



CAPITANES

Misterio en la CNBV

Amás de 100 días del inicio del Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, la conformación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que preside **Adalberto Palma**, es todo un misterio.

Hasta el sexenio pasado eran 10 vicepresidencias en este organismo encargado de supervisar y regular a más de 5 mil 100 entidades del sector financiero. Pero se anticipa que el programa de austeridad reducirá esa estructura y el tamaño de los equipos.

La Junta de Gobierno de la CNBV ha sesionado, pero no ha hecho públicos algunos nombramientos que son vitales

en un sistema financiero que no se ha salvado de fraudes, sobre todo en el sector de Sociedades Financieras Populares (Sofipos).

Casos como el de Ficrea, Alta, y recientemente Proyecto Coincidir, dejan claro que se requiere un supervisor al acecho de las instituciones.

Una dinámica similar ocurre en la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que preside **Abraham Everardo Vela Dib**, y donde tampoco se ha hecho pública la estructura responsable de administrar y cuidar las inversiones que se realizan con los ahorros de pensión.

Buen Cliente

Los lazos económicos establecidos entre países no se rompen por diferencias entre los líderes políticos o en-

tre sus ciudadanos.

No, no se lo comentamos por España, sino por Venezuela.

El año pasado, los exportadores mexicanos enviaron al mundo 803 mil 614 toneladas de maíz blanco y 82 por ciento fueron destinadas a la nación todavía gobernada por **Nicolás Maduro**.

Venezuela se ha mantenido en los últimos seis años como el principal cliente para el maíz blanco mexicano. De hecho, casi podría decirse que si ese país no adquiere el grano, los productores mexicanos estarían en problemas.

Ahora el problema es que el retroceso de la economía venezolana ya se refleja en el nivel de ventas

al exterior.

Las exportaciones de México de 2018 fueron 24 por ciento inferiores a las del año previo y, según registros oficiales, es el volumen más bajo desde 2015.

Urge que se reactive la República Bolivariana.

Cuidado con la Radiación

¿A usted le preocupa la radiación a la que se expone cuando se encuentra cerca o pasa por lugares en donde

existen antenas de telecomunicaciones?

Bueno, pues el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que capitanea **Gabriel Contreras**, está elaborando una disposición técnica que establecerá los límites de exposición máxima para seres humanos a radiaciones electromagnéticas.

Lo que sabemos es que ya se concluyó la versión final del proyecto con el que los operadores como Telcel, de **Daniel Hajj**; AT&T que capitanea en el País **Laurent Therivel**, o Movistar, de **Carlos Morales**, por mencionar algunos, tendrán en sus manos cuáles son los límites máximos de exposición.

Así que las empresas deberán hacer modificaciones a su tecnología si se salen de esos rangos.

De esta forma, el regulador estará cumpliendo no sólo con la vigilancia de la calidad de los servicios que ofrecen los regulados, sino además en el cuidado de la salud de los ciudadanos.

Esa preocupación ha ido en aumento por la creciente cantidad de antenas que se instalan en grandes ciudades y regiones de la República Mexicana.

La medida será impor-

tante, pues ahora que industria y Gobierno tienen el objetivo de incrementar la cobertura para abatir la brecha digital, es previsible que veamos una mayor cantidad de torres y antenas.

Sin Asociación

Con el anuncio hecho por la Cofepris, que lleva **José Novelo**, de echar abajo los lineamientos que aprobó el Gobierno de **Enrique Peña** en materia de cannabis, quedó sepultada la iniciativa de al menos ocho empresas para conformar la Asociación de la Industria de la Cannabis en México.

Firmas como Hemp Meds México, Farmacias Magistrales, Endonatura, CBD Life, Be Hemp y Dr. Broomers México, se habían apuntado en diciembre pasado a armar una asociación que defendiera los intereses

del joven gremio.

Sin embargo, el anuncio de la Secretaría de Salud, donde manda **Jorge Alcocer**, dejó entrever algunos hechos quizás un poco preocupantes.

La autoridad dijo que podría haber empresas que no cumplieron cabalmente con todos los requisitos para obtener su autorización y/o que buscaron aprovechar lo laxo de los lineamientos para vender productos con THC (el componente psicotrópico de la marihuana).

Es decir, se sospecha que algunas compañías no revelaron a la autoridad exactamente la formulación de sus productos.

Ante ello, el proyecto de crear la Asociación queda suspendido, pues será mejor que sus miembros tengan bien confirmados sus permisos y operaciones.

capitanes@reforma.com



CARLOS GONZÁLEZ ZABALEGUI...

Con la apertura de una tienda La Comer, en San Andrés Cholula, este capitán suma 66 establecimientos en el País en sus formatos La Comer, Sumesa, City Market y Fresko. La inversión de la nueva unidad fue por 480 millones de pesos y dará empleo a 200 personas.



EMPRESA

Alberto Barranco

Protegen monopolio en gas LP

Denunciada por la Comisión Federal de Competencia Económica la supremacía aplastante de cinco empresas en materia de distribución de gas LP, resulta paradójico que la posibilidad de competencia la obstaculice una maraña burocrática, en cuyo marco los permisos se congelan por meses... o por años.

Sortearlos, además, tiene un costo elevado. Aunque en el papel la reforma energética le abría las puertas a mayor número de jugadores el costo para instalar una planta de gas LP ha crecido 350%.

Solamente la tramitación del permiso obliga a una erogación de 7 millones 500 mil pesos.

El galimatías alcanza 29 nuevas obligaciones que oscilan desde las Secretarías de Energía, Hacienda, Trabajo y Economía, hasta la Comisión Reguladora de Energía.

En total, existen 12 regulaciones.

De hecho, la propia CRE reconoce que existen 85 trámites de revisión que por *tortuismo* burocrático se frenan durante periodos prolongados.

Mientras tanto, las cinco grandes han incrementado su margen de utilidad de operación en 91%.

Su hegemonía se extiende a 63 regiones del país, con la novedad de que en algunas de ellas de dominio de una sola es absoluto.

Lo curioso del caso es que en el sexenio pasado algunas de ellas fueron favorecidas por Pemex con "precios preferenciales" del combustible, a título de clientes importantes, lo que implicó competencia desleal frente a quienes instalaban infraestructura para importar el combustible.

Naturalmente, el bajo precio no se reflejó en el costo de cara a los consumidores.

Y aunque algunas empresas se arriesgan a trabajar sin cumplir las reglas, la propia inseguridad jurídica las obliga a limitar sus inversiones al mínimo requerido para operar.

Estas firmas son las principales víctimas del robo de combustibles, en un marco en el que, pese a la campaña

del gobierno subsisten aún zonas enteras controladas por la delincuencia, cooptando a la población.

El escenario es idéntico en el caso de las gasolineras, con la novedad de que la mayoría de las empresas extranjeras que obtienen permisos apuntan a ocupar espacios de estaciones existentes.

Dicho con todas las letras, aunque la competencia se abrió vía marcas, estilos, modernización de infraestructura, el número de estaciones prácticamente es el mismo.

Competencia de espejismos.

Balance general. Como quien manda fusilar a un muerto, la Comisión Federal de Competencia Económica le está imponiendo una pena pecuniaria a Mexicana de Aviación por una supuesta práctica monopólica realizada entre 2008 y 2010. Como usted sabe, la empresa dejó de operar hace ocho años.

La mira apuntaba también a las líneas aéreas Interjet, Volaris y Aeroméxico. Sin embargo, sólo esta última entró en el paquete final.

Naturalmente, la firma encabezada por Eduardo Tricio se inconformó de inmediato no sólo por la extemporaneidad del asunto sino porque a su juicio la instancia hizo válidos argumentos y evidencias de graves irregularidades además de pruebas de dudosa legalidad.

Adicionalmente, Aeroméxico acusa a la Cofece de violación de comunicaciones privadas, invasión de instalaciones y sustracción de información con una orden que no era hacia ella.

¡Pácatelas! ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



DESBALANCE

AT&T, atenta a ajustes en Telmex

El Pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) informó el miércoles que se modifican dos fechas del calendario de hitos establecido en el plan final de implementación de la separación de Telmex. Ante ese anuncio, AT&T México a través de su vicepresidenta de Asuntos Externos, **Mónica Aspe**, opina que estos cambios pueden afectar a los usuarios. Nos comentan que, según la directiva, el ajuste de fechas intermedias dentro del proceso de separación genera preguntas, pues hay información que la empresa no tiene porque no ha sido parte del proceso de negociación, el cual puede tener un impacto para los consumidores. Sin embargo, AT&T se dice a favor de que el regulador sea consistente en mantener las fechas regulatorias clave. Nos dicen que llama la atención que a un operador móvil le preocupen los cambios en la estructura de una empresa de servicios fijos.

¿Urzúa se saltó al Congreso?

El *Informe de las Finanzas y la Deuda Pública* que da a conocer hoy la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) al cierre de febrero, es uno de los más esperados. Nos dicen que no sólo porque se va a ver si se confirman los datos que adelantó el titular de la dependencia, **Carlos Urzúa**, en una entrevista radiofónica, sino porque se verá cuáles dependencias están retrasando su gasto en inversión y al cierre del primer trimestre, serán a las que se les pasará la guillotina para reasignar recursos a otros rubros. Urzúa ya dio a conocer que los ingresos del sector público van creciendo 2.6% y que el país no va rumbo a la ruina. Pero, nos dicen que al emitir esa respuesta, refiriéndose a información que se estuvo compartiendo, podría haber incurrido en una falta debido a que esa información primero se debe entregar al Congreso como lo marca la Ley.

Cofece va contra las aerolíneas

La próxima semana, la Comisión Federal de Competencia Económica, que preside **Alejandra Palacios**, dará a conocer la resolución final sobre la investigación sobre supuestas prácticas monopólicas atribuibles a Interjet, Volaris, Aeroméxico y Mexicana (en

concurso mercantil), incluyendo sanciones económicas a las dos últimas, por presuntos hechos que datan de 2008 a 2010. Aeroméxico manifestó su desacuerdo con el contenido de la resolución desde ayer, al considerarla como discriminatoria y extemporánea, pues refiere supuestos hechos ocurridos hace una década e involucra a una empresa que suspendió operaciones desde hace más de ocho años. La aerolínea que dirige **Andrés Conesa** asegura que siempre ha respetado las prácticas de libre mercado y la legislación aplicable, y combatirá la resolución a través de los medios legales respectivos, destacando pruebas de dudosa autenticidad, violación de comunicaciones privadas, invasión de instalaciones y sustracción de información con una orden que no pertenecía a la empresa investigada.

Tecnología hecha en México

México ha fortalecido su posición en la creación de tecnología y los ingenieros mexicanos llaman la atención de empresas multinacionales. Ese es uno de los factores que nos cuentan fue clave para **Craig Breese**, presidente de Honeywell México, empresa que nos comentan que va a expandir su Centro de Ingeniería de la Ciudad de México a dos años de su apertura, lo que implica duplicar su capacidad, al contratar 200 ingenieros en los próximos dos años. Actualmente son 300 ingenieros los que desarrollan tecnología en esas instalaciones, por lo que el país se ha convertido en un hub de ingeniería fundamental para la estrategia de negocio de Honeywell, que opera otros centros similares en India, China y la República Checa. Con la expansión, la empresa estrenará infraestructura como un Laboratorio de Prototipado que permitirá acelerar el proceso de desarrollo de soluciones, al imprimir prototipos en 3D hasta 90% más rápido.



**Mónica
Aspe**



**Carlos
Urzúa**



**Craig
Breese**



**Andrés
Conesa**



Ebrard: nada contra España y sus empresas

• Lázaro Cárdenas fue quien abrió las puertas de México a la migración de la República española.

La carta donde el Presidente mexicano solicita que España pida perdón por la Conquista en México tuvo una contestación tajante por el gobierno español. El Ejecutivo español no ofrecerá ninguna disculpa porque considera que las condiciones históricas en la época de la Conquista, en 1521, eran totalmente distintas (en términos estrictos, ni siquiera existía España ni México. Allí era el Reino de Castilla y Aragón, y acá el Imperio azteca), sin embargo, **Marcelo Ebrard**, canciller mexicano, nos dice que el gobierno lopezobradorista se animó a solicitar dicho perdón basado en dos leyes: La Ley de Memoria Histórica, del 2007, por la cual se busca reconocer los derechos a quienes sufrieron persecución o violencia durante la Guerra Civil española; y la del perdón que hizo el gobierno español (el de **Mariano Rajoy**) a los judíos sefardíes, otorgándoles la nacionalidad española. La expulsión de los judíos sefardíes fue en 1492, en efecto hace cinco siglos, cuando se les expulsó por no convertirse al catolicismo.



QUIEREN AÑO DE LA RECONCILIACIÓN

El problema, dice **Ebrard**, será qué haremos en México en 2021, cuando se cumplan los 500 años de la Conquista realizada por **Hernán Cortés** en contra del Imperio azteca, en 1521. "Sería un gesto bueno conmemorarla haciendo del año 2021 el año de la reconciliación", sin embargo, el tema puede generar rencillas con una nación con la cual tenemos grandes lazos de intercambio académico, cultural, económico, inversiones, deportivo, de migración.



EMPRESAS DE ESPAÑA SE RESPETARÁN

Lázaro Cárdenas fue quien abrió las puertas de México a la migración de la República española.

Pero también a otro tipo de migraciones provenientes de España. Resultado de éstas fueron, entre muchos otros, el Colegio de México, o el Hospital de la Cruz Roja Mexicana. O bien, varios grupos empresariales mexicanos, que tuvieron una primera dirección española en sus orígenes.

Actualmente, la inversión española en México es la segunda más importante dentro de la Inversión Extranjera Directa. Desde los bancos BBVA o Santander, Mapfre, hasta Iberdrola, Naturgy, Meliá, Riu, Telefónica, CAF, Iberia, Adecco, entre otras. Tan sólo en

2018, ascendió a 5,519 millones de euros. Para **Ebrard**, la relación con España debe seguir vibrante. "No habrá anti-españolismo". Es más, nos dice, si el gobierno español rechaza la propuesta de México, tampoco insistiremos en ella", dijo.



NAFIN, PROYECTOS POR AYUDA DE WASHINGTON

Sobre la reunión entre **López Obrador** y **Jared Kushner**, el canciller nos dice que la nueva relación con EU dio como resultado la ayuda económica de poco más de 10 mil millones de dólares, donde a México le tocarán 4, 800 millones de dólares y a países centroamericanos 5, 800 millones de dólares.

De inmediato **Ebrard** se puso en contacto con Nafin, dirigido por **Eugenio Nájera**, que tiene varios proyectos, desde pequeños hasta de gasoductos para realizar en el sureste mexicano. Son los que interesan para aprovechar y concretar la ayuda de EU, crear polos de desarrollo, y evitar tanta migración, aunque en este tema, lo mejor sería tener un registro de quién llega al país. En eso trabaja la cancelería.

Fecha: 29/03/2019

Columnas Económicas

Página: 2

José Yuste Activo Empresarial

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 283

Costo: 20,124

2 / 2

José Yuste

La inversión
española en
México es la
segunda más
importante
dentro de
la Inversión
Extranjera
Directa.

5,519

MILLONES

de euros fue la
inversión de España
en México en 2018



Cuenta corriente
Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

CFE: crónica de una crisis conocida

• CFE Generación se encuentra en crisis.

• Las plantas producen 24 mil GW y su capacidad teórica de más.

Caras de sorpresa e impotencia produjo la conferencia de **Manuel Bartlett Díaz**, director general de la CFE. Sentenció que dejará de comprar electricidad a privados porque es una empresa generadora y dará por terminados los contratos con los transportistas de gas natural porque son leoninos.

Para entenderlo, se debe partir de una realidad: CFE Generación se encuentra en crisis. ¡Vamos!, aunque no se dice, ¡hasta la nuclear está fallando!

Es notoria la falta de disponibilidad de sus plantas: generan 24 mil gigavatios cuando su capacidad teórica es más de

40 mil gigas y se presume que por el presupuesto para el mantenimiento (no en el reactor), sino en otros sistemas, le ha obligado a paro.

En teoría, CFE con su instalación actual, tendría capacidad para generar 40 mil megawatts pero genera 23 mil MW.

El resto del fluido proviene de los IPPS (productores independientes que generan más de 14 mil MW, los legados (CIL's) que son los generadores de autoabastecimiento antiguos, producen siete mil; en tanto que los nuevos privados producen alrededor de mil MW y las limpias un poco menos de energía base.

Las plantas están viejas, mal atendidas, no disponibles, funcionando a medias y cuando se tomó la decisión de dividir a CFE Generación, el problema se agravó porque los generadores carecían de recursos para competir ya que el corporativo continuó centralizándolos. No les

dieron dinero para competir.

En el sistema eléctrico hay dos tipos de contratos. Los que firmaron CFE Energía y los desarrolladores privados para comprar capacidad de ductos y los que se tienen para la compra de capacidad y/o energía. Estos son los que están siendo puestos en duda. No más compra a generadores privados, dijo **Bartlett**.

Los contratos de adquisición de capacidad son de tipo "take or pay", se les paga por capacidad entregada y la electricidad debe ser constante y mantenerse. Por eso han sido, desde hace dos sexenios, la salvación del sistema de abasto de energía eléctrica del Sistema Eléctrico Nacional (SIN).

Para muchos, incluyendo a don **Manuel**, la Reforma Eléctrica fue un fracaso total y tiene razón porque no impulsó la construcción de nueva capacidad privada firme y la creación del famoso "mercado" de suministro, tampoco ha sido un éxito. Más bien es un fracaso.

Por otra parte, CFE tiene el mandato de abasto y a la vez conserva el monopolio de transmisión y distribución, por lo que el mercado se sube a una red obsoleta.

Las tarifas subieron (especialmente las comerciales y de "alto consumo" y las filiales de CFE están en quiebra total y eso de "Empresas Productivas del Estado" (EPE) resultó un cruel chiste.

Por qué lo que dijo don **Manuel**, se confirma que el margen de reserva no existe.

Ya lo sabe, los picos de verano no se alcanzan sin tirar carga (ie. apagones rotativos: *rolling blackouts*).

La región norte para variar se va a aliviar por los IPP que van a entrar (Monterrey, Juárez, Guaymas y Topolobampo), pero no hay transmisión para enviar esa capacidad al centro del país.

La red está congestionada.

Por eso, si tuvieran un buen diagnóstico de la crisis de la CFE, se lo pensarían en eso de que no van a comprar energía, ya que lo que ha salvado a la oferta de electricidad en el sistema son los IPP y porque su mantenimiento está cubierto en los contratos de compra de capacidad y energía (PPA) con privados.



DE FONDOS A FONDO

#CofeceVsAeroméxico... Cuando un expediente sale para cumplir los tiempos de ley, seguro se va a judicializar.

Este es el caso de la resolución de colusión que confirmó la Cofece, que preside **Alejandra Palacios**, a Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, y a **Isaac Volin**, quien fuera director comercial de la extinta Mexicana, por 88 millones de pesos y dos millones de pesos,

respectivamente, sino por la prueba.

Hace cuatro años, en medio de acusaciones de todo tipo, se inició la investigación sobre hechos ocurridos entre 2008 y 2010, justo cuando las dos aerolíneas estaban en una crisis financiera profunda, que finalmente acabó con la quiebra de Mexicana, a la que por lo mismo, le aplican una multa simbólica.

El mail será el tema. No tiene origen electrónico y narra el tema que tendrán que subir el precio del combustible (que fijaba la DGAC) porque había subido el precio del crudo, no necesariamente la tarifa.

CFE tiene el mandato de abasto y conserva el monopolio de transmisión y distribución, por lo que el mercado se sube a una red obsoleta.



No habrá impacto en inversión española: Ebrard

• Como esperaba el consenso de analistas, la Junta del Banco de México mantuvo sin cambios la tasa de interés en 8.25 por ciento.

Marcelo Ebrard, secretario de Relaciones Exteriores, descarta que la carta que envió el presidente **López Obrador** al Rey de España, pidiendo una disculpa por los abusos cometidos en la Conquista, vaya a generar problemas en las relaciones entre ambos países, y mucho menos afectar el flujo de inversiones de empresas españolas en México.

Lo que se busca, dijo, es que 2021 sea no el año de festejo de los 500 años de la Conquista de México, lo que sería absurdo, sino el año de la reconciliación histórica. Aunque el gobierno español rechazó pedir la disculpa, **Ebrard** confía en una reconsideración y que con motivo de los 500 años, sí haya una disculpa no sólo para México, sino para todos los países latinoamericanos, como, de hecho, el gobierno español ya se disculpó por la expulsión de los judíos en 1492.

Confía, también, que **Trump** no cumpla su amenaza de cerrar la frontera con México, por las implicaciones económicas que tendría para los dos países, y espera también que sí se firme el T-MEC en los próximos meses.

Después del tuit de **Trump** que acusó a México de no hacer nada para detener el flujo de inmigrantes ilegales a Estados Unidos, **Ebrard** aseguró que México actuará responsablemente en el tema migratorio bajo los principios del Pacto de Marrakech, firmado en diciembre pasado.

La SRE sigue trabajando con Estados Unidos el progra-

ma de inversión para frenar la migración con una inversión de 4,800 mdd en México y 5,800 en Centroamérica. Por lo que respecta a México, la SRE ya entregó la primera lista de proyectos de inversión privados para el sureste del país.



BANXICO PIDE GENERAR CONFIANZA

Como esperaba el consenso de analistas, la Junta del Banco de México mantuvo sin cambios la tasa de interés en 8.25 por ciento. Entre las razones, explicó Banxico, están los riesgos que pueden afectar las condiciones macroeconómicas. Además de seguir una política monetaria prudente y firme, deben adaptarse medidas que generen confianza y certidumbre a la inversión, una mayor producti-

vidad y que las finanzas públicas se consoliden sostenidamente, cumpliendo las metas fiscales de 2019.

Otra razón es el bajo crecimiento de la economía mexicana a principios de este año por la desaceleración global y la menor demanda interna.

En cuanto a la inflación, si bien disminuyó de 4.37% a 3.95%, persisten riesgos como la posibilidad de que el peso se vea presionado por factores externos como internos; así como presiones sobre precios de energéticos o de los productos agropecuarios; y medidas proteccionistas a nivel global. Entre los riesgos para la inflación añade un deterioro en las finanzas públicas, y derivado del alza en los salarios mínimos, presiones para que las revisiones salariales rebasen las ganancias en productividad, y propicien alzas en costos, afectando el empleo formal y los costos. Banxico considera que para elevar de forma sostenida el poder adquisitivo de los salarios, se debe fomentar la competencia en sectores con una participación elevada en la canasta de consumo de la población de mejores ingresos.

Marcelo Ebrard confía, también, que Donald Trump no cumpla su amenaza de cerrar la frontera con México.






Veranda
Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Tesoros de México y las alianzas ip-gobierno

- Las uniones estratégicas generan tasas atractivas de retorno.
- Estuvieron presentes hoteleros de Michoacán, Jalisco y Guanajuato.

CUERNAVACA, Mor.— Si hay una marca mexicana de hoteles independientes que se ha posicionado en el mercado de los viajeros de alto poder adquisitivo, es Tesoros de México que preside **Arturo Contreras**.

Ayer **Humberto Hernández Haddad**, subsecretario de Calidad y Regulación de la Secretaría de Turismo, acudió al hotel Anticavilla, de **Luciano Prosperí**, para entregar los nuevos certificados de calidad a los hoteles y restaurantes de Morelos y Guerrero que ostentan esa marca.

El evento tuvo una connotación mayor, pues Contreras le mostró al subsecretario no sólo el nivel de estos hoteles *boutique*, sino el compromiso de sus empresarios.

Fue el primer encuentro con el nuevo titular de esa Subsecretaría, desde donde se han hecho en el pasado diversas alianzas con Tesoros.

Como en otros ámbitos del sector turismo, la principal preocupación tiene que ver con el presupuesto pues antes Sectur contribuía con recursos eco-

nómicos en los procesos de certificación.

Algo que también sufrirá cambios debido a los recortes presupuestales que ha sufrido

la dependencia, por lo que fue positivo para los propietarios de Tesoros escuchar a **Hernández Haddad** decir que las alianzas entre el gobierno y la iniciativa privada generan las mayores tasas de retorno en el sector turismo.

También les pidió que lleguen a las regiones más apartadas del país, para poner en las mesas de sus restaurantes los productos de las comunidades rurales; algo que ya han hecho en el pasado varias de estas empresas.

Jorge Manos, presidente de la Unión de Secretarías Estatales de Turismo (Asetur), refrendó que Tesoros ha demostrado la importancia de las alianzas entre gobierno y

empresarios. **Contreras** fue enfático en dos temas, primero la necesidad de mantener los programas de certificación aunque haya cambios en la forma en que se realizan; también en la importancia de cuidar e impulsar esta marca reconocida por los viajeros.

En el evento estuvieron **Carlos Mackinlay**, secretario de Turismo de la CDMX, y **Margarita González**, secretaria de Turismo y Cultura de Morelos.

Además llegaron hoteleros no sólo de las dos entidades mencionadas, sino también de Chiapas, Guanajuato, Jalisco, Puebla y Michoacán.

Todo esto sucedió en uno de los hoteles más atractivos de Cuernavaca, en donde una pareja de italianos desde hace más de una década han incorporado diversos elementos de la cultura y la gastronomía mexicanos para ofrecer un producto de alta calidad.



DIVISADERO

PRECISIONES. **Angelina Mejía**, coordinadora de Comunicación Social del IFT, tomó contacto con este espacio para aclarar

que la licitación de medios a la que se hizo referencia el martes era por 30 millones de pesos y un máximo de 50.

También envió los documentos del fallo a favor de EPM Medios y señala que todo se hizo con apego a la normatividad; sin embargo, esta columna cuenta también con el testigo del acto de presentación de propuestas, en donde dicha firma no ajustó su posición a lo que decían las bases, error que seguramente fue corregido internamente por el IFT pues ya no sigue existiendo en el acta de notificación del fallo. El tema se está dirimiendo legalmente.

En la reunión que sostuvo el gremio, se planteó la necesidad de mantener los programas de certificación.



Humberto Hernández Haddad.



Sainete iluminador

El sainete contra España ha resultado muy iluminador. Según entiendo, el gobierno de México envió una carta a la Corona Española a inicios de mes. Un par de semanas después apareció Jesusa hablando de las maldades de la conquista, en asociación con los tacos de carnitas, y eso se convirtió rápidamente en tema de las redes. Poco después se filtró la carta referida, y apareció un video del Presidente con su esposa hablando del tema. También se ha dicho que la señora Gutiérrez Müller ha expresado que en México se odia a los españoles, aunque ella lo niega. En cualquier caso, el sainete es iluminador, porque permite entender a uno de los grupos políticos que rodean a López Obrador: el que he llamado “bolivarianos de Morena”.

Como usted sabe, la presidenta del partido es admiradora de Fidel y Chávez, y lo mismo ocurre con varios de los dirigentes principales de esa institución: Héctor Díaz Polanco, *El Fisgón*, Taibo II, Martí Batres, y muchos más. Lo que no comprendía esta columna es cómo este grupo, de fuerte ideolo-

FUERA DE LA CAJA
Macario Schettino
 Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey
 Opine usted:
www.macario.mx
[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)

gía, había logrado controlar el partido fundado por López Obrador, quien nunca había mostrado mucha cercanía con esa visión del mundo.

Bueno, ahora entiendo. El enlace entre López Obrador y

el grupo más ideologizado de sus seguidores es nada más y nada menos que su esposa. La amistad que tiene con Jesusa, y con varios de los mencionados, es de larga data. Aunque todos ellos tienen trayectoria en la “lucha proletaria”, no dudo que su posición actual se deba, en parte, a esa relación. No lo había considerado importante hasta que este sainete ha revelado de qué tamaño es la influencia de la esposa en el Presidente.

No pretendo que el sainete de marras sea sólo un asunto conyugal. Sin duda López Obrador ha sabido utilizarlo para distraer y al mismo tiempo polarizar, galvanizando su apoyo. Ya con el *huachicol* mostró que no tiene escrúpulo alguno (por si hubiese dudas). La invención de un enemigo externo, coincidente con esa historia maniquea del péximo sistema educativo nacional, le es muy funcional, sobre todo cuando han empezado los abucheos. No fue nada más en el beisbol (of all places), ya es también en aeropuertos. Urgía un sainete.

Pero queda claro ahora que Morena, es decir los bolivarianos, están mucho más cerca del Presidente de lo que percibía esta columna. Es más, tienen ya candidato presidencial: Evita. Perdón, Beatriz, creo que es el

nombre correcto, aunque el personaje sea otro.

Esto cambia de forma significativa el riesgo que corre el país. Ya habíamos dicho que los escenarios esperados iban de repetir el echeverrismo a intentar el chavismo, pero que todo indicaba que el primero era el más probable. De hecho, en esa dirección la candidata a suceder al líder sería Claudia Sheinbaum, desde ya. Pero si, en el camino del chavismo, la candidata es la esposa, las probabilidades cambian, y el escenario futuro del país es mucho más serio.

Esto también permitiría entender por qué López Obrador es capaz de negar sus intenciones de reelección, pero no retirar su propuesta de revocación. Espera hacer campaña en 2021 para mantenerse, pero sobre todo para incrementar su mayoría en las Cámaras y ampliar el número de gobernadores de su partido. Y en 2024 la campaña será como primer damo, heredando el poder, y con ello formalmente evitando la reelección, aunque en los hechos seguirá habitando el Palacio Virreinal, hoy Nacional.

Es indudable, ha sido un sainete muy ilustrativo. Espero que todos los mexicanos sean ahora conscientes de lo que viene: Evita y los Bolivarianos. Ustedes dirán.



COORDENADAS

Ya solo faltan 66 meses

Enrique Quintana



Hoy es el último día hábil de marzo. Terminamos el **primer trimestre del 2019** y también los primeros cuatro meses del sexenio, el cual será el más breve de la historia.

Por el cambio de calendario, esta administración **durará solo 70 meses**, en contraste con los 72 meses que han durado todas las demás, desde 1934.

El domingo próximo se cumplirán los primeros cuatro meses de un gobierno que quiere cambiar ra-

dicalmente al país, es decir, en sus raíces.

Ya alguna vez le comentamos que hay quienes piensan que **este gobierno es una ‘anomalía’**.

Suponen que **será solo un paréntesis**. Imaginan que lo realizado en los últimos sexenios estuvo bien hecho y que es un error tratar de componerlo.

Algunos meses después de haber dicho lo anterior en este espacio, lo sigo percibiendo día con día.

Algunos piensan que **el domingo 1 de julio, el votante mexicano se trastornó** y votó por López Obrador, casi sin quererlo.

Como dijo aquel: “ya, supérenlo”. No fue solo AMLO. La gente se cansó de un sistema, de una visión, de una ideología. Y votó por el que rechazaba esa visión.

Hacer la oposición a AMLO, reivindicando lo que antes se hizo, es poco menos que suicida.

Y muchos, casi todos los críticos, es lo que están haciendo.

Pasan las semanas y los meses, y **las críticas a AMLO provienen del viejo paradigma**.

El Estado debe dar espacio a las ONGs y a la sociedad civil; el mercado debe ser el que prevalezca aquí y ahora; el Estado no debe controlar sus empresas; etc. etc.

El problema es que mientras las críticas a la 4T provengan de ese viejo paradigma, sobre **la premisa de que las cosas estaban bien**, y de que la elección de AMLO fue por una **decisión irracional de los votantes**, puede usted estar seguro de que esa oposición se va a ir por el caño porque

está partiendo de premisas equivocadas.

Las cosas estaban mal. Y el sistema fue tan torpe que no pudo hacer un diagnóstico correcto que permitiera corregir los problemas.

En contraste, alguien que llegó de fuera, como AMLO, captó la sensación de la mayoría y obtuvo su respaldo.

Trátese de energía, de historia, de educación, de salarios, de economía, etc. el nuevo gobierno **no ha encontrado en sus opositores argumentos plausibles**, que tengan la mínima posibilidad de convencer a la gente.

El origen, a mi parecer, es el diagnóstico incorrecto.

Solo como ejemplo, en lugar de reivindicar la necesidad de contar con una empresa petrolera poderosa y eficiente, al estilo de **la noruega Statoil**, se plantea la necesidad de debilitar a Pemex para dar espacio a quien –por filosofía– se considera que son empresas más eficientes, las del sector privado.

Si la oposición tuviera una propuesta diferente para crear una empresa estatal eficaz, podría haber un debate interesante. Si se descalifica la opción de fortalecer a la empresa estatal, entonces ya no hay debate sino choque.

El problema que tenemos en México es que **la falta de debate real en los últimos 15-20 años al menos, debilitó nuestra capacidad propositiva**.

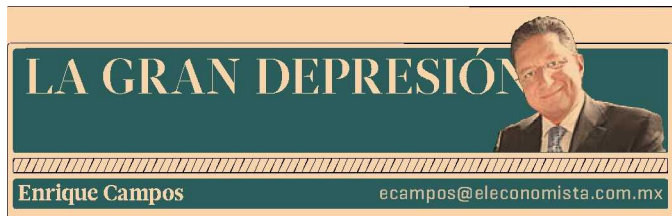
Las visiones económicas y políticas dominantes se consideraron tan legítimas como la ley de la gravedad y si había alguien que las cuestionara, era puesto en la marginación.

En buena medida, por eso **tenemos hoy una anemia ideológica**, del gobierno y de las oposiciones.

Bueno, pero piensan algunos: ya solo faltan 66 meses de este gobierno y después ya podremos regresar al pasado.

No se han dado cuenta que el ‘mundo feliz’ en el que vivían ya se fue.

Y que hoy, aunque nos incomode, debemos revisar todos los paradigmas.



¿La 4T viajará en auto chocolate?

Puede el actual presidente desayunar, en pleno día laboral, con su candidato al gobierno de Baja California, justo antes de ir a registrarse para la contienda y no pasa nada. Este claro acto proelitista es obviado porque López Obrador dice que fue un desayuno de amigos.

El ejemplo es ya un lugar común. ¿Qué habría pasado si el presidente que desayunaba con el candidato a gobernador de su partido dos meses antes de las elecciones hubiera sido del PRI o del PAN?

Pero como se trata de **Andrés Manuel López Obrador**, quien goza de un grueso caparazón, no pasa nada. Por lo tanto, puede influir en el terreno electoral sin consecuencias.

El norte es un territorio en proceso de conquista electoral para el presidente y su partido. El trato especial que ha recibido esta zona del país parece apuntar en la dirección de conseguir esa gracia ciudadana.

Sin embargo, no todo ha salido como el presidente quisiera. De entrada, el episodio del asalto sindical a las maquiladoras de Matamoros generó incertidumbre en toda la franja industrial fronteriza. Sobre todo, porque quedó claro que se trató de una disputa por el poder de representación de los trabajadores de los nuevos grupos afines al gobierno federal.

Hace unos días que estuvo en San Luis Río Colorado, Sonora, el presidente López Obrador se llevó otro revés, de esos que tanto le pueden, cuando los ciudadanos lo desmintieron cuando presumía una baja en el precio de las gasolinas.

Pero hay otras maneras de hacer campaña, de quedar bien con ciertos grupos numerosos y sin importar si hay un daño económico, ecológico y hasta de

seguridad.

El presidente López Obrador podría revivir los días oscuros de la importación masiva de los llamados autos chocolate.

El mercado negro de los autos desechados en Estados Unidos goza de cabal salud, el punto es que su regularización es un trámite dificultado, por todo lo que implica que estas unidades, habitualmente viejas, inseguras y contaminantes circulen con libertad en territorio nacional.

Es muy fácil justificar en un escenario de lucha de clases que esa es una forma de que las personas con menos recursos puedan acceder a un automóvil. Porque es más difícil explicar los efectos económicos de una medida tan negativa.

Además, si de lo que se trata es de conquistar mayorías en la zona norte del país, este es un dulce envenenado muy atractivo.

De hecho, cada vez que se acercan tiempos electorales este tema vuelve a cobrar fuerza, porque detrás de la industria de los autos importados de manera ilegal hay intereses muy poderosos que lucran con el desecho social de acceder a un vehículo. Fue de hecho un asunto presente en la pasada campaña presidencial.

Por lo pronto, tanto la Secretaría de Hacienda como la Secretaría de Seguridad ya trabajan, por órdenes presidenciales, en un plan de regularización de los autos chocolates. Que, si todo se mueve por los tiempos obvios, deberá quedar listo, presentado y promovido antes del 2 de junio.

Ese día, el amigo del presidente **Jaime Bonilla** enfrenta la elección de gobernador en el estratégico estado de Baja California. Así que una coincidencia así podría darse sin problemas.



IN- VER- SIONES

EMPRESAS GLOBALES Cancelar ZEE no afectará inversión

Pues resulta que con el tema de que se buscan eliminar las Zonas Económicas Especiales, la presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, **Claudia Jañez**, dijo que por parte de su organismo seguirán las inversiones sin importar que cambien de nombre, o sigan o no las ZEE, ya que según **Jañez** tienen sus estrategias bien claras.

COCA-COLA IP sigue preparando a jóvenes mexicanos

El programa Jóvenes construyendo el Futuro ha resultado todo un éxito por las empresas que se han sumando. Nos cuentan que la próxima semana Industria Mexicana de Coca-Cola hará una ceremonia de bienvenida para los jóvenes que se integrarán al programa. IMCC la forman Coca-Cola México, ocho grupos embotelladores y Jugos del Valle-Santa Clara.

CONTRATOS POR 3 MDP Hoy, fallo sobre la venta de gas a AICM

Hoy se define el fallo del proveedor de servicios de su-

ministro de Gas Licuado en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), en el que participan Gas Express Nieto y Gas Metropolitano, contratos con montos máximos estimados en 3 millones 206 mil pesos.

OPOSICIÓN DE MORENA Bartlett avala el horario de verano

Aunque Morena quiere eliminar el horario de verano porque dice que produce estrés y no genera ahorros de energía, el director general de la CFE, **Manuel Bartlett**, afirmó que está a favor del esquema de cambio de hora durante este año, aunque su continuidad depende del Congreso.

LOS MOCHIS Y GUASAVE Servicio de DiDi llega a Sinaloa

DiDi, la plataforma mundial de movilidad, comenzó ayer operaciones en Los Mochis y Guasave, Sinaloa. La firma china que compite con Uber dice tener el compromiso de colaborar con los legisladores, la industria del taxi y las comunidades para resolver los desafíos de transporte con innovaciones de movilidad inteligente.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON



barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson

Nosotras y las hipotecas

Hay muchas maneras de demostrar la brecha laboral entre hombres y mujeres. Cada año la OCDE presenta sus resultados, lo mismo que el WEF y el Inegi. Pero, por primera vez, una institución muy vinculada con el empleo formal decidió 'mirar' sus números con una perspectiva de género: el Infonavit.

En los 48 años que tiene el instituto, nunca se había hecho un corte para saber el balance entre hombres y mujeres a la hora de entregar recursos para la vivienda.

"Con solo hacer un análisis de las subcuentas, detectamos que las mujeres tienen un ahorro 5 mil pesos menor en promedio que los hombres", me explicaba **Carlos Martínez Velázquez**, director general del Infonavit.

En 2018, solo 10.8 por ciento de las mujeres registradas contaba con un crédito para la vivienda. Hasta ahora, para dar un crédito, el instituto solo evaluaba el historial de un número de empleado y recién en la entrega podía saber si era un hombre o una mujer. En ese momento se cristaliza otra inequidad: 65 por ciento de los créditos los solicitan hombres. "Esto nos demuestra que nosotros estamos replicando esa desigualdad estructural que existe en el mercado laboral formal, en lugar de que a través de nuestra acción, del trabajo del instituto podamos revertir esto", dice el director.

Este reporte también permite analizar los patrones que siguen las carreras laborales de las

trabajadoras, que se muestran más 'planas' (con menos aumentos y promociones) que la de sus pares y con interrupciones en las aportaciones a causa de la maternidad. "No tener una carrera continua también afecta a largo plazo no tener ahorros más altos", agrega **Martínez**.

Otro dato: las mujeres tienen montos de crédito, en promedio, más bajos que los hombres: 250 mil versus 260 mil.

"La decisión de pedir un crédito, los hombres la toman antes de los 29 años y las mujeres entre los 30 y los 40 años. La maternidad también aplaza la compra de una casa", dice el funcionario. Como los préstamos del Infonavit duran 30 años, las mujeres tienen casi nulas posibilidades de pedir un segundo préstamo a lo largo de su carrera.

"Tenemos que entender al Infonavit como una institución de seguridad social que ayuda a cumplir un derecho humano como es el acceso a la vivienda, como lo es también a la salud y a una pensión", explica.

El Infonavit comenzará a trabajar a partir de este mes con un equipo de mujeres para conocer a fondo cómo son las historias personales de las derechohabientes, en qué tipo de industria trabajan, cómo ahorran y cuáles son sus hábitos de consumo para crear líneas de financiamiento acordes con su realidad. "Tenemos que flexibilizar las reglas en base a las carreras laborales de las mujeres para ayudarlas desde nuestro lado para que sean dueñas de su patrimonio, con créditos especiales para ellas, como una manera también de no replicar la desigualdad para las generaciones futuras", promete **Martínez**.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Las cavernas
gaseras de Cydsa

Todo comenzó en 2012, tras años de estudios y evaluaciones, y hoy es el área de negocios de mayor crecimiento de Cydsa, y así lo reconoce **Tomás González Sada**, presidente y director general ejecutivo del corporativo de Monterrey, quien observó un “potencial importante para el crecimiento a mediano y largo plazo”.

Es el nuevo negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos que apenas completó un año de operaciones comerciales con una caverna salina al sur de Coatzacoalcos, Veracruz, con capacidad operativa máxima de almacenaje de 1.8 millones de barriles de gas licuado de petróleo (gas LP). Es el primer sistema en México y América Latina dedicado a este tema; se invirtieron cerca de 180 millones de dólares para atender la demanda de Pemex-Gas y Petroquímica Básica.

En los negocios de Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes, y de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP se registraron ventas en 2018 por 3 mil 625 millones de pesos, un crecimiento de 28.6 por ciento respecto a 2017, cuando alcanzaron 2 mil 818 millones.

González Sada destacó que “se ratifica la viabilidad de este tipo de proyectos en las cavernas salinas de Cydsa, utilizando tanto las ya disponibles como las nuevas

por desarrollar”, y anunció que se continuará con el “análisis de nuevas oportunidades en la explotación, transformación y distribución de hidrocarburos con potencial para incorporarse al Grupo de Negocios de Procesamiento y Logística de Energéticos”.

En 2012 la empresa comenzó el desarrollo de la nueva zona de cavernas para extraer salmuera en el estado de Veracruz que al complementarse con adecuaciones técnicas, se potenciaron cavernas para el almacenamiento subterráneo de gas y otros hidrocarburos. En noviembre de 2014 se formalizó un contrato con Pemex y se construyó infraestructura en la superficie para el procesamiento, inyección, extracción y traslado de hasta 120 mil barriles diarios.

Cuarto de junto

América Móvil colocó en la Bolsa de Valores de Luxemburgo tres emisiones de deuda (notas) por 4 mil millones de dólares. Por cierto, la Fundación Carlos Slim ya lanzó la plataforma gratuita PruebaT en apoyo a los jóvenes que presentarán examen de admisión para educación media superior... El martes American Express presenta su Shop Small que impulsa los negocios locales, sus productos y servicios. ■

La compañía invirtió
180 mdd para
atender la demanda
de Pemex-Gas y
Petroquímica Básica.



ECONOMÍA MORAL

La Teoría Neoclásica de la Producción (TNP) no es una teoría de la producción // Evolución de la productividad en GM según un científico marciano

JULIO BOLTVINIK

CUANDO SE HABLA de medios de producción hechos por el hombre resulta absurdo suponer (como suelen hacer economistas neoclásicos) que su número pueda crecer con relación a la población trabajadora, más allá de cierto límite, sin que de alguna manera se introduzcan cambios técnicos para que puedan ser manipulados por cada vez menos hombres en términos relativos. Una persona no puede manejar dos palas a la vez, pero puede manejar un *bulldozer*. En el capitalismo el diseño de equipo manejable por menos y menos personas, permite una relación “capital-trabajo” creciente en términos “físicos”, esto es, que cada trabajador(a) tenga la ayuda de más y mejores medios de producción, lo que a su vez explica por qué el producto por persona ocupada crece. Esta característica básica es eliminada mágicamente por la Teoría Neoclásica de la Producción (TNP). Sin entrar en una discusión sobre contabilidad social quiero mostrar una implicación que las definiciones de producto e insumo tienen en las mediciones de productividad según las practican los neoclásicos, como Jorgenson y Griliches (JG). Esto puede hacerse con un cuento.

SE NOS ENCARGA analizar la evolución de la productividad en la General Motors (GM). Lo hacemos esto al estilo de JG. Tomamos el valor del producto bruto en la fecha inicial y en la final, pero no del número de vehículos producidos. Construimos un índice de valor y, con los precios de los artículos en ambos años, separamos el índice de valor en uno de cantidad y uno de precios. Hacemos lo mismo para el “capital” (activos fijos) y el “trabajo”, construyendo los supuestos necesarios para “obtener” los precios y cantidades de sus servicios. Así logramos obtener las tasas de crecimiento del producto y de los “insumos”. Incluimos cualquier sueldo o salario que haya sido pagado, incluyendo el del presidente de la GM. Ahora restamos la tasa de crecimiento del índice de “insumos” de la tasa de crecimiento del índice del producto y obte-

nemos un índice muy bajo de crecimiento de la “productividad”. El presidente de la GM se sorprende porque nuestras conclusiones son opuestas a las evaluaciones de los ingenieros. Le decimos que los ingenieros saben muy poco de productividad. Para decidir la controversia se consulta a un científico de Marte. Cuando viene hacia nosotros –después de semanas de trabajo– nos pregunta: “¿Sabían que el departamento de publicidad ha aumentado su personal en 500 por ciento?” No. No lo sabíamos. “¿Sabían que la empresa ha aumentado

sus abogados para eludir impuestos en 100 por ciento?” No. “Considerando solamente el trabajo de la fábrica y los insumos de la fábrica yo obtengo –con sus métodos– una tasa muy alta de crecimiento en la productividad”. Le decimos que nuestras definiciones corresponden a las del sistema de cuentas nacionales y que hay ingreso y producto cuando tiene lugar cualquier prestación de servicios. El marciano responde que nuestros conceptos de tecnología le son un poco extraños, porque si la GM ha producido en el último año el mismo número de vehículos, de igual calidad que en el primero, empleando menos tiempo de trabajo y el mismo número de horas-máquinas, debe haber ocurrido un progreso tecnológico importante. “Concluyo –afirmó el marciano al dirigirse a la asamblea de accionistas– que *ha habido avances tecnológicos muy importantes en el proceso de producción* (enfatizó la palabra producción); que, si no hubiera habido ningún aumento en los gastos de mercadeo, publicidad y renglones semejantes, la compañía habría podido vender sus productos a precios un 15 por ciento más bajos que en el año base, sin disminuir su tasa de ganancia”. Añadió un comentario: “Por supuesto, mi análisis se refiere a la producción de mercancías. Los anuncios comerciales en los medios no los considero productos de la empresa ni veo como ‘insumo’ el trabajo de los abogados”.

LA TNP, IGUAL que destruye toda distinción entre conceptos tan dispares como trabajo, combustible, buen nombre, notoriedad, capital y cambio tecnológico, destruye también la distinción entre trabajo productivo e improductivo. Las categorías se someten al juicio del mercado. La TNP carece de un concepto de productividad que merezca tal nombre. Para merecerlo tendría que distinguir las condiciones técnicas de producción de los costos necesarios de circulación generados por la estructura social; distinguir lo lucrativo de lo productivo. La TNP, como he mostrado en ésta y en previas entregas, está llena de errores conceptuales. La “función de producción” resulta ser un artificio formal para hacer abstracción de las condiciones de producción; los “factores de la producción” no son sino un concepto fetichista; su concepto de transacción es un mero juego de palabras; sus argumentos son tautológicos; sus teorías supuestos; sus supuestos inconsistentes; sus análisis empíricos, metafísica; su ciencia, asunto de fe, y su meta, justificar el *statu quo*. Los elementos positivos están en otro lado. (Véase cuadro)



DINERO

La respuesta de Ebrard a la nueva amenaza de Trump // Popocatépetl: ¿y las rutas de evacuación? // México dejó de importar crudo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

● **TRUMP FOR EVER!** Hace unos días estuve en México su yerno, Jared Kushner, y se reunió con el presidente López Obrador en casa de Bernardo Gómez, el principal ejecutivo de Televisa. Asistió el canciller Marcelo Ebrard. La *chayocracia* se escandalizó porque la junta fue en el domicilio de un particular, todavía más tratándose de un personaje de Televisa, pero más gritos hubiera dado si lo recibe en Palacio Nacional, ya que no se trataba de una visita de Estado. Uno de los temas que abordaron fue la posibilidad de firmar un acuerdo de inversión en México y Centroamérica por 10 mil millones de dólares. Pero ayer el presidente Trump mostró un semblante desconcertante, como otras veces. Escribió en Twitter: "México no está haciendo NADA para ayudar a detener el flujo de inmigrantes ilegales a nuestro país. Todos hablan y no hay acción. Del mismo modo, Honduras, Guatemala y El Salvador han tomado nuestro dinero durante años y no hacen nada. A los demócratas no les importan las leyes. ¡Que se cierre la frontera sur!" ¿Y el plan de inversión? Marcelo Ebrard, respondió al reclamo de Trump con firmeza, pero también tratando de evitar que se rompa la funcional relación que ha existido hasta hoy: "Estamos trabajando con la autoridades de EU para avanzar en la coexistencia de nuestras posturas distintas sobre migración. México actuará responsablemente en el tema a partir de su propia visión, expresada en el Pacto de Marrakech para una migración ordenada y segura". Lo más probable es que el millonario estadounidense no haya escuchado jamás de qué habla el Pacto de Marrakech, pero sí habrá entendido otro fragmento del mensaje: "México actuará responsablemente en el tema a partir de su propia visión..." Lo deseable es que a pesar de la bravuconada, Trump no se salga del acuerdo de inversiones, porque es la vía para detener el flujo de migrantes hacia Estados Unidos.

Popocatépetl

PARA LOS POBLADORES de las inmediaciones del Popocatépetl la actividad de los días recientes es otro episodio de su convivencia de

amor-odio. Viven con temor, pero confiados en que no sucederá una erupción catastrófica. Sin embargo, la Coordinación Nacional de Protección Civil y del Centro Nacional de Prevención de Desastres (Cenapred) informaron que el semáforo de alerta fue incrementado al nivel Amarillo Fase 3. En ese punto la actividad volcánica se cataloga de intermedia a alta; se registra crecimiento rápido de domos de grandes dimensiones y explosiones fuertes. El siguiente nivel es el rojo. Y entonces sí, ¡sálvese quien pueda! Hay 60 mil personas en condición de alto riesgo. Las autoridades insisten en que las rutas de evacuación son seguras y están en condiciones de responder a una emergencia. Sin embargo, la gente de la comarca dice que no las conoce.

Falso, que haya más importaciones

RESULTÓ FAKE NEWS una información que transmitieron servicios informativos internacionales en el sentido de que Pemex ha continuado importando petróleo crudo en el nuevo año. En realidad no es así. En noviembre y diciembre pasados importó 1.4 millones de barriles de crudo ligero en cuatro embarques entregados en la planta de Pajaritos. Sin embargo, no ha comprado petróleo al exterior en lo que va de 2019. En una de sus mañaneras AMLO dijo que era una vergüenza que un país petrolero importara petróleo crudo.

Ombudsman social

ASUNTO: VAMPIREANDO

EL SUSTANTIVO VAMPIRO puede derivar en el verbo vampirear, como ocurrió con Carranza y carranzear. vampireando es lexicográficamente una expresión hermosa: incluye al que chupa sangre haciendo acto de piratería. Mi propuesta es que se incluya en el diccionario de la Real Academia Española de la Lengua, pero como definición, es decir, que en la entrada del verbo vampirear aparezca la foto más reciente de Pérez-Reverte.

José Casas Jiménez

Twiteratti

Estimada @Claudiashein la inseguridad está cada vez peor en la CDMX, como resultado de la gestión de @ManceraMiguelMX. Creo que es momento que pidas la intervención de las fuerzas federales para rescatar a la ciudad.

Barbie S (@MDBarbie1

Facebook y Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

Gasoductos: negocio mágico

// Cobrar sin brindar servicio

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A MEDIADOS DE SU sexenio, Vicente Fox celebraba la “exitosa” adjudicación (a la transnacional española Repsol) del primer “contrato de servicios múltiples” en la cuenca de Burgos. Se trataba –versión oficial– de un “mecanismo” por medio del cual México no solo sería autosuficiente en gas natural (dadas las “enormes reservas allí existentes”), sino que, en el corto plazo, se convertiría en exportador neto de ese combustible.

COMO SUELE SUCEDER con esas promesas de saliva, todo se fue al caño y 10 años después el entonces secretario de Energía del peñanietismo, Pedro Joaquín Coldwell, confirmaba que en realidad México se convirtió en importador neto de... gas natural, con crecientes cuan voluminosas adquisiciones del combustible en el mercado internacional (el del norte, especialmente).

AUN ASÍ, EL rotundo fracaso en la materia no canceló posibilidad alguna para que el sector privado, nacional y foráneo, hicieran jugosísimos negocios con el gas natural y con la infraestructura para transportarlo (a costillas del presupuesto de la Comisión Federal de Electricidad), actividad que generó pingües ganancias para ellos y enormes pérdidas para la nación.

ERA EL COSTO de la “modernización”, según los tecnócratas, pero con el cambio de gobierno (y de sistema, es de esperarse) quedó claro –por si alguien dudara– de qué se trataba el negocio particular de dimensiones espectaculares, porque el capital privado (más los ex funcionarios gubernamentales participantes en el enjuague) involucrado obtenía jugosas ganancias aun sin brindar el servicio para el que fue contratado.

A MEDIADOS DE febrero pasado, el director general de la Comisión Federal de Electricidad explicó: “actualmente hay contratos con las empresas IEnova, Carso y TransCanada que amparan siete ductos que no operan, pero que tienen cláusulas que obligan a la comisión a pagar a pesar de no recibir el suministro de gas”.

LA CFE “LLEVA pagados el año pasado 5 mil

millones de pesos y este año, de no negociarse los contratos, estaría desembolsando otros 16 mil millones de pesos. Por este alquiler llevamos cubiertos, desde 2015, 62 mil millones de pesos, y seguirá así pagándose hasta llegar a 70 mil millones. De continuarse esos contratos, la comisión está en una posición realmente de quiebra, por lo que es necesario hacer una revisión para que se establezca una equidad y no se paguen unos gastos verdaderamente exorbitantes”.

EL PROPIO PRESIDENTE López Obrador ha dado cuenta de los contratos leoninos firmados por gobiernos pasados: “se tiene que pagar por esos gasoductos hasta ocho veces más de lo contratado; es decir, si el gasoducto tiene un costo de mil millones de dólares hay que terminar pagando 8 mil millones, de manera inexplicable, porque no sólo es la construcción, sino el sistema de financiamiento totalmente desproporcionado”. A ese ritmo no hay empresa, pública o privada, que aguante el paso.

SIRVA LO ANTERIOR para dar contexto al anuncio que ayer hizo Manuel Bartlett: las empresas relacionadas con los gasoductos que cobran sin dar servicio “han expresado su disposición a renegociar los contratos en términos equitativos. Sí vamos a renegociar los contratos, ya hablamos con las empresas que tienen gasoductos detenidos y han aceptado”.

ESTRATÉGICAMENTE, DIJO EL funcionario, “se construyó una red de gasoductos desde antes del sexenio pasado; comenzaron en 2010 y nos comunicaron directamente con Estados Unidos y con esta fuente de energía.

“ESE SISTEMA DE gasoductos nos conecta con el vecino del norte. Tiene una gran ventaja que es el acceso a este gas natural a un precio muy bajo, pero también una vulnerabilidad muy alta: nos deja sumamente dependientes de esa red; de allí que es muy importante tener el control completo de estos gasoductos.”

Las rebanadas del pastel

EL PROBLEMA ES que, resulte lo que resulte, dichos gasoductos se mantendrían como propiedad privada, no de la nación.



IQ FINANCIERO

Bansefi y los contratos para el manejo del estrés

En el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) ya se audita el pago de contratos por cinco mil millones de pesos que sus exdirectores autorizaron para “fortalecer” la infraestructura bancaria con la que debería contar este banco de desarrollo.



Lo que podría develarse como un gran desfaldo en perjuicio del banco ya fue notificado a la Secretaría de la Función Pública que lleva **Irma Sandoval**.

CLAUDIA VILLEGAS
CÁRDENAS
claudiavillegas@revistafortuna.com.mx
Twitter@LaVillegas1

La Auditoría Superior de la Federación, a cargo de **David Colmenares**, también está al tanto porque en esa entidad ya se había expuesto, como parte de las auditorías a la Cuenta Pública 2017, que en el Bansefi los contratos con empresas de terciarización de servicios, con gobiernos municipales y otras entidades de gobiernos estatales, se autorizaron y firmaron sin contar con los controles adecuados. Desde la Dirección de Administración del Bansefi se firmaban cualquier cantidad de cheques para cubrir contratos en adjudicaciones directas que iban desde los servicios de seguridad pública hasta la operación del sistema de crédito. Ahora el Bansefi necesita, de acuerdo con su Consejo de Administración, al menos 2 mil 700 millones de pesos. De no concretar estas inversiones, el Bansefi —a punto de convertirse en el Banco del Bienestar— no estará en condiciones de encabezar la dispersión de recursos para los programas y subsidios del gobierno federal.

El Bansefi se caracterizó por tener en su organización el mayor número de directores generales durante la administración de Enrique Peña Nieto en lo que se refiere a la banca de desarrollo. Anote usted los nombres: **Jorge Stefan Chidiac**, **Virgilio Andrade**, **María Fernanda Casanueva de Diego** y **Alejandro del Moral**. Por cierto, María Fernanda Casanueva tomó la decisión de renunciar con sólo tres meses en el cargo. Así estaría el panorama en Bansefi cuando la exfuncionaria hacendaria decidió renunciar.

El actual director de Bansefi, **Rabindranath Salazar**, revisa al menos 12 contratos que se firmaron para el desarrollo de las tecnologías de la información. A Salazar también le sería útil revisar otro tipo de contratos que también se firmaron y contrataron vía administración directa y que, al menos, generan una sospecha razonable. Me refiero, por ejemplo, al contrato por 2.8 millones de pesos que, por adjudicación directa, se otorgó a la empresa Atentamente Consultores Asociación Civil. El curso presencial fue para la impartición de calma, discernimiento y manejo del estrés.

El contrato se autorizó el 21 de julio de 2016, apenas tres días después de que Virgilio Andrade dejó la dirección de este banco. ¿Extraño? Mucho. Fue así como la Dirección de Administración de Bansefi firmó sin más una adjudicación de 2.8 millones de pesos a una asociación civil que se ostenta sin fines de lucro. El curso duró apenas un par de días, por cierto. Virgilio Andrade es aquel extitular de la Función Pública en donde se pagaron 80 mil pesos por un retrato suyo al óleo.

Otro contrato que bien podría revisarse es el que se otorgó a la consultoría Scientia Aprendizaje Significativo, S.C. por el curso de capacitación al personal de sucursal para el cambio de paradigmas para atención en comunidades de desarrollo sustentable. Por ese curso, vía adjudicación directa, se pagaron 1.5 millones de pesos. Ahora Bansefi necesitaría hasta el último peso que se malgastó durante la administración pasada.

¿Manejo del estrés? ¿En serio?



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Se cierra primera licitación centralizada de la era AMLO*
- * *Plan de compra consolidada de OCDE reduce costos*
- * *El modelo propuesto no ataca el robo de medicamentos*



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

El próximo 10 de junio se dará a conocer el resultado de la primera licitación centralizada del gobierno de **Andrés López Obrador**. Las un mil claves de esta próxima compra serán adquiridas por el gobierno federal, bajo el modelo de transferencia en especie para el IMSS/ Bienestar, antes Seguro Popular. Después de un evento mal organizado para abrir el diálogo sobre esta próxima licitación, únicamente 16 asociaciones se mostraron interesadas en participar en la compra consolidada (nueve mexicanas y seis extranjeras); sin embargo, este modelo no resulta una innovación o una verdadera estrategia para reducir el robo de medicamentos.

Desde 2013, el gobierno federal y los gobiernos estatales se adhirieron al modelo de compra consolidada impulsado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), que lleva el mexicano **José Ángel Guurría**. Este modelo reduce costos al sector salud y está abierto a participantes internacionales debido a temas de patentes y mejores ofertas, como lo muestran Alemania y Estados Unidos, donde hay una efectiva competencia y ahorros significativos para los gobiernos. En estos países desarrollados la dis-

tribución de medicamentos se concentra en un máximo de seis empresas con capacidad para producir y distribuir a nivel nacional.

Si la Secretaría de Hacienda, que dirige **Carlos Urzúa** busca reducir costos, no están haciendo nada diferente a las administraciones pasadas; únicamente contar con el lema “cero corrupción”. Si lo que busca es eliminar la concentración de empresas en el abasto, el esfuerzo también resulta en vano.

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) es la agencia que regula la producción, importación y distribución de medicamentos. Debido a sus prácticas regulatorias, la Organización Panamericana de Salud (OPS) la ha listado como líder en la región América; a la par de la agencia norteamericana, la Food and Drug Administration: Administración de Medicamentos y Alimentos o Administración de Alimentos y Medicamento- FDA.

En el caso de la FDA, es incluso ilegal importar medicamentos que no tengan un registro válido en Estados Unidos; esto a nivel de la empresa, suministros, plantas de producción, infraestructura de distribución y/o producto terminado. La Cofepris impone similares restricciones. El modelo que propone la SHCP no ataca, en

lo más mínimo, ni el robo de medicamentos ni la concentración en pocas empresas.

INVERSIONES. Grupo Altavista, de **Ricardo Orrantia**, anunció que para 2019 la cifra de inversión en capacitación y desarrollo para sus más de 750 empleados alcanzará los 950 dólares en promedio por persona; es decir, una cifra por arriba incluso de los 936 dólares que las empresas norteamericanas promediaron el año anterior; esto según los datos del prestigioso 2018 Training Industry Report.

ALIANZA. La firma israelí Kaiima Bio Agritech, que dirige **Mark Chess**, y la mexicana Biofields, que encabeza **Roberto Giesemann**, se unieron con el objetivo de desarrollar, producir y comercializar semillas híbridas de higuerrilla en México, bajo el nombre de BioKaiima. Ésta es una planta oleaginosa que es factor fundamental para la agricultura energética; presenta capacidad de adaptación porque no requiere sembrarse en tierra fértil y puede ser regada con aguas residuales ■



Bemoles de usar fondo de contingencia para PEMEX, nodal plan de negocios congruente y última llamada

CFE ABONA CON LIO EN GASODUCTOS A INSEGURIDAD; COFECE GOLPE EXTEMPORÁNEO; GARCÍA CONFIRMA; CONVOCA CERVANTES; NEXXUS 9 AÑOS EN HARMON HALL; BANXICO UNA MAYOR PRIMA

EN EL CONTEXTO de una economía muy retraída, dada la incertidumbre que han generado algunas decisiones como la cancelación del NAIM y el cambio de rumbo en la

política energética, en el mercado se está a la espera de que el gobierno analice nuevas medidas de apoyo a favor de PEMEX.

Había la expectativa de que la SHCP de **Carlos Urzúa** presentara la nueva propuesta el 18 de marzo, sin embargo fue en el contexto de la convención bancaria cuando

se habló de la posibilidad de echar mano del Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP) para apoyar a la petrolera.

El anuncio realizado por el subsecretario de SHCP, **Arturo Herrera** no necesariamente cuenta con todo el aval de los expertos, dado que dicho fondo que significa 280 mil mdp no fue creado para este tipo de contingencias. Es más, no se descartan incluso restricciones en sus reglas. El vehículo tiene el objetivo de cubrir la caída en los ingresos, sobre todo los vinculados al petróleo.

Hacer uso de esos fondos para saldar los pasivos de PEMEX que lleva **Octavio Romero**, aparentemente no debe tener ningún impacto en los balances financieros del gobierno federal. En ello coinciden los expertos. La calificadora HR Ratings que dirige **Fernando Montes de Oca** emitió ayer un documento y está también en esa línea.

Claro que en caso de una emergencia macro, el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ya no contará con ese colchón, lo que tiene sus bemoles en un 2019 complicado para la economía global.

Además de utilizarse los casi 14 mil 800 mdp del FEIP para anticipar el pago de pasivos en PEMEX, la verdad es que sólo se cubriría un 14% del pasivo de la petrolera.

No está nada mal, pero los que conocen no estiman que haya gran diferencia cuando esto se vincula con una compañía

que está prácticamente en quiebra con un capital negativo de 70 mil mdd.

Además cuando la SENER de **Rocío Nahle** mantiene como parte de la estrategia la refinería "Dos Bocas" en Tabasco que se cree no va a costar 8 mil mdd, sino unos 14 mil mdd.

Más allá de que ésta produzca con enorme rentabilidad, lo más seguro es que reduzca aún más el flujo de PEMEX.

Agregue que la SHCP tiene poco margen para reducir la carga fiscal a nuestra petrolera, sobre todo cuando la recaudación impositiva de este año será menor a la programada.

Tampoco se ven grandes oportunidades para aumentar la producción de crudo, en declive, cuando ya se ha prescindido de alianzas con las que PEMEX disminuiría el riesgo en exploración. En el sexenio de **Enrique Peña Nieto** esa era la apuesta, de ahí la presencia de firmas como la australiana BHP Billiton que lleva **Andrew** sos del FEIP por sí solo será insuficiente.

Lo que se presente será la última llamada antes de que las calificadoras decidan degradar primero la nota de PEMEX y luego la soberana, más pronto que temprano.

AYER MANUEL BARTLETT titular de CFE volvió a la carga y amenazó con cancelar los contratos de gasoductos a IEnova de **Carlos Ruiz Sacristán**, TransCanada de **Robert Jones** y FERMACA de **Fernando Calvillo**. Se exige modificar los que ya fueron suscritos. Obviamente una aberración y un riesgo para futuras inversiones en detrimento del país.

TAL CUAL LA COFECE de **Alejandra Palacios** notificó ayer a Aeroméxico de **Andrés**

Conesa una resolución relacionada con supuestas prácticas monopólicas junto con Interjet de **Miguel Alemán**, Volaris de **Enrique Beltranena** y la desaparecida Mexicana. Llama la atención porque los ilícitos ocurrieron entre 2008 y 2010. Sorpresa en las aerolíneas porque el asunto es notoriamente extemporáneo. Obvio habrá recursos de inconformidad.

SE CONFIRMÓ Y Frédéric García ex del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG) ya aceptó la invitación que le formuló **Alfonso Romo** para fungir como asesor especial en política industrial. El propio ejecutivo lo informó ayer en su Twitter.

EL PROPIO FRANCISCO Cervantes presidente de CONCAMIN invitó ayer a su membresía a participar este 2 de abril en el foro "La nueva política económica-industrial en el PND". Participa el IDIC de **José Luis de la Cruz** y el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM que lleva **Pedro Salazar**. Será en el auditorio de la confederación e inaugurará **Alfonso Romo**.

ESTE MIÉRCOLES TRASCENDIÓ la desinversión de Harmon Hall por parte de Nexxus de **Arturo Saval**. Fueron 9 años de ese fondo en la firma de idiomas con 51 años en el mercado. Nexxus tenía más del 51% del capital y en el ínter logró que las escuelas crecieran de 60 a 115 unidades con un mayor número de usuarios. Con ello concluyó el ciclo de inversiones vía su Fondo III donde también se apoyó a Crédito Real de **Angel Romanos**. El nuevo dueño de Harmon Hall es Grupo Topaz del regiomontano **Dionisio Garza Sada**.

LA SHCP TIENE POCO MARGEN PARA REDUCIR LA CARGA FISCAL A NUESTRA PETROLERA

"Hacer uso de esos fondos para saldar los pasivos de Pemex que lleva Octavio Romero, aparentemente no debe tener ningún impacto en los balances financieros del gobierno federal. En ello coinciden los expertos".

FOTO: CUARTOSCURO



• **OCTAVIO ROMERO.** Se usarán los fondos para saldar los pasivos de Pemex.



Hace poco más de un mes el CNA que encabeza **Bosco de La Vega** presentó al secretario **Víctor Villalobos** las propuestas para potenciar la producción agro y remover taponamientos a la provisión suficiente y variada de alimentos nutritivos al país, al tiempo de potenciar las exportaciones... y ahí surgió el asunto de porqué el exsecretario **Rafael Pachiano** otorgó una zona de exclusión de pesca de atún en las Islas Revillagigedo.

Según las explicaciones que en su momento ofreció el titular de la Semarnat, la zona de exclusión de la Zona de Revillagigedo fue para procurar un área de reproducción segura para los túnidos. Pero éstos son una especie altamente migratoria que sigue corrientes, alimento y temperatura del agua. Si el plan de la Semarnat del pasado sexenio era apoyar la reproducción de cardúmenes, habrá que esperar los estudios finales del CIAT que dirige **Guillermo Compeán** (la autoridad mundial en cuanto pesca

sustentable de atún) como del Inapesca que dirige **Pablo Arenas** para verificar si se alcanzó tal objetivo... pues hasta ahora los datos preliminares no favorecen esa tesis. Vaya, si los cardúmenes mantuvieron su ritmo de reproducción y la flota atunera mexicana fue la más regulada del mundo con un alto nivel de pesca, nos topamos con que la medida de zonas de exclusión tuvo como finalidad que los altos funcionarios de la administración de **Enrique Peña** se tomaran foto con **Leonardo DiCaprio** en presunta defensa de una Zona Protegida... y que abrió espacio para un turismo de alto nivel que paga 3,500 dólares por persona para bucear en las islas Guadalupe y Revillagigedo.

Birmex, musculito. La empresa del Estado Birmex, a cargo de **Carlos Rello**, busca mostrar su fuerza para tomar a su cargo la distribución de medicamentos, ahora que la Secretaría de Salud que encabeza busca centralizar. Sin embargo, Birmex no tiene la capacidad para distribuir sus propias vacunas, como demuestra la licitación No. La-012NEF001-E17-2019 para la "contratación del servicio de distribución, recepción, resguardo y transformación y entrega de biológicos (red fría) y medicamentos (red seca) a nivel nacional", asignada a la empresa Transportes Cova con valor de 16.4 millones de pesos. ¿Tiene la familia **Cova** capacidad para mover productos delicados? ¿Puede Birmex hacerse cargo de movilizar millones de dosis médicas si para sus vacunas necesita recontractar proveedores?