

# CAPITANES

## Jugando en la Línea

El que está jugando con los límites del conflicto de interés es **Julio Sánchez y Tépoz**, ex titular de la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), de la pasada Administración.

Y no porque lo hayan contratado en alguna empresa privada, sino porque puso la suya propia y ahora vende sus servicios como consultor en materia regulatoria y no de cualquier tema, sino de los que él trataba como funcionario público hace unos meses.

Los del Instituto Farmacéutico (IN-EFAM) fueron de los primeros en pagarle al ex comisionado por una ponencia para su Diplomado de Ventas a Gobierno.

En su presentación a clientes, Sánchez y Tépoz asegura que su consultora ALÓ ProCiencia es capaz de reducir la brecha de conocimiento entre los profesionales regulatorios y los desarrolladores de productos en Latinoamérica.

De hecho, presume que en su trayectoria ha contribuido a la armonización en lo referente a la regulación de medicamentos y dispositivos médicos.

Por cierto, justo antes de renunciar a la Cofepris dejó tremendo pleito entre dicha instancia y la Secretaría de Economía, que le cuestionó la legalidad de los lineamientos que emitió para la importación de productos y medicamentos elaborados a base de cannabis.

## Dados Cargados

Las comparecencias de los aspirantes a ocupar uno de los puestos de comisionados de la CRE en el Senado resultaron bastante folklóricas porque en ellas quedó exhibida la falta de conocimiento técnico sobre el órgano regulador.

Sin embargo, más allá de la anécdota, sirvió para corroborar que en las cuatro ternas presentadas por el Ejecutivo había un favorito y dos de los nombres venían de relleno.

Tome nota de lo siguiente, pues todo parece indicar que los ungidos serán **Norma Leticia Campos Aragón**, la investigadora de la UNAM vinculada al SME y que también fue candidateada para el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace).

Otros puede ser **José Alberto Celestinos Isaacs**,

asesor de la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**; **Luis Linares**, quien laboraba en el periódico La Jornada; y, **Guadalupe Escalante Benítez**, la ingeniera del Poli que ayer echó mano de una definición de la CRE tomada de internet.

La desventaja para el organismo es que los nuevos miembros son mayoría y pueden convertirse en comparsas de lo que busque el Ejecutivo, quien no ha presentado pruebas, pero descalifica la ética de los comisionados actuales.

## Desvela Fusión

El análisis y decisión en México sobre la fusión de Disney-Fox en el mercado de contenidos en TV de paga por parte del Instituto Federal de Telecomunicaciones, que lleva **Gabriel Contreras**, ha generado un fenó-

meno interesante.

Es de las pocas veces que hace coincidir a las empresas del enfrentado mercado de televisión restringida: están preocupadas sobre las implicaciones que podría traer una aprobación sin restricciones.

Ponga en la lista a **Enrique Yamuni**, de Megacable; a los de Dish México, de Grupo MVS que encabeza **Joaquín Vargas**; a **Ricardo Salinas**, de Totalplay, y a **Emilio Azcárraga** y **Bernardo Gómez**, en Televisa, con sus empresas de cable y la satelital Sky, que encabezan el mercado.

Por el tamaño de la fusión, que traería para Disney una buena parte de la oferta de la parrilla de contenidos de la TV de paga, los cables y la tele satelital piden tres cosas, entre otros temas.

Una, que se permita la desagregación de señales, es decir, que se impida el em-



paquetamiento de canales; dos, que no se discrimine en la oferta, que se venda a todos por igual, sin que se generen alianzas con las grandes empresas en México.

Y por último, que los precios sean competitivos a nivel mundial. Que se ofrezca el mismo tipo de tarifas en donde Disney y Fox enfrentan fuerte competencia.

### Vista en Acción

Vista Oil & Gas, petrolera que lleva **Miguel Galuccio**, ha dado un giro en su desempeño en la Bolsa Mexicana

de Valores.

Hasta antes de su llegada, la experiencia de la BMV con empresas petroleras era prácticamente nula, sobre todo por haber sido lanzada al mercado sin activos.

Fue unos meses después que adquirió parte del activo Vaca Muerta, en Argentina, una de las cuencas petroleras con mayor potencial en el mundo, cuando las cosas comenzaron a cambiar, pues los inversionistas tuvieron acceso directo a este activo.

En México, compró 50 por ciento de la participación de Jaguar en tres con-

tratos que ganó la empresa en la Ronda 2 de licitaciones petroleras.

Citi y Credit Suisse acababan de señalar que el precio de las acciones de Vista podría crecer en más de 70 por ciento en los próximos meses por su potencial en Vaca Muerta.

Justo el miércoles recibió una aportación de capital de Abu Dhabi Investment Council, el fondo de inversión del Gobierno del Emirato de Abu Dhabi en los Emiratos Árabes Unidos por 55 millones de dólares a 190 pesos por acción.

capitanes@reforma.com

**GUILHERME LOUREIRO...**

El capitán de Walmart de México ha sido protagonista esta semana. Reportó que sus ventas crecieron 6.5 por ciento en 2018, año en el que además abrió un centenar de unidades más en el País. La cadena de tiendas se separa tanto de sus competidores que ya hasta abandonó a la ANTAD.





## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado Conflictos en Segalmex amenazan proyecto 'estrella' de AMLO

**E**l proyecto de Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) que anunció el presidente **Andrés Manuel López Obrador** nació estrellado. Apenas tiene 28 días que se puso en operación y dentro del nuevo organismo ya comienzan a revelarse confrontaciones, denuncias por corrupción y ventas de activos a empresas privadas.

Conformado el pasado 18 de enero mediante decreto publicado en el *Diario Oficial de la Federación*, Segalmex fusionó los recursos y la estructura de Liconsa y Diconsa para centralizar la compra y subsidio de productos agropecuarios en beneficio de los trabajadores del campo.

Sin embargo, desde el 17 de agosto de 2018 la nueva organización contaba ya con un director general que ejercía el cargo pese a no tener personalidad jurídica; se trata de **Ignacio Ovalle Fernández**, un exfuncionario priista que en 1977, como director del Instituto Nacional Indigenista, se convirtió en el primer jefe del ahora presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, en el servicio público.

Tan pronto lo anunciaron en el cargo, Ovalle Fernández convocó a sus antiguos colaboradores en la Conasupo del gobierno de **Carlos Salinas de Gortari** para comenzar a trazar el nuevo proyecto.

En específico, ofreció a **Enrique Sada Fernández** la coordinación del área de Liconsa y a **Fernando Ordorica Pérez** un cargo similar en la estructura de Diconsa; a ambos les encomendó la tarea de diseñar los presupuestos para la operación del organismo.

No obstante, del reencuentro salieron chispas, pues tanto Sada como Ordorica diferían en la manera en la que el futuro director canceló, sin haber recibido siquiera un nombramiento oficial, contratos de proveedores y vendió activos.

Una de estas operaciones la hizo con la

empresa Lala, de **Eduardo Tricio Haro**, a la que le vendió una planta de Liconsa en Aguascalientes.

La bomba explotó apenas unos días después de que Andrés Manuel López Obrador tomó posesión como Presidente, el 1 de diciembre: tanto Enrique Sada como Fernando Ordorica fueron despedidos repentinamente del equipo por instrucciones directas de Ignacio Ovalle Fernández.

En respuesta, Sada inició una ofensiva contra el amigo y ex jefe del Presidente, en la que denunció ante la propia Auditoría Superior de la Federación, de **David Colmenares**, actos de corrupción cometidos en el área de Liconsa desde septiembre del año pasado. Entre ellos destaca un contrato para la venta de 50 millones de pesos de leche fortificada y otro por 500 millones de pesos para la fijación de precios de transporte durante 2019, ambos autorizados por la dirección general, encabezada de facto por Ovalle Fernández.

Por el contrario, Fernando Ordorica buscó tender nuevos puentes con el director de Segalmex y aunque no consiguió ser restituido en su puesto inicial, Ovalle Fernández consideró la posibilidad de reincorporarlo en una posición de asesor.

El regreso nunca se concretó, pues el 14 de diciembre de 2018 Ordorica Pérez cayó de un caballo en el Club Los Encinos, accidente por el que lleva más de un mes internado en el Hospital ABC de la Ciudad de México, con fractura de cadera.

Demasiadas vicisitudes para un organismo que apunta a ser más que importante para la seguridad alimentaria que tanto le preocupa al Presidente.

**Disney-Fox, portazo en Brasil.** El martes, la agencia *Bloomberg* publicó una nota



que da cuenta del difícil camino que está atravesando la alianza Disney-Fox para lograr que se apruebe su fusión en Latinoamérica. El titular lo decía todo: "El CEO de Disney viaja a Brasil para cerrar el acuerdo de fusión con Fox y se va con las manos vacías".

Se refiere al poderoso **Bob Iger**, quien buscó presionar a los reguladores brasileños para que aprueben la fusión entre los gigantes de los contenidos, pero se quedó sin acuerdo. La concentración, coinciden expertos y reguladores en México y Brasil, afecta la competencia, particularmente en el mercado de contenidos deportivos.

Pero hay un ingrediente adicional que explica el millonario e intenso cabildeo de Disney, en la persona de su máximo ejecutivo: Iger se llevará 100 millones de dólares en acciones si la operación prospera. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

# Calma el gobierno las aguas

COORDENADAS  
**Enrique Quintana**  
Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



La impaciencia ya era mucha y el gobierno decidió presentar el miércoles pasado a los inversionistas los esquemas para respaldar a Pemex.

Una presentación de 25 páginas fue enviada a un grupo importante de tenedores de papeles de la empresa estatal.

En ella se anuncia que, además de la esperada capitalización de 1 mil 300 millones de dólares, ya anticipada en el Presupuesto 2019, habrá un apoyo adicional de 1 mil 800 millones de dólares derivados de la monetización de los pagarés que se entregaron a la empresa por incentivos otorgados por el gobierno, luego de que en 2015 se estableciera una reestructura de los pasivos de la empresa por pensiones.

Al sumar los 600 millones de dólares anuales por cambios en el tratamiento fiscal de las inversiones, se calcula que Pemex recibirá directamente del

gobierno el equivalente a 3 mil 600 millones de dólares extras en 2019.

La presentación estima además que, como producto del combate al huachicoleo, se captarán 1 mil 600 millones de dólares adicionales, que, sumados a lo anterior, implicarán 5 mil 200 millones de dólares más en el flujo financiero de la empresa.

Algo relevante que se anunció en la presentación es el fortalecimiento del gobierno corporativo de Pemex, en contra de la iniciativa que Morena había planteado en el Congreso.

El director general tendrá voz, pero no voto en el Consejo y se mantienen dependiendo del grupo de consejeros todas las decisiones estratégicas de la petrolera.

La propuesta para darle más poderes al director general en detrimento del Consejo había generado inquietudes y temores de que habría márgenes amplios para una administración poco racional en términos de la empresa estatal.

Y otro tema relevante de la susodicha presentación es la visión respecto a las asociaciones estratégicas: "Compartir riesgos con terceros promueve la optimización de la explotación y el aumento de la producción", dice el texto.

Hasta ahora, la visión era de un rechazo liso y llano a esta fórmula, los llamados "farm out".

Tras conocerse el documento, la reacción de los mercados ha sido positiva. El peso se bajó ayer de niveles de 19.47 a 19.26 tras conocerse el documento.

Obviamente, sigue habiendo dudas debido a que no existe la certeza de que un documento para inversionistas refleje la convicción de todo un gobierno.

Con las explicaciones que hoy dará AMLO en su conferencia mañanera, probablemente se reforzará la visión que el documento formula y que efectivamente responde a preocupaciones del mercado... aunque no a todas.

De lo que puede estar seguro es que hay una corriente importante en el gobierno de AMLO que reconoce claramente la debilidad que representa Pemex para las finanzas del país y la vulnerabilidad que tiene.

Y, por eso se ha apurado a tomar medidas para evitar que la degradación de la nota por parte de Moody's o Fitch vaya a ser inminente.

Veremos si, en las explicaciones de hoy por la mañana y en la dinámica de los próximos días y semanas, sólo se logró que las aguas se calmaran por unas horas o si realmente podemos esperar una etapa sin sobresaltos relativos a las finanzas de la petrolera.





SOBREMESA  
**Lourdes  
Mendoza**

Opine usted:  
lurmendoza@icloud.com  
@lurmendoz



## Por Pemex perderemos el grado de inversión

“El tema” no es ni capitalizarla ni bajarle la carga fiscal, pues lo único que estarían haciendo es trasladando las pérdidas de la Federación a Pemex o al revés. Con el agravante de que, al quitarle deuda y ponerle capital, tendrá más espacio para perder dinero más rápido. “El problema” de fondo es que la empresa quesque productiva del país, es la más improductiva, con costos laborales altísimos.

En el afán de la 4T del “Pemex, *Great Again*”, lo único que harán es ponerle dinero bueno al malo.

El problema no es de capital ni de deuda, esos son los síntomas, la enfermedad es que es improductiva y, por ende, destruye valor.

¿Hay solución? La respuesta es: Sí.

Una de dos, o siguen con la estrategia previa de solamente extraer petróleo de pozos marítimos y terrestres ya existentes y todo lo demás se lo dejan a los privados con procesos limpios, transparentes, equitativos, abiertos (como lo hacía la CNH) con estándares de clase mundial. O que le metan la mano en serio.

Léase, meterse con el sindicato de Romero Deschamps y cambiar los contratos de trabajo. Reestructurar y renegociar todos los contratos de sumi-

nistro –proveeduría, comercialización y venta– para operar con los mejores estándares mundiales. Y, obvio, cancelar TODAS las actividades que no son rentables. Sacar del balance los servicios médicos, pues tienen aproximadamente 15 mil doctores y enfermeras.

Pemex se debe ocupar de ser rentable, no de tener un mandato para recuperar la soberanía en materia energética.

Por dar un ejemplo, la refinería de la India, como bien dice Rocío Nahle, se construyó en tres años, pero el proyecto duró 10, sumando 13 en total. Luego entonces, sería una mejor idea, con inversiones privadas mexicanas, comprar una de las muchas refinerías que se venden a precios mucho más atractivos y que están en el sur de EU, vamos... en la frontera.

El mandato de cualquier empresa es ser rentable, no traer el tema soberano y mucho menos una misión social. Por lo que, si lo que busca la 4T es beneficiar al pueblo mexicano, es mejor que mande el dinero a sus programas sociales antes que garantizar que todos vayamos a llenar nuestros tanques de gasolina refinada en México.

Desde la época de Salinas de Gortari, la intención de los tecnócratas fue que se quedara con lo más básico,



extrayendo **petróleo de Cantarell** y todos los pozos existentes, y poco a poco ir la haciendo pequeña. La carga fiscal, quitarle todos los excedentes, respondía a una lógica de evitar que sus directores se pusieran creativos y se sintieran jeques de Arabia Saudita. Pero, el mayor PERO, sin duda vino con la **administración de EPN**, pues permitió que se endeudara. Pidieron 60 mmdp y no sólo no creció, sino que de sacar 3 millones de barriles de petróleo diarios (mdbdpd), terminaron en sólo 1.8 mdbdpd. ¿Qué hicieron con ese dinero?



ESTOS SÍ SON DATOS DUROS

**P**emex está en **blackout** hasta mayo en el **mercado de NY** porque necesita los estados financieros auditados de 2018 para emitir.

Sólo tienen dos opciones. O **emiten deuda en euros** (poca) o negocia créditos directos con la banca y/o emite deuda doméstica y **obliga tanto a los bancos como las afores a tomarla**.

Hace dos días las calificadoras le dieron un **downgrade a 4 bancos**, en parte por su exposición al riesgo soberano.

México, incluyendo Pemex y CFE, **debe 45% del PIB**, que es como 550 bdd.

El **costo financiero** esperado para 2019 es de **3% del PIB**; es decir, como 40 bdd.

La regla de dedo es que las calificadoras te quitan un nivel de calificación cada que la deuda **aumenta 2.5 pp del PIB**.

México está dos o tres grados arriba de grado de inversión, dependiendo de la calificadoras.

Así que, en principio, México ten-

dría que aumentar la deuda a PIB de **45% a 50% para perder el grado de inversión**. Aunque quizá a AMLO le tengan menos paciencia y le bajen la calificación con un **aumento de deuda de uno o dos pp**.

Ojo, el 62% de los bonos está en manos de extranjeros.

El efecto no es que **Wall Street** nos vea feo o que **los fifis no crean en la 4T**. El tema es que Pemex empobrecerá a los mexicanos si continúa **Octavio Romero** con este modelo de administración.



Continúa en siguiente hoja



EN PRIVADO

JOAQUÍN  
LÓPEZ-DÓRIGA

lopezdoriga@milenio.com  
twitter: @lopezdoriga  
web: lopezdoriga.com



## El Presidente reclama a la Corte y desconoce fallo

¿Allegar al poder, los hombres deben cambiar?  
Florestán

**L**a segunda sala de la Suprema Corte declaró *infundada* la impugnación que presentó el Presidente de la República y otras dos de legisladores de Morena, contra la suspensión a la Ley Federal de Remuneraciones otorgada por el ministro Alberto Pérez Dayán.

En la sesión de esa segunda sala, el miércoles, faltó la ministra Margarita Luna Ramos, que se va el martes, y fue llamado el ex presidente de la Corte, Luis María Aguilar Morales, quien fue el fiel de la balanza.

Por eliminar la suspensión de esa ley que establece a los servidores públicos un salario máximo de 108 mil pesos mensuales, para que nadie gane más que el Presidente, votaron los ministros Javier Laynez Potisek y Franco González Salas y por su ratificación, el autor, Pérez Dayán, Eduardo Medina Mora y quien dio el voto decisivo para romper el empate y decidir el caso 3-2 fue Aguilar Morales.

El asunto se llevará al pleno, que tendrá la decisión final. Mientras, la aplicación de la ley que-

da en suspenso.

Ante esto, López Obrador reaccionó duramente embistiendo a los ministros, como lo había hecho contra los magistrados del Tribunal Electoral al validar el triunfo de Martha Érika Alonso como gobernadora de Puebla, el pasado 8 de diciembre, que calificó de *antidemocrático y equivocado*.

Ayer declaró: *Considero que (el fallo) no se ajusta a lo que tiene que hacer la Corte ni a la conducta de quienes imparten justicia. No vamos a modificar nuestro plan: se reducen los sueldos de altos funcionarios.*

Y así, de nuevo, dejó ver su carácter y rechazo a las decisiones de otros poderes soberanos y organismos autónomos que contradicen sus deseos y decisiones, como ha hecho siempre. Pero ahora de Presidente de la República.

### RETALES

**1. PRISA.** AMLO quiere que el Senado apruebe ya la Guardia Nacional como él la planteó, con el transitorio cuarto, lo que rechazan PAN y MC. El PRI ha dicho que así votará en contra, lo que impediría a Morena alcanzar la mayoría calificada. Vcemos las negociaciones y presiones. Aver si resisten;

**2. AJUSTES.** Del Conacyt salió la diseñadora de modas Edith Arrieta, a quien su directora, María Elena Álvarez-Buylla, colocó en la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Intersecretarial de Bioseguridad de los Organismos Genéticamente Modificados. Y el vocero Jesús Ramírez anunció ayer la renuncia de David Alexir Ledesma a la Subdirección y Coordinación de Comunicación Estratégica de ese consejo, por *el rechazo de la comunidad científica y el acoso personal que recibió en redes*. Ya nadie habló de que a los 29 años va en tercer semestre de comunicación;

**3. RECONOCIMIENTO.** El gobierno de Colombia entregó a la senadora Vannesa Rubio la orden de San Carlos. La ceremonia la encabezó la embajadora Patricia Cárdenas y allí coincidieron por primera vez en meses José Antonio Meade y Miguel Ángel Osorio Chong. —

Nos vemos el martes, pero en privado





Marca Pemex  
Alberto Aguirre

SIGNOS VITALES



Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

# Marca Pemex

La transformación de Force India a Racing Point trajo pocas sorpresas. En el chasis del monoplaza que conducirán Sergio Pérez, Checo, y Lance Stroll en la temporada 2019 de la Fórmula 1 todavía aparecen Claro y Telmex, las dos marcas de Carlos Slim, el principal patrocinador del piloto tapatío.

Del espejo retrovisor, de los overoles de los conductores y de la vestimenta de los mecánicos del equipo — que mudó a Toronto su cuartel general — salió el logotipo de Petróleos Mexicanos luego de un año. La nueva directiva de la empresa, a cargo de Octavio Romero Oropeza, decidió cancelar el contrato firmado por su antecesor, Carlos Alberto Treviño, que buscaba reposicionar la marca de la empresa mexicana más importante.

Justo cuando se supo que Pemex dejará la F1, por la austeridad republicana, apareció un *adendum* en el logo de la empresa: “Por el rescate de la soberanía” es la leyenda que se lee en la parte inferior de la imagen, estrenada en las redes sociales el pasado miércoles 13.

La guerra contra los huachicoleros es ahora la *leitmotif* de la comunicación gubernamental. La primera gran campaña pautada por la administración morenista en los medios sirvió para justificar la decisión de cerrar los ductos y evitar las compras de pánico que paralizaron a las estaciones de servicio, hace dos meses.

Lejana, la época en que la directiva de Pemex quiso contribuir a mejorar la imagen del país y reposicionar la marca de la petrolera. Desde el sexenio calderonista, en apoyo de esas tareas, se contrató a Ogilvy Public Relations Worldwide Inc.

“Tenemos la energía”, fue la rúbrica colocada hace cuatro —por recomendación de los asesores externos— al pie del logotipo del águila que distingue a Pemex. La reforma constitucional permitió a la iniciativa privada, nacional y extranjera, a invertir en la exploración y explotación de los yacimientos de hidrocarburos. Y a través de una profunda reingeniería, la paraestatal enfilaba a convertirse en una empresa productiva del Estado mexicano, bajo la con-

ducción de Emilio Lozoya.

Entonces, al *The Financial Times* resultaba tan complicado vender una nueva imagen para Pemex como la comercialización de Marmite, un extracto de levadura de color alquitrán, que era amado y odiado por igual en el Reino Unido.

Lozoya había autorizado el relanzamiento de la marca, bajo un plan gradual elaborado por Ogilvy. La primera fase consistiría en “incrementar el valor de la Franquicia Pemex”, con una nueva imagen moderna, fuerte y atractiva para las estaciones de servicio.

La modernización de la imagen no trastocó el logotipo Gota Águila, introducido en 1992, con los colores de la bandera nacional. El proyecto integral de Estrategia de Marca para Pemex fue activado en el 2015 y sería implementado a lo largo de los siguientes cinco años.

A través de un exhaustivo trabajo de investigación, Pemex buscó determinar el “valor emocional” de la marca. Y para su reposicionamiento, probó los siguientes lemas: “Dar vida a México”, “Ganar con pasión por México” y “Un mejor mañana para todos”.

Como resultado del proceso realizado se desarrolló un nuevo diseño e imagen para las Estaciones de Servicio de la Franquicia Pemex, con el que se pretende reflejar a México como un país lleno de modernidad, innovador, con gente exitosa y ganadora para ser un referente internacional. El nuevo diseño de las Estaciones de Servicio de la Franquicia Pemex representa un águila majestuosa que se muestra poderosa, en posición de ataque, líder, fuerte, ágil, precisa y experta...

## EFECTOS SECUNDARIOS

GALIMATÍAS. En la preselección de las aspirantes a la presidencia del Inmujeres, las integrantes de los consejos Consultivo y Social de ese organismo escogieron a siete prospectos. En segundo lugar, empatada con Patricia Olamendi, se ubica la activista Magdalena García Hernández, con un puntaje superior a la secretaria de las Mujeres de Morena, Carol Arriaga, y la representante de ONU Mujeres en Brasil, Na-

Continúa en siguiente hoja



**dine Gasman.** Justo después de hacerse público ese *ranking* trascendió que estaría involucrada en una presunta malversación de 900,000 pesos entregados al Bufete de Estudios Multidisciplinarios del Programa Proequidad. García Hernández reintegró 110,000 pesos no ejercidos en el 2017 y aunque todo estaría “pagado y comprobado”, este asunto la dejaría fuera de la terna que la Junta de Gobierno del Inmujeres definirá el próximo lunes 18. En su lugar entraría Arriaga.

**APROBACIÓN.** Con el respaldo de las comisiones dictaminadoras, **Ramiro Camacho Castillo** y **Jenaro Villamil Rodríguez** fueron sujetos a la aprobación del Pleno del Senado de la República y se convirtieron en el nuevo comisionado del Instituto Federal de Telecomunicaciones y el nuevo presidente del Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano, respectivamente.

**AUMENTO.** La Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas, con base en información de la Encuesta Mensual de la Industria Manufacturera del Inegi, reportó que el volumen de ventas de bebidas saborizadas de enero a octubre del 2018 fue de: 20,094 millones de litros, representando un incremento de 1.25% respecto del mismo período en el 2017. En octubre del 2018, el volumen de ventas fue de 1,974 millones de litros, mostrando un incremento de 0.2% respecto de ese mes en el 2017. De acuerdo con el informe de Ingresos Presupuestarios del Gobierno de la Secretaría de Hacienda y Crédito, en los primeros 10 meses del 2018 se recaudaron 21,610 millones de pesos, 18.3% mayor en comparación con octubre del 2017. Desde su implementación en enero del 2014 hasta octubre del 2018 se han recaudado por bebidas saborizadas 122,000 millones de pesos.





mauricio.flores@razon.com.mx

Resulta disruptivo que un gobierno que apoyado por la izquierda implemente la más “neoliberal” de las ideas, el *voucher* escolar que diseñó **Milton Friedman** para el sistema educativo chileno durante la dictadura de **Augusto Pinochet**, sólo que esta vez —por primera vez en el mundo— aplicado a los infantes y no en estudiantes de nivel básico y medio como en Dinamarca, Holanda, Nueva Zelanda, Suecia y Chile.

El planteamiento friedmaniano tiene por principio que nadie es igual a otra persona y que por lo tanto el modelo colectivista de que el Estado (a través de burócratas) imponga un modelo único de educación resulta contrario a la libertad y la eficiencia del mercado; por lo tanto, el Estado debe proveer un *voucher* educativo a las familias para que ellas decidan en dónde educa sus hijos, lo cual potencializa la competencia entre escuelas por ofrecer la mejor formación al mejor precio... algo muy semejante a lo dispuesto por el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** pero con la variante de que es el combate a la corrupción el motivo esencial para que sean los padres los que decidan quién dé el servicio de puericultura. El periodista **Néstor Gandelman** reseñó hace un par de años el estudio internacional de **Dennis Epple**, **Richard Romano** y **Miguel Urquiola** publicado en el *Journal of Economic Literature*, cuya conclusión que tales *vouchers*

no son una panacea pero tampoco el diablo como lo han pintado apologistas y detractores: en algunos casos generan avances en calidad educativa en las escuelas privadas, pero en otros no hay diferencia respecto a las públicas; que no todos los padres optan por enviar sus hijos a las privadas; y que no hay un indicador claro de cómo afecta en términos netos a un sistema educativo. Es decir, si en países más avanzados los resultados son ambiguos, no se puede aseverar en principio que el modelo de Estancias Infantiles 4T funcionará o no... pero sí se puede afirmar que ya generó un notorio estértor social.

**Pemex, a little help for my Friends.** Lejos quedó el calificativo de “hipócritas” que la secretaria **Rocío Nahle** dijo contra Fitch Rating al reducir la calificación de Pemex. Afortunadamente, el gobierno volteó a mirar los mercados y se espera que hoy la empresa dirigida por **Octavio Romero** anuncie una capitalización de 5 mil millones de dólares: una suma respetable pero que deberá probar que puede equilibrar pérdidas acumuladas 20.2 veces más altas. Y es que en ocasiones resulta más relevante el sacrificio que la cantidad.

**Lease and Fleet, star in movility.** Ayer concluyó la Cumbre Latinoamericana de Movilidad en la CDMX, organizada por **Rebeca González**, donde brilló la firma mexicana Lease and Fleet Solutions, líder en ramo de arrendamiento de flotas para el sector público y privado, pues genera ahorros de hasta 20% a sus clientes y proveer una administración de las unidades, contribuye a contener el desorden en los procesos de movilidad en las grandes urbes. Tome nota.

Twitter: @mfloresarellano





EMPRESA

Alberto Barranco  
Motivos de Napo

Planeada la alternativa desde hace un lustro en su exilio dorado de Canadá, al líder minero Napoleón Gómez Urrutia le cayó del cielo la candidatura a senador plurinominal de Morena para hacer efectiva su pretensión de crear una Confederación Internacional de Trabajadores en la que cupieran organizaciones de Estados Unidos y Canadá

**L**a meta inicial es arrebatarle los contratos colectivos que mantienen la Confederación de Trabajadores de México y sindicatos independientes en la industria automotriz, lo que materializaría el sueño de unificar en sus entrañas los contratos colectivos.

La organización que por décadas encabezó Fidel Velázquez tiene la titularidad de los contratos en firmas como General Motors, Ford, Mazda y KIA.

Desde antes de enfrentar una catarata de denuncias por parte de trabajadores mineros, Gómez Urrutia tenía la pretensión de extender los tentáculos del sindicato, a cuya razón social le había agregado las palabras "y similares", lo que topó con el rechazo inicial de sindicatos independientes, como el de Volkswagen.

De acuerdo con la asamblea constitutiva, a la Confederación Internacional de Trabajadores concurren 10 federaciones y 150 sindicatos variopintos que oscilan desde el Nacional del Transporte hasta el de hospitales y sanatorios, pasando por la Federación de la Industria Automotriz y de Autopartes de Coahuila.

Naturalmente, el presidente del organismo será, lo adivinó usted, Napoleón Gómez Urrutia.

El problema es que pese al espaldarazo que le dio con Andrés Manuel López Obrador el presidente del partido laborista británico, a quien le había vendido la idea de ser

un perseguido político, Gómez Urrutia no es ni la sombra de lo que fue.

Si a su huida a Canadá, país que le daría la nacionalidad, el Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y Similares aglutinaba a 90% de la planta laboral del ramo, hoy difícilmente llega a 12%.

En el abanico las posiciones las han asumido desde la CTM hasta organizaciones independientes, en cuyo marco se ha convocado a recuentos que han perdido

los afines a Gómez Urrutia, por más que se habla de irregularidades.

Cierto es que durante los últimos cinco sexenios la fuerza laboral del país ha perdido no sólo poder adquisitivo, sino la posibilidad de defensa ante el crecimiento exponencial del *outsourcing* o tercería, al punto que el presidente Ernesto Zedillo suspendió el desfile obrero del 1 de mayo; con los panistas Fox y Calderón se multiplicó la simulación vía sindicatos blancos, y aunque el presidente Enrique Peña Nieto colocó en puerta la adhesión de México al Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo en materia de libertad sindical, lo hizo obligado por un pacto en el marco de la negociación del fallido acuerdo mercantil Asia-Pacífico.

Sin embargo, ni el perfil, ni los métodos, ni la trayectoria de Napoleón Gómez Urrutia le podrían otorgar la espada de paladín de los trabajadores.





**Balance general.** A la catarata de amparos de funcionarios públicos contra la Ley de Remuneraciones se han sumado ahora los de Petróleos Mexicanos, en este caso alegando la condición de empresa productiva del Estado, que los coloca en otro status.

En la catarata, como usted sabe, están todas las instancias con etiqueta de independientes, es decir el Banco de México, el Inegi, la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Federal de Competencia Económica, el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales ...

El alegato, en este caso, que en la inercia incluiría a los ministros de la propia Corte, apunta a la vulneración de derechos, adquiridos dado que se les contrató para periodos que se mantienen vivos.

El máximo tribunal tendría, pues, que operar los casos de Pemex y eventualmente la CFE, con los del resto. ●

---

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

**DINERO**

*Rescate financiero de Pemex // Cuau quiere ver en la cárcel a Graco // Madrugando en el Issste*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**L**AS AGENCIAS CALIFICADORAS de crédito (Fitch, Moody's, Standard@Poor's) tienen en la mira a Pemex. Como se sabe, es una empresa mega-endeudada (alrededor de 100 mil millones de dólares), con producción decreciente y opera con números rojos. Tienen el temor de que no cumpla los pagos de su deuda. Podrían ponerle tache a su boleta, lo que haría que Pemex pagara mayores intereses, dificultaría contratar nuevos préstamos y perdería el "grado de inversión", lo cual haría inmensamente felices a la *chayocracia* y sus jefes. Las calificadoras insisten en que debe mejorar su hoja de balance. Como punto de comparación, las cinco petroleras más grandes del mundo -Exxon, Chevron, Shell, BP y Total de Francia- el año anterior obtuvieron ganancias por 84 mil millones de dólares, de acuerdo con datos de la consultora FactSet. Este día el presidente Lopez Obrador presentará un plan de rescate financiero de Pemex que consiste en inyectarle recursos frescos, a los que se sumarán los ahorros que se están obteniendo mediante la campaña anticorrupción. Como bien saben los hombres de negocios colmilludos, a veces no es tan importante el dinero, sino cómo se maneje.

**Cuau quiere ver en la cárcel a Graco**

**CUAUHTEMOC BLANCO, GOBERNADOR** de Morelos, acudió a la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delincuencia Organizada (Seido) a presentar una denuncia penal contra su antecesor, Graco Ramirez, su ex esposa, Elena Cepeda, su hijastro Rodrigo Gayosso y ex funcionarios. Gerardo Becerra,

asesor anticorrupción de Morelos, dio a conocer que el argumento en el que se sustenta la denuncia es que el ex gobernador y su familia realizaron la compraventa de inmuebles por 22 millones de pesos en Cuernavaca y presuntamente incurrieron en delitos de delincuencia organizada, defraudación fiscal y operaciones con recursos de procedencia ilícita con daño al erario estatal. "Prometí a los morelenses justicia y trabajamos para que la ley se haga valer contra quien resulte responsable. Al mismo tiempo luchamos por recuperar la seguridad y desarrollo del estado. Mi prioridad siempre va a ser velar por el bienestar de las familias de Morelos", escribió Blanco en su cuenta de Twitter. Desde el pasado mes de septiembre,

Ramírez expresó a través de un video que "quien acusa debe probar y yo me atengo en todo momento a las leyes y tribunales".

**Huachicolazo en Puebla**

**EN LOS DIAS** recientes en que faltó gasolina, llamó la atención que en Puebla no se presentara el problema, cuando en el pasado ha habido numerosos casos de *huachicoleo*. Al parecer estaban las autoridades sobre la pista de un asunto fuerte. En el primer operativo a gran escala, la Fiscalía General de la República logró la captura de 23 sujetos presuntamente relacionados al robo de combustible en Puebla, aparentemente están relacionaos con dos empresas. Además fueron asegurados 140 mil litros de gas LP, una bomba despachadora, 40 pipas, tres semirremolques, nueve tanques estacionarios, 44 cilindros, cuatro inmuebles y 15 mil pesos en efectivo. No es el unico grupo delictivo que opera en la región, pero sí de los más importantes.





**Ombudsman social**

**Asunto: estampas del viejo régimen**

**EL GOBIERNO FEDERAL** ha olvidado que existe un problema con los jubilados del Issste, la mayoría de la tercera edad, para tramitar un préstamo especial a que tenemos derecho. En Querétaro para tramitar esta prestación se tiene uno que ir a formar a las 4am para que lo anoten en una lista para ver qué día le toca. Dan 15 préstamos por mes, empezando el 22 de abril. Le pido que usted sea nuestra voz ante el Issste para que el horario sea más accesible. Merecemos algo de respeto. No somos un objeto, somos humanos.

Delfino Ramírez

**R: PARECÍA QUE** esas estampas del viejo regimen ya habían sido superadas. El director del Issste, Luis Antonio Ramírez, debería acompañarlos una madrugada para que sepa lo que se siente.

**Twitteratti**

Escribe @jm\_aguilera\_a:  
"Ya que Pedro Aspe se da baños de honestidad, que explique de dónde obtuvo los recursos para una línea aérea".

Facebook y Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

**DEMANDA A LA UNESCO**



▲ Diputados de Morena demandaron en la sesión de ayer en San Lázaro que la Gran Pirámide de Cholula y el Santuario de los

Remedios, en Puebla, sean incluidos en la lista del patrimonio cultural de la humanidad. Foto Guillermo Sologuren

## MÉXICO SA

### Fobaproa, atraco permanente // Dos cuentos, una triste realidad

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**OS CUENTOS, UNA realidad:  
1) **ALLÁ POR** enero de 1995, desatada la crisis bancaria nacional, el entonces gobernador del Banco de México, Miguel Mancera Aguayo, aseguraba que el "apoyo" económico del erario, vía Fobaproa, a las 18 instituciones reprivatizadas por Carlos Salinas de Gortari, a favor de sus amigos, no rebasaría los 50 millones de dólares, y, enfático, subrayaba que tal ayuda sería "temporal" y solo "en caso de necesitarse".

2) **EN MARZO** de 2005, el entonces presidente de la Asociación Mexicana de Bancos, Manuel Medina Mora, también cabeza visible de Citibanamex, celebraba (tras que Vicente Fox autorizó el pago de los pagarés del Fondo Bancario de Protección al Ahorro por alrededor de 240 mil millones de pesos) que "la banca resolvió todos los pendientes del pasado; el Fobaproa es un capítulo cerrado".

3) **EN LOS** hechos, el erario aportó cerca de 100 mil millones de dólares (2 mil veces más de lo estimado por Mancera Aguayo), y transcurridos 24 años de aquel "apoyo, en caso de necesitarse", y 14 del "capítulo cerrado", los pasivos del Fobaproa, disfrazado de IPAB, se aproximan a 950 mil millones de pesos, con todo y que a lo largo de ese periodo el gobierno ha pagado centenas de miles de millones de pesos por el "rescate" de la banca, autorizado y ejecutado en 1995 por Ernesto Zedillo, entonces inquilino de Los Pinos.

**LOS DOS PRIMEROS** son los cuentos, el tercero la cruda realidad y el pilón es que en ese mismo periodo la banca privada que opera en el país acumuló utilidades superiores a un billón de pesos, limpias de polvo y paja, mientras la deuda por el "rescate" bancario de 1995 no deja de crecer.

**EL GOBIERNO ZEDILLISTA** heredó pasivos del Fobaproa (ya disfrazado de IPAB, gracias a la dupla prianista) por 648 mil millones de pesos; al concluir el gobierno foxista el saldo creció a 701 mil millones; al término del calderonista a 828 mil millones y al cierre del peñanietista a 948 mil millones (las cifras son de la Secretaría de Hacienda), con todo y que el erario nunca de-

jó de pagar por el referido "rescate", sin olvidar los citados pagarés del Fobaproa.

**ASÍ, SÓLO EN** lo que va del presente siglo, el "capítulo cerrado" (Medina Mora *dixit*) sumó 302 mil millones de pesos a los pasivos del Fobaproa-IPAB, y contando, mientras los bancos aumentan sus utilidades netas vertiginosamente. Se trata, pues, de la vieja práctica: socializar los costos y privatizar las ganancias, sin olvidar que por el atraco a la Nación nadie terminó en chirona, y sobran los candidatos públicos y privados (comenzando por Zedillo y sus dos secretarios de Hacienda: Guillermo Ortiz y José Ángel Gurriá).

**LO PEOR DEL** caso es que en los 24 años transcurridos lo que los mexicanos han pagado por intereses rebasa el monto original del "rescate", y todavía les resta por cubrir -ahora- alrededor de 950 mil millones de pesos.

**SIRVA LO ANTERIOR** para digerir -bicarbonato a la mano- la información de *La Jornada* (Israel Rodríguez): después de 24 años de instrumentarse el rescate bancario mediante el Fobaproa, (con cargo al erario nacional) se ha pagado en intereses un monto superior al adeudo inicial, que era en 1995 de 521 mil millones de pesos (en aquel entonces el tipo de cambio peso-dólar rondaba 5.3 por uno).

**PESE A QUE** se ha erogado entre 622 mil millones y 800 mil millones de pesos por el salvamento de los bancos (en aquel momento en manos de especuladores bursátiles y empresarios amigos del régimen) todavía se adeudan más de 900 mil millones de pesos. Para la administración de estos pasivos el gobierno federal autoriza anualmente la contratación de créditos o la emisión de valores para canjear o refinanciar las obligaciones financieras del Fobaproa-IPAB (práctica que, por lo visto, no tiene fin).

#### Las rebanadas del pastel

**SI A LA** Casa Blanca arribó ya con un preocupante grado de locura, a estas alturas de plano un manicomio le quedaría chico: "Donald Trump declarará 'emergencia nacional' para completar el financiamiento del muro en la frontera con México".

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*





## ALFONSO ROMO, "EMBAJADOR DEL SECTOR PRIVADO"



▲ La titular de Gobernación, Olga Sánchez Cordero; el nuevo presidente de Concamin, Francisco Cervantes, y Alfonso Romo Garza, jefe de la Oficina de la Presidencia, quien afirmó que será un embajador del sector

privado ante el gobierno de la República, porque la actual administración está convencida de que es necesaria la inversión privada, puesto que no son suficientes los recursos del erario. Foto Cristina Rodríguez



**Bárbara Anderson**  
"Nadella logró generar más valor para Microsoft que Netflix, Spotify y Uber juntas"

NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## El Satya Nadella menos conocido

**S**ube de un brinco al escenario en el Hotel Presidente Intercontinental. Explota la sala de aplausos y el sonríe coquetamente. Con la soltura de quien ha dado centenares de conferencias suelta frases poderosas y tiene el *timing* perfecto para sorprender a su audiencia.

Es el impecable **Satya Nadella**, CEO de Microsoft, quien regresó después de tres años a México, ahora como el principal orador en su foro anual de Innovación.

"Uno de los privilegios de este viaje ha sido ver de cerca como las empresas usan nuestra tecnología y descubrir que no hay ninguna brecha con lo que estamos haciendo nosotros mismos", dice **Nadella**. Rápidamente hizo un paseo por las empresas que más resultados han tenido en el uso de las herramientas de Microsoft, como la firma de logística Gran Portuaria, Casa Sauza, Arca Continental, Cemex, Aeroméxico y hasta el Bioparque Estrella.

Pero no solo vendió soluciones, sino que hizo hincapié en un tema poderoso, "tenemos que trabajar sobre las consecuencia que genera la intensidad tecnológica en la que estamos envueltos: primero con la privacidad de la información de los usuarios que es un derecho humano; también en los ciberataques, a los que son más vulnerables las pymes y las personas y también al uso responsable y ético de la inteligencia artificial".

Esta impronta de **Nadella** ha sido su sello desde que tomó las riendas hace 5 años de una

de las empresas más poderosas del mundo. **Nadella** le inyectó empatía, responsabilidad y valores a Microsoft y no son pocos los que le conceden el mérito de revivir y volver a poner en la cima a la firma fundada por **Bill Gates** en 1975.

Su filosofía, su estilo y hasta sus metas cambiaron una noche de agosto en 1996, cuando

nació su primer hijo, **Zain**. Un parto difícil le produjo parálisis cerebral y ceguera. Quienes lo conocen dicen que los primeros años fueron de mucha tristeza para **Nadella**, hasta que logró que el trago amargo se convirtiera en la inspiración para ayudar a más personas. "Recuerdo claramente quién era yo antes y después. No diré que era egoísta, pero sí me faltaba algo", le confesó a la revista *Fast Company*, "todo lo demás que está sucediendo en mi vida se pone repentinamente en perspectiva cuando pienso en cómo ha soportado él todos sus desafíos".

**Zain** ha sido la razón detrás del gran interés de **Nadella** en garantizar que Microsoft sea una empresa accesible, así como todos sus productos y servicios. Una muestra fue el emotivo anuncio "Todos ganamos" en el último Superbowl mostrando el control adaptado para personas con discapacidad de la Xbox.

"Convertirme en padre de un hijo con discapacidad fue el punto de inflexión en mi vida que ha dado forma a lo que soy hoy", relató **Nadella** en su libro *Hit Refresh*.

Su impronta calmada y su perspectiva inclusiva le ha dado buenos resultados: en estos cinco años como CEO, el ejecutivo indio logró generar más valor para los accionistas que Netflix, Spotify, Uber, Airbnb y SnapChat juntas.



Página 1 de 1  
\$ 76845.00  
Tam: 235 cm2





## Rescate de Pemex equivale al 5% de la deuda total

*Entre las novedades que serán anunciadas hoy, están la monetización de los pasivos laborales que darán flujo a la empresa y nuevos estímulos fiscales.*

**A**unque será hoy cuando en la conferencia mañanera se dé a conocer con detalle el programa de rescate a Pemex, por parte de la Secretaría de Hacienda, ayer la propia empresa adelantó a inversionistas que el monto total será por cinco mil 200 millones de dólares. Sin lugar a dudas, es un paquete importante, sobre todo si se mantienen en forma permanente los estímulos que aminoran la carga fiscal; pero hay que recordar que la deuda de Pemex asciende a 104 mmdp, por lo que el rescate en realidad representa sólo el 5% de la deuda.

Algunas de estas medidas ya se habían adelantado desde la presentación del PEF 2019, como la capitalización por 25 mil millones de pesos a Pemex, a través de la Secretaría de Energía, cuyo presupuesto se incrementó sustancialmente en relación con 2018. Además, **Carlos Urzúa**, secretario de Hacienda, también había adelantando, el 28 de enero, medidas como incrementar el límite para la deducción de costos relacionados con proyectos en extracción y exploración, con lo que se espera liberar anualmente 11 mmdp para un total de 66 mmdp para finales de 2024, que sólo podrán ser utilizados en exploración y producción.

Entre las novedades que serán anunciadas hoy, están la monetización de los pasivos laborales, por un monto de mil 800 mdd, que darán flujo a la empresa y nuevos estímulos fiscales por mil 600 mdd.

Confían también en que ganarán la lucha contra el hua-chicol y, aunque originalmente se afirmaba que Pemex recuperaría tres mil mdd, ahora se habla de mil 600 mdd, aunque en realidad no hay ninguna certeza de qué pasa-

Continúa en siguiente hoja



rá cuando se regularice el abasto por ductos, que son más baratos y eficientes, y habría que considerar el mayor costo que implica la distribución por pipas y no sólo con los 92 mdd por la compra de 671 pipas, sino también la contratación de choferes.

Lo que se busca con estas medidas es tranquilizar a los mercados y evitar un descenso en la calificación de Pemex. Sin embargo, para las grandes calificadoras lo más importante será la capacidad de generación de efectivo para poder cumplir con el pago de su deuda y existen muchas dudas sobre la capacidad de Pemex para generar mayor producción, toda vez que está en jaque la Reforma Energética y la inversión de empresas privadas, y no se ha presentado aún el Plan de Negocios. Lo único que hay sobre los Programas Nacionales de Hidrocarburos y de Refinación son los discursos de **López Obrador**, quien al anunciarlos, en diciembre pasado, prometió una inversión de 75 mdp en la reconfiguración de las refinerías actuales y que la nueva refinería en Dos Bocas, Tabasco, estará terminada en 3 años.

#### **RUIZ SACRISTÁN, REUNIÓN CON BARTLETT**

El presidente de IEnova, **Carlos Ruiz Sacristán**, se reunió

ayer con el director general de la Comisión Federal de Electricidad, **Manuel Bartlett**, para limar asperezas y hablar sobre la relación comercial y, de acuerdo con los comunicados de ambas empresas, fue un diálogo positivo.

Hay que recordar que entre los 10 exfuncionarios mencionados por **Bartlett** como responsables del quebranto de la CFE está precisamente **Ruiz Sacristán** y que, además, el lunes pasado **López Obrador** criticó a IEnova, Carso Energy y TransCanada porque hay siete gasoductos detenidos.

Ni la CFE ni IEnova informaron si en la "productiva reunión" se incluyó una renegociación de los contratos como demandó **López Obrador**. En el caso de IEnova, el gasoducto detenido en Sonora fue saboteado desde el verano de 2017 y la empresa no ha podido ni siquiera entrar a repararlo.

Se espera que **Bartlett** sostenga reuniones esta semana o la próxima con las otras empresas y debería ofrecer una disculpa pública a los exfuncionarios que injurió.

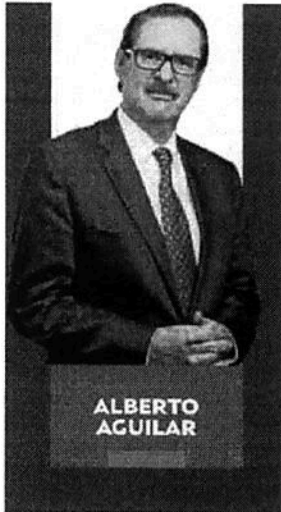
#### **SALÓN DE LA FAMA DEL BEISBOL**

El próximo miércoles, el presidente **López Obrador**, **Alfredo Harp Helú**, y el gobernador de Nuevo León, **Jaime Rodríguez El Bronco**, inaugurarán el Salón de la Fama del Beisbol Mexicano en el Parque Fundidora en Monterrey. La relación entre **Harp Helú** y **López Obrador** es muy buena por el beisbol; además, no será la primera vez, desde el inicio de la 4T, que se reúnan **El Bronco** y **López Obrador**, quien visitó Monterrey a finales de diciembre para la firma del decreto de estímulos fiscales para la franja fronteriza y demostraron que las asperezas de la campaña ya quedaron superadas.

**Para las grandes calificadoras lo más importante será la capacidad de generación de efectivo para poder cumplir con el pago de su deuda.**



NOMBRES,  
NOMBRES  
Y... NOMBRES  
Alberto  
Aguilar



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

### Menor avance en 2019 de exposiciones y convenciones, COMIR busca a ECONOMÍA y reto promoción sin CPTM

[albertoaguilar@dondinero.mx](mailto:albertoaguilar@dondinero.mx)

@AGUILAR\_DD

CANAIVE CON ECONOMÍA Y META  
SUSTITUIR IMPORTACIONES  
ILEGALES DESDE ASIA; A OTROS  
ESTADOS GRAVAMEN ECOLÓGICO Y  
MINERÍA RIESGO; IMPUESTO DIGITAL  
DEL 3% AÚN VIGENTE



**OTRO NEGOCIO EN** el que hay preocupación debido a la coyuntura de cambio que enfrenta el país es el de exposiciones y convenciones, dado que en este año todo apunta

a que se contraerá.

Lloverá sobre mojado, ya que en 2018 éste también se vio afectado por la incertidumbre que hubo por el TLCAN, las elecciones y el cambio de gobierno.

Aún así ese rubro logró crecer al me-

nos un 12%, ritmo que se ve complicado sostener en este 2019.

Solamente en el segmento de convenciones, que significa unos mil eventos anuales en el país, se estima que habrá una reducción del 40%, como resultado de la austeridad que impulsa la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la importancia que tiene el gobierno federal en ese tipo de reuniones.

En lo que son exposiciones y ferias con unos 500 encuentros anuales, también se anticipa un ajuste en el número de empresas involucradas, lo que ya comenzó a presentarse desde el año pasado.

Obviamente el Consejo Mexicano de la Industria de Reunión (COMIR) que preside **Jaime Salazar Figueroa**, busca a toda costa el impulso de medidas que contrarresten dicha tendencia negativa.

Al igual que otras agrupaciones, los miembros de COMIR no han logrado aún entrevistarse con **Graciela Márquez** titular



de ECONOMÍA, aunque se va a insistir para amarrar alguna cita en este mismo mes.

El objetivo es hacer ver al gobierno la importancia que tiene esta actividad para generar conocimiento horizontal en tecnología, salud, hotelería y otros servicios y no se diga la industria.

Además de que promueve negocios, también repercute en muchos rubros que se benefician de su actividad.

Incluso atrae IED y flujos turísticos, por lo que COMIR que da cabida a una docena de asociaciones entre ellas la AMPROFEC que preside **Gonzalo Novelo**, ya se entrevistó con el subsecretario de SECTUR, **Humberto Hernández-Haddad** a quien transmitió sus preocupaciones.

Amén de la menor actividad en el contexto de una economía mucho más lenta, una de ellas tiene que ver con la desaparición del CPTM, órgano que apoyaba en la promoción internacional, nodal para ese ámbito.

Ahora mismo las embajadas del país no terminan por relevar al CPTM en su labor de difusión de México, de ahí que la IP junto con algunos gobiernos de los estados han comenzado a sustituir su papel, como es el caso de QR para Cancún y Riviera Maya. Algo similar se observa también en BCS.

Las propias empresas de ese negocio, la mayoría multinacionales, ahora mismo aprovechan su infraestructura global para apoyar la actividad de sus oficinas en México, dado el potencial que pese a todo se observa en nuestro país.

La número uno de ese negocio es UBM, que recién fue adquirida por Informa y que comanda el propio **Salazar**. Apunte también a Reed Exhibitions de Philippe Surman y a Tarsus que igual en 2018 se quedó con E.J. Krause México que dirige **José Navarro**.

Este es un negocio que no ha dejado de consolidarse en el mundo y aquí el reto es el aprovechar una economía con grandes oportunidades y evitar que otras naciones

como Brasil arrebaten el negocio.

Obviamente se requiere el apoyo gubernamental, de ahí las gestiones para que la promoción no decaiga. Veremos que sucede.

\*\*\*

**TRAS LA RECIENTE** desgravación arancelaria que ECONOMÍA aprobó este mes, dicha dependencia ya se ha reunido con los rubros de acero, textil y calzado. Falta que lo haga con la industria del vestido representada por CANAIVE que preside **Víctor Rayek**. En su caso ya se aceptó la disposición gubernamental, aunque se está a la espera de un encuentro con **Graciela Márquez** titular de la dependencia, para lograr un esquema de colaboración contra el producto que llega a México de contrabando, triangulado o subfacturado. El punto es ayudar a preservar el empleo e incluso acrecentarlo si se logran sustituir muchas importaciones ilegales que llegan desde Vietnam o Bangladesh. Obviamente se presentarán algunas ideas. Los negocios del vestido están acostumbrados a competir con economías de mercado, pero nada pueden hacer contra economías de Estado y subsidios ocultos. CANAIVE está a la espera de una fecha.

\*\*\*

**LE ADELANTABA QUE** será el 21 de febrero cuando se desahogue la controversia constitucional que impulsaron firmas como Peñoles de **Alberto Baillères**, Frisco de **Carlos Slim** o Modelo que lleva **Carlos**

**Lisboa** contra el impuesto ecológico que se impulsó en Zacatecas. Se da por un hecho que el gobierno de **Alejandro Tello** será validado, de ahí que pronto se antoje obligada una operación cicatriz. Más allá de lo anterior le puedo anticipar que este expediente va dar más de que hablar. Y es que además de Michoacán que ya impuso un gravamen similar, otros estados se aprestan a seguir sus pasos como por



ejemplo Sonora, Coahuila, Guerrero y Guanajuato. El rubro minero será de los más afectados. Sólo falta que se confirme la resolución.

\*\*\*

**Y SI DE** temas fiscales se trata, aún no se puede descartar el avance de una iniciativa que ya se conoce en el rubro de TI. Se presentó en septiembre en la Cámara de Diputados y pretende gravar los ingresos provenientes de servicios digitales. El expediente que sigue más vivo que nunca preocupa al interior de AMITI que preside **Eduardo González**. Y es que llegaría en tiempos difíciles y hay el riesgo de generar efectos contrarios al desarrollo de la actividad. Se propone una tasa del 3%, similar a la que se cobra en la UE.

**LAS EMBAJADAS  
DEL PAÍS NO  
TERMINAN POR  
RELEVAR  
AL CPTM EN  
SU LABOR DE  
DIFUSIÓN DE  
MÉXICO**

FOTO: CUARTOSCURO



• **GRACIELA MÁRQUEZ.** El objetivo es hacer ver la importancia de la actividad turística.

—  
“Las  
propias  
empresas  
de ese ne-  
gocio, la

*mayoría  
multina-  
cionales,  
ahora  
mismo  
aprove-  
chan su  
infraes-  
tructura  
global  
para  
apoyar la  
actividad  
de sus ofi-  
cinas en  
México,  
dado el  
potencial  
que pese  
a todo se  
observa  
en nues-  
tro país”.*

# UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

## MICROSOFT: PROTEGER DATOS, DERECHO HUMANO

*Las implicaciones de que la IA esté equiparando las capacidades del ser humano son gigantescas*

CARLOS MOTA



Asistí ayer en la Ciudad de México a la conferencia de **Satya Nadella**, el CEO global de Microsoft. El propósito de su mensaje fue claro: anunciar que en nuestro país todas las capacidades de los desarrollos de Inteligencia Artificial (IA) de Microsoft están disponibles, lo cual no es cualquier cosa, porque la ola ya empezó, aunque apenas sea perceptible.

Me llamó mucho la atención que Nadella dijera que la protección de datos debe ser considerada como un derecho humano. ¿Por qué lo hizo? Por una sencilla razón: la Inteligencia Artificial está empatando las capacidades del ser humano de manera muy rápida. En un momento determinado, Nadella relató cuatro avances de los últimos meses. Dijo que la IA ya equiparó a la inteligencia humana en: (1) reconocimiento de objetos, en 2016; (2) reconocimiento de voz, en 2017; (3) lectura de comprensión, hace un año; y (4) traducción de idiomas, hace menos de un año.

Las implicaciones de que la IA esté equiparando las capacidades del ser humano son gigantescas. No son malas ni buenas por sí mismas. Eso dependerá del uso que hagamos de la IA, por eso enfatizó el tema de la protección de datos, la seguridad de estos, y la programación responsable de los sistemas.

Microsoft está volcado en una filosofía llamada "tech intensity", que es resultado de la adopción de la tecnología y de la potenciación de esa adopción con las capacidades que el propio mundo tecnológico está desarrollando. Según Nadella, todo tipo de empresa, pequeña o grande, puede ahora hacer uso de la IA. Ejemplificó con casos que han estado despuntado en México, desde el Bioparque

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 61500.00  
Tam: 300 cm2

Estrella, hasta Aeroméxico y Cemex. En el caso de esta última compañía, aseguró que los sistemas adoptados por la empresa que encabeza **Fernando González** están permitiendo la democratización de la información y la eliminación de jerarquías organizacionales.

Todo negocio será un negocio digital, dijo Nadella. De toda industria, de todo tamaño. Si a esa realidad le sumamos que la nube ya es inteligente y que las capacidades humanas se están equiparando por parte de la IA a una rápida velocidad, el desafío es elevar el nivel de discusión para comprender el mundo al que estamos entrando y vivir competitivamente en él.

#### **AMAZON MUY GRAVE**

Espeluznante que una empresa como Amazon, la más grande firma de comercio al detalle por internet, haya sido aplastada por la izquierda progresista del Partido Demócrata en EUA. El resultado es sumamente nocivo: una empresa gigante cancela sus planes para construir un proyecto de Dlls. \$ 5 mil millones que emplearía a 50 mil personas. ¿La razón? La oposición a las grandes corporaciones auspiciada por los demócratas. Así la polarización contra el capitalismo... Fue una congresista de 29 años, **Alexandra Ocasio-Cortez**, la que azuzó a los opositores. Triunfó.

**MICROSOFT  
ESTÁ VOLCADO  
EN UNA  
FILOSOFÍA  
LLAMADA "TECH  
INTENSITY"**

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA