



Decantado siete veces

Hace mucho que una parte de la comunidad de analistas auguró problemas. La mayoría se encontraba en el ala de los “Hawks” (piensan que no hay ciclos largos, sino artificialmente extendidos, las recesiones son buenas para limpiar a su tiempo y tasas bajas por demasiado tiempo producen burbujas y zombies), mas no entre los “Doves” (la economía puede crecer indefinidamente, las tasas bajas incentivan la inversión y las deudas abultadas se pagan solas con crecimiento). Riesgo y Valor ha sido siempre promotor del primer talle, a fierro.

Pero entonces, aunque desde hace mucho decimos que una crisis se aproxima (la economía mundial sufre de sobreendeudamiento, más y más firmas que solo viven de dinero gratis, riesgos subestimados en todos los mercados, abuso de cúpulas a masas, demografías en crisis, y un país “hegemon-wannabe” -China- que incuba varias docenas de bombas dormidas), ¿cómo es que ésta nos toma por sorpresa?

Parte de la respuesta es obvia -cómo prever la llega-

da de una pandemia-, pero otra parte no y es que, finalmente, nadie quiere que lo bueno acabe, porque es muy costoso el período de limpia y, aún más, éste podría volverse intolerable.

Pero, ¿qué es lo que sabemos al día de hoy? En cuanto a lo biológico, es cla-

ro que el virus es poco mortal en lo relativo pero muy contagioso. Por ello, sin la política de reclusión social, éste tiene el potencial de ser de los más mortales en lo absoluto, aunque esto no se sabe aún con claridad.

Se sabe también que la economía la pasará mal, al menos como el 2009, pero no se sabe aún si podrá pasarla como 1930. Una parte de la razón es descontada en advertencias previas: extender una expansión más allá de lo que el ciclo normal de seis años marca, por la vía de recortes de impuestos y dinero casi gratis, tiene que tener una fuerza de reacción, de la misma magnitud, pero en sentido contrario. Otra parte es aún desconocida en su evolución final -pues este cautiverio es inédito-, pero mejor ilustrada por los académicos Surico y Galeotti, de la escuela

LBS: A un primer choque de oferta (cadenas de suministro detenidas en parte y un arresto casero que paraliza la oferta laboral), le sigue un segundo choque a la demanda, pues familias y negocios congelan su gasto por la incertidumbre.

Una tercera vuelta sobre la oferta (que vendrá ocurriendo hacia el 3Q20) aparece en la forma de empresas que fallan a sus compromisos y quiebran (quizás en masa, sobre todo pymes). Luego en una cuarta vuelta, la demanda agregada es golpeada de nuevo, toda vez que los desempleados ya

sin ingresos, derrumban el consumo aún de lo básico, destruyendo aún más el producto, el valor del sistema financiero, la reserva de riqueza y el bienestar.

A la luz de todo esto, el auxilio entonces no es la política expansiva tradicional (pues nadie puede salir a comprar, de poco sirven más carreteras y la inundación de liquidez sólo traería deflación), sino *cash* en la mano (para pagar las cuentas que se van apilando).

Por ello, las matemáticas en lo económico son así: Un día perdido de ac-

tividad económica cuesta al PIB un 0.26% (1/364) en año bisiesto. Ciertas actividades se perderán casi al 100% por algunas semanas, como restaurantes, turismo, etc., pero otros como manufactura podrían perder solo la mitad del valor o menos. Una media ponderada por el peso que tiene cada actividad en el PIB, según su exposición a pérdida y multiplicado por 40 días, ofrece un panorama sombrío para casi todos los países por igual: Un 1Q con caídas del PIB de un dígito, un 2Q con caídas de doble dígito y, un rebote fuerte entre el 3Q y el 4Q en el escenario base. Las bolsas con raudas pérdidas entre 30 y 40% de valor con un rebote también impetuoso. El dólar se aprecia forzada y temporalmente vs casi todo.

Por último, sabemos que México la pasará peor que otros al inicio (por el precio del petróleo y la pobre gestión de AMLO) y mejor que otros al final (pues iremos albergando poco a poco, toda la inversión extranjera que se arrancará de China) y esto es, decantado siete veces, lo que se sabe y lo que aún se ignora sobre la crisis de 2020.



What's News

Los legisladores y reguladores de EU están presionando a las aseguradoras a ir más allá del lenguaje legal de las pólizas para hacer llegar efectivo a los estadounidenses en medio del creciente costo de los cierres por la pandemia del coronavirus. En al menos tres Estados, los legisladores han propuesto legislación para obligar a las aseguradoras a pagar miles de millones de dólares por pérdidas empresariales vinculadas con los cierres ordenados por los Gobiernos. En otros Estados, los reguladores están instando a las aseguradoras a expandir la cobertura.

◆ **La demanda** de combustible se está desplomando al tiempo que millones de personas se quedan en casa para contener la propagación del nuevo coronavirus. En EU, la gasolina de hecho ha sido más barata que el crudo en días recientes, aún con el petróleo de referencia estadounidense vendiéndose a unos 22 dólares por barril. La presión sobre las ganancias eleva la probabilidad de que las refinerías tengan que cerrar en las semanas venideras para equilibrar la oferta y la demanda.

◆ **Facebook Inc.** está prometiendo 100 millones de dólares en dinero de subvenciones y gastos en anuncios para ayudar a los medios noticiosos emproblemados a sortear el golpe financiero del brote de coronavirus. Las compañías de medios enfren-

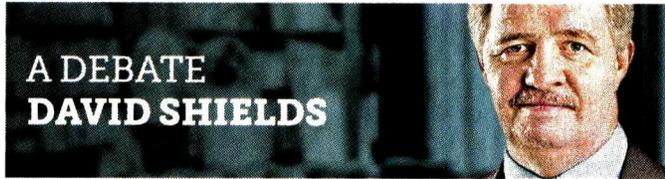
tan bajas substanciales en los ingresos publicitarios. Aunque el número de lectores se ha disparado y algunas firmas de medios han tenido aumentos en las suscripciones en línea, la caída en la publicidad ya obliga a muchas empresas a reducir los sueldos o reajustar a trabajadores.

◆ **HQ Trivia**, una app de juegos de preguntas para dispositivos móviles, volvió la noche del domingo gracias a un inversionista anónimo que proporcionó el financiamiento que necesitaba para reiniciar operaciones, dijo el conductor del concurso durante el programa en vivo. Los detalles financieros del trato no se pudieron determinar. HQ Trivia, que se lanzó en el 2017, cerró abruptamente en febrero y reajustó a unos 25 trabajadores.

◆ **La utilidad neta** de Foxconn Technology Group cayó 23.7% en el cuarto trimestre antes de que la pandemia del coronavirus golpeará la ensambladora de electrónica por contrato más grande del mundo y su principal cliente, Apple Inc. Las ganancias netas de Foxconn en el cuarto trimestre fueron de 47.8 mil millones de nuevos dólares taiwaneses (1.6 mil millones de dólares), según cálculo de The Wall Street Journal. La firma ganó 62.6 mil millones de nuevos dólares taiwaneses en el mismo trimestre del año anterior.

Una selección de What's News

© 2020 Todos los derechos reservados



La energía en tiempos de virus

Para Ripley: en medio de una pandemia, con la mezcla mexicana en 10 dólares por barril, con devaluación y la relación gobierno-empresarios en su punto más bajo, **los voceros oficiales dicen que todavía se dará a conocer, en fecha próxima, el Plan de Infraestructura Energética** en el contexto de acciones emergentes de activación económica.

¿Tendría sentido y utilidad hacerlo en medio de una crisis sanitaria? ¿Habría interés, cuando hay un parón de actividades económicas? El plan, según Alfonso Romo, jefe de la Presidencia, ayudaría a recuperar la confianza de los inversionistas y crearía empleos, pero seguiría la línea que marca el Presidente López Obrador.

Se vale buscar una fórmula para atenuar el golpe económico que produce el coronavirus, pero Romo está muy equivocado en el último punto. López Obrador mantiene tercos prejuicios en contra de la energía privada y la energía renovable. Su actitud destruye confianza, ahuyenta inversiones y cancela, en los hechos, las reformas

en energía.

Así lo dijo Standard & Poor's: la baja en la calificación de México, Pemex y CFE "refleja el riesgo de que un reciente cambio en las políticas públicas dirigido a reducir la participación de la iniciativa privada en el sector energético (...) podría aumentar los pasivos contingentes del soberano y disminuir el crecimiento económico".

Sin embargo, el sector privado está ávido y necesitado de trabajar. Se supone que el objetivo del Plan de Infraestructura sería desarticular la inversión privada en energía. Pero no será así si ofrece sólo la opción de los contratos de extracción de Pemex, que no son nada atractivos por tratarse de contratos de servicios y por los precios del petróleo. Además, ¿quién querrá contratar con Pemex, si Pemex no paga? Hoy por hoy, la producción y la refinación en Pemex son inviables por el precio del petróleo. En el corto plazo al menos, el apoyo del sector privado tendría que ser en la logística, importación, transporte y almacenamiento de combustibles.

Y no se destrabará la in-

versión privada en electricidad, si se plantea sólo un listado de obras estratégicas para CFE en generación, a ser construidas por particulares. Hoy más que nunca, es inviable que la CFE quiera dominar todos los segmentos de la industria, usando recursos propios para ello. Más bien, debería enfocarse a la transmisión, distribución y venta de energía, que son buenas fuentes de ingresos, y no pensar en construir ciclos combinados con dinero que no tiene. Esto se puede dejar al sector privado.

La demanda de energía caerá por la recesión económica, por lo que la CFE no necesita construir plantas con tanta urgencia y podrá enfocarse a asegurar generación y transmisión en regiones críticas, como Baja California y Yucatán, donde sí se prevé crecimiento económico y demográfico.

El sector eléctrico debería ser un detonante de inversión privada, que permita al gobierno destinar su escaso presupuesto a la salud, seguridad y servicios públicos. En ese contexto, se debería **reactivar las subastas**

eléctricas, para que el sector privado construya parques de energía renovable que vendan energía al mercado eléctrico. Quedaron listos muchos proyectos para una cuarta subasta.

Frente a una recesión severa, **lo responsable sería recortar la inversión pública en proyectos multianuales como Dos Bocas** y dejar la vía libre para que el sector privado invierta y opere en todos los segmentos de la industria energética. Igualmente, Pemex deberá ajustarse a lo estrictamente rentable, desechando la idea de AMLO de que la refinación deja utilidades, aunque el precio del crudo esté colapsado.

En tiempos de virus y recesión **se vislumbra un escenario crítico en toda la industria energética.** Hay que privilegiar la inversión privada, **brindar condiciones crediticias excepcionales y apoyos fiscales urgentes para las empresas del sector** y retomar las asociaciones con Pemex. Si no, no vamos a ningún lado. Si el gobierno, sobre todo el Presidente, no cambia sus ideas, **será un sexenio perdido en materia energética.**



CAPITANES

Cumbre Sindical

La Secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, convocó ayer a líderes sindicales a una reunión virtual para hablar sobre estrategias que protejan los derechos de los trabajadores ante la contingencia por el Covid-19.

Estuvieron conectados líderes como **Carlos Aceves del Olmo**, secretario general de la CTM; **Francisco Hernández Juárez**, del Sindicato de Telefonistas; **Tereso Medina**, de la CTM Coahuila y **Carlos Pavón**, del Sindicato Nacional Minero Metalúrgico Frente, crítico del líder minero y senador **Napoleón Gómez Urrutia**.

También participaron **Rodolfo González**, de la CROM y **Pedro Haces Barba**, de la Confederación Autónoma de Trabajadores y Empleados de México (CA-TEM), entre otros.

El mensaje fue en el sentido de que los sindicatos deben ser mediadores para proteger los derechos de los trabajadores y disipar el temor entre sus afiliados.

Algunas voces advirtieron que otorgar sólo un salario mínimo a los trabajadores, una vez que se declare la contingencia sanitaria, no será suficiente, por lo que el Gobierno podría aportar recursos para que sean uno o dos salarios mínimos más.

La reunión continuará hoy.

Cambios en Pemex

En las filas de Pemex, donde manda **Octavio Romero**, hubo un cambio que pasó desapercibido, pero que es clave en la intención del Gobierno para cumplir con su plan de energía.

Resulta que la semana pasada salió de la Dirección de Operación de Refinerías de Pemex, **Elizabeth Andrade**, quien fue sustituida por **José Manuel Rocha**.

Rocha estaba a cargo de la rehabilitación de las seis refinerías, cuyo avance no es muy notorio, a pesar de que se ofreció llevar a estos complejos a utilizar hasta 90 por ciento de su capacidad. A febrero de este año, el porcentaje de utilización de las refinerías era del 28 por ciento.

El directivo es muy cercano a la Secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, quien ha manifestado que en un contexto de bajos precios del petróleo, lo más conveniente para México es incrementar la producción

de refinados.

Eso dice, aunque la gasolina tenga precios bajísimos en el mercado internacional. Pero además, si no hay suficiente crudo, no se puede procesar más.

Pemex reportó una caída de 24.5 por ciento en la producción de gasolinas durante febrero, a 163 mil 900 barriles diarios. Sus ventas se bajaron 7 por ciento y sus ingresos 4.8 por ciento en ese mes respecto a febrero de 2019.

¿En serio es buen negocio refinar ahora?

Salen del Radar

La industria de la aviación en México y a nivel mundial está en su peor momento en la historia reciente.

La pandemia del coronavirus los ha impactado a tal nivel, que **Alexandre de Juniac**, capitán global de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por sus siglas en inglés) y que representa a 290 aerolíneas en el mundo, cal-



PHILIPPE BOULANGER...

Este capitán conduce el **Leaders**, fundación que agrupa a directivos del sector de tecnología que impulsa **Emergencia Digital**, una iniciativa en comercio electrónico y temas digitales para apoyar a mipymes a mantener sus negocios durante la contingencia del Covid-19.

cula una pérdida global de 225 mil millones de dólares, hasta ahora.

Para que se dé una idea de los estragos sólo mire cómo Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**; Interjet de **Miguel Alemán Magnani**, y Volaris, que capitanea **Enrique Beltranena**, han reducido hasta 50 por ciento su capacidad de operación.

Los anuncios sobre suspensiones temporales han sido constantes en las últimas dos semanas y al menos en Aeroméxico e Interjet se tomó la decisión de reducir a colaboradores el salario a la mitad y aplicar permisos sin goce de sueldo.

La IATA ha pedido a los Gobiernos aplicar medidas fiscales de apoyo y, en el caso de México, ha sido la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), que lleva **Alejandro Alonso**, la que ha solicitado el diferimiento del pago de impuestos, como el ISR, durante seis meses sin penalizaciones.

Sin embargo, no hay señales en el radar del Gobierno federal.

Suspense con Fox Sports

En este espacio le hemos

mantenido al tanto de cómo va el proceso de venta de Fox Sports en México, tras la compra global de 21th Century Fox por parte de Walt Disney Company.

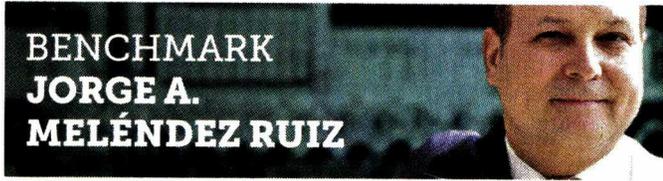
De lo último que le informamos es de las dos posturas que a finales de febrero estaban en la recta final: la oferta que encabeza el magnate de medios **Rupert Murdoch**, y por otro lado, la de AT&T Latinoamérica, que lleva **Lori Lee**.

Murdoch haría propiamente una recompra llevando como socios con una mínima participación al management team, pero ya sin los 7 equipos de la Liga MX que tienen contratos de transmisión de los partidos del torneo que ahora está en pausa.

Recuerde que el plazo para concretar la operación vence el 30 de abril, pero con el tema del coronavirus el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que interinamente lleva **Adolfo Cuevas**, no está sesionando.

Así que desde el 23 de marzo quedaron suspendidos los plazos y términos legales para los trámites en materia de competencia económica y pone en entredicho toda la operación.

capitanes@reforma.com



Trabajar desde casa

"Creo que lo más importante es no cambiar tu rutina. Es fácil distraerse estando en casa. En lugar de trabajar 8 horas, trabajas 12 y te pones a ver Netflix 4 horas. Evita eso".

Sabio consejo de mi hija Eli, que lleva un mes haciendo "home office" (HO) para la startup en la que trabaja en San Francisco.

El trabajo es una de las tantas cosas que ha afectado el Covid-19. En muchos países ya se ha decretado una cuarentena forzosa... y en otros muchas empresas optan por HO para proteger a sus empleados (y a la compañía misma).

¿Cómo trabajar bien desde casa? Empecemos por lo básico:

1. Dividir el trabajo en objetivos calendarizados y específicos. Metas diarias precisas. Algo que es más fácil en ciertas actividades. Por ejemplo, mis hijos Daniel (Google en SF) y Jorge (Nemak) son programadores. Ahí se pueden fijar objetivos medibles. En otras chambas es más difícil. Esta tarea es de los jefes: programas claros para cada empleado que haga HO.

2. Comunicar eficientemente. Juntas bien planeadas, porque es un mayor reto realizarlas remotamente. Las personas correctas, la agenda bien definida y objetivos me-

dibles. Hay muchas opciones para realizar audio o video juntas. Zoom es popular y sencilla de utilizar.

3. Herramientas de trabajo. Los empleados deben de contar con los programas necesarios para hacer su trabajo

desde casa. OJO con el software propietario. Puede ser una barrera para un HO eficiente. Si lo tienes en tu empresa, requerirás puentes para usarlo remotamente.

Tres puntos básicos importantes, pero falta. Quedarse en casa todo el tiempo es pesado y hasta puede tener consecuencias psicológicas. Para evitarlas hay tips muy interesantes.

Por ejemplo, en Google (era de esperarse) les hicieron un sitio con consejos prácticos divididos por tópicos. Te comparto algunos que me platicó mi hijo Daniel:

■ **Tener cuidado con el aislamiento social.** Aun estando en casa hay que socializar. Juntas breves en el día para mantener el contacto con tu equipo.

■ **Planear breaks cortos en el día.** Para no presionarte y bajar el estrés. Separar una hora diaria para comer.

■ **Es importante que tu equipo siga comunicado.** Se puede organizar un chat diario para simular el contacto normal que se tiene en

la oficina.

■ **Planear el día y discutirlo con tu familia.** Ah, y alinea tu plan con tu jefe y equipo.

■ **Tener un lugar de trabajo adecuado:** silla cómoda, bien iluminado, si se puede un escritorio, etc. Vístete como si fueras a trabajar. Olvida eso de quedarte en pijamas. Seguir la rutina diaria de la forma más normal posible.

■ **Mantenerse conectado y sentirse conectado.** OJO: usa videocámara en las juntas. Ver a las personas hace diferencia.

■ **Que siga la colaboración.** Sobrecomunica, sigue relacionándote con la gente. Da retroalimentación activa.

■ **La estabilidad mental es clave.** Date tiempo para leer. Sal a pasear de vez en cuando si te sientes cómodo haciéndolo. Claro, siguiendo los consejos para evitar el contagio.

Buenísimos. Veamos otras perspectivas. Por ejemplo, tres recomendaciones de GitLabs, una empresa valorada en \$2,750 millones de dólares que tiene 850 empleados en 55 países. Y donde todos trabajan remotamente. Según un artículo de Inc:

- Priorizar resultados y no horas trabajadas.**
- Documentar todo.** Facilita coordinación remota.
- Usar retos del trabajo re-**

moto como oportunidades para aprender.

Finalmente, algunos tips de un artículo reciente de Pe-Mag que me gustaron: define reglas de convivencia con los que viven contigo, pide (a tu empresa) lo que necesites, toma vacaciones (si te tocan), disfruta los beneficios de estar en casa, mantén una actitud positiva y encuentra la fórmula que funciona para ti... ¡y repítela!

Ojalá te sirvan estos consejos. Hay que adaptarnos a la nueva realidad. Cuando hay limones, hay que hacer limonada.

Posdata. Los seguros de gastos médicos y los hospitales privados existen porque el sistema público por el que pagamos impuestos es muy malo. Y se pagan para usarse en emergencias. Ahora en la máxima emergencia quizá no se puedan usar. Ante el desastre del sistema público de salud la 4T ya les echó el ojo. Esto es muy preocupante.

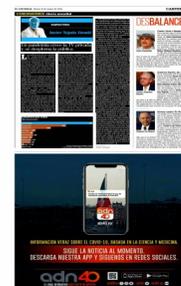
EN POCAS PALABRAS...

"El secreto de tu éxito es tu agenda diaria".

John C. Maxwell, autor estadounidense.

benchmark@reforma.com
Twitter: @jorgemelendez

reforma.com
/melendez

**ESPECTRO****Javier Tejado Dondé**

En pandemia crece la TV privada y se desploma la pública

Las audiencias de los medios de comunicación siguen creciendo en el mundo y en México a raíz de la pandemia del Covid-19. También es cierto que, con mayor constancia, los ciudadanos de cada país buscan información nacional y local para informarse sobre cómo está su entorno, lo que ha detonado este crecimiento.

En México, los últimos datos revelan que, a la semana 12 de este 2020, las audiencias de la TV abierta (privada) han crecido ya, en promedio, 18.2% frente a las del año pasado. Los canales que muestran incremento son: *Las Estrellas* (+5.6%), *Imagen TV* (+9%), *Canal Nueve* (+26.3%), *Foro TV* (+28.8%) y *ADN 40* (+37%).

Pero el aumento en los ratings de la TV no es para todos: *Azteca Uno* trae una caída de 7% y, en particular, las audiencias de la TV pública —los canales 14, 11 y 22— están en su momento histórico más bajo. En los horarios AAA de la tarde-noche, apenas y generan 17 mil, 58 mil y 14 mil personas, respectivamente, cuando la TV privada alcanza en esos mismos horarios cientos de miles, incluso millones de personas por canal.

Tan sólo *Las Estrellas* el viernes pasado superó la marca de 3 millones de personas en 28 ciudades, de las 17 a las 23 horas, lo que significa a nivel nacional más de 6 millones conectados a un solo canal cada hora. Con ello, ahora es más que evi-

dente el fracaso de la TV pública de la 4T, lo que es una tristeza, pues a más de un año transcurrido, no ha podido consolidar proyectos de entretenimiento ni informativos.

Al contrario, ha destruido lo poco que había y ha despedido a comunicadores respetados; no es tarde para reconstruir los medios públicos federales, pues como están ahora, no le sirven ni al gobierno federal.

Tan es así que, el martes de la semana pasada, la Presidencia de la República recurrió a la televisión privada para dar a conocer el inicio de la fase 2 de la contingencia sanitaria. Estas fueron las audiencias que se dieron en cada canal:

Las audiencias antes descritas son las mediciones de Nielsen-Ibope en sólo 28 ciudades y suman 2.1 millones de personas. Si se hiciera una proyección a nivel nacional, las métricas apuntan a que el anuncio del gobierno fue visto de manera directa por 4.33 millones de personas en TV abierta (privada). A ello hay que sumarle los noticiarios a lo largo del día.

Mientras que, desde la cuenta del Presidente en Facebook, la reproducción de la misma mañanera, a una semana de haberse celebrado, lleva acumulados poco más de 2 millones de reproducciones. Cantidad nada despreciable, pero estos números son a lo largo de siete días, en tanto que los de las audiencias de TV fueron en un solo momento. Así que, para los temas de la actual pandemia, la radiodifusión privada está siendo el

medio predilecto para informarse.

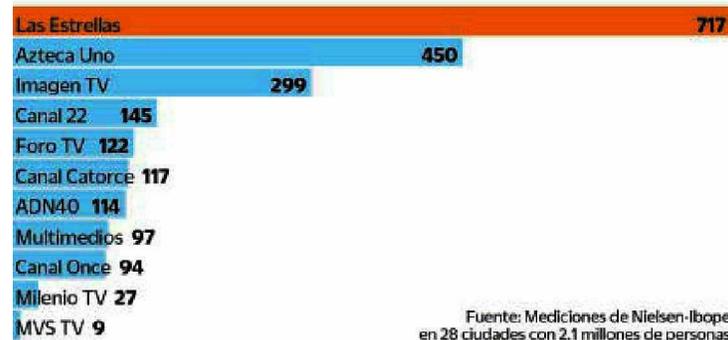
Y también, para fines de entretenimiento, ha subido lo que se conoce como *all other tuning*. Esto, que incluye plataformas digitales, música en línea, videojuegos, uso de internet con pantallas inteligentes y TV de paga ha crecido 33%. Se trata de muchos fenómenos de consumo que no son posibles de analizar de manera aislada, pero han crecido de manera importante.

Hacer televisión y radio en estos días no es cosa fácil. Técnicos, maquillistas, iluminadores, editores, productores, reporteros, comunicadores y directivos, todos, preferirían estar en sus casas resguardados junto con sus seres queridos, pero no pueden hacerlo porque la radio y la TV en México son un servicio público y, sobre todo, no lo hacen porque tienen un compromiso: el de informar y entretener a millones de personas que están en sus casas.

Así que, sí, todo nuestro aprecio por los médicos, los policías, las fuerzas armadas, los gasolineros, los que trabajan en supermercados y centrales de abasto, los funcionarios públicos, el personal de limpieza y todos aquellos que seguirán en las calles para que muchos otros se puedan resguardar. Pero cuando prendas la TV, escuches la radio o leas un periódico como este, date cuenta de que muchas personas están dando lo mejor de sí para que puedas pasar de la mejor manera estos momentos. Cuando todo esto pase, que pronto será, abraza a mucha gente y entre ellos, también abraza a quienes estos días te brindan la posibilidad de informarte, de entretenerte y, sobre todo, de acompañarte. ●

Audiencia por canal

(Miles de personas)



Fuente: Mediciones de Nielsen-Ibope en 28 ciudades con 2.1 millones de personas



DESBALANCE



Julio Santaella

Censo: virus e inseguridad

Nos cuentan que el levantamiento del Censo de Población 2020 del Inegi, de **Julio Santaella**, no ha sido fácil. La semana pasada se reportó el primer contagio de coronavirus de entrevistadores, y por eso 25 fueron puestos en cuarentena. Además, el 25 de marzo desapareció en Tlalpan la encuestadora **Dulce Melissa Bautista**, y si bien se dijo que fue localizada, de acuerdo con personas cercanas a

ella, el área de atención a medios del Inegi señaló que no era así, y que sigue atento a las investigaciones de la Fiscalía General de Justicia de la CDMX. Habrá que estar pendientes de cuando el Inegi divulgue su balance del levantamiento del censo, cuya etapa de visita directa a casas concluyó el viernes pasado.



Javier Jiménez Espriú

Jiménez Espriú, sin Susana

En la mañana del 18 de marzo estuvo presente **Omar Fayad**, gobernador de Hidalgo, quien dio positivo a Covid-19. Desde entonces se cuestiona si el presidente **Andrés Manuel López Obrador** se hará la prueba o qué medidas toma. Sin embargo, en esa conferencia también estuvo **Javier Jiménez Espriú**, secretario de Comunicaciones y Transportes, quien no mantuvo "Susana Distancia" con Fayad, pues no entraba en vigor

ese plan y al salir se dieron abrazos amistosos, incluso se ignora si tuvieron mayor interacción. Sería conveniente dar seguimiento a la salud de Jiménez Espriú, nos dicen, considerando que es parte de un grupo de riesgo.

**Gustavo de Hoyos****Guerra contra De Hoyos**

En medio de la emergencia sanitaria, la 4T parece más preocupada por su estrategia contra quienes no piensan igual, nos dicen. Ayer se enfocó contra el presidente de la Confederación Patronal (Coparmex), **Gustavo de Hoyos**. Luego de que en la conferencia mañanera hubo señalamientos contra el empresario, *Notimex* se sumó al embate. El líder patronal lo tomó por el lado amable, y en Twitter

dijo que se le dedicó “un especial”. Se titula un “fiel retrato de la tolerancia en los tiempos de la 4T”. Mientras se redactan esos reportajes, nos indican que el sector privado vive una crisis por falta de apoyos del gobierno, por la idea de que son ricos, sin considerar que los perjudicados son trabajadores que se quedarán sin empleo.



1234 EL CONTADOR

1. La empresa que está aprovechando la contingencia sanitaria por el coronavirus y el #QuedateEnCasa es la estadounidense Zoom, fundada y dirigida por **Eric Yuan**. La plataforma de videoconferencias y videollamadas, que la semana pasada llegó a 30 mil millones de dólares en valor de capitalización ha dado la nota en México. La Bolsa Mexicana de Valores dio a conocer que, desde ayer, los inversionistas locales interesados podrán comprar acciones de Zoom por medio del Sistema Internacional de Cotizaciones, el cual permite invertir en acciones y Exchange Traded Funds cuyos valores fueron listados fuera de México. Así, hay empresas ganadoras y las tecnológicas parecen tomar la delantera.

2. Ante la creciente crisis que está viendo el sector automotriz, una de las empresas que está saliendo a flote es Integra Arrenda, de **José Alfredo Abascal**, la cual ha mantenido su viabilidad operativa gracias a su política de innovación y diversificación de servicios, esto al diseñar atractivos financiamientos para el arrendamiento gracias a las alianzas establecidas con fabricantes y proveedores de la industria a nivel global. La apuesta de la firma, 100% mexicana, es por mejorar su infraestructura y profesionalizar a su personal, pues al depender en gran medida de autopartes y componentes provenientes de China, el sector nacional dependerá de qué tan preparadas estén las empresas para soportar la crisis.

3. Los que también están pasando por una etapa difícil son los agremiados de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, que preside **Miguel Elizalde Lizárraga**, pues además de la falta de definición en el tema del diésel bajo en azufre, lo cual ya afectó las ventas en el mercado interno, ahora también debe ha-

cer frente al impacto por el tipo de cambio y la caída en las exportaciones. La emergencia sanitaria también está afectando el emplacamiento de camiones nuevos, pues este trámite ya fue suspendido por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Por ello, consideran necesario que se implementen procesos remotos que les permitan realizar estos trámites.

4. Todo indica que en la delegación estatal Veracruz Norte del IMSS, a cargo de **María de Lourdes Carranza Bernal**, no están dispuestos a comprometer la calidad del servicio, menos ante la crisis sanitaria, pues su objetivo es seguir las instrucciones de **Zoé Robledo** para atender a la población que más lo necesita. Por ello, se sabe que la encargada de Abastecimiento y Equipamiento, **Ana Laura Puig Lagunes**, declararía desierta la licitación LA-050GYR014-E93-2020 debido a que siete de las 11 concursantes no cumplen con los requisitos solicitados. Pues resulta que las empresas optaron por ofrecer cartuchos de impresión marca Lexmark, a pesar de que son reciclados, como pasó en Tamaulipas este año.

5. Quien no se anda por las ramas es **Ricardo Sheffield Padilla**, procurador federal del Consumidor, pues advirtió que los proveedores de productos básicos que se pasen de "gandallas" con los consumidores durante esta emergencia sanitaria, causada por el coronavirus, serán acreedores a una multa de tres millones de pesos. Están en la mira Bachoco, El Calvario y San Juan, a quienes se les realizó requerimientos de información y apercibimiento por los precios que registra el kilo huevo, blanco y rojo, desde la semana pasada, los cuales llegan a casi 50 pesos, cuando el precio promedio debería rondar los 40 pesos por un aumento que se da año con año, derivado de la temporada de frío anterior.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Programa Económico Emergente

• Los bancos de desarrollo, así como los institutos de vivienda, apoyarán con garantías a primeras pérdidas.

Aunque siempre habrá quien espera un fuerte apoyo fiscal vía condonación de pagos o el regreso de esquemas como el de compensación universal, lo que anunciará el presidente **López Obrador** este martes dista mucho de ser un programa de emergencia que suponga la elevación del déficit fiscal y la deuda pública, pero el informe que ayer entregó el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, muestra que el subejercicio del gasto respecto a lo programado en los dos primeros meses del año suma cerca de 60 mil millones de pesos, cantidad suficiente para actuar ante la contingencia.

Hoy, justo con la lista de actividades esenciales del sector privado que se describen en el *Diario Oficial de la Federación*, se dará a conocer el programa inicial de contención de la emergencia económica, que tiene un alto componente de subsidio, para incorporar a las empresas pequeñas y micro que operan dentro de la economía informal, y se supone que la secretaria de Bienestar, **María Luisa Albores**, y la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, tendrán que encontrar la forma de hacer llegar apoyos directos a los desempleados de la calle. Bansefi será su palanca.

La apuesta estrategia, definida ayer por el canciller **Marcelo Ebrard** (qué lástima que el Presidente estuvo ausente), es que el aislamiento voluntario podría durar cuatro semanas, máximo cinco, para después definir un calendario de regreso progresivo y paulatino de la actividad económica (mayo), para que se recupere, a principio de junio, la actividad, con excepción de la recreativa o de alta concentración de personas.

Mañana será presentado el segundo ele-

mento del programa económico, que no sólo será de subsidio social, sino de apoyo amplio con garantías a empresas que estén enfrentando problemas para el pago de nómina y pago de proveedores, por la caída de los ingresos ante el cierre de actividad.

Los bancos de desarrollo Nafin, Bancomext, Banobras, SHF, FND, así como los institutos de vivienda, apoyarán con garantías a primeras pérdidas para que los bancos comerciales extiendan crédito a esos sectores (habrá reglas

precisas), y para los intermediarios financieros no bancarios, que llegan al sector de micros y pequeñas empresas, el apoyo de estos bancos será más agresivo.

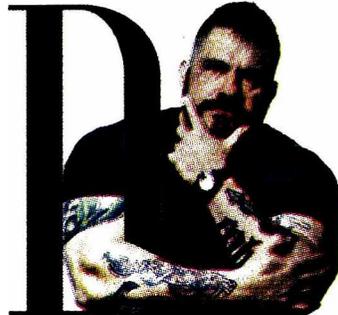


DE FONDOS A FONDO

#RetrasenTMEC... Resultan más sensibles los senadores del Comité de Finanzas del Senado de Estados Unidos, pues el presidente del Comité de Finanzas, **Charles Grassley**, y el decano del mismo Comité, **Ron Wyden**, le están pidiendo a **Robert Lighthizer**, el representante comercial de **Trump**, que le pida a su presidente que detenga la implementación del T-MEC que empuja para el 1º de junio, primero, porque estamos en fase de contingencia sanitaria y hay que enfrentarla y resolverla y, segundo, le echan la bolita a México y Canadá, porque argumentan que, hasta que no entre en vigor el Tratado y hasta que no se cuente con capacidad probada de implementación de los acuerdos en los dos países.

Esto es relevante, porque la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, integrada por

todas las armadoras con planta en México, han solicitado por todos los frentes que se retrase la entrada en vigor hasta que se tengan sólidas y bien negociadas Reglamentaciones Uniformes y las Nuevas Reglas de Origen, además del sistema de automatización aduanal, pues aun cuando **Raquel Buenrostro** le meta velocidad, en plena contingencia de salud difícilmente estará funcionando al 30 de mayo. Falta presupuesto y le tiene que pedir a Hacienda que le dé. Y mire que pueden no ser sensibles el Ejecutivo, el canciller **Marcelo Ebrard** o la secretaria de Economía al tema, pues el sector privado es y será la última de sus prioridades, pero la recién creada en el Senado —por acuerdo de la Junta de Coordinación Política— Comisión Especial de Seguimiento a la Implementación del T-MEC, que preside la senadora priista **Claudia Ruiz Massieu**, pide que revisen el calendario para que el “paquete T-MEC” esté concluido y revisado en favor de la planta productiva instalada en México.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Precriterios económicos

Por ley, la Secretaría de Hacienda tiene que entregar el miércoles al Congreso de la Unión los llamados precriterios generales de política económica, los cuales deben servir como guía para construir el paquete económico para el año próximo.

En las condiciones actuales del mundo, parecería que cumplir con esta obligación legal es mucho más un ejercicio de imaginación que uno de previsión económica.

En los últimos 15 días, por ejemplo, las expectativas del PIB han pasado del estancamiento a la caída económica y no son pocos los que consideran que, incluso, podría haber un deslome superior al registrado por la economía en 2009.

En menos de una semana el tipo de cambio ha llegado a superar 25.40 pesos por dólar –al momento de escribir esta columna está en 23.76 pesos–. El precio del petróleo bordea los 13 dólares por barril, muy lejos de los 46 dólares por barril con los que se realizó el Presupuesto Anual.

Es un hecho que casi cualquier número que se diga en este momento será superado por la realidad, hay demasiadas incógnitas que hacen francamente imposible saber cómo se encontrará la economía en septiembre cuando inicie formalmente el debate del proyecto de ley de ingresos y presupuesto de egresos para 2021.

Sin embargo, las estimaciones sí establecerán algunas señales indispensables sobre la forma en la cual se enfrentará la pandemia, la caída en la economía y la necesidad de un programa de recuperación.

No son pocos los que creen que, incluso, podría retrasarse la presentación al 5 de abril cuando, supuestamente, el gobierno anunciaría una serie de apoyos económicos. Otros más creen que, contra el sentido común, no habrá acciones determinadas.

A pesar de esta situación el *Padre del Análisis Superior* consultó a algunos de los más importantes analistas, tanto nacionales como internacionales, para hacer un ejercicio de aproximación sobre lo que debería ser.



REMATE PROPUESTO

1.- El gobierno no debería temporalmente tener un superávit primario, es más, debe considerar la posibilidad de un pequeño déficit.

2.- Dejar, por ahora, la intención de no aumentar la deuda pública en términos reales. El límite racional debe ser menor al máximo alcanzado en la administración previa.

3.- Reorientar programas de gasto como son algunos de los sociales o las obras de infraestructura que no ofrezcan rentabilidad inmediata, como pueden ser Dos Bocas, Tren Maya e, incluso, el aeropuerto de Santa Lucía. Gran parte de los trabajos de Pemex no son rentables por debajo de 23 dólares por barril.

4.- Mantener los programas de fiscalización especialmente dirigidos a los grandes contribuyentes que, tradicionalmente, han evadido la obligación de pago.

Básicamente todas las estimaciones coinciden en que la inflación será de 4.0 por ciento. El PIB para este año tendrá una caída en un rango de entre el 3.0 y 4.0%, pero podría haber una recuperación del 5.0% para el año próximo, tomando en cuenta el efecto de rebote.

Adicionalmente, estiman que el superávit primario sea de cero y que el déficit financiero será ligeramente superior a 3.0 puntos del PIB. En cuanto al precio del petróleo, se estima que se ubique entre 20 y 23 dólares por barril.



REMATE INCREIBLE

Es increíble el alto grado de impunidad con el que se manejan **Octavio Romero** y otros funcionarios de Pemex, quienes envenenaron directa o indirectamente a trabajadores de la empresa estatal por darles un medicamento en malas condiciones.



REMATE CUESTIONADOR

¿Por qué si el gobierno de **Donald Trump** copió el sistema de ayudas ante las tragedias lo han utilizado en otras ocasiones en la historia? No se desgaste, vea Katrina, Rita, Harvey o cualquier otro desastre natural en aquel país ocurrido antes diciembre de 2018.



REMATE ESPERANZADOR

Gustavo Reyes Terán, coordinador de Institutos Nacionales de Salud y alta especialidad, anunció que se reconvertirán hospitales para poder atender, de mejor manera, la pandemia, puesto que tendrá mil 283 camas extras. Acciones correctas.

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

En California buscan tapabocas y no viajar a Los Cabos

Hoy los viajeros de California no están haciendo búsquedas sobre cómo rentar una suite con vista al arco de Los Cabos, pero tampoco están indagando sobre cómo pasarla bien en Waikiki.

En realidad, las plataformas con las que trabaja el Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), que dirige **Rodrigo Esponda**, reportan que los turistas *high-end* de Los Ángeles o San Francisco están más interesados en buscar cubre bocas o gel antibacterial.

En esta etapa de la pandemia, la estrategia del Fiturca es informar a sus socios comerciales sobre la situación en el destino, en relación a un hecho que ha paralizado la actividad turística de todo el mundo.

En Los Cabos siempre suceden cosas raras, así es que, incluso en este momento incomprensible, hay decenas de jets privados estacionados en el aeropuerto.

Realmente algunos millonarios de Silicon Valley decidieron irse a sus casas en Los Cabos, para sobrevivir a la pandemia.

Esponda y Luis Araiza, el

secretario de Turismo de Baja California Sur, se reunieron la semana pasada con el Consejo Directivo de la Asociación de Hoteles de Los Cabos para

plantearles la estrategia de comunicación y la campaña para un eventual regreso.

También el gobernador **Carlos Mendoza** está dialogando con los propietarios de los hoteles, para pedirles que preserven los empleos que tienen hasta ahora.

La estrategia del Fiturca plantea dos escenarios, con una recuperación del turismo en un plazo de seis meses o, incluso, en más de un año.

En esta primera etapa, bajo las dos opciones, el esfuerzo estará centrado en ofrecer información de calidad a los

profesionales de la industria, sus socios comerciales en los que se apoyarán después.

También está prevista una segunda etapa de recordación, para que cuando los viajeros de California, el Oeste de la Unión Americana y Texas, es decir el núcleo de su negocio, piense en viajar, no se olviden de Los Cabos.

Al final vendrá la campaña, con todos los recursos que se puedan destinar para este propósito.

El fin de semana pasado, el reporte de ocupación fue del 6 por ciento y el mejor

escenario es que en mayo, la opción de viajar sea considerada por algunos más.

Mientras, el vuelo de TUI de Londres a Los Cabos, motivo de orgullo para el destino en noviembre pasado, partió el jueves con los últimos británicos que quedaban de esa operación.

El compromiso es que regresará en cuanto haya condiciones para hacerlo y no sólo se mantendrán los incentivos fiscales y aeroportuarios, sino que Fiturca seguirá apoyando su promoción.

Hoy **Esponda** le pide a los hoteleros apoyar a sus clientes, ser flexibles con las cancelaciones y generar empatía, para cuando vengan tiempos mejores.

**DIVISADERO**

Cambio. Como titular de Turismo de Guanajuato, **Teresa Matamoros** fue crítica y de opiniones duras, pero no generó grandes resultados.

Así es que ayer el gobernador **Diego Sinuhé** la reemplazó por **Juan José Álvarez**, quien era subsecretario de Empleo, con la encomienda de generar un plan de apoyo al Turismo, ese que también brilla por su ausencia en el Gobierno Federal.

En Los Cabos siempre suceden cosas raras,

así es como en este momento hay decenas de jets privados estacionados en el aeropuerto.



● Rodrigo Esponda, titular del Fiturca.

**Activo
empresarial**José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Cae mezcla; SOS automotriz; subastan dls de FED

• El presidente López Obrador, tratando de tranquilizar a analistas y mercados, dijo que Pemex producía a cuatro dólares el barril. Cierto, pero sólo en ciertos pozos.

En caída libre la mezcla mexicana. Ayer llegó al sótano de los 10.37 dólares por barril, dando un golpe severo a los ingresos de Pemex. Este nivel de 10.37 dólares el barril está por debajo del costo promedio de producción de la petrolera, que es de 14.2 dólares el barril.

El presidente **López Obrador**, tratando de tranquilizar a analistas y mercados, dijo que Pemex producía a cuatro dólares el barril. Cierto, pero sólo en ciertos pozos, como Teekit, Ixachi y Mulach.

El promedio del costo de barril, revelado por el propio director de Pemex, **Octavio Romero Oropeza**, fue de 14.2 dólares durante 2019.

Con 10.37 dólares el barril, el precio de la mezcla mexicana ya está por debajo del costo de producción, de 14.2 dólares el barril, y muy por debajo de los 49 dólares el barril usados para elaborar el Presupuesto 2020.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, nos tranquilizó comentando que el gobierno federal sí tiene asegurados sus ingresos, a través de las coberturas petroleras.

Sin embargo, las coberturas petroleras son limitadas para los ingresos de Pemex y transferencias a estados. Además, Standard & Poor's acaba de reducir la calificación de Pemex. ¿No sería el momento de dejar Dos Bocas y mandar un mensaje financiero?



AUTOMOTRIZ, A LA LISTA DE AYUDAS FISCALES

La industria automotriz se suma a la fila de las industrias que están pidiendo oxígeno fiscal para sobrevivir, pero, además, aquí es peor por una situación: las reglas que debería cumplir para el T-MEC.

Las automotrices ya están en paros laborales. Honda, Toyota, pero también General Motors, Ford, Chrysler, Volkswagen, Nissan. Ni siquiera la BMW o Audi se salvaron. Les golpeó el coronavirus, la ruptura de cadenas de valor y la menor demanda.

La AMIA (Asociación Mexicana de la Industria Automotriz), recuerda que la industria genera 980 mil empleos directos. Representa el 3.8% del PIB mexicano, y el 20.5% de las exportaciones manufactureras.

Piden a **AMLO** apoyo fiscal. Créditos fiscales por 50% de los salarios, tasa 0 de impuesto a sueldos y salarios, becas para trabajadores despedidos, devolver rápido el IVA, posponer la declaración anual, reanudar la compensación universal, acelerar la depreciación de activos.

O sea, lo contrario a la carta que les envió el SAT.



UNA AYUDADITA DE LA FED

La línea swap de la Reserva Federal de 60 mil millones de dólares comienza a utilizarse. Para eso está. La Comisión de Cambios (Hacienda y el Banxico) substará por primera vez, este miércoles 1 de abril, cinco mil millones de dólares, usando la línea de 60 mil mdd de la Reserva Federal. Bien. Para eso está. México, además, cuenta con reservas internacionales por alrededor de 184 mil millones de dólares y la Línea del FMI por otros 60 mil mdd. Hay parque para apoyar el peso mexicano, cuya cotización se ha caído por la crisis mundial y las subastas de dólares se utilizan para dar liquidez en momentos donde la liquidez es lo que más falta.

Fecha: 31/03/2020

Columnas Económicas

Página: 2

José Yuste Activo Empresarial

Area cm2: 267

Costo: 18,986

2 / 2

José Yuste

Con 10.37
dólares el
barril, el precio
de la mezcla
mexicana
ya está por
debajo del costo
de producción,
de 14.2 dpb.



Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo

averdugo@gimm.com.mx

¿Qué pecados cometimos para merecer esto?

• ¿La democracia para usted es depositar el voto en la urna y luego olvidarse de todo?

Algunas veces, ante la desgracia de tener un gobernante incapaz, ignorante y demagogo, solemos decir que los pueblos tienen los gobiernos que merecen. También es frecuente escuchar a los que, en vez de responsabilizar a los electores por haberlo escogido, preguntan: ¿Qué pecados habremos cometido para merecer este castigo?

Sin embargo, por más justificación que pudiera tener cualquiera de las dos posiciones —que no comparto—, sin duda hay explicaciones lógicas y, sobre todo, objetivas, de la desgracia de tener un gobernante con aquellas limitaciones y otras, igual o más graves que las señaladas.

Veamos con cuidado las dos explicaciones. Para empezar, eso de “merecer un gobierno” carece de todo sentido en una democracia y con mayor razón, en una dictadura.

Asimismo, eso de los pecados no concuerda en modo alguno con algo tan secular como la gobernación. En consecuencia, ¿cómo explicar que los electores hayan entregado su voto a quien, a todas luces, carece de la menor formación

y capacidad para ser un buen gobernante?

Pienso que la respuesta está más del lado del elector y sus cualidades; estas pueden ir desde una mínima capacidad analítica, a la carencia total de una mente crítica frente al poderoso o ante el que aspira llegar a serlo.

En los tiempos que corren, en no pocas democracias los ciudadanos han renunciado a la posibilidad de analizar con la debida seriedad a los candidatos, sus antecedentes y los resultados obtenidos en puestos anteriores para, como resultado, concluir quién sería capaz de ejercer un buen gobierno, de resultar victorioso.



En los tiempos que corren, dada la crisis que enfrentamos y las respuestas que el gobierno y el gobernante han intentado dar a las exigencias ciudadanas, y su negativa a implantar en la debida oportunidad las medidas que la pandemia y sus efectos negativos exigen, es imperativo preguntarnos acerca de la responsabilidad que cada uno de nosotros tiene en la emisión del voto por éste o aquel candidato.

También, dado el desempeño del can-

didato ganador ya como gobernante, ¿por qué no preguntar acerca de la responsabilidad que tenemos como electores, al haberle entregado el voto a aquel, y no a uno de los perdedores? Hacerlo sería más responsable y productivo que buscar pecados imaginarios o merecimientos exculpatorios.

En caso de haber votado por el actual gobernante, ¿no se siente responsable del desastre económico generado por decisiones erradas sin sentido técnico y financiero, y la falta de seriedad y profesionalismo del pésimo equipo que caracteriza a la actual gobernación?

De no aceptar responsabilidad alguna, ¿la democracia para usted es depositar el voto en la urna y luego olvidarse de todo? Por el contrario, ¿es usted de los

que culpan de todo a la fantasmal "mafia del poder" y a los conservadores perversos y corruptos, quienes llegan al extremo de pagar para que saluden al Presidente y poder acusarlo de no respetar las recomendaciones elementales en esta pandemia?



Finalmente, votos a favor o en contra, hay una realidad que es imposible eludir: El elector no eligió bien y el resultado está a la vista. ¿Acepta esto o no?

Actualmente, en no pocas democracias los ciudadanos han renunciado a la posibilidad de analizar con la debida seriedad a los candidatos.



Insisten empresarios en retrasar T-MEC

A las múltiples preocupaciones del sector automotriz hay que añadir la entrada en vigor del T-MEC, que está programado para el próximo 1 de junio. Lo que antes del COVID-19 era considerado, por propios y extraños, como la gran panacea para la economía mexicana en este 2020, por las inversiones que generaría, ahora preocupa tanto a los empresarios de Estados Unidos como de México y Canadá, porque no se cumplirán con las más estrictas reglas de origen para la industria automotriz que obtuvo **Trump** en favor de sus empresas y trabajadores.

La preocupación inicial de los industriales automotrices era el rompimiento de la cadena de proveeduría por el cierre de plantas en China, pero los paros parciales o temporales se han hecho ya extensivos a plantas de Estados Unidos, Canadá y México. El problema es que, si no hay un retraso en el T-MEC, las exportaciones automotrices mexicanas podrían hacerse acreedoras a aranceles.

Hasta ahora, ni la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, ni el de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, han dado respuesta a las peticiones de la Concamin, la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), a la que se sumó ayer la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, para retrasar la

entrada del T-MEC al 1 de enero de 2021.

Se espera que **Trump** acceda a retrasar el T-MEC, petición a la que se unió ayer un grupo de senadores, porque la prioridad es enfrentar la crisis del COVID-19 y está presionando a Ford y GM para que fabriquen respiradores.



AMIA PIDE ESTÍMULOS

FISCALES

La AMIA pidió también estímulos fiscales para esta industria, que

es uno de los principales motores de la economía y genera más de 900 mil empleos. Entre los estímulos que piden están créditos fiscales a los colaboradores afectados por los paros técnicos hasta por un monto equivalente al 50% de sus salarios, tasa cero de impuesto a sueldos y salarios durante la contingencia, becas a trabajadores que pierdan su empleo, acelerar devolución del IVA, reanudar la compensación universal, acelerar la depreciación de activos y postergar la fecha para la presentación de la declaración anual, lo que ya fue negado por el SAT, porque en la "economía moral" se considera que los estímulos fiscales son neoliberales.

MEZCLA MEXICANA A 10.37 DPB

Mal día para Pemex. Los precios del crudo siguen a la baja y la mezcla mexicana cerró en 10.37 dpb, su nivel más bajo en 20 años, y se confirmó que la producción de crudo en febrero cayó 4%, mientras que los ingresos petroleros se desplomaron 33 por ciento.

La interrogante ante estos pésimos datos es cuándo bajará Moody's la calificación de Pemex y de la deuda soberana.



SUBASTARÁ BANXICO 5,000 MDD

La buena del día: la Comisión de Cambios, en la que participan Hacienda y el Banco de México, anunciaron que mañana se realizará la primera subasta de créditos por 5,000 millones de dólares, utilizando la línea de swap por 60,000 mdd que anunció la Fed la semana pasada como medida de apoyo para enfrentar la volatilidad de los mercados financieros. Ante el anuncio, el dólar frenó su caída y cerró en 23.83 pesos.

Fecha: 31/03/2020

Página: 4

Area cm2: 279

Costo: 19,839

2 / 2

Columnas Económicas

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

Maricarmen Cortés

El problema es que, si no hay retraso en el T-MEC, las exportaciones automotrices mexicanas podrían hacerse acreedoras a aranceles.



PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel
Casillas**

 @G_Casillas



Necesitamos respuesta fiscal ante Covid-19

Valoro la responsabilidad fiscal con la que nuestro presidente desea conducir al gobierno de nuestro país. Asimismo, entiendo que parte importante de la población votó de manera abrumadora por los proyectos de Andrés Manuel López Obrador, incluyendo la refinería de 'Dos Bocas' y el 'Tren Maya'. No obstante lo anterior, considero que nuestro gobierno tiene que esgrimir el liderazgo que ha mostrado para sacar adelante del país en la emergencia actual. Nos encontramos en una emergencia de salud, una emergencia econó-

mica, una emergencia financiera y una emergencia fiscal. Ante la emergencia, hay que actuar de manera rápida y contundente.

Sin el afán de asustar, nos encontramos en una emergencia de salud porque en Italia, por ejemplo, la cifra de fallecimientos pasó de 29 hace un mes, a más de 10,000 y en los Estados Unidos la cifra de muertos en los últimos diez días ya sobrepasó el número de víctimas del atentado terrorista del 11 de septiembre de 2001 (alrededor de 3,000 personas). Asimismo, destaco el altísimo porcentaje de personas contagiadas que tienen

que ser hospitalizadas con esta enfermedad (2 por ciento en la influenza estacional *vis-à-vis* 19 por ciento en el caso de Covid-19).

Nos encontramos en una emergencia económica porque además de la recesión económica global que detonó la pandemia de Covid-19 —con impactos similares a la crisis económico-financiera global de 2008-2009—, la cuarentena que se está instrumentando en México tendrá un impacto económico muy relevante, en una economía que se comenzó a contraer desde año pasado. En el equipo de análisis de Banorte, por ejemplo, estimamos una contracción del PIB de 3.5 por ciento este año, con riesgo a que sea mayor. Nos encontramos en una emergencia financiera. No lo estamos por los impactos de la altísima volatilidad financiera que hemos experimentado en las últimas semanas —como nos ocurría en el pasado—, ni por la solidez del sistema financiero mexicano, cuyo índice de capitalización se encuentra en niveles altos y bajo criterios muy restrictivos (Basilea III). Estamos en una emergencia financiera porque las empresas —primordialmente las pequeñas y medianas—, no tienen el capital de trabajo o el dinero líquido para poder afrontar varias semanas sin recibir ingresos y a la vez, enfrentar los gastos, incluyendo los impuestos y las cuotas obrero-patronal del IMSS.

Nos encontramos en emergencia fiscal porque aunque la dependencia del petróleo se ha

reducido de cerca de 40 por ciento en 2012 a 17 por ciento y para este año esos ingresos se tienen cubiertos a 49 dólares por barril (el precio que se estableció en el presupuesto aprobado), el impacto negativo que va a tener el Covid-19 va a reducir significativamente los ingresos fiscales no petroleros. La situación se torna más complicada porque considero que va a ser necesario que el gobierno instrumente un programa de apoyo tanto al sector salud —para hacer frente directamente al Covid-19—, así como para aliviar el estrés financiero temporal que están sufriendo y que van a sufrir una gran cantidad de empresas, sobre todo las pequeñas y medianas en este trance sanitario. La mayoría de estas empresas no tienen problemas de solvencia, pero podrían tener problemas de liquidez al no tener ingresos por un periodo de tiempo considerable. Sobre todo al tener que sufragar costos fijos y algunos variables. Así, esos problemas de liquidez temporal se pueden convertir en problemas de solvencia y tener que cerrar irremediablemente, con la pérdida de empleos directos e indirectos que esto puede implicar. Asimismo, aunque varios de estos empresarios han podido generar cierta riqueza a partir de su arduo trabajo, es muy factible que esos activos no necesariamente sean líquidos (*e.g.* un terreno), por lo que se vuelve prácticamente imposible utilizar este tipo de recursos para cubrir esos faltantes ante la dificultad de vender esos activos

en épocas de crisis. Este programa estaría realmente orientado a apoyar al empleo, no a las empresas y solo de manera transitoria.

Entiendo que el país no cuenta con un gran espacio fiscal, pero se pueden instrumentar tres tipos de política (1) Reasignar recursos de los programas de infraestructura —sin cancelarlos, solo parándolos temporalmente—, hacia salud y hacia el programa de apoyo al empleo; en este sentido (2) ofrecer facilidades de diferimiento de impuestos, aumento de deducibilidades y no pago de cuotas obrero-patronal del IMSS por algunos

meses, para que puedan transitar 'el bache' sin necesidad de cerrar,

bajo acuerdo de que las empresas cuidarán el empleo; y (3) utilizar el balance de la banca de desarrollo para otorgar créditos, garantías y compra de bonos, papel comercial y otros instrumentos de deuda que encuentren problemas de refinanciamiento. Urge actuar y hacerlo de manera contundente para hacer frente a este gran reto.

* El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

* Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



Pemex, viene el peor mes II



La situación actual de Pemex muestra por qué la industria petrolera luce incompatible con la labor de gobernar.

El precio de la mezcla mexicana de exportación cae y ya roza los 10 dólares por barril. No hay manera de hacer negocio con eso, menos para un gobierno. Pero aún puede haber un escenario peor... pronto.

Es tiempo de que los mexicanos empiecen a pensar en pagar por que se lleven su petróleo. Países como Estados Unidos, que cuentan con almacenes de petróleo, podrían llenarlos pronto ante el desplome de la demanda de derivados de crudo.

La gente está en casa. Casi nadie saca su automóvil, pocos abordan un avión y las fábricas paradas del mundo no están produciendo plástico por ahora. No hay señales contundentes que indiquen que la crisis del coronavirus acabe pronto. Sobra crudo. Sobrará más en abril.

Hay pozos nacionales de petróleo que podrían detenerse, probablemente. Otros, una vez cerrados podrían mermar su producción cuando sean reabiertos. Parar la producción no parece viable y tirarlo al mar no

es opción.

De acuerdo con información de la consultora londinense IHS Markit, existe un escenario extremo que podría llegar en mayo. Sus analistas en México visualizan la factibilidad de que el Brent producido en el Reino Unido baje a 10 dólares por barril en ese mes y la Mezcla Mexicana de Exportación cotice entonces en términos negativos.

Esa posibilidad parece remota, o parecía en los días en los que la gente aún podía caminar libremente por las calles de Italia, España, Francia, Estados Unidos... México.

“La volatilidad del mercado del petróleo está en el nivel más alto de todos los tiempos”, expuso ayer la Administración de Información Energética del gobierno estadounidense.

Ayer, también, Pemex reportó una caída de 4 por ciento en su producción de petróleo a 1.6 millones de barriles diarios y una caída del 15 por ciento en productos refinados.

El presidente Andrés Manuel López Obrador está en capacidad y derecho de decidir a dónde va el dinero del erario y ha referido que el plan de aumento de producción de crudo seguirá...

aunque siga cayendo, también que la Refinería de Dos Bocas será concluida y todo ello, so pena de perder los empleos que ambos proyectos están generando en Tabasco. Parece loable.

Lo habría sido en la época de bonanza previa a 2014, con un barril cercano a los 100 dólares y una producción que superaba los 2 millones de barriles diarios.

El dinero fue dilapidado por la posible corrupción de una combinación de gobiernos estatales de administraciones priistas, panistas y perredistas. Pocos discuten eso.

Pero ahora, en 2020, cada dólar del gobierno que sea usado para rescatar a la industria petrolera será puesto a la luz del capital necesario para salvar vidas por el coronavirus.

Cada minuto del pago de una plataforma en Pemex para extraer crudo a 10 dólares por barril puede pagar varios ventiladores que serán necesarios próximamente en hospitales.

Hay otra opción, una que no acepta el presidente López Obrador: usar dinero de Pemex para salvar vidas y empleos ya generados por millones y dejar en manos de privados la producción

a cambio del 80 por ciento de las utilidades brutas del negocio, vigilando día y noche los resultados de cada la empresa por medio de empleados del gobierno, si es preciso. La ley lo permite

desde 2014 y ya ocurre en 111 contratos vigentes.

Seguir por el camino actual nos aproxima a una baja de calificación crediticia por parte de Moody's y a un escenario econó-

mico aún peor que el actual.

Entonces podríamos perder Pemex y ya sería lo de menos.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Casi nadie saca su automóvil, pocos abordan un avión y las fábricas paradas del mundo no están produciendo plástico por ahora”

“Cada minuto del pago de una plataforma en Pemex para extraer crudo a 10 dólares por barril puede pagar varios ventiladores que serán necesarios próximamente”



Constellation, ¿víctima de SuKarne y Heineken?



Bill Newlands

Los principales directivos de Constellation Brands, **Paul Hetterich**, presidente de la división cervezas, y **Daniel Baima**, presidente para México, se juegan hoy su última carta.

Llegan ante el presidente **Andrés Manuel López Obrador** con la instrucción precisa del CEO global, **Bill Newlands**: demostrar que también fueron víctimas de un complot político y empresarial.

La firma estadounidense, antes de recurrir a la protección legal e iniciar un largo pleito en tribunales, hará patente su buena conducción con documentos y datos duros.

Atrás de la campaña contra Conste-

llation Brands participan priístas que buscan acomodo en Morena y un par de compañías que desean explotar de manera exclusiva los recursos de la región.

Entre los personajes señalados, cuyos nombres podrían salir a relucir en la encerrona de Palacio Nacional, se encuentra el presidente y director general de Grupo SuKarne, **Jesús Vizcarra**.

Posee una procesadora de alimentos en Baja California que consume al año 252 millones de metros cúbicos de agua y se opone a realizar estudios para determinar la capacidad hídrica en el subsuelo.

Vizcarra, expolítico priísta, tiene control sobre diversos grupos de ganaderos que se opusieron a la llegada de Constellation y que se movilizaron también durante la consulta popular que ordenó AMLO.

No le importó que la fábrica de cerveza no usara agua de la ciudad o del Valle de Mexicali, sino que pagaría por el líquido de uso agrícola que les correspondía por las tierras de su propiedad.

Al complot orquestado por SuKarne se sumó la también cervecera Heineken, de **Etienne Strijp**, que amplió en los últimos meses en 25% sus operaciones en el municipio de Tecate.

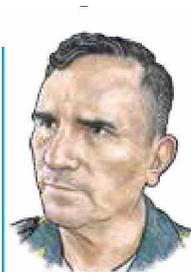
La empresa que tiene de accionista a Femsa, de **José Antonio Fernández Carbajal**, consumirá cada año otros 10 millones de metros cúbicos de agua.

La demanda de líquido de ambas no permitía a un tercer jugador, a menos que Constellation destinara unos 800 millones de dólares adicionales para hacer los estudios hídricos del subsuelo.

Lo anterior hubiera incrementado casi en 60% su proyección de inversión, para una planta calculada en aproximadamente mil 400 millones de dólares.

En la reunión de este día acompañan al presidente, **Julio Scherer**, el Consejero Jurídico, y **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia.

FINALMENTE EL GOBIERNO del presidente **Andrés Manuel López Obrador** está pisando



**Homero
Mendoza Ruiz**

más fuerte y rápido. Habrá que ver si no va muy tarde ya, como dicen sus críticos. Por lo pronto ayer el Consejo General de Salubridad oficializó las medidas de intervención que le adelantamos en la víspera. La 4T sigue delegando en la Secretaría de Salud, de **Jorge Alcocer**, el liderazgo en los planes de combate y

contención de la epidemia del coronavirus. Sin embargo para efectos prácticos la milicia empieza a tomar control de la logística alrededor de esa estrategia. Vaya apuntando el nombre de dos personajes que en la medida que la pandemia se desborde (cosa que por supuesto no deseamos) podrían tomar una posición más relevante: los generales **Homero Mendoza Ruiz** y **Erwin Solís Ochoa**. El primero es el Jefe del Estado Mayor y el segundo director del Hospital General Militar. La eventual aplicación del Plan DN-III

los pondrá en la primera línea de mando. La vocería y comunicación del día a día la seguirá llevando el subsecretario **Hugo López-Gatell**.

LA INDIA ESTÁ marcando la pauta de una buena coordinación entre el sistema hospitalario privado y el gobierno para combatir la pandemia del Covid-19. La mayoría de los primeros serán nombrados preferentes contra el virus y facilitarán recursos y personal cuando sea necesario. En el estado de Rajastán serán 84 nosocomios privados los que se sumen a la atención de emergencia, que con el servicio público de salud, habilitarán un total de 9 mil camas disponibles en la ciudad de Jaipur. Otras regiones como Utar Pradesh o Andra Pradesh también incluyeron la fuerza de los centros privados. Ese tipo de coordinación y entendimiento urge entre el gobierno de la 4T y los operadores particulares, aglutinados en la Asociación de Hospitales Privados que maneja **Mario González Ullóa**. Solo así nuestro país va a superar con éxito esta crisis sanitaria.

UN TEMA QUE debate el gobierno y el Consejo General de Salubridad, cuyo secretario es **José**

Ignacio Santos, es salir a comprar pruebas para la detección del Covid-19. La discusión se centra en la conveniencia de que sean test rápidos o de diagnóstico. La postura del grupo del subsecretario de Prevención, **Hugo López-Gatell**, es por las segundas. La PCR es la plataforma de prueba estándar más

segura. Roche, el laboratorio suizo que preside **Severin Schwan**, está en el ánimo de la 4T para proveerlas, pero la corriente anti López-Gatell impulsa las pruebas rápidas que los laboratorios chinos están liberando por millones. La decisión se discute desde la semana pasada para que Hacienda, de **Arturo Herrera**, dé paso a una compra consolidada de emergencia.

EN PALACIO NACIONAL prendieron focos rojos



Severin
Schwan

con la compra masiva de cubrebocas, respiradores, ventiladores, guantes, mascarillas, trajes y hasta gel antibacterial. China es el emisor. Una avalancha de coyotes se están dando vuelo importando para colocarlos en el IMSS de **Zoé Robledo**, IMSS de **Luis Antonio Ramírez** y gobiernos estatales. Se han detectado a no pocos ex funcionarios del sector salud atrás. La Unidad de Inteligencia Financiera, de **Santiago Nieto**, empezó a seguir la pista a varias operaciones.

LA SECRETARIA DEL Trabajo reunió ayer a los principales dirigentes sindicales del país para definir la estrategia a seguir a fin de proteger las fuentes laborales y la salud de los trabajadores. **Luisa María Alcalde** les pidió unidad en estos momentos de crisis y que sus sindicatos sean mediadores ante el sector patronal para proteger los derechos de sus agremiados. Participaron **Carlos Aceves**, **Isaías González**, **Francisco Hernández Juárez**, **Tereso Medina**, **Carlos Pavón**, **Javier Villarreal** y **Pedro Haces**, entre otros.

EL SAT NO para. La semana pasada los de **Raquel Buenrostro** publicaron el listado global de presunción de contribuyentes que se ubicaron en el supuesto previsto en el artículo 69-B. Se trata de 138 empresas que se empezaron a notificar entre octubre del año pasado y febrero del 2020. De las más importantes apunte a Softtek, de **Blanca Treviño**. El oficio mediante el cual se comunica el listado es el 500-05-2020-7865. El 69-B habla de operaciones inexistentes a través de emisión de facturas o comprobantes fiscales.



**Raquel
Buenrostro**

ANTE EL RIESGO de contagios, Dulces de la Rosa despachó a sus casas unos 5 mil trabajadores por instrucciones de la Secretaría de Salud de Jalisco, donde opera su planta. La cosa es que **Enrique Michel Velasco** mandó descansar obligatoriamente a su personal las próximas dos semanas, sin goce de sueldo. Lo curioso es que la orden la dio el propio “rey del mazapán”, contraviniendo el exhorto de **Andrés Manuel López Obrador**, de quien supone lo ayudará para postularse candidato de Morena para la gubernatura de ese estado.

CONFORME AL SCRIPT, Azteca se adjudicó ayer el contrato de la licitación LA-011000999-E46-2020 para los servicios de aseguramiento de los bienes de la SEP, de **Esteban Moctezuma**. Como le informamos, la empresa de **Ricardo Salinas** puso la oferta más baja, 969 millones 595 mil 354 pesos incluido IVA. Dejó atrás las ofertas de Banorte de **Carlos Hank González**, Inbursa de **Carlos Slim** y Afirme de **Julio Villarreal**. El contrato es por 15 meses.



MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



Cajas de ahorro y Sofipos ayudarán a clientes

Aunque las solicitudes se hicieron ya hace varios días, las Sociedades Financieras Populares (Sofipos) y Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo (Socaps) que atienden a millones de mexicanos de la llamada base de la pirámide apenas recibirán la autorización para poder darles a sus clientes la opción de diferir o congelar sus pagos.

En el sector bancario, el programa ya está en marcha, aunque aún muchas instituciones están sufriendo en adecuar sus sistemas para que no se generen cargos de intereses sobre intereses, o salga alguna leyenda de pago en mora que preocupe a sus clientes; no es del todo fácil ponerlos en operación, por eso las diferencias de fechas en sus puestas en marcha.

E incluso nos comentan que analizan al interior de la ABM que ante la solicitud de avalanchas de solicitudes, en el caso de tarjetas de crédito que pueda solicitarle a los clientes la usen para emergencias y no en compras *online* para entretenerse y algunos más quieren congelar su uso, pese a que se dijo si se podrían usar, pero eso todavía se discute, quizás sea para una segunda etapa, lo importante es que poco a poco van saliendo a presentar sus

planes de ayuda.

En el sector popular, las cosas tampoco son tan diferentes; adecuar y tener planes a la medida para millones de personas, muchas de ellas en la informalidad y que hoy ya tienen problemas para pagar 120 pesos semanales de un crédito por dar un ejemplo, pone más que en aprietos al sector.

Las más grandes diseñan los planes que darán a conocer en estos días una vez que tengan el visto bueno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para implementar estos programas de apoyo, pero lo preocupante es que tiene que actuarse con cautela, porque hay cajas o Sofipos tan grandes que tienen incluso depósitos al mismo nivel que los 10 primeros bancos del sistema y si hay un problema en ese sector o crisis, si sería más que grave.

La CNBV está trabajando para emitir criterios contables similares a la banca, eso sí adaptadas al modelo de estas figuras financieras populares, pero además de eso, no estaría de más revisarlas a detalle antes de que se tenga un problema mayor, aunque varias de ellas tienen en sus consejos a exfuncionarios de esa dependencia, lo que debería dar cierta tranquilidad a todos.

Y en el otro lado de la moneda, también hay otras noticias, una que seguro alegrará a la familia, pero quizás no tanto al sector financiero, ya que lo deja tras una larga vida aportando en la industria: la jubilación de Fernando Nieto Castilla, que luego de más de 35 años dice adiós al sector; pasó desde la extinta Banca Cremi y Lehman Brothers, por Santander, Bank of América, Visa, Bancomer y se retira de Grupo Monex en donde estaba como director de crédito, un ciclo importante se cierra. Suerte en la nueva etapa con la familia.

Otra monedita positiva, en este ambiente de incertidumbre y que todo está literalmente parado, es que Marathon Petroleum Corporation, a través de su filial Tesoro México acordaron con Itzoil, empresa mexicana que construye y opera sistemas para los servicios de transporte de hidrocarburos, un contrato en el largo plazo, lo que permitirá que puedan almacenar hasta 450 mil barriles en una nueva terminal que se construye en El Salto, Jalisco, aun con los precios tan bajos del petróleo; al final la alianza entre ambos seguro traerá ventajas a ambas empresas. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

*“En tarjetas de crédito que pueda solicitarle a los clientes la usen para emergencias
“No estaría de más revisarlas a detalle (a las Sofipos) antes de que se tenga un problema mayor”*



¿Y cuándo se declarará la emergencia económica?

El día de ayer se declaró la **emergencia sanitaria** por lo que habrán de acentuarse las **restricciones a la movilidad**, como producto de la pandemia del Covid-19, y del hecho de que estamos a punto de entrar en la fase del llamado contagio local, etapa en la que el número de casos va a crecer con más rapidez.

El día de hoy aparecerá en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)* el **listado preciso de las actividades esenciales** y que por lo tanto se suspenderán hasta donde sea posible.

Además, se extendió el plazo de esta suspensión, que estaba limitada al 19 de abril **hasta el final del próximo mes**, alineándonos con los tiempos que también se fijaron en Estados Unidos.

Sin embargo, no imagine que el 1 de mayo todo mundo va a regresar a sus actividad normal. El retorno, si las cosas suceden conforme a lo previsto, **va a ser escalonado**.

La expectativa es que esta reducción de las actividades productivas traiga consigo también una disminución de la movilidad y del contacto entre la población y, como resultado de ello, **un achatamiento de la curva de crecimiento** de los conta-

gios en las próximas semanas.

Como le hemos comentado en diferentes ocasiones en este espacio, era ya indispensable que se tomaran estas medidas. De hecho, le he referido que, a mi juicio, empezaron tarde.

Sin embargo, ahora que ya se aplican, **deben respaldarse de manera plena**.

Pero, así como se están tomando medidas derivadas de la emergencia sanitaria **urge que se tomen otras que derivan de la emergencia económica**.

Al mismo tiempo que se restringe la presencia de los ciudadanos tanto en la vía pública como en los centros laborales, también se restringirá el consumo y con ello probablemente también **la producción y los ingresos de segmentos cada vez más amplios** de la población.

Ya el presidente López Obrador señaló en la conferencia mañanera del lunes pasado que se está preparando el programa económico de emergencia. Sin embargo, ya es tiempo de pasar de la preparación a la realización.

A la **economía hay que verla como si fuera un paciente**.

Si los ‘doctores’ se tardan demasiado en hacer el diagnóstico, en prescribir el tratamiento o peor aún, en ejecutar una cirugía, es probable que cuando ésta se realice, el daño que tiene el paciente sea mucho más grave.

En el caso de la emergencia económica se trata de proveer de ingresos a amplios segmentos de la población que los van a perder, pero también de **darle viabilidad a las unidades productivas** que generan la mayor parte del valor agregado en México.

Si el rescate de la economía se limitara exclusivamente a entregar dinero a las familias, como a veces han querido sugerirlo las declaraciones de los funcionarios, se estaría condenando a cientos de miles o quizás millones de empresas al deterioro o incluso a la bancarrota.

Por esa razón, **la emergencia económica debe correr al parejo con la emergencia sanitaria.**

No nos cansaremos de afirmar que en esta perspectiva debe haber el entendimiento necesario para **adoptar políticas financieras y fiscales que aseguren la sobrevivencia de la mayor cantidad de empresas.**

Imagine usted por un momento que sufre un accidente o una enfermedad grave. Así haya sido siempre su filosofía “vivir con lo que uno tiene”, en esa condición, no puede haber ninguna duda de que se requiere usar financiamiento.

En el caso de México, tenemos márgenes de maniobra.

Los niveles de déficit público, que son los que reflejan el nivel de endeudamiento están relativamente bajos con relación a los que se ven en otras partes del mundo.

Si no hay pronto respuesta a la emergencia económica, nos va a costar muy caro a todos.



Nación en riesgo

Es imposible no ser alarmista. Realmente México enfrenta uno de los peores momentos en toda la historia nacional. Aunque hay un golpe global debido a la pandemia, agravado por gobiernos populistas, es el deterioro doméstico lo que importa.

Como ilustró el exsecretario de Hacienda, Carlos Urzúa, en su colaboración de ayer en *El Universal*, el derrumbe económico precede a la pandemia. Trimestre a trimestre producimos menos, debido esencialmente a la destrucción de confianza. Por esa razón, y por perseguir proyectos absurdos, las finanzas públicas estaban en la ruina al cierre de 2019, y el presupuesto para 2020 era ilusorio. No hay, ni nunca hubo, cientos de miles de millones de pesos de ahorros, ni hubo lucha contra la corrupción. Se trata de un conjunto de mentiras impulsadas por el enfermo que ocupa la silla presidencial.

López Obrador ganó la Presidencia arropado por muchos

líderes de opinión que convencieron a los votantes de que los problemas de México (corrupción e inseguridad) eran responsabilidad de los gobiernos recientes. Esos líderes: productores de televisión, conductores, moneros, columnistas, académicos y empresarios ansiosos, actores "buena onda", nunca quisieron aceptar la evidencia contundente de que respaldaban a un enfermo de poder. Muchos de ellos, todavía hoy, se empeñan en defender lo indefendible.

En el momento en que se requería un mensaje a todos los mexicanos para enfrentar la pandemia, López Obrador, incumpliendo las recomendaciones de su gabinete, viajaba en vuelos comerciales, visitaba y saludaba en distintas ciudades del noroeste del país. Se rehusó a respetar las medidas de seguridad de las aerolíneas, protagonizó un *spot* en contra de la inversión privada en energía renovable y, en el colmo de la irresponsabilidad, fue a "revisar

la construcción" de un camino rural entre Badiraguato y Guadalupe y Calvo, la cuna del narcotráfico en México.

En ese lugar, rodeado de camionetas de traficantes, departió con ellos e incluso fue a dar la mano a la madre del *Chapo*. Defendió ese gesto ayer lunes diciendo que se trata de una persona mayor, y por educación lo hizo y atendió su solicitud. Lo dice el mismo que rechazó recibir a los hermanos LeBarón o a Javier Sicilia.

En los 19 meses que llevamos desde la instalación de la actual Legislatura, controlada absolutamente por la coalición del Presidente, ha habido una guerra sin cuartel en contra de los empresarios, el debilitamiento constante de las instituciones, la defensa permanente de los criminales, y el rechazo absoluto al cumplimiento de la ley. Son acciones que buscan destruir la nación. No hay otra forma de verlo.

Es imposible tener un país exitoso sin Estado de derecho, sin



instituciones sólidas y sin una economía de mercado. Si usted se dedica a destruir las tres cosas, a cambio de promover criminales y dependencia social de dádivas, está destruyendo al país. Eso hace López Obrador, en eso lo acompañan sus funcionarios y legisladores, y eso defienden los líderes de opinión que mencionaba. Todos hablarán de la corrupción que había,

de la desigualdad, del "pueblo", pero sus frases no tienen sentido. Basta pensar un poco para confirmarlo: con todos los defectos de gobiernos anteriores (que los hubo en abundancia), nunca habíamos enfrentado una situación como la actual, que nos pone en un riesgo que hace 150 años no veíamos.

La descalificación de las Fuerzas Armadas, acompañada de

jugosos negocios para sus mandos; el respaldo a criminales, acompañado del desprecio a la ley; el enfrentamiento con los empresarios, acompañado de repartición de dádivas a quienes menos reflexionan; la promoción de proyectos y negocios para amigos, a cambio de escasez y miseria, especialmente en el área de salud, no pueden llevarnos sino al conflicto, al derumbe, a la disolución.



Genera toma medidas ante Covid-19



En medio de las preocupaciones económicas que ha traído la propagación del coronavirus en México, un sector que ha padecido es sin duda el financiero, pues los analistas estiman que los bancos no alcanzarán sus objetivos de corto plazo en este año.

Tan sólo la semana pasada S&P disminuyó la calificación de 38 instituciones financieras, entre ellas: Bancomext, Banobras, Banorte, BBVA, Citibanamex, Compartamos, Crédito Real, HSBC, Inbursa, Infonavit, IPAB y Scotiabank.

La agencia considera que el riesgo del sector bancario mexicano es mayor (aumentándolo de 5 a 6 en una escala del 1 al 10).

En este entorno, Luis Niño de Rivera, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM,) mencionó que la banca está más que preparada, y tanto representantes de Hacienda como de Banxico, han mencionado que tomarán las medidas necesarias para contribuir con la liquidez.

Sin embargo, las advertencias de recesión mundial y las revisiones a la baja a las estimaciones de crecimiento de México, han

tenido un impacto particularmente fuerte en la financiera so-

cial que dirige **Enrique Majós Ramírez, Genera**, cuyas acciones se desplomaron 59.5 por ciento al pasar de costar 21.24 pesos por título el 19 de febrero a apenas 8.6 pesos actuales.

Al respecto, Intercam Banco anotó que la estrepitosa caída de Genera, cuya principal subsidiaria es Banco Compartamos, se relaciona con el hecho de que es líder en inclusión financiera y, por ello, sus créditos están destinados principalmente a la base de la población.

Cabe destacar que desde el pasado 23 de marzo, Genera anunció que ya tomaba acciones para fortalecer la liquidez y mantener su sólida capitalización, a través del manejo óptimo de nuestras fuentes de fondeo y un ejercicio disciplinado del gasto.

“La experiencia en el control de la cartera ha sido la fortaleza de Genera a lo largo de nuestra historia, y sin duda será una prioridad en los próximos meses”, dijo la empresa.

México Evalúa lanza plataforma de transparencia

Le contamos que hoy varias instituciones coordinadas por Mé-

xico Evalúa, de **Edna Jaime**, y la Secretaría de Infraestructura de Nuevo León (SINL) lanzarán una nueva plataforma digital en la que publicará información completa sobre todos los proyectos de obra pública ejecutados por la (SINL), de los contratos relacionados, las fuentes de financiamiento, los contratistas y de las instituciones que solicitan los proyectos.

En este proyecto trabajan el gobierno de Nuevo León en conjunto con el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), la Facultad de Arquitectura de la Universidad Autónoma de Nuevo León; la CMIC de Nuevo León, la iniciativa ciudadana Cómo Vamos, Nuevo León y la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León (COTAI).

Nos cuentan que en dicha plataforma los usuarios, podrán acceder a los proyectos –obra nueva, remodelaciones o ampliaciones para el sector educación, cultura, transporte urbano, salud, vivienda social, agua o residuos del estado–, a través de su georreferenciación en un mapa.

A partir de allí, pueden obtener datos, por ejemplo, del monto presupuestado a la fecha y el monto pagado; o de su avance físico y financiero, con testigos fotográficos.

También se puede obtener, información actualizada sobre los programas presupuestales de obra pública, todos los contratos generados por los proyectos, los contratistas y licitantes, y las instituciones, municipios o secretarías que solicitaron a la Secretaría de Infraestructura la construcción de cada uno de los proyectos de obra pública. Échele ojo.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
 contacto@planeatusfinanzas.com

¿Por qué no comprarlo todo a meses sin intereses?

Las crisis suelen ser una excelente oportunidad para ilustrar ciertos conceptos que se suelen pasar de largo en otros momentos de mayor estabilidad. Uno de ellos son los famosos “meses sin intereses” del que muchas personas abusan. Las tiendas lo ofrecen porque ayuda a incrementar la ventas de manera considerable. Para los bancos es un negocio: les genera una fuente importante de ingresos. A cambio de ofrecer la promoción, las tiendas pagan una comisión elevada de la venta, que puede llegar a ser superior a 10% (depende mucho del volumen de facturación).

Cuando compramos a “meses sin intereses”, estamos adquiriendo una deuda. La gente piensa que no importa, porque “es gratis, no hay cobro adicional”. Aun cuando esto pudiera ser cierto, no deja de ser una deuda. No deja de representar un compromiso de pago con dinero que todavía no hemos ganado. Afecta nuestro flujo de efectivo futuro (parte del dinero que ganemos, será para pagar lo que ya compramos). Tenemos menos disponible para ahorrar, para construir patrimonio y para cualquier otra meta financiera, porque tenemos que pagar las mensualidades.

¿Qué pasa cuando viene una crisis, como la que estamos viviendo, en la cual la actividad económica disminuye significativamente? Mucha gente tiene menos dinero. Los negocios venden menos, eso afecta comisiones. Muchos gastos son recortados. Pedidos son cancelados. Hay pérdida de empleos. Entre muchas otras cosas.

Pero el compromiso que se adquirió con anterioridad, a “meses sin intereses” se tiene que seguir pagando. A pesar de que los bancos ofrezcan aplazar pagos, como algunos lo están haciendo. Ahora que menciono este punto, es fundamental leer bien las promociones. Los in-

tereses ordinarios se siguen generando. No se generan, sin embargo, intereses moratorios y gastos de cobranza. Entonces, cuando uno deja de pagar una mensualidad “sin intereses”, ese importe pasa al saldo revolvente y empieza a generar intereses. Hay que entenderlo.

No estoy diciendo que no convenga, en ocasiones, comprar un objeto de alto valor utilizando este tipo de promociones. Yo lo he hecho alguna vez, estoy seguro que casi todos.

Lo que sí quiero decir es que uno no debe abusar y comprar todo a “meses sin intereses”, como mucha gente hace. Uno debe tener el mismo cuidado con este tipo de promociones, como con cualquier otro crédito.

Hace tiempo conté una historia que vale la pena recordar. Se trata de un directivo de una empresa trasnacional que perdió su trabajo. Ganaba muy bien y lo liquidaron correctamente, conforme a la ley.

El problema es que lo debía todo: tenía un crédito hipotecario, dos automotrices y varias tarjetas de crédito, con promociones a “meses sin intereses”. Cada vez que le ofrecían diferir sus pagos, lo hacía. A pesar de que le dieron mucho dinero, pocos meses después estaba desesperado: se le estaba terminando, pero los compromisos seguían.

Esto podría pasarnos a cualquiera de nosotros, por lo cual siempre debemos recordar que una deuda es una deuda, cualquiera que sea su costo.

Antes yo era así. Difería todo a “meses sin intereses”, aun cuando pudiera pagar de contado. Pensaba que podía generar un ingreso adicional manejando mi flujo de efectivo. Las cosas no resultan siempre como uno las planea. Por eso hoy jamás diferí mis compras. Aun si se trata de algo grande: prefiero ahorrar y comprarlo cuando tenga el dinero en efectivo. Salvo que sea absolutamente necesario.



Junta de Consejo

Marielena Vega
@marielenavega

A menos de un mes, ¿cuatro años o más?

Dicen que toda crisis trae oportunidades, ¿de verdad las trae? La realidad es que a diferencia de las últimas seis crisis, ésta se marca por ser una crisis internacional dónde el cierre de fronteras es el primer golpe serio, así como el no tener reglas claras de inversión.

El inversionista va donde encuentra oportunidad, pero se queda en donde encuentra confianza y decisiones arraigadas a una encuesta donde opina 5% de la población no genera confianza, y si se vuelve el foco más preocupante de la economía interna.

Necesitamos reglas claras y permanentes, que no se cambien de un día para otro, que no sea un plebiscito simulando lo que al final determine si se puede invertir cuando se ha cumplido cabalmente con toda la regulación y los requerimientos.

Sí, hablamos de Constellation Brands, empresa que ahora nos va demandar como país dentro de las reglas del T-MEC, lo cual es muy mala señal para el resto de los inversionistas.

Lo más importante, que debería prevalecer al interior del gobierno federal, al mando de **Andrés Manuel López Obrador**, es apoyar a las personas, apoyar a los sectores económicos, necesitamos reactivar el consumo dando a las personas liquidez. Si bien la banca ofrece nuevos plazos para que prolonguen la obligación de cumplir con sus pagos de crédito, no será suficiente si el gobierno federal no hace su parte.

Se tiene que preservar el empleo, a toda costa. Sin apoyos, no se le puede pedir a una empresa que ya no tiene liquidez que siga pagando sueldos, porque si ya no tiene como hacerlo, va tener que cerrar.

Ayudar al empresario es ayudar a la actividad económica, al empleo, al consumo, que se le dé vida a la economía nacional

El año pasado el crecimiento fue cero. El sector de la construcción se vino para abajo, al igual que el sector automotriz,

pero las explotaciones, el sector agropecuario subieron indudablemente. No toda la economía se comporta igual, pero necesitamos reactivar los grandes motores, la Inversión Fija Bruta en infraestructura, carreteras, puertos, aeropuertos, hospitales, todo eso es indispensable.

Es indispensable que se empiece a invertir, sobre todo, en el sector energético, necesitamos producir más eficientemente, y mayores cantidades de inversión para todo lo que es generación de energía. Pensamos en la economía como un conjunto, como un monolito y no lo es, hay distintos sectores que reaccionan de manera diferente, por ejemplo, en la construcción es la primera en pararse, y después de la recesión es la primera en salir, entonces, si echamos a andar inversión en infraestructura en Inversión Fija Bruta que tanto le hace falta al país, vamos a tener otra dinámica económica.

El tiempo apremia, todavía hoy, las reservas internacionales del Banco de México son muy buenas, no hay una inflación desbordada, no tenemos una deuda pública excesiva, tenemos un respeto del gobierno federal y del presidente de la República hacia la autonomía del Banxico, pero estamos en una recesión que promete una caída de por lo menos 5%, y cada punto representa un desempleo de 200,000 plazas, cierre de pymes, economía informal al alza, menos recaudación fiscal, y por lo menos de cinco a siete años su recuperación.

Crédito caro, y nuevamente una devaluación en el salario y la moneda mexicana. De ahí la pregunta si no valdrá la pena que el gobierno establezca reglas que permitan dar certeza jurídica, fiscal y legal, además de establecer estímulos para toda la cadena empresarial. No se trata de dividir, sino de sumar por la economía de un país. ¿Será posible? O viviremos una de las peores crisis en la historia sin tener herramientas que amortigüen la caída. No es de quién no hizo sino de lo que se puede hacer de ahora en adelante. Y hay mucho que se puede hacer.



- Al mejor postor
- Más usuarios
- Se compromete

Hoy se lleva a cabo la sexta subasta de libros denominada Subasta Ecléctica de Libros de Colección del Ingeniero Don Lorenzo Zambrano, dueño de Cementos Mexicanos, que falleció en el 2014.

Serán 2,654 ejemplares repartidos en 250 lotes; que a su vez conforman una subasta por títulos relacionados al arte, cine, literatura, biodiversidad, paisajismo, arquitectura, vino o jardinería.

En esta subasta los interesados pueden encontrar libros como una edición facsimilar de *Florae Peruvianae, et Chilensis Prodrromus* (1794), obra de ilustraciones y descripciones botánicas escrito conjuntamente por Hipólito Ruiz López y José Antonio Pavón y Jiménez, el cual fue publicado originalmente con el nombre *Florae Peruvianae, et Chilensis Prodrromus, sive novorum generum plantarum peruvianum, et chilensium descriptiones et icones*.

Microsoft informó que su plataforma de video-llamadas Skype registró un aumento de usuarios de 70% en la última semana de marzo con respecto al mes anterior, a medida que cada vez más personas trabajan desde casa en medio de la pandemia del coronavirus. La plataforma está siendo utilizada por 40 millones de personas, indicó la compañía en un blog, y agregó que los minutos de llamadas entre cuentas de Skype aumentaron 220% respecto al mes anterior.

Grupo México anunció que ante la contingencia de salud que experimenta el país se comprometió a

entregar de manera anticipada el hospital que mantiene en construcción en la localidad de Juchitán en Oaxaca en los próximos 10 días.

El inmueble considera una superficie de 6,800 metros cuadrados, contará con capacidad para 60 camas y requirió una inversión de 180 millones de pesos.

Ante la actual contingencia a causa del virus Covid-19, GNP Seguros extiende su servicio de orientación médica telefónica a todos los que cuentan con un seguro médico GNP, esto significa que cerca de 1 millón de personas podrán tener acceso a este beneficio de manera gratuita.

El servicio de orientación telefónica que ofrece GNP vía *Médica Móvil* se puede solicitar desde cualquier punto del país las 24 horas del día, los 365 días del año. Actualmente, los asegurados de gastos médicos mayores de GNP que cuentan con la cobertura de *Médica Móvil* suman 700,000.

Como una manera de apoyar a la situación que vive el país, a partir del 30 de marzo y durante toda la temporada de contingencia sanitaria por el virus Covid-19, GNP y *Médica Móvil* otorgarán orientación médica telefónica a todos los que cuenten con un seguro médico de GNP sin costo adicional.

La empresa de video teleconferencia y reuniones virtuales, accesible desde computadoras tradicionales y desde aparatos móviles, Zoom Video Communications, está disponible ahora en el Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC), o mercado global, de la Bolsa Mexicana de Valores.

El centro bursátil informó que así, los títulos de la compañía estarán disponibles para los inversionistas mexicanos, y cotizarán bajo la clave ZM. La firma es de origen estadounidense y está listada en el NASDAQ. En lo que va del año, las acciones de Zoom tienen una ganancia de 121.75% en la Bol-

sa estadounidense. La empresa se ha beneficiado de la mayor demanda de sus servicios ante las medidas de cuarentena implementadas en diversos países en el mundo por el Covid-19.

El SIC es una plataforma creada por la Bolsa Mexicana de Valores que permite invertir en acciones y exchange traded funds (ETF), cuyos valores fueron listados en otras partes del mundo.

El canal tradicional, o tienditas de la esquina, se hace presente en la crisis por el Covid-19. Entre las principales ventajas que tiene este canal de venta para realizar la compra de productos básicos está la cercanía a los hogares, que favorece la economía local y que pueden permitir una menor exposición y con ello una menor propagación.

La Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes hace un llamado para que los hogares hagan compras en este tipo de establecimientos, "la tienda del barrio llegará puntual a su cita con la historia, a cumplir su rol, abrirá sus puertas y abastecerá a su gente en las mejores condiciones y con la mejor actitud, ya que los pequeños comerciantes sabemos que todos vamos en el mismo barco y estamos seguros juntos saldremos adelante de esta crisis sanitaria", indicó la asociación.

La Asociación de Distribuidores de Gas LP aseguró que está preparada para afrontar la contingencia generada por la pandemia del Covid-19 y continuar con el suministro.

"Considerando la naturaleza de nuestro servicio, hemos reforzado e implementado algunas medidas estrictas de higiene y seguridad", anunció. Entre ellas, precisó en un comunicado, la aplicación de protocolos de distanciamiento mínimo entre personas, lavado con frecuencia de manos o bien utilizar gel antibacterial, estornudar o toser cubriendo boca y nariz con un pañuelo desechable o con el antebrazo.



Como mencionamos la semana pasada, la economía mexicana enfrenta su momento más delicado desde la Gran Recesión del 2008-09 y la crisis Tequila en 1995.

Aunque la profundidad y duración de la inevitable recesión que enfrenta la economía global dependerá en buena parte del tiempo que se tome para contener la propagación de la pandemia y poder llegar a relajar las medidas de confinamiento social, la recuperación dependerá en gran medida de lo que se haga o deje de hacer en términos de política económica.

El alto súbito y total de la actividad económica genera problemas inmediatos de liquidez para los agentes económicos (tanto empresas como personas) que, sin medidas de apoyo, se convertirán en problemas de solvencia en su gran mayoría.

Es por esto que, ante una crisis sin precedente, la mayoría de los países han anunciado medidas extraordinarias de apoyo, tanto fiscales como monetarias, con el objetivo de que la recesión no se convierta en una depresión.

Aunque las medidas de política monetaria —como la baja en tasas y las inyecciones de liquidez— son una parte importante de la receta, su impacto puede ser muy limitado si no son acompañadas de medidas importantes de estímulo fiscal.

Como menciona **Santiago Levy** en un artículo publicado en la revista *Nexos* la semana pasada (<https://www.nexos.com.mx/?p=47405>), las crisis anteriores nos han dejado lecciones críticas entre la que destaca la importancia de actuar rápido y sin timidez.

En su texto, Levy plantea una serie de propuestas para mitigar el impacto regresivo de la crisis sin descuidar la estabilidad macroeconómica de largo plazo. Para Levy, después de preservar vidas, el objetivo

principal de las medidas debe ser proteger los ingresos de los trabajadores.

Para lograr esto Levy propone, como se ha hecho en muchos foros, una expansión contracíclica del gasto público. Sin embargo, la propuesta de Levy no aboga por un aumento en la inversión pública o en los programas sociales como mejor opción.

Para Levy el mecanismo debe ser una expansión del gasto público focalizada en los grupos directamente impactados para mitigar el fuerte golpe en la demanda agregada.

Para Levy el grupo más vulnerable es el que está activamente participando en el mercado laboral y que inevitablemente verá reducidos sus ingresos. Para lograr esto, Levy plantea una combinación de medidas para proteger los empleos mediante la reducción temporal de los costos laborales a empresas vulnerables (como la suspensión temporal del pago de aportaciones a las afores y al Infonavit y la aportación por parte del gobierno de las cuotas obrero-patronales de los seguros del IMSS).

Asimismo, Levy plantea ampliar los programas de garantía de la banca de desarrollo para impulsar el crédito a empresas. Adicionalmente, Levy propone, entre otras medidas, transferencias directas a los trabajadores informales no asalariados, pero inscritos en el SAT.

Aunque estas medidas implican romper con la ortodoxia fiscal en el corto plazo, los problemas extraordinarios requieren medidas extraordinarias. El gobierno no podría volver a comprometerse con la ortodoxia fiscal una vez superada la grave crisis.

El artículo de Levy en *Nexos* seguramente estará circulando por los pasillos de la SHCP en Palacio Nacional, ojalá que su contenido no sea confinado al cajón de las buenas ideas subordinadas al poder político.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
aviles0829@gmail.com

Accidente en Puebla: fallas sistémicas

Resulta muy difícil aceptar que un accidente donde pierdan la vida personajes relevantes de la política nacional sean sólo eso: accidentes. La tendencia natural de los ciudadanos es a desconfiar y a armar teorías acerca de quién pudo intervenir para que los políticos en cuestión perdieran la vida y así lograr objetivos inconfesables.

Contra lo que parece ser la “mejor teoría” de la conspiración, la verdad es que la peor de todas las noticias no es que exista un sabotaje planeado y ejecutado meridianamente. Lo peor de todo es que los accidentes sean exactamente eso y que la verdad sea falla en el sistema. Y esta es la peor noticia simple y llanamente, porque eso quiere decir que todos estamos expuestos.

En el caso del desplome e incendio posterior del helicóptero donde el 24 de diciembre del 2018 viajaban **Martha Érika Alonso**, a la sazón gobernadora de Puebla, y su esposo, el senador panista, **Rafael Moreno Valle**, las teorías de una intervención planeada se han multiplicado por doquier. Lo mismo ocurrió en su momento con el accidente donde perdió la vida **Juan Camilo Mouriño** en noviembre del 2008. Y en ambos casos estamos hablando de una falla sistémica que lo que quiere decir, en el fondo, es que hace falta que el Estado se tome en serio eso de que la aviación es un tema de seguridad y de altísima prioridad.

De esta forma, el dictamen final sobre el accidente de Puebla que, en resumen, sostiene que la causa probable es “la pérdida de control del aparato debido a un alabeo repentino hacia la izquierda que no fue recuperado por el piloto al mando, provocando que el helicóptero se invirtiera en

vuelo e impactara con esa configuración contra el terreno”. En otras palabras: dos tornillos sueltos dieron al traste con la vida de dos políticos relevantes y una tripulación que se puede decir, era de lo mejor.

Según el titular de SCT, **Javier Jiménez Espriú**, hay indicios que la empresa operadora habría presionado —suponemos que a los pilotos— para continuar los vuelos, aunque no existieran las condiciones adecuadas, razón por la cual esta empresa será sometida a auditorías y se le suspendió el permiso.

Lo interesante del caso es que unos años antes hubo dos accidentes en helicópteros del mismo modelo (Agusta A109S), el primero en octubre del 2011, que se impactó en Coyoacán, donde viajaba **Fernando Alberto García Cuevas**, hoy legislador del PRI quien resultó herido, pero la tripulación falleció. El otro accidente fue en septiembre del 2014, un aparato del gobierno del Estado de México, desplomado en Lerma. En ambos casos se encontraron fallas de mantenimiento, deficiencias en el adiestramiento y en el otorgamiento de licencias y capacidades, así como en las condiciones de los helipuertos.

Hoy que la Dirección General de Aeronáutica Civil se ha convertido en la Agencia Federal de Aviación Civil, bajo el mando de **Rodrigo Vázquez Colmenares**, existe la directriz de reforzar tanto el área de Investigación de Accidentes (lo cual urge) como la de Operación Aérea, con un énfasis especial en la seguridad operacional.

Si alguna lección puede aportarnos estos tres accidentes, es que lo importante de la investigación será que los errores no vuelvan a repetirse. Buena chamba, sin duda.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.com.mx

Precriterios 2020, ¿la feria de los otros datos?

Hay muchas dudas, y son muy serias, sobre la precisión de los datos oficiales de los contagios del Covid-19 en México. La aplicación de pocas pruebas de detección, con criterios muy restrictivos para su aplicación y la reclasificación de los diagnósticos hacen sospechar que la 4T se ha creado un escenario mucho más benévolo que en el resto del mundo.

Y lo que sigue a la pandemia es la recesión, una de alcance global, que necesita que los gobiernos tengan un escenario real de su condición financiera para que, a partir de ahí, diseñen sus políticas de rescate.

En México, finalmente, llegó la fecha en que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** tendrá que aceptar la realidad de que los principios económicos en los que sigue sustentando su gasto están equivocados, o bien, perpetuar la república de los otros datos.

Cuando a principios de año le pedían al secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, que aceptara que la economía mexicana no habría de crecer a 2% durante este año, el funcionario solicitaba tiempo. Pedía que llegara la fecha de presentación de los precriterios económicos para el 2021 y entonces hacer las correcciones necesarias.

Y la fecha llegó. Por ley, mañana el gobierno federal debe presentar al Congreso el paquete de supuestos económicos sobre los cuales empieza a trabajar su iniciativa de Ley de Ingresos, la Miscelánea Fiscal y el Presupuesto de Egresos de la Federación para el 2021, que tiene que entregar la primera semana de

septiembre.

Mañana, la 4T tiene que dar cuenta de su estimado de crecimiento, de precio del petróleo, de tipo de cambio, inflación y todas las variables que influyen en un Paquete Económico del próximo año.

Pero el punto de partida es asumir si lo que esperaban para este año se va cumpliendo o no. O sea, si su crecimiento de 2% va bien, si los barriles de la mezcla mexicana a 49 dólares por barril son alcanzables, si el tipo de cambio y las tasas de interés proyectadas van en ruta.

Si los técnicos de la Secretaría de Hacienda todavía creen en el valor de las ciencias económicas, mañana deben dar cuenta del escenario de recesión en el que estamos, del derrumbe en los ingresos fiscales y sobre todo las modificaciones que deban hacer para mantener a flote el barco financiero nacional.

No puede mantenerse intacto el plan de gasto público, porque la recaudación tributaria, los ingresos petroleros y en general la actividad económica va en picada.

Mañana tiene que ser el día en que anuncien la cancelación del Tren Maya, de la refinería de Dos Bocas y de otros proyectos de gasto, sobre todo asistencial, que hoy es imposible cumplir.

Tiene que haber una rectificación muy seria de las estimaciones gubernamentales sobre el comportamiento económico de este año, para que a partir de ahí se anuncien los programas emergentes de rescate a las actividades productivas.

Salvo que, claro, la 4T quiera seguir con el camino suicida de la feria de los otros datos.



Columna invitada

Elena Achar*

Covid-19: problema global, soluciones locales

Todos los países nos enfrentamos en este momento a la pandemia del coronavirus y, con ella, a la crisis económica y a la drástica pérdida de empleos. Instituciones internacionales han exhortando a los distintos gobiernos para contener los graves efectos que el Covid-19 traerá consigo. Las naciones del mundo han diseñado estrategias para aminorar el número de contagios y diseñar políticas para enfrentar la crisis económica y psicológica que esto trae en las familias.

Ante la crisis sanitaria, económica y psicológica, los sectores más vulnerables son las pequeñas y medianas empresas y, con éstas, los empleos que detonan.

Los datos son contundentes. De acuerdo con el Inegi, las actividades terciarias (los servicios) constituyen casi 64% del PIB, del cual las actividades secundarias (la industria) representan 28.5 por ciento. También este último sector se ha visto muy abatido, ya que se han detenido cadenas de suministros y procesos productivos globales. Si la población no sale de su casa, las micro, pequeñas y medianas empresas y los comerciantes no encontrarán una fuente de sustento. Pueden dispararse, incluso, los niveles de criminalidad. Las peores consecuencias de los problemas globales son locales, vernáculos.

Por este motivo, además de los créditos del Ejecutivo federal, creo que la solución contundente ante el problema global es que los gobiernos locales actúen. Los gobiernos regionales deben implementar políticas de fomento a las economías locales con el objetivo de que las familias tengan un ingreso a pesar de la crisis sanitaria, promoviendo que psicológicamente se respire un clima de tranquilidad ante el caos y aislamiento social.

Los gobiernos locales deben ser protagonistas, proactivos y responsables para detonar el mercado interno de sus áreas. La pandemia obliga a generar estrategias locales para reactivar economías locales.

Es ahora el momento en el que la sociedad civil, el sector privado y el gobierno deben hacer alianzas locales: el primer reto a enfrentar es

el desempleo, ya que las personas que queden desempleadas necesitan llevar alimento a sus casas y no tendrán otra opción que la violencia. Asegurar que la gente siga recibiendo un ingreso equivale a dar confianza psicológica, lo cual contribuye a generar una economía más estable y, por lo tanto, a que haya menos violencia. Los gobiernos locales pensarán en hacer uso del presupuesto para el rubro de seguridad; sin embargo, una gran vacuna virtuosa y preventiva es utilizarlo en la creación de un seguro de desempleo y facilitar el pago de nóminas. Sólo de ese modo se estimulará a las economías regionales, mientras duran la emergencia y posemergencia.

La alianza público-privada debe comenzar por un seguro de desempleo: el gobierno local debe financiar una parte y las empresas locales otra, con el objetivo de que cocineros, meseros, recepcionistas, madres solteras, adultos mayores, entre otros, no dejen de recibir su salario. El reto es enorme, pero si no creamos alternativas de financiamientos de nómina seremos testigos del aumento exponencial de la criminalidad. Hay millones en este contexto que deben elegir entre trabajar y comer. Debemos comenzar localmente. Para que estos seguros dinamicen las economías regionales, 60% de sus fondos deben correr a cargo de los gobiernos locales (municipales o estatales). De ese modo, mientras a escala nacional se emprenden otro tipo de acciones, se articulan redes pequeñas, flexibles y efectivas para que las personas trabajen y consuman, aunque sea en zonas no extensas.

Parte de los seguros no tienen que darse en moneda corriente. De ellos, 40% puede estar constituido por vales para que la gente consuma localmente y se estimule la economía de una zona, por lo tanto, exista la liquidez para mantener un porcentaje del seguro de desempleo.

Consumir lo local suena fácil, pero ante una pandemia así debemos recurrir a la tecnología y construir cadenas logísticas locales de entrega a domicilio. Las familias consumirán productos y servicios solamente locales. La finalidad de esto es promover los intercambios económicos entre quienes verdaderamente lo requieren. Este tipo

de programas parece inalcanzable. Sin embargo, con la asesoría de instituciones financieras y de empresas dedicadas a administrar legal y profesionalmente el capital humano tenemos la capacidad de diseñar soluciones emergentes.

Es menester salvar a los negocios más vulnerables. Por ejemplo: según los estudios de JPMorgan, ante esta crisis, son los restaurantes las empresas que morirán con más rapidez y son los que en las localidades pueden dotar de vales para consumo en los mismos.

Complementariamente, debe aprovecharse este periodo de distanciamiento para que la clase trabajadora se capacite vía remota y pueda adquirir las habilidades y capacidades que el sector privado necesita (como idiomas o conocimientos en manejo tecnológico, etcétera). La capacitación permite a la gente ascender de puesto, mejorar su eficiencia y productividad, percibir salarios más altos y, por otro lado, las empresas tendrán talento humano más capacitado y, con ello, mayor productividad y crecimiento.

Con este fin, el gobierno, las mipymes y las empresas en general podrán contar con los servicios de la subcontratación, ya que una de las principales tareas de esta industria es la de capacitar al personal que tercerizan con el fin de que puedan realizar plenamente su trabajo.

Las empresas de subcontratación serán claves en este proceso, ya que, gracias a los recursos con los que ya cuentan, pueden administrar la nómina de las empresas que durante la pandemia no serán capaces de hacerse cargo de ella y, además, ofrecerán los servicios de capacitación que el sector privado requiera.

En síntesis: el Covid-19 es un problema global, pero su solución puede ser, en cierto grado, local. Los gobiernos y el sector privado habrán de trabajar de la mano, con seguros de desempleo que ayuden a estimular las economías regionales y con capacitaciones de *upskills*. Para ello, será necesario recurrir a quienes ya cuentan con las herramientas para hacerlo.

Todas y todos estamos en el mismo barco. El virus y la caída de la economía son problemas comunes. Sólo si articulamos esfuerzos podremos salir adelante.



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Genera STPS polémica para estatus del trabajador al parar compañías

En medio de la crisis por el Covid-19, resulta que ha surgido una controversia de interpretación respecto a las obligaciones de las empresas para con sus empleados al suspender labores.

El lío lo motivó un documento que difundió el jueves la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) que comanda **Luisa María Alcalde** denominado "Situación laboral frente al Covid-19". Se asegura que el patrón puede suspender las labores sin que se hubiera declarado la contingencia sanitaria, siempre que se mantenga la paga de salarios y prestaciones a los trabajadores. Hasta ahora en las filas de la IP, pocos cuestionan el apoyar a sus empleados por la emergencia, pero en la medida en que se extiendan los plazos para controlar la pandemia más allá del 30 de abril que ayer de dio a conocer, muchas compañías buscarán ceñirse con lo que dice la ley al respecto, máxime el desplome de los ingresos. Quizá para las grandes compañías hay espacios, pero no tanto para las micropymes.

En el 2009 con la influenza AH1N1 se aprendió, y en el 2012 se agregaron a la Ley Federal el Trabajo dos nuevos artículos el 427 y el 429 para puntualizar las obligaciones laborales en momentos de contingencia sanitaria. Por ejemplo, el alto ni siquiera tiene que ser aprobado por la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje. Además, se estipula una indemnización de un día de salario por cada día de la suspensión, y sin exceder un mes. La STPS aseguraba hasta ayer por la noche, que esto aún no aplicaba, porque no se había declarado la contingencia sanitaria. Ayer, Coparmex de **Gustavo de Hoyos** mordió el anzuelo y pidió se declarara ese estatus.

Sin embargo, para los expertos en materia laboral **Oscar de la Vega** y **Eduardo Arrocha** la contingencia sanitaria ya existía de facto, tras de que el Consejo de Salubridad General reconoció la epidemia y aprobó las medidas para su control, que luego publicó Salud de **Jorge Alcocer** en el DOF el 24 de marzo.

Se hace ver que, en todo caso lo que se requiere y conforme

al artículo 429 fracción VII es declarar la suspensión de labores como ya se hizo en Sonora de **Claudia Pavlovich**, por lo que ya dejaron de trabajar las maquiladoras.

Se advierten las graves consecuencias que pueden tener las afirmaciones de la STPS no sólo para las empresas, sino también para los trabajadores al remitirlos a la indefinición que había antes de los artículos 427 y 429 con nula responsabilidad en lo que hace al pago de salarios y prestaciones e incluso el mantenimiento de empleos. En otras palabras, riesgo de líos futuros al no respetar el Estado de derecho.

SAT aún sin agilizar devoluciones de IVA

Aunque hace unos días, el SAT de **Raquel Buenrostro** anunció que agilizaría las devoluciones de IVA para mejorar los problemas de flujo que enfrentan las empresas por la emergencia, reportes de especialistas en impuestos aseguran que hasta ahora no se ve ningún cambio de estatus en ese expediente, lo que significa que los apoyos al capital de trabajo no han llegado ni siquiera por esa vía.

Relevo de Puga en Pfizer próxima semana

Desde el 31 de enero **Rodrigo Puga** dejó el timón de Pfizer México tras ser designado vicepresidente de Mercadotecnia Global de esa firma. Al frente y de forma interina está **Tanuj Mehta**, director comercial regional para AL. Sin embargo, se espera que la próxima semana haya noticias con respecto a la nueva cabeza de esa farmacéutica. Veremos.

Suman 11 embargos de aviones a Interjet

Reportes de medios especializados indican que no sólo fueron cuatro aviones los que algunas arrendadoras embargaron a Interjet de **Miguel Alemán**. En realidad, y según Airfinance Journal, primero fueron esas unidades y luego otras siete. Las firmas que recuperaron las aeronaves por la falta de confianza al derrotero de la aerolínea que lleva **William Shaw**, son GECAS, AerCap, ACG, Aircastle y Wings Capital.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Afores, ¿salvavidas?

¿Podrían los trabajadores con los recursos que ahorran en las afores ser un salvavidas para superar la estela de daños que provocará la pandemia del coronavirus e impulsar la reactivación de la economía nacional?

Es probable. Por lo pronto, le puedo adelantar que la Amafore, que preside **Bernardo González**, prepara un paquete de propuestas para presentarlo ante el presidente de la Consar, que encabeza **Abraham Vela**, y al secretario de Hacienda y Crédito Público, **Arturo Herrera**, precisamente con el propósito de coadyuvar en la recuperación económica, una vez que se supere la crisis sanitaria.

Apenas se está cocinando, no es algo que ya esté concluido. Pero en breve será presentado al titular del órgano supervisor de las afores para un primer análisis; posteriormente, se planteará ante el responsable de las finanzas públicas.

El trabajo de los planteamientos se realiza con la máxima discreción por parte de las afores. Y no es muy remoto que pudieran encontrarse alternativas para ampliar la posibilidad de que los recursos que administran las afores puedan servir como una especie de "salvavidas". Desde antes de que estallara la crisis sanitaria en México, los multimillonarios recursos de los trabajadores en las afores ya habían sido señalados por su potencial para detonar y complementar las inversiones privadas.

El presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), **Luis Niño de Rivera**, en noviembre pasado mencionó parte de los recursos que administran las afores, como un complemento para realizar los proyectos incluidos en el Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura, en el que se incluyó un primer paquete que contempla 147 proyectos a desarrollarse en los próximos cinco años, por un monto total de 859,000 millones de pesos, exclusivamente del sector privado. El dirigente de los banqueros, durante la presentación del Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura dijo que en México hay suficientes recursos tanto nacionales como internacionales para cumplir con los compromisos incluidos, más los que se acumulan en el futuro.

Destacó que la banca ya tiene invertidos 684,000 millones de pesos en materia de infraestructura, pero además cuenta con 600,000 millones de pesos de liquidez; la diferencia entre los 5.3 billones de pesos que tienen de captación y los 5.9 billones de préstamos.

Luego mencionó que hay 218,000 millones de pesos que tienen invertidos las afores, los CKD y los fibras, además de la banca internacional. Lo que da un total de 800,000 millones de pesos invertidos en infraestructura.

Niño de Rivera enfatizó que las afores tienen 3.9 billones de pesos captados y actualmente sólo invierten 4% de ese monto en infraestructura, por lo que si se aumenta en 1% cada año, se tendrían otros 39,000 millones anualmente para invertir.

O sea que los recursos de las afores están a la vista de los inversionistas y ahora las propias afores preparan propuestas para impulsar su uso para procurar la recuperación económica. Hasta ahora, prácticamente todos los análisis confluyen en las mismas inquietantes preguntas.

Frente a la crisis del coronavirus y los elevados costos previsibles, ¿qué hará el gobierno mexicano? ¿Se olvidará del superávit primario? ¿Incurrirá en deuda? ¿De dónde sacará los recursos para cubrir las necesidades derivadas de la atención a la pandemia? ¿De dónde obtendrá el dinero para reactivar la economía? Bueno, pues una respuesta parcial a esas preguntas podrían ser los recursos de los trabajadores en las afores.

Hay que recordar que el sistema de ahorro para el retiro es el segundo sector más importante del sistema financiero mexicano: administra 16% del Producto Interno Bruto; son ya poco más de 4 billones de pesos

Hasta ahora, 53.8% de esa cantidad está invertido en deuda gubernamental.

Habrá que ver de qué manera las afores, la autoridad sectorial y la Secretaría de Hacienda logran crear las mejores alternativas para detonar su inversión, pero sobre todo con extremo cuidado y responsabilidad sobre los recursos de los trabajadores.



DINERO

Emergencia sanitaria sin suspensión de garantías // Todos los recursos del Estado volcados a proteger a la población // Investigado por la UIF, pega un infarto cerebral a Ruiz Esparza

ENRIQUE GALVAN OCHOA

LA CLAVE ES “quédate en casa” para proteger tu salud y la de los demás. El Consejo de Salubridad declaró anoche un estado de emergencia nacional, por voz del canciller Marcelo Ebrard. No implica suspensión de garantías ni toque de queda. Se trata de una concertación de acciones de todos los órganos del gobierno, incluyendo al Ejército y la Marina Armada—con participación de los sectores privado y social, para defender a la nación de la invasión del virus. Dijo Ebrard que han encontrado en las organizaciones del empresariado comprensión y apoyo. El quédate en casa fue ampliado hasta el 30 de abril. En la conferencia de prensa de anoche, el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell volvió a llamar a la población a que no salga de casa mientras pasa el momento más crítico. Es la última llamada, la última oportunidad para impedir que la pandemia se salga de control y cause estragos de una magnitud tal que rebase los recursos del gobierno. Las cifras que dio son convincentes: el número de enfermos confirmados aumentó a mil 94 y 28 fallecimientos.

Ya iban tras él

GERARDO RUIZ ESPARZA, secretario de Comunicaciones y Transportes del gobierno de Enrique Peña Nieto, aparentemente sufrió un infarto cerebral ayer, de acuerdo con fuentes bien informadas. Fue internado en el Hospital ABC de Observatorio. Su nombre está ligado a varios de los mayores escándalos de corrupción del sexenio anterior: los negocios con la constructora OHL, la cancelación del tren chino a Querétaro y el socavón de Cuernavaca. La Unidad de Inteligencia Financiera, cuyo titular es Santiago Nieto, había informado en noviembre anterior que investigaba a Ruiz Esparza por posibles desvíos de recursos públicos, el caso OHL y un probable desvío de fondos del desaparecido Consejo de Promoción Turística de México.

El petróleo cayó hasta el fondo

LA PRIMERA SEMANA de este año el precio del barril de petróleo de exportación de Pemex alcanzó 59.35 dólares el barril; ayer cayó a 10.37. Perdió en tres meses 82.53 por ciento. El gobierno mexicano tiene un seguro que garantiza un precio de 49 dólares, pero no cubre toda la producción. A tiempo pasado se nos ocurre la pregunta: ¿por qué no la cubrieron por completo? El desplome ha tenido un efecto positivo: bajó siete pesos el precio de la gasolina regular, en varias ciudades de la República, se vende a 14 y 15 pesos el litro. Otro efecto bueno: bajará la importación de gasolina, lo que mejorará la balanza comercial, pero a final de cuentas, es una pérdida de ingresos que afectará a la economía.

Ombudsman Social

Asunto: estrenar coche

ESTABA POR ADQUIRIR un crédito automotriz, mi pregunta es: ¿qué tan bueno sería comprar en estos momentos un vehículo, sería mejor esperar a que pase toda esta incertidumbre sanitaria y económica, sería mayor el alza de intereses o todo bajará de precio?

R: LO QUE yo vi en crisis anteriores, como las de Echeverría, López Portillo, De la Madrid, Salinas de Gortari-Zedillo, fue que las personas que mantuvieron su dinero en efectivo, y no tenían deudas, salieron mejor libradas.

Eduardo Jáuregui Montes de Oca/CDMX

Twiteratti

La madre de *El Chapo* está acusada por el gobierno de Estados Unidos de ser protectora y cómplice del *cártel* de Sinaloa. Ostenta una red de propiedades millonarias en Florida. Ah, no, ese es Genaro García Luna, brazo derecho de Felipe Calderón.

#QuédateEnCasa... México sigue en buena posición... hasta hoy

Sitio País	Población (millones de habitant.)	Casos confirmados	Muertes	Casos confirmados por millón de habitant.	Muertes por millón de habitant.
1 EU	327.3	161,872	2,968	494	9
2 Italia	60.3	101,991	11,660	1,680	193
3 España	45.6	87,556	7,716	1,925	189
4 China	1,395.3	81,479	3,304	58	2
5 Alemania	83	66,927	645	806	8
6 Francia	67.2	44,550	3,024	663	45
7 Irán	82.3	41,495	2,757	504	33
8 R. Unida	66.6	22,141	1,408	332	21
9 Suiza	8.5	15,923	359	1,864	42
10 Bélgica	11.4	11,899	513	1,039	45
43 México	125	1,094	28	9	-

Fuentes: Canal Tv Covid-19 (tiempo real, 30 de marzo, 19 horas) y ONU. Comparativo de las 10 naciones con mayor número de casos confirmados y fallecimientos, con México, por millón de habitantes. En nuestro país, venturosamente, todavía no tenemos un muerto por cada millón.



MÉXICO SA

Mezquindad marca Forbes//

Empleo y multimillonarios

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA MEZQUINDAD DE los empresarios más ricos entre los ricos resulta verdaderamente repugnante. Días atrás, en México, el corporativo chatarrero Alsea anunció que, debido al avance del Covid-19, “comenzará un programa para que sus trabajadores se retiren a sus casas sin goce de sueldo por al menos 30 días”, con la intención, según dijo, de “proteger el empleo”. En medio de la emergencia sanitaria algunos supusieron que se trataba de un caso aislado, pero todo apunta a que esa es la política de todos los magnates.

POR EJEMPLO, EN Argentina al consorcio

Techint (el mayor de esa nación sudamericana, con presencia internacional en un buen número de países, como México) se le hizo fácil anunciar, en plena cuarentena, el despido de mil 450 trabajadores. Eso sí, se “compromete” a que “si los proyectos se vuelven a retomar, se les volverá a contratar”, algo así como la cacareada “protección del empleo” de Alsea.

CUANDO EN MÉXICO se conoció la decisión de Alsea, el presidente López Obrador “denunció, sin dar nombres, que hay empresas que con la excusa del coronavirus están despidiendo a trabajadores, lo que no tiene fundamento legal y es injusto, indebido. Llamó a los empresarios a rectificar, que nos ayuden. No se debe aprovechar una situación de crisis, sobre todo de salud, para hacer cosas indebidas. Lamento que haya representantes de la iniciativa privada a los que sólo les interesa el dinero. Las empresas que realiza despidos injustificados son un mal ejemplo” (*La Jornada*, Alma E. Muñoz y Jorge A. Pérez Alfonso).

PERO EN ARGENTINA el presidente Alberto Fernández fue más allá. A Paolo Rocca (un ítalo-argentino, actual cabeza de Techint y heredero de la fortuna de su abuelo Agostino Rocca, amigo de Benito Mussolini) le envió el siguiente mensaje: “tanta plata has ganado a lo largo de tu vida, que tenés una fortuna que te pone entre los más millonarios del mundo; hermano, ¡esta vez colaborá! y hacelo con los que hicieron grande a tu empresa, con los trabajadores; es necesario recuperar la ética de la solidaridad. No es momento de hacer esto,

y voy a ser duro con los que despiden gente. Muchachos, les llegó la hora de ganar menos... Una sociedad que descarta no es una sociedad, es una perversión”.

EN ARGENTINA, “TECHINT es uno de los

grupos económicos que más recursos acumuló a lo largo de los años como el mayor contratista de obra pública y privada del país, dueño además del monopolio del acero y de la producción de tubos sin costura para la industria petrolera, en la que también participa con empresa propia (Tecpetrol), fundamentalmente en concesiones en la estratégica formación Vaca Muerta”, la mayor cuenca petrolera de la nación sudamericana (*Página 12*).

SEGÚN LA REVISTA especializada *Forbes*, la fortuna de Paolo Rocca asciende a 8 mil millones de dólares, pero –pobrecito– asegura que no tiene para pagar salarios y por eso despide a unos mil 500 trabajadores, sólo en Argentina.

EN MÉXICO, EL Grupo Techint (que también opera en prácticamente todos los continentes) es beneficiario de jugosos contratos públicos y concesiones petroleras, gasíferas, mineras y de generación de energía eléctrica (Central de Pesquería), entre otras. En tiempos de Vicente Fox, (quien a Paolo Rocca premió con la Orden del Águila Azteca) una de sus subsidiarias, Tecpetrol, se quedó con el Bloque Misión, en la cuenca gasífera de Burgos. Por cierto, uno de los integrantes “independientes” del consejo de administración de Techint México es Jaime Serra Puche, ex secretario de Comercio con Carlos Salinas y –efímero– de Hacienda con Ernesto Zedillo. ¿Recuerdan los errores de diciembre?

ENTONCES, HABRÁ MÁS noticias sobre la mezquindad de los ricos entre los ricos, que hoy, como siempre, estiran la mano para que el Estado los “apoye”.

Las rebanadas del pastel

PUES SÍ: LÓPEZ Obrador saludó a la mamá de *El Chapo*, pero los que hoy se rasgan las vestiduras y ponen el grito en el cielo no dijeron ni pío cuando salió a flote que el *comandante Borolas* era empleado del narcotraficante (y García Luna su operador).

cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ Debido al Covid-19, México canceló o redujo la conectividad aérea con el continente asiático en febrero, por lo que el número de paseantes procedentes de China bajó 67.8 por ciento y el de los viajeros de Japón, 1.8 por ciento, según la Unidad de Política Migratoria de Gobernación. En la imagen, la zona arqueológica de Teotihuacán, que permanece cerrada a los visitantes como parte de las medidas de contingencia. Foto Cuartoscuro



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La aviación y el coronavirus

MIGUEL PINEDA

NUNCA EN LA historia de la aviación se había vivido una crisis tan profunda como la actual. La razón es que la pandemia del coronavirus es global y, por tanto, afecta los traslados entre países y diversos destinos de cada nación. En estos momentos muchas aerolíneas ya cancelaron sus vuelos internacionales, redujeron los locales y dejaron en tierra cientos de aviones.

LA GLOBALIZACIÓN, CON la movilidad de personas alrededor del mundo, vive un momento de gran incertidumbre, en el que pocos pasajeros viajan, tanto por precaución como por restricciones que imponen las autoridades para frenar la pandemia. Todos los viajeros se encuentran en espera de que se resuelva la crisis de salud para reiniciar sus recorridos y esta contingencia durará varios meses.

PERO LO PEOR del caso es que cuando se supere la crisis de salud la recesión estará en su apogeo, con millones de desempleados, por lo que los vuelos no repuntarán de inmediato y se presentará la quiebra de decenas de firmas del sector por todo el mundo.

LA AVIACIÓN ES un sector que no se mueve con recursos propios. La mayoría de los aviones se

adquieren por medio de arrendamiento, ya que es el mecanismo que les permite contar con el volumen suficiente de aparatos para operar de manera rentable. Por desgracia este sector es muy vulnerable a todo tipo de contingencias, desde el mal clima, los precios de la turbosina, los cierres de fronteras por disturbios, los atentados, la saturación de aeropuertos, el retraso de los vuelos y cientos de inconvenientes adicionales.

AHORA, EN UNA gran recesión, que ya empezó y puede llegar al nivel de la crisis de 1929, las aerolíneas tendrán que enfrentar a sus acreedores en un mercado muy deprimido y con una gran oferta de asientos. En este contexto, muchas empresas no podrán pagar ni los intereses de sus grandes deudas.

PARA PALIAR LA situación los gobiernos de países desarrollados protegerán a sus aerolíneas bandera por medio de estímulos fiscales y de subsidios, pero en el caso de países como el nuestro, que cuenta con recursos económicos limitados, es muy probable que algunas aerolíneas se declaren en bancarrota. El mercado en tiempos de recesión no está para sostener a todas las aerolíneas que operan actualmente.

miguelpineda.ice@hotmail.com



• PUNTO Y APARTE

Presión inflacionaria aprieta bolsillo y 5% este año

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Neumonía atípica... En sólo cuestión de semanas las perspectivas que se tenían cambiaron de forma radical. Para el orbe en el mejor de los casos los pronósticos de crecimiento ya se ubican en torno a un pírrico 1%, ante el tropiezo de las dos principales economías.

En China, aunque algunas actividades ya se reactivan, luego del agresivo brote del Covid-19 apenas podrá alcanzar un avance anual de entre 2.7% y 3%, mientras que en EU ya se barajan cifras que van desde un avance del 1% a una caída del 0.5 por ciento.

De igual forma para México, las previsiones también van en picada. En promedio se apunta que el PIB podría este año terminar con una caída del 5%. Como quiera lo anterior dependerá en buena medida de la profundidad y el tiempo que tome el controlar la ola de contagios en EU y aquí.

Expertos apuntan que de extenderse la problemática hacia el verano, la caída del PIB podría ser incluso cercana al 8%...

Electrocardiograma... En medio de la inmensa incertidumbre, nuestra divisa acumula un pronunciado descenso. De febrero a la fecha el tipo de cambio pasó de los 18.52 pesos por dólar a un máximo histórico de 25.44 unidades por billete verde.

Además de exacerbarse la presencia del virus en el país y ante la palpable posibilidad de una baja en la nota crediticia de Pemex, el peso podría enfrentar nuevos escenarios de volatilidad y tocar los 27 pesos por dólar en las siguientes semanas.

Oh, oh...

Falta de oxígeno... En ese contexto, los convalecientes bolsillos de los mexicanos serán los más afectados al enfrentar una

mayor inflación.

El año pasado dicho indicador cerró en 2.28%, el segundo nivel más bajo desde que se lleva registro, lo que se explica en buena medida por la debilidad del consumo.

De igual forma para ese año los cálculos de hace un mes la ubicaban entre 3% y 3.4%; sin embargo, ante la presente coyuntura, dichas exceptivas se modificaron de manera relevante.

Gabriela Siller, economista en jefe de Banco Base, apunta que en el corto plazo los precios de diversos insumos podrían verse presionados por las disrupciones en las cadenas de suministro. En ese sentido en los próximos dos meses, la inflación podría elevarse por arriba del 4.1%, ante el incremento en los precios de productos de consumo.

Por si fuera poco hacia el cierre del año, las presiones inflacionarias derivadas de una mayor depreciación del peso podrían llevar a ese indicador hacia el 5%, fuera de la meta del Banco de México de **Alejandro Díaz de León**.

Así que inminente **foco rojo** para la política monetaria y otro **apretón al bolsillo...**

INTERJET 11 EMBARGOS

Turbulencia... Ayer le comentaba que al menos 4 unidades A320 de Interjet que comanda **Miguel Alemán Magnani** habían sido embargadas por algunas arrendadoras. Se trata de AerCap y GECAS.

Pero la cifra podría ser mayor. Fíjese que de acuerdo con un análisis realizado por el *Airfinance Journal* por lo menos otras 7 aeronaves más han sido requisadas, es decir que a la fecha van 11.

Al detalle son dos A320neos del 2019 de GECAS, tres A320neos 2017 de AerCap, tres A321neos 2018 de Aviation Capital Group, dos A320 del 2000 y 2008 de Airastle y un A321 2017 de Wings Capital.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Colgados del alambre

mauricio.flores@razon.com.mx

Un abrazo a Gerardo Ruiz Esparza

El confinamiento obligado ha puesto a prueba a las redes de telecomunicaciones en todo el mundo... pero en México con un componente grave: un operador dominante duro de roer, que vio venir e irse a Gabriel Contreras, el primer presidente del IFT, sin perder un ápice de su poder de mercado y con una competencia que pese a sus esfuerzos –y con todos sus errores a cuestas– no encontró resquicio para un crecimiento sostenido que, a como están las cosas ahora, quien sabe si lo puedan lograr.

El IFT, conducido por Adolfo Cuevas, tiene claro el peso que enfrentan ahora las empresas telecom con la demanda para datos que para el *home office*, el streaming y los servicios a distancia que aumenta exponencialmente en medio de la contingencia del coronavirus. Pero las firmas de servicios móviles, como AT&T que lleva ahora Mónica Aspe, y Movistar que lleva Camilo Aya, así como operadores fijos estilo Megacable de Enrique Yamuni, tienen que hacer frente a puntos de creciente demanda en medio de un entorno que estructuralmente carece de competencia efectiva pues el mercado se mantiene arriba del 65% en América Móvil, en empresas donde falta de flujo y carecen de personal en estos momentos. Las autoridades del ramo, incluyendo la subsecretaria Salma Jalife, tendrán que actuar con un cálculo muy fino sobre cómo ampliar la capacidad de las redes existentes, pues sí la competencia revienta en medio de la contingencia no sólo habría la posibilidad de que regresemos a un entorno monopólico al final de la contingencia sino abonar

a la ola de desempleo que se percibe en el corto plazo.

Compras de pánico (2). Ayer se cerró la convocatoria para la compra directa que Thalía Lagunas, oficial Mayor de Hacienda, realizó de 95 millones de piezas de medicamentos (antibiótico, antivirales, especialidades médicas) en 188 claves médicas, además de 287 unidades de insumos y materiales para la salud en 340 claves. La suma de todo ello alcanzaría los 70 mmdp; es decir, casi la totalidad de los productos no adquiridos en la licitación “Compra Consolidada 2020” que culminó el 30 de diciembre pasado pero con muy pobres resultados ya que presionó a los fabricantes a vender al Gobierno por debajo del costo de producción. En resumen, el diseño de esas compras consolidadas atribuible al subsecretario Hugo López-Gatell, naufragó en compras de pánico ante el Covid-19 y otras enfermedades infecto-contagiosas (como el sarampión) cuando los países productores han decidido contener la exportación de tales productos para salvaguardar la salud de su población. Desafortunadamente, para muchos funcionarios de AMLO, los laboratorios mexicanos son otro foco de corrupción que se debe eliminar. La convocatoria no incluyen los 5 mil respiradores. La pandemia avanza.

Ven la tormenta... Vaya lío que se le puede venir al IMSS, de Zoé Robledo, cortesía de la Delegación Veracruz Norte, que lleva María de Lourdes Carranza Bernal: en plena contingencia trae la licitación LA-050GYR014-E93-2020 para cartuchos de impresión donde los 11 participantes ofrecieron cartuchos Lexmark, a pesar de que la empresa de Isaac Bessudo trabaja con productos remanufacturados o reciclados y que la convocatoria exige productos nuevos. Le corresponde a la encargada de Abastecimiento y Equipamiento, Ana Laura Puig Lagunes, evitar que el IMSS compre gato por liebre.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por **Arturo Damm Arnal**

ART. 39 CFF

El aislamiento ha ocasionado caídas en las ventas de muchas empresas, y por lo tanto en sus ingresos, muchas de las cuales corren el riesgo de quebrar, con el efecto que ello tendría sobre los puestos de trabajo y fuentes de ingreso de los trabajadores, y sobre el bienestar de sus familias, que depende de esos trabajos e ingresos.

Una manera de, en la medida de lo posible, contrarrestar los efectos negativos del aislamiento sobre la operación de las empresas, es reduciendo sus costos de producción, de los cuales forman parte los impuestos (el gobierno les cobra por producir satisfactores, crear empleos y generar ingresos!), cuya condonación o exención (mejor la segunda que la primera) ayudaría a preservar puestos de trabajo y fuentes de ingreso, la mejor manera de ayudar a los trabajadores y a sus familias en situaciones de emergencia económica como la presente.

El obstáculo lo encontramos en el primer párrafo del artículo 28 constitucional, en el cual leemos que “en los Estados Unidos Mexicanos quedan prohibidas (...) las exenciones de impuestos en los términos y condiciones que fijan las leyes”, por lo que hay que recurrir a las mismas para ver si hay excepciones a la regla, que

encontramos en el artículo 39 del Código Fiscal de la Federación, en el cual se apunta que “el Ejecutivo Federal mediante resoluciones de carácter general podrá: 1. Condonar o eximir, total o parcialmente, el pago de contribuciones y sus accesorios, autorizar su pago a plazo, diferido o en parcialidades, cuando se haya afectado o trate de impedir que se afecte la situación de algún lugar o región del país, una rama de actividad, la producción o venta de productos, o la realización de una actividad, así como en casos de catástrofes sufridas por fenómenos meteorológicos, plagas o epidemias”. Subrayo la última palabra: epidemias.

Queda claro que el Ejecutivo Federal, AMLO, tiene la facultad, en caso de epidemia, y con el fin de evitar que se afecte, no a una rama de la actividad económica, sino en este caso a la economía en su conjunto, para, mediante resolución de carácter general, decretar la condonación o exención de impuestos (¡mejor la segunda que la primera!), lo cual reduciría los costos de producción de las empresas, una de las medidas que deben tomarse para, en la medida de lo posible, evitar su quiebra y, por ello, la pérdida de puestos de trabajo y fuentes de ingreso.

El problema es la animadversión que AMLO le tiene a la empresa privada, lo que le impide, en este caso, distinguir entre rescatar empresarios y preservar puestos de trabajo y fuentes de ingreso para los trabajadores que, insisto, es la mejor manera de ayudarlos a ellos y a sus familias.

En este, como en otros casos relacionados con la economía, el problema es AMLO.



PERAS Y MANZANAS

VALERIA
MOY



@ValeriaMoy

Sentido de urgencia

Vaya semana. Vaya mes. Vaya año el que se nos viene encima. Incluso antes de la amenaza del coronavirus, la economía mexicana daba señales de una contracción más profunda que la del año pasado. Antes de ver de cerca la negra nube de la pandemia, los estimados de crecimiento económico ya estaban en números negativos. La mayoría de los análisis vislumbra una recesión peor a la de 2009 y más profunda que la del 95. El virus acabará dándole el tiro de gracia a la economía mexicana y en una magnitud que no se ha visto en casi un siglo.

Las contracciones estimadas para el segundo trimestre del año son brutales, para el mundo, para Europa, para Estados Unidos y por supuesto para México, todas de doble dígito. Pero de la respuesta de cada país dependerá que ese freno súbito del segundo trimestre se convierta en un colapso económico que se lleve en el camino cualquier avance que se haya logrado en las últimas décadas. La economía es mucho más que la cifra de crecimiento del PIB. La crisis que se avecina repercutirá en la pérdida de miles de empleos formales, un crecimiento en la informalidad de la fuerza laboral y una disminución en los salarios reales. No hay que olvidar el impacto que esto tendrá, a su vez, sobre las pensiones y las posibilidades de un retiro medianamente digno de la vida laboral.

Cada crisis impacta de diferente forma. En 1994, 21.2% de la población se encontraba en situación de pobreza alimentaria (que indica insuficiencia en el ingreso para adquirir una canasta básica alimentaria). (Podría-

mos discutir la medición del ingreso, pero no es el tema que nos ocupa en este momento). En 1996, después de la caída del PIB de 6.3% en 1995, ese porcentaje subió a 37.4%. Poco a poco fue disminuyendo hasta alcanzar un mínimo en 2006 de 14% y aumentar en 2010 a 18.8% de la población, después de la caída de 5.3% de la producción en 2009. Cada crisis es distinta. En 1995 se dio una caída en la producción y un incremento importante en la inflación que no se dio, este último, en la de 2009. En 2018, el último dato que tenemos disponible, la cifra era 16.8%.

La contracción que estamos iniciando tendrá mayores efectos en la vida laboral, afectará a la oferta y a la demanda. La restricción no será financiera, será física. Es el sentido laboral en donde tendría que enfocarse la política pública. La intervención es urgente. No me cansaré de decirlo. La continuación de los programas sociales no es una política pública que corresponda a la dimensión del problema. Otorgar, adicionalmente a lo planeado, un millón de créditos de 25 mil pesos cada uno a las pequeñas y medianas empresas no será siquiera un respiro. No se puede ser tan *naïve* para pensar que las cosas seguirán igual después de esta tormenta.

Es momento de abandonar el superávit primario. Es momento de endeudarse. El apoyo tiene que ser directo al empleo. Créditos fiscales a la nómina o aportaciones gubernamentales al pago de esta pueden ser opciones. Pero la estrategia y su ejecución tendrían que estar siendo ya discutidas. México es la única economía grande que no ha anunciado ningún paquete de apoyo fiscal. ¿Cómo transmitir este sentido de urgencia? O se actúa pronto o será demasiado tarde.

**Julio Brito A.**

juliobrito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Debe IFT actuar con cautela ante el coronavirus*
- * *Envía la AMDA plan de rescate automotor a AMLO*
- * *Tetsuya Fujita, nuevo presidente de Isuzu de México*

Ante la presencia del coronavirus en México, resulta primordial que el Estado garantice la prestación de servicios de telecomunicaciones, sin que ello implique arriesgar su continuidad por forzar la adopción de medidas erróneas o precipitadas.

La situación por la que atraviesa el país, hace necesario que se garantice la continuidad de diversos servicios que son de suma importancia para la población, entre ellos, los de telecomunicaciones, pues éstos constituyen una herramienta fundamental para que los mexicanos nos mantengamos conectados y comunicados, tanto para estar debidamente informados de las acciones que debemos adoptar durante la contingencia, como para poder estar en contacto con nuestras personas cercanas a pesar de mantenernos en aislamiento social, además de tratar poder seguir llevando a cabo tareas productivas desde el hogar.

Bajo ese contexto, es evidente que, tal como ya se hizo en diversos países que ya atraviesan por una etapa más acentuada de la crisis provocada por el brote del COVID-19, los distintos operadores de telecomunicaciones habrán de realizar un

esfuerzo extraordinario para optimizar y mantener en correcto funcionamiento sus redes, a efecto de continuar prestando, sin interrupciones y con buena calidad, los servicios de telefonía, acceso a internet o televisión, a pesar del importante incremento de la demanda que tendrán dichos servicios durante la contingencia, tal como también ya se ha visto en países como Italia o España.

En este sentido, por lo que se ha visto en países como Inglaterra, Italia, España, Estados Unidos o Brasil, el órgano regulador en México, el IFT, seguramente buscará un acuerdo con los operadores de telecomunicaciones, con el propósito de adoptar una serie de medidas que permitan que los ciudadanos, en especial aquellos que se encuentran en una situación más vulnerable con motivo de la emergencia sanitaria, puedan continuar accediendo a servicios de telecomunicaciones.

Sería un grave error que las autoridades mexicanas pretendan imponer acciones forzosas a los operadores, que resulten erróneas, excesivas o sobre todo, precipitadas, pues ello en lugar de resultar benéfico para la población, podría generar precisamente un efecto contrario. Medidas irracionales dictadas por la autoridad podrían generar que diversos operadores, que atra-

viesan un panorama complejo por el contexto económico internacional, se vean imposibilitados de continuar prestando sus servicios en un futuro no tan lejano.

PLAN.- La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que representa a todas las marcas productoras de automotores, dio una serie de soluciones al Presidente **Andrés Manuel López Obrador** para reactivar el mercado automotriz. Anteriormente el CCE, Coparmex y AMDA hicieron lo propio, sin tener respuesta hasta el momento.

RELEVOS.- Isuzu Motors de México dio a conocer que **Tetsuya Fujita** fue designado como Presidente del Consejo y Director General Ejecutivo en sustitución de **Koichi Yoda**, quien regresará a Japón. Fujita tiene una sólida trayectoria de 29 años en Isuzu y cuenta con experiencia en los mercados de Japón, Tailandia y Estados Unidos, donde ha ocupado puestos clave dentro de las áreas comerciales. Así mismo, **Hiroshi Ikegawa** fue nombrado subdirector de ventas y mercadotecnia, sustituyendo a **Yusuke Ozaki**. Ikegawa, cuenta ya con una importante trayectoria en Isuzu Motors de México, de los años 2009 a 2015 y es un profundo conocedor del mercado mexicano y la industria del autotransporte.



Rosario Avilés

E-mail: raviles0829@gmail.com

Twitter: @charoaviles

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Susto para el MRO de Mexicana

La semana pasada, la Secretaría de Hacienda revocó de forma sorpresiva el permiso de los almacenes fiscalizados de Mexicana de Aviación, que ahora forma parte del MRO, empresa que, como se sabe, es el único patrimonio que poseen los extrabajadores de la empresa y que servirá para que —una vez vendida— puedan resarcir, aunque sea en una pequeña medida, los quebrantos del que fueron víctimas.

Aun cuando inmediatamente se movilizaron los sindicatos y los empleados de confianza para solicitar que se anule la revocación, lo que obtuvieron fue una prórroga de cuatro meses, al término de los cuales se revisará si se les vuelve a otorgar la concesión o no.

Desde hace muchos años, el hoy presidente López Obrador se sumó a la causa de los 8,650 trabajadores que quedaron en la indefensión cuando la aerolínea dejó de volar el 28 de agosto de 2010. No sólo en campaña, sino ya en funciones de gobierno, a los trabajadores damnificados por la quiebra fraudulenta de la Primera Línea

Aérea de Latinoamérica, se les ha ofrecido el apoyo, tal vez ya no para poder volver a volar, cosa que se veía improbable antes de la crisis del coronavirus y ahora sería mucho más difícil, pero sí para que el patrimonio que está resguardado en el MRO pueda venderse de la mejor manera.

Los sindicatos y el Consejo de Administración del MRO, se han reunido varias veces con el titular de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriú, de quien han recibido apoyo aunque no se vea fácil la solución. Sin embargo, la sorpresiva decisión de Hacienda sembró la alarma entre los extrabajadores de la empresa porque en rigor, los almacenes fiscalizados no son una propiedad, pero la concesión definitiva sí les garantizaría una buena retribución de parte de algún interesado.

Los almacenes manejan el 30% de la carga internacional del Aeropuerto de la Ciudad de México, que representó el año pasado 75 millones de toneladas destinadas al comercio exterior. De hecho, cuando se supo de la revocación, tanto Cathay Pacific como Emirates se apresuraron a rescindir sus contratos: una pésima señal.

Estos almacenes fiscalizados son los más importantes de entre los que están instalados en el AICM, siempre han cumplidos sus obligaciones fiscales y las rentas que importan, por lo que nadie entendió la decisión de la dirección de aduanas.

En la reunión que sostuvieron los trabajadores y el síndico Alfonso Ascencio Trujque con las autoridades, les comentaron que la excusa para revocar el permiso fue que una de las causales para ello en el contrato es la quiebra de la empresa. Se les hizo saber, sin embargo, que la quiebra aún no causa estado y que el daño patrimonial al MRO sería fatal para los trabajadores.

Ojalá que esta revocación no sea más que un asunto erróneo que se corrija enseguida. Lo único que no necesitan los trabajadores en este momento es ver mermada su posible liquidación.

Lo oí en 123.45: Como se ve, Emirates no es precisamente el más solidario de los clientes. Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP

El empresario socialmente responsable

Juan Manuel Hernández Niebla

Presidente de la Comisión Nacional de Seguridad y Justicia

A consecuencia del Covid-19 se prevé una caída brutal de la actividad económica, probablemente la más fuerte desde la gran depresión.

México entra al umbral de una tormenta perfecta: a) la crisis de salud acompañada de una recesión global; b) el desplome en los precios del petróleo; y c) la desconfianza de los inversionistas como consecuencia de los errores en política económica del gobierno actual, la inseguridad, y la debilidad del Estado de derecho.

Con una contracción que ha llevado el tipo a un máximo de 25 pesos por dólar, el peso mexicano ha sido la moneda más depreciada.

El precio del petróleo mexicano que ha principio de año estaba en 49 dólares por barril, esta semana llegó a 13 dólares, impactando seriamente las finanzas del país.

El sistema de salud pública, con problemas serios de operatividad previo a esta crisis por la falta de medicamentos, la desaparición del Seguro Popular y su reemplazo por un Insabi sin reglas de operación, se verá seriamente confrontado.

Mientras la mayoría de los gobiernos se preparan y han anunciado ya medidas que comprenden billones de dólares para mitigar las consecuencias, en México no se ha anunciado ningún programa fiscal de emergencia.

Ante estos tiempos de incertidumbre, la principal vulnerabilidad está en aquellas y aquellos trabajadores con empleos precarios, sin seguridad social, o en la economía informal. Es difícil pensar que tengan la capacidad económica para enclaustrarse con sus familias por un periodo largo, sin empleo ni ingreso cuando viven al día.

El cierre de locales comerciales y restaurantes, las

cancelaciones en el sector turístico, el paro técnico de plantas automotrices, y el hecho de que algunas empresas han tomado la difícil decisión de dejar de pagar a sus empleados, harán que la capacidad económica de la población decaiga en forma importante.

Esta situación exige unidad y solidaridad, ayuda mutua, respaldo a quienes menos tienen, protección a los más vulnerables, y apoyo a la autoridad sanitaria y gubernamental.

Las respuestas deben aflorar desde todos los frentes: públicos, privados y sociales.

Esta es, como ninguna otra, la oportunidad para la empresa y el empresario socialmente responsable, apegado a valores, que incluya en sus objetivos, solventar las necesidades de sus trabajadores.

Hoy es el tiempo para que los empresarios, sacrificando utilidades y reservas, hagamos el mayor esfuerzo para detener despidos y no cerrar empresas. Medidas hay muchas como paros escalonados, permisos con goces de sueldo para los vulnerables, priorizando la protección de adultos mayores, y evitando la desinformación, las campañas de pánico y la falsificación de noticias.

Hoy es tiempo para la creatividad, para reinventarnos, y como en toda crisis, después de la tempestad vendrá la calma, acompañada con un profundo cambio en el ánimo social, ubicando a todos los actores en su lugar, donde si las autoridades no emprendieron acciones del tamaño del problema, sus gobiernos no tendrán futuro.

Ser optimistas en las circunstancias actuales no es sencillo, pero es fundamental para salir adelante en la tormenta.



HERALDODEMEXICO.COM.MX

TINTA Y PAPEL

#OPINIÓN

NO TODAS LAS EMPRESAS ESTARÁN
EN TERAPIA INTENSIVA



Algunas firmas cuentan con sostén comercial y reservas económicas

Se acabó el peso *fortachón*, la moneda mexicana ha sido la más golpeada y devaluada por la crisis que el país enfrenta por la pandemia del COVID-19, basta observar lo que la calificadora Standard & Poor's expuso hace un par de días que espera un pronunciado impacto sobre la economía mexicana, por lo que el intercambio comercial entre México y Estados Unidos será uno de los más afectados.

Justo aquí, es en donde no se necesita ser adivin@ para vislumbrar que cualquier fallo en la ejecución de las políticas y los gastos extraordinarios en el presupuesto que generará la crisis del coronavirus, afectará en el crecimiento del PIB del año en curso y hasta 2022.

Lo anterior, ya genera tensiones en los mercados y empresas de varios sectores, las calificadoras pronto comenzarán a bajar las notas de varias firmas importantes, en donde la pérdida de capital no se hará esperar; pero habrá otras, en cambio, cuyas notas permanecerán sin cambios porque cuentan con una sólida posición comercial, tienen reservas económicas y bajos niveles de apalancamiento.

Las denuncias tendrán que ser atendidas por la SFP y, de entrada, llama la atención que Di Costanzo no haya querido abrir al público su declaración patrimonial y de posible conflicto de interés que presentó en octubre pasado, luego de haberse desempeñado como "director general adjunto"

Uno de los casos es Arca Continental, que preside **Jorge Santos Reyna** y dirige **Arturo Gutiérrez**, que, por su posición comercial, apalancamiento manejable, posición de efectivo, diversificación geográfica, blindaje de sus finanzas y operación en el mercado, pues lleva años de poner en marcha una disciplina financiera envidiable.

Así, la segunda embotelladora más grande de la Industria Mexicana de Coca-Cola, mantiene calificaciones por

encima del peso mexicano, ya que se considera que las compañías de telecomunicaciones y bebidas son moderadamente menos sensibles a un riesgo nacional.

Las reservas de liquidez de estas corporaciones mantendrán el *rating* crediticio de las calificadoras más prestigiosas y, por ende, serán objeto de deseo de los inversionistas en el mercado bursátil.

DENUNCIAN A DI COSTANZO

Quien estaría en la mira de la Secretaría de la Función Pública (SFP), de **Irma Eréndira Sandoval**, es el extitular de la Condusef, **Mario di Costanzo**, por una serie de denuncias en su contra que van desde el posible uso indebido de recursos hasta el presunto enriquecimiento ilícito.

en la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que encabeza **Leopoldo Vicente Melchi**, cargo al que llegó para sorpresa de propios y extraños y posición en la que ganaba 112 mil pesos, sin descontar los impuestos.

**LAS COMPAÑÍAS
DE BEBIDA SON
MENOS SENSIBLES
A UNA CRISIS**



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



PRUDENCIA EN EL IFT

Resulta vital que las empresas del sector puedan seguir generando flujo de efectivo, para seguir invirtiendo en infraestructura

CARLOS MOTA

L

a crisis que está en marcha está afectando a todos los sectores productivos del país. Nadie escapa. Pensar que un sector está más fuerte que otro, o que ciertas empresas, por su tamaño, pueden sortear con absoluta tranquilidad lo que está ocurriendo, no es real. Todos

estamos impactados.

De ahí la petición de los empresarios para que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) active alguna política que alivie el impacto en el flujo de efectivo que experimentan las empresas.

Todos hemos visto cómo muchos empresarios, de manera sumamente responsable, no desean despedir a sus empleados, pero sí requieren apoyo de gobierno con extensiones de plazos para pagar impuestos, algo que todavía no ha ocurrido.

De la misma manera en el sector telecomunicaciones se está pidiendo prudencia y comprensión de parte del regulador, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Adolfo Cuevas**. Las empresas del sector están sumamente dispuestas a colaborar con las determinaciones que ayuden a la población a mantenerse conectada.

Sin embargo, resulta vital que las empresas del sector puedan seguir generando flujo de efectivo, a fin de contar con recursos para seguir invirtiendo en infraestructura.

La ecuación es sencilla: habrá más conectividad para todos los mexicanos en la medida en que haya más inversión pero, para que ésta se dé, es importante contar con el recurso financiero, y esto sólo es posible

si se pueden tomar medidas de apoyo a la población de forma prudente y paulatina.

La presente crisis tiene una característica muy distinta a las crisis anteriores: es la primera en la que buena parte del aparato productivo nacional puede mudarse temporalmente a trabajar vía internet.

Muchas empresas y empresarios de todo tamaño lograron activar estrategias de continuidad gracias a la conectividad que ya está instalada. Esta conectividad deberá incrementarse en el futuro, es cierto, la industria lo sabe y ha seguido invirtiendo para ello.

Sin embargo, en medio de la crisis, es también importante que esas inversiones futuras estén siempre ancladas en planes financieros que sí funcionen, y eso solo será posible si el IFT es sensible a los plazos, necesidades y capacidades del sector.

PROPUESTAS AMIA

En el sector automotor también hay propuestas para el gobierno y para el SAT. Se pide que aplique créditos fiscales por un monto equivalente al 50% de los salarios de los colaboradores de las armadoras afectados por los paros técnicos.

También se pide "tasa cero" de impuesto a sueldo y salarios a las autoridades estatales, mientras dure la crisis, así como acelerar la devolución del IVA y posponer los términos para la declaración de impuestos, entre otras cosas. Algo clave sería aumentar la deducibilidad del ISR a 350 mil pesos para la compra de vehículos. Ojalá.

**PARA QUE HAYA
INVERSIÓN
SE NECESITAN
RECURSOS**



CORPORATIVO



#OPINIÓN

TELECOMUNICACIONES EN TIEMPOS DEL COVID-19

El WTI rompió el piso de 20 dólares ayer lo que irremediamente arrastrará a la mezcla mexicana de petróleo

ROGELIO
VARELA

A

nte la sana distancia que ha obligado el COVID-19 en las últimas semanas se ha elevado exponencialmente la demanda de servicios de telecomunicaciones.

La importancia que tienen en la actualidad las telecomunicaciones y más aún en tiempos en los que la presencia del coronavirus nos obliga a mantenernos el mayor tiempo posible en nuestras casas, hace necesario que el Estado mexicano celebre un acuerdo con los proveedores de dichos servicios, para el desarrollo de algunas acciones que permitan que los mexicanos afectados en la emergencia sanitaria, continúen accediendo a los mismos.

La construcción del acuerdo entre gobierno federal y operadores de telecomunicaciones debe partir de la base de que aún nos espera un periodo amplio de aislamiento y que de acuerdo a lo señalado por las autoridades de salud, el pico más alto de contagios por el coronavirus se daría en el mes de agosto, y más preocupante aún, que la pandemia podría durar hasta el mes de octubre.

Sería absurdo que el gobierno federal pretendiera dar un manotazo en el escritorio y sacarse de la manga una serie de medidas que podrían poner en entredicho la continuidad de la prestación de servicios por parte de operadores que ya atraviesan un panorama financiero complejo, mismo que no sólo se alargaría, sino que incluso empeoraría, con motivo del impacto económico que está teniendo la contingencia sanitaria alrededor del mundo.

Es por ello, que es importante que las autoridades se sienten en la mesa con los operadores de telecomunicacio-

nes que prestan el servicio en el país, tanto del segmento móvil como fijo, para acordar algunas medidas que pudieran implementarse de manera inicial y dejar establecida de manera formal una mesa de diálogo permanente para ir actualizando otras que resulten necesarias, conforme vayan avanzando las distintas etapas de la contingencia.

Sin duda es una tarea compleja la que tiene frente a sí el Instituto Federal de Telecomunicaciones, porque si bien se trata de que todo mundo tenga la posibilidad de mantenerse conectado, no debe descuidarse la viabilidad de los operadores, máxime cuando no hay claridad sobre si el gobierno federal pondrá en marcha algún programa económico de emergencia que permita a estos operadores, al igual que otros agentes económicos que participan en las demás ramas de la actividad económica, hacer frente a esta complicada etapa.

LA RUTA DEL DINERO

Siguen las malas noticias en el mercado petrolero, y al iniciar la semana el WTI rompió el piso de 20 dólares, algo que no se veía desde hace 18 años. La nueva baja se debe al freno de la economía global que ha traído el coronavirus, situación que por lo menos se prolongará en todo abril. Como imaginará en la secretaría de Hacienda de **Arturo Herrera Gutiérrez** se trabaja horas extras para diseñar un ajuste al Presupuesto de Egresos, simplemente porque las metas de recaudación para 2020 no se cumplirán, y también existe muy poco margen de maniobra para pensar en grandes programas de apoyo a la economía.

**NO DEBE
DESCUIDARSE
LA VIABILIDAD
DE LOS
OPERADORES**



Señales Financieras

Benjamín Bernal

Estamos en la Fase 2, analicemos los resultados

GPS FINANCIERO. Abrió el índice de precios y cotizaciones la semana anterior en 34,269. Y cierra el viernes 27 marzo en 33,799. (Es de hacer notar que estuvo en 50 mil en septiembre de 2018) el dólar anda en 23.50 a 24 dependiendo institución y monto. El Cete de 28 días paga 6.50%. Es la primera vez que la tasa de los Cetes reciben una baja tan importante, contra la anterior costumbre de Banxico.

Casi es innecesario decir que la crisis del Coronavirus encontró una economía debilitada, sobre los resultados que ha dado el actual gobierno, las opiniones son mixtas, hay quien defiende a capa y espada los resultados. Así como algunos severos críticos de estas etapas. La historia dará la razón a quien la tenga.

VERDE. Parecen venir buenas noticias para los dañados por la pandemia: La SHCP está por definir un plan de estímulos fiscales para otorgar apoyos que permitan preservar los empleos ante la pandemia del COVID-19. Se podrían parecer estos subsidios y ayudas a las que han implementado en otros países. A las empresas para que puedan apoyar a sus empleados y no despedirlos. Otra de las propuestas que se contemplan es quitar el ISR a los salarios de los trabajadores por debajo de 13,000 pesos mensuales. Los banqueros inician los apoyos para sus clientes: casi todos los bancos ya ofrecen re financiamiento a sus clientes de 60 o 90 días, también lo que en Derecho se denomina espera, a los clientes sin cartera vencida a febrero 2020. La cartera vencida sería enorme y moralmente no hay banquero que desee afectar a tantas personas. Necesitarían legiones de

abogados.

SEMÁFORO EN ROJO. Es todavía demasiado pronto para evaluar los efectos del coronavirus, ya que no se conocen las fechas de finalización de las diversas fases de la contingencia. De las cuales la fase 3 sería un congelamiento de toda actividad humana.

Standard & Poors baja la calificación crediticia de México de BBB+ a BBB con perspectiva negativa debido a la pandemia y a la caída en los precios del petróleo internacionalmente. Esto es dos escalones antes de quedar considerados sus bonos como "basura".

El petróleo mexicano se cotiza en 24.6 Dólares por barril. Se contemplaba sobre 50. Dólares en el presupuesto de ingresos y egresos. Esto es una diferencia notable que dará muchas preocupaciones al Gobierno Federal.

La decisión de que una "peculiar encuesta" afectara el avance de la cervecera Constellation Brands arroja varias preguntas: este es el trato que se dará a futuras inversiones, para qué invertir en México si no hay la seguridad de llegar felizmente a operar como es debido, ¿la contingencia de la pandemia actual podría modificar el resultado ya conocido?

CURVAS PELIGROSAS. Donald Trump no tiene enemigo al frente, a pesar de que se equivoca en algunas decisiones, sigue adelante muy firme en su meta. No hay oposición. Como en México, AMLO no tiene un verdadero y visible personaje antagónico, es tiempo de aprovechar para construir.



El proyecto económico de la 4T murió en la pandemia

El plan económico del presidente Andrés Manuel López Obrador y su 4T siempre estuvo en duda, porque partía de hechos imaginarios, como tener disponibles 500 mil millones de pesos al año, por el ahorro en la corrupción.

Pensar que la construcción de una refinería sería el centro de un proyecto petrolero exitoso, para una empresa quebrada como Pemex, siempre fue utópico. Y desestimar la importancia de la confianza empresarial fue el peor divorcio con la realidad que cometió este Gobierno.

Toda esa concepción de López Obrador de combatir la corrupción no es algo equivocado. Fue tan vigente en su momento que con ello ganó las elecciones. Pero se creó una historia fantástica en torno a las pensiones de los expresidentes, de los sueldos de la burocracia y hasta del avión presidencial.

Hay dudas sobre si realmente se acabó la corrupción. Manuel Bartlett siempre será una duda razonable de la impunidad que priva en el Gobierno de López Obrador. Pero lo que ya quedó mostrado es que ese no puede ser el motor económico de México.

Mientras las condiciones mundiales fueron estables, había margen para el juego de la 4T. El 2019 nos demostró que el camino era el equivocado, pero podría pasar inocuo, como un sexenio perdido más, este intento populista.

Pero el Covid-19 nos cambió el panorama a todos en el mundo. Los márgenes de experimentar con juegos idealistas y de discursos trasnochados se acabaron para dar paso a la necesidad de políticas emergentes y funcionarios experimentados en sacar adelante de

la crisis a los países.

El sueño de la Cuarta Transformación ya se acabó. Hoy, ese modelo sin fundamentos tiene que ser eliminado por completo para dar paso a un planteamiento de Gobierno que sea capaz de administrar la crisis en la que ya estamos.

Hoy no estamos en el escenario de ver si alguien cree que la economía va a crecer 1% o 2%. En unas cuantas semanas entramos en el espiral de caída rumbo a una recesión que hoy alcanza pronósticos de contracción de 7% de la economía.

Hay que verlo con claridad. Nunca en todo el tiempo de nuestras vidas, habíamos visto una expectativa de caer tanto en tan poco tiempo y sin motores de empuje para salir de ese hoyo.

Mañana el Gobierno federal va a presentar al Congreso los pre criterios económicos para el 2021 y ahí tiene que reflejar la realidad del derrumbe que viene.

Es el momento en que el Gobierno federal deje de lado todo el cuento utópico que López Obrador vio en su 4T y que asuma que le toca, sí o sí, administrar un país en crisis.

Si el Gobierno federal renuncia a atender al hecho de que México requiere una visión diferente para enfrentar las consecuencias económicas de la pandemia, lo que veremos es un agravamiento de la crisis, con consecuencias generacionales de las malas decisiones que pudieran tomarse.

Sí, el proyecto económico de la 4T llegó enfermo al poder. Era débil y viejo. Pero hoy está totalmente claro que en esta pandemia del coronavirus SARS-CoV-2 ese proyecto económico de la 4T ya murió.



Pymes, la tabla de salvación



GUADALUPE ROMERO

CÓDIGO DE INGRESOS

Los doctores lo preguntan con tristeza: “¿por qué hay tanta gente en la calle? ¿por qué no entienden que no habrá capacidad hospitalaria para atender la fase más grave de la pandemia Covid-19? En Estados Unidos se obliga a las empresas maquiladoras y tecnológicas, incluso a las armadoras automotrices, a fabricar respiradores y equipo de protección porque la nación más poderosa del mundo carece de lo que será una demanda incalculable.

En México las micro y pequeñas empresas (mipymes), los changarros y los negocios familiares, y todos los anteriores juntos, son los más expuestos a sufrir la crisis pero también los más dispuestos a impulsar la mejor salida de la contingencia. Ya se enlistan y actúan cadenas restauranteras y hoteleras para preparar comida para hospitales; incluso circula un video de una pareja que contrajo matrimonio como lo programó y el banquete de bodas lo llevó a familiares que esperan fuera de un hospital noticias de sus enfermos.

Los números los conocemos. El 42 por ciento del producto interno bruto nacio-

nal lo aportan las pymes y 35 millones de mexicanos son empleados por alguna de estas unidades económicas, como las contabiliza el Inegi. Instituto que en su más reciente reporte contabiliza la existencia de 5 millones 447 mil 591 establecimientos activos (empresas, unidades económica) en el país, y de esos, casi 4 millones 500 corresponden a micro y pequeños negocios.

Esta fuerza económica es la que sacará al país adelante. Se necesita apoyarla, con capacitación, recursos, expertise, mejores prácticas, normatividad y, especialmente, el mínimo de ventanillas para tramitar altas, bajas, permisos, extensiones y cambios.

En 2004 cuando existía el Fondo Pyme, administrado por la Secretaría de Economía, su presupuesto de apoyo se quedaba, las empresas preguntaban por los recursos pero se declaraban incapaces de cumplir los requisitos, especialmente poder armar un estado financiero o un plan de negocios a fondear.

Aún el año pasado, según encuesta del Inegi siete de cada 10 mipymes declararon que rechazaban créditos porque los consideraban caros o porque consideraban no necesitarlos. Quizá no todas las mipymes requieran de financiamiento,

pero también muchas desconocen como lo aprovecharían. Se mantienen cual corriente y hacia donde vaya.

En este momento de crisis económica y de salud a escala mundial es el mejor de los tiempos para reactivar a todas las mipymes, pero especialmente a las que parecen hundirse y al mismo tiempo son las que más aportan al país. Hay más de 2 millones 198 mil de estas unidades económicas dedicadas al comercio al menudeo, son las más.

Y entre las ramas productivas que más negocios suman está la manufacturera, con 606 mil 823 unidades; servicios de alojamiento con 697 mil 812; servicios de salud con 234 mil 117, y dedicadas al comercio al mayoreo casi 164 mil negocios. Todos hoy en crisis y con empleos parados, todas asumiendo el costo en tanto se pueda.

Nuevamente el llamado es a apoyar a las unidades de económicas que nos salvarán. No impuesto sobre nómina, no al ISR; si a postergar declaraciones y dar plazos para el pago de IVA. Y recalendarizar metas de proyectos no prioritarios. México nos necesita unidos.

•Editora de ACTIVO. @lupitaromero



Ingresos

DIDI PARA ADULTOS MAYORES

•Ante la contingencia provocada por el coronavirus, la plataforma Didi anunció apoyos para sus conductores y repartidores. Invitó a sus socios mayores de 65 años a permanecer en sus casas a cambio de recibir ayuda económica, la firma desarrolló un programa semanal en el que pueden pedir apoyo financiero correspondiente al 75 por ciento de sus ganancias. Didi extenderá el fondo global para apoyar a conductores o socios repartidores con hasta 28 días de ganancias, el cual ahora también podrán recibirlo en caso de que alguno de sus familiares directos sea diagnosticado o esté bajo cuarentena obligatoria.

GAAASSS...

•La Asociación de Distribuidores de Gas LP aseguró que están preparados para afrontar la contingencia generada por la pandemia y continuar con el suministro al 80 por ciento de los hogares que lo consumen en el país. "Lo que se traduce en un millón de servicios diarios a través de sus tres principales canales de distribución, autotanques, cilindros y estaciones de servicio para carburación... considerando la naturaleza de nuestro servicio, en conjunto con nuestros operadores y repartidores hemos reforzado e implementado algunas medidas estrictas de higiene y seguridad",

aseguran.

G-20 SIGUE TRABAJANDO...

•Los ministros de Comercio del G-20 acordaron intensificar la cooperación y la coordinación para garantizar el flujo continuo de suministros y equipos médicos vitales, además de otros elementos esenciales para frenar la rápida propagación del coronavirus. Tomarán "medidas necesarias inmediatas" para facilitar dicha actividad comercial y alentar la producción, de manera "específica, proporcionada, transparente y temporal" para mantener abiertos sus mercados... En eso coincidieron todos los países y lo echaron a andar.

BAJA OTRA AEROLÍNEA

•Latam Airlines Group y sus filiales informaron que, debido a las restricciones de viaje por autoridades y menor demanda a raíz de la pandemia de Covid-19, suspenderá temporalmente rutas internacionales adicionales hasta el próximo 30 de abril. El valor de su pasaje se conservará automáticamente como crédito para viajes futuros o podrán reprogramar vuelos, sin costo alguno, hasta el 31 de diciembre de este año.