



CAPITANES

Olvidan a la CRE

La acusación de un posible conflicto de interés que hizo el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** en contra del presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), **Guillermo García Alcocer** y toda la andanada de investigación, desvió la atención del tema que realmente preocupa a quienes integran el órgano regulador: la falta de comisionados.

Por ley, la CRE requiere cuatro comisionados como mínimo para convocar a sus sesiones de Pleno, pero sólo cuenta con tres miembros, de modo que tiene detenidos asuntos relacionados con sectores gasolinero, gas natural, gas LP y electricidad.

Aunque los equipos técnicos de la CRE siguen avanzando en las solicitudes

de trámites y permisos, el órgano regulador no ha podido sesionar desde finales de enero, fecha en que renunció la comisionada **Monserrat Ramiro**.

Recuerde que la CRE también enfrentó recortes a su presupuesto y de personal.

Sin embargo, parece que el Senado no ve esto como prioritario, pues se sigue retrasando la aprobación de los cuatro comisionados pendientes.

Lo último fue la idoneidad que se dio a 11 de los 12 propuestos en cuatro ternas

para ocupar los puestos vacantes.

El único que no fue aprobado fue porque no llegó a comparecer, pero todos los demás, con todas sus deficiencias formativas, pasaron a la siguiente fase de la designación.

Cuentas Pendientes

Algunas empresas en México que tienen operaciones comerciales con Venezuela también sufren afectaciones de la desastrosa situación económica en ese País.

Una de ellas es Mead Johnson Nutrition, fabricante de productos nutricionales pediátricos, que desde 2017 es filial de Reckit Benckiser y que en México está dirigida por **Anne Engerant**.

Como sucede con muchos otros bienes de consumo, Mead Johnson México surtía desde sus plantas a Mead Johnson Nutrition Venezuela, para distribución en ese país.

Los problemas empezaron en 2012. La firma en Venezuela, asfixiada por falta de divisas, empezó a incum-

plir los pagos a su similar mexicana. En septiembre de 2016, Mead Johnson México dejó de enviar los productos y se quedaron 180 facturas pendientes de pago.

En diciembre de 2017, cuando ya era de Reckit Benckiser —que en México fabrica Sal de Uvas Picot, Graneodin, Temptra y Vanish, entre otros productos— Mead Johnson México demandó judicialmente el pago de 44.4 millones de dólares.

A la fecha el caso está en trámite, pues se requiere que autoridades de Venezuela colaboren con el juez de la Ciudad de México para requerir a la empresa de ese País.

Costos de Transición

Resulta que Telmex, que lleva **Héctor Slim**, demandó a Telecomunicaciones de México (Telecomm), de **Sergio Viñals**, y al Consejo de

la Judicatura Federal (CJF), que preside **Arturo Zaldívar**, para garantizar la continuidad de un contrato multianual de hasta 2 mil 400 millones de pesos adjudicado el 28 de diciembre para brindar servicios de telefonía a uno de los principales órganos del Poder Judicial.

La demanda fue presentada el 9 de enero pasado ante la Suprema Corte, y en ella, Telmex exigió que Telecomm mantenga la prestación del servicio de Red Privada Virtual que conecta los 225 inmuebles del CJF durante los cuatro meses que requiere la migración al nuevo proveedor.

La demanda deriva de lo apretado de los tiempos para la licitación.

Originalmente fue aprobada en junio de 2018 para arrancar el servicio el primero de enero de 2019, pero luego se aplazó por diferencias al interior del CJF,

lo que llevó al anuncio del fallo hasta el Día de los Inocentes, cinco días antes de la elección de Zaldívar como nuevo presidente. El contrato del CJF con Telecomm vence el 31 de diciembre.

En la Corte, **Margarita Luna**, que todavía era Ministra, concedió el 10 de enero una medida de aseguramiento para que Telecomm siga con el servicio, a cambio de lo cual, Telmex tuvo que pagar una fianza de 62 millones de pesos.

Vestidos Online

Quienes están apostando a repetir la buena experiencia que han tenido en su negocio en línea, son los de El Puerto de Liverpool, que capitanea **Max David Michel**.

Después de adquirir la cadena de tiendas Suburbia en 2017, uno de los asun-

tos más inmediatos, además del cambio y renovación en productos, fue dotar a dicha marca de una tienda online exitosa y dejar atrás su portal web, que si acaso sólo servía para fines informativos.

De octubre a la fecha, cuando lanzaron la tienda online de Suburbia, de inmediato subieron ropa, zapatos, mercancías generales e incluso hasta seguros de vida.

Además ofrece la entrega de sus compras a domicilio o a través de la modalidad "click and collect" para recoger la mercancía en cualquier tienda.

No olvide que el año pasado el canal online creció 40 por ciento y ya representa el 48 por ciento de las ventas de Liverpool, de ahí su interés por darle todo el respaldo a la tienda online de Suburbia.



PEDRO VACA ELGUERO...

Este capitán dirige Cadu, inmobiliaria cuyos crecimientos le han dado un lugar en el mercado de vivienda media y residencial. En abril va a la Bolsa por 500 millones de pesos a través de una oferta pública, después de un año en el que sus ganancias netas aumentaron 18%, a 881 millones de pesos



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Pemex no aguanta otro ridículo internacional

Por si quedara duda de lo publicado el viernes pasado sobre las visiones encontradas en el sector energético y hacendario de la Cuarta Transformación, ayer el presidente **Andrés Manuel López Obrador** volvió a dejar en ridículo internacional a un integrante de su gabinete.

En esta ocasión le tocó al subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien confirmó en Londres lo que expusimos en este espacio la semana pasada: que la manzana de la discordia en el gabinete presidencial es la nueva refinería de Dos Bocas. Durante una gira con inversionistas, Herrera dijo que no autorizarán su construcción hasta que se conozca con exactitud cuánto va a costar, ya que de acuerdo con analistas y técnicos de Pemex rebasará fácilmente el tope de los 8 mil millones de dólares que se presupuestaron para este proyecto.

"La inversión prevista en la refinería en 2019 puede ir a la exploración y producción", dijo Herrera, consistente con lo que han expuesto los analistas de bancos y calificadoras. Pero más tardaron los medios en traducir la nota del *Financial Times* que el presidente López Obrador y la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, en descalificar públicamente al subsecretario. "Estamos muy bien y se va a construir la refinería. Se va a terminar en tres años y va a costar entre 6 mil y 8 mil millones de dólares", sostuvo AMLO. "Es un proyecto que va caminando. Entiendo al subsecretario, es su trabajo, ajustar el presupuesto... pero ya rectificará", añadió Nahle.

¿Qué llevó a **Arturo Herrera** a declarar en contra de uno los proyectos insignia de **Andrés Manuel López Obrador**? La respuesta es una que el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, ya le advirtió al Presidente: si continuamos con el proyecto de la refinería, debemos esperar más rebajas a la calificación crediticia de Pemex y quizá la pérdida del grado de inversión.

El recorte a la calificación de Pemex por parte de Fitch y la perspectiva negativa sobre la que colocó sus bonos de deuda Standard & Poor's

son una advertencia de lo que podría sobrevenirle al gobierno si se empeña en tomar malas decisiones de política energética. El sube y baja que tuvo el peso ayer tras la noticia y posterior negación es reflejo de cómo ven los mercados la decisión de canalizar recursos a un proyecto como el de Dos Bocas.

El próximo 18 de marzo, fecha emblemática por la conmemoración de la Expropiación Petrolera, el Presidente anunciará un nuevo plan de rescate financiero de Pemex. Nada peor que un precedente de posturas encontradas entre Hacienda y la Secretaría de Energía para presentar una serie de medidas que intenten dejar tranquilos a los inversionistas y calificadoras. Con sus declaraciones, Herrera confirmó que es una pésima decisión inyectar recursos a un proyecto plagado de irregularidades y que luce inviable. Si se mantiene su construcción, la advertencia ya no solo será de las calificadoras, sino del propio gabinete.

La nueva administración de Pemex ya hizo el ridículo en un *roadshow* con inversionistas en Nueva York, en enero pasado, donde los asistentes salieron decepcionados, vociferando frases como: "Se percibe una falta de estrategia y de comunicación entre Pemex y el gobierno", "hay una desconexión con la percepción del mercado", "falta claridad en el programa de financiamiento, en cómo alcanzarán los objetivos de producción y sobre futuras subastas", "el director financiero no mostró entendimiento de la compañía", "si él es la conexión con las agencias calificadoras, entonces podemos esperar rebajas".

Luego de esa escena, vino la degradación de Fitch. Pero no pasaron más de tres semanas cuando volvieron a decepcionar a los inversionistas con un plan de rescate por 5 mil 200 millones de dólares que incluía la monetización de pasivos laborales, incentivos fiscales y una capitalización directa, lo cual ya se había contemplado desde la administración anterior.



Sin contar que tanto el Presidente como la secretaria de Energía han descalificado a las calificadoras, Pemex ya no aguanta otro ridículo internacional. Es la última llamada para el gobierno. Si la Cuarta Transformación quiere llevar a cabo un verdadero rescate de la principal empresa mexicana, más vale que se impongan las visiones de mercado, sensatas, de Arturo Herrera, un prestigiado economista del Colegio de México y doctor por la Universidad de Nueva York, quien ha trabajado para el Banco Mundial desde 2010, y no de los rebeldes del gabinete. ●



Arturo Herrera, subsecretario de Hacienda.



COORDENADAS

En defensa de Herrera

**Enrique
Quintana**



¿Adónde debe poner Pemex su dinero? Esa es la pregunta que subyace en el contrapunto que ayer se presentó entre el subsecretario de Hacienda, Arturo Herrera, por un lado, y el presidente de la República y la secretaria de Energía, por el otro.

El tema de fondo es el que le hemos comentado insistentemente en este espacio: **la caída en la producción de Pemex.**

En la industria petrolera no hay milagros. La única forma de incrementar la extracción de crudo es **invirtiendo más.**

El esquema de fortalecimiento financiero de Pemex que habrá de anunciarse próximamente no es para que Pemex ponga el dinero en una cuenta de cheques,

es para que **invierta en aumentar su capacidad de producción.**

El 'rompecabezas' del que le hablé el lunes pasado deriva de que, bajo el marco legal vigente, el dinero para Pemex sólo podría obtenerse **reduciendo los ingresos disponibles para el gobierno federal.**

Pero... si el gobierno pierde ingresos, entonces las finanzas públicas van a estar en la mira de las calificadoras.

Arturo Herrera es uno de los funcionarios más brillantes del gabinete de AMLO.

El presidente lo conoce muy bien, y él conoce perfectamente al presidente de la República, pues por un par de años fue su secretario de Finanzas del entonces gobierno del Distrito Federal.

Herrera es absolutamente leal y su participación en diversas reuniones en Londres apuntaba a **defender y garantizar la salud financiera del gobierno de AMLO.**

Como el lunes apuntábamos en este espacio, se ve muy complicado que Pemex pueda aumentar su producción petrolera de manera significativa en los siguientes años.

Y la única manera de evitar que Moody's y Fitch le bajen la nota y le quiten el grado de inversión a Pemex es **dándole una buena suma de recursos para exploración y producción.**

Eso por lo menos da más oxígeno. Por eso Herrera quería echar mano de los recursos para la refinería.

Si el gobierno sale con que todo lo que se ofrece es una aportación de 2 a 3 mil millones de dólares, y eso es todo, considere que será muy factible que **las calificadoras degraden la deuda de Pemex** al final de este año, generando así un aumento sustancial de los costos del crédito para el país y una corrida contra el peso.

Obviamente, hasta ahora esto no ha sido entendido ni por la secretaria de Energía ni por el presidente de la República.

Herrera está poniendo en riesgo su puesto para defender la viabilidad financiera de la Cuarta Transformación.

¿Cuántos integrantes del gabinete serán capaces de jugar de esta manera? Tal vez se cuenten con los dedos de una mano.

Yo no desestimo la importancia de contar con otra refinería, particularmente si desde el origen se diseña para procesar crudo pesado. Es un proyecto para evaluarse desde la perspectiva de la seguridad energética.

Pero Pemex no está en momento de elegir.

Si no se entiende que el eslabón débil de las finanzas públicas en esta coyuntura es la situación de la empresa petrolera y que por ello **vale la pena hacer un compás de espera** en el tema de la refinería, entonces vamos derecho a la crisis.

Una pérdida del grado de inversión comprometería no sólo las finanzas del Pemex, sino también las del país.

Hay manera de hacerle frente al reto mientras haya **el pragmatismo de reconocer que tal vez hubiera que hacer caso a los mercados...** al menos por una vez.

¿Se podrá?



SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@cloud.com
@l.mendoz



Citi apostará en la 4T

Qué les cuento, que hace unos días Citibanamex llevó a cabo su Plenaria en el **Camino Real**, y **Ernesto Torres Cantú** demostró su capacidad de convocatoria al reunir a 550 consejeros de todo el país.

Y no fue cualquier plenaria, pues con este evento comenzaron los festejos por los **135 años** del banco.

Obvio, hubo pasarela, mega tú las traes, de analistas, economistas, políticos, consultores, fundaciones, organizaciones y varios funcionarios del gobierno de la 4T, que encabeza AMLO. Nombres como **Jonathan Heath**, **Santiago Levy**, **Alejandro Werner**, **Alejandro Madrazo**, **Jorge Tello Peón**, **Jeffrey Sach**, **Mario Molina**, **Oscar Franco** y **Carlos Urzúa**, conformaron la agenda de ponencias, mesas de trabajo y conferencias. Con decirles que hasta **Marina de Tavira**, la actriz –nominada al Premio Oscar por *Roma*–, y el bailarín de ballet **Isaac Hernández** –galardonado con el **Benois de la Danse** como el mejor del mundo por la **Asociación Internacional de la Danza de Moscú**–, platicaron con los consejeros, en una de las conferencias

más emocionantes y que más personas convocaron en la sala principal del evento.

LAS MESAS QUE DIERON LA NOTA FUERON DOS

Una, en la que participó **Santiago Levy**, exsubsecretario de Hacienda, y la otra, la de **Jorge Tello Peón**, experto en temas de seguridad y exdirector del Cisen.

Levy participó en la mesa “**La cuarta transformación** vista desde fuera”, y dio una muy buena lectura del arranque del gobierno de AMLO, el cual parte de una situación contradictoria, pues existen en el país grandes logros, pero también el crecimiento económico deseado no se ha podido lograr, con un estancamiento de los salarios reales. Paradójicamente, no ve con buenos ojos el aumento al salario como una ruta viable en el corto plazo, porque más bien lo que se requiere es competencia, instituciones y terminar con la corrupción.

En la mesa sobre “**Seguridad y Guardia Nacional**”, uno de los participantes y consejero del banco, Gustavo Mohar, pidió a los asistentes que levantaran la mano todos aque-

llos quienes había sido víctimas de la inseguridad; más del 90% de la sala lo hizo. Ante ello, **Jorge Tello Peón**, experto en temas de seguridad y exdirector del Cisen, dijo que el problema más serio del país es la inseguridad, pero que la falla en el modelo de atención conjunto al problema entre policía civil y el Ejército es la mala comunicación y falta de estructura entre el gobierno local y el federal. ¿Qué tal, eh?

Por otra parte, y dado que el cierre de la Plenaria coincidió con el Día Internacional de la Mujer, cobró relevancia la presencia de **Jane Fraser**, directora general de Citi Latinoamérica, quien se dio tiempo para presidir desde México una sesión para todos los países de la región. En la charla, la directiva estuvo acompañada por las fundadoras de **Lady Multitask** –encabezadas por **Ana Piñeiro**– y remarcó la importancia de que las mujeres sean valientes y se atrevan a alcanzar sus metas. Actualmente, a nivel Latinoamérica, el 50% de la fuerza laboral de Citigroup está conformada por mujeres. ¡Quihúboles!

Michael Corbat, CEO mundial de Citigroup, también estuvo presente de manera virtual con un mensaje trans-

mitido desde Nueva York, en el que afirmó que México es una de las más grandes oportunidades de Citi, por lo que seguirán invirtiendo para mantener su posición en el país, en donde cuenta con 35 mil empleados, 1,500 sucursales, más de 9,300 cajeros y 27 mil corresponsales para atender a más de 23 millones de clientes.

EL BEISBOL, EL NUEVO DEPORTE NACIONAL

Los más saludados fueron **Valentín Díez Morodo**, el consejero más antiguo, así como **Roberto**

Hernández y Alfredo Harp, quien habló sobre lo hecho por la fundación que lleva su nombre en 2018. Dijo que hicieron aportaciones por 25.5 mmdp; de los cuales, 6.8 mmdp se destinaron a diversos proyectos, y 4.1 mmdp para promocionar el **nuevo deporte nacional, el beisbol** (dos estadios, una academia y un salón de la fama).

Además hubo una degustación de mezcal y tequila, con bocadillos típicos y se presentó el libro México-Perú, gastronomías milenarias, con una cena

maridaje hecha por las chefs **Marilú Madueño Martínez y Josefina López Méndez**.





EN PRIVADO

JOAQUÍN
LÓPEZ-DÓRIGA

lopezdoriga@milenio.com
@lopezdoriga
lopezdoriga.com

La ministra del
Presidente

*Se necesitan para salvarse
a sí mismos, según creen.*

Florestán

L anoche del miércoles pasado, Ricardo Monreal no tenía los 85 votos necesarios para construir una mayoría calificada que aprobara a la ministra 11 de la Corte.

Y por eso se llevó el caso hasta este martes.

El fin de semana fue de negociaciones para lograr los dos tercios de la votación, pero no avanzó mucho.

El lunes por la noche, seguía en lo mismo: solo 75 de los 85 votos que necesitaba, 59 de Morena, cinco del PT, cinco del PES, seis del Verde, y así llegó el martes, con el compromiso con el presidente Andrés Manuel López Obrador de sacarla a favor de Yasmín Esquivel.

Ayer por la mañana, Monreal no lo resolvía y así se votó la elegibilidad de las tres aspirantes y así comparecieron ante el pleno, para llegar la hora de la votación que en la primera, la perdió de calle: apenas 66 votos para la favorita.

Algo no funcionaba y pidió un receso de media hora para operar uno a uno, con los senadores de oposición, pues el caso se iba a una segunda y definitiva vuelta: o elegían a una ministra o regresaban la terna al Presidente para que mandara otra.

La votación era por cédula secreta en urna y así se fueron a la ronda decisoria luego de que Monreal asegurara la mayoría calificada que se dio en estos términos: 95 votos a favor de Esquivel, 10 más de la minoría calificada, 19 en contra, seis para Loretta Ortiz. Celia Maya tuvo cero votos como en la pasada terna.

¿De dónde sacó Monreal los 29 votos necesari-

rios y que no tenía? Pues de la oposición: ocho del PAN, 11 del PRI y todos los de PT, PES, Verde y MC que había dicho que iría en contra. De los 59 de Morena, 55 a favor, dos en contra y dos ausencias.

Así, pasadas las cuatro de la tarde, Yasmín Esquivel protestó como nueva ministra de la Corte, la más leal e identificada con el presidente López Obrador a quien le debe esta posición.

Y hace poco se quejaban de Medina Mora.

Ya veremos la actuación de Esquivel y hasta donde llega la independencia con la que, me aseguró, que actuaría.

Lo sabremos muy pronto.

RETALES

1. LIÓ. Rocío Nahle me dijo ayer que a pesar de las declaraciones en Londres del subsecretario de Hacienda Arturo Herrera, la refinera de Dos Bocas, va. Y el Presidente, en lo mismo, anunció que el lunes 18 de marzo anunciará la convocatoria para el concurso;

2. SEPA. El gobierno federal dice que no hay secuestrados del autobús que iba por San Fernando, Tamaulipas, y del que desaparecieron 22 personas. Alfonso Durazo afirma que pasaron al otro lado, Alejandro Encinas que no son los primeros, que en febrero fueron otros 25. O sea, todo claro y coordinado; y

3. NIÑOS. Alas Estancias Infantiles, que atendían a 320 mil niños, siguió la incógnita de los refugios para mujeres e hijos víctimas de violencia extrema y ahora los 5 mil comedores comunitarios que atendían a 250 mil personas. ¿Qué sigue?

Nos vemos mañana, pero en privado



HISTORIAS DE REPORTERO

Carlos Loret de Mola

En economía, la 4T se estrena con trimestre en números rojos

En días pasados fue tema de conversación la posibilidad de una recesión en México. Hasta hace algunos años se hablaba de recesión cuando se alcanzaban dos trimestres consecutivos con resultados del PIB en números negativos. La definición aplicaba para la economía de Estados Unidos. En México nunca ha habido un comité o institución que determine oficialmente cuándo hay una recesión o un ciclo expansivo. En Estados Unidos opera el *National Bureau of Economic Research* (NBER).

La definición de recesión de acuerdo con el NBER es un concepto que considera una serie de indicadores mensuales, como el empleo, el ingreso personal, la producción industrial, el crecimiento trimestral del PIB.

Aplicando dicha definición para el caso de México, es claro que no hay elementos suficientes para determinar que la economía ha caído en una recesión. Sin embargo, sí hay información económica que resulta inquietante. En primer lugar, de acuerdo con cifras publicadas por el Inegi, en el último trimestre de 2018 el Producto Interno Bruto (PIB) creció 1.7% anual. En particular, estuvo muy débil diciembre: de acuerdo con el indicador aproximado del PIB, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE), la economía creció solo 0.2% anual en el último mes de 2018. Es el crecimiento más débil desde 2009 cuando se presentó la crisis hipotecaria en Estados Unidos. Y ahorita no hay crisis mundial.

Además, ya en 2019 debido a la estrategia de combate al huachicol, se tuvieron diversos episodios en distintos lugares de la República en donde la actividad económica sencillamente se detuvo.

En enero de 2019, también se supo que la plataforma

de producción de petróleo crudo de Pemex fue de sólo 1.6 millones de barriles diarios. Es decir, se produjo 15% menos crudo que en enero de 2018. Sólo este dato, dado el peso de la producción petrolera en el IGAE, significaría un retroceso de cerca de 1% en enero.

Además, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que en febrero de 2019 el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) presentó un descenso de 0.03 por ciento mensual, con lo cual se pudo mantener la inflación anual en 3.94 por ciento, dentro del límite que busca el Banco de México. Esta, que de saque podría ser una buena noticia, es también una confirmación de que la baja actividad económica bajó los precios.

No podemos olvidar también que en los primeros meses de 2019 se han presentado diversas huelgas en el norte del país y la CNTE bloqueó las vías de comunicación en lugares tan estratégicos como el puerto de Lázaro Cárdenas.

Considerando todo lo anterior es posible afirmar que el próximo día 25 de marzo que se publique el IGAE al mes de enero se tenga un dato negativo. El mes de febrero también debería ser negativo o al menos poco dinámico. Así, con dos de tres meses en números rojos, sería tristemente esperable que la 4T estrene el primer trimestre de su gestión con un decrecimiento económico. Aún no es una recesión, pero por ahí se empieza. Están a tiempo de evitarlo. ●

Es claro que no se tienen elementos para determinar que está en marcha una recesión, pero hay información económica que resulta inquietante



Señor Presidente, no construya esa refinería

Peña con el tren de la capital a Toluca que, si algún día se termina, será un elefante blanco donde será imposible recuperar los costos de capital y operación.

Digamos que usted tiene una empresa con dos negocios. En uno de ellos las utilidades son enormes. Incluso si está mal administrado. El otro es una actividad, que bien administrada, deja pocos centavos. Si usted tiene un dinerito que invertir, ¿en cuál de los dos lo haría? La respuesta es obvia: en el primero porque deja más utilidades. Bueno, pues lo que es indiscutible en el mundo capitalista, no lo es para el gobierno por una razón fundamental: los funcionarios encargados de tomar las decisiones no están arriesgando su dinero, sino el de los contribuyentes. Por eso, se dan el lujo de invertir en negocios que no son económicamente rentables, pero que pueden ser muy buenos desde el punto de vista político.

Es lo que está pasando con la nueva refinería que el gobierno quiere construir en Dos Bocas, Tabasco. Por muchas razones, es una tontería desde el punto de vista económico.

Como he dicho en este espacio, en el caso de Pemex, el gobierno de **Peña** le entregó una bomba a punto de explotar. Estamos hablando de la petrolera más endeudada del mundo con una clara tendencia a la baja en la producción de crudo. De estar extrayendo 3.4 millones de barriles diarios en 2004, hoy estamos en 1.6, una caída del 53%. Es la peor combinación: muchas deudas con cada vez menos ingresos.

Lo que urge, en este sentido, es incrementar la producción de crudo porque, como bien decía **John D. Rockefeller**, "el mejor negocio del mundo es una compañía petrolera bien administrada; el segundo mejor negocio del mundo es una empresa petrolera mal administrada". Históricamente, Pemex ha sido una empresa pésimamente administrada. Sin embargo, por los altos márgenes que existen, la explotación de crudo deja mucho dinero.

La refinación de petróleo, en cambio, es un negocio de márgenes muy estrechos, incluso cuando está bien administrado. Depende, de manera crítica, de ventajas logísticas como el acceso a crudos compatibles con su configuración y la cercanía a los mercados de consumidores. No queda claro que, una vez terminada, la refinería en Tabasco tendría el crudo para refinar en esas instalaciones. Podríamos llegar al absurdo de tener que importar petróleo para ponerla a trabajar.

Pero, el mayor inconveniente es lo lejos que estaría la planta de los centros de consumo. Cuando al presidente **Felipe Calderón** se le metió la idea de hacer una refinería, escogió una ampliación en Tula, Hidalgo, para precisamente estar cerca de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, una de las regiones que más demanda combustibles. Transportar gasolinas desde Tabasco no sólo

costaría una fortuna en la construcción de poliductos o, peor aun, en la compra de pipas, sino que se correría el riesgo en un tramo tan largo, que los huacheros hicieran de las suyas.

Con las seis refinerías que actualmente tiene Pemex, la empresa pierde alrededor de cinco a siete dólares por barril de crudo procesado, sin tomar en cuenta los costos de los enormes pasivos laborales de la empresa. En cambio, por más corrupción que exista en Pemex y su pésima administración, la extracción de crudo deja una utilidad positiva de entre 30 y 40 dólares por barril. No hay que ser **Carlos Slim** para concluir que es mejor invertir en el negocio de la explotación petrolera que en el de la refinación.

Eso es lo que argumentan los bancos, las calificadoras, los expertos petroleros y la Secretaría de Hacienda. No es **López Obrador** y su secretaria de Energía. Ambos están empeñados en la nueva refinería para cumplir el sueño de todo Presidente mexicano: dejar una meg obra en su estado natal. Así lo hizo **Peña** con el tren de la capital a Toluca que, si algún día se termina, será un elefante blanco donde será imposible recuperar los costos de capital y operación. Pues lo mismo sucederá con la refinería de Dos Bocas.

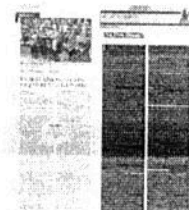
Van a enterrar entre ocho y 14 mil millones de dólares de los contribuyentes. Tan sólo este año presupuestaron dos mil 500. En un ejercicio de responsabi-

lidad fiscal, el subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, anunció en Londres que se pospondría este proyecto para inyectarle ese capital a la extracción de crudo de Pemex.

Ni tardos ni perezosos. **AMLO** y **Rocío Nahle** lo desmintieron. La refinería va, aunque sea un mal negocio y haya uno mejor que produzca enormes utilidades. En fin, si de algo sirve, me permito recomendarle a **López Obrador** que le haga caso al subsecretario Herrera. Señor Presidente, no construya la nueva refinería. Mejor meta ese dinero a la exploración y explotación de crudo.

Twitter: @leozuckermann

Con las refineras que tiene Pemex, la empresa pierde alrededor de 5 a 7 dólares por barril de crudo procesado, sin tomar en cuenta los costos de los enormes pasivos laborales.



SIGNOS VITALES



Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

¿Va Dos Bocas?

El subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, condicionó la liberación de los fondos para financiar la construcción de la refinería de Dos Bocas, Tabasco, a una estricta planeación financiera. Enfrente, las estimaciones internacionales que apuntan a un costo de 13,000 millones de dólares, cuando la nueva administración contempla erogar hasta 8,000 millones de dólares. Hasta nivelar esa diferencia —insistió el funcionario federal en la entrevista que concedió al *Financial Times* tras de su estancia en Canary Wharf— podría arrancar el proyecto, una de las cinco megaobras comprometidas por **Andrés Manuel López Obrador**.

Ni aplazamiento, ni remisión. Mucho menos, cancelación. La licitación para las primeras obras de la nueva destilería será oficializada el próximo lunes 18, justo cuando se conmemoren 81 años de la expropiación de la industria petrolera. Los trabajos tendrán que concluirse en tres años y sin demoras.

Muy pronto se desinfló la “bomba” informativa anticipada por analistas e inversionistas en las últimas semanas. Los 50,000 millones de pesos programados para las obras de Dos Bocas serán ejercidos puntualmente, insistiría la secretaria **Rocío Nahle**. Y mientras en diversos espacios radiofónicos se especulaba sobre los costos que pagaría AMLO por la presunta remisión de uno de sus proyectos emblemáticos, el Ejecutivo federal insistía en la validez de sus planes.

“No hay retraso, estamos muy bien y se va a construir la refinería, se va a terminar en tres años y va a costar entre 6,000 y 8,000 millones de dólares”, reiteraba en la conferencia de prensa mañanera, en Palacio Nacional. Allí, los reporteros de la fuente presidencial le informaron de las declaraciones del subsecretario Herrera.

“No sólo hay presupuesto suficiente en Pemex, sino que nos va a rendir más porque se están logrando ahorros en las contratacio-

nes de obra en Pemex, ahorros hasta de 30% en perforación de pozos y en servicios de mantenimiento. Vamos a hacer un informe el día 18 de marzo sobre la situación de Pemex”, sentenció.

Los trabajos en Paraíso, Tabasco, iniciarán a fines del año, confirmó ayer el gobernador de aquella entidad, **Adán Augusto López Hernández**. La viabilidad financiera del proyecto insignia de Pemex quedó en duda, tras de este exabrupto de Herrera. Antes, quedó registro de las críticas del Instituto Mexicano del Petróleo y la oposición de la Agencia de Seguridad Ambiental y Energía, por el desmonte de 300 hectáreas de manglares en el municipio de Paraíso, Tabasco.

A río revuelto... Sistemas Empresariales del Golfo, contratada para realizar esos trabajos, acudió a los tribunales para reclamar una compensación de 34 millones de pesos luego de que se hiciera pública su identidad en distintos medios informativos. Multada con más de 13 millones de pesos por los daños ocasionados al ecosistema, la empresa interpuso una demanda civil en la que se presenta como perjudicada y reclama la indemnización, por supuestas afectaciones a su negocio.

Dicha firma, asentada en Tabasco, alega una filtración que habría violentado la presunción de inocencia. Y responsabiliza al director del Centro Mexicano de Derecho Ambiental, **Gustavo Alanís Ortega**, de las filtraciones que además habrían ocasionado la cancelación de sus contratos de operación vigentes. La proveedora de Pemex alega una violación al debido proceso durante el periodo en que la Semarnat, de **Josefa González Blanco**, investigó la comisión de posibles delitos ambientales.

En efecto, el activista social denunció a finales del año pasado el desmonte ilegal del terreno en el municipio de Paraíso, Tabasco y, por tanto, fue invitado a participar por la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente como un tercero interesado.

El Ejecutivo federal informó ayer que el proyecto de Dos Bocas va avanzando. “Lo primero es el relleno del terreno y al mismo tiempo se están haciendo las bases para la licitación de las empresas que van a participar... La idea es que se avance porque son tres años; no vamos a dejar obras en proceso, además, urge que tengamos capacidad para procesar petróleo crudo para hacer gasolinas. Ahorita tenemos que hacer las dos cosas al mismo tiempo: pensamos que a finales de este año ya los nuevos pozos petroleros van a estar produciendo, entonces, va a empezar a aumentar la producción para tener la materia prima. Por eso en tres años que tengamos la refinería vamos a contar con el petróleo suficiente”.

Por lo demás, el subsecretario de Hacienda podrá dirimir parte de estas confusiones en un ambiente hogareño. Herrera, graduado en el ITAM y exdirectivo de Protego, se incorporó al GDF como subsecretario de Finanzas en la administración de **Marcelo Ebrard**. Su esposa, **Margarita Ríos-Farjat**, es la titular del SAT. Y sólo que la recomendación no caminara, la refinería de Dos Bocas se vendría abajo.

EFECTOS SECUNDARIOS

REIVINDICACIÓN. Al menos una tercera parte de la población de Hidalgo se autorreconoce como indígenas, de acuerdo a la encuesta intercensal del Inegi; no obstante, la legislación local no les garantizaba el acceso a cargos públicos de representación popular, en desapego a la reforma constitucional en materia de derechos humanos aprobada por el Congreso federal en el 2015.

Dicha omisión pronto será corregida, tras que el presidente de la mesa directiva, Ricardo Baptista (Morena), presentara una iniciativa de reforma al artículo Quinto de la Constitución hidalguense, para restituirles su legítimo derecho.



MÉXICO SA

Dos Bocas: viento en popa

// Resbalón del subsecretario

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

JALONEO, FALTA DE comunicación, encontronazo? Quién sabe, pero lo cierto es que en el tema de la nueva refinería alguien resbaló, y feo, porque esa obra de infraestructura petrolera fue ofrecida por Andrés Manuel López Obrador desde los tiempos de su campaña electoral, confirmada por el mismo personaje ya como Presidente de la República y detallada por la secretaria de Energía, Rocío Nahle.

PERO ALGO FALLÓ, porque el subsecretario de Hacienda, Arturo Herrera Gutiérrez, declaró al rotativo británico *The Financial Times* que “el gobierno mexicano ha puesto en suspenso un polémico proyecto de refinería (que se construirá en Dos Bocas, Tabasco), en un contexto de desaceleración del crecimiento económico y está preparando una nueva inyección de capital para impulsar la producción en Petróleos Mexicanos”.

DE HECHO, EL subsecretario fue más allá y aseguró que “no autorizaremos la construcción hasta que tengamos una cifra final que no sea muy diferente de los 8 mil millones de dólares originales; la inversión planeada para este año en la refinería puede ir a exploración y producción”.

PERO RESULTA QUE no, que Arturo Herrera fue tajantemente desmentido por el propio Presidente, quien en la mañana de ayer detalló: “Contamos con 50 mil millones de pesos para la refinería. Sí tenemos presupuesto y es muy probable que se haga el anuncio sobre la licitación el 18 de marzo. No hay retraso, estamos muy bien y se va a construir; se va a terminar en tres años, como se contempló y va a costar de 6 a 8 mil millones de dólares”.

VIEJA HISTORIA ES, año tras año, la del jaloneo por recursos públicos entre la Secretaría de Hacienda y otras dependencias del poder Ejecutivo, pero en el caso de la refinería de Dos Bocas parece que alguien no entendió de qué se trata ni el alcance de la decisión, como Arturo Herrera comprenderá. Todo indica que el funcionario debe estar más atento.

COMO CANDIDATO A la Presidencia de la República lo señaló en repetidas ocasiones,

pero en específico va para un año (en la convención bancaria de 2018, en Acapulco) que Andrés Manuel López Obrador detalló que la construcción de una nueva refinería no era ocurrencia, sino una urgente necesidad que formaba parte de la estrategia de seguridad energética del país, porque México no podía darse el lujo de seguir gastando cantidades impresionantes en importación de combustibles que bien se pueden producir internamente.

MÉXICO CUENTA CON seis refinerías y la más joven de ellas data de 1979 (la inauguró José López Portillo hace 40 años), y todas están achacosas. Si bien va, trabajan a 30-35 por ciento de su capacidad y las “reconfiguraciones” de varias en tiempos de Fox, Calderón y EPN sólo sirvieron para que la cleptocracia nacional metiera la mano hasta el fondo.

Y EN AQUELLA ocasión en Acapulco, López Obrador dijo que en Estados Unidos existen 150 refinerías, las cuales trabajan a 98 por ciento de su capacidad. En México hay seis y a duras penas funcionan, por decirlo así, a 30-35 por ciento de su capacidad.

REFIRIÓ QUE INDIA construyó una enorme refinería con un costo cercano a 8 mil millones de dólares, en la que se transforman miles y miles de barriles diarios. En nuestro país se gastó esa misma cantidad en la “reconfiguración” de las refinerías de Minatitlán, Veracruz, Cadereyta, Nuevo León y Madero, Tamaulipas, y de milagro no se han caído.

ALO LARGO de los seis sexenios neoliberales, la cantaleta oficial fue que “invertir en refinerías no es negocio ni rentable” y sólo implicaría “dilapidar recursos públicos” (preferían robárselos, obvio es), de tal suerte que lo “conveniente” era importar combustibles.

Y, SÍ, TAL política no fue negocio para el país, pero qué tal para las refinerías foráneas a las que México compró combustibles, tan sólo en los sexenios de Fox, Calderón y Peña Nieto, por más de 200 mil millones de dólares.

Las rebanadas del pastel

Y AHORA CON ustedes, otro estercolero: el del selecto grupo de proveedores de medicamentos al sector salud.

cfvmexico_sa@hotmail.com



Grupo Xcaret anuncia inversiones por 175 mdd

Se trata, entre otros proyectos, de un programa que abarca la remodelación de Xoximilco con un nuevo embarcadero y un restaurante que abrirá de día.

Carlos Constandse, fundador y vicepresidente de Grupo Xcaret, anunció que el próximo 15 de abril entrará ya en operación el nuevo parque Xavage, que será el primer parque de aventuras de día del grupo en Cancún, dentro del parque Xoximilco, que abre sólo de noche, con trajineras que recorren canales con música y comida mexicana, en un homenaje a Xochimilco.

Constandse anunció un programa de inversiones por 175 mdd que abarca, además de Xavage, la remodelación de Xoximilco con un nuevo embarcadero y un restaurante que abrirá de día para los usuarios de Xavage; y un nuevo hotel Casa de Playa que entrará en operaciones en el segundo semestre de 2020. Tendrá, igual que el Hotel Xcaret México, el concepto de *all fun inclusive*, con acceso ilimitado y traslado a todos los parques del grupo, así como alimentos y bebidas, pero con suites más exclusivas, 63, sólo para adultos, con piscina privada cada una.

La inversión, explicó Constandse, fue posible gracias al apoyo de Bancomext, que lideró un crédito sindicado en el que participan Sabadell, Santander y BBVA Bancomer.

Decidimos, explicó Constandse, continuar con nuestras inversiones porque tenemos confianza en México y en nuestro Grupo, que en 2018 creció 19%, con 3.9 millones de visitantes.

DISNEY-FOX, CON CANDADOS

Como se anticipaba, el IFT aprobó la concentración de Disney-Fox con candados. Tendrá que vender en un plazo de 6 meses, prorrogables a otros 6 con causas justificadas, los canales deportivos Fox Sports porque, tras la concentración, tendría 80% del mercado. En caso de que no se concrete la venta, se creará un fideicomiso con el mandato de liquidar

vender el negocio.

El otro mercado donde se detectaron riesgos para la competencia es en los canales "fácticos": A&E, History, HE y Lifetime.

El IFT también aprobó la concentración de Disney y National Geographic y Nat Geo Wild de Fox, que generarían una concentración del 40% del mercado de contenidos culturales, documentales y *reallities*.

El IFT los obligará a mantener controles para evitar que consejeros y directivos de Disney en el Grupo A&E tengan acceso a información o participen en la toma de

decisiones de comercialización y distribución de los canales "fácticos" de Disney. Exige también que el licenciamiento de los canales fácticos de Fox se mantenga separado de los canales que comercializa el Grupo A&E.

Bob Iger, CEO de Disney, festejó la decisión y anunció que la concentración se adelantará y cerrará el 20 de marzo.

IMSS: CIFRAS AMAÑADAS EN EMPLEO

El Premio Limón Agrío de media semana es para el director general del IMSS, **Germán Martínez**, por la presentación amañada de cifras sobre creación de empleos en este año.

El IMSS informó con bombo y platillo que en febrero se crearon 125 mil 982 puestos y 220 mil 628 acumulados en el primer bimestre y presumió que es el mejor promedio de las tres administraciones anteriores. En realidad, los 125 mil 982 empleos es un número inferior a los 164 mil 311 creados febrero de 2018, que fue récord en los últimos años; y es incluso inferior a 154 mil 55 en febrero de 2017 y los 133 mil 691 en febrero de 2016.

Lo que hizo el IMSS para no reconocer que se han perdido empleos desde el inicio de esta administración fue hacer un comparativo con el primer bimestre de las tres últimas administraciones, y hay que recordar que, en efecto, el primer año de los sexentos de **Fox, Calderón y Peña Nieto** fueron los de menor crecimiento y generación de empleo.

Es absurdo pretender tapan el sol con un dedo y no reconocer que, pese a los 220 mil 628 empleos creados en este primer bimestre, no se han recuperado aún los 379 mil 561 que se perdieron en diciembre de 2018.

IMV, FOMENTO A CULTURA DE DERIVADOS

El Premio Naranja Dulce de media semana es para **Jaime Ruiz Sacristán** y **José Oriol Bosch**, presidente y director general de la Bolsa Mexicana de Valores, respectivamente, por el fomento a una mayor cultura financiera. Esta semana, organizaron un curso para periodistas sobre derivados y criptomonedas. Impartido por **Gerardo Herrera**, director de Comunicación de RiskMathics, y además lanzaron, por segundo año consecutivo, el Torneo de Derivados, una plataforma en línea a la que se puede inscribir cualquier persona, aunque la mayoría de los que participan son estudiantes universitarios, quienes reciben un millón de pesos virtuales para invertir en derivados, y gana quien obtenga el mayor rendimiento al final del torneo.

La inversión fue posible gracias al apoyo de Bancomex que lideró un crédito sindicado en el que participan Sabadell, Santander y BBVA Bancomer.



NADA PERSONAL.
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA
ANDERSON**



Un ultramillonario nuevo cada 3 días

En México hay 2 mil 778 personas con una fortuna personal que supera los 30 millones de dólares. Se los conoce como los *Uhnwi*: Ultra-High-Net-Worth Individual (o ultramillonarios). Así lo identifica The Wealth Report 2019, que cada año publica la empresa Knight Frank, un corredor de inmuebles de lujo.

México concentra 27 por ciento de los 10 mil 457 millonarios que hay en toda Latinoamérica; nos supera Brasil con 3 mil 754. "Pero a pesar de que Brasil sigue siendo el mayor concentrador de riquezas individuales, su actual situación económica y el tipo de cambio desfavorable no le permitirá crecer a los niveles de años previos, con lo cual para 2023 será alcanzado por México", afirma **Oliver Williams**, responsable de los análisis del *ranking*. El reporte hace cortes y análisis cada cinco años. Y calcula que en el caso de México en cinco años el número de ultramillonarios crecerá 23 por ciento (a la velocidad de los más agresivos países asiáticos), es decir, se sumarán 549 miembros a este club. Podríamos calcular que serían un promedio de 109 nuevos ultramillonarios al año, o nueve al mes o uno cada tres días. Cuando comenzó a realizarse este reporte, en 2013, 'censaron' a 2 mil 540 *Uhnwi* locales y para fines de 2023 serán 3 mil 427 paisanos.

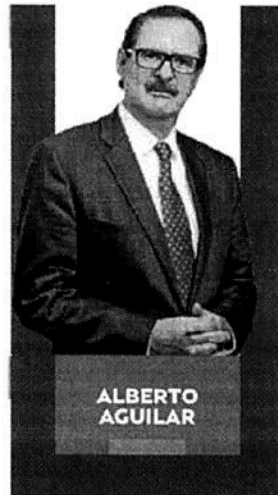
"Hay un vínculo entre el emprendimiento y la creación de riqueza. Cuanto más fácil

sea crear un negocio, más emprendedores ricos habrá y más riqueza equitativa habrá entre los ultramillonarios. Los países en los que construir un negocio es más difícil tienden a tener una mayor concentración de riqueza y una cantidad desproporcionada de millonarios y ultramillonarios", explica **Williams**.

Y México puede ser una muestra: mientras entre 2013 a 2018 creció 9 por ciento la cantidad de ultra millonarios, si tomamos como marco el último sexenio, casi en el mismo lapso la pobreza moderada aumentó 5 por ciento, pasando de 44 a 46 millones de personas en esta situación. O el dato aún más duro de la lenta movilidad social que en la base de esta misma pirámide: siete de cada 10 personas que nacen pobres en nuestro país, así permanecerán toda su vida.

El informe también contabiliza los millonarios (literal, aquellos mexicanos con más de 1 mdd); mientras en 2013 eran unos 145 mil, el año pasado ya sumaban 158 mil 901. Como en sus vecinos superiores, también los millonarios mexicanos esperan una mejor temporada desde ahora y hasta 2023, con un crecimiento de 21 por ciento —a los niveles de China— lo que sumaría 192 mil 393 millonarios en cinco años más. Para poner en contexto, estaremos al tú por tú con Rusia con esa cifra.

"A pesar de que los pronósticos financieros globales indican que estamos en una desaceleración de la economía y con algunos signos de recesión, eso no parece afectar el crecimiento del número de millonarios", explica el informe.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

*Inclusión tierra fértil
para American Express,
tecnología el pilar y
millennials 60% de nuevos
clientes*

TREGUA EN LÍOS POR FONDO
MINERO Y CONAGO PIDE A AMLO
RECONSIDERAR; DOS BOCAS OTRO
GOLPE A MERCADOS; EL FOGONCITO
EVALÚA BOLIVIA; ANTAD CAÍDA DEL
26% EN BIMESTRE



AUNQUE EN LA IP prevalecen dudas con respecto a la estrategia económica del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, es muy clara sin embargo la voluntad que se tiene para empujar una mayor inclusión financiera.

La iniciativa de regular comisiones a la banca ha motivado un intenso diálogo de las autoridades con la ABM de **Marcos Martínez** para atemperar algunos cargos y en unos días se echará a andar el Código Digital (CODI) plataforma de pagos desde el celular que disminuirá el efectivo y abonará a una mayor penetración bancaria.

American Express (AMEX) es una de las compañías que están optimistas con respecto a ese esfuerzo. Se cree que la propia dispersión de los programas sociales abonará en la misma dirección.

Con un uso del efectivo del 90% y un alcance crediticio de sólo 36%, hay una basta oportunidad para firmas como AMEX, añejo actor en el mercado que está aquí desde 1852.

Para la estadounidense que comanda **Stephen Squeri**, que opera en 169 países y factura 6 mil 900 mdd, México es su tercer mercado internacional junto con GB y Japón.

Y es que en el segmento A y B, sus tarjetas altamente aspiracionales, tienen

una penetración del 70% y no se diga para corporativos en viajes con el 90%.

Desde hace casi un año, AMEX México es comandada por el argentino **Santiago Fernández Vidal** de 46 años. Llegó aquí en 2012 y por dos décadas ha desarrollado una carrera en esa firma.

Lo del CODI lo toma en un camino conocido, ya que su avance reciente lo ha cimentado en las nuevas generaciones. De hecho 60% de sus últimos clientes son millennials.

No ha dejado de empujar en materia tecnológica, lo que le permite que 60% de sus clientes, y hasta el 90% de los jóvenes interactúen a través de su aplicación.

Junto con ello no ha abandonado la opción telefónica y su promoción cara a cara en comercios y aeropuertos, lo que le reporta crecimientos anuales del 100%.

Si bien para acceder a AMEX se requiere comprobar una remuneración mensual de 20 mil pesos, la firma ha aprovechado bien su programa de lealtad Payback para llegar a 9.5 millones de usuarios de todo tipo. Esta compañía que surgió en Alemania y que compró en 2012 ya se vincula aquí a muchos establecimientos.

También en los últimos dos años ha adherido más de 150 mil pequeños comercios vía su solución OptBlue que simplifica la administración de las tarjetas con aliados como Afirme de **Julio César Villarreal**, Famsa de **Humberto Garza**, Inbursa a cargo de **Javier Foncerrada**, EVO Payments y Elavon.

Con 5 mil empleados y oficinas de soporte en 22 ciudades del país, AMEX es el principal emisor de tarjetas medido por facturación. Y es que el gasto promedio de su cliente es 8 veces más que el sistema.

A futuro no piensa bajar la guardia en su interlocución digital con 20 funcionalidades nuevas en el tintero. Vienen además

otras soluciones de cuentas por pagar para corporativos y el relanzamiento para octubre de otra de sus marcas icónicas, luego de la que se instrumentó para Platinum el año pasado.

Así que más allá de las interrogantes, AMEX con 114 millones de tarjetas en el mundo, va por más en un mercado de tarjetas prácticamente virgen.

RECIÉN LE ADELANTABA de las acciones legales interpuestas por Chihuahua y Zacatecas para evitar la reorientación del Fondo Minero, este que se recolecta de las utilidades de las mineras, para construir infraestructura en los pueblos ligados a esa actividad. En cuatro años se han repartido 16 mil mdp y ahora lo que busca el equipo del actual gobierno es utilizarlo para las "tandas mineras", o sea préstamos a la palabra. En CAMIMEX que preside **Fernando Alanís** hay molestia y no se diga en los municipios beneficiarios. Como quiera el tema se encuentra en una especie de paréntesis. Y es que en CONAGO que preside **Alejandro Moreno**, se pactó un acuerdo para solicitar a **Andrés Manuel López Obrador** reconsiderar el desvío. Aún no se ha dicho la última palabra.

AYER OTRA MALA señal para los mercados. Primero la noticia en torno a que se pospondría la construcción de la refinería Dos Bocas que costará al menos 8 mil mdd, para reorientar esos fondos a la producción de crudo, lo que generó optimismo. Fue el subsecretario de SHCP, **Arturo Herrera** quien lo declaró al Financial Times. Minutos más tarde el propio AMLO negó esa posibilidad y dijo que el inicio de esa obra se anunciará el 18 de marzo. Dadas las carencias presupuestales de PEMEX que lleva **Octavio Romero** es claro que la idea de esa refinería no es lo más racional. El asunto impactó al peso.

LA SEMANA PASADA se entregaron los premios a lo más destacado del 2018 por la Asociación Mexicana de

Franquicias (AMF) que preside **Jacobo Buzali**. Entre los ganadores figuró El Fogoncito como la franquicia relevante en el extranjero. La taquería que comanda **Carlos Roberts** tiene ya 31 sucursales, de las cuales 22 son en franquicia. Está en Costa Rica, Nicaragua, Honduras y Brasil, su más reciente apertura en el barrio Villa Madalena en Sao Paulo. También evalúa Bolivia.

MÁS ALLÁ DEL alza en la confianza del consumidor, esto no se ha reflejado en la inversión y el consumo. Ayer ANTAD de **Vicente Yáñez** dio a conocer el dato de las ventas a tiendas iguales de febrero. Apenas 3.3% vs 4.8% del mismo mes del 2018. Además el acumulado bimestral trae una caída del 26% vs el año pasado, fruto de una economía que se mueve muy lento.

AMEX CON 114 MILLONES DE TARJETAS EN EL MUNDO, VA POR UN MERCADO



• **COMISIONES.** Las autoridades han dialogado con la ABM, de Marcos Martínez.

PRÁCTICAMENTE VIRGEN

"Con 5 mil empleados y oficinas de soporte en 22 ciudades del país, AMEX es el principal emisor de tarjetas medido por facturación. Y es que el gasto promedio de su cliente es 8 veces más que el sistema".



UN MONTÓN DE PLATA

LA ARRIESGADA IDEA DE URZÚA



CARLOS
MOTA

En el mundo desarrollado hay un claro patrón de disminución de cajeros automáticos

Empezó a trascender una de las ideas más vanguardistas que se hubiesen escuchado del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. El secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, señaló en una reunión de consejeros de Citibanamex que el gobierno pretende disminuir el uso de dinero en efectivo en el país. Para ello, habrá incentivos fiscales para que profesionistas como abogados o médicos acepten pagos electrónicos y, más importante aún: el gobierno sólo pagará y cobrará a través de esos medios. **Urzúa** incluyó en la lista las colegiaturas en las escuelas privadas, así como la compra de inmuebles. En pocas palabras, el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** quiere llevarnos a ser una sociedad *cashless*; es decir, sin efectivo.

Esta misma semana en que **Urzúa** adelantó estas ideas fue publicado en el Reino Unido uno de los estudios más completos sobre las implicaciones de una sociedad *cashless*. El reporte se titula *Access to Cash Review*, y concluye que, para ese caso, "el Reino Unido no está listo para abandonar el efectivo, debido a que los pagos digitales no le sirven a toda la población. Podría haber consecuencias

graves tanto para la sociedad como para los individuos que no tengan un mecanismo para el pago de productos".

Como el Reino Unido también va en serio en el abandono del efectivo, el reporte, firmado por **Natalie Ceeney**, apunta que 17 por ciento de la población de ese país sufriría; y refiere que Suecia, el país más avanzado en esta transición, también ha subrayado los riesgos de dejar a millones de perso-

nas fuera del sistema económico. También señala que el dinero en efectivo desaparecería en 2026 si el patrón de transición continúa como lo estamos observando.

Manejar efectivo es caro. En el mundo desarrollado hay un claro patrón de disminución de cajeros automáticos. Además, hay comercios que han dejado de aceptar pagos en efectivo.

En consecuencia, señala el estudio, resulta vital que el dinero en efectivo se considere como parte de la infraestructura básica de un país; es decir, se tiene que crear una serie de iniciativas para que exista el acceso al efectivo, su movilidad en el sistema financiero y su aceptación en todo tipo de comercios.

Apunta también que Suecia ha frenado la transición hacia la desaparición del efectivo por la gravedad del ostracismo financiero en que quedaría una gran cantidad de ciudadanos.

Una idea vanguardista sí, para México, la del secretario **Urzúa**, pero conlleva un riesgo importante: dejar fuera del sistema a millones de individuos.

FUERCITAS POR DOS BOCAS

Lucha de fuercitas en el gobierno mexicano ayer, tras la declaratoria de pausa que tendría la construcción de la refinería de Dos Bocas por parte del subsecretario **Arturo Herrera**; mientras el Presidente, su jefe, aclaraba que la refinería sí va y estará operando en tres años. Así es la 4T: plural.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**EL GOBIERNO
PRETENDE
DISMINUIR
EL USO DE
EFECTIVO**