

CAPITANES

Una Mujer para Citi

Le contamos que una mujer está a punto de dirigir los destinos de Citi.

Jane Fraser es la candidata más fuerte para sustituir a **Michael Corbat**, CEO de Citi, dentro del proceso natural en el que se cambian a las cabezas de la firma.

Ambos banqueros participarán en la 27 Reunión Plenaria de Consejeros de Citibanamex que se realizará mañana y el viernes en la Ciudad de México.

Fraser, quien desde 2015 ocupa la presidencia ejecutiva de Citi en América Latina, se ha distinguido por mejorar la reputación del grupo en dos periodos: la crisis financiera del 2008 y la investigación a Banamex por lavado de dinero y fraude con la empresa Oceanografía.

Ella dará un mensaje casi al término de la Plenaria ante el Secretario de Hacienda **Carlos Urzúa**, quien está confirmado para asistir al encuentro.

Por cierto, también participará **Alejandro Werner**, director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI con el tema "La cuarta transformación vista desde afuera".

Los 550 consejeros, que son los clientes más grandes de Citibanamex, que dirige **Ernesto Torres Cantú**, escucharán a alguno de los subgobernadores del Banco de México hablar de las perspectivas económicas. Para el viernes está prevista la asistencia del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** como invitado especial, aunque todavía no está confirmado.

Semanas complejas

Guilherme Loureiro, el capitán de Walmart de México, ha tenido semanas complejas.

Además de enfrentar una amenaza de huelga en al menos 70 tiendas en el País, hay otro tema que no lo está dejando dormir: la posibilidad de que la adquisición de Cornershop, que lleva **Oskar Hjertsonsson**, no se concrete o que el atractivo de la app especializada en envíos a domicilio comience a desmoronarse.

Y es que empresas como La Comer, que capitanea **Santiago García**, dieron el paso anunciado y decidieron dejar de ser parte de la app en días pasados. De esta forma, los usuarios de Cornershop ya no podrán hacer pedidos de mercancías vendidas a través de las tiendas City Market, que pertene-

cen a La Comer.

Walmart ha asegurado que si logra amarrar la compra de Cornershop ésta mantendrá su operación totalmente independiente de la cadena de autoservicios, pero quizás los competidores tienen algo de desconfianza con el negocio.

Mientras tanto, a la Comisión Federal de Competencia Económica, que preside **Alejandra Palacios**, todavía está analizando si da su aprobación a Walmart para adquirir la aplicación.

Más sobre Disney

Como le hemos comentado en este espacio, Fox Sports, que en México lleva **Andrés Hernández**, se mantiene en la cabeza de muchos cuando piensan en la decisión que emitirá el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside

Gabriel Contreras, sobre la fusión Disney-Fox.

Más de uno da por hecho que, para lograr el permiso del IFT, Disney ofrecerá en México lo mismo que ofreció en Brasil: vender Fox Sports con todos sus activos de tal manera que se evite un cuasi monopolio en canales deportivos de paga, dado que Disney es dueña de ESPN.

Pero nos dicen que vender a Fox Sports México por separado del resto de América Latina no es tan fácil.

Muchas de las eficiencias de Fox Sports en el continente derivan de la unión entre los canales que controla en distintos países. Hablamos de eficiencias operativas, derechos de transmisión compartidos y otros conceptos que reducen costos.

El proceso para vender



Fox Sports en Brasil apenas comenzó y hay otros canales en otros países que no se sabe si se pondrán en venta o no.

El problema para el IFT es que podría autorizar la fusión, condicionada a la venta de Fox Sports México, pero si no hay postores ¿qué otra condición se podrían imponer a Disney?

Complejo, muy complejo.

Especialidad Telecom

Apunte un cambio relevante en el Poder Judicial Federal, que preside el Ministro **Arturo Zaldívar**, sobre todo si su empresa es de telecomunicaciones.

Se trata del relevo en el Juzgado Primero Especializado en Telecomunicaciones y Competencia Económica, uno de los dos que concentran todos los am-

paros contra órganos reguladores en estas materias y también en otras como la energética.

Rafaela Franco Flores, por cuatro años fue titular del Juzgado, fue relevada por **Rodrigo de la Peza López Figueroa**, quien llegó del juzgado Noveno de Distrito en Materia Administrativa.

Los criterios de la jueza Franco eran muy conocidos en el medio de abogados, por lo que se espera que De la Peza llegue con otra perspectiva.

El Juzgado Segundo Especializado ha tenido a la misma titular, **Silvia Cerrón**, desde septiembre de 2013, casi cuando inició operaciones.

La idea original del Consejo de la Judicatura Federal era rotar a estos jueces cada dos o tres años para evitar demasiada cercanía con los despachos.

capitanes@reforma.com



VÍCTOR M. OCHOA CALDERÓN...

Este capitán dirige Granjas Carroll México, compañía que recién inauguró una planta de procesamiento de cárnicos de cerdo en Oriental, Puebla, y que es considerada una de las más tecnificadas del mundo. Representó una inversión de 4 mil mdp y podría expandirse a más de 7 mil mdp.

Historias de NegoCEOs



Mario Maldonado

Al Presidente no le importan las calificadoras

Quiénes esperan que **Andrés Manuel López Obrador** cambie su opinión respecto a las calificadoras de riesgo deberán hacerlo sentados. Al Presidente no le importan las recomendaciones de sus analistas, a quienes considera neoliberales, ni los recortes a los pronósticos de crecimiento económico de México que han hecho las corredurías, los organismos globales como el FMI o el Banco Mundial, e incluso tampoco las proyecciones del Banco de México, que ya cuenta con dos subgobernadores propuestos por él. Hace unos días, los retó: "les vamos a demostrar que va a crecer más la economía", dijo luego de que el banco central recortara la expectativa de expansión del PIB para 2019.

La razón por la que al Presidente no le interesan las recomendaciones de las calificadoras ni de los bancos de inversión y organismos internacionales tiene que ver con su intención de abolir el modelo económico basado en el neoliberalismo y la tecnocracia. "La política neoliberal que se aplicó en los últimos 36 años fue un rotundo fracaso... y ahora nos toca pagar los platos rotos", dijo el martes, refiriéndose a la perspectiva negativa sobre la que Standard & Poor's puso la deuda soberana y los bonos de Pemex.

Andrés Manuel López Obrador ha sido consistente con su discurso. En su toma de protesta su palabra preferida para vapulear al presidente **Enrique Peña Nieto** y al resto de los gobiernos que tuvieron a 'tecnócratas' a cargo de la política económica

fue el neoliberalismo, y remató con una advertencia: "no nos vamos a su-peditar a lo que dicten los mercados financieros". Así que, a pesar de las sugerencias que han hecho **Carlos Urzúa**, secretario de Hacienda; **Arturo Herrera**, subsecretario, y **Alfonso Romo**, el Presidente parece estar dispuesto a que le bajen la calificación crediticia a Pemex y al gobierno antes de sujetarse a lo que exigen Fitch, Moody's y Standard & Poor's.

Como se ha publicado en esta columna, el nuevo modelo económico que el gobierno de la cuarta transformación busca implantar se basa en los postulados del economista turco **Dani Rodrik**, viejo conocido de **Santiago Levy**, **Gerardo Esquivel** y **Rogelio Ramírez de la O**, los tres asesores económicos de cabecera de Andrés Manuel López Obrador.

Rodrik, actual catedrático de la Universidad de Harvard, considera que la democracia y la autodeterminación nacional deben 'triunfar' sobre la hiperglobalización que ha privilegiado el neoliberalismo, es decir, sobre lo que dicten los mercados financieros y los organismos internacionales.

Rodrik —como AMLO— es un férreo crítico de la tecnocracia neoliberal. La describe como "la fantasía del libre mercado", "Los tecnócratas hacen oídos sordos a los objetivos sociales con tal de perseguir la globalización; se perciben como fundamentalistas del mercado, los cuales se preocupan poco por las comunidades, los valores

sociales o los objetivos públicos que no sean la eficiencia y el crecimiento económico; promueven el consumo material, la codicia y el egoísmo por encima de otras normas éticas y comportamientos de cooperación social; son personas excluyentes, se sienten poseedores de conocimiento especializado y tienden a volverse arrogantes", expone. ¿Algún parecido con el discurso del Presidente?

Rodrik sostiene que los mercados globales sufren una gobernanza débil y, por lo tanto, son propensos a la inestabilidad, la ineficiencia y a una falta de legitimidad popular, por lo cual si se busca tener más y mejores mercados, se debe tener más y mejor gobierno. "Los mercados funcionan mejor donde los Estados son fuertes. La prosperidad económica y la estabilidad se pueden lograr a través de diferentes combinaciones de acuerdos institucionales en los mercados laborales, financiero, corporativo, bienestar social y otras áreas", apunta el gurú de la cuarta transformación, lo cual está sucediendo ya en el nuevo gobierno.

El deterioro económico del país, que comienza a prender las alertas de una posible fuga de capitales, añadido a la falta de confianza de los empresarios, la ausencia de contrapesos al Presidente por parte de su equipo económico-financiero y la descalificación de los organismos globales, las calificadoras y las corredurías, llevarían inexorablemente a Pemex y a México a perder



el grado de inversión.

¿Será el enorme costo que habrá que pagar para desterrar a la tecnocracia neoliberal?

De ser así, preparémonos para una crisis. ●

Twitter: @MarioMal

*Correo: mario.maldonado.padi-
lla@gmail.com*

Tienen que ayudar a AMLO

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q



Si alguien tuviera que formarse opinión respecto a la economía mexicana con lo que se dijo ayer en medios respecto a la baja de perspectiva de S&P, quizás hubiera concluido que el país está al borde de la hecatombe.

Y, si alguien se hubiera formado una opinión de lo mismo, pero observando el comportamiento de los mercados financieros, hubiera llegado a una conclusión completamente diferente.

Resulta que ayer, después de que S&P dio a conocer sus bajas, el peso recuperó terreno frente al dólar y ganó cerca de 5 centavos. Las tasas de referencia (TIE a 28 días) bajaron ligeramente y aunque la bolsa bajó levemente, siguió la tendencia de los últimos 10 días.

Es decir, el cambio de perspectiva de S&P influyó muy poco en el comportamiento de los

inversionistas.

¿Por qué razón?

La primera fue porque estaba descontado que S&P hiciera algún ajuste respecto a la nota o la perspectiva de México o de Pemex, luego de que Fitch y Moody's ya lo habían hecho.

Además, el cambio fue bastante moderado al no bajar la nota, sino sólo cambiar la perspectiva.

Y, tercero, en términos generales, aun si S&P bajara un escalón las calificaciones del gobierno de empresas públicas mexicanas, quedarían por arriba de las notas que ya tienen de Moody's y Fitch.

Si es así, ¿por qué se armó el escándalo por la revisión de perspectiva de S&P?

A mi juicio, por los vacíos de comunicación que está dejando el gobierno federal.

Le pongo un ejemplo. En este espacio le comentamos recientemente dos cosas.

La primera es que, de acuerdo con el calendario previsto, los ingresos presupuestales del gobierno en enero van arriba del calendario previsto, a pesar de la caída respecto a las cifras del año pasado.

La segunda es que la inversión pública creció en enero en 14 por ciento en términos reales, lo que de continuar cambiaría el patrón que el gasto público ha tenido desde hace años, con caídas sistemáticas de la inversión.

¿Vio usted a alguien del gobierno argumentando lo que estos dos rasgos del comportamiento de las finanzas públicas significan? Yo no.

Pareciera a veces que los colaboradores del presidente le están dejando toda la chamba de comunicar. Y, por más habilidades que el presidente tenga, a veces, en los asuntos muy técnicos, ni recibe las preguntas adecuadas ni da las respuestas que lleven a las explicaciones.

Al revés, a veces las preguntas lo conducen a confrontaciones completamente innecesarias, como sucedió en el caso de S&P.

López Obrador y su gobierno tienen críticos que van a aprovechar cualquier resbalón o trastabilleo para lapidarlos. Así ha ocurrido.

Quienes intentamos hacer una evaluación objetiva no dudamos en criticar cuando las circunstancias así lo ameritan, pero sin magnificar los hechos con intención de desacreditar.

Pero hay que tomar en cuenta que exponerse a cuestionamientos sin sustento por no dar las explicaciones necesarias, es un riesgo innecesario por el que podemos pagar todos.

¿Por qué no las diversas dependencias habilitan a un vocero para que cada mes, cada quincena, o cuando así se requiera, den las explicaciones técnicamente precisas?

El presidente es un fantástico comunicador. Los resultados electorales y su popularidad así lo de-



Fecha
06.03.2019

Sección
Opinión

Página
2

muestran. Pero las acciones de gobierno **van a necesitar más y más algo que vaya más allá de la expresión presidencial.**

¿Habrà el talento para entender y operar ese cambio?

Página 2 2
de

2019.03.06

CP.

SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com
@lumendaz



Si se cae Pemex, se cae México

“No todos somos corruptos”. “Muchos tenemos cartas credenciales”. “Vivimos sólo de nuestro trabajo honesto”. Así de fuertes y de difíciles están las cosas adentro de Pemex. Luego entonces, la 4T de AMLO, la secretaria Nahle y Octavo Romero, en su afán equivocado, dicho por todo el mundo –S&P, JP Morgan, Citi, Moody’s, BBVA, etc.– de hacer “Pemex Great Again” no sólo no han volteado a ver a los trabajadores, sino que hasta los están despreciando.

Me explico, resulta que el 23 de enero pasado se les informó, mediante un correo interno, que el Consejo de Administración de Pemex había autorizado el nuevo tabulador de remuneraciones para el personal. El pero del tema es que con sólo 8 días de anticipación se les notificó que su pago catorcenal llegaría reducido, quitándoles la posibilidad de tomar provisiones, por lo que muchos tuvieron dificultades para poder pagar colegiaturas, pago de hipotecas, entre otros compromisos.

Además, este nuevo tabulador prácticamente igualó los sueldos de mandos altos con mandos medios, registrando diferencias escalonadas entre niveles jerárquicos de 500 pesos por cada nivel. Olvidándoseles que un mando alto en Pemex detenta una responsabilidad

legal relevante y se encuentra sujeto a riesgos, por su actuar, que inclusive podrían llevarle a verse emplazado en acciones legales por malas decisiones tomadas. La responsabilidad es tal, que dicho funcionario puede ser responsable de cientos y en ocasiones miles de vidas de gente que labora en actividades de alto riesgo en refinerías, plataformas o complejos petroquímicos.

Aunque los trabajadores aplauden la iniciativa de reducir costos y acabar con la corrupción, afirman que el equipo de Octavio Romero no tiene conocimiento, habilidades ni experiencia. Pero bueno, qué podríamos esperar después de ver el perfil de las ternas que para la CRE mandó la secretaria Nahle. Ah, y la cereza, el hoy director de Pemex no cumple con la Ley de Pemex, que exige años de experiencia en el sector o carrera afín. El agrónomo no cuenta ni con una ni con la otra.

Pemex, para la mayoría de los petroleros, es motivo de orgullo. Ojalá la 4T analice este tema, pues existe mucho personal capacitado que deben valorar y cuidar para lograr los objetivos planteados, porque si siguen como van, lo único seguro es que México seguirá como en el sexenio de EPN, con mucho discurso y nullos resultados que levanten a este



país y terminen con la corrupción.
¿AQUÍ HAY GATO ENCERRADO?

PEP de nuevo da de qué hablar y no para bien. Resulta que adjudicará un contrato millonario por invitación restringida, y aunque invitó a 5 empresas, sólo a una dio su propuesta técnica y económica: **Vera & Asociados (V&A)**, de la que fue socio fundador **Luis Reynaldo Vera Morales** hasta noviembre de 2018. El meollo de este asunto es que Vera Morales es el director ejecutivo de la **Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA)**, órgano desconcentrado de la **Semarnat** que regula y supervisa la seguridad industrial, operativa y protección al ambiente respecto de las actividades del sector de hidrocarburos. ¡Quiúboles! El contrato, que será por unos **4.3 mdp más IVA**, es para los servicios de consultoría, para el seguimiento y monitoreo de un plan ambiental y social para los diversos activos de producción de PEP. Ojo, el director de ASEA dejó la firma V&A el año

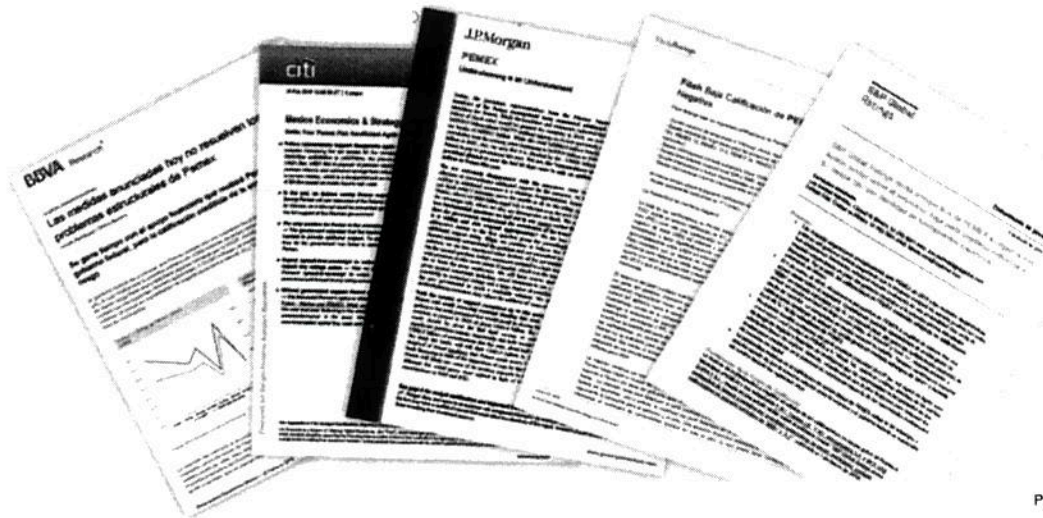
pasado, justo antes de que en la 4T le dieran su puesto.

EN FIN

Si siguen así, la baja de calificación para Pemex y el país será un hecho, y no será culpa de algún malqueriente del gobierno de AMLO, ¡sino de ellos mismos!

Volvamos a recordar lo que alguna vez le dijo Barragán Camacho, el del sindicato y segundo de a bordo de **La Quina**, a **Miguel de la Madrid**: si se cae Pemex, se cae México, y con ello el Presidente. Y en este caso su popularidad y la posibilidad de pasar a la historia positivamente con su 4T. Sin Pemex y sin calificación **no habrá dinero ni para viejitos ni ninis ni estancias infantiles o para dárselo directamente a las madres**, vamos... para NADA.

O la célebre frase de **Córdova Montoya**, quien siempre le dijo a Salinas de Gortari: "No pasa nada" hasta que pasa, y cuando pasa, todo se pierde.



EN PRIVADO

**JOAQUÍN
LÓPEZ-DÓRIGA**lopezdoriga@milenio.com
@lopezdoriga
lopezdoriga.com**La IATA: reservas
de seguridad sobre
Santa Lucía***Ya prefiero tener tranquilidad a tener razón.***Florestán**

Ayer hablé con Peter Cerdá, el vicepresidente para las Américas de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por su sigla en inglés), a la que el presidente Andrés Manuel López Obrador descalificó tras dar a conocer sus reservas con su sistema aeroportuario Benito-Juárez-Santa Lucía: *se toman en cuenta esas recomendaciones, pero a veces esas organizaciones no actúan con la seriedad suficiente*, dijo.

Cerdá no quiso engancharse y sostuvo que la IATA es una organización seria que busca mejorar las condiciones de interconectividad de México de la mano con el gobierno, pero hizo una serie de precisiones a partir de una meta de 196 millones de pasajeros aéreos en México en 20 años, que con el actual proyecto apenas serán 100 millones.

Apuntó que *desgraciadamente* es una pena que el nuevo gobierno haya cancelado el NAIM de Texcoco, porque iba a posicionar a México como Hub frente a Miami, Panamá y Dallas, y agregó:

a. *La IATA tiene dudas sobre la infraestructura que está ofreciendo México que puede impedir el*

crecimiento de pasaje.

b. Con los dos aeropuertos habrá más exigencias y se tendrá que rediseñar el espacio aéreo y garantizar la seguridad al nivel más alto, ahora sí que literalmente.

c. Que está por conocerse cuál es el proyecto del gobierno de México y la implementación de la estrategia en materia de seguridad aérea y viabilidad para los pasajeros. *Eso todavía no lo tenemos muy claro.*

d. *Tenemos las mismas reservas que ha externado Mitre. Pero hasta que tengamos toda la información, cómo se van a utilizar esos dos aeropuertos, empezaremos a evaluar más profundamente los procesos de tránsito. No hay ninguna línea aérea que opere en un área que no sea segura.*

e. Sí podrían funcionar en forma simultánea Santa Lucía y Benito Juárez, pero tendrán que reducir el número de vuelos por su cercanía, lo contrario de lo que se busca y se ha dicho.

Yo no sé si al presidente López Obrador le hayan informado de todas estas dudas y objeciones.

Pero de no resolverlas, su proyecto aeroportuario podría ser un fiasco.

RETALES

1. CAÍDA. Hablando de estos temas, la Secretaría de Gobernación dio a conocer una caída en el número de turistas extranjeros por primera vez en 81 meses. En enero cayó el visitante, sobre todo estadounidense que es el principal, un 3.5 por ciento, cuando ya en diciembre había descendido 1.8 por ciento;

2. VACANTE. Tampoco sé si el presidente López Obrador sepa que por primera vez desde los tiempos de la Colonia, antes de la segunda transformación, está acéfala por despido la Conservaduría de Palacio Nacional; y

3. LUTO. Casi a la misma hora en que comparecía en el Senado Yasmín Esquivel, moría en Cádiz, España, uno de los hijos de su esposa, José María Riobóo, Rodrigo Riobóo Talayero. Descanse en paz. ■

Nos vemos mañana, pero en privado



Cuando se abusa del poder y no pasa nada

El evento más importante de la campaña presidencial fue el ataque a Anaya. La ofensiva funcionó: el panista dejó de crecer en las encuestas.

A Peña Nieto le debemos que **López Obrador** sea hoy Presidente. Nadie trabajó con tanto ahínco para lograr este objetivo. No sólo por

los graves errores y la corrupción que caracterizaron a su sexenio, sino también por haber sacado del camino, a la mala, abusando de su poder, al candidato que estaba creciendo en las encuestas, **Ricardo Anaya**, y que podía alcanzar al favorito, **AMLO**.

Desde el día uno en que tomó posesión como Presidente, **López Obrador** le agradeció a **Peña** por no haberse metido en las elecciones de 2018. Es cierto: no se metió en contra de él. Pero sí lo hizo, burda y groseramente, en contra del candidato del Frente del PAN, PRD y MC.

Entre noviembre de 2017 y enero de 2018, **AMLO** iba arriba en las encuestas; el segundo lugar se lo estaban disputando **Anaya** y el candidato del PRI, **José Antonio Meade**. En enero, sin embargo, **Anaya** comenzó a crecer y despegarse. Tenía una clara tendencia al alza. Fue, entonces, en febrero, que el gobierno de **Peña** y el PRI comenzaron a atacarlo por la presunta compra de un terreno que luego vendió como nave industrial logrando un importante rendimiento. Con toda la mala leche posible, se filtró la noticia de que la Procuraduría General de la República (PGR) lo estaba investigando por un presunto delito de lavado de dinero.

Amenazado, **Anaya** contraatacó pro-

metiendo que, de ganar, metería a la cárcel a los miembros del gobierno que hubieran cometido actos de corrupción, incluyendo al presidente **Peña**. El enfrentamiento escaló. Hubo voces en el gobierno peñista y la campaña del PRI que recomendaron el encarcelamiento de **Anaya** para sacarlo definitivamente de la contienda.

No lo hicieron porque, hoy sabemos, la PGR no tenía pruebas. Todo fue una movida política para desacreditar a **Anaya**. Ayer, *Reforma* informó que la PGR exoneró al excandidato presidencial. La denuncia de presunto delito de lavado de dinero la había presentado la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) de la Secretaría de Hacienda, que hasta noviembre de 2017 había dirigido **Meade**. "Fechado el 28 de noviembre de 2018 —dos días antes de que concluyera la gestión de **Peña**—, el expediente del caso que golpeó las aspiraciones del político queretano consignó la definitiva absolución". Nunca existieron "datos de prueba suficientes, aun de manera circunstancial, que permitan acreditar el hecho con apariencia de delito de operaciones con recursos de procedencia ilícita". En conclusión: "Los recursos operados tienen su origen

y destino en actividades lícitas, pues es claro que éstos se encuentran sustentados en diversos ingresos propios de su actividad económica inmobiliaria y en crédito bancario".

Si uno observa la serie del *Modelo* Continúa en siguiente hoja



lo Poll of Polls de oraculus.mx es muy claro que el evento más importante de la campaña presidencial fue el ataque a **Anaya**. La ofensiva funcionó: el panista dejó de crecer en las encuestas. Pero no fue el candidato del gobierno, **Meade**, el que se benefició con el *frenón de Anaya*, sino **López Obrador**, quien se consolidó como el candidato favorito. Ya nadie lo paró.

Todavía en vísperas de la elección de julio, apareció un video donde el hermano del empresario **Manuel Barreiro**, presunto socio lavador de **Anaya**, confesaba una triangulación de recursos para la campaña de éste. A esas alturas, ya era casi seguro que **AMLO** ganaría la elección: le llevaba más de 20 puntos porcentuales al segundo lugar. ¿Por qué **Peña** seguía atacando a **Anaya**? Muchos piensan que existía un pacto entre **Peña** y **AMLO**. A cambio de apoyar la victoria de **AMLO**, **Peña** no sería perseguido judicialmente como, de hecho, prometía abiertamente el tabasqueño. La exoneración de ayer de la PGR le da mayor credibilidad a esta hipótesis.

Es un hecho: **Peña** abusó de su poder. A la mala, usando a la UIF y la PGR, sacó de la carrera presidencial a **Anaya** y le entregó, en bandeja de plata, las llaves

de Palacio Nacional a **López Obrador**.

¿Y ahora, *ex post facto*, qué va a pasar?

Nada porque en este país los gobernantes pueden abusar de su poder sin consecuencias. No es la primera vez que esto sucede. En 2006, la PGR de un gobierno panista se lo había hecho al candidato a la gubernatura de Jalisco por el PRI, **Arturo Zamora**. En 2017, la PGR de **Peña** también se la hizo a la candidata a gobernadora del PAN en el Estado de México, **Josefina Vázquez Mota**. Ambos tenían buenas probabilidades de ganar, pero acabaron perdiendo. Luego, la PGR se desistió de perseguirlos judicialmente.

En pleno siglo XXI, México está lejos de tener un auténtico Estado de derecho. Persisten, como en el siglo XIX, gobernantes que abusan de su poder arruinando, sin pudor alguno, carreras profesionales por motivos políticos.

Twitter: @leozuckermann

Con toda la mala leche posible, se filtró la noticia de que la PGR estaba investigando a Anaya por presunto lavado de dinero.



HISTORIAS DE REPORTERO

Carlos Loret de Mola
Esto sí es peligro

Siempre es un deleite escuchar a alguien que sabe mucho y defiende con pasión lo suyo.

Sylvia Earle tiene 83 años y su cuerpo acusa las dificultades motrices naturales de la edad. No importa. Porque además, a ella le gusta más bucear que caminar. La escuché el viernes pasado en la sede de la ONU, en Nueva York, en una de esas inmensas salas de consejo que parecen diseñadas para exhibir el enorme poder del multilateralismo. Techos altísimos, gradería, butacas con micrófono y audifono para las traducciones simultáneas que se realizan en cabinas visibles ubicadas en lo que serían el tercero o cuarto pisos.

La doctora Earle, reina de la Oceanografía, exploradora subacuática, premio Princesa de Asturias, fue contundente y clara:

El océano produce el 50% del oxígeno que consumimos. Así visto, es nuestro corazón azul. Sabemos que está en peligro y nos hemos propuesto la meta de conservar el 10% del océano para el 2020 y el 30% para el 2030. Metas loables. Pero si vamos al cardiólogo y nos dice que nuestro corazón está en peligro, ¿le contestamos que vamos a proteger sólo un 10% de él?

Imbatible. Emocionante. Sacudidor.

Hay temas que de tan grandes parecen inabordables. Es más sencillo entender y comentar las politiquerías domésticas, los toma y daca permanentes en las esferas nacionales e internacionales. Pero este es un tema que nos pone en peligro. Suena exagerado expresarlo y me siento raro al redactarlo, pero los datos ahí están: nos pone en peligro como especie humana.

Ese foro auspiciado por Naciones Unidas abrió las conmemoraciones por el Día Mundial de la Vida Silvestre, este año dedicado a alertar sobre la devastación de la vida subacuática. Ahí se explicó que la pesca industrializada, la contaminación (sobre todo por plásticos) y el calentamiento global tienen al

océano al borde del colapso. Que la humanidad ya mató a un tercio de los corales y que una enorme cantidad de especies de tiburones —reyes bajo el agua— está en peligro de extinción. Que tres mil millones de personas (casi la mitad de la población mundial) viven en la costa o dependen del océano, pero que ni así hacemos lo que se necesita. Eso sí es peligro.

¿Y yo qué hacía ahí? Los organismos de Naciones Unidas dedicados al medio ambiente seleccionaron al documental *Sea of Shadows* (Mar de Sombras) para que fuera

proyectado en este contexto. Como se ha expuesto en otras entregas de estas Historias de Reportero, esa cinta denuncia las redes de corrupción y crimen organizado, así como los duros contextos de violencia y pobreza que han conducido a que la vaquita marina esté en peligro de extinción. Tuve el gusto de participar en ese documental como vía para exponer ese microcosmos de la terrible realidad mexicana que tiene como epicentro el norte del Mar de Cortés, entre Sonora y Baja California.

Se habló de la urgente necesidad de que el gobierno del presidente López Obrador defina qué hará ante ese desafío. Lo que se sabe es que la situación en el Alto Golfo de California está peor que nunca: récords de violencia, pesca ilegal y pobreza. Al cambiar la administración federal, bajó la vigilancia y no se han pagado las compensaciones a los pescadores para que no salieran a pescar y con ello se protegiera a la vaquita marina.

Según fuentes enteradas, la Semarnat y la Sagarpa del gobierno lopezobradorista tienen ya un plan preliminar y lo están comentando en reuniones privadas para retroalimentación. Este plan implicaría conservar intacta el área del mar donde se prohíbe la pesca para resguardar a la vaquita (la primera tentación era reducir el polígono) y dejar definitivamente de pagar a los pescadores para que no pesquen, buscando darles nue-



vas redes que no atrapen a la especie en peligro de extinción.

Veremos si su plan funciona. A diferencia de otras políticas públicas, esta no puede ser de ensayo y error. Si fallan, se acaba la especie (quedan como quince vaquitas) y México enfrentará otra vergüenza internacional.

SACIAMORBOS

Según me informan, *Sea of Shadows* será distribuida por National Geographic y

se estima sea estrenada en México este verano. ●

historiasreportero@gmail.com

El océano produce el 50% del oxígeno que consumimos. Es nuestro corazón azul y está en peligro. Si vamos al cardiólogo, ¿le diríamos que protegeremos sólo un 10% del corazón?

SIGNOS VITALES



Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

¿RIP, estancias infantiles?

Ha pasado una semana de la publicación de las reglas de operación de 20 programas que beneficiarán a distintos sectores sociales y actividades productivas. Destacaba, por la polémica reciente, la formalización del nuevo Programa de Apoyo para el Bienestar de las Niñas y Niños Hijos de las Madres Trabajadoras, con lo que quedó abrogado el Programa de Estancias Infantiles, después de nueve años de funcionamiento.

Los abogados de **Ana Isabel Alejandre Rosales** interpusieron de inmediato un incidente de violación a la suspensión provisional concedida por un juez de Monterrey, Nuevo León, para emplazar a la Secretaría del Bienestar a emitir las reglas de operación del antiguo programa, de conformidad con lo programado en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2017, que incluyó una partida de 2,041 millones de pesos.

En vez de que las autoridades responsables cumplieran a cabalidad la medida cautelar, por el contrario, incurrieron en desacato y expidieron las reglas de operación de un programa ajeno y distinto al aprobado por la Cámara de Diputados.

La suspensión provisional fue concedida por el juez **Edgar Ulises Rentería Cabañez**, ya que se causaría un perjuicio al interés social y se afectarían disposiciones de orden público, en virtud de que la omisión de publicar las citadas reglas operativas conduce a una cuestión de relevancia social no solamente en relación con la esfera jurídica de las madres trabajadoras que, hasta el ejercicio del año anterior, se habían visto favorecidas con la aportación de los recursos federales dirigidos a cumplir con el objetivo de las estancias infantiles, sino sobre todo a resguardar los **derechos** de los **niños** a quienes se brindan esos servicios.

Las autoridades responsables tuvieron pleno conocimiento de la concesión de la suspensión provisional, sin que cumplieran con los efectos de esta resolución. Con el respaldo del senador **Samuel Alejandro García Sepúlveda**, de Movimiento Ciudadano, Ana Isabel Alejandre Rosales interpuso un amparo ante el juez primero de Distrito en Materia Administrativa de Nuevo León, Edgar Ulises Rentería Cabañez. El inci-

dente de suspensión entró a trámite el pasado 25 de febrero, en el expediente 282/2019.

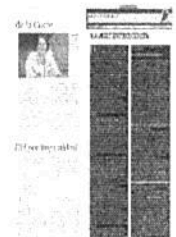
El juez emplazó a las partes a una audiencia incidental, para el próximo 1 de abril. La omisión reclamada al Ejecutivo federal de publicar las reglas de operación del Programa de Estancias Infantiles para el ejercicio fiscal 2019 ya quedó solventada con su aparición ayer en el *Diario Oficial de la Federación* de la normativa que regirá al nuevo programa del gobierno federal.

La falta de entrega del subsidio determinado en el PEF 2019 y la cancelación del registro en el padrón es lo que quedaría en litigio. En el Poder Judicial actualmente están en curso sendos amparos, más los que se acumulen en las próximas semanas.

De manera paralela, un bloque de operadores de estancias infantiles ha acudido a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria para exigir su intervención en este diferendo y declarar inválidas las reglas de operación publicadas recientemente.

EFFECTOS SECUNDARIOS

DECENAS. Baxter México y Servicios de Logística y Transportación han dirimido una disputa desde hace una década en tribunales. En agosto del año pasado, la firma farmacéutica Baxter México recibió el mandato judicial de pagar los traslados que Translog hubiera realizado en ese periodo, lo que suma aproximadamente 75 millones de dólares, más lo que se acumule hasta que la sentencia sea ejecutada. Ambas partes se han amparado y la decisión está en manos del Cuarto Tribunal Colegiado en Materia Penal por una parte y el Décimo Tribunal Colegiado Civil del Primer Circuito. Mañana sesionarán los magistrados penales para resolver el expediente que, de perder Baxter, revocaría la negativa de amparo y podría tener repercusiones para los ejecutivos de la empresa por fraude procesal, mientras que en lo civil, donde Translog ya ganó la primera y segunda instancia, está pendiente la fecha de sesión. Con todo y todo, se mantiene el temor por los actos de corrupción de los abogados de Baxter evidenciados en las grabaciones que han salido a la luz y que, por las influencias



que ejerce Lozano Gracia, se consiga un sorpresivo fallo a favor de Baxter.

AVANCES. Con el voto unánime de sus 75 integrantes, los diputados de la 60 Legislatura del Estado de México ratificaron la creación de la Guardia Nacional, con lo que suman 13 congresos locales que han avalado —en su carácter de integrantes del Constituyente Permanente— la conformación de esta institución policial. Para el viernes —calculan en Palacio Nacional— habrá acumulado los respaldos suficientes para promulgar el decreto presidencial.

CONTROVERSIA. Los operativos contra el Cártel de Santa Rosa de Lima, encabezados por elementos de la Marina Armada de México, fueron calificados como excesivos por el alcalde neolancista de Villagrán, **Juan Lara Mendoza**, quien incluso acusó a las Fuerzas Federales de saquear las viviendas que catearon en esa población guanajuatense. De inmediato, el goberna-

dor **Diego Sinhue** lo reconvinó y exigió que los policías municipales trabajen a favor de la ciudadanía y no de la delincuencia.

¿INCUMPLIDOS? La Asociación de Publicistas en Exterior ofreció a la jefa del Gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**, que todas sus empresas asociadas retirarían los anuncios espectaculares cuyas estructuras estén instaladas en edificios catalogados con riesgo por el sismo del 19-S. No obstante, la mencionada organización integra únicamente a tres empresas: Publicidad Rentable; Máxima Vallas y Unipolares y Servicios Inmobiliarios Ren, todas ellas propiedad de **Ricardo Escoto Núñez**. Según los datos del Padrón Oficial de Anuncios de la Seduvi, la oferta de retirar espectaculares sólo de los edificios dañados representa mantener todavía sobre los inmuebles alrededor de 900 anuncios en toda la ciudad; de los cuales casi 30% pertenece también a Apex.



EMPRESA

Alberto Barranco
Evasión alcanza dos billones

Convertida en deporte nacional durante el último tramo del sexenio pasado la creación de empresas fantasma que expedían facturas apócrifas en alivento de la corrupción pública y privada, de acuerdo con la Procuraduría Fiscal, la evasión alcanza dos billones de pesos, tres tantos más de lo que calcula el Instituto Belisario Domínguez.

La danza encuadra además a las firmas *outsourcing*, cuya proliferación engloba ya el escándalo de 80% de los empleos formales que se crean en el país.

En vía de cerrar la llave de una ola cuyo monto equivale a la mitad del presupuesto de gasto del gobierno, se colocó en el Senado una iniciativa que en la práctica equipara la evasión fiscal con delincuencia organizada.

No habrá, pues, posibilidad de fianza para infractores.

Como usted sabe, las empresas fantasma se plantean como careta para desviar recursos públicos, simulando que son receptoras de contratos para obras o abasto frente a los que carecen de capacidad, canalizando el botín a la instancia "contratante" o a otras firmas creadas por funcionarios venales.

El caso más emblemático se dio en el gobierno de Veracruz, bajo la tutela de Javier Duarte.

Sin embargo, decíamos, la práctica también se da en el ámbito privado.

En la cacería participa no sólo la Procuraduría Fiscal de la Federación, a cargo de Carlos Romero Aranda, un abogado que trabajó en la instancia hace 20 años, sino la Unidad de Inteligencia Financiera, el Servicio de Administración Tributaria y hasta la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente.

La guadaña alcanza a las empresas que subcontratan personal para tareas

a favor de otras, conocidas como tercerías u *outsourcing*.

Aunque existe una reforma a la Ley Federal del Trabajo que vuelve responsable a las contratantes de éstas frente a violaciones a la ley, bajo el nuevo marco el peso total de la responsabilidad recae sobre éstas.

Pero el principal punto negro de las que están en la mira es la simulación en la contratación de capital humano, oscilando desde registrar a trabajadores como miembros de sindicatos o como profesionistas independientes, eludiendo para fines fiscales el sueldo real que perciben, la sofisticación llega a manejar las percepciones como honorarios, como póliza de seguros o como derechos de autor, en la doble finalidad de evadir el Impuesto sobre la Renta y la inscripción al Seguro Social.

La mayoría de los pagos salariales se hace al margen de recibos timbrados por el Servicio de Administración Tributaria.

En la Cámara de Diputados está una iniciativa para modificar el artículo 15 de la Ley Federal del Trabajo, vía lo cual se creará una unidad de verificación para vigilar el cumplimiento de la ley por parte de las tercerías.

El primer acto de la cruzada llegará en los próximos días, apuntando hacia una feria de facturas falsas en el marco de contratos públicos para el sector salud.

Continúa en siguiente hoja



Pasos en la azotea.

Balance general. Ciertamente que cuando una calificadora de deuda coloca en revisión negativa a Petróleos Mexicanos o a la Comisión Federal de Electricidad, en la carambola pone en jaque la calidad crediticia de la deuda soberana del país, en la lógica de ser el gobierno aval de ambas instancias.

El efecto dominó le pega también a los bancos de desarrollo por la misma circunstancia.

Sin embargo, esta vez Standard & Poor's, aunque en paquetes distintos, coloca en tabla rasa a instancias y empresas privadas como América Móvil, su filial Telcel, Coca-Cola FEMSA, la cadena de tiendas Liverpool... y los principales bancos del país.

La exposición de motivos habla de expectativas económicas débiles derivadas de la disminución continua de la confianza de los inversionistas y la incertidumbre sobre las políticas de energía del gobierno.

La paradoja del caso, frente a las firmas privadas afectadas, es que en febrero creció el índice de confianza del consumidor, acercándose a niveles de optimismo. ●

albertobarrancochavarria@gmail.com

DINERO

La Navidad que S&P obsequió calificaciones a

EPN // Menos dinero a los partidos políticos //

Los Forbes mexicanos en la 4T

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN LA VÍSPERA de la Navidad de 2013, la calificadora Standard & Poor's le hizo un preciado obsequio al gobierno de Peña Nieto: calificaciones aprobatorias. Así lo agradeció el secretario de Hacienda, Luis Videgaray: "El día de hoy la agencia calificadora de valores Standard & Poor's subió la calificación de la deuda soberana mexicana de BBB a BBB+ para moneda extranjera de largo plazo y de A- a A para moneda local". Entre sus consideraciones, decía Hacienda, la calificadora "destaca que la reforma energética no sólo incrementará las perspectivas de crecimiento de la economía mexicana sino que también fortalecerá los ingresos públicos y otorgará así mayor flexibilidad a la política fiscal". Sólo que no sucedió el milagro. Pemex vio crecer a la banda de *huachicoleros*, vino el escándalo internacional Odebrecht-Lozoya, cayó la producción de petróleo, año con año perdió dinero. Los inversionistas siguieron prestándole dinero al gobierno y a Pemex, con base en sus calificaciones. Lo curioso es que ahora que un nuevo gobierno está combatiendo de frente la corrupción y compromete recursos para el rescate de la petrolera, le asigna una perspectiva negativa que podría llevarla a perder la calificación... la misma que aquella Navidad obsequió a Peña Nieto y Videgaray.

Partidos a dieta

SI PROSPERA LA iniciativa de Tatiana Clouthier y Mario Delgado en San Lázaro, los recursos de los partidos políticos bajarían de 4 mil 965 a 2 mil 482 millones de pesos al año. Y todo indica que prosperará porque tienen la aplanadora a su favor. La iniciativa modificaría el artículo 41 constitucional; en la práctica reduciría 50 por ciento del financiamiento público. Pondría al borde de la extinción a algunos, como el PRD, el Verde, al Movimiento Ciudadano.

Y AL PROPIO PRI, que vive del gobierno no de las aportaciones de sus agremiados. Mario Delgado, coordinador del grupo legislativo de Morena, comenta que el tema es uno de los que "todos dicen que sí, pero no dicen cuándo". Señala que la última elección cambió el paradigma de cómo se hace política en el país y que el fondo de esta iniciativa es que en la democracia prevalezcan las ideas y quien resulte ganador sea por las propuestas de gobierno y no por uti-

lizar recursos públicos para tratar de cambiar la voluntad de la ciudadanía".

Los Forbes mexicanos

A PESAR DE tener una disminución de 3 mil 100 millones de dólares en su fortuna, el empresario mexicano Carlos Slim Helú se posicionó como el quinto más rico del mundo con 64 mil millones, dio a conocer este martes la revista *Forbes*. Es el quinto del mundo, hace años fue destronado del primer lugar. La fortuna de Germán Larrea cayó 4 mil millones de dólares, y la de Emilio Azcárraga, 500 millones de dólares. En la lista global aparecen 17 mexicanos, según la revista. **Ricardo Salinas Pliego** ganó 4 mil millones de dólares más, para llegar a 11 mil 100 millones. ¿Cuál va a ser el papel de los megarricos en la 4T? Para empezar, el nuevo gobierno espera que paguen impuestos religiosamente. Ya terminó el régimen de la compensación, y eso va a doler.

Ombudsman social

Asunto: crisis de los servicios médicos

AYER UNA PERSONA escribió para decirnos las condiciones en que se encuentra su paciente, jamás hubiera escrito sino fuera porque tocó una herida abierta en mi familia. Hace cuatro años una hermana estuvo hospitalizada en la clínica del Seguro Social de Atizapán y mi hermana con la mitad del cuerpo sin poder moverlo, estuvo en una silla de urgencias de dicha clínica por cinco días antes de pasar a una cama. Esto me indica que el Seguro Social, no ha cambiado. Está rebasado por la gran demanda.

Margarita Alonso Espinosa (Vía Gmail)

R: SIP. EL prianismo dejó un tiradero en el sector salud.

Twitteratti

ESTA ES LA "oposición" en México: un PRI minúsculo y atónico; un PAN anquilosado, disminuido, fracturado, confundido, desarticulado; un PRD en proceso de liquidación. Es todo. Lo pequeños grupos que se asumen como oposición no tienen fuerza, no tienen peso y están acéfalos.

Vero Islas @lovrega

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

Continúa en siguiente hoja



MÉXICO SA

Calificadoras: acción concertada //
Pagar los platos rotos por otros

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

INCREÍBLE: EN SÓLO tres meses – versión Standard and Poor’s– el mundo financiero mexicano se vino abajo, junto con las empresas productivas del Estado. Bastó un trimestre de Andrés Manuel López Obrador en la Presidencia de la República para que todo se desplomara, siempre de acuerdo con el análisis de la citada calificadora estadounidense.

DÉCADAS DE SAQUEO en Petróleos Mexicanos (Pemex) y en la Comisión Federal de Electricidad (CFE); décadas destinando los recursos de la banca de desarrollo (propiedad del Estado) a actividades muy distintas a las legalmente correspondientes; seis sexenios al hilo con un comportamiento económico verdaderamente raquítico... y sólo hasta ahora, 36 años después, la calificadora Standard and Poor’s se dio cuenta del “riesgo de que persista un crecimiento económico débil, lo que afectaría la resiliencia económica del país y complicaría las condiciones operativas para las instituciones financieras locales” y de paso rebaja de “estable” a “negativa” la perspectiva de calificación de la deuda emitida por las dos empresas productivas del Estados y algunas más.

MÁS QUE OBVIO resulta que el arrasador triunfo electoral de Andrés Manuel López Obrador disgustó a las calificadoras, pero en el caso de Standard and Poor’s parece que lo tomó como ofensa (de hecho, se autoproclama como vengadora del agravio), porque en su análisis de plano se fue hasta la cocina y para ella, en resumen, todo sucedió en apenas tres meses del nuevo gobierno.

Y SE FUE hasta la cocina, porque su descalificación (de “estable” a “negativa”) no sólo incluye a Pemex y a la CFE, sino suma a empresas privadas, como América Móvil, operadora de Teléfonos de México y Telcel; Coca-Cola Femsa, la mayor embotelladora en México; la cadena de tiendas Liverpool, y 77 entidades bancarias (entre ellas los bancos privados BBVA Bancomer, Banorte, Citibanamex, HSBC, Inbursa y Scotiabank, y los pertenecientes al Estado, como Nafin, Banobras, Banco del Ejército y Bansefi) y siete aseguradoras.

PARA STANDARD AND POOR’S la descalificación de las 77 instituciones financieras que operan en el país se justifica porque “refleja el potencial deterioro de la calidad crediticia del país y el posible contagio a la industria bancaria local en forma de un mayor riesgo económico”, algo totalmente contrario a lo que mes tras mes certifica la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la entidad gubernamental responsable de la salud de tales sectores.

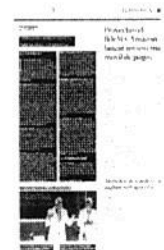
STANDARD AND POOR’S se suma –todo apunta a una acción concertada– a las calificadoras Fitch y Moody’s, que en los pasados dos meses han intentado pegar con todo al nuevo gobierno, dejando a un lado, claro está, la herencia de los gobiernos neoliberales y su complaciente acomodo con éstos. En castellano simple, como bien lo deja en claro el editorial de ayer de *La Jornada*, “tras la fachada tecnocrática y supuestamente objetiva de los oráculos financieros se esconde un mero mecanismo de chantaje y una de las muchas maneras en que los capitales trasnacionales han unido a naciones soberanas a la globalización neoliberal”.

LA ACOMETIDA OBTUVO respuesta de López Obrador: “Esta calificación está castigando al país por la política neoliberal de los pasados 36 años, que fue un rotundo fracaso; sobre todo en los últimos años, y para ser más preciso el año pasado, que no teníamos nosotros nada que ver con el gobierno; pero nos toca pagar los platos rotos. Para que esto también quede claro: fue una política económica ineficiente, caracterizada por el saqueo y la corrupción. Lo único que puedo reprochar a las calificadoras, de manera respetuosa, es que durante todo ese tiempo que imperó la corrupción en Pemex y en la CFE permanecieron calladas” (y cobrando).

Las rebanadas del pastel

SIDE VIVIDORES se trata, habrá que ver la reacción de los partidos políticos por la iniciativa de ley que ayer presentó Tatiana Clouthier, la cual busca reducir 50 por ciento el financiamiento público a dichas empresas familiares.

cfvmexico_sa@hotmail.com



Página 1 de 2
\$ 86278.00
Tam: 358 cm2

Continúa en siguiente hoja

NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOSBÁRBARA
ANDERSONbarbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson

Con México en la mira

Hace un par de semanas, InterContinental Hotel Group (IHG) anunció un agresivo plan de expansión de una de sus marcas de lujo, los Kimpton Hotels & Restaurantes.

Entre las 25 locaciones internacionales donde invertirán en los próximos 2 años se encuentra ni más ni menos que la Ciudad de México. "Estamos felices de haber firmado algunos acuerdos y esperamos compartir más detalles pronto", me comentaba **Allison Reid**, directora general de desarrollos de esta marca.

Kimpton fue la cadena de hoteles boutiques más grande de Estados Unidos, con 60 unidades incluyendo San Francisco, donde nació hace más de 30 años.

IHG compró esta cadena en 2015 y solo el año pasado firmaron y abrieron los primeros 10 hoteles alrededor del mundo.

"En México planeamos tener presencia en Polanco en los próximos 24 meses, un lugar perfecto para presentar la versión de lujo sin pretensiones que tiene Kimpton", me decía **Reid**, quien ya está evaluando otras oportunidades en la Riviera Maya, Los Cabos, Puerto Vallarta, Monterrey y San Miguel de Allende.

"Nuestro compromiso es la construcción de restaurantes y bares que generen interés local; la comida y la bebida reúnen a las personas y nuestra esperanza es que los restaurantes sean lugares de reunión comunitaria en sus vecindarios", explica **Reid**. Y lo mismo en la decoración:

los hoteles parten de una base en blanco y su equipo de diseño se 'sumerge' en el vecindario para encontrar la inspiración que tendrá, con lo cual todos los hoteles Kimpton son absolutamente diferente, según donde estén.

Este segmento de hoteles, más pequeños, más exclusivos sin duda está dirigido a perso-

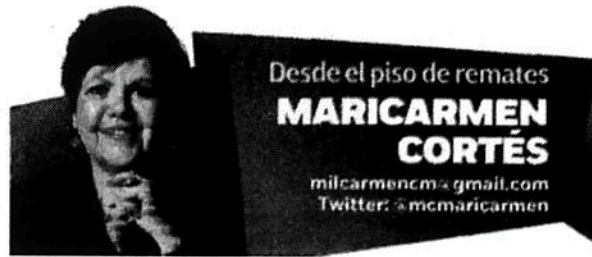
nas de mayor poder adquisitivo, un nicho que no está aumentando en el flujo de turistas que llegan al país. Si bien en 2018 creció 5 por ciento el número de visitantes internacionales (41.5 millones de personas) lo que nos colocó en el sexto destino mundial, en cuanto a derrama económica caemos al puesto cuarenta. "Los turistas de mayor poder adquisitiva de Estados Unidos, destino del que recibimos 65 por ciento del total, ha caído 15 por ciento en estos primeros meses", declaró **Alejandro Zozaya**, CEO de Apple Leisure Group, esta semana en el programa de **Carmen Aristegui**. Su referencia no es menor, ya que su empresa es la que más turistas estadounidenses vuela al país.

¿Por qué decidiría una marca estadounidense invertir en México, después de todas las alerta de viaje emitidas precisamente por su gobierno?

"México sigue siendo uno de los principales destinos turísticos del mundo, su proximidad a Estados Unidos, las condiciones económicas favorables y un sector de turismo con crecimiento constante", agrega la ejecutiva.

En el pipe line de la empresa está la apertura de su primer hotel en México además de otras 24 unidades para París, Barcelona, Bali y Shanghái.





Aterrizaje del CoDi, reto de Niño de Rivera

Amarchas forzadas trabajan los más grandes bancos del país, para que en el marco de la Convención Bancaria estén listos para operar con la nueva plataforma de Banxico, Código Digital, CoDi que permitirá realizar transferencias electrónicas, y pagos en comercios utilizando el teléfono móvil con un código QR.

El compromiso público que hizo **Marcos Martínez**, presidente de la ABM, ante el presidente **López Obrador**, en el lanzamiento del programa de impulso al sector financiero, es que 20 bancos estarían listos para iniciar operaciones con el nuevo CoDi cuando arranque la Convención Bancaria el próximo 21 de marzo en Acapulco.

Sin embargo, será realmente muy difícil que cumpla esta meta, porque, a pesar de que sí están trabajando en sus plataformas que tienen que ser aprobadas por el Banco de México, no todos estarán listos en las próximas semanas.

Luis Niño de Rivera, presidente de Banco Azteca, quien asumirá la presidencia de la ABM el 22 de marzo, tendrá entre sus primeros retos el aterrizaje del CoDi porque el Banco de México, que sí está totalmente listo para el arranque de operaciones, fijó ya el calendario y, si bien en esta primera etapa la adhesión al CoDi es voluntaria, a partir del 1 de septiembre será obligatorio para todos los bancos que tengan cuentas de depósito y servicios de crédito.

La prioridad del Banco de México es, desde luego, la ciberseguridad y que el CoDi no afecte al SPEI y, desde luego, supervisará que todos los bancos cumplan, estrictamente, con las medidas en materia de seguridad para las transferencias.

El CoDi marcará realmente un parteaguas en el sistema bancario y será el instrumento más eficiente para una mayor inclusión financiera, porque cualquier persona que tenga un teléfono móvil podrá con el código QR recibir y realizar pagos, y para los comercios, principalmente, los más pequeños, será también muy importante porque ya no necesitarán tener terminales punto de venta, lo que permitirá avanzar no sólo en inclusión financiera, sino también abatir la economía informal al reducir el uso de efectivo.

Continúa en siguiente hoja



AEROMÉXICO, SORPRENDIÓ PILOTO

Tanto Aeroméxico como la Asociación de Pilotos, ASPA, defendieron la permanencia del NAIM. Por esto sorprendió que el capitán **Alejandro Aguilera**, en el vuelo 2564 de la Ciudad de México a Manzanillo, aprovechara la presencia del, evidentemente, muy complacido **López Obrador** para criticar al NAIM, contradiciendo

no sólo la postura de la empresa, sino mintiendo porque el Lago Nabor Carrillo nunca estuvo a punto de desaparecer. Su justificación es que lo hizo a título personal, pero el altavoz sólo debe utilizarse para información relacionada con el vuelo, no para hacer proselitismo político.

La prioridad del Banxico es la ciberseguridad y que el CoDi no afecte al SPEI y supervisará que todos los bancos cumplan.

LÓPEZ OBRADOR DESCALIFICA A CALIFICADORAS

El premio Limón Agrícola de media semana es para el presidente **López Obrador**, quien volvió a criticar a las calificadoras después de que Standard & Poor's puso en revisión negativa la calificación de la deuda soberana de México, de Pemex y en consecuencia de emisoras que cotizan en la BMV:

En su conferencia mañanera, **López Obrador** dijo que las calificadoras están castigando al país por la política neoliberal y a que su gobierno le toca pagar los platos rotos de una política económica ineficiente. En realidad lo que no le gustó a S&P es el programa de rescate de Pemex porque lo consideran insuficiente y, más que molestarse con las calificadoras, lo que debería hacer **López Obrador** es ver esta rebaja como una señal de alerta y tomar las medidas —como sí lo hizo el gobierno anterior— para evitar una rebaja en la calificación de la deuda mexicana.

MENOR FINANCIAMIENTO A PARTIDOS

El Premio Naranja Dulce de media semana es para los Diputados **Tatiana Clouthier** y **Mario Delgado** de Morena por la iniciativa para modificar el artículo 41 de la Constitución para reducir hasta en 50 por ciento el financiamiento a partidos políticos.

Aunque el menos afectado por el porcentaje de su votación será Morena, sí es cierto que en América Latina México es el país que más subsidio otorga a los partidos políticos y la austeridad debería aplicarse para todos.

TUIT DEL DÍA

Alejandro Moreno, gobernador de Campeche y presidente de la Conago, @alitomorenoc: "La gobernadora y los gobernadores hemos sido pacientes ante las manifestaciones frente el Presidente @lopezobrador_, pero no vamos a continuar permitiendo que líderes de su partido nos quieran desacreditar para imponer su vergonzoso radicalismo".



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Romo, Desfassiaux y la inversión

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

Cuando una calificadora como Moody's, que lleva **Alberto Jones-Tamayo**, advierte del riesgo creciente para las empresas de la violencia delincinencial, se entiende la importancia que dentro del Consejo de Fomento para la Inversión que coordina Alfonso Romo se haya incluido entre sus integrantes a **Alejandro Desfassiaux**, el empresario más importante en temas de seguridad y con una visión integral de la problemática que afecta el país.

El relanzamiento del jefe de la oficina de la Presidencia como interlocutor del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** con los empresarios e inversionistas, tiene la tarea de generar respuestas anticíclica a la desaceleración económica que ya vive México, y una de esas respuesta pasa por frenar la violencia que cuesta cerca de 21 puntos del PIB anualmente según el Índice de Paz México. Y según Moody's, la tendencia no es positiva pues "en particular debilitarán los ingresos y los márgenes en los próximos 12 a 18 meses para la industria petrolera y los hoteles y centros turísticos". Por ello, la cercanía a la presidencia de la república de un experto en sistemas de seguridad, que ha impulsado la investigación académica y de campo sobre los orígenes de la violencia y planteado soluciones tácticas y estratégicas, permite esperar en que se articularán acciones que empujen la inversión a partir de un entorno de mayor seguridad a las personas, a las empresas y a sus bienes.

Desatorar gastopúblico. Esya común escuchar en los reuniones empresariales, especialmente

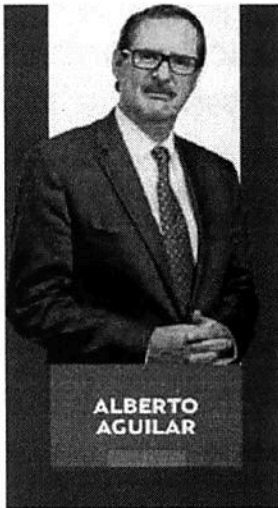
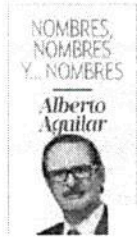
entre las pymes agrupadas en la Canacindra que ahora encabeza **Enoch Castellanos**, preocupación por la lentitud con que se ejecuta el gasto y la inversión pública, lo cual genera cuellos de botella para producción y circulación de mercancías. Ello, explican, se origina en buena medida por la compactación de la estructura del gobierno federal y la falta de reglamentos internos que redistribuyan las funciones entre menos funcionarios; y al no haber nombramientos oficiales rápidamente, la SHCP de **Carlos Urzúa** no tiene a quién dirigir los recursos etiquetados... y cuando llegan a las dependencias, el funcionario en específico no cuenta aún con las atribuciones para ejercerlo legalmente. El asunto es urgente.

Lo mejor y lo "pior". Ya inician las inscripciones para Premios AMCO 2019, que dirige **Jorge Valencia**, que reconocen lo mejor de la comunicación corporativa en México... pero también debería difundir a lo peorcito. Vaya, es el caso de Jeffrey Group, de **Mauricio Gutiérrez**, señalado constantemente por reporteros por su soberbia y desconocimiento de la labor periodística. Y que por ello, en lugar de ayudar, Jeffrey afecta a sus clientes como Enel, Scotia Bank, Autodesk, Enterprise, Facebook, KLM, Tequila Patrón, y Marriot, que pensaron que pagando cacahuates tendrían gentlemen a su servicio.

IMER, escoba y recogedor. Pues que **Eréndira Sandoval**, titular de Función Pública, está atenta a la decisión que hará el Instituto Mexicano de la Radio a cargo de **Aleida Calleja**, de contratar para servicios de limpieza a la firma Gerlim... la cual ha ganado contratos por 43 millones de pesos en servicios para el IMPI, SCT y Talleres Gráficos pese a las irregularidades expuesta ante los Órganos Internos de Control.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES,
NOMBRES Y...
NOMBRES

**Valoración de S&P
prolongará ayuno en
mercados, en riesgo bancos
y otros intermediarios y
mayores costos**

albertoaguilar@dondinero.mx
@AGUILAR_DD

ELABORA PLAN SAGARPA PARA AZÚCAR Y EL MODELO CERRADO; RATIFICAN CUARTO DE JUNTO PARA T-MEC; PROMOCIÓN AGROPECUARIA EN VILO Y CNA APOYO; MARZO DIFÍCIL PARA EL PESO



LA BAJA de la perspectiva de la calificación de México de estable a negativa por parte de S&P apenas la semana pasada ya preocupaba, el ajuste a la de PEMEX de **Octavio**

Romero y CFE de **Manuel Bartlett**, y peor aún a 77 instituciones financieras agrava más la incertidumbre que se vive en la economía.

Vaya la modificación negativa también alcanzó a FEMSA de **José Antonio Fernández**, Liverpool de **Graciano Guichard** y **América Móvil** de **Carlos Slim Helú** por el impacto que recibirían con una actividad más lenta.

Ayer las acciones de muchas de esas firmas que evalúa S&P que lleva **María Consuelo Pérez Cavallazzi** y cuya tendencia se ajustó a la baja, se vieron afectadas en su cotización como por ejemplo **América Móvil** que perdió 2.26%, Liverpool 1.53% y FEMSA 0.60%.

El cambio del riesgo afectó incluso a Citibanamex de **Ernesto Torres Cantú**, BBVA Bancomer de **Eduardo Osuna**, Banorte de **Marcos Ramírez**, HSBC de **Nuno Matos**, Inbursa de **Marco Antonio Slim**, esto en lo que hace a la calificación a escala global.

También a NAFIN y Bancomext de **Eugenio Nájera** y BANOBRAS de **Jorge Mendoza** cuyas estructuras organizacionales se han visto mermadas desde el año



pasado.

Vaya hasta la sofom Crédito Real de **Ángel Romanos** pasó a negativa lo mismo que Unifin de **Rodrigo Lebois**, puesto que también las dudas afectarán las circunstancias de los intermediarios no bancarios.

En esencia S&P visualiza un menor crecimiento del PIB por el debilitamiento de la confianza de los inversionistas y las dudas con respecto al sector energético.

En consecuencia la tendencia del riesgo económico para el BICRA (Análisis de Riesgo de la Industria Bancaria) de México se colocó también en posición negativa, ya que con la actividad débil se podrían complicar las condiciones operativas de las firmas financieras, deteriorándose la calidad crediticia.

Se cree que en caso de que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no logre abordar de manera efectiva los desafíos existentes y cumplir sus promesas, hay el riesgo de que la debilidad económica persista, erosionándose las condiciones de las instituciones financieras.

La severidad del impacto dependerá del tiempo que tome para que el ciclo económico repunte. Si éste es muy largo, afectaría negativamente la calidad de los activos.

S&P proyectó que la cartera total del sistema bancario crecerá entre 8% y 9% este año. Van a ayudar en este entorno las cautelosas prácticas de otorgamiento de crédito. El precio de las viviendas continuará en aumento y esto disminuirá la demanda por hipotecas.

También lo hará, puntualiza la calificadora, la concentración que existe en el sistema bancario, las barreras de entrada y el fondeo a través de una base de depósitos pulverizada y leal, lo que genera "una sólida rentabilidad".

Si ya el primer bimestre fue marcadamente desfavorable para el mercado bursátil sin colocaciones de capital y muy escaso brillo para lo que es deuda, después de la degradación de S&P, los especialistas

estiman que el *impasse* se prolongará ya no sólo en marzo, sino para al menos el primer semestre.

Con todo y ello se cree que gradualmente las compañías deberán retomar su paso frente a las necesidades financieras, aunque claro con tasas y plazos más desfavorables, elevándose con ello los costos financieros de las empresas y el gobierno.

Así que más malas noticias para el ambiente de negocios. S&P destaca las "decisiones iniciales del nuevo gobierno" que no fueron favorables, en especial la cancelación del NAIM, golpe que evidentemente aún no asimilan los inversionistas con todo y los sobrepagos que se pagaron a los tenedores de bonos y a las afores.

EN EL CONTEXTO de la efervescencia social que hay, desde enero diversas organizaciones cañeras bloquean la salida del azúcar en varios ingenios. Ayer El Modelo del Grupo Porres de **Othón Porres**, que está en Veracruz, permaneció cerrado y podrían sumarse otros a esa circunstancia. Los cañeros exigen al gobierno salvaguardas para la fructosa o bien apoyos para amortiguar la caída de los precios de la caña. La pelota está del lado de SAGARPA de **Víctor Manuel Villalobos**. Según esto en 3 ó 4 semanas habría un plan que ya se confecciona. Veremos.

EL CUARTO DE Junto a cargo de **Moisés Kalach** ya fue ratificado para empujar en EU el T-MEC. Le platicaba que éste ya se sumó a la USMCA Coalition en donde participan las empresas de EU. Su formalización era nodal con la llegada de **Carlos Salazar** al CCE y **Antonio del Valle Perrochena** al CMN.

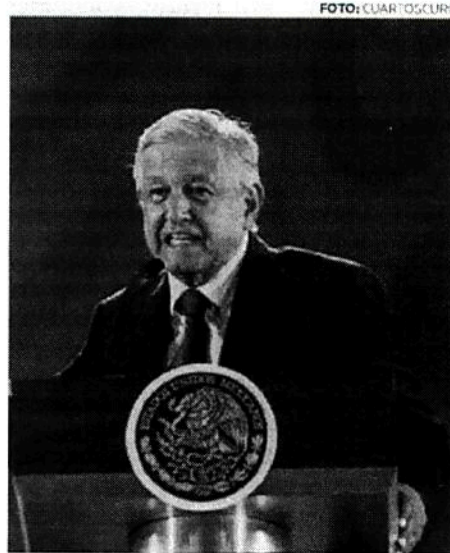
COMO PARTE DE la promoción agropecuaria ahora será más importante la labor de las embajadas. El problema es que los últimos recortes en la burocracia ya motivaron que algunos agregados que

estaban especializados renunciaran. Hay dos posiciones que serían estratégicas. Una es Canadá y la otra China. El asunto ya llegó al CNA que preside **Bosco de la Vega** y varios productores han ofrecido cubrir las vacantes con sus propios recursos. El obstáculo es la mecánica a seguir.



ESTE MES PODRÍA continuar la tendencia negativa para el peso. Así lo estima el equipo económico de CI Banco a cargo de **Jorge Gordillo**. Básicamente por efecto de factores internos. En febrero se revirtieron dos meses de recuperación de nuestra moneda con una depreciación de 0.9%. Los expertos visualizan un dólar en 20.25 pesos al cierre del año según la encuesta que ayer dio a conocer Citibanamex.

EN CASO DE NO CUMPLIR LAS PROMESAS, HAY RIESGO DE QUE LA DEBILIDAD ECONÓMICA PERSISTA



• **ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR.** En juicio las decisiones iniciales del gobierno.

"La severidad del impacto dependerá del tiempo que tome para que el ciclo económico repunte. Si éste es muy largo, afectaría negativamente la calidad de los activos".

UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

¿DÓNDE ESTÁ URZÚA?

El sistema empresarial y financiero no parecen resistir mucho la ausencia de un personaje clave en la política económica

CARLOS MOTA

Una de las ausencias más notorias en las horas y días posteriores a la opinión de Standard & Poor's sobre el cambio de perspectiva de la deuda soberana a 'negativa' ha sido la del secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**.

Fuentes cercanas al secretario confirman que no le gusta de entrevistas, que eso no es lo suyo.

El sistema empresarial y financiero del país, sin embargo, no parece resistir mucho con una ausencia tan notoria de un personaje clave en la política económica del gobierno (el último tuit del secretario, a la hora de escribir esta columna fue del 6 de febrero, hace un mes, refiriendo una Jornada de Prestaciones para los servidores públicos).

¿Es buena idea que desde el sábado sea el presidente **Andrés Manuel López Obrador** quien se ocupe del tema de la calificación soberana?

Van al menos tres veces que el titular del Ejecutivo es quien sale al paso para decir que "vamos bien" y que las calificadoras están castigando las acciones del pasado neoliberal.

Pero la gente está nerviosa. S&P emitió en cascada varios comunicados el lunes, en los que anuncia el cambio de perspectiva para 77 bancos; para autopistas; para la CFE, para Pemex, para siete aseguradoras y hasta para Liverpool y Coca Cola FEMSA. Les puso en "negativo".

En consecuencia, hay mucha gente tensa. No hablan de otro tema.

La calificadora hizo lo anterior tras haber revisado la perspectiva del gobierno: es decir, la perspectiva negativa de todas estas entidades no es resultado de su desempeño individual, sino de que de una u otra forma todas están ligadas al crecimiento del país en su conjunto.

Yo soy de la idea de que un secretario de Hacienda au-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 59040.00
Tam: 288 cm2

sente no es siquiera lo que quería reflejar el propio Urtzúa, porque él mismo dijo que habría un nuevo estilo en la Secretaría, más cercano a la gente. Al parecer este objetivo quedó diluido ante las prioridades reales: el presidente es quien da las explicaciones y calma a los mercados.

HOS IRON HORSE

La empresa naviera Hornbeck Offshore Services de México abanderó con nuestra bandera en Progreso, Yucatán, su más poderosa embarcación en la zona del Golfo. Se trata de una embarcación que cuenta con "posicionamiento dinámico" y altos estándares de seguridad. Puede alojar a 245 trabajadores y es sumamente estable en altamar. **Eduardo Alfaro**, vicepresidente de la naviera, aseguró que la empresa está 100 por ciento alineada con la estrategia del gobierno de AMLO contra el robo de combustibles.

ESADE EN BIVA

Mañana el ESADE Business School y el Banco Interamericano de Desarrollo presentarán, en el auditorio de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), el primer reporte latinoamericano sobre "Inversión con un enfoque de género: Cómo las finanzas pueden acelerar la igualdad de género en América Latina y el Caribe". A propósito del próximo Día Internacional de la Mujer.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**VAN UNAS TRES
VECES QUE EL
EJECUTIVO
SALE AL PASO**