el 1% de sus ingresos.

Y, además, les restregó a todos: “Nosotros sí estamos buscando la manera de sortear esta probable medida que se va a implementar”.

¿Lealtad desmedida hacia **López Obrador**? ¿compromiso con el predicador y no con el sector donde se ha desarrollado política y profesionalmente?

Sus comentarios cayeron muy mal entre la audiencia y **Abelina López**, diputada de Guerrero, le dijo:

“Nosotros sí dependemos de los fines de semana largos.

“Acapulco, el paraíso, ya no lo tenemos, y lo sostienen los fines de semana largos. Me voy a oponer vengas de quien vengas (...) y los voy a defender como fiera, porque a nosotros sí nos pega, no tenemos industria para decir que vamos a vivir de

otra cosa”.

Qué diferente fue, por ejemplo, la participación de **Francisco Madrid**, autor del documento “Cancelar los fines de semana largos: ¿alternativa para fomentar la memoria histórica?”.

Un trabajo de su Centro de Investigación para la Competitividad Turística; la Unión de Secretarios de Turismo (Asetur) y la Asociación Mexicana de Cadenas de Hoteles AMCH.

Al que ahora se sumó el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que desde la semana pasada preside **Braulio Arsuaga**.

En su versión actualizada, la valoración de la afectación del 2021 al 2030 ascendería a más de 200 mil millones de pesos, una cantidad que no se debe ignorar.

Más frente a los retos que describió **Luis**

Araiza, presidente de la Asetur, quien hizo un recuento puntual del panorama, francamente borrascoso, que enfrenta el turismo.

Coronavirus, cierre de fronteras, caída de mercados turísticos, la mayor contracción en la inversión extranjera directa en el turismo mexicano de los últimos 20 años y competencia agguerrida de cada vez más destinos.

A eso habría que sumar el impacto negativo que tendría la desaparición de los fines de semana largos, no para las empresas, sino para las familias de menores ingresos que viven del turismo.

Eduardo González Cid, vicepresidente de la Coparmex

radicado en Cozumel, destacó que los fines de semana largos y la memoria histórica son dos temas diferentes.

Hacer un museo de la mexicanidad, dignificar los sitios históricos, glorificar a nuestros héroes son tareas que se pueden realizar sin afectar a un sector que hoy enfrenta los mayores retos desde 2009.

Todo eso no lo vio **Carlos Mackinley**, quien ignoró que los cargos políticos son efímeros, pero no el sector al que tanto le debe.

Los comentarios
de Mackinlay

cayeron muy mal y la diputada Abelina López le dijo: “Me voy a oponer, venga de quien venga...”.



● Carlos Mackinlay
secretario de Turismo
de la CDMX.



¡Scotiabank se remodela!

Es notable la decisión que ha tomado el Grupo Scotiabank, encabezado por **Brian Porter** y **Nacho Deschamps**, en su calidad de director de Banca Internacional y Transformación Digital, de aumentar su inversión en México, operación, que dirige **Adrián Otero**, dada la resiliencia y el potencial de largo plazo que sigue teniendo el país.

Con 3.5 millones de clientes (no sumados al triple) han alcanzado una participación en el mercado de crédito de 7.7% y de 5.6% en depósitos, que puede apalancarse con el cambio que están realizando en 70 procesos operativos renovados con tecnología de punta para soportar el core bancario.

Lo más notable de la inversión, que supongo será anunciada pronto, es la renovación de sus 592 sucursales (para digitalizar experiencia) y la de su edificio sede, un ícono inmobiliario de la Ciudad de México y de los 70's, que pronto tendrá cara de millennial.

La renovación de sus 23 pisos y 4 sótanos está siendo un verdadero desafío, porque van piso por piso y pronto iniciará con la fachada para limpiarla e iluminarla, los trabajos para apuntalar la estructura, mejorar los espacios (ya sabe, se eliminan oficinas y papeles).

La remodelación va por dentro, pero también por fuera, y eso explica por qué también se ha ido cambiando al cuerpo directivo. Hace unos días llegó **Marcelino Herrera** (le dicen **Maché**), un exMercado Libre que viene de Argentina para encabezar la banca digital.

Otero llegó apenas hace 8 meses y con **Maché** ya tienen en Beta Testing la nueva plataforma para personas físicas, la que será lanzada casi al momento en que se anuncie la fuerte inversión en México.

El segundo desafío inmediato será el relanzamiento de la propuesta para pymes y la banca empresarial, que incluye cash management y una mejora sustancial en la aplicación para que sea igual de transaccional que la de personas físicas, (eso es un reto para todos los bancos, porque son muy tortuosas las plataformas para pymes).

Scotiabank hoy es líder en hipotecas y autos, generó utilidad neta por 8 mil 450 millones de pesos, registra un ROE de 19.6% y un índice de productividad de sus 13 mil scotiabankers, de 55.4 por ciento.

En Global Banking Markets se incorporó un exSantan-

der, **Javier Ormachea** y como CFO su sumó el martes, Carlos Marcelo Brina, exdirector financiero de Colpatria. En pocas palabras, Scotiabank México se transforma, pero, sobre todo, ¡se mueve!



DE FONDOS A FONDO

#Convención Bancaria... La 83 Convención de la Asociación de Banqueros de México, presidida por **Luis Niño**, se realizará la próxima semana conforme a programa. El Comité Ejecutivo decidió continuar, aunque con el compromiso con los asociados de realizar un monitoreo estrecho de lo que suceda con el COVID-19 en nuestro país.

La comunidad bancaria sigue convocada y el presidente **López Obrador**, así como las autoridades financieras encabezadas por el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera** y el gobernador del Banxico, **Alejandro Díaz de León**, también han confirmado su asistencia, pues este evento será una señal muy fuerte de que México no quiere congelarse con el COVID-19.

#Navieras... Quienes dicen que la reciente sanción que recibió la naviera Hornbeck Offshore Services México (HOS) por parte de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, de **Javier Jiménez Espriú**, no es más que el resultado de una vieja rivalidad con las empresas mexicanas agrupadas en la Cameintram para el transporte de combustible o una equivocación en el criterio de los funcionarios de la 4T, le puedo afirmar que no es así.

Desde hace nueve años existen denuncias ante la Secretaría de Economía y el Congreso en contra de empresas que tienen operaciones corporativas simuladas para aparentar ser compañías nacionales, lo que les permite competir con ventaja en el mercado de cabotaje en aguas mexicanas.

Un aspecto que tendrá que revisarse es la condición de reciprocidad en materia de navegación comercial entre México y Estados Unidos, que *de facto* mejora la situación de las empresas estadounidenses mediante el uso de diversos mecanismos de control corporativo. *Página 7 de 12*

Actualmente, Hornbeck México mantiene embarcaciones activas en los puertos de Dos Bocas Tabasco, Progreso Yucatán y Seybaplaya Campeche.



Cumbre WTTC sigue aún firme

• Tanto la Cumbre del WTTC como el Tianguis Turístico dependerán de la evolución de los casos de coronavirus en México.

El gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín**, ofrecerá hoy una conferencia de prensa junto con **Gloria Guevara**, presidenta y CEO del World Travel and Tourism Council (WTTC). Pese a que el gobierno alemán canceló la realización de la Feria Turística de Berlín, que es la más grande del mundo y estaba programada para esta semana, en el caso de México se mantienen los preparativos del Tianguis Turístico que se realizará en Mérida del 22 al 25 de marzo y la Cumbre global del WTTC, que se efectuará en Cancún del 21 al 23 de abril.

Lo que buscarán **Joaquín González y Guevara Manzo** es mandar una señal de tranquilidad sobre los riesgos del coronavirus que, afortunadamente en el caso de México, de acuerdo con lo reportado por la Secretaría de Salud, se mantiene en el escenario 1 de casos importados.

La Cumbre del WTTC se considera como el Davis del turismo porque asisten los CEO de las más importantes empresas del sector de viajes y turismo a nivel global. Como se recordará, la Cumbre estaba programada para realizarse en Puerto Rico, pero se cambió la sede a Cancún, porque la ciudad no estaba lista tras el sismo registrado a principios de año.

Desde luego un tema fundamental en la Cumbre será el de los impactos del coronavirus en el sector turístico que es el primero afectado y no sólo por las cancelaciones masivas de viajes, que afectan a aerolíneas, hoteles y a todo el sector, sino porque los chinos son los turistas que más viajan y más gastan a nivel mundial.

Es desde luego importante que se mantenga la Cumbre y que los CEO estén dispuestos a viajar a México, pero realmente tanto la Cumbre del WTTC como el Tianguis Turístico dependerán de la evolución de los casos de coronavirus en México.

La interrogante sobre todo en el caso del Tianguis, que es el primero a realizarse, es cuántos touroperadores cancelarán de última hora porque el éxito del Tianguis dependerá del

número de touroperadores que participen.



BIVA, RECONOCIMIENTO A CONSEJERAS INDEPENDIENTES

Entre las ventajas que tiene que la Bolsa Institucional de Valores, BiVA esté dirigida por una mujer: **María Ariza**, es que impulsa una mayor participación de mujeres en el sector financiero y empresarial.

Este viernes, en la víspera del Día Mundial de la Mujer, BiVA dará un reconocimiento a las consejeras independientes, que desafortunadamente son muy pocas.

Aunque no soy partidaria de las cuotas de género, estoy convencida que para aumentar el número de mujeres consejeras se debe —por ley— obligar a las empresas emisoras a tener una mayor equidad en sus consejos.



VENTA DE AUTOS, EFECTO POSITIVO POR AÑO BISIESTO

La venta de automóviles nuevos registró en febrero un incremento de 0.3% vs. febrero de 2019. Es la primera alza después de 33 meses consecutivos a la baja. Sin embargo, no hay que cantar victoria, porque este ligero incremento en ventas se debe a que este año fue bisiesto y febrero tuvo 29 días.

Las cifras acumuladas en el primer bimestre de este año se mantienen negativas, ya que una baja de 2.9% en relación al mismo periodo de 2019.

A la Cumbre del WTTC asisten los CEO de las más importantes empresas del sector de viajes y turismo a nivel global.



● Gloria Guevara, presidenta del WTCC.



1234 EL CONTADOR

1 El Grupo Aeroportuario del Pacífico, dirigido por **Raúl Revuelta**, hoy fijará postura sobre el litigio que mantiene la SCT, al mando de **Javier Jiménez Espríu**, y un grupo de ejidatarios que reclaman indemnización por los terrenos en los que se asentó parte del Aeropuerto de Guadalajara. Los inconformes han realizado cierres y toma de instalaciones, afectando a miles de pasajeros, quienes resultan víctimas de un delito federal: el ataque a las vías de comunicación. Ante la proximidad del periodo vacacional de Semana Santa, resulta crítico que se resuelva este tema, además de que los inconformes están frenando un plan de inversiones por más de 12 mil millones de pesos para modernizar ese aeropuerto.

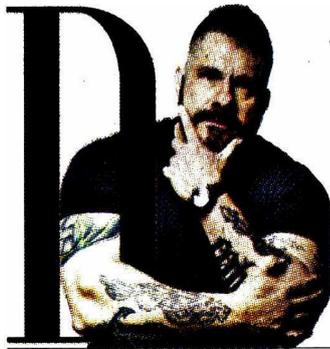
2 A partir de hoy, Uber Eats, que lidera **José García-Pimentel** en el país, iniciará operaciones en Ciudad Victoria, Tamaulipas, lo cual es una buena noticia para restaurantes locales, comensales y, sobre todo, para todos aquellos que busquen autoemplearse mediante la tecnología. La aplicación que permite pedir comida de una variedad de restaurantes para su entrega a domicilio mantiene su expansión en México y, con el lanzamiento en la entidad tamaulipeca, ya tiene presencia en 48 ciudades, y a nivel mundial ya está presente en más de 650 ciudades en 45 naciones. Uber Eats tiene como objetivo de negocio estar presente en los 32 estados del país antes de que concluya el 2020.

3 La compañía PetStar, considerada la planta de reciclado de PET grado alimenticio más grande del mundo y la cual es parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola, obtuvo el nivel Blue, que es el más alto, dentro del programa Operation Clean Sweep, una iniciativa anticontaminante a la que están adheridas más de 500 firmas a nivel mundial. La reci-

cladora, que dirige **Jaime Cámara**, es la primera firma mexicana en recibir esta distinción, el cual es gestionado en nuestro país por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, de **Aldimir Torres**, que tiene como objetivo la aplicación de buenas prácticas de manipulación y mantenimiento en toda la cadena de producción del sector plástico.

4 La juez séptima de Distrito, **Laura Gutiérrez de Velasco Romo**, quien concedió el amparo presentado por la Concamin y que suspendería la publicación de la nueva Norma Oficial Mexicana 051 de etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas, tiene todo el respaldo del Poder de la Judicatura, ante presiones que algunas organizaciones y sectores del gobierno están ejerciendo. Los elementos que la litigante valoró para tomar su decisión, entre otros, se sustentan en el hecho de que el comité de trabajo se conformó a modo y no cumple con lo establecido en la Ley Federal sobre Metrología y Normalización. Nadie sabe quiénes integraron el supuesto comité de expertos que redactó el anteproyecto de norma.

5 El anhelado plan de inversiones para el sector energético sigue con retrasos, por lo menos hasta finales de marzo, y es que, una vez que la iniciativa privada, liderada por **Carlos Salazar Lomelín**, presentó sus propuestas al gobierno federal, el gabinete de energía intercambió otros proyectos más con el sector empresarial. Ahora, los diferentes encargados de las áreas de energía están viendo qué proyectos van y cuáles no, de acuerdo con los lineamientos del Ejecutivo federal, que es mayor producción de energía eléctrica e inversión en refinación de hidrocarburos. Aunque, en una de esas, los proyectos tardarán en ver la luz, pues desde febrero llevan cabildeando gobierno y privados la ejecución de ese plan. *Página 9 de 12*



Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

Remate indignante

La irresponsabilidad criminal de los administradores de Pemex, que hasta el momento, les ha costado la vida a dos personas y tiene a otras 40 con gravísimos problemas de salud, sigue siendo una fuente de profunda indignación.

El mal director de la empresa estatal se mantiene fiel a su tradición ante los problemas. **Octavio Romero** sigue con la cabeza profundamente escondida al estilo avestruz. Parecería que este hombre tuvo que entregar cualquier dignidad por un puesto para el que, evidentemente, no está capacitado.

Los que gustan crear cortinas de humo decidieron comenzar a repartir las culpas. Se les hizo muy fácil culpar a PISA —una empresa que, ciertamente, tiene una pésima reputación— de que fueron ellos quienes distribuyeron un medicamento caduco y/o descompuesto.

Se trata de una historia falsa, puesto que PISA no tiene relación comercial con ellos desde 2018, así que los encargados de gestionar los medicamentos son los funcionarios del hospital de Pemex.

Sin embargo, la estrategia es sencilla: tratar de evitar la responsabilidad asumida por este gobierno en contra de la vida y el bienestar de las personas, haciendo creer que lo que sucede a 15 meses de gobierno es culpa de alguna entelequia del pasado.

Además, parecería que ya comenzó la operación para proteger al gobierno. La Comisión Nacional de los Derechos Humanos, que perdió toda su representatividad con la llegada de **Rosario Piedra**, anunció que iniciarían una investigación de oficio.

Tristemente, el *Padre del Análisis Superior* está convencido de que será un trabajo para proteger y tapar al gobierno y no para salvaguardar los intereses de los afectados. Sería muy bueno que el PAS se equivocara, pero la

experiencia empírica se opone a esa posibilidad.



REMATE BUCHÓN

Hay un tipo en Nacional Financiera-Bancomext llamado **Hugo Carrizales** que ha construido su carrera, desde Cetes Directo, con base en la traición y la *grilla*. Si por sus obras los conocerás, bastaría preguntar cuáles han sido los aciertos en la política de comunicación de este banco de desarrollo. La respuesta es contundente: ninguno.

Cuando el *Padre del Análisis Superior* documentó los problemas que tenía el entonces director de los bancos de desarrollo, **Eduardo Nájera**, algunas versiones cuentan que **Carrizales** habría deslizado que existía una

suerte de conspiración motivada por extrañas razones. El PAS decidió perdonarlo, puesto que está convencido de que, si el tipo hubiera tenido pruebas, las haría públicas de frente.

Ante los cambios en ese banco de desarrollo, este hombre hace una doble presunción. Por un lado, dice que es íntimo de **Alfonso Romo** y de **Alejandro Díaz de León**. Trata de hacer creer, con una petulancia increíble, que tanto el jefe de la Oficina de la Presidencia de la República como el gobernador del Banco de México se pelean por sus servicios. Aquí puede soltar una sonora carcajada.

La segunda, sin duda, es más patética. Según algunas fuentes, aseguran que anda como si estuviera decidiendo si quiere ser el titular de Comunicación de Hacienda, del Banco de México o si se mantiene en el puesto.

**REMATE FELIZ**

Por primera vez en 35 meses consecutivos la venta de automóviles creció durante febrero. Avanzar 0.32% es muy poco y puede atribuirse a que ese mes tuvo un día más; sin embargo, quizá vale más la pena quedarse con el muy pequeño dato de optimismo.

**REMATE FEMINISTA**

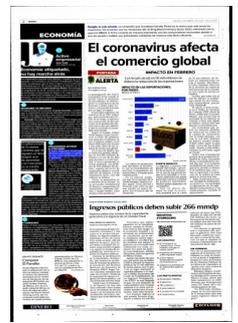
Ignorar, o fingir hacerlo, un movimiento que claramente no es de partidos políticos ni en contra del actual gobierno sólo puede ser visto como un gravísimo error. El #Nueve-NingunaSeMueve se ha convertido en un movimiento que cruza transversalmente a todas las clases sociales, filiaciones políticas e incluso tiene grandes apoyos dentro de diversas áreas del gobierno.

Parecería
que este

hombre tuvo
que entregar
cualquier
dignidad
por un puesto
para el que no
está capacitado.



● Octavio Romero,
director general
de Pemex.



Economía: etiquetado, no hay marcha atrás

Los empresarios querían más diálogo y cambios en el etiquetado. La Concamin y el Consejo Coordinador Empresarial consideraron que lo iban a lograr con la suspensión provisional que les dio la juez Séptima de Distrito en Materia Administrativa, **Laura Gutiérrez Romo**. Sin embargo, en el gobierno de la 4T cerraron filas, entre la Secretaría de Economía, la Secretaría de Salud, y las organizaciones de la sociedad civil reunidas en Alianza para la Salud Alimentaria. En el nuevo etiquetado frontal para alimentos procesados, no hay marcha atrás.



ECONOMÍA YA IMPUGNÓ

El subsecretario de Economía, **Ernesto Acevedo**, considera que la suspensión provisional obtenida por la Concamin, sólo es una argucia jurídica del empresario para ganar tiempo y no publicar el nuevo etiquetado.

Acevedo nos comenta que ni siquiera se llevó ningún acto de autoridad, y la Concamin ya se estaba amparando. También nos señala que ellos llevaron con todo cuidado una de las primeras regulaciones clave del nuevo gobierno, con la modificación a la NOM 051 que dará vida al nuevo etiquetado. Que se llevaron cabalmente las reformas a la Ley General de Salud publicada el 8 de noviembre de 2019. Economía ya impugnó la suspensión provisional del etiquetado. Busca la revisión por las autoridades jurisdiccionales superiores.



ORGANISMOS ACUSAN A CONCAMIN

El nuevo etiquetado frontal para alimentos procesados se quedaría, tal y como fue propuesto por el gobierno, con los cinco octágonos negros señalando si el producto es alto en azúcar, calorías, grasas, grasas trans, y sodio.

El director del Instituto Nacional de Salud Pública, **Juan Rivera Dommarco**, respalda el nuevo etiquetado para combatir la obesidad. Arroja datos. De los 126 millones de mexicanos, 96 millones tiene sobrepeso u

obesidad, provocando enfermedades que producen 300 mil muertes al año. Recuerda que las enfermedades originadas por la obesidad son diabetes mellitus, infartos y varios tipos de cáncers. En la refriega salieron los orga-

nismos reunidos en Alianza por la Salud (como El Poder del Consumidor o ContraPeso), los cuales, de plano acusaron a la Concamin de retrasar la implementación del etiquetado, cómo lo hicieron cuando venía la regulación de la venta de comida chatarra: utilizando al Poder Judicial. En el etiquetado, no hay marcha atrás. Si los empresarios esperaban otro capítulo de diálogo y cambios en el etiquetado, no lo están logrando.



#YOMESUMO

México Evalúa impulsa una discusión sobre las finanzas públicas, su seguimiento y propuestas. Todo estará en la plataforma digital #YoMeSumo. También están el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP), Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), y el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO). El tema es relevante. Los ingresos no alcanzan. Los ingresos petroleros y los principales ingresos fiscales, como IVA e ISR, se han caído. En el 2019, la caída fue de 300 mil millones de pesos. Y para este año no se ve mejoría, y en cambio sí hay gastos notorios: transferencias a Pemex y pensiones, entre otros. La discusión de finanzas públicas es crucial.

El subsecretario de Economía comenta que ni siquiera se llevó ningún acto de autoridad, y la Concamin ya se estaba amparando.



● Ernesto Acevedo, subsecretario de Economía. *Página 12 de 12*



Mujeres exitosas... son todas

La participación de las mujeres es casi el 50 por ciento en todas las industrias y en todas las posiciones, pero en los más altos niveles aún la presencia de las mujeres sigue siendo nota, porque siguen siendo pocas.

Algunos datos apuntan a que mujeres en altas posiciones de liderazgo incrementan y mejoran la actividad e ingresos de la empresa entre un 30 a 50 por ciento, esto dependiendo la posición que ocupe. Al ofrecer una visión y percepción diferente el aporte es muchas veces disruptivo, aun así hay consejos directivos en donde de 14 posiciones sólo son dos mujeres y esto se ve como un gran logro en las organizaciones, cuando está más que demostrado la contribución que tienen en las empresas.

En el círculo financiero hay mujeres muy capaces que llevan el control de áreas estratégicas, una de ellas, es Yvonne Ochoa, CFO de Grupo Coppel, una de las empresas que dependiendo cómo se mida es el quinto o sexto empleador de México y en ella recae el análisis financiero de la compañía que cada día no solo se consolida, sino que gana más terreno en México.

Su visión y convicción sobre la labor que realiza consiste en hacer más rentable y eficiente el negocio, no solo porque forma parte de sus responsabilidades ante el Consejo, sino también porque está convencida que con ello contribuye a que los más de 100 mil trabajadores que tiene

la empresa, (la mitad mujeres) en todo el país, reciban un mejor salario, (todos están contratados directamente sin *outsourcing* de por medio), prestaciones, capacitaciones y algo que ya pocas empresas entregan: participación de utilidades; como mujer, asegura, el reto diario es combinar la labor profesional con la familiar, en donde sus hijos son un pilar importante en ello.

Y en un ámbito quizás no tan diferente, pero del área pública, Delia González Cobos que fue elegida como la primer mujer en ser Auditor General Titular del Órgano de Fiscalización Superior, (ORFIS) de Veracruz tiene la tarea de auditar a más de 300 entes en esa entidad, el reto asegura es combatir la corrupción.

Su llegada, apoyada por todos los partidos políticos de la entidad es para vigilar el uso eficiente de los recursos públicos, para ello hace uso incluso de la tecnología como drones para verificar que se estén llevando a cabo las obras que en papel están presupuestadas. La labor nada sencilla para una mujer que busca erradicar prácticas y vicios de corrupción. Por ley, todavía tiene que auditar los ejercicios referentes a Javier Duarte, algo que asegura hará hasta el fondo y sin miedo.

En el área de relaciones públicas, la labor aunque pareciera sencilla para muchos, tiene el mérito de combinar un mensaje eficiente, claro e incluyente, en donde la destreza e intelligen-

cia de Lysette Bravo de HSBC, Rocío García de Visa o de Gisela Casarín de GCL Comunicación sólo por mencionar a tres de la larga lista de mujeres exitosas en ese medio, han hecho la diferencia en sus organizaciones.

En el ambiente actual que vive el país y pese al avance y apoyo que se reciben de muchos frentes, el avance de la mujer en el mundo laboral y en puestos de mayor jerarquía sigue teniendo un avance lento, pero afortunadamente constante, que así siga.

Y en el otro lado de la moneda, en la Convención Bancaria de la próxima semana se oficializará el lanzamiento del nuevo producto del Infonavit en donde los bancos podrán acceder al uso del monto de la subcuenta de vivienda para trabajadores no afiliados, el cual consistirá en poder tomar esos recursos para utilizarlos en la adquisición de una vivienda que pueda ser financiada por un banco, es decir, ante la nueva realidad que hay muchos trabajadores independientes y que en un pasado fueron asalariados, ese recurso lo podrán usar sin tener que llegar a los 65 años de edad. Algunos banqueros nos han comentado que puede servir para reactivar el crédito junto con la opción de hacer "cooliving" ya que pueden sacar crédito ahora del instituto hasta con amigos, ya veremos si el formato de ambos se convierte en una verdadera opción para quien busca una casa. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Amenazas externas



Este año va a ser especial. Hay elección presidencial en Estados Unidos, y no hay nada seguro aún. A últimas fechas, estas elecciones han venido acompañadas de ajustes, por la coincidencia del ciclo industrial que hay en ese país con el año electoral, y porque los gobiernos que logran reelegirse, tienen un segundo mandato demasiado laxo.

En el 2000, el triunfo de George W. Bush estuvo acompañado de un ajuste muy importante en bolsas de valores, la recesión *dot com*, que ayudó a iniciar una recesión que para México fue muy larga, porque se sumó al ingreso de China a la OMC, a fines de 2001. Perdimos el ritmo que tuvimos en los cinco años siguientes a la firma del TLCAN, y ya no lo recuperamos.

En 2008 vino la Gran Recesión, en parte impulsada por la laxitud de la política monetaria en el segundo periodo de Bush. Ahí sufrimos una contracción seria, y el peso se movió a los 12 por dólar. En 2016, aunque no hubo un ajuste importante en Estados Unidos, para nosotros sí fue un problema la elección de Trump. Desde la campaña, los ataques continuos de este personaje nos pusieron por encima de los 16 pesos por dólar.

En esta ocasión, me parece que sí tendremos ajuste, debido al intento de Trump de

extender el periodo de expansión de la economía estadounidense con una reducción de impuestos que no es financiable. Efectivamente, logró un par de años adicionales, pero a costa de presionar demasiado al sistema. Por eso su insistencia de bajar tasas de interés, que no es otra cosa que "monetizar el déficit", como se decía en los años setenta. Estados Unidos aprovecha su privilegio exorbitante como dueño de la moneda de referencia mundial para exportar sus presiones inflacionarias, y por eso puede darse estos lujos, pero también eso tiene límites.

En esta ocasión, un evento inesperado parece ser el detonador del ajuste: la aparición del coronavirus y su impacto en las cadenas productivas. Si bien el ciclo industrial parecía haber tocado fondo en diciembre pasado, los datos de febrero vuelven a ser negativos, y estaríamos entrando en una desaceleración de este sector de la economía. Aunque la industria representa una tercera parte de los servicios (en Estados Unidos), una caída en producción puede extenderse al resto de la economía, especialmente por las fallas en cadenas productivas que estamos viviendo.

En este escenario, la confianza que tenía Trump en reelegirse, se reduce, porque en Estados Unidos una caída económica en año electoral no es

fácil de sobrellevar. Le ocurrió a James Carter (aunque en su caso se sumó a la percepción de debilidad internacional), y le ocurrió a George H.W. Bush. De ahí la presión que ha ejercido sobre la Reserva Federal para la reducción de tasas, que, como ayer comentamos, no necesariamente es una buena idea en las condiciones actuales.

En ese entorno, la necesidad de los Demócratas de contar con un candidato con posibilidades reales de triunfo ha revivido a Joe Biden, quien parecía perdido hace muy pocos días. En este momento, las apuestas lo colocan como seguro triunfador, pero las encuestas le dan un margen todavía reducido. Más importante aún, en el conteo de delegados a la Convención Demócrata, la competencia con Sanders es muy cerrada. En pocas palabras, no hay nada claro aún.

La combinación de una elección competida con una economía en dificultades implica condiciones muy complicadas para todo el mundo, pero especialmente para México. La incapacidad del Presidente, de entender lo que pasa afuera, se convierte ahora en una amenaza muy importante. Hace semanas lo comentamos: frente a estos eventos inesperados, hay que contar con un equipo de alto nivel. Ya ni modo.



Hay una luz, se acerca la hora

PARTEAGUAS

**Jonathan
Ruiz**

 Opine usted:
 jrui@elfinanciero.com.mx
 facebook@RuizTorre

 @ruiztorre


El escenario actual luce sombrío, parece que la economía se descompona. Por eso se acerca tal vez, el momento de invertir. En México.

Aunque el temor por el coronavirus golpea las expectativas, el vecino jala hacia adelante. Los bancos estadounidenses se preparan para una sorprendente contratación de personal ante la creciente demanda de hipotecas.

Allá la economía crece pese a todo y la gente quiere casas. Eso ocurre cuando las tasas de préstamos hipotecarios caen sin parar.

En febrero se ubicaron en un promedio de 3.47 por ciento anual, de acuerdo con la financiera Freddie Mac, basada en Virginia, Estados Unidos. Eso fue antes de que la Reserva Federal, el banco de bancos en ese país, anunciara sorpresivamente que bajaría más su tasa de referencia esta semana para atacar los efectos del coronavirus.

Los créditos para vivienda están en niveles de 2013, cuando el mundo se esforzaba por sacar la economía de un hoyo cavado inicialmente por Lehman Brothers.

Comparen las tasas actuales con las del año pasado que fueron de 4.37 por ciento, en el segundo mes del año.

Es tan barato pagar hoy un préstamo para una casa en Estados Unidos, que los bancos lanzaron una agresiva campaña de contratación para tener agentes suficientes para la tarea. <https://bloom.bg/32PeG1p>

Coincidentemente, las acciones de Cemex repuntan. La atribu-

lada empresa que conduce Fernando González y que tiene una fuerte presencia en el país vecino, tuvo un repunte en el valor de sus papeles de más de 10 por ciento en los 5 días más recientes.

En enero la construcción estadounidense repuntó 1.8 por ciento, con la residencial en particular, que creció 2.1 por ciento frente a diciembre y 8 por ciento respecto a un año antes.

Otros elementos: Joe Biden rebasa a un radical Bernie Sanders, entre los candidatos demócratas que pueden competir por la presidencia con Donald Trump y de ser él y Biden los adversarios, no habría amenaza sobre el esperado T-MEC, pues ambos lo apoyan.

Revisen lo que escribe en estos días Gabriel Lozano, economista en jefe para México en JP Morgan.

En un frío análisis divulgado ayer, ese banco reveló que lo peor del coronavirus está por venir para México, que en su condición de país manufacturero, será la nación latinoamericana más golpeada como consecuencia de ese padecimiento que "congeló" fábricas y pueblos del otro lado del Pacífico.

Todo, en buena medida por los insumos que nomás no llegan de China y de otras regiones de Asia como consecuencia del virus causante de Covid-19.

"El golpe será más pronunciado en marzo y se extenderá a lo largo de abril, cuando la interrupción de cadenas de suministro y el aletargamiento de la demanda externa sean más agudos". Hasta

ahí con las malas nuevas.

Pasado el mal trago de un crecimiento de apenas 0.7 por ciento

para el primer semestre, puede venir una fuerte recuperación. "Un rebote a 2.75 por ciento hacia el segundo semestre 2020", estimó Lozano en un reporte.

¿Sus argumentos? El impacto de la recuperación del sector automotriz, la producción petrolera y algo de optimismo justamente por la posibilidad de que la inversión esté de regreso.

Para que eso suceda es importante que Hacienda y Banxico actúen en conjunto, por ejemplo, bajando las tasas del banco central ahora que la Reserva Federal redujo la suya, amén del uso ágil de fondos presupuestales del gobierno.

¿Otra clave? Que en un máximo de dos semanas la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador presente su nuevo esquema para que la iniciativa privada invierta en el negocio de la energía. Si finalmente lo entrega.

"Otra decepción en este sentido no pasará inadvertida para los mercados en el contexto actual", advierten desde la oficina de Lozano en el banco estadounidense. Hasta ahora, entra la luz por una pequeña rendija. No la cierren.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

"Es tan barato pagar hoy un préstamo para una casa en EU, que los bancos lanzaron una agresiva campaña de contratación para tener agentes suficientes para la tarea"



Signos de desastre económico

El día de ayer se dio a conocer que la **venta de autos en China** durante el mes de febrero **cayó en 80 por ciento**.

Esto significa que se vendieron cerca de 300 mil autos el mes pasado, cuando un año antes se habían vendido 1.5 millones. Hubo una pérdida de 1.2 millones de vehículos en solo un mes.

Solo como referencia, en los mejores meses de venta de autos, hace un par de años, llegaron a venderse 3 millones de unidades.

Hay más.

Esta semana se dio a conocer que un **índice de compras de gerentes en la manufactura china**, el Caixin Media, cayó en enero a 27.5 puntos desde un nivel previo de 51.9 puntos en diciembre. Es decir, **la caída fue de 47 por ciento**.

De esa magnitud están siendo los ajustes a las expectativas de crecimiento. Todos los grupos de análisis están siguiendo los datos, pero si se confirman los que le hemos referido, **veríamos el peor año en la historia económica de China**, por lo menos desde que hay información pública.

La economía china, en números redondos equivale a una **quinta parte del PIB mundial**. Un desastre económico en China va a propagarse a todo el mundo.

Si, por ejemplo, la economía china cayera 2 por ciento anual en el primer trimestre de este año, esto implicaría **una pérdida de 76 mil millones de dólares** en solo ese lapso.

Resulta ridículo que se pretenda que un fondo de 8 mil millones de dólares, como el que se anunció en EU, sea lo que entusiasme a los mercados.

Tendremos altibajos de los mercados financieros, pero por ahora, **solo bajas y bajas de las perspectivas de la economía real**.

Entiendo la prevención que tienen muchas autoridades respecto a dimensionar con objetividad el impacto que esta epidemia (y quizás futura pandemia) podría tener en la economía real.

Quieren evitar que surja el pesimismo y que por razones exclusivamente anímicas se frene la economía.

Creo que ya es tarde para poder evitarlo. Habrá un freno económico severo, del que muy pocos podrán escaparse. Y por cierto, no será México quien lo haga.

Hace un par de días, el secretario Herrera habló de dos tipos de respuesta de la autoridad hacendaria frente a la problemática asociada al coronavirus. La primera tiene que facilitar que fluyan recursos al sector salud. Qué bueno que así suceda.

La segunda tiene que ver con tomar medidas macroeconómicas en caso de que la economía se descomponga. Y allí lo que se anunció es que la autoridad estaría atenta.

Se da por descontado que **el Banxico seguirá con su trayecto de bajas** en las tasas de interés, tras la decisión de la Fed de bajar las tasas en medio punto.

Pero, al mismo tiempo, **hay muchas dudas** de si la política monetaria va a tener la capacidad de activar la economía en medio de un desastre como el que estamos viendo –por lo pronto– en China.

Por cierto, como un apunte final. Si los efectos del coronavirus le pegan a la economía de Estados Unidos y se empieza a desacelerar, a aumentar la tasa de desempleo, a frenar la inversión, tenga la certeza de que **va a cambiar la perspectiva electoral**.

La **ventaja de Trump** en la opinión pública **se diluiría rápidamente** y se convertiría en un candidato altamente vulnerable.

Es en ese contexto en el que **Biden hoy se encuentra de fiesta**.

Desde que proclamó su candidatura, no ha tenido una coyuntura tan favorable como la que hoy vive.

Veremos en los siguientes días si es capaz de aprovecharla y despegarse de Sanders en la carrera presidencial.



De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx

El negocio de 'película' de Cinemagic

Cinemagic, la tercera cadena de cine en México por número de sucursales, tiene frente a su 'pantalla' de negocios una 'película' de expansión, pese al entorno de incertidumbre económica.

Actualmente cuenta con 13 complejos cinematográficos y 73 salas en ocho entidades federativas del país, pero tiene planes de abrir o adquirir cinco complejos más en este año.

La firma que tiene como CEO a **Andrés Capdepon** le apuesta al segmento de 'bajo costo', más que al *premium* y tradicional.

Esa es la razón por la que cuenta con salas en ciudades o comunidades con menos de 200 mil habitantes, donde busca acercar el cine a pequeñas poblaciones a precios accesibles y con la misma calidad que ofrecen las grandes cadenas, como Cinépolis y Cinemex.

El precio promedio del cine más barato de Cinemagic es de 28 pesos por boleto y el más alto es de 60 pesos, pero en el primer caso está entre 15 y 20 por ciento más abajo que el de su competencia.

Apenas en noviembre abrió su primer complejo en la Ciudad de México, que está ubicado en la alcaldía Xochimilco. Este fin de semana relanzará el de Ajijic, que se convertirá en el primer 'cine verde' de Jalisco, pues la energía eléctrica que utilice provendrá de paneles solares. Un negocio de 'película'.

Wyndham va por 10 hoteles en México

Wyndham Hotels & Resorts, que opera alrededor de 9 mil 300 propiedades y cerca de 831 mil habitaciones en 90 países, prevé abrir en México 10 hoteles de diferentes marcas.

Conforme a los planes del grupo, que en Latinoamérica y el Caribe preside **Alejandro Moreno**, estos proyectos implicarán

una inversión de aproximadamente 150 millones de dólares, que serán aportados por terceros.

Algunas de las propiedades que entrarán en operación son: La Quinta Cabo San Lucas, Wyndham Garden Saltillo, Ramada Encore Monterrey, Wyndham Puebla y Wyndham Grand Condesa Ciudad de México; este último será el proyecto más importante del año, al tratarse de un hotel de cerca de 400 habitaciones que operará en el corredor Roma-Condesa.

De concretarse su plan de aperturas, su inventario de habitaciones crecerá cerca de 14 por ciento, para pasar de 7 mil 900 a 9 mil cuartos.

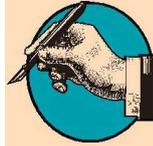
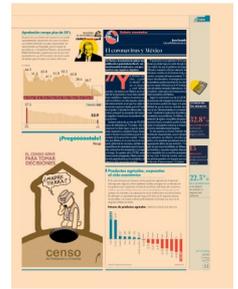
Actualmente, en México operan 12 de las 20 marcas que maneja la compañía en el mundo a través de 56 hoteles.

En los últimos años, México se ha consolidado como uno de los tres mercados más importantes para Wyndham Hotels & Resorts en la región de Latinoamérica y el Caribe, incluidos Argentina y Brasil. De los 90 países en que la empresa tiene presencia, México ocupa el octavo lugar en cuanto al número de hoteles.

Premian a franquicias

Ayer por la noche se entregó el Premio Nacional de la Franquicia 2019, el máximo galardón que otorga la Asociación Mexicana de Franquicias, al mando de **Julio Belecki**, y la ganadora fue Kukaponga, una firma que organiza campamentos para escuelas, empresas y organizaciones. Tintorerías Max y Baby Ballet Marbet quedaron como finalistas en esta categoría.

Como Mejor Franquicia de Servicios destacó Baby Ballet Marbet; la Franquicia destacada en el Extranjero fue BusinessKids; la Franquicia de Alimentos y Bebidas se la llevó Simplymente Deli; el premio de Franquicia de Venta al Detalle fue para Los Canastos y Franquicia Novata para Peekaboo Life is a Party. El *crowdfunding* Play Business ganó el premio "Juan Huerdo".



Debate económico

Bruno Donatello
bdonatello@eleconomista.mx

El coronavirus y México

En México, la tentación de aplicar una política de expansionismo fiscal y monetario podría fortalecerse, con perspectivas muy negativas, lúgubres.

“Y a éramos muchos... y parió la abuela”, reza un jocoso y cruel refrán popular. Así estamos en México en el orden de la economía y no es mero paralelismo metafórico. Apenas la semana pasada escribimos en este espacio acerca del estancamiento en el que ha caído la economía mexicana desde que la 4T está en el poder. Y durante los últimos días, la noticia principal ha provenido del impacto negativo causado por la pandemia del coronavirus.

Se tiene noticia de ya más de 90,000 casos de infectados en 76 países. Así, la amenaza ha dado lugar a que los principales organismos y expertos hayan empezado a recortar sus pronósticos para el crecimiento de la economía mundial. Y toda vez que México no es una isla en el concierto global de las naciones, también las expectativas de crecimiento para la economía nacional se han empezado a corregir a la baja. En opinión de la OCDE, entre las economías emergentes, México será de las más perjudicadas por la pandemia y el deterioro de la economía mundial.

El panorama no es optimista. No lo puede ser, en primer lugar, en razón de que no hay indicio de que el gobierno de López Obrador muestre la mínima intención de introducir cambios en los factores bajo su control, causantes del estancamiento. Y a mayor abundamiento, la emergencia por la pandemia podría exacerbar en los actores con mayor influencia en la 4T la tentación de intentar remedios heterodoxos. En mi opinión, nada sería más funesto para el futuro económico de México.

Según la autorizada voz de la OCDE, el panorama de emergencia inducido por el coronavirus podría dar lugar a la posibilidad de que los bancos centrales recurran al uso “de herramientas no convencionales” mediante la aplicación de políticas monetarias acomodaticias. En México, la tentación de aplicar una política de expansionismo fiscal y monetario podría fortalecerse y la perspectiva entonces sí adquiriría tonos verdaderamente lúgubres.

En este espacio ya hemos hablado de la tentación expansionista, que es siempre muy seductora. La inflación, con todos sus daños, es la serpiente que siempre acecha agazapada detrás de esa tentación. Y lo peor es que nunca han faltado, en México, economistas y supuestos expertos dispuestos a respaldar con su aval las propuestas de ese corte. A final de cuentas, sería como echarle gasolina a la hoguera que nos ha llevado al estancamiento. ¡Cuidado!

A través de los números

32.8%

DE LA POBLACIÓN en el mundo pertenece a la religión cristiana.

15

MILLONES de personas en el planeta practican el judaísmo.



Economía y sociedad

Sergio Mota

Migración, candidatos y elecciones

En la actual contienda electoral, Trump, quien busca la reelección, tendrá por conveniencia que redefinirse en materia migratoria. Eso esperan sus aliados para obtener el voto latino.

El problema migratorio entre México y Estados Unidos se explica por la vecindad y los requerimientos de mano de obra mexicana, principalmente para las actividades agrícolas. En la campaña de Obama a la Presidencia de su país, varias organizaciones políticas principalmente de origen mexicano le plantearon la necesidad de una reforma migratoria, misma que aceptó y ofreció llevarla a cabo en el primer año de su gobierno.

El resultado fue que Obama no cumplió con su promesa, a pesar de que pudo hacerlo, debido a que en su primer año de gobierno controlaba la Casa Blanca y ambas cámaras en el Congreso. En vez de ello deportó a 2.4 millones de migrantes, más que cualquier otro presidente de EU, destruyendo a miles de familias.

En la actual contienda electoral, Trump, quien busca la reelección, tendrá por conveniencia que redefinirse en materia migratoria. Eso esperan sus aliados para obtener el voto latino.

El jefe de Gabinete de Trump, Mick Mulvaney, reconoció hace una semana que su país necesita más inmigrantes para sostener el crecimiento económico. Considero que la experiencia de Australia y Canadá es útil, porque se basa en contratar a trabajadores en sus lugares de residencia por tiempo determinado. Esto ya se vivió en México con la contratación de

braceros. Los empresarios agrícolas norteamericanos venían a los estados fronterizos a contratar a trabajadores.

Si bien esto abriría la posibilidad legal de contratar a inmigrantes, el problema de fondo es la actitud xenofóbica de Trump, que comparten millones de estadounidenses, que odiaban a los inmigrantes y que los quieren expulsar. Están asustados y Trump favorece la política del miedo, que estropea la felicidad. Ellos creen que el país de blancos puede desaparecer. Pero ocurre que Estados Unidos es un país multirracial y multicultural.

Se estima que en el 2055 Estados Unidos será un país de minorías y los blancos serán una más. Es un proceso irreversible.

Para confirmar lo anterior es útil leer la información censal de EU que arroja los datos sobre la población latina. Como porcentaje de la población total en los estados, ofrece el siguiente panorama: en Nuevo México casi la mitad de la población es de origen latino, 48%; en California es de 39%; en Arizona de 31%; en Nevada de 28%; en Florida de 24%, y en Colorado de 21 por ciento.

Por zonas metropolitanas, la población latina, principalmente de mexicanos, es impresionante: San Antonio-New Braunfels, Texas, 56%; Riverside-San Bernardino-Ontario, California, 49%; Los Ángeles-Long Beach-Anaheim, California, 45%; Miami-Fort Lauderdale-West Palm Beach,

Florida, 43%, y Houston-The Woodlands-Sugar Land, Texas, 36 por ciento.

La población de latinos en EU es de 56 millones. De éstos, 35 millones tienen un origen mexicano. Paralelamente residen 11 millones de indocumentados, de los cuales 50% son mexicanos.

Culturalmente, a principios del siglo XX en California y en Arizona, en los establecimientos había letreros que decían: "No se permite la entrada a perros y a mexicanos". Ahora, los latinos en sus negocios ponen letreros que dicen: "We speak english". Irónico contraste.

En la campaña electoral, los candidatos ofrecerán respuestas a una población que representa 17% de la población total y que se ha extendido del sur al norte y que tiene influencia en todos los ámbitos de la sociedad estadounidense.

En los estados de mayor población latina, el Partido Demócrata ha creado una organización para captar más votos y se ha convertido en activista contra Trump. Éste, a su vez, se encuentra preparado para defender su Presidencia catastrófica. Lo peor de su pasado es ahora presente.

Aun cuando no empieza la confrontación de los dos candidatos de los partidos en contienda, ya está el ambiente impregnado de retórica. Falta, como sucede en todo el mundo, el contenido programático, presupuestal, de conveniencia y riesgos, que permita moderar las promesas.



Inteligencia Competitiva

Ernesto Piedras
epiedras@the-ciu.net

Telecom: decadencia competitiva

El sector de las telecomunicaciones se ha caracterizado por su acelerado dinamismo, también y en algunos periodos, por su contrariedad respecto a la trayectoria registrada por la economía en su conjunto.

Así, la economía mexicana se ubica en un escenario de desaceleración, incluso a punto de la recesión técnica que contrasta con el sostenido dinamismo de los ingresos generados por la provisión de servicios de voz, datos, video y servicios empaquetados, así como por la comercialización de equipos móviles.

Enseguida los números de este argumento.

Ingresos de telecomunicaciones en el 2019. El conjunto de operadores de telecomunicaciones generó ingresos por \$496,942 millones de pesos en el 2019, 3.8% más que en el año previo.

Destaca el alza en el segmento de TV de paga y servicios convergentes, al alcanzar un crecimiento anual de 10.5 por ciento. Éste es el segundo componente de ingresos sectoriales, con un peso relativo de 20.8% en el total, después de las telecom móviles.

La diversificación de ofertas, el aumento de alternativas en el acceso a contenidos, la mayor calidad y velocidad en la transmisión de las redes, a partir de la creciente inversión en la

infraestructura por parte de los competidores cableros; así como el menor precio relativo de los empaquetamientos frente a la contratación individual de servicios, ha impulsado la contratación y preferencia por la oferta de estos operadores.

Otro motor es la conectividad móvil, que creció 4.7% y alcanza a representar 6 de cada 10 pesos que ingresan al sector.

En franco contraste el segmento fijo de voz y datos continúa su caída secular. A pesar del uso y contratación de Internet en hogares y unidades económicas, sus ingresos se contrajeron 4.6% en el 2019, por la continuada sustitución fijo-móvil.

Dinamismo con reconcentración de mercado. Un elemento que llama la atención, de hecho preocupa, es que el descrito dinamismo sectorial se enmarca por una creciente participación de mercado, dominancia, del preponderante (América Móvil, Telmex-Telnor/Telcel) en el sector. Esto, tanto en términos de sus ingresos monetarios como del número de suscriptores.

Si bien en el bienio 2017-2018 se mantuvo relativamente constante, en el 2019 repuntó a 58.8% en el cuarto trimestre. Es decir, prácticamente al mismo nivel que hace tres años, cuando se realizó la primera revisión a las medidas de preponderancia.

Esta apropiación de ganancias es marcadamente mayor en el segmento móvil.

Por ocho trimestres ha continuado un proceso de reconcentración, al registrar una participación de 72.3% en el 4T-2019, 4.1 pp más que en 4T-2017.

Vale decir, esta creciente preponderancia es en detrimento de la competencia efectiva.

Aquí amerita voltear a repasar la necesidad de eficientar las medidas regulatorias, claro, en el supuesto caso de que el objetivo siga siendo alcanzar la competencia efectiva.

Este escenario de dinamismo con reconcentración de ingresos y pérdida de ganancias en competencia, es incompatible con el cometido que tiene el regulador de asegurar un crecimiento sostenido, un dinamismo creciente de las inversiones en infraestructura de servicios y una mayor asequibilidad de los servicios en el medio y largo plazos.

Por ello, queda la asignatura en manos del IFT de reencauzar la evolución del sector, con base en la modificación necesaria de la regulación asimétrica. Tiene esta oportunidad en la próxima revisión programada.

Esta reflexión aplica, sobre el supuesto de seguir en busca de un verdadero ecosistema competitivo en las telecomunicaciones en México.



Querida Fátima

Quisiera decirte que México se detuvo por completo por tu brutal asesinato. Desearía contarte cómo el país entero se encuentra suspendido desde que tus ojos se cerraron por última vez con un terror inimaginable atorado en el pecho. Daría lo que fuera por hacerte saber que tus gritos ahogados no fueron en vano y que ningún rincón de ésta, la tierra donde naciste, volverá a ensangrentarse.

Pero eso no sucedió. Hoy, tu país, el mío y el de todas nosotras no tiene tiempo para llorar. Todo está trastornado. Mujeres sin nombre, sin rostro, sin cuerpo siguen inundando nuestra vida diaria recordándonos que vivimos a la puerta del infierno. Como miles, pienso en mis señas particulares por si un día tienen que buscarme. Estatura: 1 metro 62. Cabello: castaño. Ojos: café claro.

Tú no lo sabes, pero aquel 12 febrero probablemente se fueron contigo otras 10 de nosotras. Tú no lo sabes, pero vivías en un lugar donde cada 2 horas y media una mujer es violentada. Tú no lo sabes, pero en un día cualquiera en este país 49 mujeres son violadas. Tú no lo sabes, y no tienes por qué saberlo, pero cada 24 horas se pierde el rastro de cuatro pequeños como tú. Tú no lo sabes, pero de seguir con vida y con tus sueños nunca te hubieras sentido realmente segura el resto de tus días. Ni en tu hogar, ni en tu escuela, ni en la calle, ni en tu oficina.

Lo que sí te puedo decir es que ya na-

da será igual. Fátima, Ingrid, Abril, Lesvy, Lupita, Juárez, Atenco... Tu nombre se suma ahora a una ignominiosa lista de injusticias que no olvidaremos nunca. Con tu partida algo terminó de morir en todas nosotras. El miedo ya no nos paraliza y el hartazgo nos unifica. Y hoy nos debatimos cómo sería vivir un día sin todas nosotras en un país donde faltas tú y faltan muchas.

"¿Te vas a ir de paro el 9 de marzo?", es la pregunta que inundó sin previo aviso todas nuestras conversaciones. Manejar el horror se ha convertido en un ejercicio de autocontrol y ahora todas nosotras nos cuestionamos si la única forma de hacernos escuchar es a través de nuestro silencio. Llegó la hora de despojarnos de todos esos espacios por los que hemos luchado y observar en silencio qué tanto se resiste el mundo a nuestra ausencia.

Para muchas, la decisión no es fácil. ¿Se solidarizarán con nosotras? ¿Habrá represalias? ¿Se darán cuenta de que no hago falta? ¿Por qué tengo que dejar de existir un día para que valoren mi vida? ¿Por qué tengo que guardar silencio? Nadie tiene las respuestas. Y eso está bien. Porque tal vez sólo callando la voz del instinto de la resistencia al cambio podamos hacernos las preguntas verdaderamente difíciles como: "¿Qué pasaría si soy yo la siguiente?".

Pero tú no te preocupes más, Fátima. Descansa en paz. Nosotras seguiremos luchando por ti hasta que encontremos la justicia.



**Nombres, nombres
y... nombres**

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Anclados seguros médicos, suben primas y costos hospitalarios sin tregua

Así como en salud pública el panorama es complicado, máxime las últimas decisiones del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, en lo que es el ámbito privado el escenario no luce mejor, dado el encarecimiento de dichos servicios.

Esto se debe a un negocio hospitalario concentrado, al cambio epidemiológico y la sofisticación en dispositivos médicos de detección, lo que eleva las tarifas.

En consecuencia, únicamente 7% de la población tiene un seguro de gastos médicos mayores (SGMM), nivel que no sólo no ha crecido en años, sino que tiende a adelgazarse por la falta de una política pública de promoción desde la SHCP, de **Arturo Herrera**, y la CNSF, que lleva **Ricardo Ochoa**.

Con el coronavirus se sabe que no todas las aseguradoras cubrirán con sus pólizas la enfermedad, sobre todo si la OMS declara pandemia. Bupa de **Luk Vanderstede** es una de las que se sitúan en ese escenario, no así AXA de **Daniel Bandile**, Metlife, de **Sofía Belmar**, y apunte también a Mapfre, de **Jesús Martínez**. El tema, sin embargo, es irrelevante para el grueso de la población, porque no tiene y quizá nunca tendrá un SGMM debido al deterioro del poder de compra y al alza de las primas que este año está en un promedio de 12%, tendencia que se ha mantenido por la inflación hospitalaria. La AMIS, de **Manuel Escobedo** y que lleva **Recaredo Arias**, ya ha cuestionado dicho factor.

Falta transparencia en lo que cobran los hospitales, amén de los abusos conocidos, ya que los médicos deben cubrir cuotas.

En medio de la enorme concentración entre las firmas que no han dejado de crecer está Grupo Ángeles, de **Olegario Vázquez Aldir**. En esa misma categoría apunte al ABC, de **Alejandro Alfonso Díaz**, Médica Sur, que lleva **Juan Carlos Griera**, y Dalinde, de **Mario González Ulloa**, por citar algunos.

También por el lado del costo considere el alza de la siniestralidad por la mayor recurrencia de las enfermedades crónico-

degenerativas, lo que igual motiva abusos de algunas aseguradoras que encarecen arbitrariamente las primas o reducen lo asegurado. En ese escenario en México la seguridad privada está por debajo de los niveles de los miembros de la OCDE.

En general, cuando se habla de seguros éstos apenas son 2.2% del PIB contra 9% de la OCDE. No sólo estamos en pañales en SGMM, en vida apenas 11.6% de los mexicanos tiene una cobertura, 30% de los autos cuenta con seguro y 26% de los hogares. Así que todo por mejorar.

Pronto nueva ley de normas con diputados

Desde el 2019 Economía elabora una nueva Ley de Metrología, labor a cargo de **Alfonso Guatí Rojo** director de Normas. Le platico que el asunto está por llegar con los diputados para su discusión. Recién estuvo por ahí **Graciela Márquez** para sensibilizar de un asunto que debe ser modernizado, máxime las exigencias del TMEC. Será la Ley de Infraestructura de la Calidad.

Kukaponga gana anoche Franquicia del Año

Anoche la entrega del Premio Nacional de la Franquicia 2019 por parte de la Asociación Mexicana de Franquicias, que preside **Julio Beleki**. La ganadora fue Kukaponga, experta en campamentos y convenciones para escuelas y empresas de los esposos **Francesco Lecanda** y **Marcela Labiaga**, en tanto que Baby Ballet Marbet, de **Mario Loaiza**, resultó la mejor en servicios. En alimentos y bebidas se impuso Simplemente Deli, de **Luis Ramos**, y en el extranjero BusinessKids con 92 sucursales en cuatro continentes de **María del Carmen Cabrera**.

CIBanco lanza Cash Pink para mujeres

Más oportuna, imposible. Ayer CIBanco, de **Jorge Rangel de Alba**, lanzó su tarjeta CI Cash Pink para honrar a las mujeres que celebrarán su día en todo el orbe el próximo 8 de marzo. El plástico aportará recursos para el tratamiento de cáncer de mama. CIBanco donará 10 dólares por cada tarjeta que se adquiera.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

UIF, brazo armado

La Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda es el brazo armado de la Cuarta Transformación.

Creada para prevenir y combatir las operaciones con recursos de procedencia ilícita y el financiamiento al terrorismo, se ha convertido, en el gobierno lopezobradorista, en uno de los instrumentos más eficaces para perseguir a quienes lavan dinero, a quienes defraudan, a quienes realizan *outsourcing* ilegal, a las empresas facturadoras y empresas fachada, a exfuncionarios públicos, empresas distribuidoras de medicamentos presuntamente corruptas, el narcotráfico y hasta a oscuras organizaciones de trata de blancas y pedofilia.

El titular de la UIF, **Santiago Nieto**, se ha enfocado en un objetivo fundamental: cero corrupción y cero impunidad.

A diferencia de sus antecesores, el actual titular es muy abierto a los medios de comunicación y como nunca antes se había visto, en sus 15 años de existencia, hace pública información de los casos que investiga y las cifras que implican, tanto como los montos de las cuentas que congela.

“Se les acabó la fiesta” a quienes actúan en contra de la ley, ha dicho reiteradamente el funcionario.

Nieto sigue la premisa fundamental que sintetiza la frase: “Sigue el dinero”. Son asombrosas las cifras de recursos multimillonarios que los presuntos delincuentes defraudan, que lavan y que cruzan en complicadas operaciones financieras y las cifras de las cuentas congeladas por la UIF.

Dejan ver claramente lo que quiere decir en alguna de sus más reiteradas frases: “Defraudar al fisco se convirtió en un deporte nacional”.

Con la cantidad y variedad de delitos que se cometen la frase podría ampliarse a una que diga: infringir la ley se convirtió en un deporte nacional.

Ayer, durante la conferencia de prensa mañanera del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, Nieto mostró una serie de gráficos y mapas de seguimiento de empresas, personas y operaciones. Informó que en lo que va del sexenio se han presentado 160 denuncias en el 2019 (una cifra récord) y 17, en el 2020. Tales denuncias incluyen operaciones por 321,000 millo-

nes de pesos en depósitos y 289,000 millones en retiros.

Respecto al monto total de cuentas congeladas por la UIF, es de 4,554 millones, 723,319.35 de pesos.

El número total de cuentas bloqueadas es de 12,191, con un total de 52 millones 96,051 dólares.

Las actividades detrás de estas cuentas bloqueadas son fundamentalmente robo de hidrocarburo, corrupción política, trata y tráfico de migrantes, empresas fachada y facturadoras, narcotráfico, y recientemente se ha incorporado el tema de aduanas, el tema de secuestro y ya se investigan temas vinculados con el tráfico de armas.

La Unidad de Inteligencia Financiera lo que hace es verificar, recibir, analizar, diseminar, denunciar, bloquear cuentas en aquellos casos en donde se encuentran procesos ilegales de financiamiento ilícito de las campañas electorales, de trata de personas y de introducción del dinero al sistema financiero, de narcotráfico, tráfico de armas y tráfico de órganos.

Es de tal riesgo el trabajo que realiza la UIF que el año pasado blindó la información del personal de esa instancia administrativa.

Por razones de seguridad nacional y con el fin de proteger la vida del personal de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) de la Secretaría de Hacienda, los datos de los servidores públicos adscritos a ella, con excepción de su titular, fueron reservados por un periodo de cinco años.

La UIF tiene una enorme responsabilidad en su actuación y sin duda es indispensable que realice un trabajo serio y responsable, porque sólo sobre esa base contará con la credibilidad y confianza institucional que requiere para combatir todos los delitos que enfrenta. Veremos.

Atisbos

¡COMPRÁ!.- Le puedo adelantar que una fuente muy confiable me asegura que el gobierno y Aleática llegaron a un acuerdo sobre el precio de compra-venta del paquete accionario que posee Aleática en el Aeropuerto Internacional de Toluca. En breve se hará público. Como le he contado en este espacio, ese puerto aéreo será pieza central en el sistema aeroportuario de la Cuarta Transformación.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinl@eleconomista.com.mx

Fed intenta vacunar a los mercados

En las últimas dos semanas, los mercados habían comenzado a descontar un cambio importante en la trayectoria de la tasa de fondo (Fed funds) establecida por la Fed.

Entre el 21 de febrero y este martes, el mercado de futuros había pasado de asignar una probabilidad de casi 90% a que la Fed mantendría la tasa sin cambios en su reunión del 18 de marzo, a descontar una probabilidad de 100% de que la Fed recortaría la tasa en medio punto, para llevarla a un rango de 1.0 a 1.25 por ciento.

Aunque el recorte de medio punto para el 18 de marzo estaba totalmente anticipado por el mercado, la Fed sorprendió a todos este martes con el anuncio de un recorte de medio punto fuera de agenda, lo cual no sucedía desde octubre del 2008, justo después del anuncio de la quiebra de Lehman Brothers. En aquel entonces, la Fed recortó la tasa también en medio punto para dejarla en 1.5 por ciento.

En esta ocasión, el objetivo del recorte sorpresa de la Fed es tomar acciones preventivas para intentar amortiguar el choque en la actividad económica generado por la creciente probabilidad de que la epidemia regional de coronavirus se convierta en una pandemia global con consecuencias importantes para el crecimiento económico.

Como hemos mencionado en este espacio, la propagación de la epidemia a diferentes zonas del planeta está generando choques exógenos, tanto por el lado de la oferta como por el lado de la demanda. En el caso de la oferta, el choque se da por la implementación de diversas medidas de contención que tienen un impacto directo en la actividad económica.

Las medidas, que van desde cuarentenas y restric-

ciones de viaje hasta cierre de fábricas y lugares de concentraciones masivas, tienen un impacto tanto en la producción industrial como en el empleo.

Asimismo, la propagación de la epidemia comienza a generar cambios importantes en los patrones de conducta de las personas, generando una afectación negativa al consumo, lo que se traduce en un choque por el lado de la demanda.

En este sentido, los especialistas han comenzado a reducir sus estimados de crecimiento para la economía global y por ende en los estimados de crecimiento de utilidades de las empresas. Inicialmente, el recorte sorpresa por parte de la Fed fue bien recibido por los mercados que registraron un repunte temporal.

Sin embargo, la admisión del presidente de la Fed, **Jay Powell**, durante su conferencia de prensa de que el recorte difícilmente podrá contener el incierto impacto de la creciente epidemia sobre las economías, generó un sentimiento de que el recorte más que ser preventivo es una señal de que la situación podría ser peor a lo esperado.

Ante esta situación, el mercado ha comenzado a descontar que la Fed volverá a recortar la tasa en 0.25% el 18 de marzo, e inclusive hay quienes esperan otro recorte idéntico en la reunión de abril. Si la Fed no cumple por lo menos con un recorte más, el mercado podría verse ampliamente decepcionado.

El impacto real de la epidemia (o tal vez pandemia) dependerá tanto de la duración —que dependerá de la facilidad de contagio y las medidas de contención— como de la severidad de las medidas de contención, lo cual podría demorar la eventual recuperación.



Patrimonio

Joan Lanzagorta

contacto@planeatusfinanzas.com

Cómo manejar el estrés que te causan tus deudas?

SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE

El plan de gastos es una herramienta fundamental para manejar el estrés que te causan tus deudas. Cada vez que te paguen tienes que sentarte a decidir: ¿qué es lo que este dinero tiene que hacer por mí, antes de que me vuelvan a pagar? Es decir: alinear tu gasto con tus prioridades. Eso incluye los gastos obligatorios como hogar, servicios, comida, pago de deudas, pero también un espacio para tus gustos (aunque sea pequeño).

Ahora bien, las deudas también son fuertes para la familia y la pareja, porque el estrés y la ansiedad causan enojo, frustración que terminan saliendo de una u otra manera. Las deudas generan peleas y reclamos que parecen surgir de la nada y que además van subiendo de tono.

Por eso es importante darse un respiro: cuando uno sienta que está a punto de estallar, es mejor retirarse, dejar que el sentimiento se enfríe un poco. Echar culpas al otro no resuelve el problema, por lo general termina haciéndolo más grande.

Entonces, lo que uno debe hacer es respirar, hacer alguna actividad que nos ayude a relajarnos (en algunas personas funciona el ejercicio, en otras tomarse un té y descansar). Cuando ambos estén más calmados, es importante que hablen al respecto: tengan una conversación seria, planteen el problema para estar en la misma página y piensen cómo pueden resolverlo juntos. Poco a poco. Esto en ocasiones logra fortalecer la relación misma: se vuelven más cómplices.

Otras personas cuando se sienten estresados por deudas tienden a aislarse. Toman tiempo extra en el

trabajo, encuentran otras fuentes de ingreso y se alejan de los amigos y la familia. O bien, simplemente sienten demasiada vergüenza de la situación en la que están y dejan de salir de casa.

A veces funciona tomar un poco de aire, salir a caminar y quedar con un buen amigo para tomar un café. El hablar nuestros problemas con alguien que simplemente nos escuche hace más ligera la carga emocional que sentimos. Ayuda mucho.

Algunos expertos en finanzas personales también sugieren que antes de enfocarnos en pagar nuestras deudas (obviamente siempre tenemos que continuar pagando los mínimos), debemos buscar construir un pequeño "colchón" para imprevistos. No es un fondo de emergencias como tal, pero sí algo que nos ayude si nos llueve sobre mojado. El tener "algo" nos ayuda también a reducir el estrés que causan las deudas. Hay muchas maneras de conseguirlo: desde ahorrar hasta vender algo que no estamos usando y que no echaremos de menos.

Una vez que lo tenemos, entonces sí enfocarnos en salir de deudas, pero de manera inteligente: empezando por la más pequeña (sin dejar de pagar los mínimos en las demás). Tener una victoria rápida nos motiva y nos ayuda a combatir el estrés.

Por otro lado, ayuda mucho hacer los pagos una vez que tenemos el dinero (por ejemplo, cuando recibimos nuestro salario y estamos haciendo el plan de gastos). Así no tenemos que esperar a la fecha límite de pago (que seguramente será distinta en cada uno de nuestros créditos). Esto nos ayuda a simplificar la administración de nuestro dinero y a reducir la ansiedad que sentimos. No más Nos evita que se nos pase la fecha y que se generen cargos moratorios.



**Economía
conductual**

Raúl Martínez Solarez
raul@martinezsolares.com.mx

Efectos económicos de una epidemia mundial

El mundo se ha visto sorprendido ante una epidemia mundial si bien estrictamente parecería no representar un riesgo significativo para la salud ha generado reacciones drásticas de distintos gobiernos y efectos negativos sobre el nivel de actividad económica mundial.

A la fecha, la OMS reporta 93,090 casos confirmados de los cuales 80,422 se encuentran en China. Del total de muertos 2,984 se han producido en China y sólo 214 fuera de China; sin embargo, en las últimas 24 horas, sólo 38 nuevos fallecimientos son de China mientras que 48 son fuera de ese país.

Después de los 80,000 casos de China, los países con más número de personas infectadas son Corea con 5,300 e Italia con 2,500 casos.

La tasa de crecimiento de nuevos casos en China se ha estabilizado y tiende a reducirse, como resultado de las medidas de aislamiento social decretadas. El crecimiento en Europa fue sumamente acelerado (particularmente en Italia), pero también está empezando a frenarse, por las medidas de decretadas (como Italia con la suspensión de clases en universidades y escuelas).

La tasa de letalidad en China es superior a 3% mientras que fuera de China es apenas superior a 1 por ciento. Siendo la mayoría de los fallecimientos en personas de más de 60 años. Para poner en perspectiva la letalidad de esta enfermedad, la epidemia actual ha provocado un poco más de 3,000 muertes, mientras que la influenza H1N1 generó un total de 18,500.

Lo que ha generado una reacción tan adversa es la incertidumbre. El hecho de que la enfermedad haya presentado episodios de contagio en etapa asintomática, que tengas periodos de incubación tan largos y que aún no existen tratamientos plenamente probados para su atención (ni una vacuna probada), genera incertidumbre, particularmente por el hecho de posibles mutaciones del virus.

Se estima que el efecto en reducción de la actividad económica de China (por una menor presencia de personas en las fábricas, como por un freno a las exportaciones de ese país) podría representar una caída de cerca de 2 puntos de crecimiento del PIB en el 2020; si recordamos que China representa casi un tercio del crecimiento mundial, ello genera un efecto de desaceleración que afectará a la economía mundial.

Se ha generado un efecto de contagio en mercados financieros cuyo principal enemigo es la incertidumbre. Al desconocer la gravedad, profundidad y duración de este efecto la reacción es sumamente negativa. Adicionalmente, medidas como el recorte de tasas de la Reserva Federal son señal de preocupación mayor.

Más que pensar en teorías conspirativas hay que recordar que, en escenarios de desaceleración y particularmente de incertidumbre, invariablemente pierde la mayoría. Pierden los mercados financieros, pierden los fondos de inversión privados, soberanos y aquellos que manejan grandes fondos pensionarios. Pierde la industria y los empresarios ante una reducción de su nivel de actividad y con incertidumbre sobre sus ganancias futuras. Pierden los trabajadores que ven reducidas sus jornadas laborales y sus ingresos.

La visión de que los grandes capitales ganan en momentos de especulación es incorrecta. Coyunturalmente pueden ganar algunos jugadores específicos ante condiciones de compras de pánico, que representan una muy pequeña fracción de la actividad económica. Es poco probable que los vendedores de geles antibacteriales tengan un mayor interés económico que los grandes fondos de inversión global. Lo importante es mantener un adecuado nivel de información para evitar que el temor y la incertidumbre genera afectaciones económicas adicionales y se alimenten de teorías conspirativas y versiones sin fundamento científico que poco o nada tienen que ver con la realidad.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.com.mx

¿Sabrá la Fed algo que nosotros no?

Cuando el banco central más poderoso del mundo decide por sorpresa bajar su tasa de interés en 50 puntos base, en sentido contrario de lo que recién había marcado como su ruta a seguir en materia de política monetaria, claro que los mercados pueden entenderlo como una reacción de pánico.

La pregunta se vuelve lógica. ¿Qué sabrá la Reserva Federal de Estados Unidos que no conoce el resto de los mortales?

El cuestionamiento es sensato cuando a la par se han multiplicado los contagios y las muertes en territorio estadounidense como consecuencia de nuevos casos del coronavirus Covid-19. Tiene sentido preguntarse si los banqueros centrales gozan de información privilegiada, sobre todo cuando se da a conocer que pacientes contagiados fueron dados de alta de manera equivocada y éstos se pasean por los centros comerciales.

Hay la certeza de que en Estados Unidos no se podrían aplicar las mismas medidas de contención social que se utilizaron en China, ni para evitar la movilidad ni para evitar las compras masivas en un libre mercado.

Tampoco podrán limitar la información sobre la propagación mundial de esta enfermedad, como sucede ahora mismo en países bananeros, hoy dominados por el populismo y la obstinación presidencial con las encuestas de popularidad.

Pero también hay la sospecha de que en Estados Unidos no habría la capacidad de respuesta por parte de los servicios de salud para enfrentar un brote masivo de esta enfermedad.

Y todo aderezado por una precampaña electoral en la que ninguno de los dos bandos desperdiciará la oportunidad para usar el tema a su favor.

Esos temores, de que un posible descontrol con el Covid-19 tenga efectos mayores en la economía y que la Fed lo asuma con su decisión emergente, son en parte lo que inicialmente provocó que los indicadores bursátiles estadounidenses no se sumaran al optimismo.

Ayer los mercados bursátiles reaccionaron de una forma positiva, pero más por el triunfo del moderado demócrata Joe Biden en el Super Tuesday que por la jugada de la Fed.

La pregunta inicial sigue intacta

sobre la duración de esta crisis de salud y, por lo tanto, sobre qué tan profundo podría llegar a ser el daño económico global.

Pero hay algo más. Los mercados bursátiles se habían mantenido en una tendencia alcista que empezaba a separarse de la realidad del comportamiento económico estadounidense.

Incluso ya en momentos en que China ya tenía daños económicos evidentes por el Covid-19, los índices de Nueva York seguían marcando máximos históricos como si nada.

Que esta enfermedad se haya metido en territorio estadounidense y que la autoridad monetaria calculara que los efectos serán más profundos de lo que hasta hoy se puede ver parece haber iniciado un proceso correctivo del precio de las acciones que, de hecho, ya se anticipaba que podría ocurrir.

Sí, la jugada de la Fed causó pánico, porque no suelen ser tan reactivos. Pero también éste fue el disparo de salida para corregir esos excesos en los precios que habían alcanzado algunos títulos que cotizan en los diferentes mercados bursátiles estadounidenses.



Perspectivas con Invex Banco



Mantenga el cinturón abrochado

Rodolfo Campuzano Meza*
perspectivas@invex.com

La turbulencia aún no termina. Es verdad que las autoridades, en especial en Estados Unidos, han actuado con fuerza y velocidad para resarcir posibles daños y atenuar el miedo

Pero hay que ser objetivos, nadie cree que la crisis se resolverá sólo con medidas de política monetaria.

Los inversionistas en los mercados lucen complacidos por tales acciones, pero creemos que la información que está por verse seguirá siendo negativa en los siguientes meses.

Con esta situación nos preocupa la posibilidad alta de mayores correcciones.

Esta semana observamos un importante rebote producto de la acción coordinada de las autoridades, mayormente norteamericanas, para atacar el problema.

El Congreso aprobó una cuenta de 7,800 millones de dólares para que el gobierno los destine a combatir la posible epidemia; por su parte, vimos a la Reserva Federal el martes reducir la tasa de interés de referencia de manera extraordinaria en 50 puntos base para ubicarla en 1 por ciento.

Si bien la reacción es bienvenida, podría ser insuficiente.

En cuanto a sus implicaciones sobre la economía, la propagación del Covid-19 ofrece una combinación poco usual: afecta la oferta y la demanda al mismo tiempo.

Por una parte, está limitando la capacidad de producción, obstruyendo cadenas de suministro y generando un caos en el sector manufacturero, reflejado ya en los derrumbes de los indicadores PMI, al menos en China.

Por el otro lado, restringe la actividad de consumo al establecer un incentivo perverso para no ir a una tienda, a un concierto o subirse a un avión.

Por ahora, la amenaza fundamental sigue siendo la continuación del contagio del virus.

Al momento de escribir estas líneas se mantienen las autoridades imponiendo cuarentenas, suspendiendo clases en las escuelas, disuadiendo a muchos trabajadores a permanecer en casa y evitar viajes, restaurantes, convenciones y otras actividades en donde puedan estar en contacto con otras personas.

Mientras tanto, la cifra de contagios crece poco a poco, y se expande a otras regiones, ayer se reportaron casos de infección en la zona de Nueva York.

Todas estas acciones, y las que vienen, provocan un fuerte daño económico y acentúan la posibilidad de una recesión global.

Algo que aún no está en los datos, pero que comienza a asomarse.

El reporte que publica la Reserva Federal de Estados Unidos cada mes sobre el estado de la economía (conocido popularmente como el Beige Book) refleja ya ciertas heridas.

Hay indicios de que el coronavirus ha impactado negativamente a la industria de turismo y viajes; aunque la actividad manufacturera se expandió en muchas partes del país; sin embargo, retrasos en algunas cadenas de suministro fueron reportados como resultado del coronavirus y muchos distritos declararon temer por mayores interrupciones en las próximas semanas, escribe.

Por ahora no hay números que reflejen la parálisis que se puede acentuar en las principales economías.

Sólo en China vimos cómo se hundió el índice PMI de la industria manufacturera para el mes de febrero.

Los datos correspondientes a Estados Unidos y Europa presentan una caída moderada debido a que se recaban a mediados de mes.

Es posible que en las siguientes semanas veamos surgir mucha información que describa el daño de la propagación del temor y el corto de la cadena de suministro manufacturero a nivel global.

El riesgo es mayor que en otros momentos. Enfrentamos un evento que puede revivir el tema de la deflación.

Una situación deflacionaria podría generar caídas abruptas en los precios de los activos financieros.

Las fuerzas deflacionarias volverán a embestir en este episodio en la economía global y las acciones que instrumentan los bancos centrales buscan contenerlas; si no son exitosas, podríamos ver una caída fuerte en los precios de los activos, a pesar de la pre-

sencia de tasas bajas.

También en las próximas semanas seguiremos escuchando cifras y eventos anecdóticos relacionados con la expansión del contagio.

El daño en vidas humanas es trágico; sin embargo, los inversionistas deben concentrarse en observar la extensión de la parálisis y la capacidad de respuesta de las autoridades.

Por lo pronto, sólo podemos augurar que permanecerá la volatilidad.

Fincar elevadas valuaciones sobre una trayectoria de recuperación con un alto componente especulativo deberá mantener muy sensibles a los mercados y no descartamos tanto la presencia de jornadas de nuevo de bajas abruptas, así como de escasos, si no es que negativos, retornos en Bolsa.

**Rodolfo Campuzano Meza es director de Estrategia y Gestión de Portafolios de INVEX. Cualquier pregunta o comentario puede ser Twitter: @invexbanco.*

Las fuerzas deflacionarias volverán a embestir en este episodio en la economía global y las acciones que instrumentan los bancos centrales buscan contenerlas.



Recomiendan tomar utilidades

Se expande

Apoyo a las mujeres

Analistas de Monex Grupo Financiero recomiendan vender, o tomar utilidades de las posiciones en Grupo México, pues señalan que desde el punto de vista técnico, ha experimentado un repunte con el que ha logrado colocarse en la parte alta del canal bajista y por encima de su promedio de 200 días.

"Con dicho rebote, llegó a acumular un alza de 16.6% respecto al mínimo de la semana pasada. Por lo tanto, estamos aprovechando para tomar utilidades, esperando una nueva oportunidad de entrada. Cabe señalar que las probabilidades favorecerán el sesgo bajista en tanto se mantenga por debajo de 52 pesos", indican en una nota para inversionistas.

Entre el 26 de febrero y el 4 de marzo, los títulos de la emisora muestran un rendimiento de 8.7 por ciento.

The Winthrop Group, firma estadounidense que presta servicios de investigación histórica y de archivos fundada en 1982, con oficinas en Nueva York, Seattle y Cambridge, inauguró desde este martes una oficina en la Ciudad de México.

Se trata de la primera oficina de Winthrop en América Latina, que atenderá a empresas y organizaciones sin fines de lucro que buscan capitalizar la

historia de sus organizaciones. Indica Winthrop que es imprescindible que las organizaciones conozcan su historia y aprovechen las narrativas de sus fundadores, líderes y personal para generar confianza entre el público y otros interesados.

Con motivo del Día Internacional de la Mujer, a celebrarse el 8 de marzo, CIBanco, que preside Jorge Rangel de Alba, lanzó su nueva tarjeta CIBank Pink que aportará importantes donativos para contribuir a la lucha por disminuir el porcentaje de mujeres que padecen cáncer de mama y apoyar a las sobrevivientes a través de la reconstrucción mamaria.

En México, el cáncer de mama es la segunda causa de muerte en mujeres entre 30 y 45 años de edad, lo que ha alertado a autoridades y a diversos sectores para llevar a cabo acciones en apoyo a su prevención y tratamiento.

CIBanco, el primer banco verde de México, decidió unirse a esta labor apegado a su filosofía corporativa, basada en la sustentabilidad en el ámbito social.

CIBank Pink se une a la familia de tarjetas Multicurrency CIBanco: Clásica, Student y Platinum, plásticos recargables con saldos independientes en cinco divisas diferentes: dólar americano, euro, libra

esterlina, yen y dólar canadiense, lo que evita la conversión por tipo de cambio al momento de usarla en viajes y gastos en el extranjero.

CIBank Pink ha sido desarrollada con la finalidad de que sea una tarjeta con causa. CIBanco ha decidido aportar 10 dólares estadounidenses por cada tarjeta adquirida en cualquiera de sus sucursales a nivel nacional, a la Fundación Alma y el Centro Médico Siglo XXI, que dan servicio médico para prevenir, tratar o reconstruir a mujeres que padecen o son sobrevivientes de cáncer de mama.

Edenred, empresa de soluciones de pago, y Minu, empresa mexicana especializada en la salud

financiera para los trabajadores, unieron esfuerzos para brindar a las empresas un servicio que permitirá que sus empleados puedan acceder a su salario ya trabajado cuando lo requieran. Esto se realiza sin necesidad de que las compañías cambien sus procesos de pago de nómina y los colaboradores recibirán los fondos en la misma cuenta donde poseen su salario sin préstamos, sin intereses y sin deuda.

Gracias a la tecnología desarrollada por Minu, los trabajadores pueden retirar su salario cualquier día antes de la fecha de pago, por sólo 39 pesos, que es la cuota de retiro fija parecida a la que cobra un cajero automático, y las empresas no requieren realizar una integración de sistemas o cambios de herramientas, ya que la plataforma de Minu se adapta a cualquier sistema de nómina o se puede habilitar un portal para su administración.

Ayer le contamos que analistas mantendrán sus estimaciones del S&P/BMV IPC para este año, tras la entrega de reportes trimestrales y pese a la volatilidad en los mercados accionarios por el coronavirus, pues Juan Rich, director de Análisis de Ve por Más, nos confirmó que también conservarán su estimación, al menos de momento.

"No, ahorita no modificaremos el pronóstico, estamos cerrando básicamente el 2019. Estaríamos haciendo una revisión con los resultados del primer trimestre", nos contó el estratega bursátil, quien prevé que el índice referencial mexicano cierre en 48,000 puntos este año.

Por el momento no modificarán los precios objetivos de las firmas mexicanas sobre las que tienen cobertura, pues advierte que ha habido mucha volatilidad. Recordó que no ha sido un año sencillo, pues el año comenzó con el conflicto entre Estados Unidos e Irán, y ahora hay mucha preocupación por el impacto que tendrá el brote de coronavirus que se ha dispersado a más de 90 países en el mundo.



DINERO

AMLO a burócratas: “no hay restricciones” para el M9 // Garzón buscará que Lozoya siga en libertad el juicio // Ni el agente 007 se salva del virus

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN LA MAÑANERA de ayer, el presidente López Obrador fijó su posición frente al paro convocado por algunas organizaciones para el próximo lunes 9 de marzo —el M9— como protesta contra los feminicidios. Las empleadas del sector público federal que deseen participar pueden hacerlo con libertad, no hay restricciones y no se les descontará el día si no se presentan a trabajar, a diferencia de algunas empresas que sí lo harán. AMLO dijo que está “empapado” de la problemática de la mujer, lucha por sus derechos desde antes de que naciera la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, al contestar cuestionamientos de la activista #Fridaguerrera. Adelantó que el domingo 8 de marzo tendrá un acto para conmemorar el Día de la Mujer en Fresnillo, Zacatecas, en donde hablarán la titular de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, y la responsable del programa de mujeres del gobierno.

El defensor de Lozoya

LO PRIMERO QUE tratará de obtener el abogado de Emilio Lozoya es que le devuelvan la libertad mientras transcurre el proceso de extradición a México. Se trata del célebre ex juez Baltasar Garzón, doctor *honoris causa* por la Universidad de Jaén y 20 universidades más en el mundo. Actualmente es presidente del partido político Actúa de España. Aquí algunos datos de su biografía: 1) en 1998 hizo posible el arresto domiciliario del ex dictador chileno Augusto Pinochet, por crímenes de lesa humanidad. 2) Ha sido director de la defensa jurídica del fundador de Wikileaks, Julian Assange. 3) Participa en el equipo internacional de abogados que defiende al ex presidente boliviano Evo Morales, sobre quien pesa una orden de detención emitida por el gobierno *de facto* de Jeanine Áñez. En 2012 fue expulsado de la carrera judicial tras haber sido condenado por el Tribunal Supremo a 11 años de inhabilitación por un delito de prevaricación cometido durante la instrucción del caso Gürtel, uno de los mayores escándalos de corrupción política en España que involucró a varios integrantes del

Partido Popular. El ex juez Garzón ha estado muchas veces en México. Conoce a la perfección las debilidades del sistema judicial. Es triste decirlo, pero Lozoya tiene posibilidades de salir bien librado.

James Bond y virus

LA SECUELA DE James Bond *No time to die*, que se lanzaría el próximo mes, se retrasará hasta noviembre. Hollywood también está resultando víctima del brote mundial de coronavirus. MGM Holdings, el distribuidor internacional Universal Pictures y los productores Michael Wilson y Barbara Broccoli tomaron la decisión después de “una cuidadosa consideración y evaluación exhaustiva del mercado teatral mundial”, según un comunicado. “La película se estrenará en el Reino Unido el 12 de noviembre de 2020, con fechas programadas para el resto del mundo, incluido el lanzamiento en Estados Unidos el 25 de noviembre”, dijeron. Es probable que *No time to die* sea la última película de Bond con Daniel Craig en el papel principal del agente secreto británico. Moraleja: ni el agente 007 se le escapó al virus.

Ombudsman social

Asunto: el M9 y el aborto

LEYENDO EL HERALDO de México, me percaté de un desplegado aparecido en ese medio firmado por #UnDíaPorTodas, en el que señalan una serie de argumentos, por cierto válidos, para el paro de mujeres del próximo 9 de marzo, pero, oh sorpresa, entre sus postulados señalan el “No al aborto”, por lo que es obvio que es la derecha la que está utilizando a las mujeres para llevar a cabo un movimiento, que a todas luces es legítimo, pero en favor de sus intereses. Ya basta que nos manipulen a las mujeres, pues ese paro debe ser también en favor de la legalización del aborto, que es una lucha de las mujeres que aún no se ha podido cristalizar.

Lic. Sara Vázquez Garnica
Página 3 de 6

R: ES QUE, como dice el portal de uno de los bancos más grandes del país, al expresar su apoyo al M9, “nada funciona sin ellas”. Vere-

mos cómo la mujer funciona como bandera para justificar el *outsourcing*, la discriminación salarial y el acoso laboral.

Twiteratti

Santiago Nieto es el verdadero héroe de este gobierno, y en la administración pasada incluso expuso su vida y la de su familia al acusar a Lozoya Austin. Vaya personaje, aún hay esperanza.

Gustavo Enrique / @soygeps

Facebook y Twitter: [galvanochoa](#)

Correo: galvanochoa@gmail.com

TRAS GARCÍA LUNA Y LOZOYA POR “CORRUPCIÓN POLÍTICA”

▲ Durante la conferencia del presidente Andrés Manuel López Obrador, el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera, Santiago Nieto, señaló que el gobierno federal

emprendió una serie de investigaciones contra Genaro García Luna y Emilio Lozoya por “corrupción política”. Foto Roberto García Ortiz





MÉXICO SA

FMI y BM: ¿humanitarios?

// “Ayuda” de 62 mil millones

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

LOS PRONÓSTICOS SOBRE el deterioro de la economía mundial resultaban más que desagradables desde mucho antes de que el coronavirus apareciera en la marquesina mundial. Uno tras otro, informe tras informe, los organismos financieros internacionales, regionales y nacionales, advertían sobre el continuo debilitamiento (“desaceleración sincronizada”, le llamaron) de los principales indicadores y la eventual presencia de una nueva crisis global.

HASTA ESE MOMENTO todo era económico y financiero... hasta que apareció el coronavirus, y el bicho que lo provoca se convirtió en el malo de la película, en el responsable de la “desaceleración sincronizada”. A partir de allí, los mercados privados –siempre de piel delicada– pusieron el grito en el cielo, promovieron la histeria colectiva y exigieron la “inmediata intervención” de los gobiernos para contener el deterioro económico-financiero (disfrazado de pandemia), sin que ellos arriesgaran un solo centavo.

PUES BIEN, UNA vez más lo lograron (como en la crisis sanitaria de 2009) y los platos rotos se pagarán con dinero público. Para tal efecto, y con máscara de organismos “humanitarios”, el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial armaron un paquete de recursos –provenientes, todos, de las aportaciones gubernamentales de las naciones que los conforman– por 62 mil millones de dólares para “hacer frente a los desafíos mundiales relacionados con la epidemia del coronavirus” y otorgar “apoyo inmediato” a las naciones “que deben hacer frente a los impactos sanitarios y económicos de este brote mundial”.

PARA LOS INTERESES y urgencias de la mafia financiera internacional, fue ideal el pretexto del coronavirus, y, raudos, sus organismos financieros internacionales actuaron en consecuencia. Ayer, el Comité Monetario y Financiero Internacional del FMI anunció que sus 189 países miembros –México incluido– “estamos unidos para hacer frente a los desafíos mundiales relacionados con la epidemia del coronavirus (Covid-19), y hacemos llegar nuestras condolencias a todos los afectados. El impacto

económico y financiero también se ha sentido a escala mundial, y eso ha creado incertidumbre y perjudicado las perspectivas a corto plazo”.

POR ELLO, DICE, “estamos resueltos a proporcionar el apoyo necesario para mitigar el impacto, sobre todo en las personas y los países más vulnerables. Hemos instado al FMI a usar todos los instrumentos de financiamiento a su disposición para ayudar a los países miembros que estén afrontando necesidades. Estamos convencidos de que, trabajando juntos, superaremos el desafío que tenemos ante nosotros y restableceremos el crecimiento y la prosperidad para todos”.

DE PASADITA, LA directora-gerente del Fondo, Kristalina Georgieva, reconoció que en 2020 el crecimiento económico global será inferior al de 2019, cuando el resultado fue famélico, aunque todavía es “difícil de predecir” la magnitud de la caída. De cualquier suerte, informó que, “por ahora y como parte de la emergencia”, el organismo a su cargo cuenta con 50 mil millones de dólares (nuestra capacidad alcanza hasta un billón de dólares) para los fines descritos.

A LA “DESINTERESADA” ayuda del FMI (que incluye “facilidades para refinanciar deuda”) se suma el “generoso” paquete financiero anunciado por el Banco Mundial: hasta 12 mil millones de dólares “de apoyo inmediato para los países que deben hacer frente a los impactos sanitarios y económicos de este brote mundial, que incluye ampliar el acceso a los servicios sanitarios para proteger a la población de la epidemia, mejorar la vigilancia de las enfermedades, impulsar medidas de salud pública y trabajar con el sector privado (con dinero público) a fin de reducir el impacto sobre las economías”.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, SILA “ayuda” viene del FMI y el Banco Mundial, y además la presumen como “desinteresada” y “solidaria”, hay que tomar las precauciones del caso –dada la experiencia de nuestros países con estos organismos–, porque con ellos siempre sale más caro el caldo que las albóndigas.

cfvmexico_sa@hotmail.com



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

El Waterloo de Napoleón

Si el procedimiento trazado por el senador Ricardo Monreal opera como se trazó desde la semana pasada, hoy se discutiría en el pleno de la Cámara alta la nueva iniciativa de la reforma a la Ley Federal de Trabajo y del Seguro Social en materia de subcontratación... la cual suprimió todos los aspectos punitivos y de criminalización contra empresas tercerizadoras, y sus clientes de la propuesta original del Napoleón Gómez Urrutia.

Aprobada la iniciativa que contiene las propuestas de la secretaria Luisa María Alcalde, del director del IMSS, Zoé Robledo, académicos y sindicatos como la CATEM, de Pedro Haces y los empresarios del CCE, de Carlos Salazar, será encaminada a Diputados donde la bancada de Mario Delgado le procesará. Dificilmente habrá una negativa mayoritaria por ese partido, pues la propuesta llega con el apoyo de AMLO... quien, como quedó en claro en semanas pasadas, se ha deslindado del líder minero. La reforma incluye la creación de un Registro Nacional de Subcontratación, para diferenciar entre las tercerizadoras

que cumplen con las obligaciones de cobertura social y fiscales, de aquellas que operan en la ilegalidad. Ganaron los trabajadores, las empresas y el Estado... y perdió Napitio.

Tren Maya, trazo original y APP. Luego de analizar los problemas ambientales y de ingeniería de realizar la construcción de la ruta desde Valladolid hacia Tulum, el AMLO reconsideró el plan para el Tren Maya encomendado a Rogelio Jiménez Pons en Fonatur y optó por el trazo original de Valladolid-Cancún. Para ello se aprovechará el derecho de vía en una carretera ya existente desde Mérida hasta la entrada al principal centro turístico del país. Ese tramo será desarrollado como ampliación al actual concesionario de la autopista, ICA, que lleva Guadalupe Phillips, para aprovechar el derecho de vía ya adquirido. Una novedad es que en el tramo Cancún-Tulum, la obra se ejecutará bajo un modelo de Asociación Público-Privado con el fondo BlackRock, de Laurecen Fink, en tanto que la terminal en Cancún y su derivación urbana podría ser desarrollada por ASUR, de Fernando Chico Pardo. Ojo.

Expanden Hospitales Ángeles. El Grupo Empresarial Ángeles, de Olegario Vázquez Aldir va a empujar fuerte en el sector salud: invertirá más de 16 mmdp en ampliar sus hospitales más representativos y construir tres nuevos con la finalidad de formar la red hospitalaria más grande de América Latina que creará más de 10 mil empleos y ofrecerá espacio a 20 mil especialistas del sector. Las ampliaciones serán en 9 hospitales (Pedregal, Interlomas, Lindavista, Culiacán, entre otros) y los nuevos estarán en Querétaro, Andares y Arboledas.

#ConLasChelasNo. En medio de la batahola cotidiana que se desata desde el púlpito presidencial, pocos advierten la negativa señal que AMLO envió a inversionistas al someter a consulta la puesta en marcha de la planta de Constellation Brands, que preside Williams Newlandas, en Mexicali: no importa que se hayan acatado todas las disposiciones legales y ambientales, basta esa decisión para detener un plan que en este caso era de 1,500 mdd... y que varado deja en la calle a 1,900 trabajadores. El embajador Christopher Landau se inconformó pero no importó en la mañanera. Alfonso Romo suda frío ante la posibilidad de que la cervecera se mude a otro país.



• PUNTO Y APARTE

Pernicioso optimismo en presupuesto este año

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Cochinito roto... Ante la enorme cantidad de necesidades, el mantener la política de austeridad será uno de los principales retos para el gobierno este año.

Desde 2017 con la aún vigente amenaza sobre la calidad crediticia del país, se impulsaron una serie de medidas para frenar la galopante deuda pública.

De igual forma en 2019, se planteó una disminución presupuestal para 31 instituciones, no obstante, más allá del decreto, sólo 4 rubros que significan el 13% de lo que se esperaba reducir, lograron dicho ajuste con éxito.

A su vez 11 consiguieron un recorte menor al monto programado, es decir, que excedieron los recursos disponibles. Por si fuera poco, otros 5 sectores en lugar de bajar su gasto, lo aumentaron...

Vaya relajito... En medio del **relajo** que persiste en las finanzas públicas, ayer México Evalúa, a cargo de **Edna Jaime**; Imco, de **Manuel Molano**; CEESP, de **Carlos Hurtado López**, y el Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY), de **Rodolfo de la Torre**, lanzaron la iniciativa #YoMeSumo con la que se busca plantear soluciones para mejorar la operación y la toma de decisiones en la administración gubernamental.

La realidad es que en materia presupuestaria persiste un pernicioso optimismo, en torno a los ingresos. Sólo en 2019 unos 300 mil millones de pesos no llegaron a las arcas públicas.

Como se sabe, para compensar el gobierno debió recurrir a los recursos de emergencia que se tenían en el Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP), amén de que transfirió a Pemex 122 mil millones de

pesos, los cuales fueron registrados como ingresos petroleros.

Sin dichos movimientos la realidad es que el multicitado balance primario del 1.1%, realmente fue nulo...

Lentes color de rosa... De igual forma, para este 2020 la **miopía rosa** podría de nueva cuenta desmoronar la estructura presupuestaria.

Para el año se estableció un ingreso, sin financiamiento, de los 5 billones 523 mil millones de pesos, 4.8% mayor a lo que se observó durante 2019.

El problema es que para alcanzar esa meta sin echar mano del ahorro o más deuda, los ingresos deberían aumentar 5% real, es decir, unos 266 mil millones de pesos.

Bajo ese escenario, la recaudación por ISR debería crecer 6.7% y el IVA 4.8%, lo que implicaría forzosamente un aumento sustancial de plazas formales y el consumo. Horizonte poco realista.

A lo anterior suma una proyección de aumento del 15.1% en los ingresos petroleros, lo que representaría un repentino cambio en la tendencia de caída de la producción que se tiene desde 2015, en adición a un aumento en los precios internacionales del petróleo que en el año acumulan ya una baja superior al 20%. Así que **la realidad se impone en materia presupuestaria...**

KUKAPONGA, FRANQUICIA DEL AÑO

Ayer... se llevó a cabo la entrega del Premio Nacional de la Franquicia 2019, máximo galardón que otorga la Asociación Mexicana de Franquicias al mando de **Julio Beleki**. En esta edición Kukaponga, de **Francesco Lecanda** y **Marcela Labiaga**, dedicada a organizar campamentos y convenciones para escuelas y empresas, fue reconocida como la

franquicia del año.

Otras categorías premiadas fueron mejor franquicia de servicios donde la ganadora fue Baby Ballet Marbet, de **Mario Loaiza**, y la más destacada en el extranjero donde BusinessKids, de **Maria del Carmen Cabrera**, se llevó las palmas, con 92 sucursales en 4 continentes...



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Autocorrección

Si bien lo sucedido en los mercados bursátiles (baja en precios de acciones) y cambiarios (aumento en precios de divisas) genera afectaciones (pérdidas bursátiles para algunos y cambiarias para otros), todo ello, si los gobiernos no intervienen, se autocorregirá.

En el mercado bursátil todo parte de la lógica que rige el comportamiento de los especuladores, cuya intención es comprar acciones al precio X para venderlas al precio X + N. Cuando los especuladores consideran que, por las razones que sean (coronavirus), los precios de las acciones bajarán, antes de que bajen salen a ofrecer sus acciones y, si la oferta es mayor que la demanda, los precios bajarán (profecía autocumplida). Si el gobierno no interviene para detener la caída (y no debe hacerlo), llegará el momento en el cual los precios de las acciones serán tan bajos que los especuladores considerarán que no bajarán más

y, dado que lo que pretenden es comprar barato para vender caro, saldrán a demandar acciones. Si la demanda es mayor que la oferta los precios suben (otro caso de profecía autocumplida). La condición para que se dé el cambio de tendencia es que el gobierno no intervenga.

En el mercado cambiario todo parte, también, de la lógica que rige el comportamiento de los especuladores, que tienen el objetivo de comprar alguna divisa al precio Y para venderla al precio Y + N. Al momento en el cual los especuladores consideran que, por las causas que sean (coronavirus), el precio de la divisa aumentará, antes de que aumente salen a demandar y, si la demanda es mayor que la oferta, el precio aumentará (profecía autocumplida). Si el gobierno no interviene para detener la depreciación de la moneda nacional frente a la divisa (y no debe intervenir), llegará el momento en el cual su precio será tan alto que los especuladores considerarán que no subirá más y, dado que lo que pretenden es comprar barato para vender caro, saldrán a ofrecer la divisa. Si la demanda es mayor que la oferta su precio bajará (otro caso de profecía autocumplida). La condición para que cambie la tendencia es que el gobierno no intervenga.

Ante lo sucedido recientemente en muchas bolsas de valores, y con muchos tipos de cambio, hay quienes creen que el gobierno debe hacer algo para evitar que las bolsas sigan cayendo y que algunas monedas sigan depreciándose. Al margen de considerar qué es lo que los gobiernos podrían hacer para evitarlo, lo que queda claro es que, si lo hacen, retrasan la autocorrección, pudiendo, en vez de mejorar la situación, empeorarla. Ejemplos sobran en la historia económica.

Los mercados, sobre todo en los casos de especulación, se autorregulan. Solo se necesita que el gobierno, por más que tenga la tentación, no intervenga.



IN- VER- SIONES

VACACIONES FORZOSAS Aerolíneas toman medidas extremas

Las aerolíneas internacionales no ven la luz al final del túnel y la emergencia por el coronavirus, sobre todo en Europa, algo que las orilla a tomar medidas extraordinarias, como pedir a sus empleados que tomen vacaciones sin goce de sueldo. Con esto buscan reducir en la medida de lo posible los costos fijos frente a la caída de ingresos que registran.

ANUNCIO EN STREAMING Firma china Oppo llega a México

A quienes también les arruinó la fiesta el coronavirus fue a los directivos del fabricante chino de productos tecnológicos Oppo. Todo estaba dispuesto para que el anuncio oficial de su llegada a México se hiciera en unos días, pero debido a la emergencia sani-

taria éste se hará vía *streaming* y así evitar cualquier riesgo de posible contagio.

UN BUEN ALIADO Telmex recibe el galardón Prosa

La empresa de transacciones electrónicas Prosa reconoció a sus socios estratégicos. En esta ocasión Telmex recibió el galardón en las categorías de Mejor Alianza de Negocio y Mejor Red de Transporte; además Triara, el Centro de Datos de la telefónica, obtuvo el reconocimiento en la categoría de Mejor Soporte a la Operación Gran Escala.

MANZANAS WASHINGTON Inician campaña de promoción en el país

No se sorprenda si en los

próximos días se encuentra por todos lados con la nueva campaña de *marketing* de Manzanas Washington. Resulta que esta empresa reforzará su estrategia en nuestro país, principalmente en Ciudad de México, Guadalajara, Puebla, Querétaro y Tijuana.

NEGOCIOS CON SABOR Aeroméxico sabe sacar provecho

La empresa que ha aprovechado muy bien el festival gastronómico Sabor es Polanco, que se realizará este fin de semana en el Campo Marte, es Aeroméxico. Resulta que la aerolínea está aprovechando esta plataforma para comercializar sus paquetes Gran Plan. Riviera Maya y Valle de Guadalupe son los destinos favoritos.



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.



@vivircomoreina

Que nadie se contagie (por favorcito)

Unilever ya implementó la fase unó de su plan de contingencia: comunicación interna constante, medidas de prevención e higiene y seguir las indicaciones de las secretarías de salud de cada país. Se privilegian las reuniones virtuales y puede hacer *home office* quien lo requiera. Hay una planeación estratégica y todos los colaboradores, en todos los países en los que operan, conocen las fases y qué puede venir.

Sin entrar en pánico, como quienes se arreba-

taron los últimos cubrebocas, en las empresas y el país necesitamos planeación estratégica.

En México 90 por ciento de las empresas son micro, pequeñas y medianas; muchas no saben cómo reaccionar o quién puede trabajar vía remota, incluso tienen resistencia y dudas. La buena: no es tarde —todavía— para iniciar el plan de acción.

Del Covid-19 sabemos que en México hay cinco casos confirmados, pero que los contagios han incrementado exponencialmente en el mundo. *Versus* otros virus, este muestra un ritmo de contagio más veloz, pero una tasa de letalidad más baja. Aun así, “podría reducir el crecimiento mundial a tan solo 1.5 por ciento este año, con lo que la proyección previa de la OCDE para 2020 se reduciría a la mitad. (...) Las medidas de contención y la pérdida de confianza afectarían la producción y el gasto, y llevarían a la recesión a algunos países”, dice la OCDE.

Para tener lo que Manpower Group llama un Plan de Contingencias y Continuidad (PCyC), primero hay que entender que “no todas las empresas o todos los puestos y personas están hechas para esquemas como el *home office*”, me dijo **Jared Cortés**, gerente de Marketing en México de Manpower Group.

El PCyC lo insta a un comité integrado por representantes de recursos humanos, sistemas, legal, finanzas y hasta marketing. Para identificar la mejor estrategia de ope-

ración durante una crisis la primera pregunta es ¿cuál es el negocio principal? Luego: ¿puede la empresa/un área/un determinado puesto/un perfil particular funcionar en un formato remoto?, ¿se pueden fijar turnos u oficinas alternas?, ¿qué herramientas necesitaría cada puesto para operar en estas configuraciones alternativas?

“Las contingencias, aunque duren un par de días, retan los paradigmas y las resistencias arraigadas”, me dijo **Jared**. “Pero, también son oportunidades para grandes enseñanzas”.

Este es el momento para generar e implementar un PCyC, dice **Jared**. No será perfecto y se deberá ajustar, pero (y por eso la palabra ‘continuidad’ en el nombre) conforme se ponga en práctica, por una eventualidad o simulacro, se encontrará el correcto.

“Si te acostumbras a estos formatos alternativos en lo cotidiano, no serán extraños durante una contingencia; la empresa tendrá claro qué funciona y podrá continuar con el negocio bajo muchos escenarios”, me dijo **Jared**.

¿Estamos listos? —



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Los tres sindicatos ignorados por Pemex

Petróleos Mexicanos tiene tres sindicatos, dos de ellos nuevos y ya reconocidos por la Secretaría del Trabajo con su respectiva toma de nota: el Sindicato Nacional de las Empresas Productivas del Estado, Pemex, Subsidiarias y Filiales, y el Sindicato Petroleros de México (Petromex); el tercero es el tradicional Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM) que no cuenta con ese documento porque no ha convocado a elecciones.

Lo más raro es que ninguno tiene la titularidad del contrato colectivo de trabajo ni el reconocimiento del director general de la empresa productiva del Estado, **Octavio Romero Oropeza**, para impulsar acuerdos laborales. El contrato vigente 2019-2021 es el mismo que se tenía y no se modificó por el cambio en la personalidad jurídica de Pemex y subsidiarias.

Eliel Flores Ángeles, secretario general del primer sindicato, con más de 60 mil integrantes y toma de nota del 14 de octubre de 2019, pero con vigencia del tres de diciembre de 2018 al 2 de diciembre de 2024, comentó que es necesario el diálogo con los dirigentes de Pemex porque “nosotros tenemos nuestras propuestas y proyectos”.

Entre ellos está “recoger todo el tiradero de hidrocarburos, azufre, aceite y demás en todo el país que han causado daños patrimoniales en ejidos y zonas agrícolas. Entregaríamos el crudo en estado natural, aceites, grasas y are-

nilla; Pemex nos daría el 50 por ciento de su recuperación y nosotros lo regresamos a los trabajadores sindicalizados”.

También está el proyecto de remediación ambiental para que las zonas agrícolas sean de nueva cuenta cultivables; otro es el de maquilar con mano de obra especializada del sindicato en zonas de exploración, perforación y producción. “Cada año Pemex gasta en esto 85 mil millones de dólares, y nosotros lo haríamos por la mitad”.

Algo tendrá que suceder, porque mientras la producción petrolera se mantiene débil en México y existe este vacío en las relaciones laborales, Estados Unidos alcanzó otro nivel récord en la producción de crudo con 12.23 millones de barriles por día al cierre de 2019.

Cuarto de junto

El Departamento de Estado de Estados Unidos informó que se aprobó en CdMx la estrategia de gestión de fronteras para alcanzar una región segura y competitiva vía el fortalecimiento del flujo lícito de bienes y personas, la promoción de la seguridad pública y la lucha contra la delincuencia transnacional. Se fortaleció el compromiso de cooperación para compartir información para prevenir el crimen y la violencia en la región fronteriza... Este jueves en San Luis Potosí, durante la visita del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el gobernador **Juan Manuel Carreras** conocerá de la modernización integral del aeropuerto nacional de Tamuín y el equipamiento del Hospital Central. ■



Julio Brito A.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *GM patenta poderosa y flexible batería para EV*
- * *Producirá vehículos en todos sus segmentos*
- * *Al aire inversión de Constellation por 900 mdd*

Mary Barra, directora general de General Motors, anunció una agresiva estrategia de autos eléctricos que consiste en un sistema de propulsión modular y una plataforma EV global altamente flexible de tercera generación, con baterías Ultium patentadas que permitirán producir vehículos en diferentes gamas y segmentos, incluidas los pick up, SUV y sedanes.

“Nuestro equipo aceptó el desafío de transformar el desarrollo de productos de GM y posicionar a nuestra empresa para un futuro totalmente eléctrico... Construimos una estrategia de vehículos eléctricos multimarca y multisección EV, con economías de escala que compiten con nuestro negocio de pickups y SUVs grandes, con mucha menos complejidad e incluso más flexibilidad”.

Lo que se destaca en la estrategia son las baterías únicas en la industria, pues las celdas de gran formato pueden apilarse vertical u horizontalmente dentro del paquete. Esto permite a los ingenieros optimizar el almacenamiento de la energía de la batería para el diseño de cada vehículo.

Además, las opciones de energía de Ultium oscilan entre 50 y 200 kWh, lo que podría permitir un rango estimado por

GM de hasta 640 km o más con una carga completa con una aceleración de 0 a 100 km/h (0 a 60 mph) en sólo 3 segundos. Los motores diseñados internamente serán compatibles con aplicaciones de tracción delantera, trasera y all-wheel drive.

PLAZO.- Sigue sin resolverse el bloqueo provocado por las huestes del senador de Morena, **Napoleón Gómez Urrutia**, en la mina San Rafael, de Cosalá, Sinaloa, a pesar de que este paro ilegal fue denunciado en días pasados ante el propio presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, por los obreros de ese yacimiento. Este conflicto que empezó a fines de enero, enfrenta a Gómez Urrutia, con **Javier Villarreal**, líder minero de la CTM, que cuya demanda el contrato colectivo en esa mina.

INCERTIDUMBRE.- Luego de que el presidente Andrés Manuel López Obrador dijera que la construcción de la planta de Constellation Brands, que dirige Bill Newlands, en Mexicali se someterá a una

consulta popular, diversos empresarios se alarmaron por la idea de que la inversión privada sea puesta a votación; esto, a pesar de que existen ya los permisos correspondientes para el desarrollo de la obra y de que autoridades locales se pronunciaron en favor de ésta. En específico, si se decidiera cancelar la planta, cuyo avance es ya de hasta 70 por ciento, la cervecera perdería unos 900 millones de dólares invertidos en los últimos cuatro años.

RUTAS.- Mañana Uber Eats, que encabeza **José García-Pimentel**, iniciará operaciones en Ciudad Victoria, Tamaulipas, una buena noticia para los restaurantes locales, los comensales y sobre todo, para todos aquellos que busquen auto emplearse mediante la tecnología.

VENTAS.- La venta de vehículos en México tuvo un ligero repunte durante febrero luego de 32 meses de caídas consecutivas. El mes pasado, las marcas comercializaron 104 mil 328 vehículos, 339 unidades más que en febrero de 2019, cuando vendieron 103 mil 989 modelos.

SOLIDARIDAD.- Audi México detendrá la totalidad de su producción el lunes, con la finalidad de que las colaboradoras que elijan sumarse al movimiento #UnDíaSinNosotras, dispongan del día.





UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

BANCOS, POR LA VÍA LIBRE

Al parecer varios miembros de la Cuarta Transformación viven enemistados con la idea de generar beneficios

CARLOS
MOTA

S

er banquero ha sido una de las actividades más relajadas durante el arranque del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO).

Hasta el momento, nadie se ha metido con las empresas de esta industria.

A diferencia de las farmacéuticas, que han sufrido un choque estructural; de las de alimentos procesados, que están bajo el fuego del etiquetado; o de las hoteleras, que dejaron de saber qué terreno pisan... Y no se diga a las del sector energético.

Los bancos van bien. Considérense sus utilidades de 2019: BBVA, que encabeza **Eduardo Osuna**, arrojó una utilidad de 49 mil 250 millones de pesos.

A su vez, el Grupo Financiero Banorte, que dirige **Marcos Ramírez**, arrojó una utilidad de 36 mil 528 millones; mientras que Santander, que dirige **Héctor Grisi**, llegó a 21 mil 332 millones de pesos de utilidad.

¿Alguien en el gobierno se incomodó por estas cantidades? No. Y qué bueno que así sea, porque al parecer varios miembros de la Cuarta Transformación viven enemistados con la idea de que generar beneficios sonoros y robustos es algo indeseable.

**LOS BANCOS
VAN BIEN,
CONSIDERÉNSE
SUS UTILIDADES**

El propio Presidente ha calificado al dinero como algo "cochino"; y esa sola referencia podría confundir a algunos de sus radicales allegados.

La buena fortuna es que con la llegada reciente de **Juan Pablo Graf** a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores se tiene a

un conocedor de la industria, lo que revivirá la supervisión sobre el sector, pero no en términos inadecuados. Porque de que la necesitan, la necesitan.

Hay bancos que se están atribuyendo funciones de carácter judicial. Hasta me las han confesado.

Aquí un ejemplo sencillo que requiere urgente atención de la autoridad: si una persona es socia de alguna empresa, y ambos tienen cuenta en la misma institución, el banco bloquea las cuentas de uno o del otro cuando uno de los dos presenta algún impago, así sea menor.

Tras la sorpresa del cliente (la empresa o la persona física), el banco pide al dueño de la cuenta bloqueada (la persona física o moral) que conmine al pago inmediato de parte del deudor.

El banco se erige en juez, ya que nadie les está supervisando.

México requiere bancos sólidos, y los tiene. Qué bueno. Pero no requiere que se vayan por la vía libre. Un buen supervisor es indispensable en todo momento.

"PLEBISCITO" MEXICALI

En dos meses ocurrirá el "plebiscito" en Mexicali que ha creado AMLO para tomar una decisión sobre la planta que construye ahí Constellation Brands, y que implica una inversión de 1,500 millones de dólares (y que se encuentra paralizada por grupos ambientalistas que la tienen detenida). Si bien es cierto que la probabilidad de que en el "plebiscito" triunfe la opción de continuarla, hay mucha preocupación en el sector empresarial porque el gobierno haya decidido someter una decisión de inversión a una votación popular. Mal precedente...

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
WHATSAPP 56-1164-9060



CORPORATIVO



#OPINIÓN

SALARIOS ON DEMAND

Edenred está ampliando sus servicios más allá del manejo de vales de despensa y gasolina

ROGELIO
VARELA

L

a tecnología no sólo ha cambiado el mundo del trabajo en lo que refiere a la productividad, también desembarca ahora en el terreno de las prestaciones.

Fíjese que se acaba de anunciar una alianza entre el gigante de los vales de despensa Edenred, que comanda aquí

Adolfo Álvarez León, con la fintech Minu que fundara **Nima Pourshasb**, para que a través de una *app* los empleados puedan acceder a su salario devengado desde el celular.

Es un poco como a la *antigüita*, cuando los trabajadores recibían su paga de forma diaria y no se tenían que esperar hasta la quincena ó al terminar el mes, lo que evita que el trabajador tenga que recurrir a préstamos para cubrir un imprevisto ó bien para adelantar el pago de un servicio ó producto buscando su respectivo descuento en el precio.

El sistema ya opera en Estados Unidos y Europa, y en México toma carta de naturalización con la buena noticia que no afecta la tesorería de la empresa, pues Minu financia ese pago, y el trabajador solo cubre una comisión de 39 pesos por retiro que pasa de inmediato a la cuenta bancaria.

Edenred y Minu esperan en el primer año atender con esa aplicación a unas 300 empresas con nóminas que

**EDENRED Y
MINU ESPERAN
ATENDER
A 300 EMPRESAS**

rebasarían en conjunto los 30 mil empleados, pero se ve sólo como el comienzo ya que cada semana se suman más organizaciones donde a la fecha están firmas de gran visibilidad como Totalplay, Indra y Dentimex.

Álvarez dice que los salarios bajo demanda son una alternativa para hacer frente al *stress* laboral que agobia a los trabajadores que ahora podrán acceder a su sueldo de forma ágil, lo que se espera contribuirá a elevar la productividad de las organizaciones, pues por un lado el empleado se ahorra la visita a las áreas de recursos humanos para pedir un adelanto de la quincena y las empresas podrán retener talento al mejorar la relación con sus empleados.

LA RUTA DEL DINERO

El organismo mexicano NYCE, que comanda **Carlos Pérez**, recertificó en Protección de Datos Personales a AT&T, que en México lleva **Laurent Therivel**, al demostrar que cuenta con medidas para mantener los datos confidenciales y seguros tanto por infraestructura, como por las capacidades para operar un sistema de gestión de datos personales que permite resguardar la información de sus clientes, colaboradores y socios. Para AT&T, la privacidad es un compromiso fundamental, y en 2018 recibió esta certificación, eligiendo a NYCE por ser experto y contar con más de 25 años de experiencia en el mercado. Sin duda más empresas se suman a la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares y su Reglamento vigentes... Fíjese que PetStar, considerada la planta de reciclado de PET grado alimenticio más grande del mundo al acopiar más de 3 mil 100 millones de botellas al año, recibirá hoy en evento organizado por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside **Aldimir Torres**, el nivel "Blue" en el programa Operation Clean Sweep. PetStar, que forma parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola (IMCC), será la primera firma mexicana en ser acreedora a dicha distinción.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
@CORPO_VARELA



DESDE AFUERA



#OPINIÓN

PUGNA DEMÓCRATA: EL APARATO TRADICIONAL CONTRA LA IZQUIERDA

JOSÉ
CARREÑO
FIGUERAS

Uno busca la renovación, con el apoyo de la izquierda tradicional; el otro, mejorar el modelo político familiar

Lo que hace tres meses se veía como una lucha entre tribus y hace apenas una semana como una batalla campal entre siete aspirantes, todos contra todos, se convirtió ayer 4 de marzo en un duelo entre la izquierda y el centro tradicional por el dominio del Partido Demócrata.

Es además un choque entre dos viejos toros de la política estadounidense, en su última oportunidad por lograr un sueño.

Para los seguidores de Bernie Sanders, el senador socialista demócrata que hace cuatro años emergió como una fuerza política en el Partido Demócrata, es la posibilidad de cambiar el rumbo de un país y ayudar a que los grupos más desfavorecidos alcancen el sueño americano.

Para Joe Biden, el ex vicepresidente y un liberal a la vieja usanza, es la posibilidad de corregir las perturbaciones y desbalances que cuatro años de Presidencia de Donald Trump han causado al sistema.

Sanders tiene 78 años de edad, Biden, 77.

La lucha entre ellos representa las fuerzas que se oponen actualmente en el Partido Demócrata. Uno busca la renovación, con el apoyo de la izquierda tradicional y un importante impacto entre los jóvenes. El otro, retomar y mejorar el modelo político familiar a la mayoría de los

estadounidenses.

La situación no es simple. Hasta el viernes pasado, Sanders parecía en comando de la situación, con casi una tercera parte de los demócratas decantados en su favor. Pero ese tercio es uno de activistas.

Peor aún, sus competidores centristas tradicionales parecían divididos en al menos tres facciones: Biden, el favorito del establecimiento, parecía hallarse en un agujero negro, con problemas cada vez más evidentes y en competencia con dos relativamente recién llegados: la senadora Amy Klobuchar y el ex alcalde de South Bend, Pete Buttigieg.

Pero la perspectiva de una candidatura de Sanders despertó la preocupación para el "stablishment" demócrata: el temor a ser desplazado, como ocurrió al aparato republicano con Donald Trump, y la posibilidad de que las posiciones de Sanders ahuyentaran a votantes independientes, centristas y moderados, que constituyen la mayoría del electorado estadounidense. Peor aún, pondría en riesgo la mayoría conquistada en la Cámara baja en 2018 y las posibilidades de ganar escaños en el Senado en los comicios de noviembre próximo.

Biden se jugó el todo por el todo en las elecciones primarias de Carolina del Sur, el sábado pasado, con el apoyo de la jerarquía demócrata en ese estado y el liderazgo de la minoría afroestadounidense.

Una cómoda victoria llevó a que Klobuchar, Buttigieg y el multimillonario Tom Steyer dejaran el campo libre al ex vicepresidente, convertido en la esperanza del ala centro-liberal demócrata.

La presión está sobre la senadora Elizabeth Warren, una populista de izquierda, para que abandone en favor de Sanders; Michael Bloomberg decidió apoyar a Biden.

**HASTA EL VIERNES
PASADO, SANDERS
PARECÍA EN LA
DELANTERA**



La economía en tiempos del coronavirus



En 2014, el ébola causó grandes estragos en la economía mundial. Las bolsas de valores cayeron drásticamente, vuelos fueron cancelados y el pánico se extendió rápidamente. Y si bien, una vez que la crisis fue controlada, los mercados y la economía siguieron su curso, los países más afectados tardaron mucho más en recuperarse.

Sierra Leona, Liberia y Guinea vivieron de primera mano los estragos sociales que un virus de este tipo puede causar. Ahí, el turismo se desplomó, se redujo la inversión extranjera y comunidades enteras fueron acordonadas durante varios meses, colapsando su economía. Esto dejó graves cicatrices en sus sociedades, las cuales no se recuperaron al mismo ritmo que Wall Street. Las poblaciones de esos países tuvieron que trabajar arduamente mientras que el resto del mundo había pasado la página.

Hoy en día, el mundo se enfrenta a un nuevo coronavirus (COVID-19). Se ha estimado que el brote costará alrededor de 280,000 millones de dólares tan solo en los primeros meses de 2020. Empresas de dimensión

transnacional han cerrado tiendas y cesado operaciones alrededor del mundo; se ha presentado también un desplome en el mercado bursátil y la gran mayoría de los titulares de los medios internacionales advierten una potencial crisis económica.

Afortunadamente, el riesgo económico para nuestro país es aún reducido, debido sobre todo a una dependencia media de la cadena de suministros y al bajo intercambio comercial que México mantiene con China. Al mismo tiempo, las inversiones en las industrias manufactureras y de ensamblaje que actualmente están teniendo problemas en los países asiáticos, dada la magnitud del virus en esas latitudes, podrían encontrar en México una opción viable para su redirección.

Mientras tanto, tal y como ya lo declararon instancias del Ejecutivo federal mexicano, las dependencias del gobierno se encuentran en total coordinación para facilitar los recursos necesarios que permitan atender a las personas contagiadas y para poder seguir con los programas de prevención y contención que eviten el esparcimiento del virus. Es im-

portante señalar que, como parte de la visión de esta administración, no se escatiman los recursos para proteger a la población, especialmente a la más desprotegida.

Las epidemias siempre implican riesgos sociales y económicos. En un planeta tan globalmente conectado, resulta evidente que los efectos que el virus tenga en su lugar de origen tendrán un impacto en la economía mundial. Sin embargo, el correcto manejo de la situación, así como el contar con finanzas sanas hace que la economía de nuestro país se mantenga estable.

La coordinación entre dependencias gubernamentales, las características mismas del virus —se ha comprobado que no sobrevive en temperaturas altas— y la convicción del Estado por proteger y atender las necesidades de las mexicanas y los mexicanos en ésta y otras situaciones hace que los riesgos del nuevo coronavirus disminuyan en el país. Esto no implica que dejemos de aplicar las medidas preventivas indispensables, pero sí es muestra de la correcta articulación y del sentido social que esta administración demuestra con cada acción.



México debe sumarse a la Fed y cuidar la salud económica

Lo que hemos visto hasta ahora, con la poca experiencia que hay en el mundo con el coronavirus Covid-19, es que mientras más sana sea una persona, menos propensa es a tener sintomatología severa y complicaciones mayores ante un eventual contagio.

Con la economía de un país sucede lo mismo, mientras más sana sea una economía, menores deberían ser los efectos negativos que la incertidumbre continuará generando en el planeta por la falta de control de esta nueva sepa del coronavirus.

La Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) no causó una buena impresión en los mercados con su decisión intempestiva de reducir los tipos de interés de referencia en medio punto porcentual, porque ese banco central suele no reaccionar, así, con pánico, ante este tipo de circunstancias.

Son dólares extra para la economía estadounidense, pero también parece una reacción temerosa que puede indicar que la Fed ve algo que los demás no pueden ver todavía. Esa decisión de la Fed debe obligar a actuar a

otras autoridades monetarias y hacendarias, incluidas las mexicanas.

Porque no es posible ver en la apreciación del peso frente al dólar, producto del flujo de recursos que desató esa baja en la tasa de interés estadounidense, un triunfo para la economía del país.

El Banco de México tendrá que actuar, y quizá también de forma extraordinaria, para bajar el costo del dinero. Pero tendrá que ser hasta un nivel que respalde la realidad de que la economía mexicana está estancada y eso implica un riesgo para las finanzas públicas.

Por ello, quien más debería mandar un mensaje claro de asepsia económico-financiera es la Secretaría de Hacienda. Y no solo con sus cuatro puntos de acción que realmente no resuelven las dudas de la salud financiera de México.

Qué bueno que el sector salud pueda tener disponible su presupuesto, porque en enero pasado, ya con la emergencia del coronavirus presente en el mundo, ese sector tuvo un subejercicio de 57.7% real en comparación anual.

Qué bueno que aceleren las licitaciones y

compre los equipos que hasta hoy no han adquirido y qué bueno que busquen la coordinación mundial.

Pero lo que hoy el mundo financiero ve con atención respecto a nuestro país es la salud de las finanzas públicas, ante la realidad de un crecimiento cero y un posible estancamiento mayor como consecuencia de esta crisis global. México llegó enfermo y debilitado ante los efectos de la enfermedad.

El cuerpo económico mexicano no está en la lista de los países más sanos. No hay una enfermedad declarada, pero el crecimiento está en los huesos. Este país no está tomando las vitaminas necesarias de la inversión privada y no se genera la necesaria confianza desde el Gobierno para mantener en buen estado la salud económica mexicana.

Es ahí donde la 4T tiene que mandar mensajes concretos de responsabilidad en el gasto ante la inminente caída en los ingresos. Lo demás puede sonar a propaganda.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24HORAS.



Bernie... el bueno?



**ALMA ROSA
NÚÑEZ CAZARES**

EL GABACHO

Bernie Sander, sabe que, con los votos de los dos estados más poblados por latinos en su país, California y Texas, el camino se vuelve menos complicado para levantarse con la candidatura demócrata y enfrentar a **Donald Trump** en noviembre próximo en la competencia electoral más importante en el territorio estadounidense.

Texas, es un estado tradicionalmente republicano, pero la campaña que ha realizado el Senador por Vermont y su equipo ha emocionado a un nuevo y numeroso grupo de demócratas llamados "progresistas" (jóvenes de hasta 40 años y en un alto porcentaje con educación superior). Esperan que su candidato pueda darle un giro al sistema político tradicional, que dicen se ha agotado.

Muchos de estos nuevos demócratas han expresado en encuestas, entrevistas de medios, en mensajes en redes y, vía carteles que **Bernie Sanders**

es el candidato mejor calificado para cambiar radicalmente el sistema económico y político que priva en Estados Unidos.

El equipo de campaña del senador por el pequeño estado de Vermont, han explicado que su trabajo lo han dirigido principalmente a los hispanos, no a los angloparlantes. "Texas se ha expresado cambiando su preferencia electoral en las elecciones de 2016, comenzaron a despertar y ahora, estamos seguros de que le darán su apoyo directo a **Sanders**".

Estudios sobre la política en Estados Unidos y Texas, particularmente realizados en el área de Ciencia Política de la Universidad de Houston, señalan que la población hispana ha crecido exponencialmente y que en un par de años superará a la población blanca. En esta investigación se señala que la política actual de la Casa Blanca impulsa la transformación de las preferencias electorales y Texas está por dejar de ser un bastión del partido republicano.

Analistas políticos electorales explican, por otro lado, que con la reciente masacre en El Paso, se ha convertido en un acelerador para el proceso de movilización de comunidades que no se identifican como blancas... "los latinos están saliendo a votar como no lo habían hecho antes, eventos de racismo se han multiplicado y buscan una solución a ellos".

Texas acumula 228 delegados, siendo el segundo premio gordo del Supermartes, después de California (que suma más de 400). Entre ellos, 149 se obtienen sobre la base de los resultados en cada uno de los 31 distritos estatales del Senado; otros 79 se resuelven según la votación del estado. Para ganar, el candidato debe alcanzar 15% de votos en un distrito para competir por sus delegados y 15% de votos en todo Texas para optar por los delegados totales.

Bernie Sanders, sabe que el número mágico para alcanzar la nominación demócrata es de mil 991 delegados para poder enfrentarse al aún poderoso candidato republicano **Donald Trump**.