



# CAPITANES

## Lupa a Total Play

El Servicio de Administración Tributaria, que comanda **Raquel Buenrostro**, le está poniendo lupa a Total Play Telecomunicaciones, a cargo de **Eduardo Kuri**, que como se sabe es filial de Grupo Salinas.

Y es que el pasado 24 de enero, la empresa pidió una devolución de saldo a favor de IVA por 114.7 millones de pesos, un monto generado por el mes de septiembre de 2019.

Al SAT le brincó la petición.

La Administración General de Grandes Contribuyentes, que lleva, **Antonio Martínez Dagnino**, revisó su base de datos y encontró que Total Play ha solicitado este tipo de devoluciones de IVA “de manera recurrente” desde hace años.

¿Cuál es el problema? Pues éste: “El 100 por ciento de los actos de Total Play son gravados a tasa del 16 por ciento, es decir, por su propia actividad no es generadora de saldos a favor”.

Eso dice el oficio de 19 cuartillas, fechado el 14 de febrero, en el cual el SAT pidió a Total Play una lista de documentos, comprobantes y explicaciones antes de autorizarle cualquier devolución adicional de IVA.

La pregunta es si esto resultará en una revisión más profunda de devoluciones previas a Total Play, cuya empresa hermana, Grupo Elektra, litiga créditos fiscales por más de 14 mil millones de pesos.

## Amparos vs. Cofepris

La semana pasada le comentábamos del litigio entre Mead Johnson y la Cofepris, de **José Alonso Novelo**.

Fue por una orden de esta última, la de retirar totalmente del mercado dos presentaciones de la fórmula para lactantes Enfamil, una de las más populares del mercado.

Bueno, pues le tenemos otro conflicto de esos. Ahora la afectada es Danone, el gigante francés de los alimentos, que en México lleva **Francois Lacombe**.

El 30 de enero, la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios ordenó frenar la comercialización y publicidad del producto Danone YoPro licuada de proteína.

Lo que señala Cofepris es que su etiquetado con información nutrimental puede inducir al error a los consumidores sobre los beneficios reales que tiene ese producto para la salud.

Danone se amparó, pero el 6 de marzo pasado, el

juez federal **Gabriel Regis** se negó a suspender la orden de Cofepris por considerar que hay interés de la sociedad en la veracidad de los etiquetados.

Mientras Cofepris se pela con algunos, a otros ni caso les hace.

Hay decenas de amparos en trámite contra la dependencia promovidos por empresas, sobre todo de plaguicidas, que no han obtenido respuesta en trámites necesarios para vender sus productos.

## CoDi en el Súper

**Manuel Romo** y **Antonio Chedraui**, capitanes de Citibanamex y de Chedraui, respectivamente, atraerán hoy la atención de los banqueros que preparan maletas para su convención que

inicia el jueves, en Acapulco.

Romo y Chedraui serán los primeros en permitir que las compras en las grandes cadenas de autoservicio se realicen con Cobro Digital (CoDi).

Parece sencillo, pero es

un reto para los supermercados actualizar sus sistemas e incorporar el servicio que hasta hoy puede realizar cualquier persona o pequeño comercio desde su celular mediante una aplicación bancaria.

A partir de ahora, esta modalidad podrá realizarse en terminales de cobro instaladas en Chedraui y será por compras no mayores a 8 mil pesos.

Hay que considerar que el proceso para habilitar estos aparatos será gradual. Se espera que CoDi funcione en 100 mil terminales de Chedraui para junio próximo.

Citibanamex es el jugador más grande por monto en cobro digital. Según datos del Banco de México al 4 de marzo, se han operado 181 millones de pesos en CoDi, de los cuales 38 por ciento son de clientes de Citibanamex.

Por cuentas, BBVA, de **Eduardo Osuna** lleva la delantera, con 75 por ciento de las 2.2 millones de cuentas habilitadas.

## Refuerzan

## Equipo

Quien está reforzando a su equipo en una coyuntura delicada en el sector energético es FTI Consulting.

**Chris Tucker**, quien lleva la comunicación estratégica de la firma y es además líder Global de Energía y Recursos Naturales, reclutó a **Aldo Flores Quiroga**.

Sí, se trata del ex subsecretario de Hidrocarburos en la Secretaría de Energía de la Administración pasada. El nuevo Consejero Senior de FTI Consulting cuenta con vasta experiencia internacional en el sector.

Como Secretario General del Foro Internacional de Energía, basado en Arabia Saudita, se convirtió en uno de los expertos de gas natural en el mundo. Y, a través de distintas posiciones, le ha tocado negociar la posición de México para estabilizar los precios de petróleo.

Flores llega para asesorar a clientes, en México como a nivel internacional, en el manejo de asuntos críticos en el sector, y vaya que le espera trabajo.

capitanes@reforma.com



## MARIANA CASTILLO...

Ella es cofundadora de Ben & Frank, compañía que nació en 2015 como una tienda en línea de anteojos y que ahora opera 24 establecimientos en nueve entidades. Y va por más. Este año tiene un par de agresivas metas: duplicar sus ventas y desembarcar en un mercado fuera de México.



## Género y sector privado: necesitamos un cambio urgente

*"Nosotras no luchamos contra la violencia, sino que trabajamos por la paz."—Marcela Lagarde*

Como sabemos, este 9 de marzo se realizó el Paro Nacional de Mujeres en empresas y Gobierno, lo que significó una protesta histórica en el ámbito laboral. Esta reciente organización de mujeres nació a partir de una serie de feminicidios en enero que politizó a la sociedad civil, aunque estos hechos solo son la punta del iceberg de un problema mayúsculo. De 2017 a 2020, según la Oficina del Alto Comisionado de la ONU, los feminicidios incrementaron en México de 7 a 10.5 al día. Además, del total de delitos solo 10% se denuncian (por falta de confianza en el Ministerio Público) y solo 2% tienen resolución, por lo que el nivel de impunidad es altísimo. Este representa, en resumen, uno de los grandes retos de nuestro presente.

Ahora bien, aunque el problema es un problema de Estado, que tiene principalmente a las instituciones de procuración de justicia, indudablemen-

te necesitamos esfuerzos coordinados entre gobierno, sociedad civil y sector privado. Particularmente desde el sector empresarial mucho debemos hacer todavía para reducir las brechas de género, entendiendo que las violencias siempre son favorables en un contexto de dependencia y precarización económica. Estoy convencido que acciones sistémicas como las siguientes son indispensables.

1. Tolerancia cero a violencia y hostigamiento sexual en centros de trabajo. El panorama es este: según la ENDIREH del INEGI, 1 de cada 5 mujeres ha sufrido violencia laboral y cerca de 5%, hostigamiento sexual (comentarios, pedida de favores, etc.). Esto imposibilita indudablemente el desarrollo profesional. Es indispensable que toda empresa mediana y grande cuente con protocolos, unidades de vigilancia y castigos reales para procesar y reducir violencias.

2. Combatir estereotipos





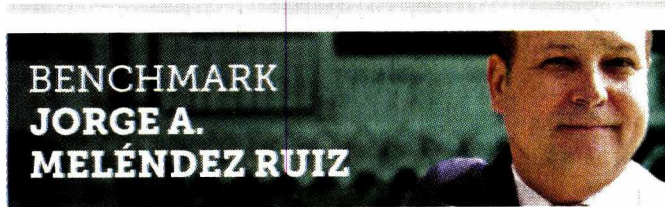
asociados a puestos de trabajo y promover la presencia de mujeres en sectores con menos representación. Por ejemplo, no asumir que todos los puestos de asistencia son para mujeres y todos los directivos para hombres. 3. Por lo tanto, buscar mayor representación de mujeres en consejos de administración y en puestos de toma de decisiones, sin condescendencias y buscando que el mercado premie el talento. Uno de los lastres milenarios de la cultura política es la idea de que las mujeres no pueden dirigir organizaciones, porque son “más sensibles que racionales”. Aunque se trata de un prejuicio, en México hoy solo 26% de cargos directivos es ocupado por mujeres, según un informe Grant Thornton; un dato lejano al de Nueva Zelanda (43%), Australia (41%) o Nigeria (38%).

4. Y, por supuesto, pago igualitario. Van varios datos: a nivel mundial el 75% del trabajo no remunerado es realizado por mujeres; en México por cada 10 horas de trabajo, las mujeres dedican 6.4 horas a tareas no remuneradas y 3.28 horas a remuneradas; los hombres,

2.4 y 7.2; también, el 27% de las mujeres ganan igual o menos que un salario mínimo vs. 15.3% de hombres (INEGI); según el Informe de movilidad social 2019 del CEEY, el 75% de las mujeres que nacieron en el estrato socioeconómico más bajo no lograrán salir de él en su trayecto de vida.

Se sabe, con evidencia empírica, que la independencia económica está asociada con la emancipación de violencias en el hogar y en México 46.1% de las mujeres mayores de 15 años han sufrido violencia de su pareja, según la EN-DIREH del INEGI. La independencia económica no solo implica acumulación de capital, sino la capacidad de ahorrar, invertir y tomar decisiones económicas independientes: es la posibilidad de salir de círculos de violencia determinados por la dependencia hacia los hombres.

En fin, la tarea es titánica, el panorama es complejísimo y los esfuerzos superfluos, condescendientes y aislados no bastan. Cualquiera de estas propuestas se puede emprender en cualquier organización. Falta mucho por hacer. Pongámonos a la altura del reto.



## Palabras de mujer

**A**poyo la igualdad de oportunidades y de trato a la mujer en todos los ámbitos. Rechazo totalmente cualquier tipo de violencia contra ellas.

Pero hoy guardo silencio. Hoy escriben Benchmark mujeres que han luchado por la igualdad en la política, los negocios, la cultura, el arte y la vida... y que han triunfado en el camino.

"La igualdad llegará cuando una mujer tonta pueda llegar tan lejos como un hombre tonto llega hoy en día", Estela Ramey.

"Si me paro para patear a todos los perros que me ladrarán no voy a llegar a ningún lado", Jackie Joyner-Kersey.

"Debe de haber otro modo. Otro modo de ser humano y libre. Otro modo de ser", Rosario Castellanos.

"Se trata de que los hombres tengan sus derechos y nada más; y las mujeres nuestros derechos y nada menos", Susan B. Anthony.

"Hoy las mujeres están en pie de lucha y se escuchan sus voces", Esperanza Brito de Martí.

"Cuando todo el mundo calla, una sola voz se vuelve poderosa", Malala Yousafzai.

"Ningún país puede florecer si apachurra el potencial de las mujeres y pierde la contribución de la mitad

de su población", Michelle Obama.

"Ser feminista es no aceptar que la diferencia sexual se traduzca en desigualdad social. Una mujer es más que un cuerpo condenado por su biología", Marta Lamas.

"El optimismo es la fe que conduce a un logro", Helen Keller.

"En un mundo de hombres, quiero avisarles que tengan cuidado. Ahí viene la revancha de las mujeres. Cuando seamos mayoría vamos a mandar. Y para mandar hay que estar informadas, aprender y estar preparadas", María Félix.

"Les decimos a las niñas: puedes ser ambiciosa, pero no demasiado. Está bien que quieras tener éxito, pero no demasiado. De lo contrario, amenazarías a los hombres", Chimamanda Ngozi.

"No llegué ahí con deseos o esperanzas, sino con trabajo", Estée Lauder.

"Soy libre para darme en la madre a mí misma", Frida Kahlo.

"El poder no se te da, hay que tomarlo", Beyoncé.

"Le recordaré a mi hija que la vida es una cuerda floja o una cama de plumas, y ella fue educada para ser una gran trapeicista", Denise Dresser.

"Prefiero lamentarme por haber hecho algo que por no haber hecho nada", Lucille Ball.

"Los hombres no nacen hombres, los convierten. Los convierten en misóginos. Les matan el lado femenino de su naturaleza binaria con frases tipo 'eso es de mariquitas'. Eso hay que pararlo.", Lydia Cacho.

"Este siempre ha sido un mundo de hombres. Y ninguna de las razones que se dan para explicar porqué es adecuada", Simone de Beauvoir.

"Me cuesta mucho trabajo pensar que en 3 o 4 generaciones nunca hubo una mujer, una prima, una tía, una hermana, una sobrina, que no quisiera ocupar un puesto directivo", Blanca Treviño.

"El esqueleto rígido del hábito sostiene el marco de la humanidad", Virginia Woolf.

"Algunas de nosotras nos estamos convirtiendo en los hombres con los que queremos casarnos", Gloria Steinem.

"Aun en una democracia fuerte, no es inteligente prohibir el debate. Prohibirlo en una democracia débil es catastrófico", Naomi Wolf.

"Las mujeres no están llegando hasta arriba. De 190 cabezas de Estado, sólo 9 son mujeres. Sólo 13% de las legisladoras en el mundo son

mujeres. En las empresas máximo 15% de los puestos más altos los ocupan mujeres", Sheryl Sandberg.

"La buena noticia fue que mi hermana mayor no se quiso casar rápido, y yo no podía casarme hasta que ella lo hiciera. Por eso es que obtuve la licencia para soñar", Indra Nooyi.

"Las mujeres sólo tendrán igualdad verdadera cuando los hombres compartan con ellas la responsabilidad de criar a la próxima generación", Ruth Bader Ginsburg.

"La pregunta no es si podemos cambiar, sino si podemos cambiar suficientemente rápido", Angela Merkel.

Nuestra cultura es muy machista. Los hombres tenemos que reconocerlo y contribuir al cambio. En público claramente, pero OJO, sobre todo en privado. En nuestras actitudes entre hombres.

Todos debemos poner nuestro granito de arena.

**Posdata.** El Covid-19 será terrible para el mundo y sobre todo para México (relee "Contagio"). Andrés debería reevaluar sus planes económicos hoy más que nunca. Es imperativo ajustar.

### EN POCAS PALABRAS...

"Una mujer fuerte hace lo que otros quieren que no se haga".

Marge Piercy, escritora estadounidense.



## What's News

**L**a correduría de seguros Aon PLC acordó fusionarse con su rival Willis Towers Watson en una transacción valuada en unos 30 mil millones de dólares, un año después de que se vinieran abajo negociaciones para una adquisición planeada. Aon será dueña de alrededor del 63% de la compañía combinada, mientras que los accionistas existentes de Willis Towers Watson poseerán el 37%.

◆ **A medida** que el coronavirus desata una demanda global por suministros médicos, los criminales hacen su agosto. Hospitales desde Italia hasta Japón han reportado la desaparición de inventarios de tapabocas y desinfectante de manos. Ucrania, Taiwán y otros han frustrado el contrabando de estos artículos por la frontera. Las autoridades en EU y otros países también reportan fraudes donde gente ha adquirido suministros médicos inexistentes o revelado datos financieros a criminales que se hacen pasar por trabajadores de salud.

◆ **Elizabeth Duke** renunció como presidenta del consejo directivo de Wells Fargo & Co., días antes de su testimonio programado en una audiencia congressional sobre las continuas secuelas del escándalo de cuentas falsas del banco en el 2016. James Quigley

también renunció al consejo. Charles Noski, quien se incorporó al consejo en junio del 2019, fungirá como presidente. Noski es un vicepresidente retirado y ex director financiero de Bank of America Corp.

◆ **Twitter Inc.** y el fondo de cobertura activista Elliott Management Corp. acordaron una tregua que reorganizará al consejo de la compañía de redes sociales, pero dejará en su puesto al CEO Jack Dorsey. El acuerdo requiere que Twitter nombre a dos miembros de consejo nuevos, con la promesa de buscar un nuevo director independiente, y recompre 2 mil millones de dólares en acciones. La recompra será financiada en parte por una inversión de mil millones de dólares de Silver Lake, firma enfocada en tecnología.

◆ **Las compañías** de traslados privados y reparto de comida en EU están en pláticas para establecer un fondo para indemnizar a choferes afectados por el coronavirus, un paso que destaca la presión que enfrentan para ofrecer mayores protecciones laborales. Uber Technologies Inc., Lyft Inc., DoorDash Inc., Postmates Inc. e Instacart Inc. analizan como aliarse para hacer pagos potenciales a trabajadores en EU que hayan sido infectados o estén en cuarentena, dijeron fuentes.

**ESPECTRO****Javier Tejado Dondé****¿Se le acabó la estrella a AMLO?**

**D**ifícil imaginar cómo de una manera tan rápida y progresiva se han empezado a descomponer las condiciones económicas, políticas y de salud en el país. Apenas hace tres semanas, todo lo que ahora está sucediendo parecía impensable: el precio del dólar —que tanto se presumía— está tocando los 22 pesos, siendo una de las monedas del mundo más afectadas; la Bolsa Mexicana de Valores se ha caído en el último mes 12.8%; el precio de la mezcla mexicana ha caído 45.5% en el mismo lapso; los temas de salud pública continúan deteriorándose ante la falta de medicinas y con hospitales públicos que suministran medicamentos que al parecer serían “piratas”, ocasionando la muerte de pacientes.

El tema de la inseguridad sigue siendo una preocupación de toda la sociedad y, en particular, las agresiones y maltrato hacia las mujeres han sido un parteaguas importante con una marcha sin precedentes el domingo 8 de marzo (8M) y un paro nacional que sorprendió ayer, 9 de marzo (9M).

La marcha feminista del domingo ‘rompió’ las redes sociales con un alcance en Twitter de más de 320 millones de usuarios —lo que es el techo de alcance medible— y 20 *trending topics* (14 a favor del movimiento feminista y seis en contra). De hecho, el movimiento de las mujeres, según la herramienta de medición digital Xpectus, trae una aprobación entre neutral y positiva de 95% de la conversación en esta red social, mientras que, con la misma herramienta, se observa que el gobierno federal acumula muchos negativos (55%), pues se le critica por su falta de sensibilidad sobre la situación de violencia que viven las mujeres en México y por el aumento de los femicidios en el país.

En estas condiciones falta ver cómo se va a desarrollar y crecer el coronavirus o Covid-19 en México, hoy con apenas siete casos. Sin embargo, si lo acontecido en otros países se replica, en seis semanas podría comenzar, en varias ciudades del país, el contagio local sostenido entre personas que no han visitado naciones o zonas de contagio. Sin duda, este tema pondrá a prueba la capacidad hospitalaria nacional, la credibilidad de las autoridades y la solidaridad entre mexicanos.

Así que, sin lugar a dudas, al presidente López Obrador y a su gobierno se le juntaron los problemas: los serios que el país ya acarrea, producto de errores del pasado; los que su gobierno ha generado y, sobre todo, los que de repente aparecieron desde el extranjero (la crisis petrolera-financiera provocada por el conflicto ruso-saudí y el coronavirus).

Los problemas que tenemos —ya sean heredados, recientemente creados o importados— no son menores, pues hace mucho que no se veía un



panorama así; la duda es, ¿cómo los va a administrar el actual gobierno?

Si la respuesta que pretenden dar es reflejo de la conferencia mañanera de ayer lunes, fue una: que estuvo llena de lugares comunes, en la que no se cambió a los oradores rutinarios a pesar de conocerse la crisis que en los mercados financieros se había desatado horas antes en Asia y Europa; en donde se privilegiaron preguntas que poco o nada tienen que ver con las preocupaciones reales que nos avienta la coyuntura nacional y extranjera; una en la que lejos de dar a conocer estrategias para hacer avanzar la economía o contener el virus, el Presidente se enfocó en el proceso de revocación de mandato que tendrá lugar hasta 2022; una en donde lejos de dar confianza a la iniciativa privada para invertir, se aterrizó el cómo sería la "consulta pública" para definir si puede continuar, o no, la obra de la cervecera Constellation Brands en Mexicali, Baja California (obra que cuenta con todas las autorizaciones y que lleva un avance de 65%); y, finalmente, una mañanera en la que el mandatario se volvió a enfocar contra algunos medios de comunicación por su cobertura sobre el movimiento feminista (un movimiento que no es exclusivo de México y mucho menos que tiene como destinatario al Presidente).

La gran estrella de Andrés Manuel López Obrador le ayudó como líder político, como candidato presidencial y durante sus primeros meses como Presidente a sortear innumerables crisis y siempre quedar bien posicionado. Ahora parece que el difícil trabajo de gobernar el país empieza a cobrar costos en su aprobación y en el desgaste de su gabinete.

Pero en la incertidumbre económica y de salud pública que se está viviendo en todo el mundo, a nadie conviene un gobierno endeble. Todo lo contrario. Con lo que ha sucedido en Corea del Sur, Japón e Italia, lo deseable es contar con un gobierno fuerte, con credibilidad y cercano a todos los actores relevantes de la vida nacional.

Vienen momentos muy complejos. De acuerdo con los expertos, cada vez faltan menos semanas para que el Covid-19 brinque a ser una pandemia global, lo que indudablemente afectaría a México. Asimismo, el contagio de los mercados financieros por la crisis petrolera ha pegado fuerte en nuestra moneda, en la Bolsa y en las tasas con las que se hacen préstamos en México. Ojalá el Presidente recupere su estrella y sea un factor de liderazgo en momentos de gran incertidumbre. Para los tiempos que vienen, todos tendremos que remar hacia un mismo lado como país. Esperemos que el gobierno se ponga al frente y sepa crecer ante los retos que se avecinan. Al tiempo. ●



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

## Hermano de Virgilio Andrade, dique en ASF de la 4T

**E**l muro de contención que diseñaron **Enrique Peña Nieto** y su "hombre fuerte", **Luis Videgaray**, para evitar ser enjuiciados tras su salida del gobierno se mantiene intacto en varios frentes a 15 meses de iniciado el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Esta es la razón por la que a pesar de las decenas de irregularidades financieras detectadas durante la pasada administración, estas no han llegado a judicializarse o materializarse en sanciones contra los funcionarios del catálogo "sexenio con mayor corrupción de la historia".

En específico, el "gran trabajo" que realizó el polémico **Virgilio Andrade Martínez** en la Secretaría de la Función Pública para exonerar al expresidente en el escándalo de La Casa Blanca y al extitular de la Secretaría de Hacienda por La Casa de Malinalco, podría estarse replicando actualmente en la Auditoría Superior de la Federación (ASF), donde despacha **Victor Manuel Andrade Martínez** —hermano de Virgilio— como titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos.

Las sospechas corren desde hace algunas semanas en la Cámara de Diputados, luego de que EL UNIVERSAL diera a conocer el 18 de febrero que, de mil denuncias presentadas en los últimos 20 años por la ASF ante la Fiscalía General de la República —antes PGR—, tan sólo cinco casos han derivado en sanción. Ninguno de ellos, por cierto, contra personajes inmersos en la función pública.

La instancia encargada de estructurar, presentar y dar seguimiento a las denuncias provenientes de la auditoría hasta la última instancia judicial es la de Víctor Andrade, quien mantiene su posición desde inicios del sexenio anterior y será el encargado de judicializar las múltiples irregularidades que **David Colmenares** presentó recientemente ante el Congreso.

En resumen, y de acuerdo con lo que Colmenares dio a conocer el pasado jueves 20 de febrero sobre la Cuenta Pública tan sólo de 2018, Andrade Martínez deberá buscar sanciones principalmente para funcionarios peñistas que pasaron por la

SCT de **Gerardo Ruiz Esparza**; la Sagarpa de **José Calzada Rovirosa** y **Baltazar Hinojosa**; Pemex de **Emilio Lozoya**, y la Segob de **Alfonso Navarrete**.

Pero los números y la experiencia dicen que las esperadas sanciones nunca serán una realidad, por lo menos no como resultado de las gestiones de la auditoría. Este se debe al antecedente familiar que pesa sobre el encargado de Asuntos Jurídicos, cuya actuación en las denuncias presentadas contra "La Estafa Maestra" también dejaron mucho que desear.

En las postrimerías del régimen priísta, la entonces directora General de Asuntos Forenses de la ASF, **Muna Dora Buchahin**, denunció las intenciones de Víctor Andrade para dar carpetazo a las investigaciones contra **Rosario Robles** y **Emilio Zebadúa**, este último, alfil de Robles, quien disfrutó su libertad mientras su exjefa sigue recluida en la cárcel. Zebadúa luego mandó orquestar una campaña negra contra Buchahin a través de diversos medios digitales controlados por **Epigmenio Ibarra**, el cerebro detrás de los bots de la 4T. Sobre esa historia vamos a profundizar luego.

Los hermanos Andrade se adueñaron así de las dos principales instancias encargadas de auditar la gestión de Peña Nieto: Virgilio como una designación presidencial para revivir en 2015 a una acéfala y casi desaparecida SFP, y Víctor Manuel incrustado en una posición clave dentro de un órgano cuyo titular es designado directamente por el Congreso.

Virgilio cumplió con su encargo —exonerar a Peña y a Videgaray por su relación con el constructor Grupo Higa— y partió casi de inmediato a refugiarse en el Bansefi, hoy Banco del Bienestar.

Por su parte, Víctor Manuel mantiene su bastión, con un récord de casi 800 denuncias presentadas desde 2012 a la fecha; mismas que, también como un récord perfecto, no han sido útiles para colocar a ni un solo funcionario en prisión. ●



# DESBALANCE



**Kristalina Georgieva**

## Sube riesgo de recesión global

Las señales, sin ser definitivas, son preocupantes, nos hacen ver. Los mercados accionarios reportan caídas históricas, las tasas de los bonos de economías avanzadas están en mínimos nunca vistos, y divisas emergentes como el peso mexicano enfrentan fuertes presiones. El anuncio del nuevo programa de Arabia Saudita para incrementar su producción llevó a los precios del petróleo a caer 30%. Esto se une a las preocupaciones por la expansión del coronavirus, que amenaza con ser el catalizador de la siguiente crisis global. Se desconoce el im-

pacto final que tendrá la guerra de precios del petróleo en una economía mundial ya vulnerable y que lucha contra la propagación del brote viral. Sin embargo, aumentó dramáticamente el riesgo de una recesión mundial severa, aunque breve, y organismos como el Fondo Monetario Internacional (FMI), de **Kristalina Georgieva**, se dicen profundamente preocupados.



**Alejandro Díaz de León**

## ¿Reacción tardía en México?

La posibilidad de una recesión global, desplome de los precios del crudo mexicano y del peso frente al dólar ponen a prueba la capacidad de las autoridades para conducir la economía del país. La Comisión de Cambios, formada por el Banxico y Hacienda, amplió el tamaño del programa de coberturas cambiarias de 20 mil a 30 mil millones de dólares. La medida debiera contribuir a lograr un comportamiento más ordenado de los mercados, evitando choques de volatilidad para el peso, como ha sucedido en

periodos similares. Sin embargo, queda para el análisis si la decisión no llegó demasiado tarde, casi al cierre de la jornada. Por el lado monetario, los niveles actuales de la tasa de referencia y de la inflación dan espacio para que la Junta de Gobierno de Banxico, encabezada por **Alejandro Díaz de León**, disminuya la tasa de referencia. Pero el riesgo de no tomar las medidas adecuadas y de que se profundice el estancamiento es muy alto, nos cuentan.

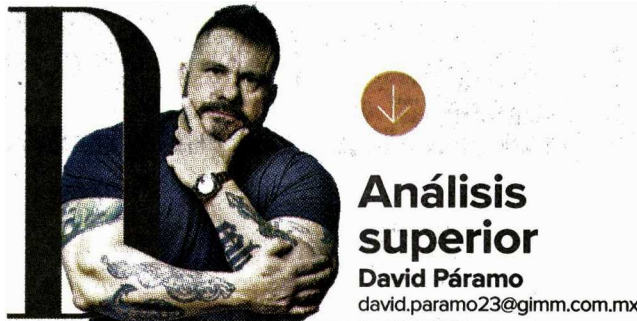

**Arturo  
Herrera**
**Escenario turbio para Pemex**

Nos cuentan que más allá de la coyuntura por el paro de mujeres, la combinación del coronavirus y el desplome de los precios del petróleo, se empiezan a mover las previsiones macroeconómicas del país. Así, casi todas las instituciones financieras y calificadoras harán ajustes severos a su pronóstico de crecimiento para la economía mexicana en 2020, nos dicen, y si no se libran las sacudidas de los mercados globales, este año también puede ser negro en materia económica. Autoridades como la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, y el Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, llegarán con el tema calientito este jueves a la Convención Bancaria de Acapulco, donde uno de los temas a discutir es el futuro de Pemex, ya que la actual coyuntura no favorece en nada su plan de rescate y nubla sus perspectivas de recuperación. Y habrá que ver qué tan negativo se pone el panorama para los bancos, que en los últimos meses han estado más que optimistas sobre el futuro de la economía mexicana, nos comentan.


**Luis Niño  
de Rivera**
**Bancos: más corresponsales**

Hablando de bancos, nos cuentan que las instituciones representadas por **Luis Niño de Rivera** presentarán esta semana en la edición 83 de la Convención Bancaria un nuevo plan de corresponsales para llegar a municipios del país que aún no tienen sucursales. Nos adelantan que se trata de uno de los anuncios principales en el evento más importante del sector financiero, y se hará frente al presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Así, AMLO acudirá por segunda vez como titular del Ejecutivo ante a las instituciones financieras más importantes del país. Habrá que ver qué tan ambicioso es el plan de los banqueros para llegar a las zonas más marginadas, ya que no se han movido de su estrategia de crecer con corresponsales y descartan la construcción de nuevas sucursales, a que se debe sumar la falta de infraestructura en telecomunicaciones que persiste en gran parte del territorio nacional.





## Mantener la calma

A penas ayer, el *Padre del Análisis Superior* decidió destacar, en esta columna, algunos fragmentos de su conversación con **Arturo Herrera**. Conversación en la que el secretario de Hacienda y Crédito Público consideró que los efectos de la epidemia de COVID-19 le preocupaban más en las finanzas públicas y las razones de esta preocupación se han hecho más que evidentes.

No habrá que hacer una escala en los datos duros sobre el desplome del precio del petróleo, bolsas internacionales y tipo de cambio que configuraron lo que algunos amigos del lugar común llamarán *lunes negro* (los puede consultar en las páginas de este diario) pero sí le entregaré una serie de consideraciones del PAS.

1.- Jamás es buen momento para la histeria o el miedo, pero este es especialmente malo.

2.- No haga referencia del pasado para tratar de interpretar el presente y, mucho menos, el futuro. La historia sólo da referencias. La realidad plantea retos nuevos. Este es un caso en el que la elevada posibilidad de una pandemia –que afecta al comercio global y podría provocar una crisis financiera– se ha potenciado por una guerra entre Arabia Saudita y Rusia.

3.- Así como es una mentira que el nivel de tipo de cambio que había tenido el peso frente al dólar correspondiera a los éxitos del actual gobierno, tampoco es cierto que esta depreciación, a estos niveles desde la llegada de **Donald Trump** a la Presidencia de Estados Unidos, sea por fallas atribuibles a México.

*Fundamentos.* El peso es la moneda más líquida de los mercados emergentes, por lo que se utiliza como moneda de cobertura de otras divisas y es, además, la sexta más negociada en el mundo. Prácticamente ocho de cada 10 pesos que se negocian en los mercados internacionales no tienen contraparte mexicana, es decir, no pasan por México.

4.- Desde hace unos días, el Banco de México y la Secretaría de Hacienda han enviado mensajes sobre la coordinación de las políticas monetarias, en la que hay poco impacto inmediato y fiscal. En esta última hay muy poco espacio de maniobra por el bajo nivel de recaudación.

Ayer el PAS le informó sobre

la decisión del secretario de Hacienda de mantener la estrategia recaudatoria, especialmente enfocada a los grandes contribuyentes. No habrá nuevos impuestos ni aumento en los actuales, pero sí un mayor esfuerzo para que todos los obligados cumplan en tiempo y forma.

Ayer mismo, la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios de alto nivel de Hacienda y el Banco Central, pasó a la acción mediante el aumento de 20 mil millones de dólares a 30 mil millones en el monto de coberturas cambiarias disponibles para subastar en el momento que ellos lo consideren necesario. Enviado mensajes sobre la coordinación de las políticas monetarias, en la que hay poco impacto inmediato y fiscal. En esta última hay muy poco espacio de maniobra por el bajo nivel de recaudación.

Ayer el PAS le informó sobre la decisión del secretario de Hacienda de mantener la estrategia recaudatoria, especialmente enfocada a los grandes contribuyentes. No habrá nuevos impuestos ni aumento en los actuales, pero sí un mayor esfuerzo para que todos los obligados cumplan en tiempo y forma.

Ayer mismo, la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios de alto nivel de Hacienda y el Banco Central, pasó a la acción mediante el aumento de 20 mil millones de dólares a 30 mil millones en el monto de co-

berturas cambiarias disponibles para subastar en el momento que ellos lo consideren necesari-

rios. Este esquema comenzó a operar en 2017, sólo se han subastado cinco mil 500 millones de dólares.

*Fundamentos.* Este mecanismo no tiene como objetivo mantener un nivel determinado de tipo de cambio, libre desde mediados de la década de los noventas, sino garantizar que la profundidad del mercado, es decir, que todos aquellos quienes necesitan dólares puedan adquirirlos. Así se evita la especulación.

5.- El mundo, por lo tanto México, está entrando en un fuerte periodo de volatilidad en el cual hay dos incógnitas: ¿Cuánto durará la disputa petrolera entre Arabia Saudita y Rusia? Aun cuando es difícil de prever, podría estimarse que la duración será corta, puesto que se trata de una negociación comercial.

Es necesario saber que las finanzas públicas nacionales tendrán una afectación por la menor exportación de petróleo, aun cuando el precio de 49 dólares por barril está garantizado.

La segunda pregunta no tiene una respuesta fácil: ¿Cuándo se controlará la epidemia del COVID-19? De esta respuesta dependerá lo profunda que será la caída de la economía mundial.

6.- Es un hecho que la economía de México se verá afectada. Lo sencillo es culpar al gobierno, pero, como fue un error hacerlo en el pasado, es una inutilidad hacerlo en el

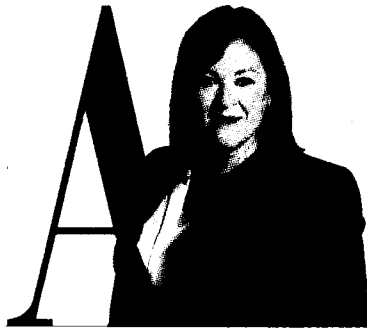
presente, puesto que el odio no es rentable y, por lo tanto, no es productivo.

---

El peso mexicano es la moneda más líquida de las economías emergentes y la sexta más negociada en el mundo.



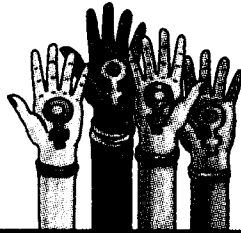
● Arturo Herrera, titular de Hacienda.



## Cuenta corriente

**Alicia Salgado**  
alicia@asalgado.info

---



---

**ALICIA**

**#UnDíaSinNosotras**

---



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Al fin, el primer delincuente de cuello blanco es sentenciado. Luego de una década, **David Miguel Nanes Schnitzer**, quien fuera presidente del Consejo de Stanford Fondos y operador en México de Stanford Financial Group, fue condenado por defraudación a tres mil 600 inversionistas a través de operaciones de captación no autorizadas. El procurador fiscal, **Carlos Romero Aranda**, no ha dejado de insistir en cada uno de los procesos pendientes y con esta sentencia, otorgada por un juez en Procesos Penales en la Ciudad de México, logra la primera condena por este tipo de delitos, algo que el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, considera básico para preservar la confianza en el sistema financiero.

**2.** Hoy se presentará un acuerdo realmente importante entre la iniciativa privada y el gobierno de la Ciudad de México, el cual **Claudia Sheinbaum** ha tejido durante los últimos meses. Por el lado de los empresarios asistirán personajes de la talla de **Antonio del Valle**, presidente de Grupo Kaluz y también líder del Consejo Mexicano de Negocios, **Carlos Slim**

**Domit**, presidente del Consejo de Administración de Grupo Carso, y **Daniel Servitje**, director ejecutivo de Grupo Bimbo, con la idea central de relanzar la inversión en la ciudad. Con ello, la pública alcanzará los 250 mil millones de pesos de aquí al 2024. Acompañarán en el evento a la jefa de Gobierno el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**.

**3.** Resulta que para reactivar la inversión y generar empleos y un mayor crecimiento económico, lo que hace falta son proyectos. **Luis Niño de Rivera**, presidente de los banqueros, calcula que la banca comercial cuenta con liquidez por 600 mil millones de pesos para ampliar el financiamiento productivo. En particular, el sector invierte 14% de su cartera en infraestructura, una proporción que podría elevarse a 20%, lo que significaría un flujo de recursos por 160 mil millones de pesos. Del mismo modo, **Bernardo González**, presidente de las afores, estima que estas instituciones cuentan con 700 mil millones de pesos para proyectos de infraestructura que pueden ser canalizados a través de CKDs, Cerpis y Fibras.

**4.** Quien se dice listo para su participación en la 83 Convención Bancaria, que se celebrará este jueves y viernes en Acapulco, Guerrero, es **Juan Pablo Graf**,

el nuevo presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, quien recientemente sustituyó a **Adalberto Palma**. Los temas del sector no le son ajenos al funcionario, pues llegó después de desempeñar el cargo de titular de la Unidad de Banca dentro de la Secretaría de Hacienda, la cual lleva **Arturo Herrera Graf** trabajó durante 18 años en el área de Análisis del Sistema Financiero dentro del Banco de México, donde sus responsabilidades eran el análisis de riesgos y la formulación de políticas en relación, precisamente, con el sector financiero.

**5.** El líder de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, está muy activo no sólo haciendo observaciones al desempeño de las autoridades, también realiza propuestas viables tanto de política económica como social. La más reciente, su decálogo para erradicar la desigualdad de género en lo laboral y económico, que van desde la eliminación de los paneles de participación exclusiva de hombres hasta la implementación de protocolos para combatir la violencia y el acoso en los centros de trabajo. Retoma, también, la reiterada demanda de afianzar la participación femenina en los Consejos de Administración de las empresas e, incluso, llevar esta propuesta al Legislativo para establecer cuotas bajo un régimen de transición.









## Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo  
averdugo@gimm.com.mx

---

### ¿Qué seguirá a partir de hoy?

- ¿Acaso será la repetición de lo visto en el 68?

Largo es el rosario de movimientos sociales que en nada terminan, y el de consignas hipócritas y falsos compromisos de quienes juran se irán a la sierra a trabajar con los campesinos para luego, sin rubor alguno, pronunciar las palabras justificatorias: ¡No están dadas las condiciones subjetivas para hacer la Revolución!

Bien recuerdo a los que, durante el Movimiento Estudiantil del 68, no se cansaban de jurar que se irían a la sierra. Finalmente, al único lugar al que sí llegaron, fue aquel donde unos se volvieron millonarios y otros, académicos e investigadores famosos y, otros más, trapevistas de una a otra Cámara del Congreso de la Unión y, cuando ni siquiera eso fue posible, a calentar los glúteos en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal.

Hoy, con la irrupción de las mujeres en la escena política – espero no estar equivocado –, podría suceder lo mismo que sucedió con movimientos políticos anteriores.

¿Qué quedará mañana de lo que vimos el domingo y ayer lunes? ¿Acaso sólo querellas entre quienes se arrojan una representación que nadie les ha otorgado, y entre las que sienten ser poseedoras de un liderazgo que no han sabido obtener, menos merecer?

Las imágenes del domingo y las de ayer me hicieron recordar la euforia que nos invadió durante el Movimiento, desde julio hasta los primeros días de diciembre del año 1968.

También, las afirmaciones que luego comprobamos eran falsas, las cuales, jingunos que éramos!, nos llevaban a soñar en cientos de estudiantes integrados con los campesinos para preparar la lucha armada.

Todo eso, ¡falso de toda falsedad! Únicamente un grupo pequeñísimo de ilusos, pero congruentes, llevamos a la práctica lo

que afirmábamos. Finalmente, la realidad se impuso: fuimos detenidos y condenados a pasar casi cuatro años en Lecumberri. Lo peor no fue esto, sino algo más doloroso: nada quedó de aquel movimiento.

Las pugnas y el rechazo enfermizo hacia los que militaban en el Partido Comunista, junto con las debilidades propias de la pequeña burguesía urbana, terminaron por imponerse: ¡nada quedó! Ni la mínima organización ni objetivo alguno claro y viable, salvo el afán de enriquecerse de unos; de otros, lograr reconocimiento académi-

co y la lluvia de honores y premios. ¿Y lo de servir al pueblo y fundirse con los campesinos (perdón, así se decía)? ¡Olvidado! Esas palabras fueron sólo eso, palabras.

Por eso la pregunta del título: ¿Qué seguirá a partir de hoy? ¿Hacerse ricas algunas? ¿Dejarse cooptar otras a cambio de recibir honores, premios y puestos elevados y bien remunerados? ¿Acaso será la repetición de lo visto o, como dirían algunos de los encumbrados del 68: déjà vu?

¿Qué quedará de lo que vimos el domingo?

¿Sólo querellas entre quienes se arrojan una representación que nadie les ha otorgado?



Conozca más artículos de este autor.



¿Qué veremos a partir de hoy?

¿Las mismas querellas del '68 entre quienes piensan que su único papel es ser dirigentes? ¿De qué?

¡Quién sabe, pero sólo dirigentes! ¿Qué veremos frente a los millones de mujeres que apenas sobreviven fuera de la Ciudad de México, cuya aspiración única es, por desgracia para ellas y el país, llevar algo de comer a los suyos cada día de cada semana y de cada mes?

¡Qué lejos, pero al mismo tiempo, que cerca estamos hoy del Movimiento del 68 y su desenlace!

Espero, en verdad, estar completamente equivocado.



## Rescatan el peso; alerta máxima por mezcla

• La guerra por bajar los precios del petróleo había comenzado afectando a los países petroleros y se daba en un contexto de desaceleración económica mundial por el coronavirus. Se abría la puerta a una nueva recesión mundial.

Todo inició el viernes pasado, cuando Arabia Saudita, líder de la OPEP, y Rusia, otro de los grandes productores petroleros, rompieron su acuerdo. En ese momento, Arabia Saudita, a través de su compañía petrolera, Aramco, empezó a ofrecer con descuento su petróleo. Además, anunció que produciría más crudo. La guerra por bajar los precios del petróleo había comenzado afectando a los países petroleros y se daba en un contexto de desaceleración económica mundial por el coronavirus. Se abría la puerta a una nueva recesión mundial. Y los mercados de capitales así lo vieron. En Nueva York, tanto el Dow Jones como Standard & Poor's 500 cerraron con caídas históricas de más del siete por ciento. La Bolsa Mexicana de Valores vio desvanecer 2,500 puntos del IpyC, con una caída de 6.42%, mientras que BIVA veía derrumbarse su indicador FTSE en 6.49 por ciento.



### ENTRA COMISIÓN DE CAMBIOS

Desde muy temprano, el equipo del Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, junto al equipo hacendario, a cargo de **Arturo Herrera**, estuvieron viendo la enorme especulación del peso mexicano. Estaban frente a un choque externo que estaba golpeando varias monedas

de economías emergentes: real brasileño, peso colombiano, rand sudafricano. Si salían con intervenciones directas al mercado, frente a un huracán internacional, la acción sería suicida. Fue ya hasta al filo de las 3 de la tarde, cuando terminó la jornada, que la Comisión de Cambios, conformada por Hacienda y el Banxico, salieron a ofrecer un aumento en el programa de coberturas.

¿Por qué las coberturas cambiarias? Porque es un mecanismo para quienes sí necesitan los dólares. Las coberturas son programadas, se negocia un tipo de cambio y se ofrece liquidez en dólares a los actores del mercado que lo necesiten. El Programa de Coberturas Cambiarias se amplió de 20 mil millones de dólares a 30 mil millones de dólares. ¡Ojo!, Hacienda y el Banxico se reservan la

posibilidad de intervenciones directas, de vender dólares al mercado.



#### **MEZCLA BAJA CON UN PEMEX DÉBIL**

Por la tarde de ayer se vio el principal problema: el precio del petróleo. La guerra internacional por bajar la cotización del crudo llevó a la mezcla mexicana a una caída enorme. El viernes, la mezcla mexicana cotizaba en 35.75 dólares el barril del petróleo. Para el lunes se desplomó a 24.43 dólares el barril. La caída en la mezcla mexicana fue de 31.7 por ciento.

Y toma a Pemex en uno de sus peores momentos: sobreendeudada, sin apoyo de inversión privada, recibiendo millonarias transferencias del gobierno federal.

La gran duda es si Pemex resistirá con tan bajos ingresos y baja producción. De por sí Moody's lo tiene en la mira para revisar su calificación a la baja. Al ver la situación tan crítica de Pemex, que podría reducir su calificación y afectar las finanzas públicas del país, ¿el presidente **López Obrador** se animará a un cambio en el modelo actual de la petrolera? No se sabe, pero si habría un cambio tendría que ser en este momento.

La Comisión de Cambios, conformada por Hacienda y el Banxico, salieron a ofrecer un aumento en el programa de coberturas.



● Alejandro Díaz de León, gobernador del Banco de México.







**Veranda**  
 Carlos Velázquez  
 carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

---

**El COVID-19 ya es una peste mediática**

• A SOS sonó el comunicado de Comir.

¿Cuánto tiempo durará el peso al nivel más bajo de su historia respecto al dólar?

Se necesitaría una bola de cristal para saberlo, la lógica dice que no será por mucho tiempo, pero los escenarios que está planteando la pandemia del nuevo coronavirus no tienen precedente igual.

Hoy, la información oportuna y la contención de crisis jugarán un papel fundamental para el turismo mexicano y los destinos mejor preparados para ello serán los que logren salir mejor librados y hasta tomarán ventaja de esta situación.

Desde que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció que liquidaría el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), en este espacio se ha insistido en que una de las tareas más importantes que se estaban perdiendo con esta decisión era la del manejo de crisis.

Hoy existe una comisión que lleva ese nombre dentro del Consejo de Diplomacia Turística, pero si no se le dota de presupuesto para contratar a empresas especializadas todo quedará en buenas intenciones.

El fin de semana, una de las colaboradoras del fideicomiso de turismo de Loreto relataba que de cuatro periodistas estadounidenses, que recibirían de California este lunes para hacer un viaje de familiarización, ya habían cancelado dos por el coronavirus.

Uno de ellos tenía problemas respiratorios y su médico le había indicado que no fuera a aeropuertos ni volara. El otro "había oído" que en México había coronavirus.

En realidad, en Estados Unidos hay más casos y hoy la información precisa y bien contextualizada es indispensable.

Tradicionalmente, las devaluaciones, como la que ha sufrido el peso en la última semana, alientan la llegada de turistas de

países con monedas duras y eso también hay que comunicarlo.

Como hay que decir, también, sin ponerle ni quitarle, cómo están atendiendo el problema del COVID-19 las autoridades de salud para, de esa forma, generar confianza y alentar la llegada de viajeros que, a unas pocas horas de vuelo, tienen grandes destinos mexicanos a un precio más bajo por el tipo de cambio. Entidades como Baja California Sur y Quintana Roo cuentan con sus agencias y tienen planes de manejo de crisis, pero si no hay una respuesta expedita de la Federación muchos estados no contarán con esos profesionales que antes pagaba el Consejo de Promoción Turística de México.

Quienes no quieran ver que estamos en los linderos de una crisis económica, de salud y para el turismo, quienes sigan "confiando" en que las cosas mejorarán como por arte de magia, seguramente se encontrarán dentro de pocos meses con mexicanos que les reclamarán debido a su criterio limitado.

**Hay que decir, también, sin ponerle ni quitarle, cómo están atendiendo el problema del COVID-19 las autoridades de salud.**



● Jaime Salazar, presidente de Comir.

de Reuniones (Comir), que preside **Jaime Salazar**, para recordar que de estos eventos no sólo depende ese negocio, sino millones de empleos más.

Es verdad, también, que dicen estar atentos y preparados para atender cualquier recomendación de las autoridades de salud pública para reducirlos o cancelarlos debido al COVID-19.

Una posición sería, aunque el alud de malas noticias del fin de semana y de ayer lunes, en relación con el tema, ya ha generado una situación próxima al pánico.



#### **DIVISADERO**

Sálvese quien pueda. Como a SOS sonó el comunicado del Consejo Mexicano de la Industria





A large graphic divided into three horizontal sections. The top section features a large black letter 'M' on the left. To its right is a portrait of Maricarmen Cortés, a woman with short dark hair wearing a blue blazer, resting her chin on her hand. Further right is a purple circle with a white downward-pointing arrow. Below the arrow, the text reads 'Desde el piso de remates' in bold black font, followed by 'Maricarmen Cortés' and 'milcarmencm@gmail.com'. The middle section contains an illustration of four hands of different skin tones (light, dark, medium, and purple) raised, each with a female symbol (♀) on the palm. The bottom section is a white background with the word 'MARICARMEN' in bold black capital letters, and below it, the hashtag '#UnDíaSinNosotras' in a large, thin black font.



## México ante la volatilidad extrema de los mercados

Ayer, los mercados accionarios observaron caídas históricas, las tasas de rendimiento de los bonos gubernamentales de economías avanzadas se encuentran en mínimos nunca vistos y las divisas emergentes enfrentan fuertes presiones, incluyendo el peso mexicano. Lo que detonó estas fuertes caídas ayer fue el anuncio que se dio el fin de semana sobre el nuevo programa de Arabia Saudita para incrementar su producción, que llevó a los precios del petróleo a caer casi 30 por ciento. Sin embargo, para explicar la violenta dinámica de los mercados ayer, hay que tomar en cuenta que esto se une a las preocupaciones de los participantes de los mercados por el impacto económico del nuevo “coronavirus” y que esta epidemia llegó en un momento ‘delicado’ en el ciclo económico global, con más de una década de crecimiento, cuando en el pasado estas fases tenían una duración promedio de cinco años. Ante esto ¿Cómo se encuentra México? En lo que resta del espacio plati-

caré sobre dos aspectos: (1) Cómo se encuentra nuestro país en sus fundamentales macroeconómicos; y (2) qué tipo de políticas se puede instrumentar en estos casos.

(1) Fundamentales macroeconómicos. Considero que nuestro país se encuentra en una mejor situación que las administraciones pasadas en varios de sus fundamentos macroeconómicos. En el terreno externo, por ejemplo, el déficit de la cuenta corriente se encuentra en 0.2 por ciento del PIB, mucho más pequeño que el 1.5 por ciento en septiembre de 2008, justo antes de la Crisis Económico-Financiera Global de 2008-2009. Asimismo, el nivel de reservas internacionales del Banco de México se encuentra actualmente en poco más de 245 mil millones de dólares (mmdd) — incluyendo la Línea de Crédito Flexible del Fondo Monetario Internacional—, mientras que en septiembre de 2008 se ubicaban en cerca de 84 mmdd. Por su parte, el petróleo tiene mucha menor importancia en la economía mexicana que en el 2008 e

inclusive que en el 2013. En este sentido, el petróleo tiene una ponderación en el PIB de 3.8 por ciento actualmente, mientras que en 2013 ésta era de 6.5 por ciento. Las exportaciones petroleras representaban el 13 por ciento del total en 2013. Hoy solo representan el 5.6 por ciento del total. En el tema de finanzas públicas, en 2008 los ingresos fiscales de origen petrolero eran responsables de poco más de 35 por ciento del total, mientras que hoy por hoy tienen un peso de poco menos de 18 por ciento del total. Destaco también el saldo de los fondos de estabilización, que en 2008 sumaba poco más de 88.3 miles de millones de pesos (mmdp), mientras que a finales del año pasado éste se ubicó en cerca de 240 mmdp. Por último, al igual que en las últimas cuatro administraciones, el gobierno cuenta hoy con una cobertura para los ingresos fiscales de origen petrolero, a un precio de ejercicio de 49 dólares por barril, el precio presupuestado para este año.

(2) Tipo de políticas que se puede instru-

mentar en estos casos. México cuenta con mecanismos muy similares que la administración anterior para atajar crisis, siendo estos: (a) Política cambiaria; (b) política monetaria; y (c) política fiscal. Por el lado cambiario, la Comisión de Cambios —formada por el Banco de México y Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)—, cuenta con los instrumentos que ha desarrollado para hacer frente a episodios de alta volatilidad en los mercados financieros internacionales, que afectan directamente al peso mexicano, particularmente frente al dólar de EU. En este sentido, ayer la Comisión incrementó el tamaño del programa de coberturas cambiarias de 20 a 30 mdd. Considero que esta medida contribuirá de manera favorable a un

comportamiento ordenado del mercado cambiario. Por el lado monetario, el nivel relativamente alto de la tasa de referencia del Banco de México y la inflación dentro del intervalo de variabilidad del objetivo de inflación de 3%, brindan espacio para que, con la prudencia que ha caracterizado a la Junta de Gobierno, continúe disminuyendo la tasa de referencia. Por el lado fiscal, no hay mucho espacio para instrumentar políticas de expansión. Sin embargo, sí consideramos que se pueden mantener finanzas públicas sanas. Cabe recordar que la utilización de cerca de la mitad del FEIP el año pasado no fue para cerrar la brecha en el déficit que se formó por la caída de ingresos presupuestales —dada la diferencia entre la proyección de crecimiento económico y el observado—,

sino que fue utilizado para prepagar deuda de Pemex, lo cual aminoró significativamente la presión financiera de esta empresa productiva del estado. Así, se cuentan con mecanismos muy similares que en la administración anterior para atajar crisis, incluyendo el saldo del FEIP, así como de otros fondos de estabilización y lo que establece la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH).

\* El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



## STPS y el CCE se alían para desarrollar talento

La Secretaría del Trabajo y Previsión Social, de **Luisa María Alcalde**, en alianza con el Consejo Coordinador Empresarial, de Carlos Salazar, con la iniciativa Talento Aplicado arrancará un programa de capacitación presencial y a distancia de clases magistrales, para aprendices del programa Jóvenes Construyendo el Futuro.

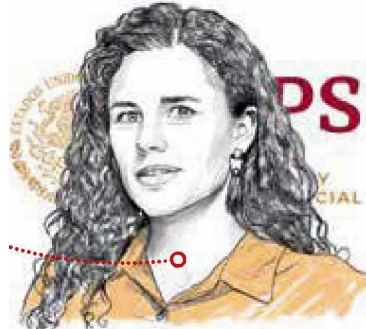
Nos cuentan que las clases serán impartidas por líderes expertos del sector empresarial, sector público y academia, quienes ofrecerán información relevante a los participantes, especialmente a aquellos que se encuentren en sus últimos meses de capacitación o ya hayan finalizado los 12 meses en los centros de trabajo.

La intención del programa es fortalecer las habilidades de los jóvenes que participaron durante 2019 y robustecer su portafolio de empleabilidad para que a su salida del programa tengan más oportunidades laborales.

Los becarios podrán aprender de CEOs de empresas y funcionarios de alto nivel sobre temas estratégicos para su futuro como orientación y vocación, continuación de estudios, habilida-

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



des técnicas y socioemocionales, educación financiera, microcréditos y emprendimiento, entre otros.

La primera sesión contó con la participación de Mónica Flores, presidenta de ManpowerGroup Latam, miembro de la Comisión de Educación del Consejo del Consejo Coordinador empresarial; veremos quién será el próximo CEO en transmitir sus conocimientos y tips a estos jóvenes que desde enero están egresando del programa Jóvenes Construyendo el Futuro.

## Acusan corrupción en Zofemat

En julio de 2019, Rodrigo Hernández Aguilar asumió la titularidad de la Zona Federal Marítimo Terrestre (Zofemat), dependiente de la Semarnat y nos dicen que menos de un año le ha bastado al funcionario para ser identificado como un personaje polémico y al que acusan de corrupción.

Resulta que 85 prestadores de servicios de 11 entidades líderes del sector turístico enviaron una carta al presidente Andrés Manuel López Obrador para acusar que Hernández Aguilar pide dos millones de pesos para otorgar concesiones.

Los afectados de Baja California, Baja California Sur, Sinaloa, Nayarit, Jalisco, Guerrero, Tamaulipas, Veracruz, Campeche, Yucatán y Quintana Roo afirman en su documento, enviado a Palacio Nacional el 9 de febrero, que el responsable de la Zofemat incurre también en conflictos de interés al ser abogado y litigar diversos procedimientos administrativos a favor de particulares ante la oficina que representa.

Los afectados esperan que haya alguna reacción por parte de la Presidencia o de la Secretaría de la Función Pública.

## Pymes, al e-commerce

Mañana será relanzada la plataforma digital comprapormexico.com, a través de la cual, las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes) podrán abrir su tienda en línea y ofrecer sus productos, tanto al mercado mexicano como al estadounidense.

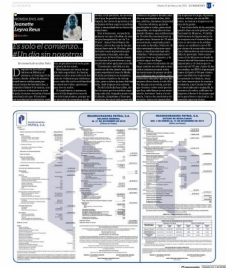
Dicha plataforma, creada por la consultora especializada en ventas al mayoreo TodoRetail, que dirige **Jorge Quiroga**, nació hace dos años con el espíritu de apoyar a las Pymes mexicanas que, por alguna razón, no habían podido vender sus productos a las grandes cadenas comerciales.

En ese entonces, el proyecto tuvo una duración de un año, y la plataforma llegó a tener más de 22 mil productos en línea y alrededor de 200 proveedores.

Este 2020, comprapormexico.com regresa con más fuerza, ya que contará con aliados como la Secretaría de Desarrollo Económico de la Ciudad de México, a cargo de Fadlala Akabani.


Nos informan que la Sedeco otorgará créditos a través del Fondo para el Desarrollo Social de la Ciudad de México (Fondeso), con una tasa preferencial de 6 por ciento, para la compra de maquinaria, equipo e insumos para su actividad.





## MONEDA EN EL AIRE

## Jeanette Leyva Reus

 @JLeyvaReus



# Es solo el comienzo... #Un día sin nosotras

**D**espués de dos días históricos en México, el primero, el domingo 8 de marzo, donde miles de mujeres marchamos unidas para protestar contra los feminicidios, y después el lunes 9 de marzo, muchas más no trabajaron en todo el país, la causa: recordar y hacer conciencia de que 10 mujeres son asesinadas brutalmente cada día; impunidad total en la gran mayoría de los casos.

Marchamos en busca de pedir más seguridad, de buscar poner un alto ante miles de formas de violencia que enfrentamos cada día en la cotidianidad de nuestras vidas, queremos que eso se acabe.

Si marchamos, si paramos, pero el día después es uno de los más importantes, porque no es un tema de coyuntura, ni de moda, ni de partidos, es un tema en el que la guardia no debe ser bajada, las voces de protesta y de reclamos deben seguir escuchándose y encausándose en busca de soluciones.

Hoy tristemente, recuerdo la primera vez que oí hablar de una mujer desaparecida, mi tía "La Prieta", Juana Torreblanca Gutiérrez, tal vez fue una de las primeras hace más de 30 años, pero no hubo voces ni protestas que

ayudarán a buscarla, solo una madre que la buscó hasta donde sus fuerzas lo permitieron y que murió sin saber qué pasó con ella.

Tristemente también mi memoria no olvida siendo una niña como repetían el caso de Merle Yuridia asesinada en Acapulco, en donde el poder y la corrupción, pese a saber quienes habían sido, dejó impune este crimen.

De ahí a la fecha hay miles, miles de casos que los medios registran cada día, Acapulco junto con Culiacán, Iztapalapa y Ecatepec registran los casos más graves de violencia de género donde cada día son asesinadas niñas, jóvenes, adultas, ancianas sin piedad.

En esta columna, quisiera nombrarlas a todas, pero sería imposible, en Acapulco el mes pasado Hannia, una adolescente de 16 años fue asesinada en su propia casa; Honoria de 70 años secuestrada y asesinada junto con toda su familia; Nidia de 18 años asesinada mientras caminaba, y muchas más han sido violadas y "afortunadamente" dejadas vivas en el puerto, y la justicia sigue sin llegar.

Esto es solo el comienzo de un largo camino no solo para crear cierta conciencia entre todos los mexicanos de poner un alto a la violencia que vivimos, pero

sobretudo entender que hoy las mujeres dicen basta a todo ello. Por las que ya no están, por las que vienen y sobre todo por las que hoy anhelamos ya no tener miedo, decimos: basta a la violencia, basta a los asesinatos de mujeres, basta a la impunidad.

Sin importar el cargo, el puesto, señor, señora, no sea indiferente, se matan a mujeres en la cara de la gente.

Y en el otro lado de la moneda, quedó claro en este primer Paro Nacional de Mujeres, #UnDíaSinNosotras la importancia de las mujeres en el sistema financiero es tal como se lo adelantamos; se confirmó casi el 50 por ciento de sucursales cerradas y limitación en servicios por falta de personal. Hubo casos como el de Inbursa en donde la fuerza laboral femenina es muy importante y tuvieron que cerrar más del 70 por ciento de las sucursales, en BBVA el principal banco del país el 56 por ciento, pero también fue importante la ausencia de clientes, mujeres base importante de nuestra economía, una Ciudad de México inusualmente tranquila, la ausencia de miles, millones de mujeres el lunes 9 de marzo que sirva para hacer conciencia. La moneda sigue en el aire.



## *El pánico es temporal, señor presidente, la confianza no*

**G**erardo Esquivel tiene razón. El golpe de ayer vino de afuera, dijo el subgobernador de Banxico.

Casi todas las empresas del mundo se depreciaron ayer en las bolsas del mundo, también el oro... y el petróleo por donde todo detonó el fin de semana. Arabia Saudita puso en remate su crudo y con ello al parecer intentó torcer el brazo de Rusia, en represalia por no sumarse a un recorte en la producción masiva de esta materia prima para aumentar los precios. Cayó el petróleo y luego vino lo demás.

A decir de lo poco que ganó valor ayer, el dinero se fue de la cuenta de inversionistas al platino, al yen japonés...

Es pánico y va y viene con relativa frecuencia. Ellos vendieron acciones y monedas que consideraron riesgosas. Al precio que

fuera.

En México la dueña del Oxxo, Femsa, fue la que más perdió valor. Luego estuvo la administradora del Aeropuerto de Guadalajara, GAP. Solo las acciones de Elektra se apreciaron.

Si únicamente consideramos por ejemplo la caída de 31 por ciento en el valor de la Mezcla Mexicana, podríamos comparar esta circunstancia con el shock de 2009, pero no es lo mismo. No aún.

En esos días, los banqueros estadounidenses se dieron cuenta de que nadie iba a pagar miles de créditos hipotecarios que dieron a desempleados o trabajadores de escasos recursos. Como fichas de dominó cayeron instituciones, empezando con Lehman Brothers. Si les gusta la historia, vayan al sitio lehman-

brothers.com. La confianza en el sector financiero se rompió de inmediato y costó unos 10 años recuperarla.

Hoy estamos en riesgo de caer en un pozo más profundo. El sector financiero es una pieza fundamental de la economía, pero ésta última es el juego completo y las fábricas paradas en China por causa del coronavirus golpearon fuertemente el sistema productivo del mundo. Aún hay mecanismos de defensa, si los gobiernos construyen un nivel razonable de confianza. A diferencia de 2009, aquí todavía hay tiempo.

Pero atención, cuando un líder de cualquier país se salta las reglas y comienza a tomar decisiones argumentando el beneficio del pueblo sin más juicio que el que ocurre en su mente, nadie puede estar seguro de cuál será

su próxima jugada.

Esta vez fue la realeza árabe la que tomó una decisión parecida a la del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, cuando disparó aranceles a distintas naciones. Es su modo de jugar. Sí vino de afuera el golpe que hizo tropezar a todos, pero cómo se levantará México es cuestión de los mexicanos. Cada nación busca sus métodos.

Los inversionistas del sector energético dejaron de poner atención cuando el gobierno mexicano detuvo licitaciones y comenzó las contrataciones directas sin concurso.

Esos mismos inversionistas esperaron nuevas reglas de inversión el mes pasado.

No llegaron. De acuerdo con

Reuters, varias naciones revisan ya sus posiciones en el país.

Ahora el precio del crudo cayó y no está claro cuándo podría regresar a los niveles de 60 dólares de hace menos de tres meses. Es más difícil que les atraiga el riesgo nacional.

Sobre Pemex, a cargo de Octavio Romero, se mece una roca en la figura de las calificadoras crediticias que esperan ver resultados pronto, o quitarán el grado de inversión a la petrolera. Si eso ocurre, el tipo de cambio que ya está alrededor de los 21 pesos por dólar podría recibir otro impacto.

Es una sola la tarea de los mexicanos: construir confianza para generar inversiones, muchas. No es solo responsabilidad del gobierno. Es también de

empresarios nacionales y de los mismos consumidores que hoy detienen, entre otras, las compras de autos nuevos.

Por algún lado hay que empezar y el inicio, por su poder y por responder generalmente a un solo líder, es prerrogativa del gobierno.

*“Cuando un líder se salta las reglas y toma decisiones argumentando el beneficio del pueblo, nadie puede estar seguro de su próxima jugada”*



## El pasmo frente a la epidemia

**N**o sobra decir, una y otra vez, que la vida ya es otra después de la epidemia del COVID-19.

No obstante, hay varios gobiernos que consideran que son exageradas las medidas para evitar la propagación del virus.

Incluya entre ellos **al de Estados Unidos**, encabezado por el presidente Donald Trump, y también **al presidente López Obrador**.

Se trata de una apuesta de muy alto riesgo.

En efecto, no sabemos hasta qué punto se vaya a propagar el coronavirus. Ni tampoco la velocidad a la que lo vaya a hacer. Pero, la realidad, es que países como Italia impusieron las máximas restricciones hasta que la enfermedad se convirtió en una crisis.

¿Nos arriesgaremos a ello?

En este momento no hay cura ni tampoco vacuna.

La única manera de impedir la propagación del virus es a través de **la reducción de los contactos entre la población...** con todo lo que ello implique.

China logró un gran éxito al impedir que el coronavirus creciera más entre diversas regiones de su país. Eso, sin embargo, se hizo al precio de aislar a la población y a provincias, incluso, económicamente muy activas. Pronto veremos que **el costo ha sido generar el peor momento económico del país** desde la muerte de Mao Zedong, hace 44 años.

Ahora que la mayor parte de los nuevos contagios están fuera de China, el mayor de los desafíos es im-

pedir que la propagación siga a los ritmos de las últimas semanas.

En los últimos siete días, **los casos ante el coronavirus fuera de China se triplicaron** y llegaron a 30 mil en números redondos.

De mantenerse esta tasa, en una semana habría tantos casos fuera de China como en China.

La verdad es que no sabemos ni las repercusiones en materia de salud ni las implicaciones en la vida

económica y social, como resultado de lo que más pronto que tarde habrá de caracterizarse formalmente como una pandemia.

Resulta **risible que la OMS siga deshojando la margarita** y valore si declarar esta enfermedad como una pandemia cuando ya está en más de 100 países.

No hay precedentes en la historia contemporánea de un caso semejante. Estamos frente a **un hecho inédito cuyas repercusiones aún no conocemos**.

La última ocasión que tuvimos un problema de esta magnitud, el mundo era otro. Fue allá en el año de 1918, con la gripe española.

En ese entonces, menos del 0.1 por ciento de la población mundial viajaba en avión. Si se propagó la enfermedad fue debido a la guerra.

La circunstancia en el siglo XXI es radicalmente diferente. Los expertos dicen que ahora **la epidemia sigue a los vuelos, como si fuera su sombra**. Limitarla implica parar la movilidad.

Estamos en un terreno inédito.

Como le hemos comentado desde hace algunas semanas, **estamos dando pasos en la oscuridad.**

El problema es que algunos gobiernos imaginan que tienen la situación controlada.

Creo que el gobierno de Donald Trump va a tener su peor crisis por su incompetencia para manejar la propagación del virus.

En México, el problema es que parece que nadie tiene la autoridad moral para **advertir al presidente**

**López Obrador que está jugándose el futuro de su gobierno** con el manejo que ha hecho respecto a la epidemia.

Los expertos saben que los siete casos detectados en México son una broma. Podría haber ya decenas o centenas de casos confirmados si se estuvieran haciendo las pruebas que se hacen en otras latitudes.

Estamos en el umbral de un grave riesgo, y parece que ni nos damos cuenta.





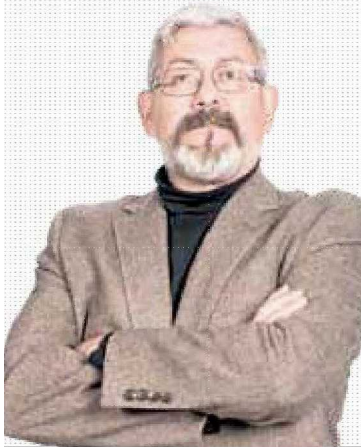
## FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macario\_mx



## Este momento

Los dos temas que definieron la elección de 2018 no han sido enfrentados seriamente por López Obrador, y la población se ha cansado de esperar. La lucha contra la corrupción no es más que un discurso centrado en la aparente austeridad personal del Presidente, y la violencia sigue creciendo. Han sido las mujeres las que han perdido la paciencia y lo han hecho saber con claridad.

Pero si López Obrador no ha intentado siquiera resolver esos problemas, a cambio ha generado otros que no existían, destacadamente la crisis del sector salud y el estancamiento de la economía. El primero es criminal, como en otra ocasión lo calificamos, porque la desaparición del Seguro Popular, sustituido por algo sin pies ni cabeza, sin presupuesto ni protocolos, además del desabasto de medicinas y material médico,

producto de la incompetencia y soberbia del equipo presidencial, no puede describirse de otra manera.

Hoy tenemos una nueva enfermedad, que si bien no podía preverse con seguridad, era de esperarse. No pasa una década sin brotes que amenazan epidemias, o incluso pandemias. Hace 17 años, el SARS; hace 11, el AH1N1, precisamente en México; ahora es el Covid-19. Nos toma en una situación especialmente complicada, debido al desmantelamiento del sistema de salud. Y eso es responsabilidad del gobierno actual. Criminal, insisto.

En materia económica, el gobierno actuó de manera similar. La cancelación del aeropuerto y la reversión de la reforma energética han dado como resultado una caída muy seria de la inversión y la dependencia innecesaria del

gobierno del comportamiento del petróleo. Tampoco se podía prever la fecha exacta de una recesión mundial, pero era esperable: también ocurre al menos una vez cada década. La expansión estadounidense, ampliada artificialmente por Trump con reducciones de impuestos, podía llegar a su fin en cualquier momento. Que lo haya detonado el coronavirus es irrelevante.

Lo mismo puede decirse del mercado petrolero. Todas las estimaciones de largo plazo apuntan al fin de la era del petróleo como combustible en diez años. La probabilidad de que hubiese guerra comercial entre productores crecería conforme ese final fuese más cercano. Otra vez, el detonador no tiene importancia.

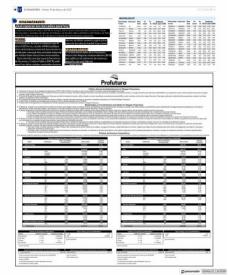
La Agencia Internacional de Energía ha anunciado que espera que la demanda de crudo este año sea menor, en un millón de barriles diarios, al promedio de 2019. Arabia Saudita ha inundado el mercado, en parte disputando a Rusia, en parte al *fracking* estadounidense. Son los tres mayores productores del mundo, y representan más del 40% de la producción de crudo. Entre la caída de demanda y el exceso de oferta, el

precio será mucho menor por un buen rato. No dudo que Arabia esté pensando en hundir al régimen Iraní, al que también le ha pegado duro el coronavirus, pero habrá además otros damnificados. Nosotros, por ejemplo.

No podemos saber cuál será el precio del crudo en los próximos meses. Un rango de 25 a 35 dólares para el WTI es muy probable, especialmente en la parte baja. Eso implica que la mezcla mexicana estará en los 20 a 25 dólares por barril. Aunque se supone que Hacienda compró coberturas, no sabemos cuántos barriles cubrieron, ni de qué forma. Habrá problemas con las cuentas públicas, no lo dude.

Con el nivel de incertidumbre actual en los mercados financieros, y la certeza de que Pemex está quebrado, el riesgo de una reducción en la calificación del soberano es muy elevado. Antes de que ocurra, ya el peso se ha ubicado en 21 por dólar, que es desde donde tendrá que aguantar el golpe.

Sin resolver lo que querían sus votantes, provocando problemas donde no había, el gobierno ha colocado a México en una situación de vulnerabilidad muy seria. Sin margen de maniobra.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención estará en datos del PIB en Europa, información sobre las elecciones primarias demócratas y subastas de deuda. En México, se tendrán datos del Banco de México, el INEGI la ANTAD. Mientras que, en EU destacan indicadores de empresas pequeñas.

#### MÉXICO

La información local dará comienzo a partir de las 6:00 horas, cuando el INEGI publique cifras de la balanza comercial durante enero y el indicador mensual de la actividad industrial por entidad federativa al mes de noviembre.

Durante el día se espera que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) publique cifras de los salarios nominales durante febrero; el último aumento registrado en enero en los salarios fue del 5 por ciento.

#### ESTADOS UNIDOS

En el día habrán datos de la Asociación Nacional de Negocios Independientes (NFIB) que publicará el optimismo de empresas pequeñas durante febrero.

— *Rubén Rivera*



Junta de Consejo

Marielena Vega  
@marielenavega

## México, bajo la lupa de...

**C**laroscuros en la economía mexicana y no parece haber una directriz. El coronavirus se propaga a más de 100 países, tocando seriamente a socios comerciales, e infectando a la economía mexicana, que está deprimida.

Aunado a ello, un año electoral del vecino país, donde México vuelve a ser un trampolín para la reelección de **Donald Trump**.

Situación que debilita a México, frente a una agenda bilateral ríspida, una supervisión constante del vecino país y sectores como el automotriz, laboral, agroalimentario, en disyuntiva.

Es una realidad que estamos de frente a un T-MEC que ha sido diseñado para favorecer a las empresas norteamericanas, y donde hubo letras chiquitas que tendrá que sortear el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Como explicar que, entrando en vigor el T-MEC, el sector agroalimentario tendrá que ajustar sus precios, importaciones y exportaciones de granos básicos. Y es que el T-MEC permite a las autoridades de Estados Unidos definir las nuevas reglas con las que deberá operar México, en materia de precios e importación de granos básicos, y esto en tan sólo 90 días. Ya se preparan al interior del gobierno mexicano, por solicitud del Consejo Nacional Agropecuario, que encabeza **Bosco de la Vega**, mecanismos para contrarrestar el tema. Eso dicen.

No obstante, la Cámara de Comercio Americana, la Amcham, que preside **Jorge Torres**, se encuentra en pláticas con el legislador **Mario Delgado**, autoridades de la Secretaría de Economía, que encabeza **Graciela Márquez**, así como con el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, para que haya un cuarto de junto en la conformación de los reglamentos posteriores al T-MEC. No vaya a ser, que no se esté aplicando bien.

Por ahora, esta cámara de comercio, que representa a 140 empresas, 20% del PIB, 20% de la inversión extranje-

ra en México y 2.5 millones de trabajadores directos, ya se convierte en unos de los ojos y participantes activos de cómo se establecen las condiciones en México.

En breve, plantearán a la Secretaría de Energía una propuesta de cómo podrían apoyar en conjunto en el segmento energético para detonar esta industria no sólo en el sureste sino a nivel nacional. Tema que ya pone a México con mayor incertidumbre. Ni qué hablar de China, el país ya cerró fabricas debido al coronavirus y su economía se encuentra detenida y, aunque no hay un acuerdo comercial, la realidad es que es productor de bienes de consumo, y de dicho país dependen industrias como, la telefonía, la automotriz, juguetes y textiles. Así las cosas, ojalá haya una directriz pronto que la economía interna no tiene mucho para aguantar.

**1,2,3 PARA LA BANCA.** El 12 de marzo dará inicio la convención bancaria y con ello, el segundo año de **Luis Niño de Rivera** al mando de la Asociación de Bancos de México.

La agenda regulatoria, cero comisiones e inclusión financiera, son los tres ejes a seguir.

Han presentado nueve conceptos a principio de este año a los tres principales reguladores: Hacienda, Banco de México y CNBV para reducir el costo regulatorio de los bancos. Se ha hecho un trabajo muy detallado con el Banco de México para eliminar todas las comisiones y homologarlas. Además de servicios gratuitos para los clientes.

En cuanto a la inclusión financiera se trabaja en un proyecto con 1,500 sucursales bancarias en municipios, para que, dentro de tres años, se abran 473 en nuevas comunidades.

Aunado a ello, la banca dará apoyo a los micro, pequeños y medianos productores de leche en Veracruz, Tabasco y Chiapas, quienes buscan lograr la producción suficiente para que México ya no importe 35% de la leche que se consume.



Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@plaineatusfinanzas.com

## El coronavirus y la volatilidad en los mercados financieros

Los mercados financieros son volátiles por naturaleza. Nada más basta ir a cualquier sitio especializado y revisar las gráficas: siempre suben y bajan, pero en ocasiones, como ahora, lo hacen de manera mucho más pronunciada.

No es la primera vez que cuando vemos lo que ocurre en los mercados, parece que se está cayendo el mundo a pedazos. Y no será la última. Por eso es tan importante tener clara nuestra tolerancia al riesgo y siempre armar un portafolio de inversión que la tome en cuenta. Para que no tengamos que preocuparnos cuando estas cosas pasan.

¿Por qué el coronavirus afecta a los mercados financieros?

Tenemos que entender que hoy vivimos en un mundo globalizado e interconectado. Esto significa que los países no son autosuficientes: dependen de otros para producir bienes o servicios. Pensemos por ejemplo en la ropa: quizá la tela viene de China, pero prenda se elabora en Guatemala, a pesar de que el fabricante sea una marca norteamericana. Un celular se puede armar en México, pero varios de sus componentes vendrán de Asia o de Europa. Una buena parte de los ingresos de la gente que habita una ciudad emblemática dependerán en gran medida del número de turistas extranjeros que la visiten.

Entonces, el hecho de que por un virus haya una cuarentena, se cierren temporalmente plantas, se suspendan vuelos y eventos deportivos o incluso se cierren ciudades y regiones completas, genera que la economía se paralice.

Si a eso le añadimos el miedo que siente la gente: los pronósticos catastrofistas que circulan en medios informativos formales o informales, lo que se comparte en redes sociales generan que el pánico se incremente.

¿Qué están haciendo los países?

Además de tomar medidas —en ocasiones muy fuer-

tes— para intentar controlar la epidemia, las autoridades económicas están tratando de tomar medidas para que la gente siga consumiendo y para que las empresas puedan acceder a créditos baratos. Por eso vimos que en Estados Unidos la Fed decidió acelerar los recortes en su tasa de interés de referencia (medio punto porcentual). En otras regiones se empieza a discutir la implementación de estímulos fiscales. Todo esto es un intento de estimular la actividad económica.

¿Qué hacer con tus inversiones?

Lo primero es mantener la calma. Como mencioné anteriormente, se supone que construimos nuestro portafolio tomando en cuenta nuestra tolerancia al riesgo y sabiendo que esto podría pasar, así que no ha sucedido nada que nos debería sorprender. Todo esto ya estaba planeado.

Recordemos también que los mercados siempre se recuperan, eso también forma parte de nuestro plan. Las bajas abren siempre nuevas oportunidades, que pueden ser aprovechadas por aquellos que mantienen efectivo disponible y tienen liquidez. Algunos analistas dicen que la situación actual abre oportunidades no vistas desde hace 12 años.

Es muy importante también recordar nuestra meta. Si estamos invirtiendo una parte de nuestro dinero en el mercado de capitales, seguramente tenemos un objetivo de muy largo plazo, como nuestro retiro. Mantengamos la vista fija en esa meta y no nos preocupamos por los baches que encontramos en el camino. Saltar de una montaña rusa en movimiento nunca es buena idea. En el largo plazo —en 20 años—, estos movimientos importarán muy poco. La historia tiende a repetirse: no es la primera vez que hay bajas tan pronunciadas y los mercados siempre se recuperan. Esto seguro que lo harán eventualmente.





## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
aviles0829@gmail.com

# Construyendo la Agencia de Aviación

La creación de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que encabeza **Rodrigo Vásquez Colmenares**, es la culminación de una lucha que llevaba años expresándose en todo tipo de foros y en los medios de comunicación. Felizmente, ahora se ha concretado y la mejor noticia es que ya se trabaja en una estructura nueva, precisamente para evitar que la AFAC sólo sea un cambio de nombre de la Dirección de Aeronáutica Civil.

La idea es que la AFAC tenga ocho áreas específicas encargadas de atender todos los asuntos en los que el transporte aéreo tenga incidencia y que no sólo cuente con rubros operativos, sino que también cuente con áreas normativas y de estrategia con objeto de hacer un trabajo bien estructurado que responda a una estrategia de largo plazo.

De esta forma, la nueva agencia tendrá las siguientes áreas: armonización normativa, formación aeronáutica, espacios aéreos, infraestructura aeroportuaria, operación aérea, manufactura aeronáutica, desarrollo tecnológico y prevención e investigación de accidentes.

De acuerdo con el plan maestro que la AFAC acaba de presentar, ha-

brá tantas áreas como comités técnicos con participación de especialistas y de actores relevantes de la industria con un cronograma concreto de reuniones, definición de proyectos estratégicos en cada área, planes de trabajo para cumplir los objetivos y un sistema de semáforo para ir midiendo los resultados. En todos los rubros habrá un plan rector.

En el área de armonización normativa el objetivo es modernizar y estandarizar el marco normativo bajo el cual está funcionando la aviación mexicana, que incluya tratados internacionales, leyes, reglamentos, normas oficiales y todo lo que se deriva de ello en materia de concesiones, permisos, licencias y demás con que funciona el transporte aéreo nacional. Esta armonización es urgente, ya que no es extraño que se presenten divergencias entre los objetivos de política pública y algunas negociaciones que llegan de otras áreas externas, como lo ocurrido con Emiratos.

El en rubro de Formación aeronáutica, además de un órgano regulador, habrá un centro de instrucción —que podría concentrar al CIAAC y a CIIASA, por ejemplo— un plan de profesionalización y algo muy importante,

impulso a la igualdad de género.

Respecto a espacios aéreos, la AFAC se hará cargo de definir el plan rector de la modernización en este importante tema que tradicionalmente se había dejado en manos de Seneam. Esta área se encargará del estudio y puesta en marcha de sistemas como PBN, Point Merge y ATFM, todos ellos relativos a la eficiencia en el uso del espacio aéreo, muy importante para la seguridad operacional.

El resto de los temas, que desarrollaremos en una siguiente entrega, se enfocarán a garantizar la seguridad operacional en todo el territorio nacional y algo muy importante y vanguardista es que impulsará el crecimiento de la industria aeronáutica y aeroespacial en el país, un tema que requiere un plan estratégico con visión de largo plazo y decisiones muy puntuales para que se logre profundidad en las cadenas productivas del sector.

Y desde luego, un asunto que debe enfrentarse de forma decidida es el área de investigación de accidentes de aviación para que, como sucede en otros países, utilicemos las recomendaciones de los investigadores de forma preventiva. Este plan maestro es, sin duda, un gran avance. Enhorabuena



Project Syndicate

Kevin Rudd

# El Covid-19 es más importante que el nacionalismo

• La confianza global se recuperará cuando la opinión pública y los mercados vean una acción colectiva de los gobiernos ante la crisis

## El autor

Kevin Rudd, ex primer ministro de Australia, es presidente del Instituto de Política de la Sociedad de Asia en Nueva York.

**N**ueva york. Hace poco iba caminando por la calle 29 Este en Manhattan, tras visitar a una persona internada en el Bellevue Hospital, cuando me sacó de mis pensamientos un hombre blanco de mediana edad que le gritó a un anciano chino: “¡Vete de mi país, chino de mierda!”. El anciano se quedó atónito; lo mismo yo, hasta que me repuse y respondí a los gritos (apelando a la riqueza expresiva de mi inglés australiano nativo): “¡Vete a tomar por culo y déjalo en paz, blanco racista de mierda!”.

El tránsito de peatones se detuvo. En eso un joven blanco de pelo oscuro se abalanzó sobre mí. Ajeno al pugilismo por instinto y por formación, me preparé para lo que venía. Pero el joven se detuvo a unos centí-

metros y me dijo: “Gracias por defenderlo. Combatí en Irak para eso: para que personas como él puedan ser libres”.

Dejando a un lado la complicada historia de la guerra de Irak, el Covid-19 es un claro recordatorio de que las pandemias globales, como el cambio climático, no respetan fronteras políticas. Es probable que lo que pasó con el virus en China en enero y febrero se repita en buena parte del mundo en marzo y abril.

Habrán variaciones en la cantidad de infecciones, según imponderables como la temperatura, la relativa solidez de los sistemas sanitarios de detección y tratamiento, y los diferentes niveles de resiliencia financiera y económica. De modo que es momento para prepararnos inteligentemente para esas contingencias, no de sucumbir a un pá-

nico irracional, y mucho menos ceder a estereotipos racistas.

Este virus nos recuerda una vez más que ninguna persona o país es una isla separada del resto. Pero hasta ahora, la respuesta popular al brote a incluido un grado de racismo apenas encubierto que a menudo la dirigencia política no ha sabido controlar. En autobuses, trenes y calles de todo el mundo, muchos asiáticos, especialmente chinos, han sufrido maltratos como el que presencié. Ahora que el virus golpea Italia, ¿será el turno de los italianos?

Asombra ver la falta general de solidaridad, empatía y compasión hacia el pueblo chino, en particular los que están en Wuhan, que han soportado estoicamente un infierno en vida. ¿Qué sucedería (qué sucederá) en Manhattan, Londres, Sydney, Toronto,

Berlín, París o Delhi en las mismas circunstancias? La indiferencia al sufrimiento ajeno no nos ayudará a organizar una respuesta mundial eficaz ante lo que evidentemente se ha convertido en una crisis global.

A Estados Unidos no le costaba nada contactarse con la dirigencia china al principio de la crisis para proponer la creación de un comité conjunto de alto nivel para el combate al coronavirus, reforzando el gesto con una clara expresión pública de solidaridad humana por encima de cuestiones políticas. Pero en vez de eso el gobierno estadounidense publicó declaraciones contra el autoritario sistema político chino y exhortó a los inversores y gerentes de cadenas de suministro estadounidenses a buscar refugio en Estados Unidos. Es verdad que Estados Unidos y China llevan tres años de conflicto estratégico, y que en cuanto la crisis inmediata termine continuará la hostilidad política habitual. Pero ahora mismo la beligerancia no es una política, es sólo una actitud, y no ayuda a resolver el problema.

Felizmente, ya hay en marcha bajo la superficie iniciativas de colaboración profesional e institucional. Más allá de los defectos que pueda tener la Organización Mundial de la Salud (OMS), es el instrumento formal de gobernanza global en lo referido a pandemias. Los que cuestionaron al director general de la OMS, Tedros Adhanom Ghebreyesus, por la presunta ineficacia del organismo que dirige, harían bien en estudiar los estatutos internacionales que determinan sus poderes. La OMS sólo puede emitir notificaciones sobre el avance internacional del virus, dar asesoramiento clínico y técnico a los gobiernos nacionales respecto de cómo enfrentarlo y ofrecer evaluación

y priorización de pacientes (triaje) de emergencia allí donde no haya una infraestructura sanitaria (esta última función podría ser necesaria si el virus llegara a las regiones más pobres del mundo, como ocurrió entre el 2013 y el 2016 con la crisis del ébola en África occidental).

La OMS también está limitada por una marcada pérdida de financiación. En su ataque al "globalismo", la derecha se toma el recorte de fondos a las instituciones humanitarias de Naciones Unidas como un logro, un poderoso símbolo de victoria sobre los "zurditos". Pero desfinanciar instituciones esenciales debilita su eficacia. Basta pensar en el Programa de Alimentos para el Mundo, UNICEF y el ACNUR, que están haciendo malabares para cumplir su misión con pocos fondos. La OMS, por su parte, se ha vuelto dependiente de aportes de entidades de beneficencia como la Fundación Gates y de donaciones voluntarias. En tanto, en plena crisis actual, la administración Trump propuso reducir el aporte básico del gobierno estadounidense a la OMS de 123 millones de dólares actuales a sólo 58 millones el año entrante.

Además de la OMS, debemos agradecer a los Centros de Control y Prevención de Enfermedades de Estados Unidos y a su red de instituciones hermanas en todo el mundo (incluida China). Los profesionales sanitarios de estas organizaciones se han sobrepuesto a la toxicidad del entorno político y colaboran para analizar el virus, anticipar posibles mutaciones y crear una vacuna. También hay que agradecer a empresas médicas, farmacéuticas y de otras industrias en todo el mundo (incluido Estados Unidos) que calladamente vienen proveyendo a China mascarillas, guantes, batas, respiradores y

otros suministros esenciales.

Pese a estos esfuerzos, hoy el mundo pasa por una evidente crisis de incertidumbre (derivada en parte de la pérdida de confianza en las dirigencias nacionales e internacionales). Esto se evidencia en el pánico de la población y en el aumento de volatilidad de los mercados financieros. ¿Por qué Estados Unidos no convoca a una reunión de emergencia de los ministros de salud y finanzas y jefes de gobierno del G20? No hace falta que sea en persona; puede ser una reunión virtual, en conjunto con la ONU y la OMS.

De tal modo sería posible generar en poco tiempo un marco de políticas concertado (y compromisos financieros creíbles) para responder a la pandemia en desarrollo. El G20 representa a veinte de las economías más grandes del mundo (y a muchos de los países con más de cien casos de Covid-19) y es el organismo más indicado para elaborar una estrategia financiera y económica que evite una recesión global.

La confianza global sólo se recuperará cuando la opinión pública y los mercados vean una acción colectiva de los gobiernos para responder a la crisis. Es lo que sucedió en abril del 2009, cuando la cumbre del G20 en Londres detuvo el pánico creado por la crisis financiera del 2008, sentó bases para la coordinación y creó un marco político y fiscal para la posterior recuperación. Mientras no existan iniciativas multilaterales, los países seguirán actuando por separado y eso demorará la recuperación.

En tiempos de crisis mundial, apelar al nacionalismo es la forma de política interna más simple y primitiva, pero en los hechos no ayuda a resolver ningún problema. Para eso es imprescindible una coordinación in-





**Nombres, nombres  
y... nombres**

Alberto Aguilar  
@aguilar\_dd

## Mezcla en US24, otro golpe a finanzas públicas y dólar presiona a Banxico

Desde que se diseñó el Presupuesto 2020 por la SHCP, de **Arturo Herrera**, se sabía que algunas variables eran inalcanzables, máxime que la economía ya en noviembre mostraba estancamiento.

Recién el propio Herrera ratificó su pronóstico de 2% para el PIB en el 2020, cuando el mercado ha hecho ajustes y varios expertos proyectan otro año negativo por el Covid-19.

Entre los supuestos insostenibles está la plataforma petrolera de Pemex, de **Octavio Romero**, en 1.9 mbd vs 1.697 que promedió en el 2019. Nadie compró la posibilidad del rebote.

En cuanto al precio con 49 dólares por barril, casi no había margen para enfrentar algún inconveniente como la ruptura que hoy vive la OPEP, más allá de las coberturas contratadas.

Arabia Saudita y Rusia no sólo no bajaron su cuota de producción, sino que la elevaron y con ello el precio del Brent se precipitó a 34.36 dólares por barril ayer, el WTI a 32.03 dólares, y la mezcla a 24.43 dólares.

Uno de los frentes es EU, ya que los precios de extracción con el *fracking* son elevados. De hecho, hay presiones financieras con los bancos por los 86,000 millones de dólares de deuda involucrados al 2024. Firmas como Chevron, de **Mike Wirth**, han abandonado campos importantes.

La apuesta de Arabia Saudita es eliminar competidores, aunque no será el caso de Rusia, que con precios a 30 dólares puede aguantar años.

Para México la situación es otra. Con Pemex, que terminó el 2019 con una pérdida de 18,300 millones de dólares e ingresos a la baja, el entorno complica más su situación y Moody's, de **Alberto Jones**, y S&P, de **María Consuelo Pérez Cavallazzi**, tendrán pocos elementos para mantener su calificación y la del país.

El actual precio del crudo supone un nuevo golpe a las finanzas públicas. De por sí una economía estancada ya implica menor captación de impuestos. Es claro que otra vez se tendrá que echar mano de los 158,500 millones de pesos que quedan en

el FEIP.

Por lo demás, la caída del crudo también impactó al tipo de cambio que ayer finalizó en 21.17 pesos por dólar. Se tuvieron picos hasta de 23 pesos y no se descarta alcanzar 25 pesos de prevalecer la coyuntura.

Esto atizará la inflación y dificultará más el manejo de las tasas para el Banxico, de **Alejandro Díaz de León**, más allá del margen que abrió la Fed, de **Jerome Powell**, la semana pasada y que la Comisión de Cambios amplió las coberturas de 20,000 a 30,000 millones de dólares.

Así que realmente está mal parada nuestra economía en este cisma de los mercados.

### Conatram con AMLO por renovación vehicular

La Conatram, de **Elías Dip**, envió recién una carta al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, en la que pide el restablecimiento del Programa de Renovación Vehicular. Se hace ver que éste se canceló por casos de corrupción en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**. Se plantea proceder contra los culpables y que "no paguen justos por pecadores", ya que el esquema es vital para reducir la contaminación del transporte y acrecentar su seguridad.

### Manpower, encuesta y minería poco empleo

Esta semana Manpower, firma global de reclutamiento, que comanda aquí **Mónica Flores**, dará a conocer su encuesta con la expectativa del empleo al segundo trimestre. En ese terreno tampoco hay mucho que celebrar. El peor escenario en puestos de trabajo se visualiza en la minería, con un avance de 4%, en tanto que la manufactura crecería 8% y el comercio 9 por ciento.

### Libro de De la Cruz y consensos el reto

Acaba de salir de la imprenta el libro *México frente a su crisis: el reto de la Cuarta Transformación* de **José Luis de la Cruz**, mandado del IDIC, editado por Limusa. Un año de esfuerzo y 297 páginas que describen los desafíos que hay para empujar el dinamismo. Obligado, construir consensos del gobierno con la IP.






**La gran depresión**

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.com.mx

## Los mercados en crisis, el gobierno paralizado

**D**espués de uno de los peores fines de semana en la historia de los mercados financieros globales, la mañana del lunes necesitaba de un mensaje claro que diera certeza a los inversionistas que ahora viven en estado de pánico.

Era el momento preciso para que salieran a la luz pública los funcionarios de la Secretaría de Hacienda, del Banco de México; vamos, hasta el propio presidente a dar claridad de que este gobierno hará lo que haga falta para mantener la estabilidad de las finanzas y la economía mexicanas.

Ayer por la mañana los mercados financieros del mundo se derrumbaban, la mezcla mexicana de petróleo cotizaba 20% debajo de su precio y el peso alcanzaba máximos históricos en su paridad frente al dólar.

Y a la par de este escenario de pánico en los mercados, de gran incertidumbre para las finanzas y la economía de México y el mundo, en la mañana del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, en Palacio Nacional, se daban vuelo con el Quién es Quién en los Precios, de la Profeco.

En lugar de tener en primera fila al secretario de Hacienda para dar cuenta de la estrategia nacional ante este escenario de inevitables consecuencias para la economía, estaba el director de ese instituto, que resume en su nombre la esencia populista de la 4T, para Devolver al Pueblo lo Robado.

Y cuando el presidente finalmente tomó la palabra fue para quejarse de que la marcha de mujeres del domingo tuvo una enorme cobertura por parte de los medios de comunicación.

Sobre la preocupante situación financiera que en ese momento generaba un temor mundial, nada. La única reflexión presidencial fue, literalmente, la última respuesta de López Obrador en la que dijo que van a esperar a que los mercados se calmen y mostró su confianza en que el peso se va a recuperar. Ésa es la estrategia.

Dólares a 21 pesos, barriles de petróleo a 30 dólares, un derrumbe del precio de las acciones. Y no hay respuesta gubernamental.

Los supuestos macroeconómicos sobre los que está tejido el Paquete Económico para este año están rebasados. La economía no va a crecer a 2 por ciento. Los barriles de la mezcla mexicana de petróleo difícilmente van a alcanzar 49 dólares por barril y las coberturas petroleras son parciales y se cobran a finales de año.

Una economía que no crece, no logra sus tasas de recaudación y hasta hoy ni una palabra de recortes al gasto público. Y, entre muchas otras cosas, ya se gastaron la mitad del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios, 125,000 millones de pesos, cuando claramente no se lo debieron gastar.

Hoy en el mundo hay claramente una crisis financiera que amenaza con traspasarse a la actividad económica global. Y en el gobierno mexicano hay una parálisis que preocupa por la falta de mensajes de certidumbre hacia los mercados.

Si la economía mexicana tuviera fortaleza, si los niveles de confianza en el manejo económico fueran elevados, si se observara una correcta conducción de la inversión y el gasto públicos, podríamos, como propone la 4T, esperar a que los mercados se tranquilicen y se recupere el peso. Pero el escenario es otro.





## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# México, ¿petróleo es destino?

**E**stalló la guerra de precios en el mercado petrolero mundial en el contexto del contagio creciente del coronavirus y, ambos factores, en combinación, amenazan con provocar una recesión mundial.

Este lunes 9 de enero el precio del petróleo registró una de las caídas más pronunciadas de los últimos 30 años y los mercados de capitales se pintaron de rojo, prácticamente en todas las plazas del mundo.

En Nueva York se activaron las alertas prácticamente al inicio de la jornada y se suspendieron las operaciones conforme al protocolo preestablecido.

Y en México el peso se deprecia con una paridad que llega a 21.17 pesos por dólar, el peor cierre en tres años, y la BMV tiene una baja de 6.42%, el mayor desplome desde la crisis del 2008 y FTSE BVA tuvo un retroceso de 6.49 por ciento.

A las graves consecuencias para la economía mundial que venía generando el Covid-19 se sumó el imprevisto desacuerdo entre Arabia Saudita y Rusia en los topes de producción petrolera, lo que generó pánico en los mercados.

La virulenta reacción y la depreciación cambiaria del peso mexicano generó un torbellino de interrogantes.

¿Qué tan preparado está México para enfrentar la crisis de petroprecios? ¿Cuál es la estrategia del gobierno mexicano? ¿Qué tan protegidos están los ingresos petroleros que sustentan buena parte de las finanzas públicas? ¿Cuenta México con recursos provisionales para enfrentar una contingencia? ¿Petróleos Mexicanos está más cerca del *downgrade*?

Y frente a tales desafíos: ¿Son viables y deben mantenerse los grandes proyectos de infraestructura del gobierno de la 4T? ¿Debe continuar el gobierno aportando los multimillonarios recursos que destina a sus programas sociales? ¿Tendría que cambiar su modelo energético, basado en el fortalecimiento de sus empresas energéticas? ¿Deberá reabrir las oportunidades de inversión en el sector a las inversiones privadas nacionales e internacionales?

Hasta ayer, el presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**, —cuando ya era más que evidente la debacle en los mer-

cados—, durante su conferencia matutina sólo externó un deseo: que los mercados se tranquilizarán.

La única posición oficial fue la decisión de la Comisión de Cambios integrada por la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, y Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, de elevar el programa de coberturas cambiarias de 20,000 a 30,000 millones de dólares, para procurar un comportamiento más ordenado del mercado cambiario.

La guerra de petroprecios estalló el viernes pasado y pasaron el sábado, el domingo y el lunes, y el titular de las finanzas públicas no hizo ningún comentario público. Llamó la atención que no saliera a los medios de comunicación a tranquilizar a los mercados.

Contrastó la falta de comunicación de las autoridades mexicanas, con lo que se observó en otras partes del mundo.

Como en el caso del coronavirus, ante la magnitud del desplome de los mercados, los gobiernos de algunas de las naciones más desarrolladas han comenzado a tomar medidas de emergencia.

Nadie sabe si el diferendo entre Arabia Saudita y Rusia, se resolverá en unos días, en unas semanas, en unos meses o en varios años.

Rusia de inmediato advirtió que puede enfrentar precios de cotización del petróleo de 25 dólares por barril durante los próximos 10 años.

Arabia Saudita, Rusia, Estados Unidos y China son los jugadores principales que trazarán el destino del mundo en función de las decisiones que tomen alrededor de la demanda, la producción y los precios del petróleo.

Nadie sabe cuánto durará la guerra de precios y a México le toca enfrentarla en un contexto de contracción económica, cuando no encuentra el camino para recuperar la confianza de los inversionistas, y cuando apenas inicia el cambio de modelo energético, con la petrolera más endeudada del mundo y serias dudas de las calificadoras respecto de su Plan de Negocios, además de la preocupación —según la nota de la agencia Reuters— de gobiernos de EU, la Unión Europea y Canadá respecto de la política energética mexicana.

Todo indica que las decisiones que tome el gobierno mexicano en materia de petróleo marcarán, históricamente, su destino. Al tiempo.



- Más ventas
- Cambios de directorio
- Susto

**Después de** una larga temporada del mercado en caída, febrero mostró un ligero crecimiento de 0.3%, con 104,328 automóviles vendidos, de las cuales, 7,840 vehículos le pertenecen a KIA Motors México, lo que representa un crecimiento de 1.8% respecto al mismo mes del año pasado.

Con estos resultados, KIA reafirma su 5° lugar de ventas con una participación de mercado de 7.5 por ciento. Los vehículos producidos en la planta de KIA Motors México en Pesquería, Nuevo León, KIA Rio y Forte, siguen siendo los preferidos de la marca para los consumidores mexicanos, logrando 2,905 y 1,680 unidades vendidas, respectivamente.

Sportage mantiene su tercera posición de ventas de la marca, siendo la SUV más vendida de KIA en el mercado mexicano.

En cuanto a los distribuidores, KIA Linda Vista, en Monterrey, entregó 237 automóviles, seguido muy de cerca por KIA Satélite, con 234, y por KIA Del Valle, con 228, ambas ubicadas en el área metropolitana, lo que demuestra la paridad en el servicio que existe en las concesionarias de la marca con el mejor portafolio del mercado.

**Twitter nombrará** tres nuevos integrantes en su directorio, en el marco de un acuerdo con el inversor activista Elliott Management y la firma de capital privado Silver Lake.

El director de activismo de Elliott en Estados Unidos, Jesse Cohn, y el copresidente ejecutivo de Silver Lake, Egon

Durban, se sumarán de inmediato al directorio de la red social. La compañía planea, asimismo, nombrar un tercer director pronto.

Lo más destacable del acuerdo es que parece dejar en su puesto a Jack Dorsey, presidente ejecutivo de Twitter, pese a que Elliott — que tiene una participación cercana a los 1,000 millones de dólares en la firma — presionó por su salida.

Silver Lake invertirá 1,000 millones de dólares en Twitter, un dinero que según la firma será usado para ayudar a financiar un programa de recompra de acciones por valor de 2,000 millones de dólares.

Previamente en el año, Elliott, que es uno de los inversionistas más activos de la industria con más de 40,000 millones de dólares en activos bajo su gestión, nombró a cuatro directores en la junta de Twitter y estaba presionando para sacar a Dorsey de la compañía.

**Por las** caídas en los mercados accionarios estadounidenses, las bolsas registraron el paro de operaciones (trading halt), mecanismo que se estableció después del lunes negro de 1987.

Este lunes se llevó a cabo la suspensión por 15 minutos en las operaciones del S&P 500 después de que el índice registrara una caída de 7% a los 2,7654.21 puntos a las 9:34 de la mañana en Nueva York.

**Analistas de** Masari Casa de Bolsa dijeron ayer que es muy probable que la volatilidad siga permeando a los mer-

cados financieros mundiales a lo largo de la semana.

Ante ello, comentaron, los inversionistas estarán muy atentos a los movimientos en las tasas de rendimiento requeridas en los instrumentos de mayor seguridad de Estados Unidos.

**La calificadora** de riesgo S&P Global Ratings asignó su calificación de deuda de largo plazo en escala nacional —CaVal— de “mxAAA” a la emisión de certificados bursátiles bancarios de largo plazo por un monto de hasta 2,500 millones de pesos de Banco Compartamos.

Dicha emisión es la primera bajo el amparo del programa de certificados bursátiles por hasta 15,000 millones de pesos y con vigencia hasta de cinco años contados a partir del 26 de febrero del 2020, fecha en la cual la Comisión Nacional Bancaria y de Valores autorizó el programa.

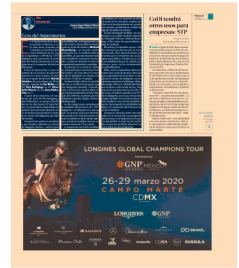
La emisión de Compartamos tendrá como clave de pizarra COMPART 20 y un plazo de 1,820 días, equivalentes aproximadamente a cinco años, de acuerdo con la información proporcionada por el emisor.

La calificación de deuda de “mxAAA” asignada a esta emisión es la misma que la calificación de emisor de largo plazo del banco, ya que estará clasificada en igualdad de condiciones respecto a toda la deuda no garantizada existente y futura de Compartamos.

El banco usará los recursos de esta emisión principalmente para sustituir pasivos actuales y crecimiento de su cartera de crédito.



La red social del pajarito está por nombrar a tres nuevos integrantes de su directorio. © C. J. RUIZ



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
joaquinld@eleconomista.com.mx

## Ecos del Supermartes

En el Supermartes de la semana pasada se llevaron a cabo elecciones primarias en 14 estados y un territorio de la Unión Americana en los cuales se disputaban 1,344 de los 3,979 delegados que nominarán al candidato del Partido Demócrata a la presidencia en la convención de junio en Milwaukee.

Previo al Supermartes y como resultado de los procesos de selección primaria en cuatro estados, el senador por el estado de Vermont, **Bernie Sanders**, iba a la cabeza con 58 delegados, seguido de **Joe Biden** con 54, **Pete Buttigieg** con 26, **Elizabeth Warren** con 8 y **Amy Klobuchar** con 7.

A pesar de las renuncias a la contienda por parte de Pete Buttigieg y Amy Klobuchar y su apoyo a Joe Biden en los días previos al Supermartes, la mayoría de los especialistas esperaban que la jornada culminaría con un incremento importante en la ventaja en número de delegados para Bernie Sanders.

Aunque las encuestas no apuntaban a que Sanders obtendría un número de delegados decisivo —dada la gran probabilidad de una fragmentación en el voto entre los precandidatos mencionados en el párrafo anterior y **Michael**

**Bloomberg**— el mercado estaba preocupado por un resultado adverso para Biden, ya que esta situación haría más probable la nominación de Sanders, a quien el mercado ve como un empedernido izquierdista y populista.

Desafiando los pronósticos, Biden no solamente logró mantenerse cerca de Sanders, sino que obtuvo la mayoría de los delegados en disputa con triunfos en 10 de los 14 estados.

Aunque Sanders obtuvo la mayoría del voto en California (el estado que más delegados repartía), Colorado, Utah y Vermont (su estado), Biden logró victorias inesperadas en Texas (después de California, el estado que más delegados repartía), Virginia, Maine y Massachusetts.

La cifra mágica para convertirse en el candidato demócrata es de 1,991 delegados. Los delegados en cada estado se reparten proporcionalmente, de acuerdo a los votos alcanzados por cada candidato en dicho estado siempre y cuando el candidato alcance una votación mínima de 15 por ciento.

La inesperada remontada de Biden fue recibida con una sensación de alivio por parte de los mercados, quienes perciben en el exvicepresidente una postura más centrista y moderada en cuestión de agenda de política económica.

El buen desempeño de Biden, en combinación con el débil resultado obtenido por Elizabeth Warren y Michael Bloomberg, orilló a estos dos precandidatos a dejar la contienda.

Bloomberg ha decidido apoyar a Biden mientras que Warren aún no se ha pronunciado. Estas renunciaciones hacen que la carrera por la nominación sea una parejera entre Biden y Sanders en la cual la probabilidad de que el caballo que alcanza, gana, se han incrementado considerablemente.

Biden, que los especialistas daban por muerto hace un par de semanas, tiene otra gran oportunidad de incrementar su ventaja en el número de delegados con las elecciones primarias en Michigan, Idaho, Mississippi, Missouri y Dakota del Norte que se llevan a cabo el día de hoy. Después de las primarias de hoy y las del 17 de marzo, se habrán repartido casi 61% de los delegados, por lo que un buen desempeño de Biden en los próximos días podrían perfilarlo como el pre-candidato a vencer, disminuyendo la probabilidad de llegar a la convención del 3 de junio sin un claro triunfador.

Aunque los mercados están más enfocados en el impacto de la propagación del coronavirus y el desplome en los precios del petróleo, la cada vez más probable nominación de Biden eliminaría un factor adicional de incertidumbre.



## Agronegocios

Guillermo Núñez Aispuro  
gnunez@fira.gob.mx



# Oportunidades de inversión agropecuaria en Nayarit

(Primera parte)

**T**an sólo durante el 2019 en el estado de Nayarit, FIRA canalizó 2,000 millones de pesos en saldos de cartera crediticia para alcanzar, en los últimos cinco años, una tasa media de crecimiento anual de 13.9% en términos reales

Las principales cadenas productivas financiadas con recursos de FIRA en el 2019 fueron: mango, caña de azúcar, financiamiento rural, carne y camarón.

En lo que respecta a la actividad ganadera, destacan también inversiones en porcino, bovino y aves, donde se cuenta con un inventario de 681,000 cabezas de bovino, 65,000 porcinos, 109,000 caprinos y 7 millones de aves.

FIRA participa en el financiamiento de inversiones para construcción de zahúrdas, equipo e implementos, vientres, sementales, y capital de trabajo para engoradas, entre otras.

También, durante el 2019, FIRA participó en Nayarit como agente técnico del Programa de Crédito Ganadero a la Palabra con recursos de la Sader, entregando 200 vientres con sanidad y en edad reproductiva en beneficio de 50 pequeños productores pecuarios.

Para el 2020 se espera duplicar la entrega de este tipo de apoyos en la entidad.

Otra oportunidad de inversión importante se encuentra en las costas de Nayarit,

que comprenden más de 300 km, en donde se capturan diversas especies.

También se realizan también actividades acuícolas para la producción de camarón, que posicionan al estado como uno de los principales en el país.

Además, su oferta turística a través de la marca Riviera Nayarit le ha permitido consolidarse como uno de los destinos más atractivos de México.

La Riviera Nayarit es un corredor costero que se extiende a lo largo de los municipios de Bahía de Banderas, Compostela y San Blas.

Cuenta con recursos naturales y culturales, entre los cuales se pueden aprovechar 23 destinos de playa, turismo de naturaleza y vida silvestre, turismo cultural, de cruceros y de pesca.

En el tema de financiamiento rural, destaca el financiamiento para construcción y remodelación de hoteles, bungaló, restaurantes, locales comerciales y hospitales, principalmente en la Riviera Nayarit, donde FIRA financió, entre esos conceptos, inversiones por más de 350 millones

de pesos.

Para el presente año, FIRA en el estado de Nayarit concentrará sus esfuerzos para buscar la participación de nuevos intermediarios financieros especializados en la atención de este tipo de proyectos, dada la expansión del sector turístico y de servicios.

De esta manera, la participación del banco de desarrollo en el sector agroalimentario contribuye con diversos productos y servicios para el financiamiento de proyectos que los productores pueden aprovechar en Nayarit. Con ello, se fomenta el crecimiento y consolidación de las empresas, la generación de empleos y la producción de alimentos para México y el mundo.

## 350

**MILLONES**  
de pesos prestó  
FIRA para  
proyectos en la  
Riviera Nayarit.



En Nayarit hay un inventario de 65,000 cabezas de porcino, 681,000 de bovino, 109,000 caprinos y 7 millones de aves. FIRA/EL ECONOMISTA





## México y la sacudida en los mercados

La semana pasada escribí en este espacio que, en el contexto del brote y expansión del coronavirus o Covid-19 en el mundo, era evidente que estábamos entrando a un terreno de mayor volatilidad en los mercados. Lo que pudimos constatar la jornada de ayer, cuando todas las bolsas de valores sufrieron estrepitosas caídas, incluida la de México, que en la semana previa también había padecido jornadas perdedoras. Para darnos una idea de lo volátil que se ha vuelto, por ejemplo, la Bolsa de valores de Nueva York, de las 25 jornadas que se han registrado de febrero hasta ayer, en 15 de ellas registró una caída respecto a su jornada previa, medido ello a través del comportamiento del Índice Dow Jones. De hecho, un índice que cotiza en la Bolsa de Chicago, construido de manera tal que sirve para estimar la volatilidad del índice Standard & Poor's 500 en los siguientes 30 días, indicador líder que abarca a las 500 empresas más grandes que cotizan en los mercados de EU, llamado justamente Índice de Volatilidad, registró ayer su dato más elevado desde el 20 de enero del 2009, es decir, hace un poco más de 11 años. Es decir, se anticipa aún más volatilidad. Así que no nos sorprenda.

La frenética jornada de ayer fue motivada en gran parte por la estrepitosa caída en los precios del petróleo, tanto del crudo Brent, del mar del Norte o del West Texas Intermediate. Este último había sufrido una caída de 22% cuando apenas habían abierto los mercados de futuros el domingo por la tarde, como consecuencia de un fuerte desencuentro entre Arabia Saudita y Rusia, que no pudieron ponerse

de acuerdo sobre recortes a la producción de petróleo en el seno de lo que ahora se conoce como OPEP+.

Todo indica que estamos frente a un juego de vencidas entre Arabia Saudita y Rusia, que ya anunció a través de su ministro de finanzas que tienen los activos financieros suficientes para resistir entre seis y 10 años a precios en un rango entre 25 y 30 dólares por barril. Es verdad que cuentan con un fondo con 150,000 millones de dólares, que representa 9.2% del Producto Interno Bruto de Rusia, pero habrá que ver si están dispuestos a que se les erosione de manera importante por no querer encontrar una solución cooperativa ante un escenario en el que es evidente que, al menos durante buena parte de lo que queda del 2020, la demanda estará deprimida, en buena medida por el frenón que el problema del Covid-19 está provocando en diversas economías, principalmente la china.

También dije la semana pasada, que de cara a esta prospectiva, preocupa que el fenómeno del contagio económico provocado por el Covid-19 sorprenda a México con las defensas bajas. Ayer, por lo pronto, el tipo de cambio se vio presionado, cerrando a 21.11 pesos por dólar. Desafortunadamente, en este contexto, el gobierno del presidente López Obrador sigue mostrándose errático en definiciones como en el tema de la participación de la inversión privada en el sector energético, por ejemplo, y entre más tiempo se tardan en anunciar un plan, mayor es el riesgo de que no sea creíble, y con ello, generar mayor incertidumbre en momentos poco oportunos.

*\*El autor es economista.*





## DINERO

### *La tormenta perfecta // Especuladores en acción*

### *// Mexicali decidirá el destino de la cervecera*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**T**ODA LA POBLACIÓN de Italia (60 millones de habitantes) ha sido puesta en cuarentena hasta el 3 de abril en busca de detener la propagación del coronavirus. Arabia Saudita declaró una guerra de precios cuyo fin último es llevar a la quiebra a los productores de petróleo *shale* de Estados Unidos y el precio cayó en picada, lo que incluyó el de Pemex, (bajó a 24.43 dólares el barril, había subido a 60). Wall Street detuvo operaciones varios minutos mientras se calmaba la desesperación de los operadores por el desplome del valor de las acciones. También cayó la Bolsa Mexicana a registros de hace 11 años. Todas estas circunstancias configuran una tormenta perfecta. ¿Qué está haciendo México? Ayer mismo la Comisión de Cambios, integrada por la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, tomó la decisión de ampliar a 30 mil millones de dólares el esquema de coberturas. Las empresas tendrán acceso a dólares fijando desde ahora su cotización. Antes, Hacienda había adquirido un seguro para garantizar el precio del barril de petróleo de 49 dólares.

### La fiesta de los especuladores

¿POR QUÉ SE desinfló nuestra moneda en cuestión de horas? Había ganado dos pesos al dólar en relación con el nivel que lo dejó Peña Nieto. Bancomer ofreció el dólar a 21.27. ¿La razón? Una venta masiva de pesos realizada por especuladores para cubrir pérdidas de un número récord de contratos que apostaban a una mayor alza de la divisa mexicana, explican expertos citados por Reuters. En el argot financiero, el peso sufrió un *squeeze*, que comenzó en febrero con el nerviosismo del mercado por el coronavirus y que se vio exacerbado el domingo por la caída del precio del petróleo. Un año atrás, Sacha Tihanyi, subdirector de estrategia de mercados emergentes TD Securities, había dicho que las apuestas a una apreciación del peso lo colocaban vulnerable.

### Cervecera, a consulta

**LA PLANTA DE** Constellation Brands se ha construido en Mexicali contra la oposición de la mayor parte de la población y alentada por la permisividad de autoridades federales y locales. La Comisión Nacional de los Derechos Humanos,

bajo la presidencia de Rosario Piedra Ibarra, emitió la recomendación 01/2020 dirigida al gobernador de Baja California, Jaime Bonilla, y a la directora general de la Comisión Nacional del Agua, Blanca Jiménez Cisneros, en la que señala violaciones al derecho humano al agua en perjuicio de la población y agricultores del Valle de Mexicali con motivo de la autorización del proyecto. Esto debería ser suficiente para suspender la obra. La empresa envió una carta al presidente López Obrador en la que advierte que se llevará su inversión a otro país. Pero, ¿es éste el tipo de negocios que convienen? ¿Quitar el agua a toda una comunidad, incluyendo su zona agrícola? El mandatario tomó una decisión salomónica: someter a consulta popular si la obra sigue. Será la Secretaría de Gobernación la que lleve a cabo este ejercicio el 21 y 22 de marzo. “Se van a abrir mesas de información a los ciudadanos, se van a dar a conocer las opiniones a favor y en contra, se va a hacer toda la relatoría de cómo se dieron los permisos para la construcción de esta planta”, señaló el Presidente.

### **Ombudsman Social**

**Asunto: mujeres que no pararon**

**LA FUERZA LABORAL** femenina del Hospital Juárez de México nos sumamos a la iniciativa #UnDíaSinNosotras trabajando. ¡Va por ellas! Por las mujeres pacientes. Por las mujeres cuidadoras. Por las mujeres que vienen del interior del país para mejorar su salud. Por las que tienen cita para un estudio diagnóstico. Manifestamos nuestra inconformidad con la violencia de género trabajando con un listón morado porque nuestra prioridad es la salud de la población. ¡Va por ellas! ¡Va por nosotras!

**R: ES UNA** buena idea para la próxima conmemoración del Día Internacional de la Mujer. Hacer paro trabajando con un listón morado.

### **Twiteratti**

**LAS MUJERES QUE** abrazan a las mujeres policías que cumplen con su labor sí saben el significado de sororidad. Las que arrojan bombas molotov sin importarles nada más que parecer “revolucionarias” sólo son unas criminales.

Eva Prianti @atameAti

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### *El camino del mar*

MIGUEL PINEDA

**U**NA DE LAS riquezas menos aprovechadas en México es el mar. Nuestro país cuenta con 11.122 kilómetros de litoral continental, por el Pacífico y el Atlántico, lo que nos acerca a cualquier lugar del mundo y, en especial, a Estados Unidos, Centro y Sudamérica, Asia y Europa. Esta riqueza natural nos permite impulsar y abaratar nuestros intercambios a través del transporte marítimo, del desarrollo de puertos, del cabotaje y de los servicios mar adentro en actividades como la pesca, el petróleo y el turismo. Sin embargo, este gran potencial permanece rezagado frente a los avances logrados por otras naciones que aprovechan metro a metro las salidas que tienen al mar.

**POR ELLO ES** muy importante el impulso a las actividades de la marina mercante, factor clave en el desarrollo de la industria energética en la que participan grandes empresas como Grupo TMM, presidido por José Serrano, capitán de este gran buque, que contra viento y marea ha sabido sortear tempestades, en una empresa con más de 60 años de vida.

**ESTE SECTOR HA** experimentado cambios, crisis recurrentes y competencia desleal de empresas extranjeras. Pero pese a este entorno adverso, Grupo TMM se mantiene como la mejor opción

en transporte marítimo y servicios logísticos. En la actualidad orienta sus esfuerzos a la atención del sector energético, a la operación de puertos y terminales y a la reparación de embarcaciones. A finales del 2019 el capital contable de esta firma sumó 2 mil 400 millones de pesos, con mil 475 millones de ingresos acumulados y una posición en efectivo de 514 millones, por lo que tiene recursos suficientes para realizar inversiones en nuevos proyectos productivos de acuerdo con las necesidades del mercado.

**GRUPO TMM AHORA** apuesta a la reactivación de la industria energética nacional, en línea con los planes y programas del actual gobierno, por lo que trabaja en la formalización de alianzas estratégicas para impulsar proyectos de infraestructura vinculados al transporte, almacenamiento y distribución de hidrocarburos.

**SIN DUDA EXISTEN** grandes potencialidades de crecimiento en el sector marino y se espera que a lo largo del sexenio se realicen fuertes inversiones en la marina mercante, en la extracción de hidrocarburos y en la pesca, lo que se traducirá en la generación de miles de empleos y de bienestar para los mexicanos.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



• GENTE  
DETRÁS  
DEL DINERO

Por **Mauricio Flores**

## ¿Qué puede salir mal?

mauricio.flores@razon.com.mx

Ante el inminente golpe sobre las finanzas públicas por la caída del precio internacional del petróleo y el riesgo de que la devaluación del peso ante el dólar generen presiones inflacionarias extraordinarias, sería deseable que **Andrés Manuel López Obrador** enviase señales claras y contundentes para atraer inversión privada nacional y extranjera...

Lo que no sucede con el aval presidencial a la consulta pública contra la cervecera de Constellation Brands de Mexicali, donde la firma que lleva **Daniel Baima** metió ya 900 millones de un plan de 1,500 millones de dólares.

El anuncio mismo de la consulta pública que hará dentro de 15 días la Semarnat, implicó detener la construcción y dejar sin trabajo a 1,900 personas. El argumento para esa consulta, esgrimido por la senadora **Alejandra León** #ladychampagne, es que Constellation agotaría el suministro de agua potable para Mexicali, argumento que ha retomado el Presidente aunque los estudios con que Conagua aprobó el proyecto cervecero dicen exactamente lo contrario.

El Valle de Mexicali dispone de 3 mil millones de litros cúbicos por año, de los cuales 1,800 millones son la bajada del Río Colorado y otros 1,200 millones de litros del acuífero subterráneo de la zona; en tanto que Constellation compraría en su máxima capacidad 7 millones de litros cúbicos, o sea 2.3% del total. ¿Es mucho? No. En la misma zona, Heineken, que lleva aquí **Etienne Stipj**, aprovecha 10 millones de litros anuales de agua; en tanto que Sukarne, de **Jesús Vizcarra**, se calcula utiliza

250 millones anuales de litros cúbicos. Las tres empresas consumirían sólo 8.9% de lo existente.

Si la consulta determina que se cancela la nueva cervecera, la señal será que un proyecto privado en marcha, con aprobación legal previa, se revierte en México por una consulta política apoyada en supuestos falsos, ignorando los llamados del CCE que encabeza **Carlos Salazar** y la petición del embajador estadounidense **Christopher Landau**. Así, ¿qué puede salir mal ante la tormenta perfecta que se avecina?

**Espías sin conflicto.** La pregunta de fondo es ¿tienen algo realmente importante que secretar los senadores que encabeza **Mauricio Kuri** como para que los espíen con fierros viejos? Ése fue el sainete de la semana pasada con el que se interrumpió la discusión sobre la nueva legislación del *outsourcing*. Ya suena a montaje barato que los blanquiazules hayan desmontado los cacharros y así desvirtuar (consciente o inconscientemente) el carácter probatorio del presunto testimonio. Ni cómo ayudarles. O, mejor dicho, ¿a quién ayudaron?

**Aún hay luz.** Precisamente la caída de los petroprecios alertan la fragilidad que tiene la empresa productiva del Estado a cargo de **Octavio Romero** que ya en 2019 reportó pérdidas de 18 mil millones de dólares. Pese a ello, la situación aún tiene resquicios de solución: las empresas privadas con contratos de exploración ya extraen 49 mil barriles diarios de crudo, y para dentro de 3 años calculan llegar a los 280 mil barriles y pagarán hasta 74% de las utilidades al Estado como regalías. Vaya, las dos compañías agrupadas en la AMXHI, que representa **Alberto de la Fuente** -entre ellas **Eni**, **Petrobal**, **Diavaz**, **Fieldwood**, **Sun God Energía** y **Operadora DWF**- tienen planes aprobados de inversión por 39 mil millones de dólares en los próximos años que no le cuestan un clavo al gobierno y que contribuyen a amortiguar la crisis petrolera. ¿Serán considerados por la Sener de **Rocío Nahle**?



• PESOS Y CONTRAPESOS

## Presionar al gobierno

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

La tarea esencial del Gobierno, aquella que no puede dejar de hacer sin dejar de ser Gobierno, es garantizar el respeto a los derechos de los ciudadanos y, de fallar, impartir justicia en su doble vertiente: obligar al delincuente a resarcir a la víctima y castigarlo.

La realización honesta y eficaz de esta tarea justifica el cobro de impuestos, que consiste en obligar al contribuyente a entregarle al Gobierno parte del producto de su trabajo. Si el gobierno no realiza honesta y eficazmente esa tarea los contribuyentes tienen la obligación legal, ¡pero no moral!, de pagar impuestos.

Si el Gobierno, como es el caso del mexicano, no cumple con su tarea esencial, si no garantiza el respeto a los derechos y no imparte justicia, no genera entre los ciudadanos la obligación moral de pagar impuestos, pero, como sigue vi-

gente la obligación legal, se siguen cobrando.

Una manera de protestar contra el Gobierno que no cumple con sus tareas es marchar por las calles de la ciudad exigiendo que cumpla, demandando la disminución de los delitos y de la impunidad. ¿Qué tan eficaz resulta esa manera de protestar contra el gobierno y de exigirle que cumpla su tarea esencial? En México, ¿qué tan eficaz ha sido?

Dentro de un año, consecuencia de la marcha del 8 y el paro del 9, la violencia contra las mujeres, ¿se habrá reducido? La impunidad relacionada con esos delitos, ¿será menor? La marcha y el paro, ¿resultarán eficaces? Qué tan eficaz resultó, por mencionar un ejemplo, la Marcha por la Paz del 2008, en la cual los ciudadanos le exigimos al Gobierno que, con honestidad y eficacia, realizara su tarea esencial. Las cosas, ¿mejoraron, quedaron igual o empeoraron?

¿Cuál es, antes de llegar a las armas, antes de que se arme una revolución, la manera más eficaz

de presionar al Gobierno para que cumpla con su tarea esencial? Dejar de pagar impuestos. Si el Gobierno no cumple con su parte del “pacto” tributario: te cobro impuestos y a cambio garantizo tu seguridad (te defiendo de la delincuencia) e imparto justicia (castigo al delincuente y lo obligo a resarcirte), ¿qué obligación moral tenemos los contribuyentes de pagar impuestos? Ninguna, por más que siga vigente la legal, que, al no darse la moral, degenera en una enorme arbitrariedad: el Gobierno nos obliga a pagar por algo que no nos proporciona.

Escribí pacto entre comillas porque, tratándose de los impuestos, no se trata de un pacto sino de una imposición unilateral del Gobierno. Por eso se llaman impuestos.

Si el Gobierno nos obliga a entregarle parte del producto de nuestro trabajo, debe garantizar nuestra seguridad e impartir justicia. Si no lo hace no tiene la autoridad moral para cobrarlos, y nosotros no tenemos la obligación moral de pagarlos.





• PUNTO Y APARTE

## Covid-19 infecta peso y debilita pronósticos del PIB

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**S**in termómetro no hay fiebre... Con una velocidad sin precedentes el Covid-19 se ha abierto paso a través del mundo. Cada seis días se duplican el número de afectados por dicho padecimiento, el cual escaló hacia los 113 mil 584 casos confirmados y más de 3 mil 900 defunciones.

Por si fuera poco, expertos apuntan que esto es la punta del iceberg, dada la falta de diagnóstico oportuno en muchas naciones.

En EU, donde ya se registran arriba de 500 casos y 22 muertes, no se llevan a cabo las suficientes pruebas, mientras que en Corea del Sur, donde los números ya superan los 7 mil 382, se realizan más de 10 mil exámenes médicos al día, lo que permite identificar a pacientes antes de que presenten síntomas relevantes y evitar contagios.

Por su parte en México con sólo un laboratorio aprobado por estado para realizar las pruebas y 6 unidades hospitalarias en la CDMX apenas se contabilizan 7 casos confirmados, un evidente subdiagnóstico...

**Pandemia económica...** Como quiera, la economía y en particular el peso, ya sufren

profundos síntomas de deterioro. La aversión al riesgo tundió un duro golpe sobre nuestra divisa al arrancar esta semana, luego de que el tipo de cambio alcanzó un máximo histórico de 22.13 pesos por dólar, un desplome del 19.5% en relación con el mínimo de 18.52 pesos por dólar que se tuvo en febrero.

La colérica reacción de la moneda preocupa, pues un cambio así no se experimentaba desde octubre del 2008, al umbral de la crisis económica internacional.

Si bien al cierre la Comisión de Cambios anunció un incremento al techo del programa de coberturas cambiarias de 20 mil a 30

mil millones de dólares, la volatilidad estará a flor de piel en las próximas semanas.

**Gabriela Siller**, economista en jefe de Banco Base, apunta que un fuerte estorbo de la economía podría llevar al dólar hasta los 25 pesos...

**Sala de emergencias...** La realidad es que el coronavirus podría traer profundas implicaciones para el crecimiento del orbe.

Para China, la segunda economía más poderosa del mundo, las expectativas son ahora de un alza del 4.8% en 2020, por debajo del 6.1% del 2019.

De igual forma, para EU el panorama podría ser complejo. Ayer la calificadora Moody's de **Alberto Jones Tamayo** advirtió que esa nación apenas logrará un avance del 1.5% en el año y, de extenderse los efectos de la pandemia, el crecimiento será de 0.9 por ciento.

Ante el colapso de los dos principales pilares, la economía global apenas logrará un salto de entre 1.4 y 2 por ciento.

Mientras que para México la inercia negativa, según Moody's podría significar una anemia económica de entre 0.6 y 0.9 por ciento, para Banco Base el avance será más bien cercano al 0.2%. Así que **pronósticos en picada...**

### PARO DE MUJERES, OTRO GOLPE ECONÓMICO

**Ayer...** el silencio de las que ya no están, se apoderó de las calles, luego de que millones de mujeres se unieron al paro nacional.

En ese histórico día en el que muchas callaron para pedir justicia, se hizo patente la aportación femenina sobre la productividad y el mercado laboral. En la jornada analistas calculan que la falta de ese género en sus actividades representó pérdidas cercanas a los 43 mil 500 millones de pesos. Así que **brazo de hierro femenino...**



## PERAS Y MANZANAS

VALERIA MOY

@ValeriaMoy



## La economía del miedo.

**L**unes negro para los mercados financieros. La incertidumbre frente a la pandemia del coronavirus ha causado una enorme volatilidad en el mundo financiero por los efectos que está teniendo y los que aún podría tener sobre la economía real. El impacto que el freno en China tendría en la economía global era ya preocupante, las cadenas productivas ya estaban siendo afectadas significativamente, pero el alcance de los últimos días muestra el tamaño que podría tener esta crisis.

Ante la disminución en la demanda de petróleo, los países miembros de la OPEP, más Rusia, liderados por Arabia Saudita, intentaron bajar la producción para impedir una mayor caída en el precio. Cuando Rusia desestimó el plan, Arabia Saudita respondió anunciando que incrementaría la producción. La amenaza es creíble porque es el país petrolero con mayor capacidad ociosa, además de que puede echar mano de sus inventarios. Rusia argumentó que antes de un recorte habría que tener mayor claridad en el impacto del Covid-19 en la economía real, además señaló que los recortes en producción podrían ser inmediatamente cubiertos por la producción de shale en Estados Unidos.

El mayor productor de petróleo es Estados Unidos, con una producción global de 18 por ciento, seguido de Arabia Saudita y Rusia con 12 y 11 por ciento, respectivamente. Un menor precio del petróleo podría significar un choque importante para la industria de shale norteamericana que si bien ha crecido mucho, lo ha hecho con altos costos y un alto nivel de apalancamiento. Una baja importante y duradera de los precios podría sacar a varios jugadores del

mercado. Ayer la mezcla mexicana cayó 31.7 por ciento, para cerrar en 24.43 dólares por barril. El Brent cayó

24.10, cerrando en 34.26 dólares y el estadounidense WTI cerró en 31.12 dólares, cayendo 24.6 por ciento. Simultáneamente, ante esta abrupta llegada de volatilidad, los fondos buscan refugio en activos seguros. El bono a 10 años del tesoro estadounidense bajó a un récord de 0.318 por ciento para regresar a alrededor de 0.5 al cierre. El bono a 30 años cayó por debajo del 1 por ciento. Ante este entorno -coronavirus, China, petróleo, activos refugio, bonos- la Bolsa Mexicana de Valores cerró 6.42 por ciento abajo, en línea con las pérdidas en los mercados internacionales.

Pero ¿qué tan listo está México para enfrentar un entorno tan complejo? Los ingresos provenientes del petróleo representan, de acuerdo con los estimados de Hacienda para 2020, 17.9 por ciento del total de ingresos, considerando un precio por barril de 49 dólares en promedio. Se compraron coberturas para una fracción de la producción, el monto no ha sido revelado. El Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios estaba diseñado para una situación como la que el mundo nos está mostrando. Tardó 19 años en crearse. Solamente el año pasado -sin coronavirus, sin crisis petrolera- la administración usó 43 por ciento de los recursos de este (y 38 por ciento de todos los fondos disponibles). Recursos nos quedan pocos, pero Banco de México tiene aún espacio significativo para mover las tasas.

Pero esto va más allá del monto y de los recursos. Para administrar situaciones complejas se requiere estrategia, se necesita conocimiento y talento. Es necesario también, darles a los temas la seriedad que merecen. ■■■

Para administrar  
situaciones complejas  
se requiere estrategia,  
conocimiento y  
talento



# IN- VER- SIONES

EMITE CIRCULAR

## Fertinal se retracta de día sin mujeres

Nos contaron que la empresa Fertinal primero se sumó a la iniciativa #UnDíaSinNosotras, por lo que les notificó a sus empleadas que respetaba su derecho de no trabajar, y no se tomarían en cuenta las inasistencias, sin embargo, el mismo día envió otra circular donde decía que por instrucciones de Pemex se quedaba sin efecto del comunicado.

REUNIÓN BIMESTRAL

## Van CNET y Sectur

### por agenda turística

Con el cambio que se dio en la presidencia del Consejo Nacional Empresarial Turístico, donde ahora se encuentra Braulio Arsuaga, se iniciarán esta semana reuniones con la Secretaría de Turismo para abordar temas coyunturales y buscar estrategias para continuar en crecimiento. Se planea que estos encuentros se desarrollen cada bimestre.

ETIQUETADO

## Perfilan reunión Concamin-Profeco

Esta semana, al parecer, el presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), Francisco

Cervantes, sostendrá un encuentro con el procurador federal del Consumidor, Ricardo Sheffield, sobre el nuevo etiquetado en los productos, tema que ha generado roces entre los involucrados.

AEROLÍNEAS

## Piden a gobiernos bajar cobro a vuelos

Ante la crisis que está causando la propagación del coronavirus en las finanzas de las aerolíneas, ya se ha solicitado a los gobiernos de todo el mundo que se reduzcan los costos que se les cobran. Algunos de los conceptos en los que se ha pedido una reducción es en los derechos e impuestos.

SALUD APOYA

## Aplican acciones en AICM contra virus

Ante la propagación del coronavirus a escala mundial, el Aeropuerto Internacional de Ciudad de México ha implementado acciones desde hace varias semanas, que implican instalación de cámaras termográficas para medir la temperatura de los pasajeros, aunado a mayores medidas de la Secretaría de Salud.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Caídas no vistas en 29 y 12 años

**L**os precios del petróleo WTI, Brent y la mezcla mexicana registraron ayer caídas no vistas desde hace 29 años, desde 1991, cuando la Guerra del Golfo. Los retrocesos fueron de 33.76, 31.48 y 31.70 por ciento, respectivamente para fijarse en 27.34, 31.02 y 24.43 dólares por barril; la mezcla mexicana cerró 11.32 dólares menos que el viernes pasado, la mitad de los 49 dólares por barril usados como referencia en el Presupuesto de Egresos 2020.

Por lo pronto, el valor del petróleo y los índices de los principales mercados de valores del mundo se encuentran en un abismo negro. El Dow Jones, el Nasdaq y la Bolsa Mexicana de Valores registraron caídas no vistas en 12 años con bajas de 7.79, 7.29 y 6.42 por ciento, respectivamente; en Alemania el retroceso fue de 7.89 por ciento, en Londres de 7.51 y en Francia de 8.39 por ciento.

También fue mala jornada para el peso frente al dólar. La divisa de EU llegó a venderse al mayoreo hasta 22.13 pesos, que disminuyó cuando la Comisión de Cambios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Banco de México anunciaron que el programa de coberturas cambiarias aumentaría de 20 a 30 mil millones de dólares. Regresó a los niveles de 20.77 pesos por dólar.

El hoyo negro se profundiza porque hay analistas que prevén que el precio del petróleo tenga niveles menores a 20 dólares el ba-

rrel a escala internacional por la amenaza de Arabia Saudita de incrementar su producción hasta 12 millones de barriles por día y bajar sus precios; por la caída en el PIB de China, por los temores de recesión mundial y por la expansión del coronavirus fuera de China, entre los principales factores.

Como este desajuste se originó por el coronavirus, el Fondo Monetario Internacional (FMI) sugirió a bancos centrales de los países proporcionar liquidez a bancos e instituciones no bancarias que dan préstamos a PyMEs, recortar tasas de interés y comprar activos; a los gobiernos a ofrecer garantías de crédito temporales y otorgar estímulos fiscales para elevar la demanda; a los reguladores y supervisores del mercado a extender vencimiento de créditos de manera temporal. “Esto puede elevar la confianza en los mercados”.

### Cuarto de junto

El 5 de marzo le comenté las propuestas del líder del Sindicato Nacional de las Empresas Productivas del Estado, Subsidiarias y Filiales, **Elíel Flores Ángeles**. Al respecto **José Luis Deras D.**, secretario de Comunicación Social de ese sindicato, me dice que falsificó firmas y no es líder. El tema es complejo y mañana lo expondremos... La petrolera Talos Energy, propietaria en México de pozo Zama, canceló la reunión para inversionistas de este jueves por las preocupaciones de salud y seguridad de una posible propagación del Covid-19 y la declaración de estado de emergencia en Nueva York.



# - Pulso -

## DE INVERSIÓN

**GUILLERMINA AYALA/MILENIO  
INVERSIONES QUE ANUNCIAMOS  
EN LO QUE VA DEL AÑO**

# 4,546

Millones de dólares

### ANUNCIO DE LA SEMANA

DHL México anunció su inversión para este año, un alza de 57.4%, frente a los 68 mdd que ejercieron en 2019. De los 107 mdd anunciados, 47 mdd se usarán para comprar 1,100 vehículos para reforzar su flota de vehículos de repartos en el país.

### MONTO DE INVERSIÓN

# 107

Millones de dólares

### ANÁLISIS

“En México se realizan alrededor de 190 millones de servicios de mensajería,

paquetería y envío por año, lo que representa un gasto de 220,000 millones de pesos (mdp) en logística, operación y almacenamiento. Solo el mercado de mensajería y paquetería tiene un valor estimado de 73,000 mdp, de los cuales 77% es nacional y 33% internacional”

Manuel Armendáriz, presidente de Asociación Mexicana de Mensajería y Paquetería

“Creemos en México porque tiene un futuro brillante y nosotros queremos ser parte de eso. Además, el gobierno mexicano está fomentando un entorno favorable para los negocios, por lo cual el personal de DHL Express está contento”, dijo Mike Parra, director de DHL Express Américas.





**Julio Brito A.**

julibrito@cronica.com.mx  
jbrito@yahoo.com  
@abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

*\* Gómez Urrutia desconoce acuerdo en outsourcing*

Una vez que el presidente de la Cámara de Senadores, **Ricardo Monreal**, señaló que se iban a respetar los acuerdos y conclusiones, que surgieron en el Parlamento abierto sobre subcontratación y que afecta a más de 7 millones de trabajadores, resulta que el senador **Napoleón Gómez Urrutia**, que participó en el debate, se echó para atrás y quiere desconocer los compromisos, para imponer su agenda de criminalizar el *outsourcing*, dañando de manera

sensible la credibilidad y certidumbre en el empleo que requieren estos momentos de turbulencia económica.

El hecho es que Gómez Urrutia desconoció los acuerdos a los que se llegó en los parlamentos abiertos y en las mesas de alto nivel. Los legisladores prometieron modificar el dictamen y pasarlo a aprobación en las Comisiones Unidas de Trabajo y Estudios Legislativos, Segunda.

Para mejorar el dictamen que había sido aprobado en diciembre de 2019 por las Comisiones de Trabajo y Previsión Social y de Estudios Legislativos, Segunda, del Senado, y llegar a un acuerdo que beneficiara a todos los implicados en la subcontratación, en febrero de 2020 se hizo un Parlamento abierto en el Senado de la República, donde más de 50 ponentes estuvieron de acuerdo en que la subcontra-

tación se debía regular y no criminalizar.

Ignorando este ejercicio legislativo que él mismo impulsó y prometió respetar, Gómez Urrutia aprobó un dictamen que criminaliza la actividad y que contempla sanciones retroactivas penales y fiscales. Al hacerlo, el legislador no modificó ni una coma a los términos originales de su iniciativa, rompiendo de esa forma el necesario pacto de no criminalizar la tercerización ni obrar de manera retroactiva.

Después de varias mesas de trabajo se llegó a un dictamen modificado para regular de manera definitiva el tema del outsourcing. El propósito de esta actividad era terminar con las malas prácticas para optimizar la subcontratación responsable y legal. Los principales puntos del dictamen modificado son: 1.- No cri-

minalizar la subcontratación; 2.- Eliminar la retroactividad, que volvía inconstitucional el dictamen original. 3.- Crear el Registro Nacional de Empresas de Subcontratación, que aseguraría el cumplimiento de la legislación por parte de las empresas del sector, así como la erradicación de la ilegalidad. 4.- Reforzar de manera significativa la inspección de la autoridad laboral federal. 5.- Reforzar las leyes del IMSS y del Infonavit para que hubiera coherencia jurídica en materia de subcontratación y 6.- Garantizar los derechos de los trabajadores.

**NÚMEROS.-** El índice de la Asociación Nacional de Abarroteros Mayoristas, señala que hubo un crecimiento de ventas, en valor, de 3.4% en enero. En los últimos 12 meses el crecimiento en valor es de 6.8%, el cual se redujo en comparación con el cierre de diciembre cuando se registró un incremento de 7.3 por ciento. De los 40 principales proveedores sólo 5 muestran números negativos y los tres con mayor crecimiento son PISA, 44.1%; Coca-Cola, 23.7% y la marca propia de Grupo innovador, con 23.6%.

- \* *Golpe a 7 millones de trabajadores subcontratados*
- \* *Subió el índice abarrotero 3.4 por ciento en enero*



Rosario Avilés

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

## Más sobre acoso laboral

rector en ese organismo, el Sr. Hernández, se

**L**a semana pasada abordamos el tema del acoso y los riesgos inherentes a este fenómeno en actividades tan sensibles como la industria del transporte aéreo. Es importante destacar que el tema del acoso laboral (conocido también como *mobbing*), ha sido tratado en México desde hace unos 20 años, e incluso existe una Asociación Mexicana que lucha en contra de esta práctica, y empresas que, mediante intervenciones organizacionales, pueden ayudar en su solución para evitar secuelas que impliquen riesgos mayores.

Uno de los signos más ignominiosos del *mobbing* es el uso de represalias contra quienes se quejan. Este abuso va creando el caldo de cultivo del descontento que después es muy difícil contener. Por eso es que desde la Secretaría del Trabajo, que encabeza Luisa María Alcalde, se impulsó la NOM 035, contra los riesgos psicosociales en el trabajo, ya que las condiciones laborales en México dejan mucho qué desear en relación con nuestros principales socios comerciales (Estados Unidos y Canadá) y no sólo en materia salarial sino en lo que se refiere a horarios, trato digno y respeto profesional. De ahí que los

congresistas norteamericanos insistieran en una reforma laboral de fondo.

Y si esto es grave en empresas privadas lo es aún más en oficinas gubernamentales, pues se trata de una administración que se ha comprometido con la clase trabajadora. Por eso es preocupante lo que se comenta que sucede en Seneam.

Por cierto, José Luis Elías, de la Coordinación Financiera, nos escribió para decirnos que “el solito” se puso a disposición de personal, pues así “le conviene”. Te entendemos, José Elías y sentimos haberte expuesto a posibles represalias. Por ello, en el futuro procuraremos guardar en confidencialidad los nombres de quienes se están viendo afectados por el acoso laboral en ese organismo, hasta el momento más de una docena, de quienes preservaremos la identidad.

Quien actualmente ocupa la silla del día ha negado a dar información sobre el tema, mas dijo en otro contexto que lo aquí se comentó la semana pasada eran “mentiras” y estuvieron pagadas. Evidentemente, asume que hay a quien se le paga por decir mentiras, como a él, suponemos, parece constar-

le, aunque lo hace a trasmano.

Al respecto reiteramos que desde hace más de 25 años esta columna se ha caracterizado por dar voz a los trabajadores de la aviación en sus demandas y problemas. El único pago que hemos recibido por ello es la satisfacción de hacer explícitos abusos e injusticias y así abonar a la solución de conflictos, además de recibir el cariño y la confianza de muchos trabajadores, como ha sido claro por parte de pilotos, sobrecargos, personal de tierra y confianza de aerolíneas, como Mexicana, Aviaca, Interjet, Taesa y tantas otras, o bien, de organismos como el propio Seneam y otras dependencias, a lo largo de un cuarto de siglo. Y seguiremos haciendo esto porque creemos en que todo lo oculto debe salir a la luz. Ésa es la labor de quienes escribimos.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.

**E-mail:** [raviles0829@gmail.com](mailto:raviles0829@gmail.com)  
**twitter:** @charoaviles



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP

## La equidad de género en el empleo y en el salario

Luis Durán

Director general de Strategy Primus y presidente de la Comisión de Educación de Coparmex

La marcha del domingo en la celebración del Día Internacional de la Mujer y el movimiento del día de ayer de "Un día sin mujeres" nos deben de hacer reflexionar a todos.

Quiero reconocer el gran ejemplo cívico que nos han dado las mujeres.

Todo mi respeto y admiración porque de manera valiente levantan la voz contra las injusticias que se dan en México. Empezando con los feminicidios, la violencia y otras formas de discriminación. Simplemente por ser mujeres. Increíble que tengamos que hablar de este tema en pleno siglo 21. Pero lo debemos de hablar con toda claridad para luchar contra esta aberración con más efectividad.

Hoy me gustaría enfocarme a un tema muy puntual que se puede y debe de atender con urgencia, sobre todo desde el punto de vista empresarial: La equidad de género en el empleo.

Parece increíble decirlo, pero hoy la equidad de género no existe en dos frentes: en las oportunidades de empleo y en la brecha salarial.

Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), México tiene la peor brecha salarial entre mujeres y hombres de todo Latinoamérica.

Una diferencia de 15 por ciento en el sector formal, según la Organización Internacional del Trabajo esta brecha es de 45 por ciento en el sector informal.

Si las mujeres representan casi 52 por ciento de nuestra población sería una decisión inteligente para el desarrollo de nuestro país que todos trabajáramos en cambiar esto a la brevedad.

De acuerdo con la misma OCDE, México tiene la segunda tasa de participación femenina más baja (44 por ciento) de todos sus países miembros, únicamente atrás de Turquía.

Como contraste, los hombres tienen una tasa de 72 por ciento. Es decir, hay una brecha de casi 30 puntos.

Pues bien, ahora ¿qué debemos hacer para tener logros concretos? Este tema ha sido parte del debate por varios años y la brecha continúa.

¿Qué hacer que sea diferente aprovechando que gracias a los acontecimientos de los últimos días hay más conciencia que antes?

Podemos empezar por buscar tener más participación de las mujeres de forma justa y equitativa ya que es **INDISPENSABLE** para mejorar nuestro desarrollo económico. Numerosos estudios muestran que el crecimiento económico de un país aumenta rápidamente con participación de las mujeres.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo afirma que "ha sido demostrado una y otra vez que empoderar a las mujeres tiene un efecto multiplicador y ayuda a promover el crecimiento económico y el desarrollo en las economías del mundo".

Si a ellas les va mejor, al país le va mejor. Nos conviene a todos, empresarios, sociedad y gobierno ponernos a trabajar en este reto ya.

Aunque hay avances alentadores, podemos empezar hoy en cada una de nuestras responsabilidades. El ejemplo lo van a agradecer las mujeres y todo México.



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



SE BUSCA IMPULSAR EL TRANSPORTE DE CARGA DE UN OCEANO A OTRO, MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN, OPERACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE LA VÍA DE COMUNICACIÓN DE COATZACOALCOS, VERACRUZ, A SALINA CRUZ, OAXACA

**S** HA ANUNCIADO nuevamente, ahora con bombo y platillo, la construcción de un corredor interoceánico que atraviese el Istmo de Tehuantepec, mediante una inversión de más de ocho mil millones de pesos. Desde luego que es un sueño acariciado por más de un siglo por los habitantes de la zona, ya que desarrollaría esta región que durante muchos años ha sido abandonada y relegada.

Comprende la rehabilitación de las antiguas vías porfirianas, operación de trenes rápidos que vayan de un puerto a otro y, desde luego, la construcción de nuevas instalaciones acorde con los tiempos modernos.

El Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (FIT) se constituyó como sociedad Anónima el 19 de octubre de 1999 con el siguiente objetivo principal: Impulsar el transporte de carga de un océano a otro, mediante la construcción, operación y explotación de la vía general de comunicación ferroviaria de Coatzacoalcos, Veracruz, a Salina Cruz, Oaxaca.

Comprende la vía férrea, el ancho del

derecho de vía, los centros de control de tráfico y las señales para operación ferroviaria, conforme al proyecto ejecutivo autorizado por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Las acciones detonadoras incluyen: habilitar el transporte ferroviario para que aumente la velocidad de desplazamiento y disminuya el costo de transporte; modernización y fortalecimiento de los puertos comerciales, mejorar su infraestructura y equipamiento para que puedan ofrecer servicios de carga, transporte, almacenaje, embalaje y servicios logísticos diversos, así como la modernización y complementación de la red de carreteras primarias y secundarias.

Entre algunas reparaciones a las vías está el tramo Mogoñe a Matías Romero donde tendrán que abrir un tajo y mover muchas toneladas de material para eliminar curvas y ajustar las líneas. En el tramo Chivela-Nizanda tienen que reducir las pendientes. Igualmente se corregirán puentes, alcantarillas y curvas para la circulación de los equipos más grandes y pesados.

Estas correcciones harán que se pueda dar mayor velocidad a los trenes que en su



mayoría serán de contenedores. Se puede aprovechar la situación de que debido a la concentración de buques en el canal de Panamá el tiempo para atravesar el canal es de 10 días. Cuando el tránsito esté funcionando el tiempo de travesía será de 10 horas, lo cual implica una enorme ventaja para los usuarios. Como se menciona en el objetivo, sólo será transporte de carga, ya que, en opinión de los inversionistas, el transporte de pasajeros no es redituable.

Saliendo de la terminal de Coatzacoalcos, pasará por las estaciones de Hibuera, Ojapa, Medias Aguas y Jesús Carranza en el estado de Veracruz, continúa por Donají, Mogoñé, Matías Romero, donde se encuentran las principales oficinas, Lagunas, Chivela, Ixtepec, Tehuantepec y termina en Salina Cruz, en el Estado de Oaxaca.

En Coatzacoalcos entronca con la línea

que viene de Mérida, Yucatán, en Medias aguas con la línea que va a Veracruz, y de ahí a la capital del país y en Ixtepec, con la línea costera que viene de Tapachula y la frontera con Guatemala.

Este panorama nos hace ver la importancia de esta línea interoceánica de 304 kilómetros de longitud, que sirve como eje para unir al centro del país con la frontera sur, la península de Yucatán y los dos océanos, por lo que es considerada estratégica.

Pero durante muchos años no se le ha dado el valor que realmente tiene.

Durante las obras de rehabilitación se deben reducir los impactos al ambiente, no afectar las hidrocuencas con derrames de combustibles o productos químicos, trabajar solo de día para no hacer ruido en las noches y buscar la menor afectación a la flora y fauna en toda la línea.

No está en el proyecto la reactivación de los Talleres de Matías Romero que es el punto estratégico para reparar las máquinas y los carros del ferrocarril.

Tampoco se ha informado donde harán estas actividades. Los habitantes están suponiendo que las llevarían hasta Jalapa pero esto aumentaría el costo de las reparaciones, además del tiempo que demorarían en el traslado de las máquinas.

En relación con los talleres abandonados, el señor Gregorio Dolores, habitante de Matías Romero y Locutor de "Radio comunitaria, las voces de los pueblos", comenta que *antes de tomar alguna decisión sobre estos terrenos, se debe de atender la limpieza del subsuelo, que seguramente está contaminado por los derrames de aceite y combustibles durante mas de 50 años de actividades*.

El saneamiento del sitio es imperativo. Actualmente estas áreas han sido invadidas por maleza y fauna nociva.

También comenta que otro tema urgente es la reparación del edificio de la estación y oficinas en Matías Romero, que quedó muy dañado por el sismo de 2017. Aunque la estructura hay que revisarla porque aparentemente puede recuperarse, los muros están dañados. Está mal apuntalada provi-

sionalmente, pero se requiere una estructura de soporte que inicie desde el piso firme y en forma independiente ya que los puntales están apoyados sobre el techo del primer piso lo que implica un riesgo latente y un peligro para quienes transitan por el sitio.

Este edificio es emblemático en la ciudad y **requiere atención inmediata**. Aunque el FIT quedó de elaborar el proyecto ejecutivo de la reparación y entregarlo al

INAH esto no ha sucedido. El Instituto quiere hacer las reparaciones pero necesita contar con dicho proyecto. Entre esta maraña burocrática, el edificio es una muestra fehaciente del abandono y el desinterés de los nuevos propietarios por dar una buena imagen de sus actividades.

El atractivo principal de la población con lo cual se vería beneficiada, es que el corredor también contemplara el transporte de pasajeros y servicio de expés, que no considera la compañía en el proyecto. Es un servicio necesario y mucho tiempo esperado. Este deseo manifiesto de las comunidades aún no lo ven realizado y con las intenciones de la empresa, lo sienten cada vez más alejado. Aun así, confían nuevamente en que el proyecto se llevará a cabo y traerá desarrollo a la zona.

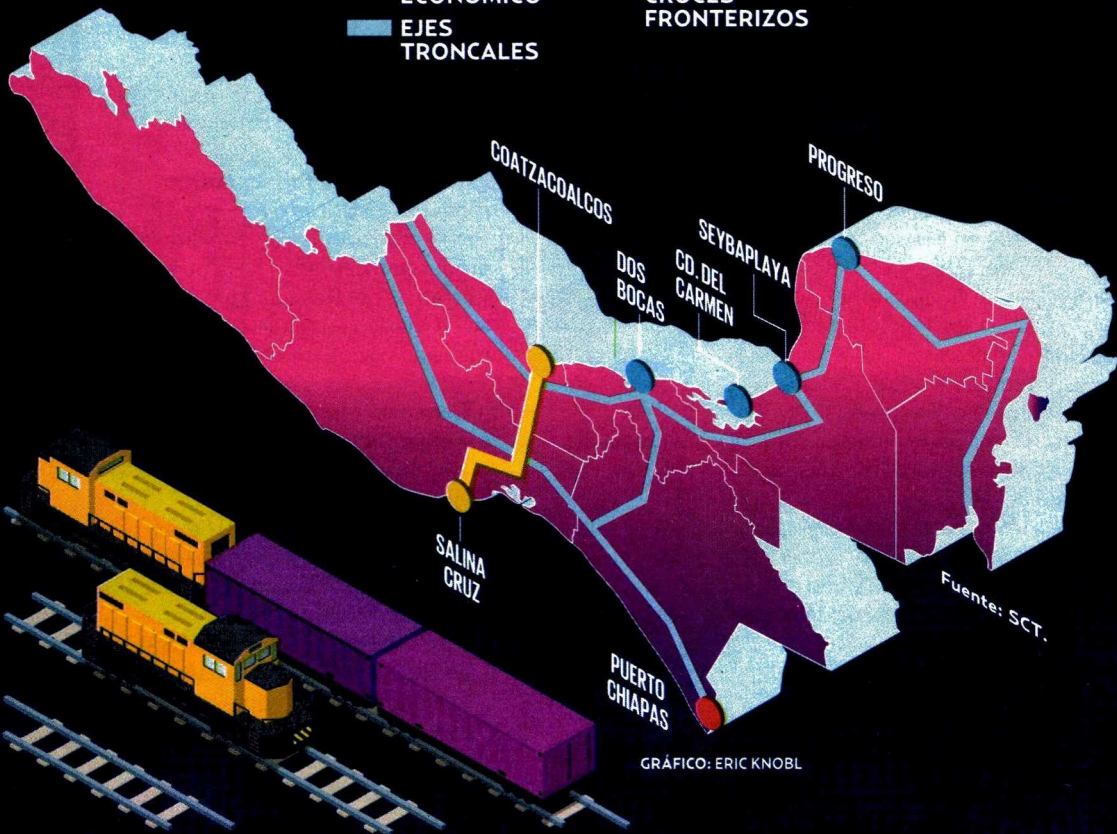


**LA  
CONSTRUCCIÓN  
DEL CORREDOR  
SERÍA CON UNA  
INVERSIÓN DE  
MAS DE OCHO  
MIL MILLONES  
DE PESOS**

**RETO EN  
INVERSIONES**

EL FERROCARRIL DEL ISTMO DE TEHUANTEPEC (FIT) SE CONSTITUYÓ COMO SOCIEDAD ANÓNIMA EL 19 DE OCTUBRE DE 1999.

-  CORREDOR ECONÓMICO
-  EJES TRONCALES
-  PRINCIPALES CRUCES FRONTERIZOS





## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



# CIEGOS ANTE LA RECESIÓN Y EL CAOS

CARLOS MOTA

**Resulta urgente que el presidente López Obrador cancele al menos alguno de sus proyectos faraónicos**

E

l pánico global llegó en el peor momento para el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La estrepitosa caída de las bolsas ayer, el desplome gigantesco del precio del crudo en el mercado internacional, y la depreciación del peso están avisando de una recesión y tiene una explicación: el coronavirus.

Los pronósticos de crecimiento económico –que antes se preveía en 2.9 por ciento–, incluyen ahora escenarios globales en los que el PIB crecerá solo 0.7 por ciento este año, de acuerdo con análisis de instituciones como el Rabobank.

Ésta es una crisis mundial de la mayor magnitud. México no estaba preparado para ese escenario. La Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, dijo a finales de enero que mantendría su pronóstico de crecimiento en 2 por ciento, haciendo caso omiso de las revisiones a la baja que ya se registraban desde entonces.

Y si en enero ya era evidente que debía ajustar ese dato, ahora en marzo sería una muy pesada broma omitir la crisis global. Debe ser más realista ante la situación. De hecho, resulta ya urgente que el propio Presidente López Obrador cancele al menos alguno de sus proyectos faraónicos –la refinería, el Tren Maya o en Aeropuerto de Santa Lucía–.

Ante una recesión que tiene más de 50 por ciento de probabilidad de ocurrir, el gobierno simplemente no tendrá dinero para llevar a cabo todo lo pro-

metido. Es deber del presidente López Obrador no omitir lo que se avicina.

Gobernar un país ciego ante el mundo no es la mejor de las ideas en este momento.

Todos los países se están tomando muy en serio la amenaza del virus. Italia se aisló ayer del resto del mundo; mientras la capital de España, Madrid, decretó la suspensión de clases en todas las primarias, colegios y universidades.

El mundo está al borde de un colapso sanitario y económico; y nuestro Presidente no ha establecido los puentes internacionales necesarios para salvaguardar lo que muchas generaciones de mexicanos han construido.

Las respuestas de la Secretaría de Hacienda y del Banco de México ante la caída del mercado de valores y el ascenso del dólar tienen el límite de la línea discursiva de la Cuarta Transformación, que quiere diferenciar ésta de la anterior crisis sanitaria del H1N1 aduciendo que, ahora, el gobierno no exagerará.

Pero en ello lleva su propio colapso a costas, porque la recesión mexicana de 2020 es hoy muy probable y es casi seguro que una generación entera de jóvenes en edad productiva vean significativamente reducidas sus expectativas de empleo y de prosperidad.

### JORGE ALCOGER

Los reclamos por la muy limitada presencia del secretario de Salud **Jorge Alcocer** no se han hecho esperar. Ante la epidemia, la OMS ha solicitado a todos los países medidas de emergencia.

En Reino Unido, por ejemplo, se preparan ya miles de camas de terapia intensiva... ¿Y aquí?

**LA RECESION MEXICANA DE 2020 ES HOY MUY PROBABLE**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### LA IMPORTANCIA DEL FEIP

*El año pasado el gobierno federal utilizó  
120 mil mdp de un fondo para hacer frente  
a los vaivenes en el precio del petróleo*

ROGELIO  
VARELA

U

na de las herencias de pasadas administraciones fue la creación de un fondo para que las finanzas públicas pudieran hacer frente a los vaivenes en el precio del petróleo.

Aunque en los últimos años México ha logrado un cambio estructural en su economía para depender menos de la exportación de crudo, la llamada renta petrolera sigue siendo importante para el gobierno federal, y por supuesto, para Pemex.

El Fondo de Estabilización de Ingresos Petroleros (FEIP) al final de la pasada administración ascendía a poco más 260 mil millones de pesos, y se pensaba que era un colchón importante para México ante un choque externo como el que se ha dado a partir de la guerra petrolera entre Arabia Saudita y Rusia.

Adicionalmente, y luego de los cambios fiscales emprendidos por la gestión de **Luis Videgaray Caso** en la SCHP, se estima que los ingresos petroleros como porcentaje de los ingresos tributarios totales pudieron bajar a 17 por ciento, lo que significa otra herencia positiva al gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** muy dado en criticar todo lo que se hizo en el pasado.

El caso es que en el primer año de la 4T, y sin haber una crisis económica internacional como la que se ha gestado, el gobierno federal gastó 120 mil millones de pesos del FEIP, a lo que habrá que sumar el uso de otros 20 mil millones de pesos para la compra de coberturas petroleras, muy útiles por cierto en estos momentos.

Es decir, quedaría apenas el 42 por de un fondo que se pensó en su momento por el mal llamado neoliberalismo como un chaleco para cuando el tiempo enfriara.

Resulta lamentable que el gobierno de López Obrador, al no alcanzar sus metas en materia de recaudación tributaria en 2019, le diera una mordida al FEIP que en esta coyuntura daría mayor margen de maniobra, sobre todo de prolongarse un escenario de bajos precios del petróleo, pues como le comentaba, si bien se tiene las coberturas el pago de las mismas no se dará hasta finales del 2020.

Y es que una caída en los ingresos petroleros como se vislumbra al cotizar la mezcla mexicana cerca de los 27 dólares pegará a las de por si maltrechas finanzas públicas, máxime que pensar en un crecimiento del PIB de 2 por ciento en este año se ve más que imposible, lo que seguirá afectando la recaudación.

Ante un eventual escenario de deterioro en las finanzas públicas no debe extrañar que para lograr el objetivo de superávit primario en los siguientes meses el gobierno opte por los recortes en el gasto público, con todo lo que ello implicaría para el gasto social.

El gasto social es muy probable que sea el último rubro al que le metería tijera el actual gobierno, por lo que habrá que pensar en recortes a proyectos de infraestructura como la refinería en Dos Bocas, Tabasco que, por cierto, con precios de la gasolina por los suelos se cuestionará su viabilidad, pero como le digo, en estos momentos haber conservado la totalidad del FEIP sería algo de cierto alivio para las finanzas públicas.

**EL FEIP AL FINAL  
DEL GOBIERNO  
PASADO  
ASCENDÍA  
A POCO MÁS  
260 MIL MDP**





## Si la 4T no toma en serio la turbulencia, nosotros sí



**I**magínese que el protocolo de actuación ante un sismo fuera: tranquilo, no se preocupe por ponerse en un lugar seguro donde no le caiga algo en la cabeza. No se mueva, total, va a pasar el temblor y como no somos iguales, no nos va a pasar nada con un terremoto.

Esa parece ser la estrategia de la 4T ante el movimiento telúrico de fuertes dimensiones que ahora mismo azota al mundo financiero y que apenas el fin de semana y este lunes tuvo sacudidas con altos niveles de devastación de los activos.

Estamos esperando que haya normalidad y tranquilidad, que tengamos estabilidad económica y financiera, esa es la estrategia gubernamental descrita por el propio presidente Andrés Manuel López Obrador.

Nada de planes contingentes, nada de recortes al gasto, nada de hacer algo.

Debemos entender que el escenario económico y financiero que teníamos hace apenas un mes ya cambió.

Ya era lo suficientemente preocupante saber que no creceríamos ni siquiera al 1% este

año. Pero al menos gozábamos de una paridad estable, impulsada por los altos premios que daban las tasas de interés, y un precio del petróleo estable.

Ese escenario ya cambió. Y no podemos esperar a que por gracia divina se calmen los mercados. Ese es un error grave para las finanzas del país y para las finanzas personales.

Tomar precauciones no es de un gobierno conservador y neoliberal, es de un gobierno responsable. No tomar medidas de estabilidad financiera y enviar mensajes de tranquilidad a los agentes económicos es una omisión muy grave.

Ojalá el Banco de México sí tenga la entereza de mandar mensajes claros de responsabilidad monetaria y pondere los riesgos inflacionarios que puede implicar la depreciación cambiaria y al mismo tiempo haga bien sus cálculos sobre cuánto pueden bajar las tasas de interés para apuntalar la actividad económica que claramente se dirige a marcar un segundo año consecutivo sin crecimiento.

Por lo pronto, en el bolsillo hay que tomar

precauciones que pueden ayudar a transitar con menos problemas estos episodios volátiles.

Algo elemental es no querer jugar al especulador, por ejemplo, con el tipo de cambio. Si alguien sale corriendo a comprar dólares en 21.50, como estaban ayer en las ventanillas, es muy probable que sea una apuesta que no le deje ganancias, al contrario.

Es momento de tener un cuidado especial con el crédito al consumo. Préstamos de nómina o tarjetas de crédito merecen hoy un extra de responsabilidad antes de usarlos.

Esta es la temporada perfecta para no dar pretextos laborales para ser despedidos y cuidar las fuentes de ingreso.

No. Lo que vemos ahora en los mercados no es un episodio que puede pasar sin dejar huella en la actividad económica del país. No podemos sentarnos a esperar a que pase, como propone la 4T, sin tener planes de contingencia en caso de que esto que vemos en los tan aparentemente tan lejanos y ajenos mercados financieros se traspase a la economía de carne y hueso.



Página: 18

Area cm2: 263

Costo: 49,806

1 / 1

Guadalupe Romero



CÓDIGO DE INGRESOS

**#Undíasinmujeres**

**GUADALUPE  
ROMERO**

---

• **Contra Réplica** apoya a todas las colaboradoras que participaron en el paro Un día sin mujeres, por ello respetamos el espacio editorial de quienes se sumaron.