



DESBALANCE



Alejandro Alegre

Había un avión cargado de...

Indignación, polémica y sospechosismo provocó el avión que era cargado de dinero en un aeropuerto en Chiapas. Nos dicen que la confusión y los tiempos políticos se mezclaron en la reacción que tuvo el video que grabó una persona al momento en que se cargaban costales de dinero en la aeronave. Nos cuentan que ante las reacciones que se generaron, tuvo que salir **Alejandro Alegre**, director general de Emisión del Banco de México (Banxico), a explicar que se trataba de una maniobra cotidiana de las aeronaves del instituto central y una empresa de traslado de valores que se contrata para

realizar la distribución y retiro de billetes deteriorados. Nos dicen que esto se puso al descubierto a causa de una falta de medidas durante el procedimiento, pues cualquiera podría registrar los tiempos y movimientos de billetes, poniendo en peligro la seguridad del dinero, así como de los custodios.



Andrés Manuel López Obrador

Sector petrolero, ¿sin respuesta?

Desde el día de su toma de posesión hace poco más de una semana, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** le ha cargado la mano a la reforma energética, a la que responsabiliza de la caída en la producción de crudo. El jueves mantuvo el discurso, exigiendo una disculpa pública a quienes aprobaron el cambio al marco jurídico del sector de la energía, afirmando que "no sólo hubo corrupción, sino que son muy ineficientes". Sin embargo, hasta ahora el mandatario asegura que no se cancelan los contratos, aunque no habrá nuevas licitaciones de bloques en los primeros tres años de la administración. Para

las empresas nacionales y extranjeras lo dicho hasta ahora no parece haber hecho mella en su ánimo, pues lo que realmente desataría el pánico es una modificación a los contratos que ya firmaron o, por supuesto, su cancelación. Sin embargo, nos hacen ver que hasta ahora la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi) no ha dicho "esta boca es mía", sobre todo cuando podría tener argumentos a favor de su causa.


María Elena Estavillo
IFT: sube número de aspirantes

Sorprendió la nueva plaza de aspirante que se agregó al proceso de selección para ocupar el sitio de la comisionada **María Elena**

Estavillo en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

Aunque el 23 de noviembre se dieron a conocer los folios de los aspirantes a comisionado del regulador, que sumaban 11 personas que presentarían el examen este sábado 8 de diciembre, el viernes se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) que se agregaba un folio, el H000292, que podría hacer el examen y concursar por la vacante en el Pleno del regulador. Expertos nos cuentan que esto no les parece normal, ni transparente, por lo que esperan conocer a quien corresponde dicho folio para darle seguimiento a la manera en que se agregó al proceso. Nos dicen que las explicaciones sobre esta adición tendrían que ver con el relevo en el gobierno.


Sofía Belmar
Seguros: pelea por burócratas

Nos cuentan que varias aseguradoras han reforzado sus campañas de acercamiento y promoción con trabajadores de gobierno que se quedarán sin seguros de vida y gastos médicos mayores a partir del año próximo. Nos platican que en el caso de Metlife, firma comandada por **Sofía Belmar**, se lanzó una fuerte campaña en redes sociales a fin de convencer a burócratas de contratar por su cuenta los seguros, con lo que se busca aminorar el impacto de la medida de austeridad del gobierno. Nos platican que ya varias aseguradoras han realizado

también ferias de promoción en dependencias gubernamentales con el afán de atraer nuevos clientes del sector público, acostumbrados a tener ese tipo de cobertura. Sin embargo, ante las dudas que aún persisten en términos de reducción salarial y despidos, se antoja difícil que los burócratas accedan a destinar parte de su salario a contratar un seguro en tiempos de incertidumbre.



La intención es forzar la máquina de cara a las existentes, desde un ángulo para darle mayor velocidad a las prometidas inversiones, y desde otro para incrementar la producción.

En su discurso inaugural, el presidente Andrés Manuel López Obrador calificó de fraude la reforma energética.

El proyecto sexenal plantea, justo, el evaluar el desempeño de las licitaciones internacionales de contratos de exploración y explotación.

La necesidad de más petróleo es congruente con la intención no sólo de construir una nueva refinería en Dos Bocas, Tabasco, sino revivir el proyecto de una más en Tula, cuya obra se quedó en la simple barda perimetral.

En el receso se buscará fortalecer a Petróleos Mexicanos en un marco en que la caída de sus inversiones en 11 mil millones de pesos, equivalentes a 32.8%, le ha representado una pérdida neta total en todas sus operaciones de 68 mil 486 millones 560 mil pesos.

De acuerdo con el diagnóstico, con base a una auditoría de desempeño de la Auditoría Superior de la Federación, durante los primeros meses del año los costos de producción de gasolinas de Pemex fueron 61.1% inferiores a los de importación, en el caso de la Magna; 56.2% en el de la Premium, y 68% en el del diésel, pese a lo cual la empresa privilegió las compras del exterior hasta alcanzar 56% del consumo.

La balanza comercial de Pemex pasó de un superávit de 20 mil 976 millones de dólares, a un déficit de 2 mil 376 millones.

El valor de las exportaciones se redujo en 67%.

Aunque hasta hoy el periodo de evaluación de la eficacia de las concesiones no impone metas, es evidente que las firmas en la lista de 110 contratos otorgados están acelerando sus tareas.

En el marco se inscribe la compra por parte de la empresa alemana Deutsche Erdoel AG (DEA AG) de la firma mexicana Sierra Oil & Gas, quien participa en el consorcio que dio el campanazo al descubrir el yacimiento

**EMPRESA****Alberto Barranco****Plan energético de AMLO**

Desatada otra tormenta al anuncio de colocarle un paréntesis de tres años a las llamadas rondas, a cuyo marco se entregan concesiones al capital nacional y extranjero para explorar y explotar petróleo, lo cierto es que la estrategia se ciñe al plan energético del nuevo gobierno.

conocido como Zama a 37 millas, justo, del Puerto de Dos Bocas, Tabasco, cuyas reservas se ubican entre mil 460 y 2 mil millones de barriles.

Concesionado el bloque siete a la firma, en sociedad con Talos Energy y Premier Oil, la posibilidad habla en que el pozo se extienda hacia el resto de éste.

Las firmas, pues, requerirán recursos, en un escenario en que 83% de las utilidades obtenidas se las entregarán al Estado mexicano.

No hay cancelación de la reforma, sólo paréntesis.

Balance general. Como lo anticipamos en este espacio, el presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, Carlos Noriega, se incorpora a la Secretaría de Hacienda como director general de Banca de Desarrollo y Banco de Valores.

El salto deja en el aire una propuesta planteada por el organismo para reformar al Sistema de Ahorro para el Retiro de cara a la

posibilidad de un fiasco a la llegada de la primera generación.

La alternativa hablaba de armonizar la aportación de los trabajadores públicos con la de los privados, pasando la primera de 11.3% a 12.22%, en tanto la segunda saltaría de 6.27% a 12.23%.

La edad de retiro pasaría gradualmente de 65 a 67 años, reduciéndose las semanas de cotización requeridas de mil 250 a mil.

Sigue la danza. En su anunciada ofensiva frente a lo que considera un despojo, el presidente de Oceanografía, Amado Yáñez, culpa al ex director general de Pemex, Emilio Lozoya Austin, de haberle rescindido contratos por valor de 950 millones de dólares y aplicarle multas por mil millones de billetes verdes.

Se le involucra también en la designación como administrador de la empresa por parte del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), de Alfonso Maza Urueta.

Este, según ello, documentó la deuda de 7

mil millones de pesos que reclamó Banamex, en complicidad en el conciliador José Antonio de Anda Turati, a quien le habría otorgado un pago injustificado de 5 millones de pesos.

Crece Volaris. Durante noviembre pasado la línea aérea Volaris incrementó en 17% su traslado de pasajeros, con un factor de ocupación de 88%.

La firma encabezada por Miguel Alemán Magnani empezó a operar ese mes 12 rutas nacionales desde la Ciudad de México, Guadalajara y León.

Se abrieron, además, tres internacionales: de León a Sacramento y San José, California, y de Guadalajara a Albuquerque, Nuevo México.

Identidad biométrica. Estasemana, concretamente el viernes, vence la tercera prórroga que le otorgó la Comisión Nacional Bancaria y de Valores a los bancos para detallar su estrategia contra el robo de identidad de los usuarios, vía la información biométrica, por ejemplo la huella dactilar.

Como usted sabe, el país ocupa el escalón octavo en incidencia del delito a nivel mundial.

La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros registró el año pasado 78 mil reclamaciones sobre el tema, con daños por 2 mil millones de pesos.

Contraste salarial. De acuerdo con el Informe Mundial sobre Salarios 2018-2019 que acaba de hacer público la Organización Mundial del Comercio, los países emergentes integrados al G20, con excepción de México, registraron incrementos salariales, en términos reales, es decir descontada la inflación.

En nuestro país la baja fue de 1.7%.

En otro plano, se señala que la brecha salarial de género medida en salarios por hora alcanza 16%. ●



CAPITANES

Otra CFE

Después del golpe al aeropuerto en Texcoco, el vuelco que plantea el nuevo Gobierno en infraestructura asegura que la tensión con la Iniciativa Privada se mantendrá alta.

Muchas empresas privadas se habrán quedado con una doble interrogación pintada en la frente después de escuchar el discurso del capitán de la CFE, **Manuel Bartlett**, el sábado en Chiapas.

El político poblano insistió en que el Gobierno lopezobradorista está decidido frenar los compromisos de la empresa productiva estatal cuando dice que con inversión pública producirá su propia electricidad y frenará la compra a terceros.

Más aún, puso el ojo en la red de gasoductos contratados por la CFE para transportar gas natural a las plantas eléctricas, pues adelantó que esos contratos serán auditados a profundidad y hasta sugirió que se les está pagando por combustible que incluso ni siquiera ha llegado a la CFE.

Y al igual que se promete que los precios de las gasolinas sólo se ajustarán al promedio de inflación, en CFE aseguran que las tarifas de luz tendrán el mismo trato.

Veremos qué responden en la Comisión Reguladora de Energía, ¿o ya de plano se la brincarán?

Museo sin Terminar

Pues un pendiente que le dejaron a Manuel Bartlett tras la gestión de **Jaime Hernández**, es el Museo Nacional de Energía y Tecnología (Munet), cuya inauguración estaba prevista para el término de la Administración de **Enrique Peña Nieto**.

El nuevo museo, que ocupa los terrenos de lo que era el Museo Tecnológico de la CFE en Chalultepec, no pudo abrir sus puertas en la fecha prevista por falta de recursos. Para la reapertura se adquirió una exposición temporal que estaba en proceso de ser ensamblada.

Los trabajos de remodelación, a cuya primera etapa se destinaron mil 325 millones de pesos, no estuvieron terminados a tiempo.

Este proyecto fue anunciado por el propio Peña Nieto en 2015 y la inversión prevista entonces era de 4 mil 592 millones de pesos, pero entonces se vino la crisis de los precios del petróleo y el recorte presupuestal, por lo que el alcance del proyecto se hizo más modesto.

Ahora Bartlett tendrá la última palabra.

Rumbo Digital

Definir el rumbo de México en el ámbito digital es una prioridad para el desarrollo económico del País.

Sin embargo, el mutis que ha hecho **Raimundo Artis Espriú**, capitán de la Estrategia Digital Nacional, comienza a preocupar a algunos.

Es cierto que el sexenio va comenzando, pero desde finales de septiembre, cuando Artis Espriú asistió a la convención anual de la CANIETI, que encabeza **Mario de la Cruz**, muchos miembros de la industria que han propuesto los ejes básicos de la agenda digital no lo han vuelto a ver.

Por otra parte, la propia industria ha expresado la confianza que tienen en la subsecretaria de Tecnologías de la Información y Comunicaciones de la SCT, **Salma Jalife**, por su trayectoria en el sector, para avanzar en temas como desarrollo de infraestructura de telecomunicaciones.

Sin embargo, cuestionan la falta de experiencia de Artis Espriú en temas digitales porque su trayectoria está más vinculada con el sector energía.

Y es que no dependerá de la SCT, sino directamente de la oficina de Artis Espriú, el programa de trabajo para reducir la brecha digital en México que tiene a

más de 40 millones de personas sin acceso a internet, que es otra de las críticas hechas al nuevo Gobierno federal, pues la propuesta de la industria siempre ha sido que sea una sola dependencia la que encabece

dichos esfuerzos de digitalización.

Fuga en el AICM

La fuga de turbosina registrada la semana pasada en la Terminal 1 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que lleva **Miguel Peláez Lira**, encendió las alertas de seguridad y suministro.

Sin embargo, el suceso registrado la noche del martes 4 de diciembre en la posición 10 donde abastecen de combustible a los aviones, fue ocasionado por una falla en la "costura" de la unión de la tubería de suministro. Sufrió un desgaste natural, es la versión.

La reparación llevó cerca de 6 horas, y aunque el servicio se normalizó a las 5:00 horas del miércoles 5, el problema provocó la demora de al menos 13 vuelos con salida del AICM.

Eso sí, tras el incidente Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), de **Alfonso Sarabia**, y entidad que tiene a su cargo el abastecimiento del combustible, aprovechó para cambiar de una vez toda la tubería de esa posición. El equipo todavía no sabe cuánto tiempo le llevará esta labor.

Por estos trabajos, la posición 10 se mantiene cerrada, pero las demás operan con normalidad.



JOEL JUÁREZ BLANCO...

Este capitán es el nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP), la cual agrupa a 37 firmas nacionales e internacionales que prestan servicios en el competitivo mercado mexicano. A la vez es director general y accionista de GSI Seguridad Privada.



Como reemplazar de la mejor manera al CPTM

Si el gobierno de **López Obrador** decidió iniciar la liquidación del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), como anunció el jueves **Miguel Torruco**, titular de Turismo, ahora hay que preguntarse cómo se puede seguir impulsando al turismo de manera efectiva.

Primero hay que esperar el Paquete Económico que enviará el Ejecutivo a la Cámara de Diputados y conocer la posición de la Comisión de Turismo, que preside **Luis Alegre**.

Además del monto de los recursos, sería importante que los mismos pudieran ser utilizados para cerrar coinversiones con la iniciativa privada y multiplicar los montos.

En ese sentido, es interesante la visión de Brand USA, que dirige en México **Lourdes Berho**, quien además fue directora general del CPTM. Paradójicamente, el órgano de promoción de turística de Estados Unidos estuvo inspirado en el de México y sus alianzas cooperativas.

Actualmente recibe recursos fiscales por alrededor de 100 millones de dólares al año, cantidad que no es fija, sino que resulta de la situación específica del turismo y de los resultados de esta entidad.

Un condicionante para hacer promoción en alianza con destinos y empresas privadas es que el retorno sea de, por lo menos, tres a uno, es decir, por cada dólar que invierte Brand USA el aliado tiene que aportar tres.

Además debe estar dispuesto a abrir sus bases de datos, tanto para hacer una medición efectiva como para multiplicar las acciones de mercadotecnia.

Berho reconoció ser de las primeras sorprendidas con el anuncio de la desaparición del CPTM, pues si bien consideraba que era

importante hacer cambios de fondo para que fuera más eficiente, nunca imaginó que la decisión sería cerrarlo.

En ese sentido, sostiene que una de las grandes fortalezas de Brand USA es su

transparencia; hasta el punto de que cualquier interesado puede darse de alta para seguir a distancia las reuniones de su consejo de administración.

En él se encuentran representantes de destinos relevantes, de empresas turísticas con una posición influyente en diversos nichos de mercado y también académicos de algunas de las facultades de turismo más reputadas de ese país.

Incluso, los participantes en el consejo pueden impulsar alianzas con Brand USA, pero todas son revisadas por los mercadólogos y, abiertamente, se discuten, aprueban o desechan.

Con respecto a su operación internacional, esta corporación tiene modelo de operación de distinta índole; desde tener un director regional para los casos de Asia y Europa, con un representante en cada uno de los países clave.

Hasta cerrar una alianza con una persona que conozcan a fondo un mercado y que opere individualmente con una compañía; como sucede en México con **Berho** y su empresa Alchemia.

La flexibilidad, transparencia y evaluación de resultados en función de los objetivos previstos, le han dado una solvencia importante a Brand USA, que por cierto el presidente **Donald Trump** trató de desaparecer al inicio de su administración, lo que no sucedió en gran medida por la defensa efectiva que hizo la propia industria a través de la US Travel Association.

Una condicionante para hacer promoción en alianza con destinos y empresas privadas es que el retorno sea de, por lo menos, tres a uno.



QR único para transacciones bancarias

Dicen que no hay mal que por bien no venga y, de la crisis inicial que propició la iniciativa respaldada por el senador **Ricardo Monreal**, coordinador de Morena en la Cámara Alta, para fijar topes y/o eliminar algunas comisiones bancarias, se ha transitado al trabajo en equipo.

De las negociaciones que se han conducido al más alto nivel en la ABM, que preside **Marcos Martínez**, con el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** (quien se espera que sea ratificado el martes en el Pleno de la Cámara de Diputados, después de comparecer ante la Comisión de Hacienda, que preside la diputada del PAN, **Patricia Terrazas**), el coordinador de Políticas Públicas de la Presidencia, **Alfonso Romo**, el senador **Monreal**, el senador **Alejandro Armenta**, presidente de la Comisión de Hacienda, **Alfonso Ramírez Cuéllar**, presidente de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados, emanaron dos temas sobre los que se abocarán los grupos para concretarlos:

1) hacer un diagnóstico claro y comparativo con 20 países para conocer a detalle qué se cobra y cómo se cobran los servicios bancarios en México y 2) implementar un mecanismo que facilite la disminución –y de ser posible la erradicación– del uso de efectivo en todos los pagos con la Administración Pública, y que mejore la dispersión de fondos de programas sociales identificando origen y destino.

En el primer caso se formó un grupo Ad Hoc, al que por la ABM se integran **Carlos Rojo**, presidente del Grupo A, vicepresidente ejecutivo de la ABM, y **Rodrigo Brand**, presidente de la Comisión de Comunicación y Mercadotecnia de la ABM; el equipo del subsecretario, **Arturo Herrera**; del Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, **Oscar Rosado** de Conusef y de la Cofeae.

Este grupo decidió revisar y ampliar el estudio realizado por la Consultoría Deloitte, comparando con 20 países el cobro de comisiones bancarias. La ABM se siente cómoda con la tendencia que muestra México, aunque reconoce que puede haber mejora en penetración de servicios y en algunos cobros.

Por otra parte, conversando con **Urzúa** y **Romo**, ellos es-

bozaron la agenda de prioridades del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** para establecer una agenda común de proyectos prioritarios y, el primero de ellos –porque puede apoyar el combate a la corrupción y mejorar la distribución de los programas sociales de forma no onerosa, es implementar el uso del Código QR Único ligado a cada cuenta bancaria y a los celulares.

La propuesta implica establecer un solo QR Universal, y se requiere poner de acuerdo a todos los actores del sistema de pagos, como Banxico, comercios, medios de pago, para que se utilice un estándar único en el país.

Por cierto, este programa requerirá una buena revisión del parque celular en México, pues de los 80 millones de dispositivos, 64 millones son los que usan tecnologías “inteligentes” que permiten la lectura del QR, y el resto, se encuentra en su mayoría en áreas rurales o marginadas, brecha digital que la Canieti, de **Mario de la Cruz**, ha subrayado, sólo se podrá disminuir con un programa (como el de la entrega de televisores), donde industria y gobierno participen para sustituir o entregar equipos celulares digitales.

Si el Presidente decide, no sólo será el QR, también la unificación del sistema de identificación único y digital en México sería posible.... #BuenLunes

DE FONDOS A FONDO

#ABM... se espera el proceso de sucesión en la ABM. La inscripción de aspirantes a ocupar la presidencia de la ABM se cerró el viernes pasado con **Luis Niño de Rivera** por Banco Azteca y **Enrique Zorrilla** por Scotiabank, el primero integrante del Grupo A con 31 bancos asociados y el segundo del grupo B con 5 bancos asociados.

Para la tercera semana de enero se realizará la elección (con voto directo depositado por institución ante notario) para elegir al sucesor de **Marcos Martínez**. El relevo se realizará durante la clausura de la 82ª Convención Bancaria en Acapulco a finales de marzo o principios de abril (fecha por precisar) y a la que se espera que asista el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

#CONCAMIN #CONCANACO... Por cierto, el 6 de diciembre

también quedó firme la ratificación de **José Manuel López Campos** para un segundo periodo en la Concanaco y, en la Concamín el proceso de ratificación del Presidente apunta a la ratificación de **Francisco Cervantes**.

En las asambleas del miércoles, ambos contaron con el apoyo mayoritario y el segundo, por escrito, de la mayoría de las cámaras y asociaciones. En especial en Concamín destaca el manejo prioritario que le ha dado **Cervantes** al tema del costo de tarifas eléctricas industriales y, la iniciativa que está en Diputados de la Ley de Cámaras (la semana pasada fue dos veces consecutivas a San Lázaro), así como la constante comunicación y presencia ante el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y sus principales funcionarios, como **Graciela Márquez**, la secretaria de Economía.

#COPARMEX... Y el que apenas salió ratificado (el 5 de diciembre) para un cuarto año en la presidencia de Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, voló a Marrakech para asistir a The Global Compact on Migration, organizada por diferentes agencias de Naciones Unidas, para establecer el estándar que deberían adoptar los países para mejorar las condiciones de empleo de los migrantes en el mundo, tanto para mejorar su capacitación para el trabajo como el ingreso que reciben.

El movimiento es conocido como #DecentWork y entre los impulsores está el director general de la Organización Internacional del Trabajo, **Guy Ryder** y, ni tarde ni perezoso **De Hoyos** aprovechó la oportunidad para conversar sobre la revisión pendiente de la Ley Federal del Trabajo en México. Recuerde que Coparmex es el único sindicato patronal y forma parte de la OIT.



Arrancan Gobierno-IP Programa aprendices; faltan estudiantes; manotazo en CFE

Se presentó el Programa Jóvenes Construyendo el Futuro, y nos dice **Luisa María Alcalde**, nueva secretaria del Trabajo, que el programa será la columna vertebral de la política laboral de la dependencia.

Es un buen impulso para que los jóvenes entre 18 y 29 años, a quienes se les ha llamado ninis (ni trabajan ni estudian), tengan una oportunidad de aprender un oficio, un trabajo, salgan con una capacitación o diploma después de un año de trabajar como aprendices en una empresa. Al programa se sumaron los empresarios. Bien. Todo suma.

El Consejo Coordinador Empresarial en pleno, así como ConMéxico (empresas de consumo) o American Chamber (empresas estadounidenses en México), le entraron. Incluso algunas como Industria Mexicana de Coca-Cola planean arrancar con un programa de mil jóvenes para capacitarlos a lo largo del país tan sólo al iniciar 2019.

CAPACITACIÓN QUE NO HAY, TAMBIÉN COSTOS FISCALES

El programa es novedoso y, desde luego, subsidiado por el gobierno, ha recibido críticas por ello, pero a su favor debemos decir, lo que no estamos hablando de políticas asistenciales, sino de entrenamiento y capacitación de nuestro principal capital, el humano. El gobierno destinará 100 mil millones de pesos a este programa.

El gobierno le pagará a cada joven tres mil 600 pesos para que aprendan y se entrenen en distintas competencias. Según nos explica **Jaime Zabudovsky**, presidente de ConMéxico, las empresas pondrán el entrenamiento y habrá evaluaciones de ambas partes, de los jóvenes aprendices y de los maestros. Al final de un año, que es lo que dura el entrenamiento, las compañías no tendrán la obligación de contratar a nadie, pero sí se darán cuenta si hay jóvenes que valga la pena incorporarlos a sus filas.

El exsecretario del Trabajo, **Javier Lozano**, critica el programa. Nos comenta que es clientelar y que existe el Servicio Nacional de Empleo, con programas probados que cuestan mucho menos, y que ahora se regalarán 100 mil millones de pesos a 2.3 millones de jóvenes a cambio de nada. Sigo pensando que el programa, mientras traiga capacitación y entrenamiento, sí es una salida para los jóvenes. Pero este programa, por sí sólo, desde luego no resolverá

el tema de desempleo en los jóvenes, por lo que se debe completar con instrumentos como el Servicio Nacional de Empleo.

NINIS, SON HASTA 6.8 MILLONES; PROGRAMA CAPACITARÁ 2.4 MILLONES

El empresariado está poniendo de su parte. El Consejo Coordinador Empresarial, Concamin, Concanaco, ConMéxico y AmCham estuvieron en el evento, sin embargo, sí debemos decir que hay un gran faltante: qué hacer con los jóvenes que sí estudian o trabajan, y que quieren tener una oportunidad en las empresas. Es totalmente correcto tratar de entrenar a quienes ni trabajan ni estudian.

Pero, ¿y a quiénes sí lo hacen? Estos jóvenes también necesitan de entrenamiento y de una primera oportunidad para romper el círculo de la contratación: una empresa no te contrata porque no tienes experiencia, y no tienes experiencia porque nadie quiere darte la primera oportunidad. En fin, así empieza el Programa Jóvenes Construyendo el Futuro; se busca entrenar y capacitar a los jóvenes de entre 18 y 29 años que no trabajan ni estudian, para darles una oportunidad laboral. El programa quiere abarcar a dos millones 400 mil jóvenes en esa condición.

En México, según la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, existen 6.8 millones de jóvenes que ni estudian ni trabajan. De verdad, creo que es un buen comienzo, pero tan sólo nos damos cuenta de las enormes necesidades de crear una política industrial y laboral que ayude a generar empleos en el país, y que no habrá recursos fiscales suficientes para resolver el problema de desempleo, sino que necesitamos una política industrial-laboral, de crecimiento y productividad, para poder generar más empleos.

AMLO, CFE, ¿PUEDEN HIDROELÉCTRICAS SUSTITUIR AL GAS?

El sábado, el presidente **López Obrador** anunció lo que llamó "rescate del sector energético", e inició con el sector eléctrico. Anunció la rehabilitación de las 60 plantas hidroeléctricas. ¿Qué ha pasado con la CFE? Que ha dependido del gas natural y, precisamente, gas natural es lo que no tenemos en el país. Entonces se tratarán de rehabilitar las plantas hidroeléctricas. Por eso, el anuncio se hizo en la Presa de Chicoasén, donde **López Obrador**

presentó el Programa Nacional de Energía Eléctrica.

Sin embargo, tampoco podremos darle la espalda al gas natural. Para muchos es el combustible del siglo XXI, más eficiente y menos contaminante que el petróleo, y ya ni se diga que el carbón. Es cierto que hay un galimatías complicado: los gasoductos. Precisamente, para traer el gas para las plantas eléctricas, son caros y todavía no se terminan. Además, no estamos produciendo gas en México, lo cual es un problema de emergencia energética.

Ahora, se entiende que el mensaje de **López Obrador** y **Manuel Bartlett**, director de la CFE, es aprovechar las ventajas competitivas

de la CFE, sobre todo en plantas hidroeléctricas. El problema es que pueden existir años de bajas lluvias, como fue el de 2018.

Se quiere tener autosuficiencia eléctrica, sin embargo, deberemos resolver el rompecabezas de utilizar gas y agua para generar electricidad. Ambas deben convivir, y sí: el gas tiene un problema nacional de abasto. Lo que sí seguirá es el impulso a energías limpias, en donde México tiene un rico potencial en la energía solar y eólica.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Enrique Zorrilla y Luis Niño a la ABM

La votación tendrá lugar a fines de enero.

El viernes venció el plazo para que el registro de los banqueros interesados en sustituir a **Marcos Martínez** como presidente de la ABM y habrá dos candidatos: **Luis Niño de Rivera**, presidente de Banco Azteca, y **Enrique Zorrilla**, vicepresidente y director de Scotiabank.

Aunque **Niño de Rivera** se considera el favorito, por su cercanía con el nuevo presidente de la CNBV, **Adalberto Palma**, y la de **Ricardo Salinas Pliego** con el presidente **López Obrador**, **Enrique Zorrilla** está decidido a competir y convenció que —de ganar— será un dirigente con fuerza para la defensa de los intereses del sector privado en un contexto muy complicado tanto en los mercados y la economía como políticamente con iniciativas como la del senador **Ricardo Monreal**, que pretende bajar por decreto comisiones bancarias y desaparecerlas.

Lo que menos quieren los banqueros al inicio de la 4T es regresar a ser los malos de la película como lo fueron tras la crisis de 1994, y el Fobaproa.

Como en el caso de la elección de **Marcos Martínez**, presidente de Santander, quien asegura que no intervendrá en el proceso, será una elección en la que cada uno de los 50 directores de bancos que integran la ABM dará su voto en sobre cerrado y ante un notario.

La votación se realizará a fines de enero y el nuevo presidente de la ABM tomará posesión en la Convención Bancaria que, como siempre, se realizará en Acapulco a fines de marzo, aunque la fecha está aún por concretarse en espera de la agenda de **López Obrador**.

ELECCIONES DE VICEPRESIDENCIAS

La ABM está dividida en cuatro grupos, de los cuales sólo el A, integrado por los bancos más medianos y pequeños y que es el más numeroso, elegirá a su vicepresidente o representante también por votación ante notario. La fecha para que se inscriban los candidatos a suceder a **Carlos**

Rojo, exdirector de Interacciones, y ahora directivo de Banorte, vence la próxima semana, pero el favorito es **Daniel Becker**, de Mifel.

En los otros tres grupos se pondrán de acuerdo, entre ellos, quiénes serán los nuevos vicepresidentes. El vice-

presidente del Grupo B que integran Banorte Santander, HSBC, Scotiabank e Inbursa es **Enrique Zorrilla**; en el Grupo C, sólo integrado por Citibanamex y BBVA Bancomer, está hoy **Alberto Gómez Alcalá**, de Citibanamex y **Emilio Romano**, de Bank of America México es el D; que integran los bancos extranjeros.

Lo que menos quieren los banqueros al inicio de la 4T es regresar a ser los malos de la película, como fue tras la crisis del 94 y el Fobaproa.

CONTRADICCIONES SOBRE USO DEL AICM

El Premio Limón Agrícola es para el secretario de Turismo, **Miguel Torruco Marqués**, porque anunció la desaparición del CPTM sin aclarar cuál será el nuevo esquema de promoción turística; y por la confusión que generó al declarar que el aeropuerto de Santa Lucía sería utilizado para vuelos internacionales y el AICM y Toluca para vuelos nacionales. El secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, aclaró posteriormente que tanto el AICM como Toluca serán utilizados para vuelos nacionales e internacionales, aunque **López Obrador** dijo que el tema se sigue analizando.

AFECTA INCERTIDUMBRE A TENEDORES DE BONOS NAIM

Quiénes deben estar preocupados por la indefinición sobre el uso del AICM son el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y el subsecretario **Arturo Herrera** porque generan aún más

dudas entre los tenedores de bonos NAIM, que están respaldados por el TUA del AICM, sobre la oferta de recompra de bonos por 1,800 mdd.

Lo que espera **Herrera** es que este viernes, antes de presentar el presupuesto 2019, tengan una respuesta favorable de la mayoría de los tenedores de bonos, pero al parecer deberán aumentar la oferta a los bonistas para evitar juicios tras la cancelación del NAIM.

BOSCO DE LA VEGA, ELECCIONES CCE

El Premio Naranja Dulce es para **Bosco de la Vega**, presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA). Se negó a ceder ante la presión de las grandes empresas y los otros organismos empresariales con voto en el CCE, que se manifestaron a favor de la candidatura de **Carlos Salazar**, exCEO de Femsa, para suceder a **Juan Pablo Castañón**.

Además de inscribirse como candidato, el CNA registró a **Luis Antonio Mahbub**, expresidente de la Concanaco, y a

Manuel Herrera, de Concamín.

Serán ahora los 70 consejeros nacionales los que elijan una terna, y lo más seguro es que **Salazar** sea el ungido, porque ya tiene 6 de 7 votos, pero habrá un proceso más transparente.



El *outsourcing* fifí y el agandalle legal de la AMECH

A la mitad del gobierno de **Enrique Peña Nieto**, un grupo de empresas multinacionales del *outsourcing* pretendió dar un madrugete al erigirse en organismo regulador.

Liderado por Man Power, que dirige **Mónica Flores**, compañías afiliadas a la Asociación Mexicana de Empresas de Capital Humano (AMECH) quiso crear una Norma Mexicana a modo. Atrás estaba la intención de convertirse en juez de la plaza para decidir quién participaba y quién no, en la industria de la subcontratación o tercerización. El sueño se les cebó.

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**; **Mario Emilio Gutiérrez**, titular de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer), y **Alberto Esteban Marina**, director de Normas, no se dejaron sorprender. Convocaron a los principales actores de la industria, como marca la ley. Hablamos de 900 firmas que emplean a más de cuatro millones de personas, por lo que la consulta no podía ser cerrada a unas cuantas.

En el camino, la AMECH recurrió a prácticas gansteriles: acusó ante las autoridades fiscales a empresas mexicanas competidoras, que en buena lid ganaban terreno y la preferencia de sus clientes. Y justo cuando el proceso de consulta se abrió a todos los agentes económicos, políticos, académicos y de gobierno, muchas compañías y organizaciones nacionales fueron más allá de la propuesta de la AMECH.

Se pronunciaron por una NOM más exigente, basada en el cumplimiento de los requisitos fiscales y administrativos de la Secretaría del Trabajo, pero, sobre todo, en la calidad de los servicios a los clientes. Por esa razón, la AMECH boicoteó el proceso, ya que perdió el control en la Cofemer y en las secretarías del Trabajo y de Economía. A este debate se subieron diputados de la Comisión del Trabajo.

El legislador **Julio Saldaña Morán** buscó dar certidumbre jurídica a los trabajadores que, según las cifras disponibles, suman más de tres millones; ahora la senadora **Marybel Villegas Canché** retomó el tema. Planteó una iniciativa que modificaría el artículo 15-C de la Ley Federal del Trabajo (LFT), elevándola a rango de NOM. La pregunta es si la AMECH se-

guirá boicoteando los procesos que traen una clara visión.

Este es reforzar la perspectiva nacionalista de mejora a los trabajadores, ya que contempla prestaciones y reconocimiento de todos los elementos que la LFT ordena para los trabajadores. Recientemente, un grupo de legisladores, principalmente el senador **Napoleón Gómez Urrutia**, pusieron el tema del *outsourcing* en el debate, aunado a la iniciativa para reformar la ley laboral del nuevo gobierno.

Un experto del tema recomienda a legisladores y nuevas autoridades que revisen la ley del 2012 y comprueben que ésta permite que empresas llamadas contratistas tengan trabajadores que lleven a cabo labores secundarias de otras empresas, llamadas contratantes. Pero es muy importante revisar que las empresas "fifí", multinacionales que hacen *outsourcing*, no contemplan en sus propuestas algo tan elemental como que las empresas contratistas consideren a los trabajadores como propios, con lo cual sus derechos estarían garantizados.

Por el contrario, en la página web de la asociación y afiliados, anuncian que su servicio implica que "los clientes delegan en ellos procesos de administración de personal" y que ellos –generosamente– trabajan como departamento de recursos humanos para esos trabajadores, renunciando a sus obligaciones. Cuidado, porque el que avisa no traiciona y las contratantes no reconocen como suyos a los trabajadores así gestionados.

PROYECTO FLOW NO

Representantes del Comité Vecinal de Lomas de Bezares insisten en manifestarse en contra del proyecto inmobiliario Flow, ubicado en la demarcación de la alcaldía Miguel Hidalgo, que gobierna **Victor Hugo Romo**, a pesar de que las autoridades han hecho las revisiones correspondientes sin encontrar irregularidades.

Esta necesidad ha generado rompimiento entre los vecinos, quienes ya manifestaron su inconformidad al no entender los intereses oscuros de los líderes del comité para continuar con su negativa a la obra. Además, estos líderes exigen inspeccionar las obras, descalificando el trabajo de las autoridades, a pesar de que hay disposición de resolver el asunto a través de

las mesas de mediación.

DECISIÓN TÉCNICA

En la presentación de ayer del Plan Nacional de Refinación de **Andrés Manuel López Obrador**, en Paraíso, Tabasco, en primera fila estuvieron los representantes de Grupo R, de **Ramiro Garza Cantú**; ICA, de **Bernardo Quintana**; Galem, de **Miguel Alemán Magnani**; Diavaz, de **Luis Vázquez**; Protexa, de **Humberto Lobo**; Perforadora México, de **Germán Larrea**, y Arendal, de **Jesús García Pons**. El Presidente agradeció el apoyo de las empresas petroleras mexicanas. Aseguró que se seleccionó a Dos Bocas como sede de la nueva refinería porque es la terminal más importante en la recepción del crudo mexicano: la definición fue técnica, no política.

FRANK POR OSUNA

Más cambios al interior de Aleática, antes OHL. Concesionaria Mexiquense modificó su Consejo de Administración. **Juan Luis Osuna**, el principal ejecutivo de la constructora española y hombre de todas las confianzas de **Juan-Miguel Villar Mir**, dejó la posición de presidente.

Desde la semana pasada, ese puesto lo ocupa el reconocido abogado **Antonio Frank**, socio del despacho Jones Day. **Osuna**, al igual que **Sergio Hidalgo**, director de Aleática, quedan como miembros del consejo. Concesionaria Mexiquense es la filial más importante. Posee entre sus activos el Circuito Exterior Mexiquense. Su dueño es el fondo australiano IFM.



FUERA DE LA CAJA

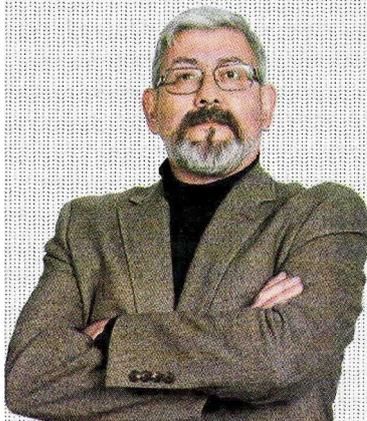
Aislados

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



Una característica del México del siglo XX fue su aislamiento. De forma general, el exterior nos aterrizzaba. Algunos lo atribuirán al trauma de la llegada de los hombres barbados en el siglo XVI, otros a las frecuentes invasiones del XIX, o incluso al afrancesamiento del Porfiriato, pero el caso es que a partir de Cárdenas, México se dio a la introspección. Alemania abrió una ventana al turismo (especialmente para sus propios negocios), López Mateos invirtió en viajes, con Díaz Ordaz llegaron las Olimpiadas, y los dos presidentes del populismo se imaginaron como líderes globales (pero siempre en la oposición a Estados Unidos). Siempre con mucha cautela.

Nuestra relación con el resto del mundo era muy limitada. En la posguerra, había poco comercio, y el turismo era casi de aventura. Nuestra incorporación, en los se-

tenta, fue primero para pedir prestado, y luego para pedir más, pero ya respaldados con petróleo. Si por algo se hizo famosa América Latina entera en los ochenta, fue por la quiebra iniciada por México y la década perdida que la siguió.

A partir del sexenio de Carlos Salinas, la postura de México fue muy diferente. Sí queríamos participar en un mundo globalizado, que lo fue más desde 1989, y queríamos hacerlo como actores de verdad. El primer acuerdo comercial de la nueva era fue el nuestro con Estados Unidos y Canadá, y

fuimos también el primer país que, sin ser desarrollado, se incorporó a la OCDE. Aunque continuamos firmando acuerdos comerciales, a partir de 1996 la mayor parte de las energías se volcaron a la construcción de la democracia y nuevas instituciones. Pero todo el tiempo mantuvimos presencia internacional, con diferentes ritmos. En la última administración, otra vez alrededor de reformas estructurales, impulsamos el TPP, renegociamos el acuerdo con Europa, y nos defendimos exitosamente de Donald Trump.

El nuevo gobierno, en menos de dos semanas, ha derrumbado todo esto. Cerraron la gran ventana al resto del mundo que era el nuevo aeropuerto. El equipo negociador comercial, tal vez el mejor del mundo, ya fue desmantelado. Se cancelaron ProMéxico, y el Consejo Promotor de Turismo. Toda la presencia de México se reducirá a embajadas y consulados.

Los defensores de López Obrador regresarán a la cantaleta de que de nada nos servía esa pre-

sencia global, sin darse cuenta de que casi todo el crecimiento económico de México, por muy escaso que lo vean, proviene precisamente de la relación con el resto del mundo: turismo y exportaciones explican la gran diferencia entre la mitad del país

que crece y la mitad que vive en el estancamiento. Ahora, la expectativa es que todos estemos igual: estancados.

El argumento para cerrar los organismos mencionados es de ahorro. Es algo que se repite en otras áreas de la administración pública. El nuevo gobierno, ya lo hemos dicho, es de cuentachiles. Tienen la perspectiva propia del abarrotero que cuida centavos y pierde pesos. Visión tal vez adecuada para el siglo XVII, o para esos lugares que siguen viviendo como entonces, pero que impide convertir a México en un país competitivo, y por lo mismo, exitoso.

Esta permanente sensación de inferioridad frente al resto del mundo, que nos lleva a aislarnos para defendernos, forma parte de las razones que llevaron a millones a votar por López Obrador. Tienen miedo. Creen que escondiéndose estarán mejor. A pesar de que es muy claro que las entidades abiertas son las que tienen éxito, quieren encerrarse. Por eso votaron por quien les ofrecía el pasado, la cerrazón, la irracionalidad.

La desgracia es que nadie puede esconderse. El mundo se sigue moviendo, y el que se aísla, pierde. Su rezago se hace mayor, y por ello su pobreza relativa. Pero eso eligieron.



Extingue AMLO política proempresadora

No habrá INADEM en 2019. La administración Federal RENUNCIA a mantener al Instituto que nació en la administración peñista y apenas alcanzó a contar casi con 6 años y con dos presidentes.

El asunto es relevante por varias cuestiones. Deplorar la decisión no necesariamente implica tomar el lábaro patrio, involucrarse con él y lanzarse al precipicio.

El INADEM era, finalmente, la cabeza de una POLÍTICA INTEGRAL de apoyo a emprendedores, micro, pequeñas, medianas e incluso de empresas tractoras vinculadas con la necesidad de arropar las cadenas productivas de valor. Una política y un organismo que la encabezaba, PERFECTIBLES.

Si se defiende la idea de mantener al INADEM no necesariamente implica defensa del organismo sino en su sentido más amplio, a mantener una POLÍTICA DE ESTADO hacia la vocación emprendedora y hacia un paquete de servicios, herramientas, tecnologías que requieren las micro, pequeñas y

UNIVERSO PYME

Eduardo C. Torreblanca

Opine usted:
etj@uptv.mx



medianas empresas, célula básica de cualquier economía, en favor del propósito de incrementar su productividad, aumentar su competitividad e insertarse en

las cadenas de valor.

El que la Secretaria de Economía salga con la información, pegada al anuncio de que se liquida al Instituto Nacional del Emprendedor de que mantendrán 3 mil millones de pesos en líneas de crédito es, con todo respeto lo anoto, una “vacilada” que, en el mejor de los casos demuestra la candidez del nuevo régimen.

Lo más grave, si es que conocen la trascendencia de a lo que le dan la espalda, es que pasan de una política pública integral de atención a diversos sectores productivos en distintos niveles de responsabilidad pública (municipal, estatal o federal) a una labor prestamista que queda en el nivel menos importante de esa cadena integral de servicios.

De promotor-rector del emprendimiento a cajero bancario si es que, lo que piensan, es evocar a la SBA gringa que se limita a ser garante de préstamos a las MiPymes.

Porque el préstamo, el crédito, es quizá la parte menos importante de la cadena de servicios de apoyo al emprendedor o a las micro, pequeñas y medianas empresas.

Con todo lo malo que se pudiera pensar o documentar de la función del INADEM, es y pronto tendrá que decirse ERA, un or-

ganismo PERFECTIBLE que contaba con muchas áreas de oportunidad que pudieron aprovecharse. Y se renunció a ello.

Pero hay más. Como subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa con VICENTE FOX como Presidente y JUAN BUENO TORIO como subsecretario del ramo y luego SERGIO GARCÍA DE ALBA, y posteriormente como INADEM, se articularon un serie de herramientas en favor de las MiPymes y Emprendedores que ahora quedan huérfanas o liquidadas y de las que, de alguna manera, dependían organismos de representación empresarial y oficinas espejo en muchos municipios grandes y estados de prácticamente todo el país.

Ciertamente pudo haber y hubo abusos y corrupción en el ejercicio de programas dirigidos a emprendedores y pequeñas empresas. El régimen anterior nunca se amarró las manos para sangrar el recurso público. Donde hay dinero siempre existe el riesgo de que haya detrás personas deshonestas, pero siempre fueron más quienes intentaron hacer funcionar la política pública como estaba perfilado

Los casos de éxito pueden contarse en los terrenos de MILES y no pocos incluso de relevancia internacional.

Cabe mencionar que el gobierno que encabeza AMLO en tierra una política que a lo largo de 18 años fue distinguida por la OCDE como la más destacada del mundo recibiendo del organismo no pocas menciones de reconocimiento y entre ellos el encabezar precisamente el comité de Pymes que mostró avances y políticas que no solo fueron ejemplos para los integrantes sino también para otras naciones del mundo. Quizá algo demasiado Neoliberal.

Se cierra un esfuerzo que coincide con las políticas públicas de las naciones más desarrolladas del mundo y de muchos países que desean impulsar a emprendedores y a micro, pequeñas y medianas empresas responsables en el país del 50 por ciento del PIB, de casi 8 de cada 10 empleos formales y en número del 99.8% del complejo empresarial.

Pone a prueba de estrés la decisión a un ECOSISTEMA EMPRENDEDOR MEXICANO que pretendidamente es ya fuerte y con el mayor nivel de integración en 18 años. Vamos a ver si en la vida pública al menos argumentan con valor lo que piensan de esta decisión de gobierno.

Nada más, pero nada menos. Que en paz descansa esa destacada política pública.



No son los bonos, es el Presupuesto

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



¿Qué pasará si llega el límite del plazo y no se logra concretar la oferta de recompra de los bonos de Grupo Aeroportuario de la CDMX?

Le hice esta pregunta a un muy influyente directivo bancario.

La respuesta fue: “Pues, muy sencillo, **se hace otra propuesta y asunto arreglado**”.

Hay quienes suponen que un posible rechazo a la oferta de recompra de los bonos sería una tragedia.

Un análisis frío, como el de este banquero, nos dice que **no es excepcional que este tipo de ofertas tengan que modificarse**. “No es lo usual, pero puede hacerse sin problema”.

Hay un caso extremo al que puede llegar el gobierno si las cosas se pusieran muy complicadas: **canjear los bonos** respaldados por la TUA futura, por **deuda soberana**.

En ese caso, los tenedores de los bonos ya no tendrían ninguna duda de que los pagos de intereses y principal, se van a realizar.

A los tenedores de los bonos no les importa en realidad si el aeropuerto se construye en Texcoco, Santa Lucía o si sólo se amplía el aeropuerto Benito Juárez. A ellos lo que les importa es **contar con la certeza de que van a recibir sus pagos**.

Lo que hizo que el precio de los bonos se derrumbara ante el anuncio de que el proyecto sería cancelado, fue la percepción de que, sin Texcoco, **los flujos que recibiría el Grupo Aeroportuario de la CDMX (GACM)** por la TUA futura, **podrían no ser suficientes** para cubrir los pagos de la deuda y al mismo tiempo mantener las condiciones operativas del actual aeropuerto.

También temen que, si hubiera un nuevo proyecto en Santa Lucía, el GACM pudiera tomar los

recursos de la TUA para financiar ese proyecto, lo que igualmente bajaría su capacidad de pago.

Si la decisión del gobierno hubiera sido recomprar la totalidad de la deuda emitida, los 6 mil millones de dólares, no existiría ya ningún problema, pues se pagaría toda la deuda. Y en todo caso, sería un asunto de precio lo que definiría la aceptación de la recompra o no.

Como son 1 mil 800 millones a lo sumo, se deja viva una deuda de **al menos 4 mil 200 millones de dólares que requiere contar con garantías suficientes** de que puede pagarse.

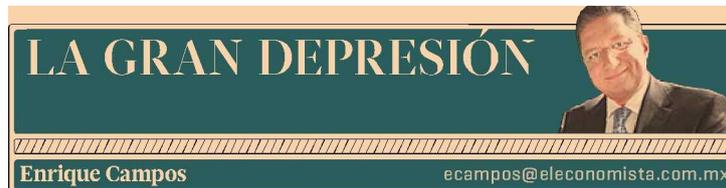
Curiosamente, si en el Presupuesto para 2019, aparecen suficientes fondos para Santa Lucía o para la modernización del actual aeropuerto, ese será una buena señal para los tenedores de los bonos, porque implica que esos proyectos no distraerán los recursos de la TUA.

Lo que los analistas económicos mejor informados estarán observando con más detalle es **el Paquete Económico que habremos de conocer esta semana.**

Más que el tema de los bonos del GACM, la clave para dar una inyección de estabilidad es que el Presupuesto esté bien construido, con un volumen y fuentes de ingresos que sean creíbles y con un resultado que honre la promesa de llegar a un superávit primario de 1 por ciento del PIB.

“Los funcionarios que hay en Hacienda son suficientemente buenos para construir ese proyecto presupuestal”, me señaló el banquero.

Lo que habrá que observar posteriormente es el propio ejercicio presupuestal. Es allí donde veremos si hay condiciones para cumplir con la oferta de garantizar la estabilidad económica, aunque en 2019 la economía crezca menos. Pero este tema ya es materia de otro análisis.



Recorte petrolero, derrota para Donald Trump

Un acuerdo entre los productores de petróleo para recortar el bombeo e impulsar los precios no debe ser visto hoy solamente como una victoria de la Organización de Países Productores de Petróleo (OPEP), sino como una derrota para el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**.

Al presidente de Estados Unidos le gusta tratar de interferir en asuntos que no le competen. Por ejemplo, en materia comercial quiere regular las políticas internas de sus socios. Por eso está en guerra comercial con China y por eso se modificó el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Quiere también meter las narices en las decisiones autónomas de la Reserva Federal de su país. Ha mostrado su arrepentimiento público de haber designado a **Jerome Powell** como presidente del banco central, porque se ha atrevido a tomar decisiones de política monetaria de manera independiente a los planes expansionistas del presidente Trump.

Y por supuesto que quiere también meter la mano en la válvula de producción petrolera del planeta. Quiere mantener las llaves tan abiertas como se pueda para que haya petróleo abundante que le impliquen a su país gasolinas baratas.

Su escenario ideal es uno con tasas de interés bajas, combustibles baratos, producción industrial barata y el menor número de importaciones posibles. Todo esto sin importar las consecuencias.

Por eso ahora que los países de la OPEP, junto con la poderosa Rusia, han logrado un acuerdo para recortar la producción mundial de manera combinada entre socios y no socios del cártel en 1.2 millones de barriles, el presidente estadounidense debe sentirse traicionado.

Y es que La Casa Blanca hizo lo que no habían intentado

antes desde Washington, al menos no de una manera tan abierta.

Resulta que funcionarios estadounidenses, encargados de los asuntos relacionados con Irán, se reunieron, días antes de la cumbre de la OPEP, con el ministro de Energía de Arabia Saudita, **Khaid al Falih**, con la evidente intención de marginar a la nación islámica de cualquier eventual acuerdo.

Trump seguramente se sentía muy seguro de su nivel de influencia entre los saudíes después de haberse hecho de la vista gorda tras el asesinato en Turquía del periodista **Jamal Khashoggi** y todas las evidencias que apuntan al heredero de la corona **Mohamed bin Salman**.

El acuerdo de recorte a la producción petrolera tiene dos avales indispensables para que funcione. El de Irán, socio del cártel y enemigo jurado de Estados Unidos, y de Rusia, externo a la OPEP y antagónico por naturaleza de la Unión Americana.

Con esta combinación de las 15 naciones de la OPEP, más Rusia, el acuerdo se hace creíble y se espera que sea efectivo en su aplicación durante seis meses, como se acordó.

Hay que esperar la reacción iracunda del presidente de Estados Unidos en la medida en que este acuerdo funcione.

Y en el terreno local, hay que ver si este acuerdo se mantiene en niveles más altos los precios de la mezcla mexicana. Porque vaya que el gobierno federal va a necesitar dinero para sus planes de gasto.

Y eso sí, hay que olvidar la posibilidad de que se cumpla aquella promesa de campaña del final de los *gasolinazos*. Hoy quizá puedan hacer entender a su fiel clientela que las gasolinas en México dependen de los precios internacionales del petróleo.



ESTIRA Y AFLOJA

Infraestructura y alerta senatorial

J. JESÚS
RANGEL M.



Uno de los principales problemas para el desarrollo de infraestructura pública o privada se relaciona con la liberación del derecho de vía. En el documento *Recomendaciones para fortalecer el Ciclo de Desarrollo de Infraestructura en México*, que cité el viernes pasado, se reconoce que los procesos actuales “son ineficientes”.

La razón es que no se realizan evaluaciones previas del uso de suelo y tenencia de la tierra. Además, por “las malas prácticas”, los avalúos se perciben como “bajos e injustos”, lo que genera “resistencia entre los afectados y desconfianza en la autoridad”; la falta de procedimientos claros y transparentes para la negociación de las tierras “permite abusos y sobrecostos entre las partes”.

Un tema destacado es que el “marco legal es confuso, con capítulos referentes a la expropiación en varias leyes sin que existan reglamentos que de forma adecuada coordinen las acciones de la autoridad al momento de realizar expropiaciones”.

Los apuntes cobran importancia frente al proyecto del Tren Maya donde es compleja la “vocalización de la tierra” por donde atravesará. La propuesta es mejorar los procedimientos de estimación del “valor de las tierras y los bienes

distintos a ellas, bajo condiciones más justas para los afectados y los promoventes del proyecto, que permitan agilizar las negociaciones en un esquema de ganar-ganar entre todos”.

Se requiere emitir el reglamento de la Ley de Expropiación que elimine apartados referentes al tema en otras leyes; fortalecer el decreto de “Utilidad Pública”, y actualizar el “Manual de Procedimientos para la Liberación del Derecho de Vía” que data de 1998 y solo considera obra pública. Un estudio completo permitirá que frente a propietarios renuentes, predios irregulares o disputas, se pueda modificar la ruta sin afectar costos y evitar extorsiones.

Cuarto de junto

El presidente de la Comisión de Salud en el Senado, **Miguel Ángel Navarro**, envió un oficio a los líderes de las cámaras legislativas, **Martí Batres** y **Ricardo Monreal**, donde les informa que la comisión no organizó los Foros Estatales de Salud de octubre pasado. La senadora del PT **Cora Cecilia Pinedo** fue la que impulsó la iniciativa de **Francisco Pérez**, quien dijo ser el coordinador de esos foros, pero omitió señalar que es dueño de la empresa Fármacos Especializados. En la convocatoria se destacó que las conclusiones se entregarían al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, y ahí se proponía crear un consejo asesor de expertos con empresarios para aprobar el cuadro básico de medicinas; hay un claro conflicto de intereses... La nueva dirigencia del SNTE, que encabeza **Alfonso Cepeda Salas**, recibió el apoyo de los 24 magistrados del Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje y nadie podrá reclamar su presidencia. ■



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

México: un refugio para Paolo Rocca

**BÁRBARA
ANDERSON**



Es de los empresarios más ricos de Argentina y el accionista mayoritario de Techint, consorcio al que pertenece Ternium, la segunda mayor siderúrgica de México.

Es también uno de los procesados desde el mes pasado en su país por el pago de sobornos a funcionarios de la presidenta **Cristina Fernández**, dentro de una causa conocida como "Los cuadernos" (una lista de recolección de dinero de empresarios que registró un chofer del gobierno). Techint pagó "por fuera" para que el gobierno renovara unas licitaciones y además intercediera con el gobierno venezolano por la nacionalización de su firma Sidor.

El juez que lleva la causa le fijó hace dos semanas un embargo de 107 mdd y le prohibió la salida de Argentina. Pero éste último pedido llegó tarde: el ejecutivo ya estaba arriba de un avión de Aeroméxico rumbo a nuestro país.

La semana pasada, el jueves y el viernes, estuvo en Monterrey recorriendo sus instalaciones y haciendo un balance del año y la lista de sus proyectos para 2019 ante 1,000 empleados, como escribió en su cuenta de Twitter **Máximo Vedoya**, CEO de Ternium y presidente de Canacero. También aprovechó para recorrer la Escuela Técnica Roberto

Rocca con su VP local, **Daniel Novegil**.

Mientras se daban las buenas noticias en la planta de Monterrey, la Corte de Nueva York recibía una demanda colectiva del despacho The Rosen Law Firm, por la fuerte caída de las acciones de Ternium y de Tenaris (sus dos empresas de Techint) en Wall Street a partir de los problemas judiciales en Argentina. Según este despacho, las empresas de Rocca omitieron información a los accionistas sobre los sobornos que sus ejecutivos confirmaron haber entregado al gobierno argentino, una práctica que atenta contra las reglas de transparencia de la Security and Exchange Commission (SEC). Es por ello que esta acción legal no solo afecta al propio Rocca sino también a sus dos altos ejecutivos en México, **Vedoya y Novegil**. Según reza la demanda, por la "violación de la ley federal de títulos" y el "código de conducta", ya que "los sobornos están estrictamente prohibidos", además de afectar con esto a los accionistas minoritarios por la caída del precio de las acciones: desde noviembre a la fecha, las acciones de Tenaris en NYSE perdieron 25 por ciento de su valor y las de Ternium, 8 por ciento.

No es el único negrito en el arroz de éste empresario, al que las 'coimas' no le son ajenas a donde llega a invertir: "Techint y los Rocca están siendo investigados desde hace más de dos años en Milán por el pago de sobornos millonarios a un ex gerente de Petrobras. Los fiscales milaneses probaron con información de las autoridades suizas que sociedades de Techint pagaron casi 9 mdd a un funcionario de Petrobras. Tenaris vendió 1600 mdd en tubos de acero a Petrobras en esos años", me recuerda **Emilia Delfino**, subeditora de Política de Diario Perfil de Buenos Aires. ■



IN- VER- SIONES

SECTOR TURISMO

Enojados, pero cierran filas

Nos cuentan que tras el anuncio de liquidación del Consejo de Promoción Turística de México, los empresarios del sector no están nada contentos, ya que este organismo venía realizando un trabajo adecuado y las labores de publicidad serán más complicadas; sin embargo, no romperán relaciones con la nueva administración de Sectur.

CUIDA LAS TASAS

Banxico, a la defensiva

Entre especialistas de casas de bolsa se especula que el Banco de México mantendrá una política monetaria defensiva porque la inflación general sigue amenazada por la depreciación del peso, alzas en productos agropecuarios y altos niveles de inflación al productor, así que dicen: "Aguas con las tasas de interés en los meses venideros".

COMUNICACIÓN

Anticipan llegada de la 4T en la ABM

Donde se anticipa que llegue la 4T es a la ABM. La institu-

ción se caracteriza por mantener un perfil bajo en cuanto a estrategia de comunicación, pero está considerando en destinar un presupuesto para crear un área de comunicación institucional y es que no es para menos, luego de lo mucho que les hallovido.

DISCURSO DIFÍCIL: CCE

O más salario o menos empleos

Quien dijo que la declaración de AMLO sobre duplicar los salarios es buen discurso político fue Juan Pablo Castañón, presidente del CCE, pero aseguró que este es un difícil discurso económico, ya que la reacción de las empresas a un aumento de salarios afectará la productividad o empleos.

COMIDA TÍPICA

Restaurantes vuelven a las raíces culinarias

Los que andan creciendo sus proyectos de forma importante son los del Corporativo Mexicano de Restaurantes (CMR) pues acaban de abrir la primera unidad de un nuevo concepto de restaurantes. Mucha es la apuesta de la controladora en la que incluyeron comida mexicana y con la que ampliaron su oferta.



MÉXICO SA

Tanque de oxígeno para Pemex //

Mayor inversión en la empresa

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL PRÓXIMO AÑO Petróleos Mexicanos (Pemex) recibirá un tanque de oxígeno proveniente de las arcas nacionales, que le permitirá invertir en áreas olvidadas por los seis gobiernos neoliberales y fortalecer su capacidad, luego de años de saqueo permanente, para competir comercialmente.

SE TRATA DEL anuncio que el presidente López Obrador hizo ayer en Dos Bocas, Tabasco, en el contexto de la presentación del Plan Nacional de Refinación: el gobierno federal aumentará en 75 mil millones de pesos la inversión de Pemex en 2019 con el propósito de reactivar la industria petrolera, modernizar las seis refinerías construidas en el país y edificar una nueva en este puerto marítimo, cuya licitación comenzará en marzo próximo. “Vamos hacia la autosuficiencia, a dar valor agregado a la materia prima”, dijo el mandatario.

CON TAL ACCIÓN se pretende no sólo revivir a Pemex, sino romper la *costumbre* neoliberal –llamémosla así– de exprimir de la empresa hasta el último centavo, recortarle el presupuesto y llevarla al endeudamiento creciente y permanente, el cual, al cierre del sexenio peñanietista, rebasa 106 mil millones de dólares.

LÓPEZ OBRADOR DETALLÓ que “en tres años se tendrá autosuficiencia en gasolina, es decir, que en ese periodo se produzcan gasolinas en el país para poder bajar los precios de los combustibles y dejar de comprarlas en el extranjero. Necesitamos con urgencia enfrentar, parar, frenar esta crisis y comenzar la recuperación en la producción de petróleo, porque si no intervenimos a mitad del próximo año vamos a extraer un millón 500 mil barriles. Vamos a cambiar la política petrolera, porque la aplicada en sexenios anteriores no ha dado resultados” (*La Jornada*, Alma Muñoz).

SIN DUDA, ESOS 75 mil millones serán útiles para reactivar a la ahora empresa productiva del Estado, porque, como bien apuntó AMLO, en Pemex “no es que haya faltado dinero, es que ha sobrado corrupción”. Y como ejemplo puso la reconfiguración de tres de las seis refinerías del país, en donde se invirtieron 8 mil millones de

dólares, “que es lo que va a costar la nueva”.

OFICIALMENTE EN ELLAS (Minatitlán, Cdereyta y Madero) se invirtió tal monto, pero “resulta que las tres que no se reconfiguraron –Salina Cruz, Tula y Salamanca– producen más combustibles. Increíble. ¿Qué pasó, dónde quedó el dinero, cómo entregaron esos contratos si no hubo resultados? Venían empresas a hacer su agosto al país; por eso hago un llamado a los empresarios mexicanos para que estén a la altura de las circunstancias, porque vamos a confiar en el empresariado mexicano. El plan es que podamos ser autosuficientes en la producción de gasolina”.

¿CUÁL ES EL panorama? De acuerdo con un análisis del Cesop de la Cámara de Diputados, bajo la firma de José de Jesús González Rodríguez, producir gasolina internamente resulta mucho más barato que importarla. Por ejemplo, en 2016 los costos domésticos de producción de gasolinas Magna y Premium, así como de diésel, fueron inferiores en 61.1, 56.2 y 61.5 por ciento a los costos de importación desde Estados Unidos.

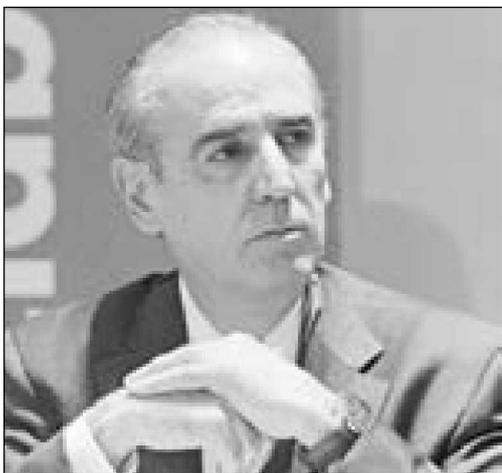
LO ANTERIOR, DEBIDO al incremento del precio promedio anual del dólar estadounidense, incremento que en aquel año ascendió a 18.66 pesos, así como al bajo costo promedio del barril de crudo, que fue de 35.63 dólares, por lo que, ante ese escenario, hubiera resultado más barato producir la gasolina en nuestro país que importarla.

SIN EMBARGO, PEMEX no lo capitalizó, ya que importó 60 por ciento de la demanda total de gasolinas y 44.1 de diésel requeridos en el país, debido a la baja eficiencia operativa del Sistema Nacional de Refinación, lo cual influyó para que la otrora paraestatal registrara una pérdida neta total por todas sus operaciones cercana a 63 mil millones de pesos.

Las rebanadas del pastel

Y EN MATERIA de energía eléctrica, el *Peje-presidente* intentará poner orden tras el desastre de corrupción e ineficiencia heredado por los seis gobiernos neoliberales. Otra tarea para el hombre araña.

POR LA PRESIDENCIA DE LA ABM



▲ La presidencia de la Asociación de Bancos de México (ABM) para el periodo 2019-2020 será disputada por Luis Niño de Rivera (izquierda), vicepresidente del consejo de administración de Banco Azteca, y Enrique Zorrilla Fullaondo, vicepresidente ejecutivo y



responsable de las operaciones de Scotiabank. Los 51 miembros de la agrupación elegirán al relevo de Marcos Martínez por votación ante notario en enero próximo. Fotos Jesús Villaseca y Roberto García Ortiz



DINERO

Comienza el rescate del petróleo// La Corte defiende su paga, pero no el salario mínimo // Huawei: detenerla antes de que tumbe a Apple

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN EL NOVENO día de su gobierno el presidente Andrés Manuel López Obrador comenzó el rescate de la industria petrolera nacional, la cual se ha entregado en pedazos a intereses privados a partir de la administración de los panistas Vicente Fox y Felipe Calderón. El PRI, PAN y PRD se unirían hace seis años para consumir la privatización con la reforma energética de Enrique Peña Nieto. Hay una coincidencia llamativa: Estados Unidos alcanzó por primera vez en décadas exportar más crudo y gasolina que el que importó en el camino de conseguir su independencia energética, mientras México cada día produce menos e importa más: ocho de cada 10 litros de gasolina que consumimos. El precio del combustible es como un símbolo del fracaso de la reforma. Estas tres metas resumen el plan de López Obrador:

1. SE REHABILITARÁN las refinerías de Minatitlán, Salamanca, Tula, Cadereyta, Madero y Salina Cruz, y se construirá una nueva en Dos Bocas, Tabasco. 2. Procesarán un millón 863 mil barriles de crudo por día hacia 2022, con lo que se podrán obtener alrededor de 781 mil

barriles de gasolina y 560 mil de diésel diariamente. 3. Habrá empleo para los trabajadores a los que dejó en la miseria la reforma.

PARECÍA IMPOSIBLE QUE alguna vez México emprendiera el rescate de su patrimonio. Ahí va. Por otro lado, López Obrador canceló por tres años la asignación de contratos al sector privado, incluso los que estaban programados para febrero.

Dos varas

ESTO DICE EL artículo 123 de la Constitución: “Los salarios mínimos generales deberán ser suficientes para satisfacer las necesidades normales de un jefe de familia, en el orden material, social y cultural y para proveer a la educación obligatoria de los hijos”. Es obvio señalar que ha violado sistemáticamente desde su creación en 1917. ¿Y la Suprema Corte de Justicia? ¿Sólo defiende los ingresos de sus ministros y los funcionarios que tienen una paga alta? Ya tenía mala imagen, de este conflicto saldrá sin pizca de prestigio.

Huawei

RECIÉN LA COMPAÑÍA lanzó al mercado, México incluido, su modelo celular Huawei 20, cuando la hija del fundador, Meng Wanzhou, directora financiera, fue arrestada en Canadá y extraditada a Estados Unidos, supuestamente por haber violado sanciones impuestas a Irán. Sin embargo, podría ser un asunto de competencia comercial: Huawei supera en ventas a Apple. La marca china vendió 54.2 millones de equipos, mientras que la californiana sólo 41.3 millones entre abril y junio de este año.

Ombudsman social

Asunto: el transporte

SERÍA BUENO QUE se realizara una investigación sobre el alto costo del Tren Suburbano que corre de Cuautitlán a Buenavista; considero que es altísimo; es rápido porque va en línea recta y son vías, pero es incómodo, siempre va lleno. También me gustaría saber si hay quien regula la publicidad y los niveles de ruido en los medios de transporte, ya que aparte de que son

caros, cada tren lleva varias pantallas y el ruido que emiten sus bocinas sobrepasa los límites permisibles (en ocasiones hasta me duelen los oídos). El transporte de Ciudad de México y área metropolitana nunca va a ser suficiente, una de las estrategias que se debería aplicar es escalonar horas de entrada y salida del trabajo. ¿Cómo hacerme oír por Claudia Sheinbaum?

Ave María Pérez García (vía Gmail)

R: COMO TÚ hay miles de capitalinos que quisieran ser escuchados por el nuevo gobierno. Debería abrir canales con los ciudadanos.

Twiteratti

LA RELECCIÓN DE Moreno Valle, a través de su esposa Martha Erika, en Puebla, convalidada por el TEPJF, y el freno a la Ley de Remuneraciones por la Corte, son signos de ese México que no acaba de irse. Hay que buscar instrumentos jurídicos para desaparecerlos.

Edy Díaz M. @EdyDiaz62

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



Terminal marítima de Pemex en Dos Bocas, donde el presidente López Obrador anunció que en dos meses empieza la licitación para construir la refinera. Foto José Carlo González



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

julio Brito@visionautomotriz.com.mx

@abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- ▶ *Grave atraso tecnológico en servicios móviles*
- ▶ *Más 50% del mercado se ubica en tecnología 3G*
- ▶ *VW busca lugar para producir autos eléctricos*

No sólo se trata de dar internet por darlo, sino de ofrecer la tecnología que hará circular a los autos de manera inteligente o que el refrigerador pueda llevar la lista de alimentos y enviarla al supermercado para que nunca falte lo que se necesita.

Sin embargo, en México hay atrasos muy importantes. Cierto, somos 130 millones y existen 119.5 millones de líneas móviles en uso, pero la distribución denota el atraso en telecomunicaciones, que hará que la tecnología 5G llegue ya muy entrado el próximo decenio.

The Competitive Intelligence Unit, que dirige Ernesto Piedras nos ofrece datos contundentes, “EL 12.7% operan aún sobre Feature Phones (15.2 millones), los cuales trabajan en su mayoría bajo el estándar 2G. La proporción restante (87.3%) operan en Smartphones (104.3 millones), de los cuales 44.4% son de gama baja, con un costo menor a los 3 mil pesos, no cuentan con las capacidades tecnológicas para conectarse a las redes 4G. Algunos equipos dentro de la gama media (entre tres y seis mil pesos) son capaces de recibir señales 4G, si bien ello sólo aplica a los modelos más recientes. Por su parte, la gama alta (con costo superior a los 6 mil pesos) tan sólo representan 4.4% de los teléfonos móviles en uso y son los que tienen plenas capacidades para conectarse a las redes 4G o 4.5G.

Ante esta distribución de terminales móviles, comenta Ernesto Piedras que enfrentaremos dificultades para una acelerada transición a la tecnología 5G, toda vez que 1 de cada 8 celulares ni siquiera puede ac-

ceder a 3G y más de la mitad no tienen conexión a 4G. A pesar de ello, el tráfico de datos que se cursa sobre las redes de última generación ya duplica a aquel realizados por 3G y son 184 veces los realizados por las 2G. Esta es la importancia de las redes más modernas, la transmisión de mayores volúmenes información, así como el aprovechamiento de más servicios y aplicaciones en condiciones óptimas de velocidad y latencia.

De la misma manera que el tráfico de datos 3G fue superado por el de 4G al inicio de 2017, se espera que en los primeros años de la implementación de 5G, ésta supere a la previa generación tecnológica. Esto a partir de la masificación de los dispositivos conectados, el pleno aprovechamiento de Internet de las Cosas, la inteligencia artificial y la masificación de consumo de juegos, audio y video en redes móviles.

DUDAS. Scott Keogh, el recién nombrado CEO de Volkswagen Group of America, dijo que se necesitaba una nueva planta para construir un vehículo eléctricos entre 30 y 40 mil dólares. Obvio, no se piensa en México como opción. La magia del TLCAN hoy T-MEC perdió su embrujo.

Ante esta distribución de terminales móviles, enfrentaremos dificultades para una acelerada transición a la tecnología 5G, toda vez que 1 de cada 8 celulares ni siquiera puede acceder a 3G y más de la mitad no tienen conexión a 4G.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

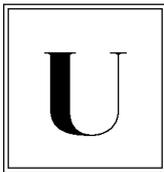
#OPINIÓN



CAMIMEX POR CERTIDUMBRE Y POLÍTICA DE ESTADO PARA MINERÍA, CON ROMO Y MÁRQUEZ, Y A LA BAJA INVERSIÓN

ALBERTO AGUILAR

**ADI con Sheinbaum y horizonte poco claro para bienes raíces en CDMX; hasta el 14 en CCE y el mismo objetivo; relevo en Afore XXI y Felipe Duarte asumiría timón*



NO DE LOS rubros seriamente afectados por las iniciativas que recién se han presentado en el Congreso es el minero, hoy inserto en una etapa de incertidumbre.

Es casi un hecho que la Ley Minera se va a ajustar. Todavía no hay fecha, pero la intención es que las inversiones de esa industria queden supeditadas a consultas indígenas. Obvio lo que se pide es que haya reglas claras.

También se ha hablado de modificar el Fondo Minero para beneficiar más a estados y municipios y de cancelar concesiones por razones muy ambiguas, iniciativa que presentó no hace mucho **Angélica García**,

senadora de Morena.

Sólo esa propuesta causó una pérdida de 32 mil millones de pesos (mdp) en el valor de capitalización de GMéxico de **Germán Larrea** y Peñoles de **Alberto Baillères**.

De ahí la preocupación de esta industria encajada en la Cámara Minera de México (CAMIMEX) que preside **Fernando Alanís** Ortega, que la semana pasada ya platicó al respecto con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia.

El regiomontano reiteró el compromiso de lograr mayor coordinación con el Congreso para evitar que se generen

iniciativas que no estén ponderadas.

La CAMIMEX ya también ha tenido contacto con **Graciela Márquez** de ECONOMÍA, misma que se ha mostrado receptiva con algunas de las propuestas presentadas por las mineras.

No obstante el recorte de algunas áreas en esa dependencia se preservó la subsecretaría de Minería que lleva **Francisco Quiroga** con **Laura Díaz** en la dirección de Minas, lo que se lee como buena señal.

Igual CAMIMEX se ha entrevistó con **Josefa González Ortiz Mena**, nueva titular de SEMARNAT para trabajar en conjunto los pendientes que haya en la materia.

La CAMIMEX integrada por 160 empresas que son el 93% de la actividad, lo que exige es certidumbre, situación que en las últimas semanas no se ha dado y que afecta a las empresas nacionales que son el 60% de la membresía, las canadienses con un 30% y las de otras nacionalidades que completan el universo.

La intención es colaborar con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en una política de Estado, para que con el tiempo esa industria se convierta en una referencia como lo es el ramo automotriz.

La coyuntura actual es lluvia sobre mojado para ese negocio que desde 2014 con la propuesta fiscal que impulsó **Luis Videgaray** en la SHCP ha visto caer en 50% sus niveles de inversión a sólo 4 mil 300 mdd anuales. Peor aún la exploración que está en apenas 600 mdd, lo que condena su futuro.

Aún así la minería es el 2.5% del PIB con

375 mil 500 empleos directos y 2 millones indirectos, amén de que aporta entre impuestos y derechos 35 mil mdp anuales.

Hay exploraciones de clase mundial como El Sauzal, Fresnillo, Cananea, La Caridad, Peñasquito, Toyoltita y México es el 1º productor de plata del orbe, el 2º en fluorita, el 3º en bismuto, 6º en zinc y plomo, 7º en cobre y 8º en oro.

Lo malo es que somos ya una de las naciones más caras del mundo para producir, lo que explica la caída de las inversiones en un país que en un 70% tiene potencial minero y en el que sólo 30% está explorado.

Como quiera la industria minera más que dispuesta a redoblar esfuerzos, aunque se requerirá de una política pública que genere la certidumbre a proyectos que son de largo plazo.

Y EN UN entorno de dudas para el futuro económico, tampoco los bienes raíces atraviesan su mejor momento. Además en la CDMX ya le he platicado del freno que prevalece desde hace varios meses en la tramitología. Hay muchos proyectos en espera. Los miembros de la ADI, que encaja a los grandes desarrolladores, se reunieron hace unos días con **Claudia Sheinbaum** y parece que la perspectiva de su horizonte no mejoró demasiado. La gobernante trae una visión distinta en torno al devenir de ese negocio. A la reunión ya asistió **Enrique Téllez Kuenzler**, quien a partir de marzo será la nueva cabeza de ADI. Igual estuvo por ahí **Salvador Daniel** actual presidente. Así que el reto "construir" una nueva página.

RESULTA QUE LA última junta de consejo del 2018 del CCE se movió de fecha. Ya no fue el viernes pasado sino que será el 14 de diciembre. Como quiera el objetivo es el mismo: analizar la elección para relevar a **Juan Pablo Castañón**. Ya 6 de los 7 organismos dieron su aval al regiomontano **Carlos Salazar Lomelín**, ex timón de FEMSA, quien se enfila como la nueva cabeza del organismo cúpula. El problema es que lo sucedido generó una enorme inconformidad incluso con ex presidentes, dado que se cerraron los

espacios de participación a otros candidatos. En la reunión se busca que los inscritos puedan externar sus planes de trabajo. El CNA que empuja **Bosco de la Vega** también abrió el espacio a **Manuel Herrera Vega** y a **Luis Antonio Mahbub**, quienes al final se quedaron sin el soporte de CONCAMIN y CONCANACO. Fue el mismo caso de **Luis Robles Miaja** con ABM, aunque éste ya no se postuló.

TODO INDICA que esta semana se oficializará el nombramiento del nuevo timón de Afore XXI en donde Banorte que dirige **Marcos Ramírez** tiene el 50% y la otra mitad

le pertenece al IMSS a cargo de **Germán Martínez**. A ese instituto le corresponde designar al responsable de esa posición. Según esto la ocupará **Felipe Duarte** en relevo de **Juan Manuel Valle**. Fue subsecretario en SCT e integró el equipo de campaña de **Margarita Zavala**. A su vez en la dirección de inversiones continuará **Sergio Méndez**.

**SE HA HABLADO
DE MODIFICAR EL
FONDO MINERO
PARA BENEFICIAR
MÁS A ESTADOS
Y MUNICIPIOS**





» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Al dar entrada a casi 3 mil amparos contra la reducción de salarios en el Gobierno federal, los magistrados que encabeza **Luis María Aguilar** pusieron contra la esquina el proyecto de presupuesto 2019 del equipo hacendario de **Carlos Urzúa**: sin la venia de la Suprema Corte de la Justicia de la Nación, el Capítulo 1000 de la Ley de Egresos tendrá que funcionar con la actual estructura salarial, aunque el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** desee ganar 108 mil pesos.

Pero el recorte salarial en la “alta burocracia” no tiene efecto en la reducción del gasto corriente: conforme a un análisis que circula en el CCE, que encabeza **Juan Pablo Castañón**, el recorte llevado al extremo generaría 2 mil millones de pesos anuales de ahorros; una austeridad que penas cubriría una semana de apoyos para jóvenes que no estudian ni trabajan. El impacto de tales amparos son sus efectos expansivos, ya que pueden incorporarse en casi cualquier impugnación a disposiciones del nuevo gobierno; incluso los *bondholders* de los MexCat del NAIM podrían tomar ese expediente. No en vano, **Mario Delgado** y **Ricardo Monreal** montaron en cólera contra la SCJN, contra la suspensión admitida por el ministro **Alberto Pérez Dayán**, ya que el Presupuesto 2019 es la piedra angular de la certidumbre que busca con desespera-

ción inversionistas e IP para el inicio de sexenio.

GINgroup, construyendo futuro. Entre las 200 empresas que se sumaron al programa “Jóvenes Construyendo Futuro”, como América Móvil, Santander, Grupo Lala, CitiBanamex, Liverpool y Oxxo, destaca GINgroup, pues la agrupación, de **Raúl Beyruti**, ha creado por décadas los incentivos para la capacitación para el trabajo y culminación de estudios trunco. El programa que presentó la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, tiene enrolados a 500 mil de los 2.3 millones de jóvenes a los que pretende apoyar al año. Lo importante será que a los 12 meses contarán con certificación laboral... y aquellos con deseos de emprender tengan los canales propicios, ahora que el INADEM está *requiem*.

Infonacot, nueva época. Es turno de **Alberto Ortiz Bolaños** en el bat en una institución clave para el sector formal de la economía, el Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores. El nuevo director se plantea dos objetivos centrales: elevar la base de usuarios potenciales para magnificar la población beneficiada con lo que hasta ahora es el mejor crédito a nómina en el mercado; y garantizar que los recursos del fondo se usen de manera correcta y honesta —en constante combate a la corrupción— para elevar la eficacia de Infonacot. Manos a la obra.

La escoba de San Lázaro. La nueva titular de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**, no debe perder de vista otras licitaciones, como la HCD/LXIV/LPN/01/2019, de la Cámara de Diputados, para servicios de limpieza, donde se teme que se arme un “resultado a modo”.

Twitter: @mfloresarellano