



# CAPITANES



**FERNANDO PADILLA EZETA...**

Es el capitán de la Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple, responsable de velar por los intereses de sus más de 170 socios. Las sofomes son una figura financiera que va escalando su cartera de crédito y se prepara para aprovechar oportunidades del nuevo escenario fintech.

## Gran Pendiente

Es innegable que la actual administración está poniendo especial atención al tema de las Afores.

Se reconoce abiertamente que es necesario mejorar la calidad del ahorro y lograr eficiencias operativas, tanto de la autoridad reguladora, como de las empresas administradoras de los fondos y se comienzan a tomar acciones para reducir comisiones e incrementar rendimientos.

Sin embargo, el gran reto, el gigantesco problema a resolver aún sigue en incógnita: ¿Qué hacer para incrementar las aportaciones a las cuentas de los trabajadores con el fin de que logren una mejor pensión?

Tanto el Secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, como el presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro

para el Retiro (Consar), **Abraham Vela Dib**, hablan de que esto se debe atender y probablemente se incluya en una gran reforma que podría darse en la segunda mitad del sexenio.

En realidad, un cambio al sistema que proponga un incremento en el ahorro no es cosa fácil. Para lograrlo se requerirá una ardua tarea de negociaciones, entre todos los agentes involucrados: representantes de trabajadores, administradoras de fondos, autoridades financieras y empresas que representen el sector patronal.

La tarea es también educar ya que para incrementar el ahorro el trabajador tendría que ceder parte de su consumo presente, en favor de su consumo futuro, algo que se debe entender como un beneficio.

## Protegen a Usuarios

Los proveedores de servicios de telecomunicaciones estrenarán esta semana nuevas reglas que los obliga a brindarle mayor protección a sus usuarios.

Se trata de la entrada en vigor de la NOM 184, que aunque con críticas por algunas reglas, lo que pretende es proteger a los usuarios de servicios como banda ancha, telefonía fija y móvil o televisión de paga.

En la elaboración de las nuevas reglas de protección a los usuarios participaron el IFT, de **Gabriel Contreras**, la Profeco que capitanea **Ricardo Sheffield**; la CANIETI, que encabeza **Carlos Funes**, entre otras organizaciones empresariales, civiles y de Gobierno.

Entre los cambios, se obliga a los proveedores de servicios a facilitar la comunicación con sus clientes para atender cualquier duda o queja; facturas más entendibles y claras; bonificación del 20 por ciento en caso de fallas, entre otras.

El pequeño detalle de

esta norma, que a muchos no les caerá bien, es que cuando un usuario compre un teléfono directamente con el proveedor y de contado, deberá solicitar explícitamente que sea desbloqueado, es decir, que no esté vinculado al mismo, en lugar de que se lo entreguen sin bloqueo para ser usado con cualquier proveedor. El operador tendrá máximo 24 horas para hacerlo después de la solicitud.

## Atención a los Detalles

En respuesta a la crisis que

los cafeticultores atraviesan por los precios bajos del grano a nivel internacional, el capitán de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos**, está trabajando en una iniciativa para lograr mejores precios.

En realidad no se han dado detalles de cómo se podría incidir en los precios internacionales, que por su naturaleza están determinados por la oferta y la demanda.

Todo el sector está atento, porque, ¡por fin!, esta semana se dará a conocer la iniciativa regional. Se espera conocer en qué consiste la estrategia con la que se busca conseguir un precio justo para los productores de la región Centroamérica.

En el proceso de encontrar una solución, se llegó a considerar la creación de una instancia que influya en las decisiones globales e incida en el precio internacional del café o bien diseñar esquemas que logren mover en el precio.

La iniciativa se presentará en el Consejo Agropecuario de Centroamérica y la idea es que un mejor precio repercutirá en el desarrollo económico y social de la región.

## Cumpleaños sin Dirección

La Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon) está en plena celebración de su octavo aniversario, pero aún no ve para cuando se le nombre

un titular.

Los logros de esta dependencia no son menores. En sus ocho años de vida ha realizado más de un millón de atenciones a pagado-

res de impuestos y la figura del Acuerdo Conclusivo, de creación propia, es ya un referente para la resolución de disputas fiscales.

El éxito de esta figura ha dado al ombudsman la distinción de la Organización de las Naciones Unidas como un modelo a seguir.

El organismo sigue olvidado por la actual administración, pues lleva cuatro meses sin Procurador, tiempo en el que el subprocurador de análisis sistémico, **Luis Salinas**, ha cubierto las funciones de manera interina.

En medio de la celebración, se espera que el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** proponga su terna de candidatos a la titularidad de la Procuraduría, pues según se estima esto está frenando 35 mil millones de pesos en acuerdo reparatorios.

capitanes@reforma.com



**T**esla Inc. elevó sus precios en China en antelación a nuevos aranceles chinos a autos importados de Estados Unidos, lo que aumenta la presión al fabricante de vehículos eléctricos (VEs) de California para acelerar la producción en su nueva planta en Shanghái. Pero vender suficientes VEs para generar ganancias podría demostrar ser aún más difícil, dicen analistas, en vista de que hay un estancamiento en la industria automotriz de China y de que docenas de compañías chinas de VEs con pérdidas están luchando por sobrevivir.

◆ **Apple Inc.** está lanzando un nuevo programa de reparación de productos en Estados Unidos en el que negocios independientes pueden hacer los arreglos de Apple utilizando las mismas partes y herramientas que los proveedores de servicio autorizados de la compañía. Apple señaló que los negocios necesitan que un técnico certificado por Apple aplique al programa. Las firmas que califiquen pueden comprar equipo de diagnóstico, partes y herramientas al mismo precio que pagan los más de 5 mil proveedores de servicio autorizados en todo el mundo.

◆ **El crecimiento económico de India** se desaceleró a su punto más bajo en seis años el trimestre pasado. El crecimiento del PIB en la tercera economía más grande de Asia fue de 5.0%, más débil de lo que se esperaba, en los tres meses que terminaron en junio en comparación con el año anterior, dijo el Gobierno. Eso está muy por debajo del 5.6% o más que había pronosticado la mayoría de los economistas para el trimestre y su peor desempeño desde el tri-

mestre que terminó en diciembre del 2012.

◆ **Campbell Soup Co.** reportó una rentabilidad mejorada con ayuda de recortes en costos y mayores ventas de refrigerios y sopas en Estados Unidos. Campbell registró ventas combinadas de 2.02 mil millones de dólares en su cuarto trimestre fiscal, un aumento de 2% desde el mismo periodo el año pasado. Excluyendo las operaciones internacionales que planea vender, tuvo ventas de 1.78 mil millones de dólares.

◆ **Ha sido un agosto difícil** para casi todos los rincones del mercado bursátil. Inversionistas huyeron de sectores que consideran vulnerables al creciente antagonismo entre Estados Unidos y China, lo que causó una caída de casi 2% en el S&P 500 en el mes y encaminando al índice a su peor agosto en cuatro años. A la inquietud se suman preocupaciones de una desaceleración económica en Estados Unidos y un repliegue histórico en los rendimientos de los bonos, dijeron analistas.



# DESBALANCE



**Francisco Quiroga**

## ¿Mineras desprotegidas?

Nos dicen que cada vez es más importante poner atención al tema de la inseguridad en las minas de México. El mismo subsecretario del ramo, **Francisco Quiroga**, reconoció que a varios empresarios les cobran derecho de piso, y opinó que no deben pagar nada a los delincuentes, porque eso les fortalece y les da recursos. El funcionario dijo que recibe llamadas de directivos de las empresas para decirle que han tenido que sacar de las minas a todos los jefes y altos mandos porque pesan sobre ellos fuertes amenazas del crimen organizado, y a fin

de cuentas las compañías reconocen que tuvieron que ceder y cubrir la cuota. En el sector minero argumentan que si la autoridad acudiera pronto y atendiera el caso no pasará a mayores, pero no hay tanta protección y es muy difícil enfrentar las amenazas de los delincuentes en lugares en los cuales no hay presencia de la policía o de las fuerzas armadas.



**Adalberto Palma**

## Caso Ficrea inquieta a CNBV

Nos cuentan que el caso Ficrea está lejos de revivir, pese a que la Suprema Corte de Justicia de la Nación dio entrada a la posibilidad de que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) tenga que resarcir daños por supuestamente haber sido omisa en el fraude cometido en 2014 a más de 6 mil ahorradores. Nos explican que en la CNBV, comandada por **Adalberto Palma**, están muy tranquilos ante las nuevas noticias del caso y se espera que se declare improcedente, con lo que el pago a afectados se seguirá viendo a través del proceso de concurso

mercantil que atraviesa la empresa. Por lo pronto, varios ahorradores siguen esperando que el sistema mexicano haga justicia sobre el tema, pues quedan muchas dudas respecto a que no se haya detectado el millonario fraude y que se haya permitido la huida del ex dueño de la empresa, **Rafael Olvera Amezcua**, quien hoy está detenido en San Antonio, Texas, pero por cuestiones migratorias.



### José de Luna

#### Por fin llega nombramiento

Finalmente llegó el nombramiento de **José de Luna** para desempeñarse como titular de la Unidad de Crédito Público de la Secretaría de Hacienda. Nos reportan que aunque el documento se envió a la Comisión Permanente, cuyos trabajos finalizaron en agosto, la solicitud se turnó a la Cámara de Diputados. De Luna sustituirá a **Gabriel Yorio**, quien ahora ya es subsecretario de Hacienda. El funcionario está a la espera de ser citado esta semana por la Comisión de Hacienda, la cual es presidida por la diputada panista **Patricia Terrazas**, para el proceso de su comparecencia y hacer una revisión de su trayectoria. Si tiene suerte, podría lograr que lo ratifiquen y con ello rendir protesta al cargo en San Lázaro antes de que se entregue el Paquete Económico 2020. Ahora sólo falta saber quién se quedará en su lugar en la Unidad de Banca de Desarrollo, cargo para el cual no se necesita el visto bueno del Congreso.



### Alexandre de Juniac

#### IATA analiza espacio aéreo

Nos cuentan que la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por sus siglas en inglés), que dirige **Alexandre de Juniac**, ya tuvo dos reuniones de trabajo, una en julio y otra en agosto, con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, la Dirección General de Aeronáutica Civil y otros involucrados en el rediseño del espacio aéreo para combinar las operaciones del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, el Aeropuerto de Toluca y el próximo Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, por construirse en la base militar de Santa Lucía. La agenda la está marcando el gobierno mexicano y, hasta ahora, no hay fecha para una tercera reunión. La IATA no le ha dado el visto bueno al proyecto de operación simultánea de tres aeropuertos, pero sigue trabajando con las autoridades para garantizar los niveles de seguridad de las aerolíneas. Por el momento, los trabajos sólo han sido de revisión y conceptuales, por lo que nos dicen que es prematuro esperar una conclusión al respecto.



## EN CLAVE TURÍSTICA

### Francisco Madrid Enfrentando los retos del turismo

**D**ifícilmente puede identificarse un momento más retador para la industria turística mexicana que el que ahora se enfrenta.

En ese sentido, deben ser bien recibidas las iniciativas gubernamentales presentadas la semana pasada, referentes al relanzamiento de la plataforma 'Visit Mexico' y la primera reunión del trabajo del Consejo de Diplomacia Turística. Sin embargo, el momento es tan complejo que parece necesario un esfuerzo más amplio y, sobre todo, la dotación de mayores recursos públicos para la promoción turística.

De acuerdo con el Inegi, en el acumulado anual a junio, se reporta un aumento en las llegadas de turistas internacionales de 7% y de los ingresos turísticos de 12.6%; no obstante, estos datos deben ser tomados con reservas, pues el aumento en las llegadas se explica por el crecimiento del turismo fronterizo (14.8%), en tanto que las llegadas de los turistas no fronterizos que contribuyen con 85% de los ingresos, sólo crecen 1.3%.

Este último rubro entrará en terrenos negativos en el corto plazo pues, por un lado, los reportes de pasajeros internacionales en julio son malos, con caídas de 3% en Cancún, 5.2% en Los Cabos y 6% en Puerto Vallarta (estos aeropuertos concentran dos terceras partes de los arribos internacionales); por otra parte, entre julio-diciembre 2019 se pierden un poco más de un millón de asientos de avión en las rutas entre Estados Unidos y los tres destinos mencionados y la Ciudad de México, que los que había en el mismo periodo del año previo.

Por lo que hace a los ingresos, es muy posible que el crecimiento sea un espejismo, pues desde agosto del año pasado, la responsabilidad de la compilación estadística del turismo internacional fue asumida por el Inegi, relevando al Banco de México, con lo que los datos, en realidad, no necesariamente se pueden comparar por las variaciones en la aplicación de la metodología.

En un entorno de tarifas a la baja y una demanda débil, no se puede explicar de otra manera, el aumento en el gasto medio del turista no fronterizo al pasar de 826.5 dólares a 927.8 dólares (12.6% en el periodo enero-junio 2019 vs. 2018).

México ha perdido 2.4 puntos de participación en el primer trimestre del año, en su principal mercado (Estados Unidos), en comparación con 2017; vale la pena decir que este mercado, por ahora, sigue te-

niendo una gran fortaleza pues el gasto de los norteamericanos en viajes al exterior creció un 6.7% en los primeros 3 meses de 2018. Es decir, los estadounidenses viajan internacionalmente más, pero menos hacia México.

Por lo que hace al mercado interno (75% del consumo turístico total) la situación no es buena; de acuerdo con el Inegi en el primer trimestre del año hubo una caída de 2.8% en comparación interanual, con datos desestacionalizados.

A todo lo anterior habría que agregar la certeza de que, en el corto plazo, se vislumbra una recesión, lo que impactará, sin duda en las corrientes de viajeros hacia el país.

Es tiempo de que tanto el Poder Ejecutivo como el Legislativo muevan fichas en favor del turismo, pues los empresarios lo siguen haciendo. Si el anuncio de Sectur en el sentido de un crecimiento en el empleo turístico es cierto, pues esto sucede a costa de la rentabilidad y, por ende, de la competitividad de la industria.

Así, para fortalecer los recursos económicos para sufragar el esfuerzo de comunicación de la industria se podría avanzar en tres caminos concretos:

1. Aprovechar los recursos que hoy la ley etiqueta para la promoción turística de México, pues no se ha modificado la Ley Federal de Ingresos que consigna en su artículo 18-A que 80% de la recaudación del DNR se empleará para la promoción turística del país. Con la recaudación al mes de agosto estimamos que hay aquí un monto de unos 2 mil 500 millones de pesos para promoción.

2. Implementar el DNR para cruceristas, pues no hay razón para que estos viajeros queden al margen de este pago, que bien podría ser de 10 dólares (bastante menos que lo deja un pasajero de propinas en un barco). Con ello, este año se hubieran recaudado unos 70 millones de dólares que bien podrían destinarse a la promoción turística.

3. Aprovechar la reciente disposición de la Secretaría de Hacienda para que la oferta comercializada en las plataformas digitales pague el IVA y el ISR, destinando 50% de esta recaudación —que podría sumar unos 6 mil millones de pesos anuales— a la promoción turística. ●

Fecha: 02/09/2019

**Columnas Económicas**

Página: 35

**Francisco Madrid F., "En Clave Turística"**

Area cm2: 296

Costo: 31,168

2 / 2

Francisco Madrid F.

*versidad Anáhuac México. Twitter: @fcmadrid*

**Es tiempo de que tanto el Poder Ejecutivo como el Legislativo muevan fichas en favor del turismo, pues los**

**empresarios lo siguen haciendo. Si el anuncio de Sectur en el sentido de un crecimiento en el empleo turístico es cierto, esto sucede a costa de la rentabilidad y la competitividad**



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado Los mensajes del Presidente al poder económico

**E**l Presidente dice que ya es un hecho la separación del poder económico del poder político. Que la élite empresarial que ha dominado y doblegado a los gobiernos anteriores ya no es tan poderosa en la era de la Cuarta Transformación.

“El gobierno actual representa a todos, a ricos y pobres”, remarcó ayer **Andrés Manuel López Obrador** en su informe a la nación tras nueve meses en el cargo.

Se refiere a los magnates que amasaron grandes fortunas, principalmente a partir de la era tecnócrata-neoliberal de **Carlos Salinas de Gortari**, cuando se privatizaron bancos, empresas mineras, de telecomunicaciones y más, lo que abrió paso a la nueva élite empresarial que catapultó a **Carlos Slim**, por ejemplo, a lo más alto de las listas de multimillonarios de *Forbes*.

Los dos hombres más ricos de México, después de Slim, también hicieron su fortuna a partir de la concesión de negocios mineros en el sexenio de Carlos Salinas: **Alberto Baillères** y **Germán Larrea**, quienes junto con el dueño de Grupo Carso y América Móvil acumulan una fortuna personal de más de 95 mil millones de dólares, según los cálculos de *Forbes*.

¿Qué tiene que pasar en un país para que tres personas concentren tanto dinero? Un crecimiento desordenado, que a decir del Presidente no ha sido incluyente y sólo ha beneficiado a unos cuantos, a una “minoría rapaz”, como los llamó durante la campaña.

Cuando el Presidente habla de separar al poder político del económico se refiere al influyentismo

que solían tener los empresarios para que se les otorgaran contratos o se les beneficiara con reformas o regulaciones, y se les perdonaran impuestos.

Ayer el Presidente, frente a algunos de los principales integrantes de ese poder económico, fue enfático: “Aprovecho este mensaje para exponer que, mediante decreto presidencial, se canceló la condonación de impuestos a grandes corporaciones empresariales y financieras”.

“Este ofensivo privilegio de la condonación de los impuestos significaba que grandes empresas y bancos no pagaran impuestos, pues los altos funcionarios de Hacienda, con el visto bueno del presidente, ejercían la facultad discrecional de condonar adeudos. Sólo en los dos últimos sexenios, 108 grandes contribuyentes se beneficiaron con condonaciones por 213 mil millones de pesos”, les soltó.

Asimismo, dijo que propuso al Congreso que la expedición y uso de facturas falsas para evadir impuestos se convierta en delito grave.

¿A quién de los empresarios presentes en el informe le quedó el saco? Son precisamente algunos de las empresas más grandes del país, representadas en Palacio Nacional por sus dueños, los integrantes del poder económico, las que aparecen en las listas de compañías a las que se les han condonado impuestos.

Por eso, los agradecimientos a Carlos Slim, a Antonio del Valle y a Carlos Salazar no sirven de mucho para tranquilizar a los empresarios.

“Los empresarios están cooperando con mayor compromiso social, invierten, crean empleos, aceptan utilidades razonables y pagan sus contribuciones”, dijo casi al final de su discurso, y luego reiteró

que no tiene derecho a fallarle a los mexicanos.

Hubo en todo el mensaje del Presidente un tufo de triunfalismo, pero a **Andrés Manuel López Obrador** le faltó autocrítica sobre los grandes pendientes que tiene México, entre ellos un crecimiento económico que no sea mediocre, como él mismo ha criticado, y que sea incluyente, como lo propone el secretario de Hacienda Arturo Herrera.

¿Lo logrará? ¿Veremos a una nueva generación de empresarios, un nuevo poder económico? Cuando finalmente decida hacer una reforma fiscal —a mitad de su sexenio, es lo que ha dicho— ¿se irá directamente contra los grandes empresarios del país, para que de una vez por todas se nivele la distribución de la riqueza? ¿Hasta cuándo los empresarios soportarán un doble discurso y cambios de dirección en las políticas públicas con tal de que no les vaya mal, porque si México no crece tampoco sus empresas?

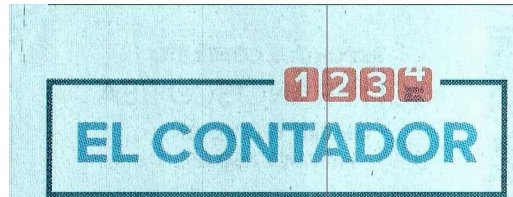
Son preguntas que se irán respondiendo con el tiempo. Mientras tanto, el poder económico seguirá plegado a lo que dicte el nuevo régimen que pretende la Cuarta Transformación. ●

**Posdata.** Este viernes el Presidente se reunirá, otra vez, con la plana mayor de los empresarios. Lo hará a propósito de un reconocimiento que entrega el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior que encabeza Valentín Díez Morodo, quien ayer fue de los invitados a Palacio Nacional a escuchar el informe del Presidente.

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com





**1.** Sin hacer mucho ruido y con 430 millones de pesos de inversión, Ipkon del corporativo ISA, de **Hugo Camou**, ayuda al gobierno de la Ciudad de México a rescatar, remodelar y dar mantenimiento a grandes espacios urbanos. Esta empresa de publicidad exterior iluminó con lámparas LED de bajo consumo túneles vehiculares en 102 ubicaciones de las principales avenidas de la capital, como Periférico, Circuito Interior, Viaducto y Tlalpan, en beneficio de la comunidad y de la industria, pues ahora se anuncian ahí las grandes marcas en un marco de legalidad en materia de permisos.

**2.** Stopover Hola Madrid, es la nueva estrategia con la que Iberia, que encabeza **Luis Gallego**, pretende que los mexicanos puedan vacacionar por la capital española, si ésta no es su destino final. La propuesta incluye una parada en Madrid de hasta seis noches y está enfocada en los clientes con vuelos desde México, y que conectan en el aeropuerto de Madrid con otro vuelo de Iberia, Iberia Express o Iberia Regional hacia otro destino. Con este plan, la empresa española busca fortalecer su centro de conexión de Madrid y potenciar la demanda en sus vuelos de largo plazo.

**3.** Todo está listo para que la armadora japonesa Nissan México inicie la producción del nuevo modelo Versa, catalogado como el auto más vendido en el país. Esta versión contará con más equipamiento y mejores acabados, por lo que buscará competir en la parte alta del mercado de autos subcompactos. **José Román**, nuevo presidente y director general de Nissan Mexicana, está convencido de que la contracción del mercado de coches nuevos es una oportunidad para comenzar la producción de un modelo similar al Micra europeo, y que han solicitado muchos amantes del automovilismo.

**4.** Quienes no se cansan de presumir que pagan los mejores salarios son los industriales, representados por **Enoch Castellanos**, argumento que han utilizado para demandar que cualquier ajuste al salario mínimo se haga con base en la productividad. Pero la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos, que preside **Andrés Peñaloza Méndez**, se ha dado a la tarea de analizar las cifras y se ha determinado que, si bien la industria de la transformación paga por encima del salario mínimo general, solo 37.8% de los trabajadores percibe salarios superiores al mínimo registrado en 1976.

**5.** La Convención Asofom 4.0 se realizará el 5 y 6 de septiembre y su eslogan será Fintech, el futuro de hoy, donde se analizará el papel de las sofomes en áreas como Fintech, bursátil, desarrollo pyme, y sistema financiero. Se prevé la asistencia de la Secretaría de Hacienda, que lleva **Arturo Herrera**; la Condusef, que preside **Óscar Rosado**; la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que lleva **Adalberto Palma**; la Asociación de Bancos de México, que encabeza **Luis Niño de Rivera**, así como la Bolsa Mexicana de Valores, de **Jaime Ruiz Sacristán**, y de la Bolsa Institucional de Valores, que dirige **María Ariza**.



## ¿Hasta cuándo?

• Se ignoró la advertencia hecha por el *Padre del Análisis Superior* de que PROSA había perdido la certificación justo para dar ese servicio, las autoridades y agentes financieros voltearon hacia otro lado.

En abril del año pasado, las instituciones financieras fueron atacadas por sus conexiones con el SPEI, si bien el número de instituciones y el monto de lo robado fue bajo para la dimensión del sistema financiero, parecería que se había entendido que una de las aristas más graves del problema es la información.

El Banco de México y la CNBV crearon protocolos de información y medidas de respuesta rápida, puesto que parecía que habían comprendido que si la gente tiene dudas sobre la disponibilidad de sus recursos, se generan oleadas de pánico que generaron problemas adicionales al sistema financiero.

Sin embargo, el entendimiento duró un año. El primer fin de semana de agosto se cayó durante prácticamente todas las horas comerciales el sistema de PROSA, que inutilizó las operaciones financieras casi todo ese día.

Se ignoró la advertencia hecha por el *Padre del Análisis Superior* de que PROSA había perdido la certificación justo para dar ese servicio, las autoridades y agentes financieros voltearon hacia otro lado.

Pocos días después, justo cuando mucha gente recibe su pago quincenal, algunos bancos mostraron "intermitencias" (cualquier cosa que eso sea) que afectaron a sus clientes. Si bien es cierto que parecería que el problema es particular de un banco cuando afecta a más: A veces de-

pende del perfil de sus clientes y el acceso a redes sociales.

Los bancos implicados parecería que dedicaron tanto o más tiempo a pedir a los amigos que vieran para otro lado que a la atención de sus clientes. Decir cosas insensibles hacia sus usuarios como que la gente anda muy sensible por lo de PROSA o ya ves cómo exageran en redes sociales.

El viernes, otra vez en pago de quincenas, nuevamente ocurrió lo mismo. Interrupciones de servicio, a las que también les llaman "degradaciones" (cualquier cosa que eso sea), y nuevamente trataron de minimizar el asunto diciendo que habían sido por poco tiempo y que las operaciones quedarían el mismo día.

Ante la falta de información se generan rumores peligrosos, como que no funciona el SPEI, lo que obligó al Banco de México a

emitir un comunicado estableciendo que su sistema funciona correctamente y que fueron problemas particulares de los bancos. La CNBV continúa también desaparecida de estas fallas.

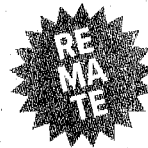
**El diagnóstico de lo que está ocurriendo corresponde a cada uno de los bancos, pero es obligación de la autoridad garantizar que, sin ningún pretexto, la gente pueda tener acceso a sus recursos en el momento que los requiera.** Suponiendo sin conceder que fueran "pequeñas molestias", son inaceptables cuando se ofrece un servicio de excelencia.

La recurrencia de estos fenómenos no únicamente es

un problema de los de sistemas, como suele decirse, sino una falla fundamental del sistema financiero mexicano que puede generar problemas mayores.

Si la gente duda de la efectividad de su banco, no sólo puede causarse una presión sobre todos los demás, sino también que puede causarse un problema mayor. En el largo plazo estas fallas van en contra del necesario proceso de bancarización.

El PAS tiene amigos dentro del sector bancario que creen que está exagerando en este tema y él sólo les recuerda el gran promedio de bateo que tiene el Análisis Superior.



#### REMATE PROSPECTIVO

**Hay quienes confunden al mercado de valores con una suerte de fiesta enorme donde lo importante es el lucimiento de sus directivos o realizar eventos recrea-**

**tivos.** El hecho es que la Bolsa Mexicana de Valores, encabezada por Juan Oriol Boch, y BIVA, que dirige María Ariza, son muchos mercados para una oferta tan pequeña. Deberían realizar un coctel o una carrerita para analizarlo.



#### REMATE EMOCIONANTE

**¿Tendrá el presidente Andrés Manuel López Obrador influencia suficiente en los legisladores de Morena para mantener un paquete económico correcto?**

Nuevamente trataron de minimizar el asunto diciendo que habían sido por poco tiempo y que las operaciones quedarían el mismo día.



**Veranda**  
Carlos Velázquez  
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

## Un año de austeridad en Sectur

- Ya no se invertirá en generar contenidos ni en pagar por los servidores donde se hospeda la información.

Si es difícil entender por qué **Andrés Manuel López Obrador** no ha apoyado una actividad económica tan importante como el turismo, a su secretario del ramo, **Miguel Torruco**, sólo le ha quedado administrar los mínimos recursos que le asignaron.

Hace casi tres décadas dijo que sería secretario de Turismo y ahora sostiene que trabaja como un “soldado” que obedece las órdenes de su superior jerárquico.

¿Por qué eligió a Crea, filial de Ocesa de **Alejandro Soberón**, al frente del Tianguis y además le concesionó las ferias interna-

cionales? Su respuesta es que tenía más de una década con el Tianguis y que haber abierto una licitación con tan pocos recursos hubiera paralizado esos eventos.

Crea difícilmente bajará más sus precios de los pabellones de las ferias internacionales y ahora **Torruco** comienza a buscar patrocinadores en el sector financiero, que contribuyan a abaratar la participación de empresas y estados.

La historia del visitmexico es parecida, difícil entender por qué un empresario como **Marcos Achar** tiene la autorización de Sectur para conectar al mundo digital del turismo; y fue porque asumió el riesgo y no pidió recursos públicos.

El dominio lo sigue teniendo el gobierno mexicano, que ya no invertirá ni en generar contenidos ni tampoco en pagar por los servidores donde se hospeda la información.

Además muchas de las imágenes y videos del visitmexico tenían derechos de autor y por tanto ya no se pueden usar, a menos de que volvieran a pagar por ellos.

Hasta la instrucción de mudar la Secretaría de Turismo a Chetumal se ha encontrado

con retos, pues el inmueble previsto para recibir a la Subsecretaría de Planeación tiene un impedimento legal que se gestó años atrás.

Gran parte de los trabajadores de base de

Sectur son los Angeles Verdes, sindicalizados y que operan en todo el país, moverlos a la capital de Quintana Roo requeriría de un presupuesto con el que sencillamente no cuentan.

Pero, así como se han ido sumando estas situaciones, **Torruco** dice que, incluso, en este año de arranque hay avances que beneficiarán claramente a la industria.

Uno de ellos los tres nuevos fines de semana largos y otro el apoyo que le dio a la Cámara de Diputados, en donde el presidente de la Comisión de Turismo es **Luis Alegre**, para hacer el cambio a la Miscelánea Fiscal para que los participantes en las plataformas digitales como Airbnb sean obligados a pagar sus impuestos.

**Torruco** tiene una gran relación personal con algunos dirigentes del gobierno chino y en dos semanas espera que haya buenos resultados derivados de la visita que hará junto con empresarios como **Jean Paul Pelletier**, **Achar**, **Jaime Salazar** y, hasta ahora, seis secretarios

estatales de turismo.

Además, ya tiene un equipo desarrollando productos turísticos para el proyecto del Tren Maya, que comanda el director de Fonatur, **Rogelio Jiménez**

**Pons.**

Así es que, no obstante, un escenario de austeridad como nunca se había visto, **Torruco** sigue optimista cuando llega a la oficina de Mazaryk que, hace casi 30 años, aseguró que alguna vez ocuparía.

El secretario de Turismo, Miguel Torruco, comienza a buscar patrocinadores en el sector financiero, que contribuyan a abaratar la participación de empresas y estados.



 **Cuenta corriente**  
Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

---

**Sigue en pie  
la reforma energética**  
•Rocío Nahle: no hemos cambiado la ley.

Como lo oye. La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, negó la posible reapertura de las rondas petroleras en 2020, pero subrayó que, al igual que las subastas de energías limpias, se reabrirán cuando haya suficiente evidencia de que la obtención de petróleo crudo equivalente está en marcha.

En entrevista con esta columnista, comentó que hay 107 contratos asignados y sólo uno está produciendo, ENI en el campo de Sánchez Magallanes, Tabasco. “Faltan los otros 106 o al menos una mayoría de ellos para que el estado decida la reapertura de nuevas rondas o no. Requerimos un resultado de que van

bien, de que extrajeron petróleo en aguas someras, tierra o aguas profundas. Evidencia. No se abrirán hasta que tengamos resultados satisfactorios para el estado”.

A pregunta de si están canceladas las subastas de energía limpia, dijo lo siguiente: “Estoy sorprendida de tantas opiniones de gente que no es experta o no está en el sector o tocan de oídos.

“La Ley no la hemos cambiado, no hemos tocado ni una coma de la Ley, y en la Ley está inscrita la producción de energía limpia y nos mandata tener el 35% del total eléctrico para el 2024. Hoy se está instalando infraestructura de la primera y segunda subasta de energías limpias que se hizo en el gobierno anterior y estamos esperando que más de 2,000 MW de la tercera subasta comiencen a instalar su infraestructura.”

“Esos acuerdos y contratos los hizo el gobierno anterior y los estamos esperando y muchos de ellos, eólicos y solares, están entrando en operación, además de que varias empresas construyeron con apoyo de Nafin y Bancomext y estamos apoyando para que concluyan la infraestructura comprometida”.

Puntualiza que antes de realizar una cuarta subasta de energías limpias, el Estado debe de ampliar la red porque están saturadas las líneas de transmisión y distribución y sólo la CFE puede construirlas, señaló que tienen una

ruta para crecer y poder despachar más electricidad, tanto de CFE como de privados, que están produciendo energías limpias.

¿Ya tienen una estrategia de inversión? La realidad es que tenemos un desbalance energético: La CRE entregó más de mil 400 permisos de generación de electricidad que equivalen al doble de los 75 mil MW instalados en México, son otros 80 mil y el problema es que no tenemos capacidad para transportar y distribuir.

Para el 2020, el Programa de Inversiones considera poco más de cuatro mmdp para la ampliación de la red con prioridad al Sureste.



#### DE FONDOS A FONDO

#TolucaFederal...Es tan buena la relación con el gobernador del Estado de México que ayer el Presidente anunció que el gobierno federal, a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, comprará el 49.9% de las acciones de la Administradora Mexicana del Aeropuerto Internacional de Toluca (AIT) a Aleática, de **Sergio Hidalgo**, y también el 26.26% del gobierno del Estado de México.

El aeropuerto, dirigido por **Alexandro Argudín**, vale unos 15 mmdp, considerando el radar ILS que se introdujo en 2006 cuando OHL amplió su participación en

el AIT, y requiere la construcción de una pista adicional para incrementar la capacidad de operación de nueve mil a 120 mil operaciones de aviación comercial.

El negocio más importante del AIT es la aviación civil de la que realiza 90 mil operaciones por año porque es la base de la aviación ejecutiva desde que ésta salió del AICM.

Hay quien dice que la oferta de compra aún no se realiza porque está iniciando el avalúo del AIT y la intención es consolidar todo en una entidad que se transformaría del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México en Sistema Metropolitano de Aeropuertos, para consolidar los flujos y el pago del TUA y evitar nerviosismo sobre los bondholders del exaeropuerto de Texcoco, recién liquidado por **Ferrando Bravo**.

“En la Ley está inscrita la producción de energía limpia y nos mandata tener el 35 por ciento del total eléctrico para el 2024”.



● Rocío Nahle, secretaria de Energía





## ¿Por qué Sanders quiere rescatar el periodismo?

- Los medios son destripados por las mismas fuerzas de codicia que están saqueando la economía.

**Bernie Sanders**, quien podría ser el próximo contrincante de **Trump** en las elecciones presidenciales de EU, publicó en *Columbia Journalism Review* parte de sus políticas para lo que llama un "Periodismo Libre", en caso de ganar la votación y ser el mandatario, con matices interesantes.

El político demócrata habla de un fuerte asalto al actual periodismo por parte de Wall Street, empresarios multimillonarios, Silicon Valley y **Donald Trump**, lo cual representa una crisis que debe considerarse y tomar medidas concretas.

Coincido con **Sanders** al asegurar que el periodismo real es diferente del chisme, los sabelotodo de las redes sociales y el *clickbait* que dominan las noticias hoy en día. El verdadero periodismo "es el minucioso informe que luchará por el progreso y la reforma, nunca tolerará la injusticia o la corrupción, (y) siempre luchará contra los demagogos".

Recuerda que cuando se tiene un periodismo real, se llega a reformas anticorrupción, por ejemplo, crímenes como el Watergate expuestos y confrontados. Cuando no hay un periodismo real, se ha visto que crímenes como el fraude hipotecario (¿será que conocía lo que pasa con **Bartlett** o hablaba de 2008?) pasan desapercibidos e impunes.

**Sanders** concluye que una razón por la que no se tiene suficiente periodismo real en EU en este momento es porque muchos medios están siendo destripados por las mismas fuerzas de codicia que están saqueando la economía.

Habla de Facebook y Google, que controlan 60% de todo el mercado de publicidad digital, y han utilizado el esquema monopolístico para desviar los ingresos publicitarios de las organizaciones de noticias.

Un estudio de News Media Alliance encontró que en 2018, a medida que disminuyeron los ingresos de los periódicos, Google obtuvo 4.7 mil millones de descuentos de noticias que pone en su *news feed* sin pagar a quienes

generan el contenido.

**Sanders** asegura que los conglomerados corporativos y los buitres de fondos de cobertura compran y consolidan medios locales asediados y reducen sus salas de redacción, mientras dan a los ejecutivos grandes pagos. Esto es común verlo en redacciones mexicanas donde directivos y seudoperiodistas se rasgan las vestiduras en internet, pero en sus medios callan y son serviles.

El resultado de estas tendencias ha sido la destrucción del periodismo. Desde 2008, se ha visto que las redacciones despi-

den empleados. Hoy, por cada periodista que trabaja, hay seis personas que trabajan en relaciones públicas, a menudo empujando una línea corporativa.

**Sanders** aclama que es el momento en que necesitamos más reporteros que cubran la crisis de salud, la emergencia climática y la desigualdad económica, y no seguir teniendo "expertos en televisión" que sólo pontifican sobre chismes políticos frívolos o basura en internet. Una investigación de Notre Dame y la Universidad de Illinois señala que cuando las salas de redacción se ahuecan, los costos generales para los contribuyentes aumentan, porque hay menos reporteros que analizan las transacciones gubernamentales.

**Trump** empeora las cosas y las semejanzas en México son factibles de ver y escuchar. El presidente de EU es un mentiroso patológico que ha pasado su administración tratando de demonizar a los periodistas cuando se atreven a desacreditar sus mentiras. Peor aún, ha calificado a los medios de comunicación como el enemigo en un intento deliberado de destruir la idea misma de una prensa libre.

Lamentablemente, como reitera **Sanders**, después de décadas de consolidación y desregulación, sólo unas pocas empresas controlan casi todo lo que ven, leen y descargan.

Los medios deben ser impulsados para negociar colectivamente con los monopolios tecnológicos como Facebook y Google, que usan la información sin pagarla y castigar si sucede. Como en Europa, se deben regular los anuncios dirigidos a través de influencers y seudoperiodistas, y utilizar los ingresos para financiar medios cívicos sin fines de lucro. Al menos esperamos que la preocupación de **Sanders** sea real para mejorar la democracia de su país y que se cree un efecto dominó en otras partes, así como habla del periodismo que tanto hace falta, y no se quede sólo en una promesa de campaña.

El verdadero  
periodismo  
"es el minucioso  
informe que

luchará por  
el progreso  
y la reforma,  
y nunca  
tolerará  
la injusticia."



## El largo plazo

Édgar Amador  
dinero@gimm.com.mx

### ¿Se puede evitar la recesión que viene?

- Los bancos centrales más importantes del mundo piensan que es posible mantener la expansión económica mediante la modulación de la política monetaria.

Los mercados son extremadamente eficientes. Esto no quiere decir que no se equivocan. Significa que incorporan la información y las expectativas de millones de inversionistas de todo el mundo de manera instantánea y se reflejan en los precios. Los precios de los bonos en particular, cuyas tasas han bajado de manera significativa en los últimos meses, parecen estar anticipando una recesión económica en varias zonas del mundo. ¿Es este escenario anticipado inevitable? ¿O podemos escapar de la recesión temida y seguir creciendo?

El santo grial de los economistas es evitar el ciclo recesivo del ciclo económico, mantener la producción y el empleo en expansión constante, sin contracciones. Existen ejemplos que sugieren que algo así es posible. Australia mantiene una expansión económica de 28 años ininterrumpidos, un récord para cualquier país en el capitalismo contemporáneo. China se ha expandido por 27 años sin interrupción. ¿Será posible entonces que la expansión económica que en Estados Unidos, México y Europa cuenta ya con diez años, pueda duplicar su calendario actual y aspirar a dos décadas ininterrumpidas de

crecimiento.

Si Australia y China pueden extender su expansión económica por tres décadas, ¿la recesión que parece inminente a juzgar por lo que comunican los mercados de bonos de muchos países del mundo, incluyendo el de los

Estados Unidos, es inevitable?  
¿Por qué los Estados Unidos no pueden tener una expansión tan prolongada como sus rivales transoceánicos?

Los bancos centrales más importantes del mundo, encabezados por la Fed piensan que es posible mantener la expansión económica mediante la modulación de la política monetaria. La Fed, ha reducido sus tasas de interés de referencia y es posible que recorte dichos réditos un par de ocasiones adicionales no porque quiera evitar la recesión, sino porque explícitamente busca extender la expansión en el tiempo ante las señales abundantes, en Europa, en el sector manufacturero, en Corea y en los mercados de bonos.

**Donald Trump** ha flotado la

¿Por qué los Estados Unidos no pueden tener una expansión tan prolongada como sus rivales transoceánicos?

**2008  
-2009**

fue la última recesión que hemos sufrido.

La posibilidad de una nueva ronda de recortes de impuestos, los bancos centrales de Europa y Japón ya han expresado su intención de expandir el crédito mediante inyecciones de liquidez en los mercados a través de las compras de bonos a los intermediarios financieros. Medidas similares están llevando China y la India entre sus bancos y sus empresas, ofreciendo incentivos fiscales y monetarios para mantener la expansión viva y extendiéndose.

La apuesta por un escenario en donde se evita la recesión depende casi exclusivamente de una resolución pronta y eficiente de la guerra comercial que los Estados Unidos sostiene con muchas zonas económicas del mundo, especialmente con China. El estrangulamiento de los flujos comerciales resultantes de la confrontación EU vs. China está teniendo efectos inesperados e indirectos en rincones insospechados, como la economía alemana, cuyo sector manufacturero se encuentra en la franja de la recesión en buena medida porque sus dos principales clientes: los EU y China se están peleando entre ellos y ello implica una restricción a las importaciones alemanas de manera indirecta.

Pero existe un factor adicional que debe de considerarse para evaluar la salud de la expansión, y que quizá sea el factor que distingue a la economía estadounidense de la australiana y china: la plétora de crédito.

El sector que disparó la tremenda crisis de 2008-2009, la última recesión que hemos sufrido, fue el mercado de crédito, sobre todo el de más baja calidad. Hay algunas señales en el sector de empresas petroleras shale, entre los bonos corporativos de menor calificación, y en el de mercados emergentes como Argentina y Turquía que deben de monitorearse, pues es ese rinconcito, donde a veces no da el sol, al que debemos de poner atención de nuevo.



**Perspectivas**  
Luis Enrique Mercado  
luemer@gmail.com

## Sin buena economía, 4T tendrá dificultades

- La inversión está desplomada, la economía no crece y la generación de empleos está en su peor nivel.

El Presidente de la República mantiene su aceptación alrededor del 60 por ciento gracias a su discurso de combate a la corrupción, a su cercanía con el pueblo, a la austeridad con la que él personalmente se conduce y al hecho de que en el panorama político nacional ningún político de ningún partido tiene un discurso que siquiera llame la atención.

Pareciera, a estas alturas, que es posible que el Primer Mandatario mantenga ese nivel de aceptación a todo lo largo de su sexenio.

Pero, siempre hay un pero, los resultados económicos de este gobierno son, cuando menos, decepcionantes.

La inversión está desplomada, la economía no crece, la generación de empleos está en su peor nivel de los últimos años, el consumo interno está caído, las industrias de la minería y la construcción están en grado de colapso.

Sólo la inflación no subyacente (la que incluye los

energéticos y los alimentos sin elaborar) llegó ya a niveles de 3.2 por ciento, aunque la subyacente se niega a bajar y el tipo de cambio, fuerte hasta la semana pasada, son los elementos económicos de los que presume el Presidente.

Sin embargo, es claro que ningún modelo político del signo que se trate y desde luego la Cuarta Transformación tampoco, sobrevive sin una economía sana, con un crecimiento razonable, una generación de empleos formales que responda a ese crecimiento, una inversión pública y privada que sostenga dicho crecimiento.

En este momento, eso no se ve en la Cuarta Transformación y no se ven acciones concretas que permitan pronosticar que la economía dará la vuelta.

La semana que entra, el secretario de

Hacienda, **Arturo Herrera**, entregará en la Cámara de Diputados el paquete económico para 2020.

La verdad es que es difícil que sea muy diferente al de 2019. Esto es, canalizar una parte importante del presupuesto a los programas sociales estrella del Presidente de la República, una inversión pública restringida y un superávit primario menor al de este año.

Si esto es así, la economía no tendrá bases para crecer el año que entra, la poca generación de empleos se podría convertir en despidos, el consumo seguirá cayendo y es posible

que el bolsillo de todos empiece a sufrir.

Entonces, la aceptación de **Andrés Manuel López Obrador** podría empezar a descender.

Si a los factores internos se le suma una economía mundial que se desacelera y que puede entrar en recesión, el país estará en el peor momento de los últimos años para lograr una economía con crecimiento, aunque sea el muy conocido 2 por ciento anual promedio de las últimas décadas.

La única forma de lograr que la economía vuelva a crecer y sacarla de la parálisis en la que ahora se encuentra es modificar las acciones, modificar el curso, preocuparse por aplicar

política públicas en favor del crecimiento.

La verdad es que no se piensa que eso vaya a suceder y en este momento el único pronóstico es que la parálisis se convertirá en recesión hacia mediados del 2020 y que la popularidad del Presidente puede no ser suficiente para sostener sin dificultades este gobierno.

Hasta el próximo lunes y mientras, no deje de seguirme en mi página de FB Perspectivas de **Luis Enrique Mercado** y en mi cuenta de twitter @jerezano52.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, entregará en la Cámara de Diputados el paquete económico para 2020. La verdad es que es difícil que sea muy diferente al de 2019.



● Arturo Herrera, secretario de Hacienda.



## AMLO y empresarios, tan lejos y tan cerca

El primer mandatario reconoce que no se puede tener desarrollo en el país sin la inversión privada.

Vaya que llamó la atención que durante su primer Informe de Gobierno, **López Obrador** mencionara, por nombre y apellido, a tres empresarios: **Carlos Slim Helú**, **Carlos Salazar** y **Antonio del Valle**, quienes estuvieron yendo y viniendo a Palacio Nacional para sortear la crisis con el sector privado, que originó la renegociación de contratos de los gasoductos de la Comisión Federal de Electricidad.

**López Obrador** quiso dejar en claro que no está peleado con los empresarios, aunque, como sabemos, las reglas para unos (gobierno) y otros (empresarios), no siempre han empatado.

En el Informe, ahí en el patio de Palacio Nacional estaban presentes en las primeras filas varios empresarios reconocidos. Y al último de su Informe, el Presidente agradeció a los miembros del sector privado estar colaborando con su administración: "los empresarios están cooperando con mayor compromiso social, invierten, crean empleos, aceptan utilidades razonables y pagan sus contribuciones".

¿Qué sucedió con la confianza empresarial? Para nadie es una sorpresa que Texcoco significó un antes y después en la confianza empresarial. La construcción del Aeropuerto en Texcoco tenía todas las cartas credenciales para los privados. Era un proyecto financiado en 70 por ciento por el mercado; era viable técnicamente, etcétera. Pero, **López Obrador** dio el manotazo y lo canceló. Por eso, este primer Informe de Gobierno le sirvió al Presidente para decirles a los empresarios que su manotazo seguía ahí: Texcoco no va. Pero sí les recordó que ya les pagó la indemnización,



y que en su lugar quiere sacar adelante el sistema aeroportuario Toluca-Benito Juárez (Ciudad de México)-Santa Lucía.

Hay un estira y afloja constante entre el Presidente y los empresarios, sin embargo el mandatario reconoce que no se puede tener desarrollo en el país sin la inversión privada. Dice el Presidente que los empresarios moderen sus ganancias, pero, como dicen los empresarios, que haya reglas claras para decisiones de largo plazo.



#### EL AUSENTE

Y que el Presidente da un reconocimiento público a **Carlos Bremer**, a quien... se les olvidó invitar. Ahí, en Palacio Nacional, frente a todos sus invitados, el presidente **López Obrador** reconoció al presidente de Gru-

po Financiero Value el haber comprado la casa de **Zhenli Ye Gon**, para transformarla en apoyo al deporte. El problema es que **Bremer**, no estaba en el público, pero se le consideró.



#### INTERNET PARA TODOS DE CFE, QUE SÍ VA

**López Obrador** recordó que ya se creó la empresa Telecomunicaciones e Internet para Todos, filial de la CFE, y ya tiene la concesión del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) para dar servicios de internet sin fines de lucro. ¿Cómo le hará el gobierno para tener recursos y poder desplegar la red? Aprovechará la red de fibra óptica de la Comisión Federal de Electricidad, pero deberá construir un despliegue para llegar a comunidades. En octubre comenzarán los trabajos para comunicar a 13,500 centros integradores de servicios y 166 mil comunidades y pueblos marginados. ¿Quiénes serán los socios privados para desplegar la red?

“Los empresarios cooperan con mayor compromiso social, invierten, crean empleos y pagan sus contribuciones.”

#### EMPRESARIOS ASISTENTES AL INFORME:

- Olegario Vázquez Aldir
- Carlos Slim
- Emilio Azcárraga



## Nuevo auto 'verde' de Hyundai

La coreana Hyundai tiene el objetivo mundial de que el 75 por ciento de su portafolio de vehículos cuente con una versión eléctrica o híbrida, lo que incluye, por supuesto, el tipo de automóviles que comercializa en México.

Nos explican que la empresa que lidera en suelo azteca **Michel Kaim** tiene preparado un lanzamiento en esa línea para antes de que termine 2019.

El nuevo modelo híbrido o eléctrico que se espera que pronto presente Hyundai se sumará al Ioniq, un modelo que la coreana comenzó a comercializar en México y que hasta ahora es el único vehículo híbrido que venden en tierra azteca.

La compañía, por el momento no vive un buen año, pues entre enero y julio comercializaron en el país 25 mil 282 vehículos, una cifra 12 por ciento menor a la registrada en igual periodo de 2018, según cifras del INEGI, lo que significa una reducción

mayor a la que tiene el mercado general de -6.6 por ciento.

Pero la empresa se mantiene positiva para lo que resta del año, teniendo como uno de sus modelos más importantes el Hyundai Accent, modelo que se arma en la planta de KIA en Pesquería, Nuevo León.

Ahora con el nuevo lanzamiento quieren dar un paso más al menor uso de combustibles.

## Erody ya le dijo adiós al unicef

Antes de que la regulación los alcance, la heladería y palettería Frody ya eliminó el unicef y migró a los envases de cartón que se biodegrada en 12 semanas.

**Liliana González**, directora de recursos humanos de Frody, cuenta que en las 36 sucursales que tienen en el Valle de México y Cuernavaca ya venden

sus helados en vaso de cartón biodegradable, el cual trabajan con los expertos para que su desintegración pase de 12 a 7 semanas.

Aseguró que migrar a eliminar unicef y plásticos no tendrá un costo extra para los comensales,

cuyos sabores favoritos son las innovaciones chocolate conejito y algodón de azúcar.

La competencia en la industria del helado es indiscutible, por el momento la meta de Frody es consolidarse en Cuernavaca donde hay 4 de las 36 sucursales que operan actualmente y comenzar a explorar Puebla y Querétaro.

De acuerdo con la consultora MercaWize, 38 por ciento de los mexicanos consumen helado una vez a la semana, y 9 de cada diez prefieren unas bolas de helado que una paleta.

## Estrategia de Exxon funciona

Hace un par de años, ExxonMobil diversificó sus operaciones en México bajo modelos de negocio innovadores, estrategias de mer-

cado diferenciadoras y la digitalización de procesos. Un ejemplo de ello fue la implementación de un protocolo especial de una red de transporte ferroviario para importar gasolina a México proveniente de la Unión Americana, a fin de enfrentar el desabasto de combustibles que se vivió en el

país en enero de este año.

Nos aseguran que la apuesta funcionó y que el ritmo de crecimiento acelerado en México atrae el interés dentro de la corporación por el país.

Nos cuentan que **Victor Martínez**, actual presidente y

director general de ExxonMobil en México, pronto asumirá responsabilidades adicionales para explorar nuevas oportunidades de negocio en el país.

Martínez, además, se mantiene como líder de las operaciones de lubricantes en Centroamérica, el

Caribe y América del Sur, negocio clave para la empresa. A la fecha, ExxonMobil tiene siete socios estratégicos que operan 178 estaciones de servicio bajo la marca Mobil. Veremos con qué más nos sorprenden.



PERSPECTIVA  
BURSAMÉTRICA

**Ernesto  
O'Farrill**

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:  
eofarrills@bursametrika.com

@EOFarrillS59



## ¿Qué deberíamos esperar del Paquete Económico 2020?

Después del primer informe de Gobierno, en donde no hubo mucho de que presumir, fuera del cumplimiento de las promesas de campaña, como la puesta en venta del avión presidencial, la transformación de la residencia oficial de los Pinos en museo, la cancelación de las pensiones a los expresidentes, y la implementación de una serie de programas sociales, del modelo de la Economía Clientelar, como el de las pensiones a los ninis, con muy opaca transparencia, para el próximo fin de semana la SHCP deberá presentar al Congreso el paquete económico 2020. Un paquete que enfrentará el enorme reto de sortear un escenario de posible recesión global.

Los resultados económicos son francamente decepcionantes; la economía esta totalmente estancada, con una crisis aguda

de confianza que se refleja en una importante contracción de la inversión, que es el principal motor de la economía, con la consecuente caída de empleos formales. El recorte al gasto público ha sido brutal, para poder otorgar los programas de dádivas a distintos sectores de la sociedad. Una combinación de choques externos salidos del Twitter del presidente Trump, con una serie de decisiones de políticas públicas muy desafortunadas, explican estos resultados. Nuestro indicador IBAM esta pronosticando una caída en el IGAE de julio del 2.8% anual. A pesar de todo esto, en las encuestas se ve que el capital político de AMLO sigue siendo sumamente robusto, con un natural desgaste.

En los Criterios Generales de Política Económica, que son los supuestos en los que se basa la

elaboración de la estimación de los ingresos y el Presupuesto de Egresos, podemos esperar que los mismos sean razonables y creíbles, considerando por lo menos un entorno de desaceleración global; aunque ya existen señales de posible recesión mundial. El evento de un *Brexit* desordenado tendrá repercusiones en toda Europa. Seguramente también se considerará una posible serie de reducciones en las tasas de interés internacionales, no exento de un incremento en los *spreads* sobre los mercados emergentes, y la continuación de medidas proteccionistas en el entorno electoral en los Estados Unidos. Debe prevverse una tendencia a la baja en los precios internacionales de las materias primas. Un ingrediente adicional de incertidumbre lo constituye la ratificación

del T-MEC. En un entorno así, los supuestos para México podrían determinarse de la siguiente forma:

**1.** Crecimiento del PIB de México: Vemos probable que se plantee un crecimiento esperado entre el 1.0 al 1.5% anual. Bursamétrica prevé un crecimiento negativo, basado en un pronóstico de inicio de recesión en EU para el segundo semestre del año entrante.

**2.** En inflación, vemos probable que se estime en un rango del 3% al 3.5% anual.

**3.** En el precio promedio de exportación de la mezcla mexicana de petróleo podría determinarse en 53 – 55 dólares. No tenemos conocimiento de posibles operaciones de cobertura realizadas por México, que normalmente se filtran en los medios. En un escenario de recesión mundial, los precios podrían caer por de-

bajo de los 40 dólares por barril. Bursamétrica ha recomendado establecer un programa integral de riesgos, que implica coberturas en los precios de importación de gasolina y del gas natural, así como coberturas ante variaciones en las tasas de interés para la deuda a tasa revisable y en el tipo de cambio.

**4.** En el tipo de cambio, nos parecería razonable fijar una paridad promedio del peso-dólar cercano a 20 pesos por dólar.

**5.** En las tasas de interés preve- mos que se estime un nivel promedio en la tasa de referencia del Banco de México de 7.50% anual, 50 puntos base abajo del nivel actual.

**6.** En la plataforma de producción de Pemex nos imaginamos un nivel de producción estimado de 1.7 millones de barriles diarios.

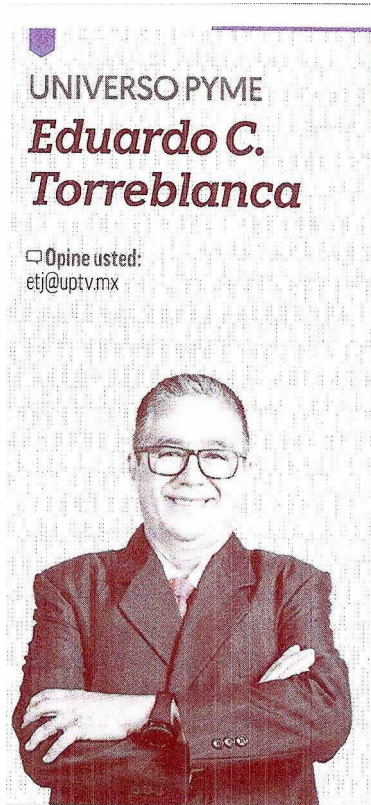
**7.** El resultado fiscal, en su defi-

nición de resultado primario, que es el supuesto más importante de todos, pensamos que la SHCP va a plantear como ya lo han manifestado el secretario Herrera y el subsecretario Yorio, un resultado superavitario del orden del 0.8 al 1.0% del PIB.

**8.** Recaudación y Presupuesto: debe plantearse un modesto incremento en los ingresos, basado principalmente en una más intensiva fiscalización, y una disminución de entre 250 a 350 mil millones de pesos del lado del Presupuesto.

**9.** Empleo: Sería razonable plantear un incremento en la nómina total de cerca de 600 mil puestos a lo largo de todo el año.

**10.** Inversión Pública: Preve- mos un incremento modesto en el presupuesto de inversiones de capital, para las obras en la construcción de los proyectos icónicos de esta Administración.



## Sheinbaum vs AMLO

**C**olaboradora cercana del Presidente de México, Claudia ha aplicado para la capital políticas públicas que se distancian radicalmente de lo que en la esfera pública federal ha marcado su guía en la política y en la administración pública.

Por ejemplo, en APARIENCIA, y luego le podremos dar detalles del por qué referimos que en APARIENCIA, AMLO ha roto con el INADEM y con lo que la ex política pública hacia las Pymes y los emprendedores. Entre ello está la celebración de la SEMANA NACIONAL DEL EMPRENDEDOR o Pyme como era antes.

En apariencia porque algo se cocina a fuego lento para dar una distinta continuidad a lo que fue la Semana Pyme, SEMANA NACIONAL PYME y luego Semana Nacional del Emprendedor.

El caso es que en la CDMX los parámetros parecen distintos, y en algunos casos diametralmente distintos.

Para lo que hace referencia a la Expo Pyme que se tenía como costumbre para la Ciudad de México, se organizaba una exposición en las instalaciones de la EXPO REFORMA, regularmente, que es un centro cordial para las Pymes, de fácil acceso y de servicios muy "a la mano" de las empresas y de quienes desean estar en contacto con este tipo de exposiciones y de cursos de capacitación.

Para este año, la CDMX Sí continuará con su política de apoyo a las pequeñas y micro empresas así como para los emprendedores mediante un evento que lleva por nombre DESAFÍO PYME, EL PODER DE LA INNOVACIÓN que se define como el evento de vinculación más importante de

la CDMX en el que emprendedores, micro, pequeñas y medianas empresas entrarán en contacto con instituciones públicas, servicios financieros y de consultorías especializadas en diversos sectores.

La convocatoria está marcada para los días 11 al 13 de octubre. Acostumbrados 3 días que en la administración anterior, año 2018, llegaron al Zócalo Capitalino como sede, debajo de un gran recinto de lona que si bien resultó de muy fácil acceso acabó siendo muy caluroso.

Los organizadores piensan que sea posible en 2019 convocar a 20 mil personas y un número que por el momento no damos a conocer en cuanto a expositores.

La organización radica fundamentalmente en el Mtro. LUIS ZÚÑIGA, director de Desarrollo Empresarial y de ALEJANDRO SALAS, director General de Apertura de Negocios y Desarrollo

llo Empresarial.

El FIN PRIMERO es que las Pymes expositoras, pero sobre todo quienes asistan al evento, puedan encontrar manera de relacionarse con instancias del gobierno capitalino a las que puedan atender y en el camino se relacionen con otras privadas de diverso tamaño con las que puedan hacer negocios.

Habrà conferencias, talleres, encuentros de negocios y expositores.

En cuanto a los conferencistas están ya confirmados EDUARDO MASSÉ, CEO y fundador de BIT WORK ELITE, ENRIQUE MAGRO, NBD de Grupo M, MARÍA FRETES, CEO de ARGENTA, ALEJANDRA ARANDA, de Banco Santander encargada de las tareas de COMMUNITY Manager del Grupo Financiero.

También estará JENNY MONSALVE, CEO de CXC y SER-

GIO RIOS socio fundador de BLACKSMITH PROCESS AUTOMATION. Cierran el cartel de expositores MICHELLE DE SILVA de PRISMAS CONSULTORES (CEO), JORGE GUADARRAMA, coach Empresarial y AQUILES CASTAÑEDA, CEO de UberAlles.

DE TIN MARIN...

Se lo dejo al margen por si lo que desea es no dormir bien... Todo apunta a que el no cumplir con las cuotas ante el IMSS

por parte de empresas privadas pueda ser considerado como un DELITO grave de índole FEDERAL por supuesto con la respectiva gama de sanciones ejemplares para quienes incumplan o 'tramposeen' las cuotas al Instituto...

DE DO PINGÜE...

Danone no lo necesita en serio, pero las PEQUEÑAS TIENDAS YA SE LO TIENEN BIEN

DOCUMENTADO, al menos en Huauchinango PUEBLA los distribuidores de DANONE, es decir, sus empleados, ALTERAN LAS NOTAS DE ENTREGA incrementando la factura en totales que mensualmente pueden superar, según sea el caso, los tres mil pesos al mes.

A decir de nuestras fuentes esto se aplica no a pocas empresas pequeñitas a quienes se ha reconocido la alteración con la promesa de que la empresa multinacional repondrá el daño sin que esto haya ocurrido hasta el momento.

Todo indica que se trata de un mal empleado (s) de DANONE porque no se puede creer que una multinacional de esa talla tenga que robarle a las micro empresas del abarrote para mejorar sus estados financieros.

Queda realizada la denuncia de las Pymes que han acudido a nosotros para atender el asunto.

Fecha: 02/09/2019

Columnas Económicas

Página: 22

Jonathan Ruíz "Parteaguas"

Area cm2: 329

Costo: 73,301

1 / 2

Jonathan Ruíz

El Financiero



## Esta producción de Pemex subió 63%... ojalá que no hubiera ocurrido

Es como dejar un "tupper" con comida fuera del refrigerador. Ese desagradable olor bien puede contener gases. El gas de una hamburguesa podrida no hará diferencia en la atmósfera, pero los restos de millones de plantas y animales enterrados hace siglos, sí.

Es gas natural que en cantidades industriales puede meterse a un motor de combustión interna y generar electricidad. Es gas natural como el que traen y traerán más desde Estados Unidos luego del acuerdo de **Manuel Bartlett** con **Carlos Slim** y otros proveedores de la CFE que el político dirige.

Este año Petróleos Mexicanos pierde cada vez más gas y más dinero al dejarlo ir a la atmósfera.

Son toneladas de metano que acompañan al petróleo en los yacimientos que explota la petrolera de un gas que puede tener hasta 80 veces más capacidad de guardar calor que el bióxido de carbono.

En 90 días de abril, mayo y junio de este año, Pemex lanzó diariamente 261 millones de pies cúbicos de gas al aire desde sus pozos en operación. Eso es 63 por ciento más que el promedio de un año antes.

Es exactamente el tipo y volumen de gas que urge, por ejemplo, en la Península de Yucatán.

¿En dinero? Lo perdido equivale a medio millón de dólares diarios. Poco más de 50 millones de dólares en el trimestre, unos mil millones de pesos en moneda



nacional perdidos en tres meses.

Desafortunadamente siempre hay una pérdida de gas en la producción petrolera, pese al impacto ambiental y económico que representa. Recuperar totalmente el gas cuesta.

Hay que invertir en infraestructura y a los accionistas

siempre hay que justificarles los gastos en términos económicos. Lo ambiental les resulta secundario a la vista de la experiencia.

Curiosamente la semana pasada ocurrió algo imprevisto y muy riesgoso.

El Gobierno del presidente estadounidense Donald Trump propuso eliminar la obligación de las empresas de revisar fugas que impliquen el escape de gas metano que quema la atmósfera.

Supone su equipo una innecesaria duplicidad de normas: la que imponen las autoridades para hacer revisiones y la ambición capitalista, pues asumen que las empresas están suficientemente motivadas para evitar pérdidas de gas a fin de no tener también fugas de dinero.

¿Quiénes salieron a detener la propuesta? Sorpresivamente las grandes petroleras: BP, Shell, Exxon... que de acuerdo con The

New York Times ya ven venir manifestaciones sociales ante la posibilidad de que la gente piense que están relajando la revisión de su infraestructura y con ello, provocando más calentamiento global del que ya ocasionan ellos y sus clientes, los

consumidores de gasolina por ejemplo.

Aquí en México no parece haber presión social por esta causa y después de haber reducido esas emisiones en Pemex en años recientes, la tendencia a la baja se rompió y el metano vuelve a fluir hacia a la atmósfera de manera creciente.

La razón de la pérdida es explicada así por el equipo de **Octavio Romero**: por "fugas y actos vandálicos".

También "por el alto contenido de nitrógeno dadas algunas fallas en la planta eliminadora de nitrógeno (NRU), así como mantenimiento a equipos de compresión, rechazos por límite de capacidad en centros procesadores de gas y fallas operativas en algunos equipos de compresión".

Todo está en sus reportes trimestrales.

Atacar el envío de gas a la atmósfera debe estar entre las prioridades comentadas en el Palacio Nacional desde donde gobierna el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Ojalá, por los niños, que alcance ese nivel la preocupación.

Al menos, que sea por no perder más dinero.

Esta columna incluyó una cifra equivocada en su versión del viernes referente al pago de un salario de 4 mil pesos diarios, cuando se trató de una cifra que refiere un periodo mensual. Ofrezco disculpas a los lectores, con quienes quedo siempre agradecido.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## La importancia del Capital Reputacional

Si un tercero que te conoce escuchara tu nombre en una conversación entre dos personas de negocios, ¿qué imagen le vendría a la mente? ¿Qué diría de tu trayectoria profesional alguien que te describe ante un contacto? ¿Qué tan cumplido dirían que eres en tus entregas, en tus pagos o en tus contratos? Si la respuesta deja más positivos que otra cosa, es posible que goces de Capital Reputacional.

La mejor definición de reputación la escuché hace años de la autora y conferencista inglesa Lesley Everett. Con sencillez, la define como "aquello que dicen de ti cuando tú te das la vuelta". Es la consideración, opinión o —en el mejor de los casos— estima que se tiene de alguien, dicen la mayoría de los diccionarios.

En los negocios, sin embargo, la pura buena reputación ayuda,

pero no necesariamente detona resultados en los estados financieros. Se requiere algo más.

¿Cómo nutrir metódicamente un capital reputacional que abone a tus objetivos de empresa a lo largo de tu trayectoria profesional? Aquí tres ideas para la reflexión individual:

**1) Ser mega consistente en tu quehacer profesional.** - Estabilidad de propósitos, consistencia en el actuar y continuidad en el tiempo logran un posicionamiento en segmentos poblacionales y mercados. Estar, estar, estar. Resolver, resolver y resolver. La vida te puede llevar a distintas empresas o trincheras, pero tu quehacer, tu pericia y tu conocimiento debe prevalecer en el tiempo.

**2) Son los logros, no los cargos.** - Inevitablemente, la vida profesional te llevará a ciertos cargos.

Unos más atractivos que otros, pero algunos con mayor complejidad. Suelen ser estos últimos los que ofrecen la oportunidad de forjar hechos trascendentes o de ganar batallas complejas. Y aunque serás brevemente reconocido por tu nuevo gran éxito, no se te debe olvidar que son los logros los que crecen tu talla y forjan la capacidad.

**3) Compartir conocimiento especializado.** - Y no con un deseo de mostrar que sabes, sino de que puedes apoyar y guiar a otros. Pocas cosas ayudan tanto profesionalmente como que te busquen como referencia cuando alguna situación compleja surge en la vida profesional de propios y extraños.

Hay otras actividades que pueden apoyar a la construcción de capital reputacional: presencia en medios de comunicación especializados, la publicación de un

libro que resulte ser realmente leído y respetado, la contribución generosa en organizaciones gremiales relacionadas con tu mundo profesional y la obtención de premios y reconocimientos ofrecidos legítimamente por pares de tu industria.

Es, sin embargo, hasta que el impecable ejercicio de tu actividad profesional o empresarial, o bien una o varias transacciones emblemáticas en tu entorno de negocios, llegan a transitar consistentemente más allá de tus círculos inmediatos cuando

se construye en el tiempo un posicionamiento que hace que tu teléfono suene un día sí y otro también o que la gente te busque para hacer cosas contigo.

Cuando tus pericias, buenas prácticas o capacidades probadas producen atracción en diversos mercados objetivo, entonces y sólo entonces, has creado capital reputacional.

#### **Y SE CONSTITUYÓ MPI CARIBE MEXICANO...**

Fue en el hotel Atelier Playa Mujeres, en Quintana Roo. Estuvieron quienes tenían que estar. En un

evento notoriamente cuidado, se le tomó protesta a la primera mesa directiva de ese nuevo capítulo de Meeting Planners International en México.

Contagia el entusiasmo de la presidenta **Valeria Serrano**, pero anima más ver lo acuerpada que está por profesionales de la talla de **Guadalupe Ávila**, su Secretaria, y de sus Vicepresidentes **Vicente Madrigal, Salvador Bernal, Bernardo Santillana, Manuel Saracho y Rocío González.**

¡Enhorabuena por la industria de reuniones en el muy competitivo Caribe Mexicano!



FUERA DE LA CAJA

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx

## No hay defensa

No existe sistema de gobierno que pueda soportar a un líder decidido a mentir y romper las reglas. Puesto que todos los sistemas consisten en un conjunto de ideas y reglas aceptadas por el grupo que compite por el poder, aunque no lo sean para la población en su conjunto, el advenimiento de un líder que desprecia esas ideas y reglas pone en riesgo la supervivencia del sistema entero. Esto significa que si un personaje de ese tipo llega al poder, se abren dos caminos: la destrucción del sistema que le permitió el acceso, o la destrucción del líder y la recuperación del sistema.

El creciente número de este tipo de líderes llegando al poder en diferentes partes de Occidente, hace pensar que lo que desaparecerá será el sistema

político prevaleciente en los últimos 50 años. Para que no haya duda, me refiero a la democracia liberal, que fue el sistema más utilizado en esos años. De 1967 a 2016 pasamos de 35 a 97 democracias, entre ellas de 23 a 55 democracias consolidadas. En esos años, el número de naciones creció de 127 a 167. (Polity IV).

La democracia liberal consiste en ciertas reglas e ideas que comparten quienes compiten por el poder, y que son inteligibles para el resto de la población: cada persona un voto; competencia en igualdad de condiciones; información accesible y confiable; respeto por derechos humanos, especialmente los políticos (opinión, reunión); leyes aplicables a todos, que garantizan derecho a la vida, educación, empleo y propiedades.

Desde la Gran Recesión, el discurso público ha enfatizado defectos del sistema, y eso abrió el camino a líderes inescrupulosos, que han sabido navegar las islas que se han creado en las redes sociales, ofreciendo a cada grupo lo que quiere obtener. No importa si ese ofrecimiento es absurdo, imposible de cumplir, contradictorio con el ofrecimiento a otros grupos. Cada isla cree que el líder los atiende de cerca, porque estos políticos inescrupulosos tienen la habilidad de fingir una cercanía inexistente.

No es menor, en ese fingimiento, la evidencia de que el líder es capaz de mentir y romper reglas. Puesto que cada isla enfatiza su distancia con la anti-gua tierra firme, un mentiroso es atractivo, quien rompe reglas es

interpretado como liberador y no como salvaje.

El impacto de estos liderazgos varía de acuerdo con las condiciones del país. La fortaleza del marco institucional, las capacidades del funcionariado, el margen de maniobra de la economía, dan más o menos espacio al inescrupuloso. Pero en todos los casos es notorio el deterioro de las reglas, la pérdida de la verdad, el discurso creciente de odio, la polarización y la reducción de expectativas. Somos capaces de verlo en otras sociedades, pero no en la propia, y por eso abundan quienes critican a Trump

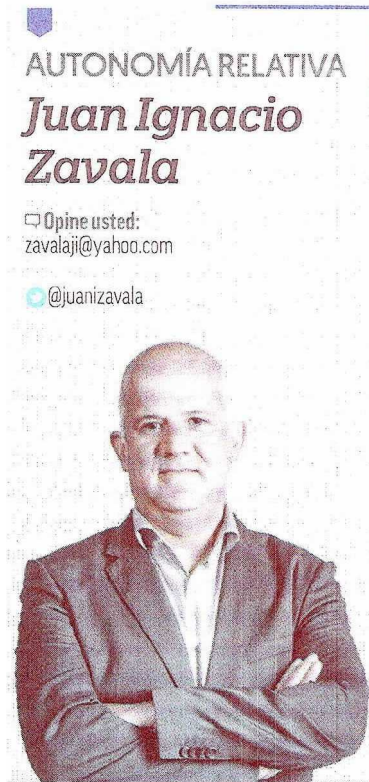
desde México, pero aplauden a López, y viceversa.

Occidente entero cae en el garlito. Las dos mayores economías de América Latina, las dos anglosajonas más importantes, el Mediterráneo europeo sin rumbo, y ahora en Alemania y Francia esos liderazgos se ubican en claro y sólido segundo lugar.

Como decíamos, la crisis implica el hundimiento del sistema o el del líder, pero las democracias liberales nunca destruyen a un político. Justo a eso apelan los inescrupulosos: exigen para ellos las reglas que no están dispuestos a cumplir para con los demás.

Siendo racionales, no hay otro camino que el fin de la democracia liberal.

Hay quien dice que eso no ocurrirá, y que las siguientes elecciones corregirán el camino. Quisiera creerlo, pero no veo cómo. ¿Acaso existe una alternativa Demócrata clara en Estados Unidos, que no siga la misma ruta que Trump? ¿Acaso se percibe otro camino en Europa?



AUTONOMÍA RELATIVA

**Juan Ignacio  
Zavala**

Opine usted:  
zavalaji@yahoo.com

@juanizavala

## El señor de las casas

**D**e Manuel Bartlett se puede esperar cualquier cosa. Su historial lo respalda. Es un hombre de pasado turbio, pieza central del sistema priista autoritario que abandonó al PRI cuando ya no tenía más opciones de chamba. Fue de todo, y en las últimas décadas fue secretario de Estado, gobernador de Puebla, senador, y eso sin contar sus primeros trabajos en gobiernos del priismo que se remontan a 1962. Más de 50 años pegado al presupuesto.

Una búsqueda sencilla en Google arroja los escándalos en que se ha visto envuelto el hoy director de la CFE. Desapariciones, represión, fraude electoral, una variedad de cosas y sospechas de delitos se encuentran en las noticias sobre este señor. Bartlett es un fiel representante del pa-

sado que, por lo tanto, encuentra buen cobijo en el gobierno de López Obrador.

La investigación de su fortuna inmobiliaria puesta al aire por Carlos Loret, indigna pero no sorprende, porque Bartlett es eso: un político de los que hacía fortuna con sus cargos, un hombre inmensamente rico, cuya única fuente de riqueza ha sido el servicio público. Así que cuando habla el Presidente de los políticos del pasado que abusaron, que robaron sin medida, que se sirvieron del poder, se refiere, entre muchos otros, a Manuel Bartlett. No importa que el Presidente lo defienda como lo hizo ayer en su tercer y Primer Informe de Gobierno (fue las dos cosas a la vez). Para los ciudadanos, el señor Bartlett está ligado al fraude y la corrupción.

Cuando el Presidente en su mensaje se refiere a "la más inmundicia corrupción pública y privada", va incluido el señor Bartlett con sus 25 casas a cuestras.

Cuando el Presidente cuestiona la calidad moral de otros políticos, se refiere también a la nula noción de comportamiento moral que ha tenido Bartlett a

lo largo de su historia. En las descalificaciones presidenciales al pasado corrupto y corruptor, también se refiere a su colaborador. El perdón selectivo del Presidente a sus corruptos es una de las muestras del estilo de antes: cada quien sus corruptos, cada uno con sus latrocinios porque estar cerca del Presidente, contar con su apoyo, purifica y consolida, pero, sobre todo, garantiza impunidad.

Como buen priista, no es raro

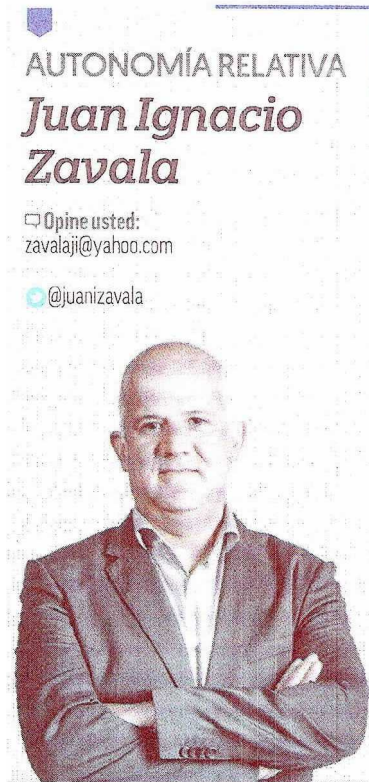
que a Bartlett le ubicaran tantas propiedades en lugares exclusivos. La pasión inmobiliaria es algo muy priista. El sexenio pasado tuvimos unas buenas muestras al respecto. La llamada *casa blanca* como ícono de corrupción al más alto nivel; a Lozoya ya le detectaron varias propiedades obtenidas de manera dudosa, entre ellas una enorme en la playa. Y ahora el nacionalista Bartlett con sus decenas de propiedades. Ni hablar, infancia es destino.

Si se ve el caso y las casas de Manuel Bartlett, uno puede comprender el discurso presidencial sobre el atropello a los

ciudadanos, sobre los gobernantes ricos con el pueblo pobre, sobre la voracidad de una clase política que creíamos haber despedido el sexenio pasado, pero que el director de la CFE nos recuerda que están tan vigente como siempre, como cuando era subordinado de Salinas de Gortari, porque no olvidemos que Bartlett estuvo en los gobiernos priistas más desprestigiados en puestos de alta responsabilidad, nomás le faltó trabajar con Peña.

Se equivocan en el gobierno al darle una lectura de revancha o de enemistad de Loret con el gobierno. Manuel Bartlett es un

personaje nefasto en la historia reciente del país y no hace falta que alguien nos lo descubra, pero sí hace falta alguien que le ponga la luz –en este caso el periodista– para que no se nos olvide quién está ahora en el poder. Y no, no se está haciendo una “leyenda negra” sobre Bartlett. Es la única que tiene.



## AUTONOMÍA RELATIVA

### Juan Ignacio Zavala

Opine usted:  
zavalaji@yahoo.com

@juanizavala

## El señor de las casas

**D**e Manuel Bartlett se puede esperar cualquier cosa. Su historial lo respalda. Es un hombre de pasado turbio, pieza central del sistema priista autoritario que abandonó al PRI cuando ya no tenía más opciones de chamba. Fue de todo, y en las últimas décadas fue secretario de Estado, gobernador de Puebla, senador, y eso sin contar sus primeros trabajos en gobiernos del priismo que se remontan a 1962. Más de 50 años pegado al presupuesto.

Una búsqueda sencilla en Google arroja los escándalos en que se ha visto envuelto el hoy director de la CFE. Desapariciones, represión, fraude electoral, una variedad de cosas y sospechas de delitos se encuentran en las noticias sobre este señor. Bartlett es un fiel representante del pa-

sado que, por lo tanto, encuentra buen cobijo en el gobierno de López Obrador.

La investigación de su fortuna inmobiliaria puesta al aire por Carlos Loret, indigna pero no sorprende, porque Bartlett es eso: un político de los que hacía fortuna con sus cargos, un hombre inmensamente rico, cuya única fuente de riqueza ha sido el servicio público. Así que cuando habla el Presidente de los políticos del pasado que abusaron, que robaron sin medida, que se sirvieron del poder, se refiere, entre muchos otros, a Manuel Bartlett. No importa que el Presidente lo defienda como lo hizo ayer en su tercer y Primer Informe de Gobierno (fue las dos cosas a la vez). Para los ciudadanos, el señor Bartlett está ligado al fraude y la corrupción.

Cuando el Presidente en su mensaje se refiere a "la más inmundada corrupción pública y privada", va incluido el señor Bartlett con sus 25 casas a cuestras.

Cuando el Presidente cuestiona la calidad moral de otros políticos, se refiere también a la nula noción de comportamiento moral que ha tenido Bartlett a

lo largo de su historia. En las descalificaciones presidenciales al pasado corrupto y corruptor, también se refiere a su colaborador. El perdón selectivo del Presidente a sus corruptos es una de las muestras del estilo de antes: cada quien sus corruptos, cada uno con sus latrocinios porque estar cerca del Presidente, contar con su apoyo, purifica y consolida, pero, sobre todo, garantiza impunidad.

Como buen priista, no es raro



que a Bartlett le ubicaran tantas propiedades en lugares exclusivos. La pasión inmobiliaria es algo muy priista. El sexenio pasado tuvimos unas buenas muestras al respecto. La llamada *casa blanca* como ícono de corrupción al más alto nivel; a Lozoya ya le detectaron varias propiedades obtenidas de manera dudosa, entre ellas una enorme en la playa. Y ahora el nacionalista Bartlett con sus decenas de propiedades. Ni hablar, infancia es destino.

Si se ve el caso y las casas de Manuel Bartlett, uno puede comprender el discurso presidencial sobre el atropello a los

ciudadanos, sobre los gobernantes ricos con el pueblo pobre, sobre la voracidad de una clase política que creíamos haber despedido el sexenio pasado, pero que el director de la CFE nos recuerda que están tan vigente como siempre, como cuando era subordinado de Salinas de Gortari, porque no olvidemos que Bartlett estuvo en los gobiernos priistas más desprestigiados en puestos de alta responsabilidad, nomás le faltó trabajar con Peña.

Se equivocan en el gobierno al darle una lectura de revancha o de enemistad de Loret con el gobierno. Manuel Bartlett es un

personaje nefasto en la historia reciente del país y no hace falta que alguien nos lo descubra, pero sí hace falta alguien que le ponga la luz –en este caso el periodista– para que no se nos olvide quién está ahora en el poder. Y no, no se está haciendo una “leyenda negra” sobre Bartlett. Es la única que tiene.



## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



## Felicidad, impuestos y algo más

**N**o se trata de un cambio de gobierno, sino de un cambio de régimen. Ese es el gran argumento del presidente López Obrador en su Primer Informe Constitucional de Gobierno, que además él denominó: **'Tercer Informe' al Pueblo de México.**

**La Cuarta Transformación** –el cambio de régimen– incluye incluso estas nuevas denominaciones y cambios, como el hecho de primero pronunciar el discurso y luego entregar el documento al Congreso.

**Cambios de forma que también implican cambios de fondo,** de un mandatario al que no le gusta portar la banda presidencial ni cantar el himno

nacional.

En el discurso pronunciado ayer en el Palacio Nacional **no hubo sorpresas.** Ni información que no conociéramos ni anuncios espectaculares.

Pero sí algunas reafirmaciones y subrayados relevantes.

López Obrador reiteró su idea de que **el crecimiento económico es menos importante** de lo que usualmente se cree. Pidió desechar la “obsesión tecnocrática” de medirlo todo en función del crecimiento económico.

“El fin último de un buen gobierno es **conseguir la felicidad de la gente**”.

El presidente López Obrador no es el primero que está a la búsqueda de nuevas métricas para medir el éxito de su gestión.

Desde hace años, diversos organismos han buscado nuevas métricas para definir el éxito de los gobiernos, entre ellos la OCDE y el INEGI.

Por ejemplo, la OCDE construyó el “Índice para una vida mejor”, que incluye diversos indicadores como la satisfacción con la vida, el balance vida-trabajo, y diversos indicadores sociales.

La calificación que le ponemos a nuestra satisfacción con la vida, según la OCDE es de 6.5 y estamos poco más arriba de media tabla. Finlandia, Noruega y Dinamarca son los países que encabezan esta medición.

En el caso de los **indicadores de bienestar autorreportado** que formula el INEGI, hay una **calificación de 8.3 puntos** en la satisfacción con la vida, cuando esa calificación era de 8.1 un año atrás.

Más allá de esas referencias filosóficas, en lo concreto, AMLO dedicó un segmento importante de su discurso a hablar de **la importancia del sector privado** y agradeció, con nombre y apellido a **Carlos Slim, Carlos Salazar y Antonio del Valle**, su papel para haber desactivado el conflicto de los gasoductos.

Sin duda que, aunque no lo diga de ese modo, a AMLO le gustaría tener **una economía que creciera a una tasa de 4 por ciento** que una que no crece.

De hecho, en el Plan Nacional de Desarrollo aparece el objetivo de crecer a un promedio de 4 por ciento en este sexenio, así que el desprecio por el crecimiento en realidad más bien deriva del mal desempeño que tiene hasta ahora.

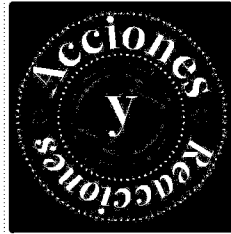
**No habrá un antes y un después** del Primer Informe.

Será más relevante, de hecho, la dinámica que cobre el Poder Legislativo. Dos de las iniciativas enviadas son cruciales para el futuro político del país: la de revocación de mandato y la consulta popular.

Y, el próximo domingo se dará a conocer un documento que será más relevante que el discurso de ayer: **el Paquete Económico 2020**.

Los resultados fiscales de julio, en los cuales hubo **una caída de 10 por ciento en términos reales en la recaudación del ISR**, prenden una luz roja respecto al efecto del freno económico en la recaudación y las dificultades que existen para llegar a los objetivos fiscales que se ha planteado el gobierno.

Allí podría estar una fuente de infelicidad, que podría arruinar todo lo demás.



» **Buen provecho**

» **Fuerte competencia**

» **Pocas oportunidades**

## Se quiere atragantar

» La aplicación latinoamericana de entrega Rappi, de Sebastián Mejía, quiere casi duplicar para finales del año el número de ciudades en las que opera. Para ello el SoftBank de Japón le inyectó 1,000 millones de dólares de financiamiento.

De esta manera, SoftBank se convirtió en el accionista mayoritario de Rappi, empresa que desde hace un lustro se especializa en entregas a pedido para restaurantes y supermercados.

Actualmente la aplicación opera en 55 ciudades en ocho países. Además de su país de nacimiento, Colombia, Rappi funciona en Brasil, México, Argentina, Chile, Perú, Uruguay y Costa Rica. La compañía planea llegar a cerca de 100 ciudades para finales de año.

Por ahora, Rappi está en conversaciones con al menos otras 10 empresas respaldadas por SoftBank en varios sectores, incluyendo Estados Unidos y Asia, para compartir ideas y mejores prácticas.

Una novedad es que Rappi se quiere diversificar, y además de su expansión geográfica, ya trabaja para agregar servicios bancarios que podrían incluir préstamos, créditos y seguros. Esta medida se dirigirá a la vasta población de América Latina que carece de cuentas bancarias y a los muchos otros que desconfían de las compras en línea.

## Se lo tenían guardadito

» Desde hace más de un año y con el mayor secreto, el servicio de mensajería instantánea de origen ruso Telegram se prepara para lanzar su propia moneda virtual, gram, junto con un ambicioso sistema de pagos dirigido al gran público.

Su objetivo es crear un producto de más fácil acceso que las criptomonedas actuales como bitcoin, que son empleadas por usuarios ya iniciados.

Está previsto que su red Telegram Open Network, que se apoya en la tecnología *blockchain*, desarrolle todo un sistema de pagos seguros y rápidos como alternativa a Visa y MasterCard para una nueva economía descentralizada.

Para ello, Telegram consiguió recaudar una suma récord de 1,700 millones de dólares de inversionistas privados en una masiva recaudación de fondos en criptomonedas, efectuada en dos fases.

Pues resulta que fue tal el éxito que el servicio anuló una tercera recaudación de fondos, esa vez pública, imponiendo a los inversionistas no seleccionados que esperen al lanzamiento oficial de gram, para poder procurarse la nueva criptodivisa.

## Ni la mitad

» En México, siete de cada 10 ofertas de trabajo exigen como requisito ser menor de 40 años y con al menos dos años de experiencia laboral. Por ello, se calcula que la mitad de la desocupación en el país se debe a un rechazo por cuestiones distintas a la capacidad de la persona para trabajar.

Por lo menos eso dice un estudio comisionado por International Workplace Group – grupo especializado en espacios de trabajo por más de 30 años; y es que tan sólo 44% de las empresas en México ofrece opciones de trabajo flexible para que los adultos mayores a dicha edad continúen su vida laboral.

Como México es un país que envejecerá con los años, según el estudio, el talento que valdrá mucho más en un futuro a mediano plazo será una persona mayor de 55 años, la cual tendrá en su haber toda una vida llena de experiencias profesionales, como resultado de múltiples situaciones que ha vivido dentro de toda su trayectoria laboral y personal.

Por tal motivo, muchas empresas mexicanas tienen el tiempo contado para preparar las condiciones laborales que le garantice al adulto mayor de 40 años, seguir ejerciendo su conocimiento profesional.

Son, entonces, cada día más las empresas que están fijando en primer lugar de inversión a su capital humano, cada día les proporcionan a sus empleados nuevas formas de trabajar, que se pueden traducir en diversas opciones de trabajo flexible como la oportunidad de laborar en un espacio de trabajo alternativo cercano a sus hogares, sin que ello afecte las operaciones comerciales de las empresas.

## Descuentos

» El Fondo de Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste), que lleva Agustín Rodríguez, está por lanzar próximamente un nuevo programa de

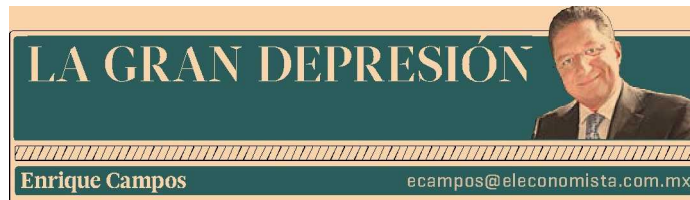
descuentos para sus acreditados, los cuales van de 5 a 40%, según la antigüedad y condiciones de cada financiamiento.

El Fovissste aseguró que se avanzará de la mano del programa de Infonavit, con el cual también bajará en el nuevo esquema de créditos entre padre e hijos, concubinos, abuelos, entre otros, con el objetivo de que los derechohabientes tengan una mayor cantidad de crédito, que se traduce en mejor calidad de vida.

En el caso particular de la Ciudad de México hay una baja colocación de créditos, debido a la falta de oferta de vivienda, por lo que buscarán lograr un acuerdo de colaboración con los estados, la banca y los desarrolladores para avanzar.

En la capital del país, el fondo tiene 4,000 créditos en solicitud, aunque hay una demanda mayor, pero no se ha podido atender por el bache con los nuevos desarrollos y proyectos.

El Fovissste firmó un convenio de colaboración con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social con el objeto de que los trabajadores del Estado en el país cuenten con acceso a un crédito barato y suficiente para la adquisición de vivienda digna y decorosa.



## Tras el “tercer” informe, lo que viene es lo que cuenta

El presidencialismo en México goza de cabal salud. La reedición ayer del Día del Presidente confirma el enamoramiento de **Andrés Manuel López Obrador** con la plaza pública.

Sin embargo, popularidad no es asertividad. Y los datos duros hasta este primer corte de caja de la actual administración dejan ver que no dormir en Los Pinos o ganar menos que el expresidente Peña Nieto no son logros de gobierno.

Lo que vimos ayer, en lo que la 4T dio en llamar Tercer Informe de Gobierno al Pueblo de México, por cierto leído sin la presencia del “pueblo”, y lo que vemos cada mañana en sus conferencias de prensa en Palacio Nacional no hacen sino comprobar que López Obrador es un político con mucho más poder del imaginado y que no duda en ejercerlo para despejarse el camino.

También está claro que su partido, Morena, es muy obediente de las órdenes presidenciales en todos los ámbitos, empezando por el Congreso, pero no es un monolito, y que el poder hace florecer con mucha facilidad lo peor de muchos de sus integrantes.

El pleito Monreal-Batres deja ver que la envoltura partidista que cubre al presidente López Obrador es igual a la de otros partidos políticos donde ha militado, el PRI o el PRD, pero en este caso con mucho menos tiempo para haber procurado una depuración antes de llegar al poder. El gobernador de Veracruz, **Cuitláhuac García**, es un buen ejemplo de cómo la locomotora lopezobradorista puede encumbrar a lo peor.

Ya pasó, pues, el más reciente *performance* presidencial de los “otros datos”, y lo que sigue esta semana será crucial.

Ahí está pendiente de confirmación aquella versión del *Financial Times* de que la 4T se prepara para recular en su decisión de desechar las alianzas con empresas privadas y revivir las licitaciones energéticas entre particulares.

Apenas la semana pasada el anuncio de un arreglo entre las empresas propietarias de los gasoductos y el gobierno federal dejó la sensación de que fue lamentable el episodio de incumplimiento por parte de la Comisión Federal de Electricidad de **Manuel Bartlett**, pero que hay posibilidades de recuperar de lo perdido lo que aparezca.

Es la semana de presentación del Paquete Económico para el 2020 y cualquier señal que abone a creer que puede haber sensatez sirve.

Si el partido presidencial no es un monolito, su gabinete mucho menos. Han sido públicos los pleitos por las posiciones encontradas, también en materia energética. Así que habrá que esperar a ver si esa fuente del diario británico fue una del lado moderado, que ha sido apabullado por los más radicales, o bien, si realmente hay un cambio en el discurso de confrontación con los conservadores y fifís.

Es un hecho que el mercado espera con mucho interés los planteamientos de ingreso y gasto para el próximo año para poder hacer los cálculos sobre la viabilidad de la economía mexicana.

El consejo más repetido por las calificadoras y los analistas en general es dar claridad a las decisiones de gobierno. Y Pemex es un foco especialmente encendido en rojo que merece de la mayor sensatez posible por parte de este gobierno.

Así que, discursos e informe aparte, lo que cuenta en serio es lo que está por venir.



## PORTAFOLIO DE FUTUROS

ALFONSO GARCÍA ARANEDA\*

# Fuerte volatilidad en agosto, y lo que falta

**L**egamos al final de agosto con fuerte volatilidad y con un sabor de boca agri-dulce, ya que si bien es cierto que cerramos la semana pasada con impresionantes avances en los mercados accionarios, también es cierto que a los cambiarios, de deuda y de materias primas no les fue nada bien y, a lo largo de septiembre, las cosas se pueden complicar aún más

Iniciamos el mes con un escalamiento de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, en donde el primero anunció que incrementaría los aranceles contra 300,000 millones de dólares de productos chinos en 10% adicional a partir de diciembre.

La respuesta no se hizo esperar y China anunció en la tercera semana de agosto la aplicación de aranceles a productos norteamericanos con un valor de 75,000 millones de dólares, a lo que Estados Unidos respondió adelantando la aplicación de aranceles al 1 de septiembre que tenía programada para el 15 de diciembre de este año.

Lo anterior sólo vino a abonar a la elevada probabilidad de veamos más pronto que tarde una fuerte desaceleración económica a nivel global.

En consecuencia, los inversionistas fueron a buscar refugio en activos seguros como es el caso de los bonos del Tesoro norteamericano, lo que provocó, en un momento dado, que el bono a 30 años se ubicara muy por debajo del de 10 años, es decir, que la curva de rendimientos estuviera invertida, hecho que generalmente se considera un buen predictor de una recesión que se avecina, lo que sin duda vino a generar mayor volatilidad en los mercados.

Derivado de lo anterior y en una deci-



sión dividida, a mediados de agosto el Banco de México recortó su tasa de referencia por primera vez en cinco años en 25 puntos base para dejarla en 8%, citando que si bien es cierto que las presiones inflacionarias han venido cediendo, advirtió sobre los riesgos para nuestra economía derivados de un entorno de marcada incertidumbre global.

Esta misma incertidumbre provocó que el instituto central recortara sus previsiones de crecimiento para el PIB en este año y las ubicara en un rango entre 0.2 y 0.7% versus el estimado anterior de 0.8 a 1.8%, y para echarle más leña a la hoguera, la agencia calificadora Moody's sacó también las tijeras para recortar la expectativa de crecimiento de nuestro país de 1.2 a 0.5 por ciento.

Los complicados panoramas global y local le pasaron la factura al peso, ya que a lo largo del mes de agosto, nuestra moneda perdió terreno frente al dólar en 5.55% y acumuló ya una pérdida de 2.01% en lo que va del año al cerrar el viernes pasado en niveles de 20.05 pesos por dólar, tras haberse mantenido de enero a julio en terreno positivo.

Por su parte, y como ya les comentábamos, las bolsas tuvieron en contraste fuertes avances, donde el IPC en México tuvo su

mejor semana de los últimos 10 años al haber avanzado 6.92% y acumular una magra ganancia en lo que va del año de apenas 2.36%, mientras que sus pares en Estados Unidos y Europa acumulan ganancias de dos dígitos ante declaraciones tanto de Estados Unidos como de China, que esperan pronto llegar a un acuerdo en la disputa comercial.

Esta historia ya la hemos visto muchas veces a lo largo del año y sabemos que un tuit puede volver a escalar las tensiones y derribar las bolsas.

Por lo pronto, en septiembre se espera que la Fed y el BCE puedan recortar sus tasas de referencia, mientras que diversos análisis consideran que el Banco de México podría bajar su tasa en dos ocasiones más, una tan pronto como este mismo mes, y la otra en diciembre.

A lo anterior habría que sumar la crisis constitucional que está viviendo el Reino Unido derivado del *Brexit* que podría culminar con una salida sin acuerdo tan pronto como el mes de octubre próximo con consecuencias para los mercados y la economía en general, difícilmente previsible.

La fuerte volatilidad seguirá siendo la constante.

¿Ya tomaron coberturas?



## RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

# Economía, discurso vs realidad

El primer informe de gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** se caracterizó por la promesa del discurso y la terca realidad de los datos.

Frente a la falta de resultados destacó la reiteración del cambio de rumbo; del fracaso del modelo neoliberal, y del contraste de lo que fue y lo que será o está siendo, en un modelo en construcción.

En el contexto de un innegable estancamiento económico, el presidente López Obrador demeritó las cifras oficiales que marcan la desaceleración económica y aseguró, sin datos que lo sustenten, que hay una mejor distribución de la riqueza.

Se observó el reconocimiento de que la economía nacional está creciendo poco —aunque la referencia autocrítica podría haber consignado la contracción económica—, y el apunte, casi triunfal, de que no hay recesión.

Fue notable el desdén por el registro estadístico del crecimiento económico.

El mismo registro estadístico que utilizó durante su larga campaña presidencial como crítica feroz a los gobiernos neoliberales, a los que acusó de ser incapaces de impulsar una mayor tasa de crecimiento. Fue notorio el énfasis presidencial a la importancia que tiene el desarrollo y la distribución del ingreso por sobre el comportamiento del PIB, que en el primer trimestre del año registró una caída 0.2% y en el segundo un crecimiento de 0 por ciento. En el extremo se registró la

presunción y solicitud de aplauso a los migrantes mexicanos cuyos envíos de remesas registran elevados niveles históricos.

En sus primeras frases, el jefe del Ejecutivo hizo énfasis en que ya es una realidad la separación del poder político del poder económico, cuando en las últimas semanas han predominado las fotos con los poderosos hombres de negocios de México, desde empresarios, banqueros, y dirigentes de compañías internacionales.

En su alocución agradeció al empresario más rico de México, **Carlos Slim**, y a los dirigentes del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar**, y del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio Del Valle**, por coadyuvar en la renovación de los contratos entre CFE y las empresas que construyeron gasoductos para la transportación de gas natural.

También agradeció —aunque luego se dio cuenta que no lo invitaron a la ceremonia— a **Carlos Bremer**, el empresario que compró la casa del narcotraficante **Zhenli Ye Gon**, y con ese dinero el gobierno podrá apoyar, a su regreso, a los deportistas ganadores en los Juegos Panamericanos.

El presidente de México tiene toda la razón en la necesidad de acabar con la corrupción; en la necesidad de separar al poder político del poder económico, y en hacer prevalecer el Estado de Derecho y en la necesidad de lograr una mayor y mejor distribución del ingreso.

Sin embargo, vale la pena preguntarse si para acabar con la co-

rupción no se requiere fortalecer al entramado institucional que se haga cargo de ello, para evitar discrecionalidad o revanchismo en el cumplimiento de la meta.

Si podrá separarse el poder político del económico, sin que se retraigan las inversiones, como ha ocurrido. O si sólo se reacomodarán las piezas.

Si el Estado de Derecho se puede hacer respetar desde el ejercicio omnipotente de la Presidencia de la República o, en virtud del fortalecimiento institucional.

Y si la entrega de los multimillonarios recursos fiscales —que todos pagamos—, a través de los programas sociales, es el mejor camino para lograr una mejor distribución de los ingresos o es meramente una estrategia político-electoral.

Está claro que apenas son los primeros nueve meses del nuevo gobierno, y como a todos, debe concederse el beneficio de la duda. Por lo demás, hasta ahora, contrasta el discurso esperanzador con la terca realidad.

## AFORES: COMISIONES A LA BAJA, POR LEY

No hay margen para el incumplimiento. Aunque se alcanzó de manera voluntaria el acuerdo al que llegaron la Consar y las afores para reducir las comisiones desde 0.98 actual a 0.70 puntos al final de este sexenio, ninguna podrá incumplirlo.

La Consar, que preside **Abra-**

**ham Vela**, puede obligar, desde el principio, a cualquiera de las poderosas afores, desde el próximo mes de noviembre, a que disminuya la comisión en su grado máximo. Y es que el artículo 37-B de la Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro prevé que la Consar podrá fijar los nuevos montos y porcentajes de las comisiones que les serán cobradas a los trabajadores y procederá a imponer a la administradora la sanción correspondiente.

Así de claro lo dice la ley y, en consecuencia, nadie podrá resistirse o buscar la manera de no bajar sus comisiones. En días pasados, el presidente Andrés Manuel López Obrador hizo el anuncio de este acuerdo histórico.

Y los capitanes de las afores se sacaron la foto con el jefe del Ejecutivo.

Aparecieron todos.

También aparecieron los mandamases de Afore XXI Banorte, grupo que encabeza **Carlos Hank González**, el mismo que durante otro evento conminó al empresariado mexicano a apoyar al presidente de la República.

Sin embargo, aunque Afore XXI Banorte aparece en la foto, se resiste a cumplir con el acuerdo.

Aseguran quienes están cerca de las autoridades que no quiere disminuir la comisión.

Sin embargo, por más “pataleos” que dé, no le quedará otra más que cumplir.

## ATISBOS

QUIÉN PUEDE MÁS. — Para el

próximo mes de noviembre, las afores y la Consar tendrán su primera prueba de fuego para poner en vigor el histórico acuerdo.

Las afores tendrán que presentar en esa fecha su propuesta para reducir sus comisiones pa-

ra el año 2020 y además una proyección para la reducción que realizarán a lo largo del quinquenio que resta a este sexenio y que en el acumulado ronde 0.70 puntos porcentuales.

Las afores propondrán y la

Consar dispondrá. Y aquella que insista en no cumplir podrá ser objeto de la aplicación de la ley.

La Consar puede aplicar el artículo 37-B para fijarle la comisión. Y podría fijársela de inmediato a 0.70.

Veremos quién se atreve a ir contra la ley y si la autoridad se atreve o no a aplicar al pie de la letra la legislación correspondiente.




---

**Los mismos de siempre**
**ELISEO ROSALES AVALOS**


---

# Tercer informe al pueblo de México, antes Primer Informe de Gobierno

**L**a danza de los datos y de “los otros datos” acecha al informe de gobierno; visiones con vasos medios llenos o vacíos circulan en las redes sociales. La Cuarta Transformación rinde el informe sobre nueve meses de gobierno. Para algunos son muy pocos para corregir inercias y vicios del pasado; para otros, el sufrimiento es interminable.

En lo económico, el crecimiento en 0.21% del Producto Interno Bruto y las escasas expectativas para el último trimestre ponen a pensar a los inversionistas, más allá del argumento de Andrés Manuel López Obrador (AMLO), que lo importante es la distribución del ingreso. La cifra de desempleo, así como la de homicidios, complica el desarrollo económico, con todo y el espaldarazo de los empresarios. Resultan polémicas las cifras de combate al huachicol, donde pese a los esfuerzos del gobierno persiste la venta de combustible y las bandas delincuenciales que cuentan con el respaldo de comunidades enteras. Los datos del desabasto de medicamento, donde se señalan a culpables pasados, presentes y futuros, donde el doctor Jorge Alcocer Varela, secretario de Salud, y el doctor José Alonso Novelo Baeza, titular la Cofepris, se reparten las culpas.

Los aspectos positivos: becas para los jóve-

nes emprendedores, pensión universal para adultos mayores, ayuda a los productores del campo, así como más de 1,000 proyectos de inversión del gobierno federal. Sobresale en el informe la política de gobernabilidad; por primera vez en mucho tiempo tenemos un país en calma, el timón político se encuentra firme, a pesar de las continuas desavenencias por las declaraciones de AMLO, los poderes de la Unión coexisten pacíficamente, evidentemente con los roces naturales de los pesos y contrapesos. Las elecciones en el país se han desarrollado sobre los cauces institucionales; finalmente, hay suficiente interlocución con los grupos sociales, quienes se manifiestan dentro los márgenes legales. A pesar de muchas deficiencias y de la inseguridad pública, el primer informe se desarrolló en un ambiente de gobernabilidad. Aunque hizo su tarea, muchas voces promueven la salida de Olga Sánchez Cordero de la Secretaría de Gobernación. Fuego amigo.

Querido lector, luego de escuchar el informe, la frase que se viene a la mente es cómo construir el México del futuro, dejando de buscar culpables en el espejo retrovisor, que invariablemente nos remite a un pasado que ansiamos dejar atrás. ¿Futuro sin pasado o el futuro es el pasado?

---



## ENTRE NÚMEROS

Soraya Pérez\*

# No es por presumir, pero se los advertimos

El día de ayer, mi paisano, el presidente López Obrador, dio un mensaje a la nación en el marco de su Primer Informe de Gobierno. Sin duda, el optimismo que se tiene respecto a la situación en la cual se encuentra nuestro país fue evidente, por eso es importante analizar las cifras oficiales, ya que los números no mienten, y desafortunadamente muestran que México no va bien.

En materia económica, es sumamente preocupante que hoy vivimos un estancamiento que no se había visto desde la crisis global del 2009. Según el Inegi, durante el trimestre de abril a junio, el PIB a nivel nacional se mantuvo sin crecimiento en términos reales, cifra que nos muestra que la promesa de crecer a un ritmo de 4% anual se ha vuelto prácticamente imposible de cumplir. El presidente lo admitió, la economía no está creciendo como se esperaba, y para revertir esta tendencia debe reorientarse inmediatamente el manejo de la política económica.

Uno de los asuntos más alarmantes fue la recaudación presupuestal. Durante el primer semestre del 2019, los ingresos presupuestarios, en comparación con lo estimado en la Ley de Ingresos, cayeron más de 68,000 millones de pesos. La principal caída se dio en los ingresos provenientes del sector petrolero, pero también en los ingresos fiscales. Cuando no hay crecimiento económico, es porque no hay consumo ni inversión, por tanto, las empresas no tienen utilidades, y, en consecuencia, pagan menos impuestos. Tampoco me sorprenden los números de los ingresos petroleros, derivado de la poca viabilidad financiera que se le ha conferido al Plan de Negocios de Pemex, así como la transparencia color chapopote que ha caracterizado a esta administración.

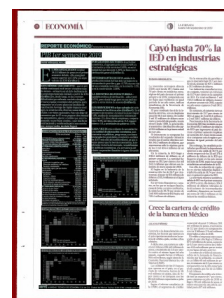
Adicionalmente, es importante observar el gasto presupuestario del sector público durante estos primeros seis meses, ya que los subejercicios son tremendos y la estrategia para

remediarlo es inconsistente. Según datos oficiales, el subejercicio acumulado supera los 174,000 millones de pesos, pese a que distintos funcionarios han decidido llamarlos “ahorros”. La realidad es que el Informe Trimestral de la Secretaría de Hacienda determinó ahorros por sólo 970 millones de pesos, en otras palabras, ahorros más los subejercicios dan como resultado que dejaron de gastar ¡175,000 millones de pesos!

Un ejemplo de esto se puede ver en la Secretaría de Trabajo y Previsión Social; misma que registró un subejercicio de más de 60 por ciento. Esto llama mucho la atención derivado de la caída significativa que se ha registrado en materia de creación de empleos y el poco éxito del programa Jóvenes Construyendo el Futuro, mismo del cual se ha documentado que ni existen las empresas ni hay un padrón real de los beneficiarios. Por su parte, el IMSS reportó que a la fecha se han creado poco más de 289,000 nuevos empleos, cifra que representa ¡una caída de 40% con relación al mismo periodo del 2018!

Especialmente llamativo, también, es el enorme sentido de ilegalidad. Este sábado el grupo mayoritario decidió desconocer la norma que establece que la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados debe rotarse entre las principales fuerzas políticas, resultando en el uso de la fuerza de sus votos para cambiar la Ley actual. No reconocen que la mayoría que alcanzó el presidente en las elecciones (53.2%) es 10% menor a la alcanzada en la Cámara de Diputados como coalición (43.6%) y 15% menor como partido Morena (36.3 por ciento).

Si hay menor respeto a la ley y a nuestra Constitución, si todos los rubros de gasto han disminuido y además mantienen enormes subejercicios, me pregunto realmente si este cambio de régimen ha recogido los logros esperados, contrariamente estoy convencida que México no va bien, y como dice mi paisano, no es por presumir, pero, se los advertimos.



# REPORTE ECONÓMICO / WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

## PIB 1er semestre 2019

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**EL PIB (ANUALIZADO)** totalizó 24.111 billones de pesos en el primer semestre del año, cifra marginalmente superior en 0.19% a su equivalente de 2018 (Gráfico 1).

**ESTE MÍNIMO CRECIMIENTO** – que es previsible continuará en el tercer trimestre cuando menos – se inserta en el ciclo declinante de la economía mexicana iniciado a partir de 2015 (Gráfico 2) y, desde luego, en las enormes dificultades que enfrenta con éxito desigual el nuevo equipo económico del gobierno para responder en el corto plazo con medidas de reactivación *hormiga* de rápido impacto en el agro, la construcción, diversas ramas industriales y servicios nacionales. Esto sin dejar de reconocer que la 4T es un paquete descomunal de saneamiento, ajuste y cambio que, aun tropezando, va por buen camino, y que mucho se está haciendo y sembrando para una cosecha que, aunque tardía, sin duda llegará.

**POR GRANDES SECTORES** de actividad económica, el agropecuario creció 3.45% en el semestre y el de servicios 0.89%; no así el industrial que decreció -1.82% en línea con la declinación general (Gráfico 3).

**DETERMINANTES DE ESTA caída** de la producción industrial han sido las bajas en la extracción de petróleo y gas -9.78% aun en vías de una compleja reversión, en la minería -3.55, y en la construcción -3.80%.

**LA INDUSTRIA MANUFACTURERA** – también en línea de declinación – sólo creció 0.71%, poco desde luego pero no tan mal respecto a otros inicios de sexenio (Gráfico 5).

**LOS SERVICIOS NO se han salvado** del ciclo declinante de los últimos años (Gráfico 6). En el semestre decrecieron: el comercio al por mayor -1.8%, medios de comunicación y telecomunicaciones -2.5, dirección de empresas y corporativos -4.0%, servicios educativos -0.2, esparcimiento -1.0, y actividades de gobierno -3.5%.

**CADA VEZ ES más evidente** la necesidad de una **unidad de planeación económica** para concretar en políticas, programas y acciones integradas los postulados económico-sociales de la 4T más allá del neoliberalismo, ya que a veces parece que la inercia monetarista, la ineficiente rectoría del mercado, la indefinición de políticas económicas, y la prevalencia del *cluster* corporativo-financiero siguen dictando el rumbo.

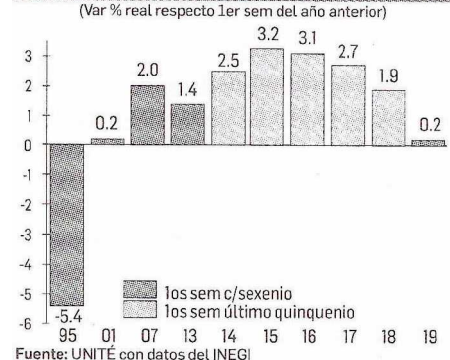
AC SECUNDARIAS (INDUSTRIA)	7,357,784	-1.82
Minería	959,802	-7.74
Extracción de petróleo y gas	616,880	-9.78
Minerales metálicos y no metálicos	250,834	-3.55
Servicios relacionados	92,087	-0.53
Electricidad, agua y gas por ductos	487,608	0.48
Construcción	1,779,654	-3.80
Manufactura	4,130,721	0.71
Alimentos <sup>1</sup>	869,624	2.11
Bebidas y tabaco	241,100	1.15
Industria química	258,740	-3.03
Industrias metálicas básicas	249,920	-3.02
Eq de cómputo, comunic y electrónico	368,042	6.56
Fabricación de equipo de transporte	937,266	4.48
AC TERCIARIAS (SERVICIOS)	14,473,541	0.89
Comercio al por mayor <sup>2</sup>	2,172,977	-1.81
Comercio al por menor	2,292,134	2.52
Transporte, correos y almacenamiento	1,482,666	0.78
Servicios financieros y de seguros	970,424	4.22
S. inmob y alquil de muebles e intangib	2,374,584	1.32
Servicios educativos	905,897	-0.15
Actividades del gobierno	911,393	-3.46

(1) Ramas con producción de 500 mil m o más (2) Sectores con producción de 900 mil m o más (p) Preliminares. Fte: UNITE con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

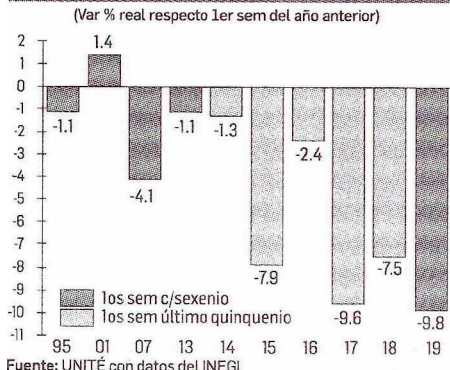
**G-1 MEXICO. PIB TOTAL 1ER SEM 2019 (P)**

ACTIVIDADES/sector/subsector (selec)	Millones de pesos corrientes	Var % real 19/18
<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO</b>	<b>24,110,585</b>	<b>0.19</b>
Impuestos netos a los productos (-)	1,447,981	1.22
<b>PIB a precios básicos (Val agregado)</b>	<b>22,662,604</b>	<b>0.14</b>
<b>AC PRIMARIAS (AGROPECUARIAS)</b>	<b>831,280</b>	<b>3.45</b>
Agricultura	545,634	3.92
Ganadería	239,988	3.08
Aprovechamiento forestal	25,967	-0.29
Caza y pesca	17,756	1.18
Servicios relacionados	1,934	-2.02

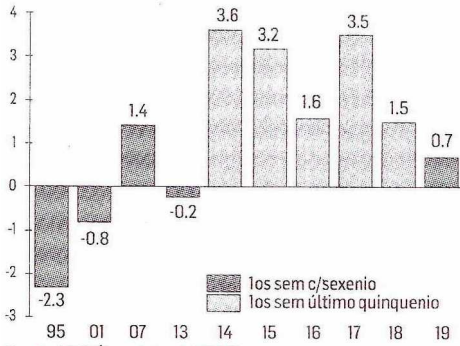
**G-2 PIB TOTAL. VAR % 1ºS SEM 1995-2019**



**G-4 PIB PETROLEO Y GAS. VAR % 1ºS SEM 95-19**

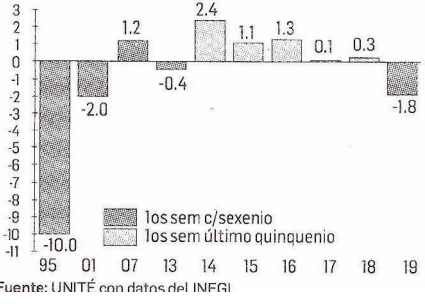


**G-5 PIB MANUFACTURERO VAR % 1<sup>OS</sup> SEM 95-2019**  
(Var % real respecto 1er sem del año anterior)



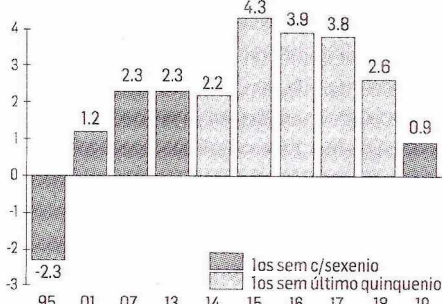
Fuente: UNITÉ con datos del INEGI

**G-3 PIB INDUSTRIAL VAR % 1<sup>OS</sup> SEM 1995-2019**  
(Var % real respecto 1er sem del año anterior)



Fuente: UNITÉ con datos del INEGI

**G-6 PIB SERVICIOS VAR % 1<sup>OS</sup> SEM 1995-2019**  
(Var % real respecto 1er sem del año anterior)



Fuente: UNITÉ con datos del INEGI



## MÉXICO SA

### AMLO: ritual cumplido//

### Conservadores derrotados

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**N EL CLÁSICO formato de Informe de gobierno (el primero en términos formales, el tercero en lo que denomina “informe al pueblo de México”), el presidente López Obrador divulgó su recuento de logros, avances y pendientes tras nueve meses de despachar en Palacio Nacional. Cumplió con el ritual –político y constitucional–, pero con un mensaje contundente: “los conservadores están moralmente derrotados”, y el holgado triunfo electoral de 2018 es la manifestación más puntual de ello.

**CIFRAS AQUÍ Y** allá, más sumas que restas, como es usual en este tipo de actos oficiales, el mandatario presentó un balance de lo hecho hasta ahora –de una u otra conocido en sus mafianeras–, aunque fiel a sus principios dirigió su mensaje principal a un sector que se retuerce, complica, obstaculiza o de plano se aferra para evitar cualquier cambio en el país.

**LÓPEZ OBRADOR REFIRIÓ:** “no dejan de existir, ni queremos que desaparezcan, las protestas legítimas de los ciudadanos, ni los reclamos de nuestros adversarios, los conservadores que se oponen a cualquier cambio verdadero y están nerviosos o incluso fuera de quicio; sin embargo, no han podido constituir, y esto lo celebramos y toco madera, para que no se pueda crear un grupo o una facción con la fuerza de los reaccionarios de otros tiempos. Además, lo digo con respeto, no quiero que se entienda como un acto de prepotencia o una burla, es lo que estoy percibiendo: están moralmente derrotados.

**DIJO:** “EL PRESIDENTE Juárez tenía una frase: ‘el triunfo de la reacción es moralmente imposible’. Están moralmente derrotados porque no han tenido oportunidad de establecer un paralelo entre la nueva realidad y el último periodo neoliberal, caracterizado por la prostitución y el oprobio, que se ha convertido en una de las épocas más vergonzosas en la historia de México. Si seguimos actuando en forma ética y aplicando con voluntad firme la política de moralizar la vida pública, nada ni nadie podrá detener la aplicación del principio supremo de la soberanía del

pueblo, y el interés nacional se impondrá a los hombres ambiciosos seducidos por el falso brillo de lo material y lo mezquino.

**“AFORTUNADAMENTE, MIENTRAS LOS** que se oponen al cambio viven aturridos y desconcertados, la mayoría de los mexicanos apoya la transformación, y está contenta, feliz, feliz, feliz. Todo ello me mantiene optimista, pero sin aflojar el paso, porque el poder es humildad y deber, y no tengo derecho a fallar. Además, esto lo comparto con ustedes y con millones de mexicanos: es una dicha enorme en estos tiempos, vivir en estos tiempos, para servir a México”.

**DURO YA** la yugular contra los grupos de poder que durante larguísimo años se apropiaron de la riqueza nacional y se niegan a que México progrese con justicia para poner fin a la inequidad y al conflicto social (AMLO *dixit*). Existe la idea, dijo el mandatario, “de que el Estado no debe promover el desarrollo ni buscar la redistribución del ingreso, sino limitarse a crear las condiciones que permitan a los inversionistas hacer negocios y asumir que los beneficios se derramarían automáticamente al resto de la sociedad. Esta suposición se reveló cruelmente falsa durante el periodo neoliberal”.

**ASÍ ES:** “ES un hecho demostrable que la crisis de México se originó por el fracaso del modelo económico neoliberal aplicado en los últimos 36 años y también por el predominio en este periodo de la más inmundada corrupción pública y privada. Nada ha dañado más a México que la deshonestidad de los gobernantes, y esa es la causa principal de la desigualdad económica y social, y de la inseguridad y de la violencia que padecemos. Si me piden que exprese en una frase cuál es el plan del nuevo gobierno, respondo: acabar con la corrupción y con la impunidad”.

### Las rebanadas del pastel

**GUSTAVO DE HOYOS,** cara visible de la reacción, se queja de que el Informe de AMLO “fue en esencial un acto de divulgación ideológica”. Ajá, y entonces ¿qué son los diarios pronunciamientos del presidente de Coparmex? ¿Llamados a misa?  
 cfvmexico\_sa@hotmail.com





## DINERO

### Empresarios y desposeídos en el Informe de AMLO

// Crecimiento económico y crimen, los saldos rojos // Papel central de los programas sociales

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A** HÍ ESTABA GERMÁN Larrea en el patio central de Palacio Nacional, entre otros grandes empresarios, escuchando con deleite de López Obrador lo que querían escuchar: aunque hay una separación del poder económico del poder político, eso no significa ni rompimiento ni confrontación. Los empresarios tienen un papel fundamental en lo que les es suyo: invertir, crear empleos y actuar con responsabilidad social. No recuerdo que en otros informes el Presidente en turno haya mencionado por sus nombres a algunos capitanes de empresa. López Obrador lo hizo, para azoro de muchos de los asistentes. En primer lugar a Carlos Slim, y siguió con Carlos Salazar Lomelín, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y Antonio del Valle, presidente del Comité Mexicano de Negocios. Inclusive lamentó que los organizadores –empleados suyos– no hubieran invitado a Carlos Bremer, el regiomontano que adquirió por 100 millones de pesos la residencia de Las Lomas del comerciante chino-mexicano Zhenli Ye Gon. Ya ha habido múltiples acercamientos entre el Presidente y los grandes empresarios; ojalá el de ayer sea el definitivo para que se genere confianza auténtica de ambas partes.

### Saldos pendientes

ANDRÉS MANUEL RECONOCIÓ –¿cómo ocultarlo?– los saldos rojos de su gobierno: la

violencia y el crecimiento lento de la economía y del empleo. Se comprometió –ya lo ha hecho varias veces– a serenar el país. En cuanto a la economía, dijo que crece poco pero no hay recesión. Delineó los programas sociales con los que está combatiendo ambos problemas. 8 millones adultos mayores reciben su pensión de 2 mil 550 pesos bimestrales y se han extendido becas en todos los niveles a 10 millones 90 mil estudiantes. El apoyo llega directo, sin *moches*.

### Algunos datos estimulantes

- LLEGÓ INVERSIÓN DEL exterior por 18 mil millones en el primer semestre de este año.
- México es el principal socio comercial de Estados Unidos, circunstancialmente.
- En el presupuesto, el superávit primario es de uno por ciento del PIB.
- No han subido los impuestos, tampoco se han creado nuevos, no ha crecido la deuda.
- La inflación ha bajado a 3.8 por ciento, había subido a más de 5 puntos.
- Crecieron las reservas internacionales en 54 mil millones de dólares, la recaudación de impuestos subió un 2 por ciento. El peso ha resistido fuertes presiones, pero se mantiene estable (ayer se cotizó arriba de 20 pesos por dólar, agosto ha sido su peor mes del año, pero no se ha deslizado a 25 pesos como auguran los catastrofistas); agosto también fue sombrío para las monedas de Argentina y Brasil).

### Neoliberalismo vs economía moral

**LÓPEZ OBRADOR REITERÓ** sus críticas al neoliberalismo, al que responsabiliza del atraso del país. “¡Dejemos a un lado la hipocresía neoliberal!”, dijo. “Y reconozcamos que al Estado le corresponde velar por el beneficio de las mayorías. No es lícito usar al Estado cuando se trata de que promueva un mejor reparto de la riqueza”. En resumen, para AMLO la economía va bien, crece poco, pero va bien. Un dato sobresaliente: el salario mínimo aumentó 16 por ciento y el sueldo promedio de los trabajadores afiliados al IMSS es de 11 mil 580 mensuales.

### Ombudsman social

#### Asunto: orientación SAT

**HACE AÑOS SE** le aplicó al ingeniero de la SCT, Víctor Magallón, una multa de 750 mil pesos por firmar una entrega de obra que la constructora no concluyó, pero este ingeniero se hizo cargo de su conclusión. No hubo daño patrimonial. Aunque llevó su asunto el Tribunal Fiscal, dejaron firme la multa. Le han bloqueado sus cuentas, su sueldo es de 12 mil quincenales, no puede solventar la manutención de su familia, por esta extrema medida, en el SAT le dicen que tiene que pagar.



▲ Los legisladores presentes en San Lázaro reaccionaron con gritos, aplausos y silbidos a los posicionamientos partidarios realizados en tribuna. Foto Roberto García Ortiz



## IED, contra las cuerdas en guerra comercial y 25% menos

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**L**ucharán de 2 a 3 caídas sin límite de tiempo... Entre amenazas y bravatas, ayer EU tiró un nuevo golpe arancelario a China al imponer un gravamen del 15% sobre importaciones desde ese país con un valor de 112 mil millones de dólares (mdd).

Dichas barreras impactarán al mercado de ropa, calzado, papelería, lácteos, maíz y carne de cerdo, por mencionar algunos productos.

De manera inmediata Beijing respondió con impuestos selectivos sobre productos estadounidenses con un valor cercano a los 75 mil (mdd) y un **tirabuzón** del 5% sobre productos nodales, como soya y petróleo.

Hasta ahora las tarifas impuestas por Washington ya castigan a bienes chinos por unos 250 mil mdd, en tanto que el gigante asiático aplicó una **llave de tijera** sobre 110 mil mdd desde EU. Así que enfrentamiento de **máscara contra cabellera...**

**La quebradora...** El problema es que en medio del **cuadrilátero** comercial, la dinámica de intercambio en el mundo ya sufre las consecuencias.

En la primera mitad del año las importaciones estadounidenses disminuyeron en 44 de los 99 grandes capítulos comerciales, los cuales representan en conjunto un 38% de sus adquisiciones del extranjero.

En ese sentido, los más afectados son China con una contracción del 12%, Malasia del 5%, Canadá 1.1% y Alemania con una baja del 0.1%.

De igual forma para naciones como India, Irlanda, Reino Unido, Japón y México se observa una desaceleración.

Puntualmente las exportaciones de nuestro país hacia EU crecieron 6.3% en el primer semestre, por debajo de 9.4% del mismo periodo del 2018...

**Llave de rendición...** Además en el panorama no hay visos de que pueda alcanzarse un acuerdo pronto entre China y EU. Por el contrario, hacia diciembre persiste la amenaza de nuevos aranceles por parte de ambas naciones.

Asimismo para México el comercio se mantiene inmovilizado ante la incertidumbre que rodea al T-MEC.

En ese contexto, la de por sí tímida inversión extranjera directa (IED), que se centra en su mayoría en la dinámica comercial podría contraerse aún más.

Al segundo trimestre ésta lleva una disminución del 36% vs cifras revisadas.

En total son 18 los estados afectados. En particular el Bajío, dada su vocación exportadora muestra caídas pronunciadas. Guanajuato lleva una baja de la IED del 86%, Aguas-

calientes 67%, SLP 61%, Querétaro 30% y Michoacán 46%.

A su vez, en Sinaloa la reducción fue del 66%, Coahuila 54% y Tamaulipas 52%.

Por si fuera poco, en lo que resta del año más amenazas arancelarias podrían exacerbar la astringencia comercial, mientras que la ventana para el TMEC es cada vez más chica.

Se anticipa que la IED se mantendrá **atrapada en un candado**, para cerrar 2019 con una reducción cercana al 25%.

En otras palabras, **inversión contra las cuerdas...**

**CAEN SEGUROS BANCARIOS  
AUTOMOTRICES**

;-  
; **Sin gasolina...** En el primer semestre de este año el mercado de seguros vehiculares logró un crecimiento del 5.9% en términos nominales, 2.1% descontando la inflación.

;- En ese negocio las firmas especializadas lograron un incremento del 3.18%.

;- Sin embargo, las aseguradoras bancarias

;- retrocedieron cerca del 4% en la primera mitad del 2019, básicamente por la caída del financiamiento que representa el 59% de las ventas de autos.

;- En ese sentido, hacia finales del año no se descarta una menor dinámica para los seguros de autos.

;- **Desaceleran motores...**



## • GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio  
Flores**

### Hosto y la promesa presidencial

Una de las ofertas del Presidente AMLO, la Refinería de Dos Bocas, no tiene como primer riesgo en su ejecución el modelo de negocios (es viable si logra rentabilidad de 13% y un modelo fiscal ligero) o la opinión de las calificadoras; tampoco la delicada tarea de remediación ambiental pues un plan bien trazado puede remediar la selva afectada.

La ruta para arrancar en 3 años está en riesgo por la trayectoria probada de Grupo Hostotipaquillo, de **Abraham Baruch Zepeda**, con su largo historial de incumplimientos y en tiempos de entrega y sobrecostos. Por ejemplo, como botón de muestra, Hosto se rezagó más de 400 días en trabajos de reparación en la Refinería General Lázaro Cárdenas de Minatitlán y sobrecostos arriba del 50% sobre el contratado... o los 5 meses que se aventó en rezago (pero muy bien cobrado en 240 mdp) en el mantenimiento de la Planta Combinada Maya en el contrato 520008246. Ese historial es grave pues Hosto encabezará la construcción de la planta regeneradora de gas y aminas, así como los trabajos de integración, edifi-

cios y urbanización al interior de Dos Bocas, cuando no se conocen los precios ni valor total de la contratación. De hecho, Grupo Hosto puede ser apuntado como uno de los corresponsables en la abrupta caída de la producción de gasolineras durante el gobierno de Enrique Peña: lleva un rezago que va para 500 días en la rehabilitación de la planta catalítica FCC2 de la refinería Ingeniero **Héctor Lara Sosa**, en Cadereyta pero donde cobraría un sobrepago de casi 2.5 veces sobre lo originalmente contratado. Ese historial de Hosto de contratar con precios bajos para luego exigir pagos extraordinarios y generar rezagos, no debería pasar desapercibido. No se juega con la palabra del Presidente.

**NAIM, los costos ocultos.** De acuerdo a los cálculos del secretario **Javier Jiménez Espriú**, se pagó en total 75,233 millones de pesos a las constructoras por la cancelación del NAIM, una cifra de por sí enorme (equivalente al valor calculado para la infraestructura aeroportuaria de Santa Lucía), pero que podría casi duplicarse si se considera a) el 20% de los terrenos para el inicialmente adquirido en Texcoco por el gobierno de **Felipe Calderón** más 3% adicional con **Enrique Peña**; b) los intereses pagados a Fibra E, Afores y los tenedores de bonos más los pendientes de otros 4,200 mil millones de dólares; c) comisión de los agentes colocadores de los bonos; d) estudios y diseños irrecuperables del proyecto; e) materiales irrecuperables, como pistas y cimentación; f) remediación del suelo como ordena el resolutive del manifiesto de impacto ambiental entregado por Semarnat, a cargo hoy de **Víctor Manuel Toledo**. ¿Quién paga?

**Puntos para Sheinbaum.** Además de poner en marcha un atractivo proyecto de financiamiento a bajas tasas para Pymes junto con la Canacintra que encabeza **Enoch Castellanos**, la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, apuntala la inversión privada en el mantenimiento y rediseño de espacios públicos, como es el caso de la inversión inicial de 430 millones de pesos que IPKON para generar espacios publicitarios amables e iluminados con lámparas LED en túneles vehiculares en 102 ubicaciones de las principales vialidades de la CDMX. La firma ejercerá 5 mdp mensuales en mantenimiento.



## NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



# Que lo austero no quite lo valiente

**S**e puede ser austero y no eliminar el desarrollo científico de un país. Se puede ser austero sin cortar proyectos ni coartar planes de innovación. Se puede ser austero sin matar la creatividad ni eliminar ciento por ciento de los presupuestos sentándose en el dinero pensando en qué lo gastarán. Se puede llegar a la Luna y ser austero.

Esto lo va a demostrar India esta semana: el 6 de septiembre se convertirá en el cuarto país en alunizar, gracias a un proyecto que cuesta la mitad que lo que costó la última película de *Avengers*.

El Indian Space Research Organisation (ISRO) lanzó hace unas semanas la nave Chandrayaan-2, que después de 48 días se fijará en el polo sur del satélite natural de la Tierra. La intención es buscar agua en esta zona, hasta ahora, no 'pisada' por ninguna otra nave.

La mayor parte del diseño, desarrollo y puesta a punto del plan se hizo en Bangalore, una de las ciudades más innovadoras de Asia y la mayor parte del equipo espacial estuvo a cargo de mujeres. Desde el complejo que tiene ISRO en esta ciudad del sur de India se opera minuto a minuto el acercamiento de esta nave a la Luna.

Pero lo más impresionante de este proyecto es su costo: es el esfuerzo de exploración espacial más barato hasta hoy: solo 144 mdd.

Tomando en cuenta la distancia desde su base de lanzamiento hasta su destino final (unos 384 mil 400 kilómetros), el costo fue de 364

dólares por kilómetro. Para poner en contexto, China invirtió 8 mil 400 mdd por su proyecto Chang'e 4, que alunizó en enero de este año.

El presupuesto del ISRO es 20 veces menor al de la NASA, pero eso no les ha impedido sumar a India al exclusivo club de países que han llegado a la Luna: EU, la ex Unión Soviética y China. Incluso, todos los ingenieros y astrónomos involucrados en el proyecto donaron una semana de su sueldo para completar con los costos finales del viaje.

La rentabilidad ha sido una característica de los proyectos indios espaciales. "Tenemos un programa para aumentar el porcentaje de materiales y componentes críticos de desarrollo y fabricación nacional para reducir la dependencia de la importación. La industria india está contribuyendo significativamente en el diseño, fabricación y prueba de componentes y materiales, así como subsistemas según los requisitos de la ISRO", declaró uno de los responsables del lanzamiento donde también se sumó a gran parte de las universidades y empresas privadas nacionales.

El Chandrayaan-2 se lanzó 5 días antes de los 50 años del aniversario del primer alunizaje y debuta en un nuevo nicho: los viajes espaciales *low cost*. Si todo sale como lo han planeado, en 2022 (para conmemorar el 75 aniversario de la independencia de India) colocarán al primer indio en el espacio.

Se puede llegar a la Luna a menos del presupuesto de una película de Hollywood. La clave está en no confundir austeridad con catatonia. ■



# IN- VER- SIONES

## RODRIGO HERRERA Busca Genomma Lab tener más jóvenes

El empresario mexicano **Rodrigo Herrera** le ha entrado de lleno al apoyo a los jóvenes emprendedores. Ahora el presidente de Genomma Lab tiene entre sus planes incrementar el número de participantes del programa Jóvenes Construyendo el Futuro que tiene en su empresa. Actualmente cuenta con 50 integrantes del proyecto en sus filas.

## A PROMOCIÓN, 100 MDP Esperan claridad en recursos de turismo

Aunque el gobierno federal dará 100 millones de pesos para la promoción turística, la iniciativa privada tiene un mar de dudas respecto a en qué labores se destinarán estos recursos, si se pedirán en el presupuesto 2020 o si habrá una partida especial. La IP espera que en los próximos meses se despejen estas incógnitas.

## MÉXICO BUSCA ACUERDO Negocian camioneros regreso a Colombia

A unos años de que las exportaciones de camiones mexicanos se desplomaran en el mercado colombiano, la Asociación Na-

cional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones se reunió con la Federación Nacional de Comerciantes de ese país. Se desconoce si hubo acuerdos para reactivar las exportaciones.

## DEL VALLE Y LANDAU

## CMN se reúne con embajador de EU

Hace unos días sostuvieron una reunión el presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**, y el embajador de EU en México, **Christopher Landau**. Los temas fueron las oportunidades de inversión, comercio y crecimiento económico y la colaboración entre ambos países.

## BANXICO

## Esquivel promueve Informe en redes

Durante el primer Informe de gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** se hizo evidente el apoyo de algunos funcionarios, tal fue el caso del subgobernador del Banxico, **Gerardo Esquivel**, quien estuvo activo en redes sociales retuiteando enlaces para escuchar al mandatario.





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

*jesus.rangel@milenio.com*



## Víctor Villalobos, en la tablita

**E**n las reuniones de trabajo que encabezó el presidente **Andrés Manuel López Obrador** con los titulares de las Secretarías de Estado y sus diferentes organismos, previos a su Informe de gobierno, hubo exhortos a redoblar esfuerzos para profundizar los cambios de política pública, pero también fuertes reclamos por falta de resultados.

Varios colaboradores de primer nivel escucharon las inconformidades presidenciales por el bajo desempeño, lo que alentó el rumor de próximos cambios en el gabinete. El más señalado es **Víctor Villalobos**, secretario de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader).

Son varios los desencuentros con **Villalobos Arámbula**, promotor de la biotecnología agrícola para la seguridad alimentaria, y en la reunión del lunes pasado el reclamo fue porque la dependencia aplica los más de 57 mil millones de pesos presupuestales para favorecer políticas neoliberales.

Desde principio de sexenio la instrucción presidencial fue eliminar una serie de organismos como la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (Aserca), el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica) y la Comisión Nacional de Acuicultura y Pesca (Conapesca), que recibieron fondos de operación por aproximadamente 253, mil 992 y 811 millones de pesos respectivamente.

Ahí siguen. El presidente **López Obrador** señaló en varias ocasiones que esas instituciones van contra el objetivo de poner fin al hambre, la seguridad alimentaria, la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible. De hecho, desde ahí se promovía el uso de los llamados acopiadores y los convenios de “agricultura por contrato”, mismos que se reservaban en hasta el 70 por ciento para los grandes productores, contra los intereses de los pequeños y medianos.

Además, **Villalobos Arámbula** sumó en su contra los problemas relacionados con la entrega de fertilizantes y el programa de fomento ganadero, lo que aumentó el enojo presidencial; así quedó de manifiesto el lunes pasado. Por cierto, el coordinador general de Ganadería de Sader, **David Monreal**, también está en la tablita. El jefe del Ejecutivo lo reprendió en varias ocasiones por hacer una “campaña política anticipada” rumbo a la gubernatura de Zacatecas.

### Cuarto de junto

Los cooperativistas **Víctor Manuel Velázquez** y **José Antonio Marín** interpusieron hasta 11 demandas en distintos juzgados para inhabilitar en sus funciones a **Guillermo Álvarez Cuevas** como presidente de la cementera La Cruz Azul. La única que procedió fue la del controvertido juez que llevó los procesos de Mexicana de Aviación y Oceanografía, **Felipe Consuelo**, quien recurrió a medidas cautelares para declarar la destitución del también director general, algo que según los expertos solo puede realizarse mediante sentencia definitiva. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

\* *¿Habrá consecuencias por toma de La Cruz Azul?*

\* *Se presentan propuestas en licitación Telecom*

\* *Absurdo que Interjet este en "quiebra Técnica"*



**Julio Brito A.**

**R**ecuerdan que la semana pasada comenté los pormenores de la toma del corporativo de la Cooperativa La Cruz Azul. Bueno, pues les agregó que está confirmado que el inicio de la manifestación que se realizaba era exclusivamente a manera de información para que los medios de comunicación conocieran el desacuerdo que la mayoría de socios tenían por las acciones violentas y sobre los hechos, tomadas por los pseudos consejeros **José Antonio Marín** y **Víctor Manuel Velázquez**.

La llegada del director jurídico de la Cooperativa, **Miguel Borrell**, el pasado miércoles alrededor de las 17 horas, con los documentos que debían permitir el acceso al edificio corporativo y dada la negativa del grupo inconforme, se decidió levantar un acta respectiva ante notario público por parte del grupo de la administración encabezada por **Guillermo Álvarez** y una gran mayoría que lo apoya.

Sin embargo y como el acceso del personal que estaba laborando lo hacían por la puerta vehicular, el grupo caminó hacia

allá para hacer el nuevo intento de ingreso, que tampoco funcionó.

Ya por terminar la muestra de unión y apoyo a **Billy Álvarez**, por parte de por los menos 300 cooperativistas, los sucesos dieron un giro, al percatarse que dentro del corporativo estaban los socios disidentes, que habían sido suspendidos por realizar acciones ilegales y que habrían llegado horas antes en apoyo al grupo opositor generando un malestar colectivo que corrió la voz.

La pregunta fue ¿cómo habían ingresado socios excluidos de sus funciones sin ninguna revisión y sin cuestionamiento alguno?, lo que derivó en una respuesta contundente, que fue que los socios organizados y en funciones hicieron uso de herramientas para romper las cadenas y recuperar las instalaciones que abiertamente fueron tomadas por un pequeño grupo opositor en desacato, violando la orden de un juez. En el interior de La Cruz Azul se preguntan si es: ¿habrá consecuencias penales para José Antonio Marín y Víctor Manuel Velázquez por tan desatinada accio-

nes y flagrante violación a la ley?

**PROCESO.-** En la semana la nota la dará Seguros Afirme en el proceso de licitación Pública Nacional número LA-009KCZ002-E31-2019 de Telecom. Algunos participantes aseguran que existen presuntos arreglos entre el director de administración y **Mario Augusto Martínez Baca**, exdirector de gobierno de Seguros Afirme, a quien acusan de que salió de la institución por malos manejos y cobró comisiones a través de *brokers* de reaseguro. Hoy se hace la presentación de ofertas a la citada licitación; el deseo es que impere la transparencia lejos del supuesto acuerdo que entre Gabriel Salinas Caso y Mario Augusto Martínez Baca se consolidó.

**FIRME.-** El director de finanzas de Interjet, **Raúl López**, señaló como absurdos los rumores de que estaban en "quiebra técnica". La aerolínea negó este viernes que esté en riesgo de una "quiebra técnica", debido a una orden para comenzar a pagar 30 millones de dólares en impuestos atrasados.



## Compra por Internet de forma segura

**Hola.** Ante los inminentes cambios que han surgido en la forma de hacer compras, cada día es más frecuente hacerlas a través de Internet por medio de las distintas plataformas o tiendas virtuales que existen.

La comodidad de poder hacerlo desde casa y en cualquier momento, unido a la posibilidad de comparar varios precios de diferentes tiendas, hacen de la compra en línea un método muy atractivo, pero que requiere que prestes atención a las medidas de seguridad antes de adquirirlos.

1. Utiliza una conexión a Internet segura: Realizar compras online es uno de los procesos en los que más información personal y peligrosa transferimos, por lo que te recomendamos que lo hagas a través de una red segura para evitar que tus datos puedan ser capturados por hackers o ciberdelincuentes.

2. Mantén tu equipo o dispositivo actualizado y protegido: Antes de empezar a comprar asegúrate de tener tu equipo seguro, actualizado y de tener instalado un buen producto antivirus.

3. Compra en sitios web conocidos y con buena reputación: Comprueba siempre que la URL del sitio coincide con la web donde estás y que su dirección empieza por https. Comprando en web fiables y de reconocida reputación online evitarás ser víctima del ro-

bo de datos o identidad.

4. Busca y revisa la política de privacidad y de devoluciones: Antes de comprar en una tienda online revisa que tienen su política de privacidad en un lugar visible y está actualizada. Este también es un aspecto para tener en cuenta a la hora de elegir dónde comprar.

5. Da sólo los datos personales necesarios y hazlo de forma segura: Si te extraña que te pidan algún dato personal que consideres que no es necesario para efectuar la compra, no lo hagas y revisa que estés en el sitio correcto. Adquiere herramientas de seguridad que te ayuden a evitar el robo de tus datos si es que tu equipo estuviera infectado por algún virus espía.

6. Evita los enlaces de correos y anuncios: Si recibes ofertas en tu correo electrónico o en alguna red social que parecen demasiado buenas para ser verdad, probablemente no lo sean. Las campañas de anuncios y mails con ofertas y grandes descuentos son una herramienta muy utilizada por los ciberdelincuentes.

7. Revisa periódicamente los movimientos de tu tarjeta de crédito: Después de hacer varias compras en línea, revisa que todos los cargos de tu cuenta sean correctos. Si alguno te resulta sospechoso, ponte en contacto de inmediato con tu banco, ya que probablemente hayas sido víctima de un robo de identidad.



OPINIÓN

## MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Airbnb, un impacto económico para todos

El año pasado, la plataforma de hospedaje que en México dirige **Ángel Terral** generó en la Ciudad de México, un impacto económico de 400 millones de dólares con un efecto positivo para los anfitriones, negocios aledaños por las recomendaciones de los visitantes y para el erario con el pago del impuesto al hospedaje equivalente a tres por ciento y que cubre desde junio de 2017, así como en 13 estados donde transfiere una contribución y que desde la semana pasada incluye al Estado de México.

Además, una encuesta detalla que 53 por ciento de los anfitriones utiliza el ingreso por compartir un espacio de su casa para el pago y mantenimiento de su casa. Los datos son relevantes para aclarar la idea de que las plataformas son una competencia desleal para la industria establecida y que por lo tanto se deben "regularizar" con el cobro de más impuestos, y además de que la economía digital y colaborativa genera enormes ganancias que salen del país sin ser gravadas. El mensaje es para la Secretaría de Hacienda y legisladores de Morena que mantienen firme la propuesta de cobro de impuestos, a la que no se opone la industria, pero sí pide que en la decisión final se tome en cuenta su opinión y sobre todo evitar un impacto negativo al consumidor de una alternativa que por su modelo de negocios es más atractiva para su bolsillo respecto a las ofertas convencionales.

### PARA TODO BIEN

Del 12 al 14 de septiembre se realizará el primer foro mundial de innovación, negocios, cultura y tradi-

ción "Vive Mezcal", una histórica iniciativa que encabeza la **Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Oaxaca**, a cargo de **Juan Pablo Guzmán Cobián**. El Centro Cultural y de Convenciones será la sede del encuentro que reunirá a más de 150 productores de mezcal, talleres, conferencias magistrales y actividades artísticas y culturales alrededor de la industria y el consumo de la ancestral bebida de la que Oaxaca, que gobierna **Alejandro Murat**, es el líder indiscutible con 92 por ciento del mercado que significa una producción de 4.7 millones de litros anuales, más de 700 marcas registradas, y exportaciones a 64 países.

### OBLIGADA CONSIDERACIÓN

Desde hace varios años, el sector de alimentos industrializados trabaja en la innovación y actualización de sus fórmulas para atender las nuevas tendencias de los consumidores y desde luego su salud. Y este punto no es menor porque los trabajos son constantes y representan sendas inversiones por parte de las empresas y que deberían de considerarse en la discusión del etiquetado frontal de advertencia en alimentos para que este proceso no se detenga. El modelo que se implementó recientemente en Chile es el que sirve de ejemplo para el tema en México, y recientemente **Guido Girardi**, médico y legislador chileno que promovió activamente el etiquetado, aseguró que una parte importante de la industria de su país mejoró sus productos sólo por recurrir a la reformulación e innovación.



# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## BANXICO ALISTA UNA "NUEVA ERA"

CARLOS MOTA



El interior del Banco de México existe la convicción de que lo que se aproxima en México es una nueva era. A partir del 30 de septiembre, cuando arranque oficialmente la plataforma de pagos digitales CoDi, vía teléfonos inteligentes, en todo el país, millones de ciudadanos más quedarán instantáneamente empoderados para realizar transacciones de manera eficiente y en tiempo real.

Las pruebas del CoDi han sido exitosas hasta la fecha. El experimento de las ciudades-piloto (Progreso, Tlaxiaco y La Paz), implicó una metodología cuidadosamente diseñada: primero se solicitó en pequeños comercios y en puestos de mercados que los microempresarios bajaran la aplicación y habilitaran el uso del código QR en sus teléfonos inteligentes. Luego, de manera quirúrgica, se invitó a grupos de consumidores a realizar pagos usando la plataforma, y hasta se les facilitaron los teléfonos para

que probaran sus bondades. La reacción más común fue: "¡está muy fácil!".

El CoDi es una especie de extensión del SPEI. Una de sus mayores bondades es que los usuarios podrán ver en firme las transacciones, en cosa de segundos —a diferencia de un pago con tarjeta de crédito, que usualmente es liquidada al comercio en 48 horas.

El atributo que ha generado cierta inquietud entre los bancos es que no podrán cobrar comisiones por el uso del Codi, y estarán obligados a habilitarlo dentro de sus aplicativos. Esto ha generado dos grupos de reacción entre los banqueros: los entusiastas y los ansiosos.

LOS ENTHUSIASTAS Y LOS ANSIOSOS.

Ambos están prácticamente listos, pero para el segundo grupo el Banco de México ha tenido un mensaje clave: es mejor dar este salto, aunque no haya comisión, porque el pastel completo del mercado será fundamentalmente otro y gigantesco.

La institución que encabeza **Alejandro Díaz de León** ya prepara un lanzamiento de magnitud considerable para el arranque del CoDi. Actualmente se afinan los últimos detalles, e irá también acompañado de una campaña de mercadotecnia que dará a conocer masivamente las bondades del nuevo sistema. Esta campaña tendrá una base de identidad gráfica que podrá ser combinada con las propias campañas que harán los bancos al respecto (de forma similar a la utilización del logo de "El Buen Fin" por parte del comercio al detalle).

El modelo de banca digital móvil de la India –que es el más parecido al que tendremos en México– está causando furor en aquel país. El Banco de la Reserva de la India reportó que, para junio por ejemplo, se ha alcanzado un monto récord de 14,632 crores, algo así como Dlls. \$ 2 mil 40 millones. Esto implica 68 millones de dólares cada día en transacciones digitales a través del celular en ese país. El resultado es verdaderamente explosivo... por eso el cambio de era.

### **SORPRESA EN BILLETES**

Una asombrosa sorpresa se dará a conocer hoy en nuestros billetes.



## AL MANDO

#OPINIÓN



# EMIRATES Y LAS NUEVAS OPORTUNIDADES

JAIME NÚÑEZ

A

l entrar en operación la ruta que tendrá la aerolínea Emirates desde la CDMX con destino a Dubái y escala en Barcelona en diciembre próximo, se abrirá una oferta para quienes transportan

productos mexicanos al extranjero. La aerolínea operará con aviones Boeing 777-200LR, con capacidad de transportar 14 toneladas de carga en cada vuelo, con ello, además de fortalecer la conectividad con Medio Oriente, permitirá la apertura de mercados mediante el impulso de exportaciones mexicanas

como aguacate, mango, autopartes automotrices y suministros médicos, entre otros. Y uno de los más relevantes será el oro, México es el noveno productor de este elemento, se estima que al finalizar el año se produzcan 3.81 millones de onzas, casi 5 por ciento más que en 2018. Y justamente los principales compradores se encuentran del otro lado del mundo, hablamos del mismo mercado, habitantes del mismo Emiratos Árabes Unidos, India, China e incluso Rusia, con ello esta línea árabe permitirá llegar de una forma más sencilla a más mercados. En

ac sólo 48 horas, estos países podrían estar recibiendo el oro mexicano en lugar de los más de 60 días, que es lo que tarda por vía marítima. Por ejemplo, los Emiratos Árabes Unidos lo que más importan es oro, de acuerdo a The Observatory of Economic Complexity (OEC) en su último reporte señalan, que esta nación invirtió más de 17 mil millones de dólares en un solo año para la compra de este material.

### GASODUCTOS PENDIENTE

Uno de los principales logros que Manuel Bartlett, director de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), presumió al llegar a un acuerdo con las empresas de gasoductos es que la región sur-sureste del país contará, a través del gasoducto marino Texas-Tuxpan, con el abasto de gas natural suficiente para garantizar el suministro eléctrico. Pero ¿qué hay del centro del país? Los estados de la Alianza Centro-Bajío-Occidente, que son Aguascalientes, Guanajuato, Jalisco, Querétaro y San Luis Potosí, son considerados el motor económico de México con un promedio anual de crecimiento de 4.4 por ciento desde 2014 hasta el primer trimestre de 2019. Toda la industria localizada en esa región, que va desde sectores como el automotriz hasta el aeroespacial, requerirá de mucha energía

para seguir creciendo y aún no se tiene claro qué va a hacer el gobierno para que esto suceda.

**ETIQUETADO EN ALIMENTOS**

En nuestro país se debate qué tipo de etiquetado deben tener los alimentos industrializados. El caso de Chile es uno de los ejemplos más repetidos por parte de quienes están promoviendo el

etiquetado frontal de advertencia. En esta discusión no hay que pasar por expertos como el médico y el abogado. **Guido Girardi**, asesor de la industria, aseguró en el foro de etiquetado frontal de advertencia en Chile celebrado la semana pasada que la implementación de los ingredientes en las etiquetas de las empresas son un punto de

---

**OPERARÁ  
AVIONES  
BOEING 777-  
200LR, CON  
CAPACIDAD DE  
14 TONELADAS  
POR VUELO**





## TELECOM EN PERSPECTIVA

#OPINIÓN



OPINIÓN

# RECONFIGURACIÓN DEL MERCADO MÓVIL EN CENTROAMÉRICA

GONZALO ROJON

**L**

a semana pasada se anunció el cierre de la compra de Telefónica por parte de Millicom en Panamá. La noticia no es sorpresiva ya que durante el primer bimestre de 2019, Telefónica anunció su salida de Centroamérica, al vender sus operaciones a Millicom y América Móvil en cinco países en los que contaba con presencia.

Las implicaciones en la estructura competitiva de esos mercados son diversas, puesto que algunas de estas adquisiciones no generarán una mayor concentración de mercado al ser una sustitución de operadores y no una fusión de dos empresas ya establecidas.

Millicom logró un acuerdo por la compra de las operaciones de Telefónica en Costa Rica, Nicaragua y Panamá, lo que resulta un aumento de su presencia en la región,

para sumar seis mercados adicionales a El Salvador, Guatemala y Honduras. Por su parte, América Móvil concentrará las filiales de Guatemala y el Salvador, consolidando así, su posición en estos mercados. En total, la venta de los negocios de Telefónica en Centroamérica alcanzó un total de 648 millones de dólares por las compras de América Móvil y mil 650 millones de dólares por aquellas de Millicom, que además, adquirió 80 por ciento de las acciones de Cable Onda en Panamá en 2018.

Sin embargo, algunas de estas adquisiciones (Costa Rica, El Salvador y Panamá) se encuentran en proceso de revisión y autorización por parte de las autoridades re-

parte de las autoridades regulatorias de cada país para definir si estas operaciones potencialmente dañarían la dinámica competitiva de cada mercado.

En el caso específico de Panamá, Millicom tendrá presencia en el mercado panameño tras la adquisición de Telefónica y deberá enfrentarse a América Móvil, Digicel y Liberty Global. A pesar de que Millicom liderará el mercado con 39.2 por ciento de participación en líneas móviles, no tendrá lugar un fenómeno de concentración de mercado, al tratarse de una sustitución de operadores.

La adquisición de Millicom tiene el potencial de renovar la dinámica competitiva del mercado móvil en Panamá, al implementar una estrategia abundante, de mejor calidad y menor precio de sus servicios, con la consecuente respuesta del resto de los operadores.

La salida de Telefónica de Centroamérica tendrá diferentes efectos: por un lado, en aquellos países donde la venta de las empresas de Telefónica representó una simple sustitución de operador, como es el caso de Millicom en Costa Rica, Nicaragua y Panamá, posiblemente se genere una mayor dinámica competitiva. Sin embargo, las adquisiciones por parte de América Móvil pueden implicar retrocesos en la dinámica competitiva del mercado en Guatemala y El Salvador, con potenciales perjuicios al usuario final.

De ser aprobadas y realizadas estas adquisiciones, es necesario que se acompañen de medidas regulatorias que prevengan la materialización de los efectos adversos resultantes del aumento en la concentración de estos mercados, en protección de los usuarios.

---

**NO TENDRÁ  
LUGAR UN  
FENÓMENO DE  
CONCENTRACIÓN  
DE MERCADO**



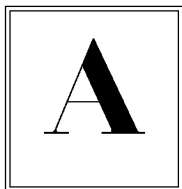
## **NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES**

***Quiero Casa por stock  
de 8 mil unidades,  
plan Sheinbaum valida  
su modelo y reflote  
en CDMX hasta 2021***



**ALBERTO  
AGUILAR**

INTERJET TAMBIÉN ADEUDOS CON  
SENEAM Y PROVEEDORES, Y BAJAN  
RESERVACIONES; IVA NEGATIVO,  
PRESIÓN AL GASTO Y PRESUPUESTO  
2020 SIN MARGEN; ABASTUR  
MAÑANA Y GANADORES



**SÍ COMO LA** economía del país, también la actividad inmobiliaria de la CDMX atraviesa momentos complicados en el contexto del cambio de gobierno.

Si el aumento que han tenido las tasas, al pasar del 3% al 8% en los últimos años es todo un desafío, la revisión y freno en el otorgamiento de licencias por el gobierno de **Claudia Sheinbaum** ha motivado que la construcción se detenga.

Dicho proceso inició desde julio del 2018 en la transición aún con **Miguel Ángel Mancera** al frente, así que el alto lleva más de un año.

En esta magalópolis se construyen cada año mil proyectos de toda índole, y de estos, según la consultora Softec que dirige **Eugene Towle** unos 400 se encuentran detenidos, o sea el 40%.

El asunto no es menor si se pondera que la actividad inmobiliaria aporta un 15% al PIB de la capital y que esta última significa un 20% del producto nacional, o sea que el golpe al PIB del país es un 3%.

Hay coincidencia en que en los últimos años se cometieron muchos excesos alimentados por corrupción, pero el atorón ya tiene sus consecuencias para muchos contratistas, que ya despiden a cantidad de empleados. La construcción impacta a unas 40 industrias.

Le platicaba que el 21 de agosto Sheinbaum ya definió su estrategia con 11 corredores estratégicos. Ese día se reunió con miembros de la ADI que preside **Enrique Téllez Kuenzler** y CANADEVI Valle de México a cargo de **Lidia Álvarez de Gavito**.

Entre los objetivos está detonar vivienda popular cercana a los centros de trabajo, política que viene como anillo al dedo a la desarrolladora Quiero Casa que fundaron hace una década **Salomón Shabot Cherem**

y su hermano **José Shabot Cherem**.

Este último de 34 años, ingeniero civil de la Ibero, con maestría en Stanford, considera que los criterios de gobierno de la CDMX hoy validan su modelo de negocio.

Hay enormes necesidades en vivienda en una urbe en donde cada año se realizan 52 mil matrimonios y hay 11 mil divorcios. En todos los casos se requiere un techo.

Quiero Casa ha construido 12 mil unidades y trae un "stock" de proyectos para sumar otras 8 mil unidades en los siguientes 4 años.

Opera en 11 de las 16 alcaldías en donde hay METRO, así como en Tlanepantla y Naucalpan en el Edomex, en donde se juzga se cuenta con un buen transporte.

Pese a todo, Quiero Casa no ha dejado de comprar terrenos y este año espera comercializar unas mil 600 viviendas, ritmo que mantendría en 2020.

Y es que la actividad inmobiliaria en la CDMX va a tardar en recobrar sus bríos y se espera que lo haga hasta 2021.

Quiero Casa se mueve en vivienda urbana que en promedio está en un millón

700 mil pesos, segmento que es el que se ha visto menos afectado. Su modelo se sustenta en vivienda bien presentada sin grandes pretensiones arquitectónicas.

En su caso el gobierno capitalino sólo le clausuró una obra de 45 en ejecución y ya se retomó.

Se ha apoyado en una sofom, ION Financiera que dirige **Carlos Lomelí** y hace 2 años colocaron CKDs por 3 mil mdp, por lo que las afores son sus aliadas.

Como quiera está inmersa en una coyuntura con enormes desafíos.



**EL VIERNES TRASCENDIÓ** que los amparos interpuestos por Interjet que preside **Miguel Alemán Magnani** no lograron detener la entrega de una depósito en garantía por el 10% de sus ingresos que se exige a la aerolínea por IVA no pagado desde 2013, esto en un asunto que se dirime con el SAT de **Margarita Ríos-Farjat**. Bloomberg difundió el alegato de **Raúl López**, director de finanzas de la aerolínea, quien advirtió al juez el "riesgo de colapso" de cumplir con el requerimiento puesto que la compañía "está en quiebra técnica". Le platico que Interjet también tiene adeudos con el SE-NEAM que lleva **Roberto Kobeh** por unos 100 mdp. Igual se conoce de retrasos con proveedores, o sea que lo expuesto por el ejecutivo es puntual. La posible quiebra de Interjet no es buena noticia para la aviación, máxime la problemática que atraviesa. Obvio ya se especula. Se habla de un posible rescate estatal, máxime que recién el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** lamentó que ya no existiera en ese

ámbito una firma gubernamental. Como quiera el panorama de Interjet que lleva **William Shaw** no se visualiza sencillo. Sus reservaciones también han comenzado a aflojar por el ruido.

**COMO ERA DE** esperar, los ingresos tributarios siguen debilitándose dado el estancamiento de la actividad. En el reporte a julio de SHCP que encabeza **Arturo Herrera**, estos apenas crecieron 2.6% en los primeros 7 meses del año. El ISR con todo y la fiscalización tuvo un nulo crecimiento

(0.0%) y el IVA manifiesta ya una caída de 1.7%. Esta situación complicará el escenario futuro en materia de gasto. El 8 de septiembre es el plazo para que esa dependencia entregue el Presupuesto 2020.



**ABASTUR**, expo de turismo que promueve la AMAIT que lleva **David Babani** y que es parte del portafolio de la inglesa UBM que lleva **Jaime Salazar**, arranca mañana. Como es tradicional durante la comida se darán a conocer los ganadores de "La Llave del Progreso 2019". Por ahí **Miguel Torruco** de SECTUR. En la terna para el empresario hotelero apunte a **Olegario Vázquez Raña** de Real Turismo, **Víctor Zorrilla** de FIBRA INN y **Joaquín J. Valle** de Grupo Cassat. Para el restaurantero considere a **Francisco Fernández Alonso** de Taco Holding, **Germán González Bernal** de Maison Kayser, **Kasumi Kumoto** de Tori Tori y **Jorge Vallejo** de Quintonill.

---

*"En esta magalópolis se construyen cada año mil proyectos de toda índole, y de estos, según la consultora Softec que dirige Eugene Towle unos 400 se encuentran detenidos, o sea el 40%".*

**QUIERO CASA  
NO HA DEJADO  
DE COMPRAR  
TERRENOS  
Y ESTE AÑO  
ESPERA  
COMERCIALIZAR  
UNAS MIL 600  
VIVIENDAS**



• **MIGUEL A. MANCERA.** El freno en licencia de construcción inició desde julio de 2018.



## TURISMO TRAS EL INFORME

● Con el primer/tercer informe de gobierno, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** tuvo la oportunidad de ponderar sus logros turísticos-sociales y remitirse a eso, pero confrontó cuando hizo referencia a su discurso del pasado y defendió la decisión de cerrar ProMéxico.

Destacable lo que está realizando el Presidente en estos primeros 9 meses con el Programa de Mejoramiento Urbano (PMU) –forma parte de sus 25 proyectos prioritarios– es un plan que no atrae reflectores, pero que ayudará a mejorar económica a 5 destinos turísticos y 9 ciudades fronterizas que hoy sobreviven con altos índices de marginación; invirtiendo 8 mil mdp para este año. Esto es plausible.

El Presidente en sus discursos refiere que se debe aminorar el contraste entre las zonas turísticas de lujo y las colonias que habitan los

trabajadores de esos *resorts*. Hasta ahora se han apoyado a 7 mil 600 familias con viviendas y se realizan trabajos de introducción de agua, drenaje, pavimentación, escrituración y otros servicios.

Igual de importante es respaldar a los empresarios, el Presidente ya se dio cuenta que para evolucionar como país, se necesita inversión – de 7 pesos que se invierten, 6 son de la IP y uno del gobierno– pero nos queda a deber cuando utiliza parte de su informe para justificar su plan de austeridad y cerrar las 51 representaciones de ProMéxico en el mundo. Está mal informado al expresar: “En ninguna parte existen ProAlemania, ProFrancia, ProCanadá”, efectivamente con ese nombre no hay oficinas de representación, pero la mayoría de los países tienen gente y estrategias (EU, Francia, Perú, República Dominicana y un largo etcétera) en el exterior para promocionar estos sitios.





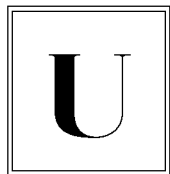
ROGELIO  
VARELA

## CORPORATIVO



#OPINIÓN

# DESEMBARCA ROBERT WALTERS



Una de las firmas de reclutamiento de ejecutivos y profesionales más importantes a nivel mundial desembarca en México a partir de la apuesta por una economía global.

Me refiero a la británica Robert Walters Ltd. que tiene cuatro meses de operar en el país bajo la batuta de **Rodolfo Oviedo**, y que tiene su foco en buscar ejecutivos para tres áreas que pese al bajón económico siguen demandado talento: ventas, finanzas y negocios fintech e industria de la construcción.

Oviedo dice que la estrategia de Robert Walters es buscar talento para sectores que están aletargados como la industria de la construcción donde tendrá que regresar la inversión y donde será necesario ajustar la experiencia con nuevas áreas de oportunidad.

Señala al respecto que la construcción de plazas comerciales requiere desde su diseño pensar ahora no sólo en concentrar tiendas ó grandes marcas por una estrategia donde los visitantes tengan experiencias y eso requiere buscar diferenciadores para cada proyecto.

Otra oportunidad para Robert Walters está en las empresas mexicanas que buscan talento para ampliar su pre-

sencia en mercados del exterior y donde se buscará aprovechar la presencia de la firma en 31 países con el apoyo de más de 4 mil 500 consultores.

Robert Walters cotiza sus acciones en la Bolsa de Londres con la clave de pizarra RWA.

Y bueno, a decir de Oviedo, las empresas familiares mexicanas medianas seguirán de-

mandando ejecutivos profesionales que entiendan la economía global, pero que atiendan sus mercados locales con orientación hacia las regiones que muestran mayores oportunidades.

Parte del secreto de Robert Walters esta en conocer bien a sus clientes para tener una búsqueda de talento constante acorde a la historia de la empresa, pero también a los cambios que van mostrando los mercados.

### LA RUTA DEL DINERO

Aquí le hemos contado sobre la necesidad de regular la subcontratación, pues bien, la organización TallentiaMX, que dirige **Elías Micha**, considera que para concretar los objetivos en materia de hidrocarburos, será clave la participación de empresas contratistas o subcontratistas que cumplan con la ley, ya que a pesar de la gran capacidad técnica y excelente capital humano con que cuenta Petróleos Mexicanos (Pemex) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE), un porcentaje considerable de los trabajos serán hechos por compañías privadas, tanto de la obra civil como de ingeniería, diseño o construcción de maquinaria y módulos ...Sin duda julio fue un mes muy malo para las finanzas públicas ya que los ingresos públicos mostraron un retroceso de 9.1 por ciento y el caso del ISR el desplome fue de 11 por ciento, mientras que por lo que toca al IVA la contracción fue de 20 por ciento como reflejo de una economía prácticamente en punto muerto. En ese contexto la secretaría de Hacienda de **Arturo Herrera Gutiérrez** prepara el Paquete Económico para 2020.

---

**LA ESTRATEGIA  
ES BUSCAR  
TALENTO PARA  
SECTORES  
QUE ESTÁN  
ALETARGADOS**



## Las Quintas, el embrollo legal

**F**omento Hotelero Morelense, operadora de Hostería Las Quintas, propiedad de los Hermanos Castañeda Brilanti está en medio de un embrollo legal en el que está involucrado Salvador Castañeda Brilanti, quien actualmente se encuentra bajo proceso penal en el Reclusorio Norte de la Ciudad de México, con motivo del auto de formal prisión que le fue dictado y por el cual se encuentra bajo libertad provisional.

Hoy, 2 de septiembre se tiene contemplado desahogar la declaración de la ofendida, su hermana Tamara Castañeda en el juicio

165/2018 seguido en contra de Salvador por el delito de administración fraudulenta en el juzgado 7° Penal de la Ciudad de México.

Hostería Las Quintas es un afamado hotel en la Ciudad de Cuernavaca Morelos de aproximadamente 12 mil metros cuadrados de terreno y 121 habitaciones y suites que les fue heredado por su Señora Madre Cristina Brilanti, a sus hijos Tamara, Cristina y Salvador. Éste último al ser socio mayoritario, pues posee 59 por ciento de la sociedad, ha venido operando de manera fraudulenta dicen quienes lo acusan, mediante la compra de facturas que amparan servicios inexistentes, mecanismo mediante el cual aparenta un mayor gasto y un menor ingreso y así evitar el pago de utilidades a los socios como legalmente les correspondería.

Estos hechos del otrora presidente del Consejo Consultivo de Nacional Financiera de Morelos, entidad que actualmente gobierna Cuauhtémoc Blanco, han trascendido a las autoridades hacendarias y ahora el Servicio de Administración Tributaria (SAT) que encabeza Margarita Ríos-Farjat y la Procuraduría

Fiscal de Carlos Romero Aranda, adelantan, también le investiga. Interesante el caso de este emblemático lugar, donde además se encuentra pendiente la resolución que confirmará la gravedad de delito, por el cual el involucrado podría que ser privado de su libertad. Relevante este asunto empresarial, al que no hay que perderle la vista.

### CONTUBERNIO EN CRUZ AZUL

Integrantes de Cooperativa Cruz Azul señalaron el posible contubernio que existe entre el Juez Felipe Consuelo Soto y los detractores de Guillermo Álvarez Cuevas; llámense estos Víctor, Margarita y Laura Alicia Velázquez Rangel, además de José Antonio Marín Gutiérrez, quienes habrían buscado la destitución de Álvarez de forma ilícita, al intentar colocar 11 demandas en distintos juzgados. Pero resulta que ninguna de esas querrelas procedió, debido a que, en el ámbito jurídico, las medidas cautelares por regla general, no pueden modificar una situación existente, ya que eso sólo puede realizarse por medio de una sentencia definitiva.

### AGENDA MORENA

Interesante se viene la agenda legislativa del Grupo Parlamentario de Morena en la Cámara de Diputados. En la parte de desarrollo económico viene la Reformar la Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario, que tiene que ver con la agencia del servicio ferroviario, y destaca también la creación de la Financiera Nacional Agropecuaria. En la parte de economía social y fomento al Cooperativismo, reformar la Ley de Economía Social y Solidaria, fortalecer las operaciones de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo, mediante reformas a la Ley para Regular las Actividades de las Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo.



## Sin novedades ni contratiempos el Tercer Informe de Gobierno

**E**l Primer Informe se dio a los 100 días de Gobierno, el segundo en su aniversario de triunfo presidencial el 1 de julio pasado y este domingo, el presidente Andrés Manuel López Obrador dio el Tercer Informe.

Destaca en la parte de **política económica** que el Gobierno seguirá **sin aumentar** la deuda pública dentro del presupuesto 2020 que entregarán al Congreso el próximo 8 de septiembre y seguirá con el **superávit primario**, donde esperan alcanzar 1.0% del PIB al cierre de 2019 con estabilidad macroeconómica con una inflación por debajo del promedio de los últimos 20 años y un tipo de cambio "estable" en relación a otras monedas emergentes.

### Mencionó en temas económicos cuatro ejes de su Gobierno:

1. Fortalecer la economía popular.
2. Impulsar proyectos para desarrollo regional.
3. Fomentar la participación de la Iniciativa Privada (IP).
4. Promover e intensificar el comercio exterior y la inversión extranjera en nuestro país.

Habló de una serie de actividades que brindarán empleo y desarrollo del país sin mencionar ya el compromiso de crecimiento económico anual de 4.0% promedio durante su sexenio.

### Entre los puntos importantes destacan:

- Fuerte trabajo en el campo para mejorar las condiciones de vida del campesino. El sector agrícola representa 3.7% del PIB. Acciones que buscan sumar mayor producción y autosuficiencia para evitar compras del exterior.
- Mantiene sus proyectos regionales de in-

fraestructura como el Tren Maya.

- El corredor Tehuantepec-Coatzacoalcos.
- Fortalecer el vínculo de sustitución de lo que quiso ser el Aeropuerto de Texcoco por tres aeropuertos rehabilitando el Aeropuerto Internacional Benito Juárez, el Aeropuerto de Toluca y el de Santa Lucía.
- El proyecto de comunicación e Internet a todo el país.
- Se detuvo la caída de la producción diaria de crudo en 1.67 mbd, se rehabilitarán las seis refinerías del país aumentando su capacidad de utilización de 32 a 42%, así como la construcción de la refinería de Dos Bocas.
- Proyecto de infraestructura en carreteras que incluyen la conservación de la red carretera actual.
- El Tren Ligero de Guadalajara y el Tren Toluca a la Ciudad de México.

Entre los temas pendientes seguirá el de **"seguridad"**, donde considera que a través del empleo, salarios más competitivos y la garantía al estudio y trabajo de jóvenes, logrará

una mejor condición de vida y logrará el país alcanzar la paz.

Tocó de nuevo a los empresarios, a quienes agradeció su compromiso por el país a través de seguir invirtiendo, generando empleos y su responsabilidad en el pago de impuestos.

### CERRANDO AGOSTO E INICIA EL ÚLTIMO CUATRIMESTRE DEL AÑO

Se terminó el mes de agosto. Un mes caracterizado por aumento en la volatilidad en los mercados ante algunos eventos globales importantes.



## TAQUÍMETRO

MEMO LIRA

### DESCUBRE CUÁNDO LLEGA LA NUEVA MARCA DE VEHÍCULOS 100% DEPORTIVOS

No está en todo el mundo, de hecho México será uno de los primeros países en contar con ella. Es una marca de vehículos desarrollados en específico para ser deportivos, con terminados dedicados de gran calidad y motorizaciones creadas en una parte especial de su planta cerca de Barcelona en la ciudad de Martorell, en el mismo laboratorio donde se preparan sus autos deportivos y hay gran conocimiento de ingeniería aplicada al desempeño. Nace esta nueva marca que hoy llegará a concesionarias del país bajo el auspicio de SEAT de México; Cupra es una realidad para México. Para saber de ella, esta semana pude platicar con Edgar Casal, director general de SEAT en México, una marca que nació

en España, aunque hoy forma parte del Grupo Volkswagen.

Él me confirmó esta primicia. Primero hay que entender las raíces y por qué le dejarán traer –además de SEAT– este nuevo nombre. De hecho la compañía no se encuentra en muchos países del mundo. En cuanto a la importancia de mercado, nuestro país ocupa el quinto lugar en el mundo para la empresa, luego de algunos en Europa. En este año, la industria mexicana registró –hasta el mes pasado– una caída de 7.9%, pero SEAT ha crecido 6.8%. El ejecutivo atribuye esto a que el equipamiento de sus vehículos es sumamente apropiado, además de que escuchan a sus clientes.