

# CAPITANES

## Modelo e Impuestos

**A**nte la negativa del Gobierno para no devolverle el ISR a una ex accionista de Grupo Modelo es bueno recordar el asunto que el SAT litigó durante casi todo el sexenio pasado.

La venta de Modelo a AB-InBev le reportó 30 mil millones de pesos al fisco: 7 mil millones justo después de la operación en junio de 2013, al retener 5 por ciento por la venta de acciones, y el resto en 2014, en las declaraciones anuales de los ex accionistas, ya con la tasa ordinaria del ISR.

El cobro de 5 por ciento fue el que motivó 24 demandas de ex accionistas, entre los cuales no figuraban los principales dueños: las hermanas **Aramburuzabala y Valentín Díez Morodo**.

**Beatriz Sánchez Navarro**, cuyo caso fue el que discutió la Suprema Corte el 16 de enero pasado, vendió 8.1 millo-

nes de acciones, que eran sólo 0.18 por ciento del total, y cuando le aplicaron el 5 por ciento pagó 47.7 millones de pesos de ISR, que era lo que buscaba recuperar.

En el proyecto que desechó la Corte, el Ministro **Eduardo Medina Mora** sugería revisar si Sánchez Navarro tenía derecho a la devolución, pues una cosa fue la decisión del "grupo de personas" que controlaba Modelo para vender la empresa —que según el SAT tenía que pagar 5 por ciento— y otra la de cada accionista de participar en la oferta pública, a lo que no estaban obligados.

El recurso de Sánchez Navarro llegó a la Corte el 9 de agosto de 2018, y la Secretaría de Hacienda presentó sus alegatos el 11 de septiembre, de modo que el asunto llevaba rato peleándose ante los Ministros.

## Mudos por el Acero

En el tema del acero los que andan muy callados son los de la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**.

El 31 de enero venció la salvaguarda de 15 por ciento que estableció México para importaciones de acero de países con los que no tiene tratados comerciales y desde ese día la Canacero, que lleva **Máximo Vedoya**, mostró su preocupación pública ante dicha situación.

Ese día la institución gubernamental decidió no emitir ningún posicionamiento al respecto, y por ahora sigue sin saberse el siguiente paso que dará la Secretaría.

Además del vencimien-

to de la salvaguarda, Estados Unidos impuso a México un arancel de 25 por ciento a las importaciones y se esperaba la eliminación desde la firma del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), lo cual no ocurrió.

Aparentemente a Márquez no le gustan ni los posicionamientos públicos ni los desplegados, y previamente había un acuerdo para no llevar la negociación a través de desplegados. De ahí el silencio, según refieren desde el Gobierno.

## Venta Telefónica

La española **Telefónica** que lleva **José María Álvarez-Pallete**, ya no quiere filia-

les que no le representen negocio.

En días pasados se deshicó de sus filiales en Guatemala y El Salvador, pero ya están en negociaciones para vender los de Costa Rica, Panamá y Nicaragua.

En España se ha dicho que la operación por los tres países ronda los 570 millones de dólares y, al parecer, esta vez no será **América Móvil**, de **Daniel Hajj**, la que compre.

Tres compañías están interesadas: Millicom, Liberty Latin y **AT&T**, sin embargo, es la primera, la que por cierto posee su marca Tigo en la región y es la líder, la que podría hacerse de las tres filiales de **Telefónica**.

El mercado de las telecomunicaciones móviles en América Central se está mo-



viendo y la mexicana **América Móvil** podría afianzar su participación en la región, donde además sí ofrece servicio de televisión de paga a través de Claro.

Hasta el momento sólo parece haber movimientos de **Telefónica** en Centroamérica, pero no descarte que lo mismo suceda en México.

## Fibra Agitada

No tiene ni un año de operaciones pero sí muchos cambios directivos.

Así es la situación de Fibra Educa.

El fideicomiso de propiedades educativas que comenzó operaciones en junio del año pasado apenas en agosto ratificaba a **Rodolfo Sánchez-Arriola** al frente de la dirección general para aceptar su renuncia en diciembre pasado, fecha en que lo relevó **Raúl Patri- cío Martínez Solares Piña**, quien de paso hace las funciones de relación con inversionistas.

En administración y finanzas, la Fibra vive una situación parecida, pues aunque en agosto ratificó

en dicho puesto a **Rodolfo Liaño Gabilondo**, para noviembre dejó las riendas del cargo, el cual asumió **Juan Galindo Valadez** en diciembre.

Pero una cosa son las directivas y otros los números, tema que seguramente es más relevante para los tenedores de certificados.

Al cierre del año pasado reportaron ingresos por rentas de 502.2 millones de pesos, una pérdida neta de 88.4 millones de pesos, 52 propiedades registradas en su portafolio y 33 que planean comprar.

capitanes@reforma.com



**ÁNGEL CELIS Y FELIPE BETANCOURT...**

Son fundadores de Liftit, plataforma que conecta empresas con servicios de transporte en Chile, Ecuador, Colombia y México. Fincan su expansión tras levantar 14.5 mdd de inversionistas, entre ellos la Corporación Financiera Internacional y Mercado Libre.



## Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

### ¿AMLO revivirá a Mexicana de Aviación?

**J**avier Jiménez Espriú quiere revivir a Mexicana de Aviación. Lo manifestó abiertamente hace cuatro años y lo incluyó entre sus pendientes tras aceptar el cargo de secretario de Comunicaciones y Transportes. Como ex director de la aerolínea, se ha pronunciado por reactivarla financieramente y hacerle justicia a los más de 8 mil 500 trabajadores que se mantienen en pie de lucha. Como muchos de ellos, Jiménez Espriú acusa omisión de los gobiernos anteriores y malos manejos de sus ex directivos.

Sin embargo, los nubarrones en el camino aún son muchos, empezando por la cercanía del Presidente con el dueño de la tercera aerolínea más importante del país (**Miguel Alemán Magnani**, presidente de Interjet) y por los procesos jurídicos que mantienen empantanada la situación de la aerolínea que presidía el empresario **Gastón Azcárraga**.

Hace unos días, el presidente de la Asociación de Jubilados, Trabajadores y Ex-trabajadores de la Aviación Mexicana, Fausto Guerrero, puso sobre la mesa la posibilidad de que el actual gobierno federal consiga la hazaña de revivir a la emblemática aerolínea que canceló operaciones en agosto de 2010 y que casi cuatro años más tarde fuera declarada en quiebra.

La postura de los ex trabajadores es que con el arribo de Andrés Manuel López Obrador a la Presidencia de la República, se quite del camino el principal obstáculo para la resurrección de la línea aérea: la falta de voluntad política; de ahí, la consecución de inversionistas para dar cobertura a las millonarias deudas no causaría mayor problema.

De hecho, se asegura que en 2011 un grupo de empresarios, liderados y fondeados por el canadiense **Mikhael Shamis** pudo haber concretado la compra y saneamiento de Mexicana con una inyección de recursos de 400 millones de dólares, así co-

mo con un esquema de transferencia de acciones de la compañía a los sindicatos de trabajadores; esto último, como una modalidad de pago en especie ante los pasivos laborales acumulados.

Con base en la propuesta, los inversionistas incorporarían como socios de la empresa a los integrantes de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores, de la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación, del Sindicato Nacional de Controladores de Tránsito Aéreo y del Sindicato Nacional de Trabajadores del Transporte, Transformación, Aviación, Servicios y Similares, situación que, además de conservar las fuentes de empleo, comprometería a los trabajadores para preservar su patrimonio.

La propuesta habría llegado a oídos de los sindicalizados y, a diferencia de la radical oferta del ex director de la aerolínea, **Manuel Borja**, de vender a los empleados el negocio por un monto de mil pesos, el esquema de Shamis alcanzó en poco tiempo los consensos necesarios para cerrar el trato y para incluso haber puesto nuevamente aviones en el aire para finales de 2011; por supuesto, con la cobertura también de los casi 100 millones de dólares que en aquellos tiempos correspondían a las obligaciones ante el Servicio de Administración Tributaria.

Sin embargo, la propuesta fue detenida en algún punto del complicado entramado de funcionarios y jueces que lideraban el concurso mercantil de la compañía, entre

los que destacaban Gerardo Badín, quien fuera designado como Conciliador y Administrador de Mexicana de Aviación, y el controvertido Juez Felipe Consuelo Soto, suspendido por el Consejo de la Judicatura Federal tras detectar diversas irregularidades en este caso.

Las teorías y señalamientos sobre el bloqueo a un eventual resurgimiento de Mexicana de Aviación, mediante una sociedad entre inversionistas y empleados, van desde

Continúa en siguiente hoja



las que acusan un supuesto interés de los gobiernos en turno por beneficiar a Aeroméxico, Interjet y Volaris, hasta las que afirman que se desechó la transferencia de acciones ante la imposibilidad que tenían los administradores de tener acceso, legítimo o ilegítimo, a un mayor flujo de capital.

Es así que inversionistas como PC Capital, TG Group, Med Atlántica, Union Swiss, Avanza Capital y Jeque Árabe de Emiratos intentaron y fallaron también en su cruzada por adquirir las acciones de Mexicana de Aviación que, aunque devaluadas, estaban respaldadas por una concesión vigente hasta

el año 2030.

En noviembre pasado, Andrés Manuel dijo que se respetarían los derechos de los ex trabajadores de Mexicana de Aviación que mantienen un laudo que dictó la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje en 2007 y prometió justicia a los ex empleados; no obstante, en diciembre, ya como Presidente en funciones, se pronunció por la no intervención en el conflicto laboral. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: [mario.maldonado.padilla@gmail.com](mailto:mario.maldonado.padilla@gmail.com)

# Tiene razón AMLO: dejar recursos a Pemex

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



**M**uchos coincidiríamos con el diagnóstico del presidente López Obrador cuando ayer, en su conferencia mañanera, se refirió a Pemex.

“Hacienda le ha quitado históricamente demasiados derechos e impuestos, es de las empresas que más paga impuestos en el mundo. Vamos a dejarle recursos suficientes para que podamos recuperar la producción petrolera y fortalecer a Pemex”, fueron sus palabras.

En los últimos seis años (hasta septiembre de 2018 para ser precisos con cifras nominales), Pemex aportó al gobierno 2 billones 787 mil millones de pesos, lo que significó 34 por ciento de

sus ingresos totales.

Lo subrayó, no de su utilidad, sino de sus ingresos totales.

De hecho, en ese periodo, más que utilidad, Pemex tuvo pérdidas, derivadas, entre otras cosas, de la enorme carga de impuestos y derechos. Incluso, el porcentaje se bajó durante el sexenio de EPN.

En el año 2013 ese porcentaje fue de 43.2 por ciento, mientras que en los primeros nueve meses de 2018, fue de 25.4 por ciento.

Sin embargo, **la carga sigue siendo altísima.**

Para comparar cuánto pagan otras petroleras, por ejemplo **Exxon** pagó el año pasado una tasa de Impuesto sobre la Renta equivalente al **37.5 por ciento, pero de sus utilidades.**

El gran problema que hemos tenido en México es que tenemos **un sistema fiscal que ha requerido los recursos de Pemex.**

Nos es imaginable en estos momentos un gasto público como el que tenemos, sin la aportación de Pemex.

Los sucesivos gobiernos no han querido o no han podido hacer una reforma fiscal que a través de otros impuestos genere los recursos que Pemex transfiere al gobierno.

Ayer, en términos generales, la declaración del presidente fue muy bien recibida por los mercados financieros.

Pero cuando se vea el detalle van a empezar las preguntas. Para conseguir una reducción significativa de la carga fiscal de la petrolera, **se va a necesitar un sacrificio fiscal importante.**

En el sexenio pasado se pudo hacer, en virtud de una reforma fiscal que no gustó a muchos pero que tuvo el mérito de ser altamente recaudatoria.

Ahora, sería necesario realizar cambios fiscales que dieran más recursos al gobierno, pues no es convincente la afirmación de que dichos recursos provendrán de los ahorros que se realicen en el gasto del gobierno.

De acuerdo con el Presupuesto aprobado, la reducción esperada del gasto para este año es del orden de 2.4 por ciento en términos reales, lo que equivale a un monto estimado de 100 mil millones de pesos. Una reducción así —que tiene que distribuirse en todo el sector público— no será suficiente para la capitalización que requiere Pemex.

Creo que **la intención de AMLO es apreciable.** Hay que aplaudirla. Sobre todo porque si no se hace algo con Pemex en el curso de los siguientes meses, se puede poner en riesgo su grado de inversión y si lo pierde, puede tener consecuencias funestas para las finanzas del país.

Continúa en siguiente hoja



Qué bueno que ya se entendió este hecho.

Ahora **lo complicado va a ser instrumentarlo**. Insisto, como le comenté anteriormente, una opción que no debe desecharse son las asociaciones estratégicas que puede establecer Pemex (los llamados *farm-out*) que pueden permitir diversificar los riesgos de sus inversiones sin ninguna pérdida de la propiedad de los activos.

En otras palabras, instrumentar un cambio tan complejo como el señalado ayer por el presidente AMLO, requerirá de tener **una visión pragmática y creativa, y no ideológica y rígida**.

¿Podrán hacerlo? Más nos vale a todos.

SOBREMESA

## Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com

@lumendaz



# Quién sonrió, se enojó y se desvaneció en San Ildefonso

**H**oy les traigo todos los pormenores y una que otra grilla política y empresarial de la comida que el presidente **López Obrador** le ofreció al presidente de España, **Pedro Sánchez**, en San Ildefonso. De entrada, les cuento que al canciller **Marcelo Ebrard** el numerito le salió muy bien, una vez más. Que la comida fue bastante exclusiva, sólo asistimos 109 invitados; entre los más puntuales figuraron el subsecretario **Jesús Seade**, quien llegó con bastón, peeeero porque estaba recién operado de la rodilla. Hace cinco años se cayó y trató de evitar a toda costa entrar al quirófano, pero al final fue imposible. Así como el embajador **Bernardo Sepúlveda Amor**, quien muy orgullosamente portaba en la solapa de su saco el premio Príncipe de Asturias, que le otorgó el **Rey Juan Carlos** por los trabajos de pacificación en Centroamérica, por Contadora, en 1984. Obvio, ahí también estaba, y en la mesa principal, **Valentín Díez**, platicando muy animadamente con **Pancho González** papá, y con **José María Álvarez**, "tú las traes", de Telefónica España.

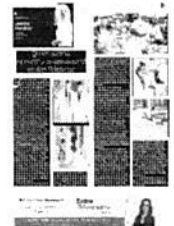
También fueron convocados **Bernardo Gómez** y **Olegario Vázquez**

**Raña**, quienes, sin temor a equivocarme, fueron los que más chismearon y se rieron. Ah, y hoy deben estar felices, pues le iban a los Patriots. Ante mi provocación de irle a los Rams, me dijeron: "NO hay manera de que **Brady** pierda". Pero la perfección no existe, repliqué. Y casi al unísono contestaron: "**Brady** es perfecto y va a ganar".

Y mientras platicábamos del americano, nos percatamos que una persona

se había desvanecido y la sacaban en camilla. Para los morbosos, les aclaro que No era ningún miembro del gabinete, ni tampoco un tenedor de bonos de Pemex, ni algún representante de OHL -NO fueron invitados al convivio-, sino el empresario español **José Lladó**, fundador y presidente de la empresa de construcción **Técnicas Reunidas**, de 85 años, y quien es uno de los hombres más ricos de España. El primero en auxiliarlo fue **Juan Ramón de la Fuente** y nos contó que él creía que le había dado un microinfarto por ser hipertenso, de edad avanzada y que apenas un día antes llegó a la CDMX.

Siguiendo con los pormenores, **Martí Batres** estaba feliz de estar



sentado junto a AMLO; que sorprendió que **Monreal** no asistiera al igual que el presidente de los Diputados, **Muñoz Ledo**. Que **Napoléon Gómez Urrutia** y **Jiménez Espriú** estuvieron muy saludadores. Quien estaba de pésimo humor, pregunte y pregunte a qué hora iniciaría el evento porque se tenía que ir, fue la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**. Que **Lázaro Cárdenas**, coordinador de asesores del Presidente; **Luisa Alcalde**, secretaria del Trabajo, y **Rodrigo Rojas**, titular del Conocer, no dejaron de platicar del proyecto Jóvenes Construyendo el Futuro. Si vieran qué buen abrazo se dieron **Miguel Alemán Magnani** y **Beatriz Paredes**. El ministro presidente de la Corte, **Arturo Zaldívar**, estuvo muy solicitado. De gobernadores sólo estuvo **Claudia Pavlovich**.

El banquete lo sirvió espléndidamente la reconocida chef **Elena Reygadas** y consistió en: callo de hacha, mole de hoja santa y tamal de quelites. Para el plato fuerte se ofreció lobina con piña, chile cascabel y xoconostle. Para quienes me preguntan si es cierto que en la 4T no sirven bebidas alcohólicas, déjenme aclararles que ¡es cierto! Los dispendios y sobrepagos que se pagaron en el sexenio de EPN a una empresa de banquetes y a una de flores, ya no existen. De hecho, cada comida la servirá un chef diferente.

El chisme del evento no fue la blusa con escote de espalda completa que traía la secretaria del Trabajo, sino que **Daniel Chávez** no podía creer dónde lo habían sentado, lejos, muy lejos de **AMLO**, de quien se dice su gurú, sensei y mejor amigo. De hecho, por casi la hora completa de la espera no dejó de revisar los personificadores y hasta los acomodó como mejor le pareció. Por cierto, y aunque nos citaron a las 2:00, la comida comenzó 3:30 y terminó 4:40. De los primeros en irse fueron **Carlos Urzúa** y **Claudia Sheinbaum**.

Y ya para cerrar esta crónica, les puedo contar que **Ebrard** dijo que la

agenda progresista entre ambos países se reforzará.





EN PRIVADO

JOAQUÍN  
LÓPEZ-DÓRIGA

lopezdoriga@milenio.com  
@lopezdoriga  
lopezdoriga.com



## AMLO respondió a Calderón: disculpas sí, debate no

Existo, luego no necesariamente pienso.  
Florestán

**A**yer recuperaba la respuesta del ex presidente Felipe Calderón al señalamiento del presidente Andrés Manuel López Obrador de que había sido *nombrado consejero asesor de una empresa que fue contratada durante su gobierno para venderle energía a la CFE, lo que calificó de conflicto de intereses, coyotaje y corrupción.*

A esto respondió Calderón ayer mismo en mi programa de Radio Fórmula. Dijo que en 2016 fue consejero independiente, a lo que ya renunció, de una empresa estadounidense en la que Iberdrola, la empresa a la que se refería López Obrador, tiene una participación accionaria y negó que hubiera cometido acto de corrupción alguno, ya que, además, tras un año de dejar el cargo, un ex funcionario, el presidente incluido, tiene derecho a trabajar y ya en esto, le pidió que se ocupe de atraer inversiones porque los indicadores señalan una caída de éstas y en el crecimiento económico del país.

Y lo emplazó a reunirse con él de forma privada, en su despacho de Palacio Nacional o pública-

mente en las mañaneras o sostener un debate en televisión sobre su modo de vida y con las empresas que trabajó en los últimos 12 años para sostener a su familia, sus gastos, *sus casas y sus coches.*

Terminaba ayer la columna con esta pregunta: *Vamos a ver qué le responde, si le responde algo, y en qué tono.*

Y sí, respondió en la mañanera: *Yo no voy a debatir con el ex presidente y para que no vuelva a pasar y que (Calderón) no se moleste, que no se disguste, le ofrezco una disculpa, pero se le pasó la mano. Eso no se puede hacer porque si no es ilegal, es inmoral.*

Al mediodía Calderón aceptó la disculpa y reiteró que no hay una mancha de corrupción en su vida pública ni privada.

Y con eso pareció quedar zanjado este primer diferendo.

### RETALES

**1. CIERRE.** Se cumplen 22 días del bloqueo al sistema ferroviario del Occidente del país por parte de militantes de la Coordinadora. Los líderes de la sección 28 de Michoacán garantizaron el libre paso de los trenes, lo que celebró hasta el presidente López Obrador, pero se mantiene un bloqueo, Uruapan, con el que los trenes de Kansas City Southern de México no pueden circular y se acumulan ya más de 3 millones de toneladas de productos. Ya circulan los de Ferromex;

**2. INTERVENCIÓN.** ¿Cómo está eso de que el Jefe del Ejecutivo intervino en la Corte para que los ministros echaran abajo, lo que me parece muy bien, el amparo por el cual iban a devolver 35 mil millones de pesos a ex accionistas de Grupo Modelo? ¿Y cómo su declaración de que habrá castigo para jueces corruptos? ¿Y la división de poderes? Es pregunta; y

**3. INFORME.** Había dicho que no se guiaría por fechas pero el Presidente tomó la decisión de dar un informe de logros al cumplir los primeros 100 días de gobierno. Será una especie de primer informe. ■

Nos vemos mañana, pero en privado





## La CNTE tilda al gobierno de AMLO de neoliberal

*Se trata de la postura de la Coordinadora sobre la iniciativa que envió el Presidente para reformar los artículos de la Constitución con el fin de echar para atrás la Reforma educativa aprobada el sexenio pasado.*

**S**upongo que la peor grosería que se le puede hacer a **López Obrador** es tacharlo de "neoliberal". Y es que el neoliberalismo –en el pensamiento profundo, serio y mesurado de nuestro Presidente– es la causa de todos los problemas que aquejan al país: desde el mediocre crecimiento económico hasta la violencia actual, pasando, aunque usted no lo crea, por el incremento en la tasa de los divorcios.

El asunto llega ya a lo caricaturesco. **López Obrador** ha encontrado en el neoliberalismo a su chivo expiatorio favorito. Me recuerda a la famosa canción *Blame Canada* (Échale la culpa a Canadá) de la simpatiquísima película *South Park: Bigger, Longer & Uncut*. Los padres de los traviesos niños deciden culpar al vecino norteamericano de Estados Unidos por todos los problemas que causan sus hijos debido a que estos son fanáticos de una película de caricaturas producida en Canadá. Bueno, pues **AMLO** bien podría componer su propia canción y titularla "Échale la culpa al neoliberalismo".

Interesante que, ahora, los maestros de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) –organización sindical de corte rentista y revolucionaria– estén tachando al gobierno de **López Obrador**... sí, efectivamente, lo adivinó usted, de neoliberal. Tengo en mis manos el documento titulado "Posicionamiento

ante la iniciativa federal con proyecto de decreto por el que se reforman los artículos tercero, 31 y 73 constitucionales". Se trata de la postura de la CNTE sobre la iniciativa que envió el presidente **López Obrador** para reformar los artículos de la Constitución con el fin de echar para atrás la Reforma educativa aprobada el sexenio pasado. "La mal llamada Reforma educativa", como siempre la tildó **AMLO**.

Pues esto es lo que dicen los señores de la CNTE de la propuesta de **AMLO**: "Esta iniciativa corresponde a un modelo neoliberal, puesto que aún contempla términos como la 'excelencia' que perfecciona el concepto infundado de 'calidad' que no son términos pedagógicos, sino empresariales, planteados desde la perspectiva de la OCDE y Mexicanos Primero, que distorsionan el carácter universal y humanizador (sic) que debe prevalecer en la educación". Y para que quede claro, lo repiten cuando hablan del hoy Secretario de Educación Pública: "En suma, se avizora que esta propuesta de reforma [la de **AMLO**] da continuidad al proyecto educativo neoliberal reforzado nuevamente por la relación reciente que sostiene **Moctezuma Barragán** con la OCDE, misma que fue parte del conflicto por la implementación de la reforma de **Enrique Peña Nieto**".

Hombre, de **Esteban Moctezuma** ya sabíamos que siempre ha tenido un corazoncito neoliberal. Fue uno de los

Continúa en siguiente hoja



muchachos más consentidos del presidente más neoliberal que hemos tenido en nuestra historia: **Ernesto Zedillo**. Y, al parecer, eso del neoliberalismo no se quita: es como un pecado de origen. Pues resulta que, ahora, el presidente **López Obrador** lo regresó al servicio público y él y su jefe han enviado al Congreso nada menos que un proyecto neoliberal para abrogar la reforma neoliberal. "*Blame Canada*".

En el documento citado, fechado el 2 de febrero pasado, la CNTE demanda una educación "sustentada en los enfoques: Humanista, Integral, Holístico, Comunal, Clasista, Gratuito, Público y equitativo, Universal, Nacionalista e Internacionalista". Queda muy claro. Y, para lograrlo, proponen no sólo la abrogación inequívoca y completa de los artículos constitucionales de la reforma educativa de **Peña** sino "sus leyes secundarias y todos sus componentes: Instituto Nacional de Evaluación Educativa, Servicio Profesional Docente, Nuevo modelo Educativo, Reforma en Normales, Autonomía de Gestión, SIGED; FONE; Escuelas al Centro, Escuelas al CIEN, Escuelas de

Tiempo Completo".

Van, en suma, por todo. No podía ser diferente con los señores de la CNTE. Aceptar algo menos sería consentir una victoria al maldito neoliberalismo que hasta generó un incremento en los divorcios en México según **AMLO**. En fin, que la CNTE está en lo suyo: desafiando la autoridad del gobierno de **López Obrador**, al que se atreven a tildar de neoliberal, la peor grosería posible en el léxico de la Cuarta Transformación.

*Twitter: @leozuckermann*

**"Esta iniciativa corresponde a un modelo neoliberal puesto que aún contempla términos como la 'excelencia' que perfecciona el concepto infundado de 'calidad', que no son términos pedagógicos, sino empresariales".**



**HISTORIAS DE REPORTERO**

**Carlos Loret de Mola**

**El “guardadito” de AMLO:  
 gasolina debería costar  
 4 pesos menos**



**C**omo el presidente López Obrador tiene 75% de popularidad y no siente presión ciudadana, se puede dar el lujo de mantener alto el precio de la gasolina.

Si hubiera respetado la regla de precio de la gasolina establecida cuando el impopular “gasolinazo” de Peña Nieto, el litro estaría cuatro pesos más barato. ¿Por qué? Sencillo: el petróleo ha bajado diez dólares por barril y el tipo de cambio está menos caro.

El precio de la gasolina que pagamos los usuarios contiene un impuesto. Se llama Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, IEPS por sus siglas. Cuando la administración Peña Nieto dio el golpe del gasolinazo, publicó una fórmula a través de la cual el precio fluctuaría en función de los precios internacionales del petróleo, pero anunció que para “suavizar” las subidas y bajadas del precio, el amortiguador sería un subsidio al impuesto que cobra el gobierno, el IEPS.

Así, desde enero de 2017 y hasta el final de su administración, los economistas de Peña Nieto ensanchaban y adelgazaban la recaudación del IEPS y su subsidio para mitigar el golpe a los consumidores. Por ejemplo, cuando aplicaron el “gasolinazo” cobraban 4.3 pesos de IEPS por litro de gasolina Magna, pero subsidiaban ese mismo litro con 3.2 pesos. En números redondos, recaudaban 1 peso de impuestos por cada litro de gasolina. Curiosamente, la nota indignante con la que se despidió ese sexenio fue que en su última quincena ya de plano les valió y cobraron el IEPS completo, no suavizaron nada: cobraron los 4 pesos completos. Fue noticia de primera plana.

Y entró la “Cuarta Transformación”... y se siguió por ahí: sin suavizar nada, cobrando el IEPS com-

pletito, recaudando con ello una nada despreciable partida presupuestal. Y no sólo eso, tampoco tomó en cuenta que ahora el dólar está más abajo y el barril de petróleo más barato. Ambos datos deberían significar una gasolina más barata bajo la fórmula del sexenio anterior. No en el actual.

Según datos de Pemex, la Comisión Reguladora de Energía y publicados en el *Diario Oficial de la Federación*, de haber seguido con la fórmula peñanietista, el litro de Magna y el litro de Diesel estarían hoy 4 pesos más baratos. Pero esa fórmula es del repudiado gobierno anterior. Y el actual... no ha definido cómo va a manejar el precio de la gasolina.

Lo peor: la administración López Obrador no tiene ningún incentivo para hacerlo porque está cobrando el IEPS completito y eso le significó, nada más en enero, una brutal cantidad de dinero para su presupuesto: 2 mil millones de pesos mensuales, según estimaciones propias (unos mil 600 millones por IEPS y unos 400 millones más por el efecto del tipo de cambio y los precios internacionales del petróleo).

Abrumados por horas y horas de conferencias matutinas sobre temas energéticos, la estrategia contra el huachicol, el desabasto de combustible y la tragedia de la explosión, la definición gubernamental de la política de precios de la gasolina es un tema del que no se habla. Mejor para ellos. ●

[historiasreportero@gmail.com](mailto:historiasreportero@gmail.com)

**De haber seguido López Obrador con la fórmula peñanietista, el litro de Magna y Diesel estaría hoy cuatro pesos más barato**





EMPRESA

Alberto Barranco  
 Revoltijo en huelga  
 de maquiladoras

**Colocada en ruta la intención del nuevo gobierno de incrementar el salario mínimo en forma sustancial, colocándolo a niveles extraordinarios en la zona fronteriza norte del país, en octubre pasado sindicatos de maquiladoras consultaron con el equipo de transición la mecánica para validar el esquema**

La razón era simple: las firmas mantienen desde hace más de 20 años contratos colectivos en los que se avalan incrementos por revisión idénticos a lo que crezca el salario mínimo.

El promedio salarial en las firmas instaladas en Tamaulipas es de uno y medio salarios mínimos.

La respuesta resultó desalentadora: al margen de lo que crezca el salario mínimo, el porcentaje de incremento referencial sería idéntico al de la inflación.

Aún así, hace unos días, como usted sabe, estallaron huelgas en 45 maquiladoras de Tamaulipas, de las cuales siguen vivas 11, tras aceptar la parte patronal, finalmente, un incremento salarial de 20% y en algunos casos un bono extraordinario de 34 mil pesos.

En el escenario se despidió a mil trabajadores; se acusó de despojo al exdirigente del Sindicato Único de Trabajadores de Honda; se impidió durante siete horas la salida de trabajadores de RobertShaw, y se realizaron paros en dos empresas al margen del sindicato.

Naturalmente, las firmas afectadas amenazaron con salir del país.

En el revoltijo, además, resultó que las juntas locales de conciliación le querían endosar la papa caliente a las federales, cuando éstas sólo tienen jurisdicción sobre las fabricantes de autopartes... cuyos expedientes estaban en Tamaulipas.

En el renglón la discusión llegó a nivel de detalle: si se podía considerar autopartera a una empresa fabricante de un solo implemento, dada la tendencia de las firmas a registrar varias posibles actividades.

Como quiera, la Secretaría del Trabajo debió enviar conciliadores a la zona.

En el revoltijo, se acusó al sindicato minero de Napoleón Gómez Urrutia de atizar la hoguera, lo que se

negó, por más que se ubicaron afiliados al sindicato en labor de activistas.

Desde otro ángulo, se descubrió que algunos sindicatos de maquiladoras eran sólo de fachada, en tanto otros no tenían la personalidad para emplazar a huelga.

Mientras el Sindicato de Jornaleros y Obreros Industriales y de la Industria Maquiladora avaló las huelgas, el de Trabajadores de Plantas Maquiladoras y Ensambladoras las rechazó.

Ahora que el eje, el epicentro, el meollo del asunto nace y crece en la propensión del país de centrar su atractivo de cara a la inversión externa en los bajos costos laborales.

**Balance general.** Alertábamos en este espacio de la posibilidad de movilizaciones de campesinos ante la nueva política del gobierno de cancelar las partidas que se daban directamente a los líderes de las organizaciones, bajo la premisa de que no habrá más intermediarios.

Bien, pues el escenario es idéntico al que se plantea de cara a las organizaciones filantrópicas que realizan tareas de apoyo social, ya sea vía fundaciones, asilos, guarderías...

El marco se da desde dos vías: la directa, que a veces se cabildea en el marco de la discusión sobre el presupuesto de gasto en la Cámara de Diputados, o la indirecta, vía autorización de exención fiscal de cara a donativos. ¿Se acuerda del caso de Pro Vida? ¿Se acuerda del escándalo en que se involucró a Josefina Vázquez Mota? ●

albertobarrancochavarria@gmail.com





**Bárbara Anderson**  
"El caso de las 'donaciones no donadas' puede costar unos mil 47 mdp"

NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## Pemex tiene todos los datos

**N**ada ocurre dentro de Pemex sin que se sepa en tiempo real. Es la empresa con la tecnología más avanzada, y esto es entre las petroleras más importantes del mundo, que sabe exactamente qué pasa en cada una de las gasolineras a las que provee". La frase es de un empresario de este sector, que incluso vio cómo ejecutivos de firmas internacionales, que llegaron a México con la apertura gasolinera, quedaban impactados por la sofisticación de la operación de Pemex.

Ayer publicamos con **Thelma Gómez y Raúl Olmos**, de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad, una investigación en torno al uso de combustibles que Pemex donaba a 22 gobiernos estatales y a la Sedena, mismos de que hay sospechas que no terminaban en estas dependencias sino que se vendían al público, sin haber pagado por ella. En este caso, se trataba de cuatro de un grupo denominado Tecpex, y de otras tantas de la cadena Hidrosina, la segunda mayor cliente de combustible de Pemex. La cifra es menor en el mar de pérdidas que se calculan por el robo de gasolina a la paraestatal. Según cifras al cierre de 2018, el

huachicol le generó pérdidas por 60 mil mdp. El caso de las 'donaciones no donadas' costarían unos mil 47 mdp anuales.

Pero sin duda es la muestra de que Pemex sí investigaba sus fugas, sabía dónde estaban las tomas clandestinas y en dónde descargaban su pipas. El tema es que no se tomaron nunca cartas en el asunto.

Sibien este caso que investigamos se produjo en 2015, antes de la apertura del negocio gasolinero, sin duda este cambio en el sector sirve para entender la relación entre Pemex y la red de estaciones de servicios en todo el país.

En la empresa más grande de México, en su negocio de *downstream* nada se pierde y todo está monitoreado en tiempo real. Y no solo por la paraestatal sino también por Hacienda. Estos dos organismos saben lo que se despacha en volumen y en dinero en toda la enorme red de estaciones de servicio.

"No hace falta hacer ninguna investigación compleja, basta con entrar a la cuenta que cada uno tenemos en Pemex", agrega el empresario.

En la jerga del sector, para vender una gasolinera los interesados piden "el pantallazo" de Pemex. Se trata de la captura de la página de cada unidad dentro de la intranet de [www.comercialrefinacion.pemex.com](http://www.comercialrefinacion.pemex.com) (a la que cada uno accede con un número de clave independiente, como en su cuenta bancaria) y que muestra al instante el volumen de combustible vendido, los ingresos de esa estación de servicio y un historial de ventas promedio en diferentes rangos de tiempo.

"Este es uno de los negocios más vigilados del país", agrega el directivo.

Lo cierto es que detrás de lo que parece solo una cuestión de robos, perforaciones o desvíos, hay una sofisticada red de información interna que funciona pero con datos oscuros que nadie ha denunciado.

Datos no faltan. ¿Voluntad? . . .



NOMBRES,  
NOMBRES  
Y... NOMBRES

Alberto  
Aguilar



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

### MÁS INCERTIDUMBRE CON GIRO A POLÍTICA ELÉCTRICA, CAUTELA DE IP, CFE LIMITADA Y RIESGOS DE DESABASTO

ALBERTO  
AGUILAR

*\*Textil-vestido doble golpe y Rayek no descarta enmienda; CRE relevos pronto y sesión expedita; a la baja pronósticos para el PIB; Aguascalientes nuevo CA y 54 mdp*

S

**I EN EL** ámbito de PEMEX que dirige **Octavio Romero** hay fundamentadas dudas con respecto a la estrategia, en lo que hace a CFE y al rubro eléctrico resulta cada vez más claro el cambio de ruta

en proceso.

Ayer en su elocución el presidente **Andrés Manuel López Obrador** realizó afirmaciones que involucran a las dos grandes empresas productivas del Estado.

Confirmó que pronto estarán listas las medidas de apoyo a PEMEX, que ya evalúa la SHCP de **Carlos Urzúa**, así como la cancelación de la cuarta subasta para adquirir energía eléctrica de largo plazo.

Al respecto de esta última CENACE de **Afonso Morcos** ya había notificado la decisión a los interesados.

Previamente ante la sorpresa de los expertos también se echaron abajo las subastas para construir dos mega líneas de transmisión para conectar el Istmo con el centro y también a BC con el resto del país.

Había 28 compañías comprometidas y una inversión de 3 mil 300 mdd, en un ámbito en el que es obligado ensanchar la capacidad de CFE.

Ayer **Manuel Bartlett** de CFE informó que la próxima semana dará a conocer el nuevo Programa Nacional de Electricidad. Con el deberían tenerse más

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 134480.00  
Tam: 656 cm2

elementos para precisar el rol de la IP.

Se va a regresar a la gran empresa verticalmente integrada con las limitaciones financieras inherentes, en el contexto de una demanda eléctrica que crece a ritmos del 3%, por encima del PIB. Si la infraestructura no lo hace en la misma proporción, no es difícil que a futuro haya desabasto.

Con ello se dará marcha atrás a la reforma energética que se empujó con **Enrique Peña Nieto**, cuando en el



MANUEL  
BARTLETT

mercado global los monopolios eléctricos ya desaparecieron para dar paso a mercados abiertos.

México que ya venía rezagado, dará un giro con lo que es previsible el freno de millonarias inversiones. Los grandes actores del negocio seguramente buscarán

oportunidades en otros derroteros.

Sólo en las últimas 3 subastas eléctricas de largo plazo se habían comprometido 8 mil 600 mdd. El CCE que preside **Juan Pablo Castañón** informó que 65% de la capacidad comprometida en la primera subasta está en operación y 18% de la segunda. Están en construcción 65 plantas de energía limpia.

Con las nuevas reglas seguramente la IP se mostrará muy cautelosa ante la falta de continuidad de largo plazo, básica en el rubro de la energía.

Además quedan por ver los compromisos que asume el gobierno de AMLO con la energía renovable que fue la que se estimuló con las subastas de largo plazo.

**Rubén Cruz**, socio líder de energía de KPMG hace ver que hay compromisos internacionales de México en materia de generación eléctrica

verde y que justo la cuarta subasta cancelada abonaba en tal sentido.

Ahora mismo con una oferta eléctrica instalada de unos 65 mil MW, un 11.5% correspondería a la capacidad de energía verde adicional que aportaran las últimas 3 subastas que a su vez involucraron a 42 actores.

Así que más dudas en el escenario y peor aún en el ámbito energético que prometía ser puntal de nueva riqueza.

\*\*\*

**LE PLATICABA DE** los esfuerzos de la IP para evitar la desgravación que entró en vigor este mes en detrimento del acero, textil-vestido y calzado. Los aranceles aprobados durante el sexenio de **Enrique Peña Nieto** protegían a nuestra industria de países con los que no se tienen tratados y sobre todo, puntualiza **Víctor Rayek** mandamás de CANAIVE, para ponerla con "piso parejo" frente a economías que incurren en prácticas ilegales como China. La Cámara del Vestido no descarta del todo que ECONOMÍA de **Graciela Márquez** pueda revertir con un decreto sus últimas decisiones, máxime que apenas el 9 de julio el propio AMLO ubicó a los rubros textil-vestido y calzado como prioritarios. Añada ahora el impacto que ya se recibe con el TPP que entró en vigor el 30 de diciembre. En el caso de la cadena textil-vestido la cláusula de "escaso abasto" suma insumos que no se encuentran en la región, igualmente muchos de ellos chinos. Así que doble golpe.

\*\*\*

**COMO SE CONOCE** sólo hay 3 de 7 comisionados con los que opera la CRE: **Guillermo García Alcocer**, **Luis Guillermo Pineda** y **Guillermo Zúñiga**. Se fueron **Jesús Serrano**, **Neos Peniche**, **Marcelino Madrigal** y **Montserrat Ramiro**. Se espera que el ejecutivo presente esta semana o la próxima las propuestas con los candidatos para relevarlos. Hay muchos asuntos que urge destrabar como la compra



de las nuevas pipas para PEMEX. Lo interesante es que ya con quórum la CRE puede sesionar sin protocolo de por medio.

\*\*\*

**COMENZARON A CAER** las previsiones para el PIB 2019 dado el desgano que se respira. Amén de BofA de **Emilio Romano** que está en 1%, Bursamétrica de **Ernesto O'Farrill** está en 1.3%, Citibanamex de **Ernesto Torres Cantú** en 1.4% y Santander de **Marcos Martínez** en 1.6%. Hay 4 firmas en 1.7% y 6 en 1.8%, entre ellas Banorte de **Marcos Ramírez** y Actinver de **Héctor Madero**. Panorama difícil.

\*\*\*

**LE PLATICABA DE** las "ciudades seguras" frente a la criminalidad. Nodal para ello los centros de mando de policía (C4 y C5) para procesar la información de las cámaras ubicadas en puntos estratégicos. Resulta que el jueves Aguascalientes inauguró un C4 con tecnología de punta. Son 200 cámaras con sistema analítico de reconocimiento facial y placas. El esfuerzo debe acreditarse a la alcaldesa **María Teresa Jiménez Esquivel** y el equipo fue instalado por Integra Technologies de **Jorge Saldívar**. La inversión fue de 54 mdp.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD

EN EL MERCADO  
GLOBAL, LOS  
MONOPOLIOS  
ELÉCTRICOS YA  
DESAPARECIERON