



DESBALANCE



Octavio Romero Oropeza

Pemex: transición aterciopelada

El proceso de transición entre el director de Petróleos Mexicanos, **Carlos Treviño Medina**, y su sucesor, **Octavio Romero Oropeza**, transcurre sin problemas, pese a que se trata de un proceso complejo por el tamaño de la empresa y sus unidades de negocio. El actual encargado de la petrolera nos revela que, pese a todo, “ambos lo estamos haciendo muy simple: cuando hay una cosa en la que estamos confundidos, nos hablamos, lo aclaramos en minutos, y eso es una fortuna”. Luego de las reuniones que han sostenido, Treviño Medina ha encontrado en su sucesor que “es un tipo

amable, generoso, abierto, que se involucra siempre en la empresa”. Sin embargo, reconoce que Romero Oropeza tiene algo que él no: la cercanía con el presidente (electo, **Andrés Manuel López Obrador**). “Yo no acuerdo a diario con el Ejecutivo en turno”, bromea. Para Treviño Medina, ese factor le va a ayudar mucho en su labor.



Luis Videgaray

Golondrinas a ex hacendarios

Ahora que **Luis Videgaray**, ex secretario de Hacienda y quien dejará de ser canciller a partir del 1 de diciembre próximo, anunció que se retirará de la vida política, nos recuerdan lo que ha pasado con los últimos responsables de las finanzas públicas del país. Nos cuentan que algunos no sólo se han jubilado de la vida política, pues tarde o temprano, después de Hacienda, también se han retirado del sector público. En agosto pasado, el entonces presidente del Senado, **Ernesto Cordero**, titular de Hacienda en 2009, también le dijo a adiós a la política. Se trata de un grupo de jóvenes

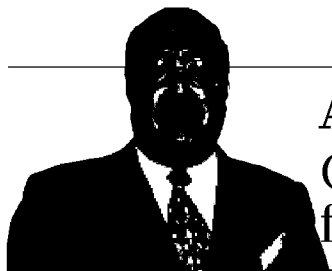
tecnócratas que le entraron a hacer política, pero hoy se están alejando del poder. Nos dicen que si se echa un vistazo a la galería de retratos de ex secretarios de Hacienda que hay en Palacio Nacional, desde **Pedro Aspe**, la mayoría ya no regresó al sector público, y para algunos que incursionaron recientemente en la política, están sonando las *golondrinas*.


Gerardo Ruiz Esparza
Modernizar aeropuertos: reto

El sexenio se acerca a su fin y ante el reto de la saturación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), parece que no habrá alivio en los próximos cinco años. La Secretaría de Comunicaciones y Transportes, de **Gerardo Ruiz Esparza**, apoyó la modernización y ampliación de varios aeropuertos, y a través de los grupos aeroportuarios de inversionistas privados se destinaron cerca de 14 mil millones de pesos en los últimos seis años a más de 28 terminales aéreas. Hubo obras en Cancún, Mérida, Acapulco, Guadalajara, Veracruz, Reynosa, Ciudad de México y Hermosillo, además de la construcción del puente peatonal internacional del Aeropuerto de Tijuana. En Cancún se amplió la Terminal 3 y ahora se pueden recibir 7 mil pasajeros por hora. En el AICM se inauguró la nueva Sala 75 en la Terminal 2, para incrementar su capacidad a 2 mil pasajeros por hora. Sin embargo, el proyecto clave en materia aeroportuaria sigue siendo el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), y la opción que decida el próximo gobierno sobre esta magna obra.


Eduardo Gutiérrez Gómez
IBM sale al quite con relevo

Eduardo Gutiérrez Gómez, quien se desempeña como presidente y gerente general de IBM México, es desde ayer el nuevo presidente de la Asociación Mexicana de la Industria de Tecnologías de Información (AMITI), cargo en el que permanecerá hasta abril de 2019. Este cambio en la presidencia de la asociación se genera pues **Javier Cordero**, quien ocupaba el cargo, dejó de laborar en Oracle y uno de los requisitos para presidir la AMITI consiste en pertenecer a una compañía miembro. Será en la asamblea anual que se realice en abril próximo cuando se elija al Consejo Directivo que estará en funciones entre 2019 y 2021. Gutiérrez Gómez estudió sistemas de Computación en el ITESM y cuenta con una maestría en administración cursada en el ITAM. Su carrera comenzó hace 20 años en IBM como gerente de Comercialización de Impresoras y Suministros, hasta llegar a la cabeza de la compañía.



EMPRESA

Alberto Barranco
Oro negro, administración fraudulenta

En lo que pareciera la puntilla en la remota posibilidad de que la empresa petrolera Oro Negro siguiera operando como tal, a petición de las empresas que financiaron sus plataformas, el Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México está abriéndole un procedimiento por administración fraudulenta.

Como medida precautoria se le congelan durante 300 días naturales sus cuentas bancarias cuyo monto alcanza mil 375 millones 748 mil pesos, fincadas en Bancomer, CitiBanamex, Scotiabank y Monex.

El marco incluye también al banco alemán Deutsche México, institución donde se administra un fideicomiso ante el cual se depositaban los pagos realizados por Petróleos Mexicanos a las facturas emitidas por concepto de pago de renta o servicios.

El convenio original había sido modificado, colocándose en primera línea como beneficiarias, una vez garantizados los costos operativos y gastos de administración, a las cinco empresas que tenían a resguardo las plataformas rentadas a la empresa productiva de Estado.

Estamos hablando de Oro Negro Fortus; Oro Negro Laurus; Oro Negro Primus; Oro Negro Impetus, y Oro Negro Decus.

El caso es que en el último pago realizado por Pemex a la firma, se incumplió el cometido. Es decir, el recurso fue desviado.

El escenario lo agravan dos circunstancias: el que la empresa haya realizado operaciones con una firma de razón social Soluciones Integradas, a la que acusa el Servicio de Administración Tributaria de emitir comprobantes fiscales sin contar con los activos, personal, infraestructura o capacidad material para prestar los servicios o producir y comercializar o entregar los bienes que amparan éstos.

Estamos hablando, pues, de una empresa fantasma.

En el escenario, además, se acusa a la compañía, cuyo nombre completo es Perforadora Oro Negro, de realizar operaciones con catorce empresas a las cuales se las califica de "fachada".

Estas son el Grupo Lomater, el Corporativo de Compra y Venta Movable, el Grupo Asesor Willy Toney, Servicios Empresariales The House of Service; Suciertatis Multirask, Unión de Valores Cooperativos, Ceodestade, Security Max, Liryo Ingeniería y Manteni-

miento, Inteleserve, Inteligencia Comercializadora por el Medio Ambiente; Unión de Cooperativistas Silks y Elvia Food.

La razón del congelamiento de cuentas se sustenta en la posibilidad de desaparecerlas, ocultarlas o dilapidarlas.

Fundada la compañía ante la inminencia de la reforma energética por los primos Gonzalo Gil White y José Antonio Cañedo White, hijo favorito del primero del ex secretario de Hacienda, Francisco Gil Díaz, y el segundo del que fuera presidente de la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA) ésta mantiene una denuncia en el marco del Tratado Trilateral de Comercio de América del Norte, acusando a Pemex de haber provocado su quiebra.

La compra de las plataformas se financió con emisiones de deuda, parte de las cuales se adquirieron con recursos de los usuarios del Sistema de Ahorro para el Retiro.

Puntilla a Oro Negro.

Balance general. Aunque se pactó que la firma del nuevo acuerdo mercantil México-Estados Unidos y Canadá se realizará el 29 de noviembre, un día antes del fin del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, del plato a la boca podría caer la sopa.

El aseguro lo representa la posibilidad de que los demócratas retomaron el control de las Cámaras del Congreso en el proceso electoral del seis de noviembre.

Se calcula que en la eventualidad éstos negociarían la aprobación del ex TLCAN, hoy USMCA, a la posibilidad de revisar sus términos, es decir, cancelando la probanda original de cara a la modernización del acuerdo, de no hacer enmienda alguna.

Por lo pronto, pese el optimismo del Consejo Coordinador Empresarial, el inicio del procedimiento de ratificación no garantiza el que Estados Unidos exima a México y Canadá de la aplicación del impuesto global al ingreso a su país de aluminio y acero a tasa de 10% y 25% respectivamente.

La letra chiquita señala que ésta llegaría a

la firma del documento final por los mandatarios de los tres países.

Aeroméxico, sí o no. Aunque ayer a medio día se realizó una reunión de las partes en la Secretaría del Trabajo, de cara a la posibilidad de estallar una huelga de pilotos de Aeroméxico al primer minuto de hoy, estaba, latente la posibilidad de una prórroga.

El escenario, más que el incremento salarial solicitado de 5.98%, lo empantana la exigencia de los pilotos de que desaparezca el doble tabulador con que opera la empresa.

Estamos hablando, si vamos más lejos, de tres tipos.

El primero, conocido como A, reconoce en su totalidad, es decir, percepciones y prestaciones, los términos del Contrato Colectivo de Trabajo, un tanto de B reduce a 40% a las primeras, alargando además las horas de vuelo.

De hecho hay una C que prácticamente borra todas las prestaciones.

La rendija se le abrió a la empresa ante la crisis de 2008, en cuyo marco había planteado una demanda de revisión del contrato colectivo aduciendo que ponía en peligro su viabilidad.

Dedo en el renglón. Bajo el alegato de que la medida unilateral del gobierno de Estados Unidos es contraria a los principios de libre comercio, la Cámara Nacional de la Industria del Acero está exigiendo la desaparición de los aranceles al acero y aluminio.

Como usted sabe, el argumento de la Casa Blanca apunta a la medida 232 que habla de ponerse en riesgo la seguridad nacional.

Las ventas al vecino país de los productos por parte de empresas establecidas en México han caído en un promedio de 30%, mientras las de Estados Unidos al país se han mantenido estables.

De no aceptarse la cancelación, el organismo urge a implantar medidas espejo contra las exportaciones de Estados Unidos de uno y otros productos al país.

Medicina amarga. De acuerdo con lo pactado en el acuerdo trilateral USMCA, por las siglas de los países en inglés, queda prohibido a México y Canadá celebrar o integrarse a pactos mercantiles con China.

La medida, que refleja de cuerpo entero el autoritarismo de Donald Trump, contrasta radicalmente con la estrategia de su antecesor, Barack Obama.

sor, Barack Obama.

Este había pugnado también por minar a China, sólo que abriendo un bloque para contrarrestar su poderío mercantil. Estamos hablando del fallido Acuerdo de Asociación Económica Asia Pacífico, conocido como TPP.

Cuestión de estilo.

Nafin-Bancomext. Pendiente el análisis

sobre el coste-beneficio de la instancia promotora de inversiones y comercio, ProMéxico, para mantenerla o borrarla, lo que se ratifica por parte del nuevo gobierno es el regreso de Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior como entidad única, aunque manteniendo sus ventanillas al público habituales. ●



CAPITANES

Cuotas sin Aplicar

Fue el 27 de agosto cuando la Secretaría de Economía, que lleva **Ildefonso Guajardo**, publicó su resolución final sobre vigencia de cuotas compensatorias a la importación de pierna y muslo de pollo proveniente de EU.

Las cuotas, de 27.5 por ciento, fueron fijadas originalmente en 2012 sobre productos de mega corporaciones como Tyson's, que en México comanda **Rick Thomason**, y Pilgrim's Pride, a cargo de **Charles Von der Heyde**.

Pero hubo un detalle: aunque en 2012 Economía determinó cuotas por prácticas de dumping, no las aplicó por la con-

tingencia que generó el virus de influenza aviar A-H7N3.

Esta vez se repite la historia, pues la Secretaría mantuvo las cuotas y las prorrogó hasta agosto de 2022, pero también reincidió en no aplicarlas por un caso de influenza aviar en una granja de Jalisco, que afectó a 150 mil aves.

Esto ya no le gustó a la Unión Nacional de Avicultores, que preside **César Quesada**, de modo que el 18 de septiembre promovió un amparo contra la medida. El juez federal **Victor Luna** abrió el juicio a trámite, aunque negó conceder una suspensión provisional.

Muy Independiente

Los que están muy contentos con la posible llegada de **Jonathan Heath** al Banco de México son los expertos del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

Según **Fernando López Macari**, presidente del Instituto, el entusiasmo va más allá de que sea un miembro destacado, sino porque su independencia y visión crítica aportará positivamente a la Junta de Gobierno y a la estabilidad económica del País.

En palabras de López Macari, Heath nunca ha mostrado una tendencia política y su independencia y visión crítica llegan a tal punto que hasta da la impresión de desmarcarse del propio IMEF.

Heath cuenta también con amplio conocimiento de las variables macroeconómicas y estadísticas eco-

nómicas del País, lo que se complementa con su experiencia y reconocimiento en el mercado.

Dentro del Instituto, Heath fundó el indicador IMEF, el primero del sector privado que cuenta con el apoyo técnico y normativo del Inegi, por lo que sus colegas creen que su incorporación al Banco Central aportará frescura al equipo donde gobierna **Alejandro Díaz de León**.

Se Ponen 'Verdes'

Quienes están metidos en el mundo de las energías 'verdes' hoy podrían ver pistas del futuro.

El Consejo Coordinador Empresarial (CCE), encabezado por **Juan Pablo Castañón** será el anfitrión de un encuentro en el que se presentarán los resultados del estudio Energías Limpias 2018-2032.

El documento fue elaborado por el Centro de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (Cespedes), las asociaciones Mexicana de Energía Eólica (AMDEE) y de Energía Solar (Asolmex) y la Iniciativa Climática de México (ICM).

Para este encuentro están confirmados **Abel Híbert**, asesor económico del equipo de transición de **Andrés Manuel López Obrador** y **Carlos Morales Mar**, próximo subdirector de la CFE, aparece por confirmar en el programa.

También están invitados **Leonardo Beltrán**, subsecretario de Planeación y Transición Energética de Sener, y los presidentes de las asociaciones encargadas del estudio, **Leopoldo Rodríguez**, por la AMDEE; **Héctor Olea**, de Asolmex y **Adrián Fernández**, de ICM.

El próximo encargado del tema será **Luis Abelar**.

do González —@elhombre-yelsol en Twitter— quien fungirá como coordinador de políticas de energías renovables, pero no aparece en el programa del encuentro.

¿Darán luces sobre la política en la siguiente Administración?

Castilla por Ferezin

Luis Ferezin, ejecutivo de origen brasileño y definido mexicano de corazón, deja la presidencia de Accenture México, la empresa a la que se integró desde 1983 y de la que fue nombrado director ejecutivo en 1997.

Tan pronto como hoy, la compañía consultora que opera en poco más de 50 países, hará oficial la llegada de **Jorge Castilla** para tomar las riendas de Accenture México, una transición

en la que trabajará el propio Ferezin.

Castilla llega de Deloitte México, firma en la que se desempeñaba como socio director de consultoría. Pero los aires de Accenture no le serán ajenos, pues previamente estuvo en esta empresa por 17 años.

Dicen que es como un regreso a casa y ahora encabeza desde ya la estrategia de negocio de Accenture en México, que incluye operaciones en Ciudad de México, Monterrey y Querétaro, además de que formará parte del Comité Ejecutivo de América Latina.

Accenture opera en México desde hace más de 50 años y tiene clientes en los sectores público y privado bajo una bandera de innovación y transformación digital.

Bienvenido de regreso, pues.

capitanes@reforma.com



MIGUEL ELIZALDE...

Alcanzado el consenso en el USMCA, el capitán de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones ya tiene más clara la ruta para que este gremio ruede. Deberán ajustar líneas con nuevos contenidos de acero y aluminio, además del aumento al contenido regional.



Los retos de Graciela Márquez

Graciela Márquez Colín, la próxima secretaria de Economía, será la responsable de la puesta en marcha no sólo del USMCA o TLCAN 2.0, como lo siguen llamando muchos, sino también del nuevo TPP 11, el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CTPP) y del renovado Tratado con la Unión Europea (TLCUEM), que está en su largo proceso de ratificación en los países miembros de la UE.

El reto, y así lo reconoce Márquez Colín, es lograr con el apoyo del sector privado la optimización de los resultados, así como integrar plenamente a las pymes a cadenas productivas y que las nuevas inversiones se traduzcan en mayor crecimiento y productividad y realmente en una generación de riqueza en el largo plazo.

Aunque el USMCA sea firmado el 29 de noviembre por los presidentes Peña Nieto, Trump y Trudeau, entrará en vigor hasta el primer trimestre de 2019, cuando haya sido ratificado por los Senados de los tres países y siempre y cuando en Estados Unidos no se presenten obstáculos.

Márquez Colín explica que la política industrial que se implementará con la nueva administración tiene un énfasis especial en el desarrollo de las pymes, y está acorde al nuevo capítulo negociado en el USMCA.

“Queremos poner en marcha, dijo, un amplio proceso de certificación para facilitar que las pymes se integren a las cadenas productivas, ya sea como proveedoras o como exportadoras directas”.

Aseguró, también, que se buscará disminuir los desequilibrios regionales, aprovechando vocaciones regionales y sectoriales, y potencializar a las pymes con mayor acceso a nuevas tecnologías.

CONOCER, ALIADO DE ECONOMÍA Y STPS

En el proceso de certificación que pondrá en marcha la Secretaría de Economía un importante aliado será el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer), que preside Alberto Almaguer Rocha

y que coordina el Sistema Nacional de Competencia, que el año pasado llegó a un récord de 500 mil certificaciones frente a un promedio de 100 mil al año que se registró en los últimos 20 años.

Almaguer explica que Conocer, que está sectorizado en la SEP, es un órgano tripartita en el que participan en el Consejo representantes del sector obrero y del privado, a través de Canacintra, Concanaco y Concamin.

Será también clave para la Secretaría del Trabajo (STPS), que encabezará Luisa María Alcalde, para certifica-

dos de competencias laborales y para certificar también a los instructores de las empresas que participarán en el programa de Jóvenes Construyendo el futuro, con el que se pretende capacitar a 2.3 millones de jóvenes.

PIDE CANACERO ELIMINACIÓN DE ARANCELES

Aunque el cierre de negociaciones del USMCA es, sin lugar a dudas, una buena noticia porque termina con un factor de incertidumbre, sorprendió también el hecho de que Donald Trump no haya levantado los aranceles al acero y al aluminio que, pese al TLCAN, impuso a México y Canadá.

El secretario de Economía, Idefonso Guajardo, señaló en varias ocasiones que los aranceles no formaban parte de las negociaciones, ya que Estados Unidos los impuso bajo la sección 232, con pretexto —desde luego infundado— de una afectación a su seguridad nacional en una flagrante violación no sólo al TLCAN, sino también a las reglas de la OMC.

Se esperaba, sin embargo, que tanto México como Canadá presionaran antes de cerrar las negociaciones con la eliminación de los aranceles, pero Trump se negó.

Al respecto, la Canacero, que preside **Máximo Vedoya**, pidió al gobierno que antes de la firma del USMCA, se excluya a México de la sección 232, porque la industria siderúrgica está muy afectada. Pide también, que México aplique medidas espejo para disminuir las distorsiones generadas por los aranceles.

Tanto **Guajardo** como el canciller **Luis Videgaray** se han comprometido a que antes del 29 de noviembre, fecha en la que se espera la firma del nuevo Tratado, se hayan ya eliminado los aranceles. ¿Será?

CONDUSEF ANALIZA SANCIÓN A SCOTIABANK

Llama la atención el comunicado de la Condusef, que preside **Mario Di Costanzo**, exhortando a los clientes del banco que se hayan visto afectados por el cierre de servicios por la actualización de su plataforma electrónica, a que presenten sus quejas en las subdelegaciones de la Condusef, para iniciar acciones de defensa e imponer sanciones al banco que preside **Enrique Zorrilla**.

El problema, dice Condusef, es que Scotiabank no reanudó el lunes pasado, como se había comprometido, todos los servicios a su clientela.

El reto es lograr con el apoyo del sector privado la optimización de los resultados, así como integrar plenamente a las pymes a cadenas productivas.



San Miguel de Allende es golpeado por la violencia

Isaías Gómez, el empresario dueño de hoteles que fue asesinado el domingo en San Miguel de Allende, veía al turismo como una actividad complementaria a sus negocios principales.

Hace unos meses, en una comida que organizó junto con Tesoros de México en su hotel De Cantera y Plata, en Taxco, relató lo difícil que había sido lograr que ese establecimiento boutique se convirtiera en el mejor de la plaza.

Más allá del esfuerzo de su hermana **Edelmira**, quien, como directora general de los hoteles, trabaja por la excelencia de estos establecimientos, en Taxco tuvo que padecer a unas autoridades municipales que les complicaron la vida exigiéndoles permisos absurdos ligados a corruptelas.

En cambio **Gómez** advirtió, en aquella comida, la diferencia con las autoridades de Guanajuato y de San Miguel de Allende, quienes alentaban y facilitaban las inversiones privadas.

Finalmente llegó este 27 de septiembre, la fecha de la inauguración del Hotel Boutique De Cantera y Plata y del restaurante Miguela, en San Miguel de Allende.

Hoy esta ciudad Patrimonio de la Humanidad se ha convertido en el gran destino de bodas de México, una posición que en el pasado ocuparon Acapulco y Cuernavaca, que

perdieron ese lugar precisamente debido a los problemas de inseguridad.

Conseguir una habitación en San Miguel de Allende los fines de semana es una decisión costosa, pues, debido a la demanda, los precios aumentan de manera considerable.

Así es que **Edelmira Gómez** estaba confiada en que el nuevo hotel sería muy exitoso, pues las habitaciones competirían con las de Rosewood o L'Hotel, cuyas tarifas están entre las más altas de México en los destinos que no tienen playa.

Fue precisamente al día siguiente de la inauguración del restaurante y del hotel cuando seguramente un sicario lo asesinó de cinco balazos.

Este hecho terrible y condenable no puede escindir de la ola de inseguridad que azota al estado.

Ha sido el enfrentamiento entre los "huachicoleros", como se llama a los delincuentes que roban combustible perforando los ductos de Pemex, y las organizaciones de narcotraficantes, el problema crítico que ha descompuesto la seguridad en Guanajuato.

El hecho de que haya habido más de cincuenta asesinatos en esa entidad durante los primeros cinco días del nuevo gobierno de **Diego Sinhué Rodríguez**, quien además ratificó al procurador y al titular de Seguridad Pública de la administración anterior, es un

golpe artero contra su autoridad.

En este contexto, el asesinato de **Isaías Gómez** genera una presión adicional no sólo porque era un empresario que apostó por el turismo en San Miguel de Allende, sino porque, al ser esposo de una figura pública, la actriz **Sharis Cid**, le genera una publicidad terrible a esa gran ciudad.

Esclarecer este homicidio no sólo debe considerarse como un acto de justicia al que todos tienen derecho, sino también como una señal de que las autoridades de Guanajuato no permitirán que San Miguel de Allende, ese destino que según decía **Isaías Gómez** apoya a los inversionistas, corra la misma suerte que Acapulco o Cuernavaca.

Que haya habido más de 50 asesinatos durante los primeros cinco días del nuevo gobierno de Diego Sinhué Rodríguez es un golpe artero contra su autoridad.



Son las pymes...

Se firmó el nuevo tratado comercial de América del Norte, el innombrable USMCA, con una intención: seguir exportando para permitir a la economía mexicana crecer más y de forma incluyente.

La única manera de lograr un crecimiento incluyente es teniendo a la pequeña y mediana empresa como columna vertebral de la política industrial, tal y como lo plantea **Graciela Márquez**, quien será la nueva secretaria de Economía del próximo gobierno.

CERTIFICAR PYMES

Las pymes son altas generadoras de empleos e instrumentos eficaces para tener productividad, pero a la vez es un vehículo para mejorar la distribución de ingresos en la población. **Márquez Colín** lo tiene claro. Ha analizado la potencialidad de las pymes, tanto para el mercado interno como para el mercado externo. Por eso considera que la mejor forma de potenciar y aprovechar el nuevo acuerdo comercial es insertar a las pequeñas empresas en las cadenas de valor.

¿Cómo hacer que una pyme, con procesos anticuados de producción y comercialización, con poca sofisticación sobre los tiempos, con baja capacitación del personal, pueda dar al salto? Fácil, con una preparación para certificarlas.

Una pequeña empresa certificada podrá garantizar que ya pasó por los procesos de capacitación, de mejoramiento de productividad, de entrega a tiempo, de programas para operar digitalmente con la Revolución 4.0. Y estaría lista para insertarse a las cadenas de valor... externas e internas:

SUMARLAS A LAS CADENAS DE VALOR, INTERNAS Y EXTERNAS

Tenemos grandes empresas mexicanas, exitosas, ligadas a la exportación. Ahora falta enganchar a las pymes a esos procesos de exportación, tanto para ser proveedoras y parte de una cadena de valor, como incluso para llegar a ser exportadoras directas de darse el caso.

Pero necesitarán capacitación, para adoptar nuevas tecnologías como el mundo digital, para tener una mayor calificación de mano de obra, para aprender de temas logísticos para entrar justo a tiempo. En otras palabras, las pymes deberán certificarse.

Con el nuevo acuerdo comercial o USMCA, tenemos muy claros los sectores con potencial para exportar y crecer aún más. Desde luego están el automotriz y el agroindustrial, como los principales casos de exportación. Pero también están la producción de software y aeroespacial, en los cuales varios estados han encontrado una ventaja comparativa. En todos ellos, las pymes pueden jugar un papel primordial.

ECONOMÍA SE PREPARA

La próxima secretaria de Economía y cabeza del equipo de transición en la materia comenta que las adaptaciones que están haciendo en la Secretaría de Economía van dirigidas al apoyo de las pymes. Recordemos que la dependencia, a partir

del 1 de diciembre, tendrá tres subsecretarías: la de Industria y Comercio, a cargo de **Ernesto Acevedo**; la de Minería, a cargo de **Francisco Quiroga**, y la de Comercio Exterior, con **Luz María de la Mora**. Deberán insertar a las pymes en las tres subsecretarías.

Bienvenido ese enfoque. Y conste, no quiere decir que hoy en día no haya esfuerzos interesantes en la materia, como es el Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), que acaba de presentar su Semana Pyme con varios casos de incubación. Ahora el reto será insertar a las pymes a las cadenas de valor existentes y no sólo para el mercado interno, sino también para el mercado externo. Por ahí se le podría dar un buen impulso al crecimiento. **Márquez** y su equipo están trabajando en el tema.

**AEROMÉXICO PODRÍA
QUEBRAR COMO MEXICANA**

Andrés Conesa es claridoso. Si los pilotos contratados después de 2010, todavía quieren mantener el tipo de contratos previos a esa fecha, la aerolínea no soportaría la estructura de costos. Y sí, lo dice **Conesa**, Aeroméxico terminaría como Mexicana: quebrando. Los datos del director de Aeroméxico son sencillos: Aeroméxico en tan sólo este año lleva perdiendo más de 600 millones de pesos (los datos son públicos, Aeroméxico cotiza en bolsa). Los pilotos piden un aumento de 5.1% en un ambiente de fuerte competencia, con nuevas aerolíneas y la llegada de internacionales, así como de mayores costos por el precio del combustible. La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México insiste que la aerolínea puede dar un mejor esfuerzo salarial, pero **Conesa** les recuerda que ganan más del 40% que otras aerolíneas, incluso internacionales, y que en Aeroméxico han recibido a 230 capitanes que eran de Mexicana. Para Aeroméxico, las cuentas de los pilotos no dan.

Por estas razones, al final los pilotos aceptaron el 5.15% de incremento salarial anual. Tampoco los pasaron a un contrato más caro.

La única manera de lograr un crecimiento incluyente es teniendo a la pequeña y mediana empresa como columna vertebral de la política industrial.



ASPA: deuda histórica

En los desacuerdos que protagonizan Aeroméxico, que preside **Eduardo Tricio**, y la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), hay una vieja historia de desavenencias.

Hace ocho años, cuando se vivían las secuelas de la crisis de la burbuja inmobiliaria, agravada en México por la epidemia de influenza, la empresa solicitó a sus pilotos apoyo. En esencia, la administración de **Andrés Conesa** pidió al sindicato incluir a los pilotos de nuevo ingreso incorporarlos a un nuevo contrato, al que se bautizó como "Contrato B".

Éste era sustancialmente más austero que el anterior, denominado "Contrato A", y en el que estaban adheridos los pilotos de mayor antigüedad, con sueldos y prestaciones 40% más altos.

Al paso de los años la aerolínea logró un crecimiento impresionante, gracias a la suspensión de operaciones de Mexicana de Aviación y a la dinámica propia del transporte aéreo. Pero ese "Contrato B" nunca se ha revisado y, en cambio, la compañía presidida por **Javier Arrigunaga** creció de forma exponencial; mucho ayudaron los salarios de la base laboral, entre ellos los de pilotos.

También se implementaron recortes a costos en áreas críticas que a la postre exhibieron incidentes aéreos, falta de asesores para capacitar a los pilotos que ascienden, además de otras cuestiones operativas. Se hizo evidente que esta administración estaba más preocupada por maximizar el ingreso de los accionistas que en mejorar las condiciones de operación, adiestramientos y capital humano.

Y aunque sus salarios ciertamente son competitivos, las tarifas de Aeroméxico también lideraron los comparativos con las de Interjet de **Miguel Alemán**, Volaris de **Enrique Beltranena**, e incluso internacionales.

Cada día Aeroméxico vende 168 millones de pesos, su margen de UAFIDAR es de 24.1% y el de operación de 5.1%. (Podría ser mayor si sus costos en administración fueran menores).

El conflicto con pilotos que lidera **Martín Rafael Díaz** sólo muestra una arista de los enormes desafíos que tiene enfrente Aeroméxico, que ahora siente la presión de su socio, la estadounidense Delta Airlines. Independientemente de lo que decidan en ASPA, cuyo estallamiento de la huelga se observa

cuesta arriba, el tema de los contratos es una asignatura que ya se debería resolver.

RECULA GAP-OHL

Vaya sobrerreacción de GAP, el grupo aeroportuario de **Eduardo Sánchez Navarro**, **Laura Diez Barroso** y **Carlos Laviada**, y de OHL, ahora Aleática. Ya van dos días que desmienten con sus voceros la versión que aquí le reportamos del interés de la compra-venta del aeropuerto de Toluca. Es probable que en el último mes las condiciones hayan cambiado.

Pero mal hacen en negarlo **Raúl Revuelta**, director de GAP, y **Sergio Hidalgo**, director de Aleática. Hace cuando menos tres meses ambos lo abordaron. Y es lógico: **Revuelta** fue director de finanzas de OHL y ahora en GAP exploró esa opción. Y se sabe que IFM, el fondo australiano dueño de Aleática, vende sin empacho su 49% de tenencia en la terminal de Toluca si le llega una buena oferta. El mismo Hidalgo tiene ese mandato.

AMARRAN HYATT

El viernes pasado finalmente se cerró la compra del hotel Hyatt Regency de la CDMX. Como le informamos en su momento, **Fernando Chico** encabezó a un grupo inversionista.

Rodina, un vehículo en el que participan sus hijos **Andrés** y **Fernando Chico Hernández**, lideró la operación que se pactó exactamente en 365 millones de dólares por ese inmueble de 756 habitaciones. Hace seis años la cadena de **Tom Pritzker** pagó 230 millones de dólares por el entonces hotel Nikko. Además de los **Chico** participaron las afores Siglo XXI Banorte, que dirige **Juan Manuel Valle**, y Banamex, que lleva **Luis Sayeg**, a través del Fondo de Fondos de Nacional Financiera, que capitanea **Jacques Rogozinski**.

MARHNOS AVANZA

Marhnos, que preside **Nicolás Mariscal Torroella**, efectivamente trabaja en una reestructuración financiera. Sin embargo nada que ponga en riesgo la salud del grupo cuyo timón operativo lleva **Ífigo Mariscal Servitje**.

La compañía está reequilibrando uno de sus principales proyectos. Se trata del puente internacional Reynosa-Anzalduas, de 2.5 kilómetros en la parte nacional, y que les fue adjudicado en julio de 2007. No se cumplieron los afores previstos en la concesión que eran siete mil vehículos diarios. Hoy día sólo transitan tres mil y ninguno de carga, que era lo que lo haría rentable. El objetivo es cerrar este mismo año.

AHORA RABOBANK

Pues con la novedad de que ahora **Amado Yáñez** enfrenta una demanda penal de Rabobank. La institución holandesa que lleva aquí **Francisco García Manzano** lo acusa de haber falsificado actas de asambleas que le permitieron quedarse con nueve barcos que eran de su propiedad.

Estos buques fueron integrados a un nuevo vehículo que eventualmente sustituirá a Oceanografía y que se encajará en Galem Energy, la firma que va controlar **Miguel Alemán Magnani**. Hablamos de unas 22 embarcaciones. Rabo quiere recuperar las suyas y rematarlas.

VA QUINN EMANUEL

Le refería ayer el congelamiento de los 95 millones de dólares del fideicomiso de Deutsche Bank que efectuó el juez penal **Enrique Cedillo**. El dinero lo reclaman por igual Oro Negro, de **Gonzalo Gil** y **José Antonio Cañedo**, y sus bonistas.

El recurso legal lo obtuvieron justo los últimos, que como le platiqué hace unos días, están convencidos de una colusión entre el banco alemán y los excontratistas. Éstos no han escatimado nada para pagarle millonarios honorarios al afamado bufete Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan, precisamente con el dinero de los contratos de Pemex.



Pesca, foco crítico para el Nafta 2.0

En el capítulo de medio ambiente negociado como parte del Tratado de Comercio México, Estados Unidos, Canadá (ACMEUC), que apenas inicia su proceso de consulta pública en Estados Unidos antes de ser firmado, se incorporaron obligaciones de pesca prohibida, no sustentables, furtiva, ilegal, que no proteja especies marinas en peligro de extinción y el compromiso de proteger hábitats marinos.

Evidentemente, las autoridades de Conapesca, de **Mario Aguilar**, lo negociaron y conocen, pero le dejan al ex-delegado de Morena en Sinaloa, **Raúl Elenes Angulo**, designado por **AMLO** como próximo titular de la Conapesca, que no cambia a Mazatlán como sede, varios pendientes.

Me voy a referir a uno. El caso del atún aleta azul y la sobrepesca realizada por dos barcos Madeira, María Antonieta y Titi, contratados por la pesquería Chichimecas del Grupo Altex, que dirige **José Carlos González**, que se pasaron por el arco del triunfo la cuota pesquera comprometida por México ante la CIAT por 483 toneladas, por encargo de la pesquería de Chichimecas, parte del Grupo Altex, de **Roberto Servitje**.

Hasta hoy, dado que Conapesca no sancionó a los barcos y sólo actuó contra Chichimecas y Servax, el proceso legal seguido ante el 16avo juez de Distrito en Materia Administrativa de la Ciudad de México ha sido la mejor chicanada legal para prolongar la liberación del atún. El

expediente 636/2018, que inicio el 24 de mayo de 2018, lleva 40 autos consignados y ninguno ha permitido la realización de la audiencia constitucional que vaya al fondo del asunto para determinar si el reglamento de Conapesca es legal o no y si ésta tiene atribuciones para ordenar la liberación. Por ende, el estado procesal es la herramienta que se utiliza, con todo el apoyo del aparato legal de Conapesca, para no liberar el atún capturado en exceso de la cuota acordada con la Comisión Interamericana de Atún Tropical (CIAT).

Justo el tema se trató en la 93ª reunión de la CIAT, realizada en San Diego, California, a finales de agosto y se emitió la Resolución C-18-01 en la que se establece que para 2019 y 2020 cada miembro cooperante (CPC) se compromete (México representado por Conapesca) a no sobrepasar el límite de 6,200 toneladas de pesca del atún bianual.

Sin embargo, luego de que Ecuador alzó la voz por la sobrepesca de México en este año, se determinó, por consenso, no establecer una prohibición de pesca, pero se dice que "cualquier CPC aparte de México con capturas comerciales históricas de atún aleta azul del Pacífico en el Área de la Convención podrá capturar 600 t. de atún aleta azul del Pacífico en pesquerías comerciales en 2019 y 2020, combinados, pero sin superar 425 toneladas en cualquier año.

Además, "cualquier exceso de captura será restado de la captura del año siguiente y, por ende, serán restados los límites de captura aplicables a México".

Mire, si nos ponemos la lupa y empezamos por el ordenamiento de la casa, es

muy dudoso que Chichimecas libere la especie a pesar de que **Baltazar Hinojosa**, aún titular de Sagarpa, y **Mario Aguilar** han buscado un acuerdo para que Servax ceda en el litigio, pues tiene una suspensión de la medida ordenada.

Mientras Conapesca no acuse a los barcos, con las pruebas de trazabilidad de la pesca en su poder, todo compromiso internacional suscrito se vuelve un simple sujeto de impugnación judicial, y júrelo

que el juez que lleva el caso se echará 80 o 100 acuerdos para decidir el fondo de una flagrante violación a los límites de captura ordenados por Conapesca. Si decidiera que ésta entidad no tiene la facultad legal para hacerlo, entonces el gobierno mexicano que llega no tendrá capacidad para regir la pesca en el mar, comercial, deportiva o furtiva. ¿No cree usted? La medida de sanción más importante en el ACMEUC es el embargo... ¿le suena?

DE FONDO A FONDO

#ReplicableParaTodo... La decisión de Consar, que lleva **Carlos Ramírez**, de normar los tiempos y calidad de la atención a los trabajadores en el sistema de ahorro para el retiro es un parteaguas en la industria. Habría que mandar una copia a la Profeco, de **Rogelio Pérez de la Cerda**, y al IFT, de **Gabriel Contreras**, para que le den una revisadita, porque la obligación de respuesta al trabajador en trámites realizados en ventanilla o en el *contact center* telefónico, como la que se establece en esta norma, hace que el servicio al cliente se convierta en el centro de sus estrategias comerciales y no en una monserga que atender.

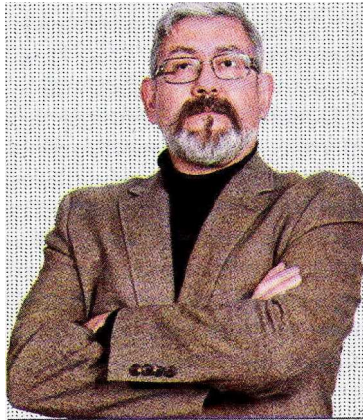
*Canacero... La unión de la Cámara Nacional de la Industria del Hierro, que preside **Máximo Vedoya**, con la Asociación Canadiense de Productores de Acero, que encabeza **Joseph Galimberti**, para exigir a los gobiernos de México y Canadá que se aborde, desde ya, la eliminación de todas las restricciones comerciales del acero y el aluminio implementados bajo los términos de la Sección 232 de la Ley de Expansión Comercial de Estados Unidos será un punto de negociación clave en la coyuntura de aplicación de nuevos aranceles sobre la industria automotriz. Ciertamente, la industria mexicana está "protegida" en el acuerdo anunciado en principio, pero éste no ha sido firmado, ratificado ni ha entrado en vigor, de manera que la negociación se vuelve crítica para eliminar barreras comerciales a socios que tienen

toda la intención de seguir siéndolo. Un reto importante para **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, y su equipo de negociadores, porque Canacero y ACPA piden que se apliquen los mismos aranceles a las importaciones de acero que se han aplicado a México, porque las batallas de la estrategia de presión política se dirigieron a bienes y productos diferentes para darle puntería política a la sanción. La petición: si no retiran el arancel, apliquen a las empresas estadounidenses la misma represalia en el acero.



FUERA DE LA CAJA
**Macario
 Schettino**

MUSCA



Pues finalmente hubo un acuerdo en las negociaciones para modernizar NAFTA. Por una más de las ocurrencias (imposiciones) de Donald Trump, se le cambia el nombre a US-Mexico-Canada Agreement, con el espantoso acrónimo USMCA. Yo creo que sería mejor nombrar los países de sur a norte, y tener entonces algo como MUSCA, en inglés, y AMEUC, en español (Acuerdo México-Estados Unidos-Canadá). Pero tampoco es tan importante.

Lo de fondo es que México y Canadá lograron, mediante un proceso complejo y una estrategia hábil, nulificar la necedad de Trump. Nada de esto habría sido necesario si Trump hubiese firmado el TPP, como estaba ya acordado, pero era una de sus banderas de campaña, y con ese afán de cumplir promesas absurdas que otros comparten, lo tiró a la basura. La modernización del NAFTA, sin embargo, se hizo con base en lo negociado en el TPP, especialmente para capítulos nuevos como propiedad

intelectual, pequeñas y medianas empresas, prácticas regulatorias, anticorrupción, etc.

Nada de eso parece importarle a Trump, y por ello fueron

capítulos que salieron con rapidez. Lo que él quería era reducir el déficit comercial de Estados Unidos y tener algo para promocionar como un triunfo. De lo primero, es pura necedad. Por un lado, el saldo neto entre Estados Unidos y sus dos países vecinos es positivo, cuando se considera

la balanza de servicios y no nada más la de mercancías. Por otro, el déficit comercial de un país no es producto de sus aranceles o prácticas, sino del balance ahorro-inversión que tenga. Si un país está escaso de ahorro, atraerá dinero del exterior para cubrir el faltante, y eso provocará un exceso de divisas, que se harán relativamente baratas, de forma que resultará más barato comprar cosas importadas que producidas en el país. En consecuencia, si lo que se quiere es tener menor déficit comercial, lo que hay que hacer es reducir la inversión al interior del país, o bien incrementar el ahorro. El mayor déficit fiscal que ha provocado Trump con su reforma, lo que da como resultado es un mayor déficit comercial y no hay negociación ni aranceles que lo puedan impedir.

Pero explicarle eso, según parece, no sirve de mucho. Al final, ni siquiera le importa. Lo que quiere es tener algo para festejar, y ya tiene su negociación. Aunque los mayores cambios al NAFTA son sólo incorporaciones del TPP, lo va a celebrar. Aunque

su gran pleito por cambiar reglas de origen en autos y abrir el mercado de lácteos en Canadá sea una victoria pírrica, quiere tener fiesta. Lo malo es que no lo está logrando. En su conferencia de prensa para anunciar el acuerdo, los periodistas estaban más interesados en las audiencias del potencial ministro de la Corte, Brett Kavanaugh. Y al día siguiente, ya todos habían entendido que el MUSCA es el NAFTA+ TPP, y nada más.

Creo que la hipótesis que planteamos aquí de que México y Canadá acordaron la fase final de negociación para simular un conflicto, cuenta ahora con más evidencia. El capítulo 19, de disputas comerciales, que México aceptó retirar, fue reincorporado por Canadá. Y cada país se concentró en un tema: nosotros en

las reglas de origen de autos, Canadá en lácteos. Los dos cedimos un poco, y pedimos a cambio una carta para una cuota exenta de los aranceles de seguridad nacional para acero y aluminio. Los dos obtuvimos lo que queríamos, pero dando a Trump la impresión que había ganado. Y es que eso era indispensable.

Es posible que el MUSCA no sobreviva la tensión política interna de Estados Unidos, pero nos ha quitado de encima la amenaza del fin del NAFTA, que sí era algo preocupante. Nada mal.

“México y Canadá lograron, mediante una estrategia hábil, nulificar la necedad de Trump”



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

 Opine usted:
 enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

 @E_Q_

Más resultados como el del TLCAN-USMCA

Poco a poco se van leyendo con más calma los textos del extenso documento que conforma el nuevo tratado comercial entre Estados Unidos, Canadá y México.

Ya han empezado a surgir, como era de esperarse, contrapuntos respecto a lo que acordaron las tres naciones. Y, también **reclamos de quienes sienten que salieron perdiendo en la negociación.**

Era lógico, y eso pasa siempre, como ocurrió en 1992-93, al firmarse el Tratado original.

Por ejemplo, hay que comenzar con el tema del nombre.

Para Donald Trump era imprescindible quitarle la referencia al “free trade”, un término que en nada le acomoda porque considera que el libre comercio ha sido un “comercio injusto” para Estados Unidos.

A la hora de hacer las cuentas, habrá diversos sectores que digan con toda la razón: **estábamos mejor con el TLCAN vigente.**

Y eso pasará en las tres naciones, aunque predominantemente en México y en Canadá.

No es causal que haya sido Estados Unidos el promotor de la revisión del Tratado.

Pero hay que hacer el análisis que algunos llaman “contrafactual”.

El hecho es que se llegó a un Acuerdo.

Imagine el escenario en el que estaríamos si no hubiera existido tal acuerdo. Si a estas alturas estuviéramos con la duda de si el Congreso de EU iba a aceptar un tratado bilateral, sólo entre México y EU.

O, remontándonos más atrás, imagine lo que hubiera ocurrido **si en abril de 2017 no se hubiera logrado evitar que Trump hubiera enviado la notificación de salida** de EU.

Es muy fácil pensar que de una u otra manera se hubiera logrado el acuerdo y que estaba asegurada la estabilidad financiera.

Lamentablemente no es así.

La única razón por la que **se evitó una hecatombe económica** es por la **suma de esfuerzos** realizada por personajes en Estados Unidos y por el trabajo de funcionarios y empresarios mexicanos.

Sin embargo, cuando hay desenlaces como el que tuvimos el domingo pasado, es fácil perder la perspectiva.

Se piensa quizás que, de una u otra manera, era inevitable que se alcanzara un acuerdo.

No. No es así.

Más vale que nos acostumbremos **a considerar realmente los escenarios posibles** pues de lo contrario podemos imaginar que las cosas se arreglan

solas, sin un trabajo inteligente y determinado.

El nuevo acuerdo comercial regional al que se llegó ofrece estabilidad y certidumbre, más allá de algunos costos específicos que tendrán que pagarse por parte de algunos sectores.

La **perspectiva para el gobierno de AMLO cambió radicalmente**. Sin acuerdo, el arranque hubiera sido tormentoso.

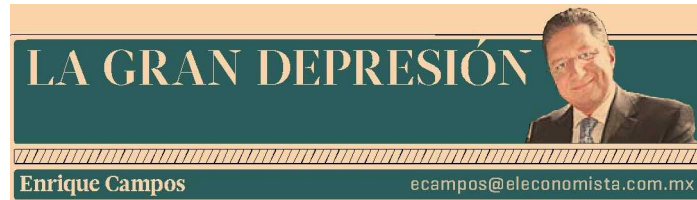
Debe aprenderse la lección. Todavía no ha comenzado el nuevo gobierno. Si, por ejemplo, se

optara por cancelar **el proyecto de Texcoco** para el NAIM, el costo sería muy elevado.

Sin embargo, es factible no hacerlo, aun y cuando se abarate el costo del proyecto y se busquen esquemas para que no haya dinero fiscal involucrado.

Ni el crecimiento, ni la estabilidad están asegurados. Mucho menos la equidad.

Necesitamos trabajar, como se hizo en la negociación con EU y Canadá, pero en muchos más frentes.



¿Qué tal que Banxico decide no subir la tasa de interés?

Políticamente, la decisión de la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico) de dejar la tasa de interés interbancaria sin cambios sería un bálsamo para su relación con el gobierno entrante. Porque claramente no hay administración a la que le guste tener el dique monetario para impulsar el crecimiento.

Pero el banco central mexicano no se ha movido en los tiempos recientes por consideraciones políticas. Antes la política monetaria se decidía en Los Pinos, puede ser que en el futuro con integrantes a modo pueda regresar el banco al carril de las decisiones presidenciales, pero hoy no.

Bien, pues es posible que mañana el Banxico decida no aumentar su tasa de interés de referencia de 7.75 a 8 por ciento. Y no sería para quedar bien con nadie.

Sería con el objetivo prácticamente exclusivo en mente de no dejar que la inflación se coma el poder de compra de la moneda, tampoco se trata de que la autoridad monetaria destruya las posibilidades de crecimiento.

Por eso se trata de balancear los riesgos, y el monto del premio por ahorrar en pesos es la pesa que equilibra esa balanza.

La noticia del domingo por la noche en torno al logro de un acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá quitó presión al mercado mexicano, que tenía el lastre del temor de un rompimiento al estilo **Donald Trump**.

Al mismo tiempo, la transición política continua en el terreno terso. Prácticamente ha desaparecido el gobierno de **Enrique Peña Nieto** para dar paso al protagonismo de **Andrés Manuel López Obrador** y entre ambos no hay nada más que buenas palabras.

Ése es un riesgo menos para los mercados. Al menos por ahora, lo que sigue es conocer su planteamiento presupuestal para ver si la calma puede quedarse instalada al inicio del sexenio o bien si los números planteados para los ingresos y el gasto llaman a la alarma.

Ahora, la inflación es ciertamente alta, los precios de los combustibles siguen subiendo de manera importante en todo el mundo y eso debe ser un foco rojo para el banco central.

Pero hay que ver qué es lo que está provocando la inflación y si ésta puede ser estacional y si realmente una tasa de interés alta la evita.

La inflación no subyacente, aquella que considera los precios más volátiles, es la que presiona la medición general de precios. Al cierre de la primera quincena de septiembre, la inflación subyacente anualizaba un escandaloso 8.90%, porque los energéticos ahí dentro tienen una inflación anual de 19.32 por ciento.

Le toca a los que toman decisiones dentro del banco central determinar si subir la tasa de interés realmente frena este tipo de incrementos.

La inflación subyacente, ésta que constituye el corazón de los precios, los que no dependen de temporalidades y variaciones de los mercados, registró un nivel anualizado en esa misma lectura quincenal de septiembre pasado de 3.56%, algo más parecido a la meta establecida.

Puede haber halcones que, queriendo rematar el trabajo hecho sin dejar rendijas a la inflación, opten por subir la tasa a 8 por ciento.

Pero puede haber una mayoría que pague por ver y retenga su determinación que hasta hace unos cuantos días se daba como un hecho.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS
BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



El Teumeca de Jesús Seade

Hasta las 8 de la noche del domingo, Jesús Seade estuvo al teléfono con sus pares de EU dando seguimiento a los detalles de la incorporación de Canadá al tratado. “Yo no pensé que iba a ser así hasta el final, que íbamos a estar cerrando la incorporación al filo de tiempo, pero esta tensión me permitió meter un punto que no había podido avanzar antes, pero que el domingo quedó: la excepción cultural”, me contó el negociador en jefe del TLC del gobierno de transición.

En la transacción final, los canadienses hicieron concesiones en el sector lácteo (industria compleja y con muchos apoyos estatales) y a cambio retuvieron dos beneficios muy importantes para ellos: soluciones de diferencias y cultura.

En el primero es la revisión de cuestiones por ejemplo de *dumping* a través de paneles —de hecho es el único tratado en el mundo que lo permite— sin llegar a cortes internacionales.

“El propio secretario Guajardo peleó para que México también acceda a este modelo y lo consiguió”, recordó Seade, quien levantó la mano para que el segundo beneficio canadiense también se aplique aquí: la excepción cultural. “Es la capacidad de un gobierno de tener medidas de apoyo a actividades culturales y de arte en todas sus manifestaciones como teatro, cine, música, que sirvan sobre todo para apoyar a minorías”.

EU se opuso en las negociaciones a esta excepción porque “tenemos más territorio en común en este ámbito con ellos, donde nos hemos convertido en una potencia de contenidos, como el cine, como lo tienen ellos también”. Esta excepción del nuevo tratado (que solo Canadá tuvo 24 años) le da herramientas al Estado para proteger y desarrollar la diversidad cultural en el país. Otros puntos importantes que me aclaró Seade son:

1) Crecimiento: “es difícil dar cualquier cifra,

porque depende de cuánto nos pongamos las pilas. Por supuesto que se crean muchas oportunidades pero hay que ver de qué manera las aprovecha el sector privado y como apoya el sector público da apoyos para que lo puedan lograr todos”.

2) ¿Cuánta flexibilidad se logró? “Estos acuerdos nunca son de libre comercio (...) tienen siempre dos partes: una es un párrafo al inicio que dice ‘habrá libre comercio’ y otra de 500 páginas diciendo de porque no”.

Al preguntarle cómo vamos a decirle al acuerdo, esa ensalada de siglas que propuso EU. dijo: “Para nosotros éste es un tratado, no un acuerdo, como dice EU, y estoy impulsando un nombre que suena muy mexicano: Teumeca, Tratado EU-México-Canadá”, agregó Seade, quien podría tomar el liderazgo de un nuevo equipo de negociación independiente (como el de los otros dos socios) de este bloque económico. M



INVERSIONES

:: No cree en nadie

Grupo Cosentino anda

imparable, y es que nos cuentan que la compañía de origen español enfocada en diseño y arquitectura abrirá la próxima semana su Hub Logístico en Prólogos Park Toluca, Estado de México. A la inauguración del complejo que requirió una inversión de 4 mdd asistirá **Eduardo Cosentino**, hijo del presidente del grupo, **Francisco Cosentino**, y quien desde 2010 asumió el cargo de director general de la firma en Norteamérica. Habrá que estar pendientes de los planes de crecimiento de la empresa.

:: Jarana para BMV

Quien le echó un ojo al territorio de la jarana, aquel baile típico de Yucatán, es la Bolsa Mexicana de Valores, pues externó el deseo de incluir a las empresas provenientes de esta entidad al mercado bursátil; esto por ser una de las entidades más destacadas en los sectores de manufactura e industrial que, recordemos, son actividades que aportan un porcentaje para la economía mexicana. Financiera

Bepensa e Inmobilia son las actuales representantes.

:: Nuevas previsiones

La próxima semana el Fondo

Monetario Internacional actualizará sus perspectivas de crecimiento para la economía mundial; sin embargo, como preámbulo, este día el organismo liderado por **Christine Lagarde** dará a conocer capítulos analíticos del documento, así como del Informe sobre la Estabilidad Financiera Mundial el referente a la reforma regulatoria 10 años después de la crisis financiera mundial: una mirada hacia atrás, otra adelante.

:: Festejo

Quizá de las últimas fiestas,

ante la entrada de un gobierno austero, pero para el próximo 12 de octubre la SCT, a cargo de **Gerardo Ruiz Esparza**, organiza una comida para celebrar el XL Aniversario de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam), se prevé un bufete de alimentos a base de cerdo, botanas, postres, además incluirá servicio de meseros, barra libre de refrescos, descorche y un trío musical.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

La magistrada que quiere el tribunal

A un mes y cuatro días de las elecciones, la grilla sobre la sucesión en el Tribunal Superior de Justicia de Ciudad de México está que arde, más cuando su ex presidente y ahora embajador en Países Bajos, **Édgar Elías Azar**, mueve sus fichas para mantener en el puesto al magistrado **Álvaro Augusto Pérez Juárez** y perfilarse como candidato para ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Le recuerdo que en este tribunal se procesa hasta 70 por ciento de los juicios que provienen de otras jurisdicciones, de otros estados. El puesto es de suma importancia.

La magistrada **Rosalba Guerrero Rodríguez** competirá junto con **Rafael Guerra**, **Manuel Díaz Infante** y el señalado **Pérez Juárez**. Está lista para comparecer en el pleno y presentar su programa de trabajo, y está segura de ganar y vencer otra vez a **Elías Azar** y su grupo.

“Me apoya un grupo muy importante de jueces y acepté el reto que me propusieron, de regresar el tren (el tribunal) a su riel, al de atender las demandas de justicia. Se dice que somos muy flojos, y están equivocados”, me dijo.

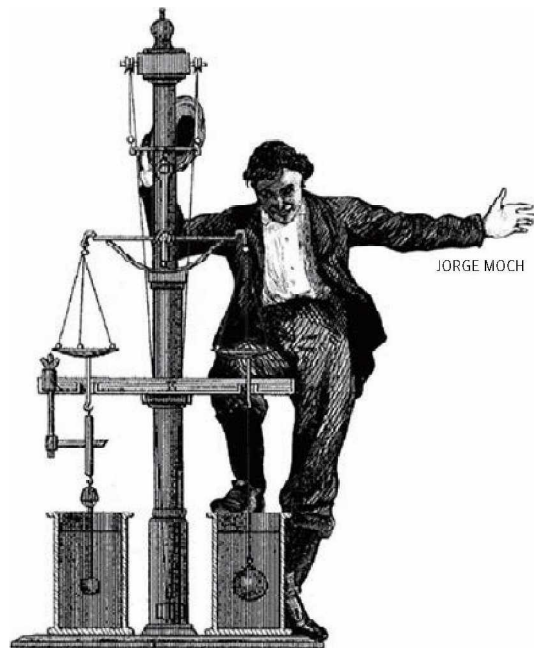
Guerrero Rodríguez reconoce que sí hay rezago en la revisión de expedientes “porque las cargas de trabajo son muy fuertes”, precisamente porque muchos asuntos se someten a “nuestra jurisdicción” aunque son originados en Chiapas o Baja California. “En el nuevo sistema de justicia, hay que recordarlo, el juez ya no tiene ni secretaria y tiene que cuidar toda la logística procesal de los juicios orales, por ejemplo”.

La magistrada afirma que los jueces se sienten “abandonados porque no se les hace caso. Yo los apoyaré porque sé que la eficacia de un tribunal

no se mide porque se dictaron 15 millones de sentencias, sino por el número de las que se ejecutan. Esa es eficiencia y ahí es donde los abogados presionan y denuncian a jueces de corruptos para que no se ejecute una sentencia... Defenderé a todos los jueces, pero no a los malosos”.

CUARTO DE JUNTO

Fernando Chico Pardo, presidente de Asur, ya concluyó las operaciones para quedarse con el hotel Hyatt de Polanco, y el terreno de al lado, por 445 millones de dólares... Viva Aerobús, de **Juan Carlos Zuazua**, entró por primera vez en el podio de las tres aerolíneas que más pasajeros transportaron en agosto; bajó a Interjet. M





MÉXICO SA

Fin al estancamiento económico //

Pemex: realidad mata discurso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN MATERIA ECONÓMICA, el principal reto del nuevo gobierno será acabar con la inercia en el crecimiento, pues en los pasados 36 años de régimen neoliberal el promedio anual a duras penas sobrepasa 2 por ciento. Así, es urgente dar un giro a la política sectorial, pues seguir la línea de los seis sexenios previos será garantía de más de lo mismo, en detrimento del bienestar de los mexicanos.

EL PRESIDENTE ELECTO ha subrayado que está por concluir “un modelo (económico) que se aplicó por más de tres décadas y que, como es evidente, no ha funcionado; la política económica fracasada; el bajo crecimiento ha sido el signo de la continuidad”.

Y, SÍ, COMO bien apunta el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), tal signo es una de las herencias del neoliberalismo en México. “El crecimiento de la economía mexicana no ha logrado consolidar un avance sustancial durante las décadas recientes, con desafíos estructurales que no han sido rebasados por las reformas aprobadas durante la presente administración”, advierte en su más reciente análisis, del que se toman los siguientes pasajes.

PARA 2018 DICHOs cambios *estructurales* debieron significar un crecimiento económico de 5.3 por ciento, pero el acumulado hasta julio del presente año es de 2.1, quedando por debajo de la mitad de las expectativas que se generaron al inicio del sexenio de Enrique Peña Nieto.

EN EL PROCESO de transición, México enfrenta, como cada seis años, un entorno de incertidumbre ante los acontecimientos coyunturales (inflación, devaluación y alza en tasas de interés, entre otros) que se concatenan con los problemas estructurales que no han sido superados (escaso crecimiento económico, inseguridad, pobreza, inequidad, mercado laboral precario, etcétera).

A ELLO SE suman los cambios que implicará el ahora denominado Usmca (supuesto heredero del TLCAN), los nuevos proyectos que plantee la administración entrante con un entorno de reconfiguración de finanzas públicas con costo financiero creciente y recorte en la

inversión pública.

EL CAMBIO DE gobierno representa una nueva oportunidad para incorporar una transformación de fondo en materia de crecimiento económico, que permita superar el *estancamiento estabilizador* que convive con 53 millones de personas en pobreza.

EL PLAN NACIONAL de Desarrollo y el Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo de la nueva administración pública deberán reflejar cambios macroeconómicos que coadyuven a elevar las capacidades productivas y con ello mejorar el entorno de las empresas, los trabajadores y las familias en general.

EL CICLO ECONÓMICO del país continúa con una tendencia a la baja, por lo cual los desafíos que se enfrentan para el cierre del año pueden frenar el ritmo de avance en el desempeño de la economía.

UN ELEMENTO ADICIONAL que complica el entorno para el cierre del año es la ruptura de los ciclos económicos de las industrias de México y Estados Unidos, en particular en el sector de las manufacturas. Desde mediados de 2017, esos ciclos evidencian una profunda discrepancia entre sí, pues la correlación pasó de 90 por ciento entre 2000 y 2009 a sólo 23 puntos porcentuales entre 2010 y lo que va de 2018. Esta situación impone un desafío para el buen desempeño de la industria nacional, pues su avance ha sido marginal en el sexenio de EPN (0.4 por ciento como promedio anual).

Las rebanadas del pastel

COMO SIEMPRE, EL discurso es rebasado por la realidad: en días pasados el director general de Pemex, Carlos Treviño, informó que, a partir de octubre, la ex paraestatal importaría alrededor de 100 mil barriles de crudo ligero para *alimentar* a la refinería de Salina Cruz. Pues bien, resulta que en los hechos serán 350 mil los barriles que, vía Estados Unidos, llegarán al país, volumen equivalente a 30 por ciento de las exportaciones diarias de petróleo mexicano. ¡Gracias!, *reforma* energética.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

El acuerdo trilateral, ¿otro espejismo? //

Prohíbe a México hacer negocios con

China // ¿Para qué sirve el Inai?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

SÓLO CAMBIARON LOS personajes, pero el sonido de las matracas es el mismo. Hace más de dos décadas Salinas de Gortari, Bush y Mulroney firmaron el Tratado de Libre Comercio. México —fue la promesa en medio de fanfarrias— igualaría a las economías de sus socios en los siguientes años. Sin embargo, esos años se caracterizaron porque se estancó la economía mexicana, los jóvenes que vivían en la pobreza ahora son viejos y siguen pobres, y la riqueza aumentó, pero sólo en poder de un millar de familias. De pilón, Trump ya no quiere más *bad hombres* en su territorio. ¿Qué podemos esperar del nuevo acuerdo? Ya no deberíamos engañarnos otra vez. Si queremos que México prospere —como se ha dicho más de un billón de veces— debe ser por nuestros propios medios; la magia no llegará de Estados Unidos ni de Canadá.

Con China, no

A RESERVA DE examinar la letra chiquita del acuerdo, no es una buena cláusula la que prohíbe a México tener relaciones comerciales con la segunda potencia económica mundial. No podrán los tres países firmantes establecer acuerdos comerciales con China o con cualquier otra nación que no sea una economía de mercado. ¿Quién lo va a decidir? Hay castigo si se viola la cláusula: dar por terminado el acuerdo. China pinta como un mercado alterno a la dependencia de Estados Unidos. Durante 2017, nuestras exportaciones sumaron 6.7 mil millones de dólares, lo que representó un aumento de 84 por ciento con respecto al año anterior, y recibió importaciones por 74.1 mil millones. En agosto, el embajador chino, Qiu Xiaojing, visitó a Andrés Manuel. El futuro canciller, Marcelo Ebrard, anunció planes para hacer más equilibrado el comercio y subrayó el interés de los chinos en invertir en infraestructura. ¿Cómo quedarán esos planes?

El negocio de la información

EL MONOPOLIO EN el servicio de monitoreo de medios de comunicación lo tiene la empresa Especialistas en Medios, y la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) lo sabe. Entre sus clientes se cuentan numerosas dependencias del gobierno federal y le pagan una millonada. Desde el año pasado la Cofece investigó y determinó que Especialistas en Medios fijó concertó y manipuló precios, en acuerdo con otros proveedores. Aunque Cofece —Alejandra Palacios es la presidenta— impuso una multa de alrededor de 5 millones y medio de pesos, durante este año esa empresa ha recibido 17 nuevas asignaciones directas por casi 8 millones de pesos. ¿Qué papel van a jugar estos proveedores en el nuevo gobierno? Lo que dijo ayer Andrés Manuel sobre el Inai también vale para Cofece. Pero, ¿qué dijo ayer? Se refirió al gobierno paralelo que ha ido creándose a la orilla del central: institutos, comisiones, fideicomisos, etcétera. En concreto, se ocupó del Inai (Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales). Los comisionados ganan como 250 mil pesos al mes y no han hecho nada. Recordó que el instituto decidió mantener en secreto todo lo que se condonó de impuestos a los grandes contribuyentes y hace poco resolvió mantener en secreto el caso Odebrecht. Anoche mismo el Inai ordenó a la PGR hacer público el expediente Odebrecht. ¿Y cuando el de los impuestos condonados?

Ombudsman social

Asunto: los monumentos no son para siempre

SÓLO PARA RECORDAR que la avenida Universidad se inauguró con el nombre de avenida Fernando Casas Alemán, tío de Miguel y regente del DF. Ante las protestas y destrucción de las placas con su nombre, le cambiaron a avenida Universidad.

Carlos B. Ortiz

R: A PROPÓSITO del reciente “desplacamiento” de Díaz Ordaz, también la estatua de Miguel Alemán que estaba junto a Rectoría, en CU, fue removida.

Twiteratti

En un estado sembrado de fosas como Veracruz, los diputados prefieren legislar sobre la #LeyAntiMeme. Bien dijo Dalí, México es un país surrealista.

@Miriam_Junne



JULIO BRITO A.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

** El nuevo USMCA alienta la inversión en EU: Nissan*

** ¿Logró Trump frenar plantas y empleos a México?*

Declaraciones de **Carlos Ghosn**, CEO de la alianza Nissan-Renault-Mitsubishi no me hacen ser optimista respecto a la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, que de ahora en adelante se llamará USMCA —Acuerdo Estados Unidos, México y Canadá—. Sus palabras fueron lapidarias para México. “Claro, que vamos a invertir más en Estado Unidos”. Esto es lo que quería el presidente **Donald Trump** y lo dijo claro a sus conciudadanos al dar a conocer el acuerdo. “Traemos de regreso los empleos y plantas que un día se fueron”.

En los negocios lo que cuenta son los hechos y realidades. Podremos escuchar muchos análisis y proyecciones, pero la verdad está en las inversiones. Nissan durante más de 60 años ha sido una marca que le apostó en serio a México, al crear una plataforma de exportación de autos rumbo a Estados Unidos, de un millón de vehículos. Recién acaba de inaugurar una tercera megaplanta en Aguascalientes, pero a decir de Ghosn ahora migrarán al norte.

Recuerdo que en 1994 especialmente la izquierda aseguraba que Estados Unidos nos iba a anexar y

pasaríamos a la categoría de Puerto Rico. No fue así, les ganamos en el terreno comercial, tan es así que Trump llegó a dismantlar los beneficios de la inversión extranjera directa. Hoy, a diferencia del pasado, no se observan avances, sino retrocesos, que eran mejor que nada, a decir de los negociadores.

Si en los próximos seis meses la industria automotriz no anuncia nuevas inversiones a la luz del USMCA significa que México perdió atractivo como lugar de manufactura. Ciertamente, es imposible que las plantas se vayan y cierre en la noche a la mañana, pero el empuje se irá extinguiendo inexorablemente y seremos un lugar para compra de vehículos y no de producción como ahora sucede. Sólo Dios y el padre tiempo tienen una respuesta certera.

DEBATE. Mañana, la plataforma Uber, que dirige **Federico Ranero** en nuestro país, estará muy pendiente de la votación de la Suprema Corte de Justicia de la Nación sobre la acción de Inconstitucionalidad de la Ley de Movilidad en Colima, presentado por diputados del PAN y Movimiento Ciudadano. El debate es si pueden cobrar o no en efectivo los servicios de taxi, plataformas como Uber. ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

AMLO DOS CAMINOS PARA MEJORAR PENSIONES, LA DE FONDO MODIFICARÍA ESTATUS DE AFORES Y AÚN SIN DECISIÓN



ALBERTO
AGUILAR

***Mifel prepara debut en bolsa a mitad de octubre y por 200 mdd; rubro agrícola víctima del candado con China en USMCA; Aeroméxico oferta y ASPA más a largo plazo**

U

NASUNTO EN plena efervescencia frente a la llegada del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** es el de las pensiones, dada la pésima radiografía de ese expediente:

En el contexto de una mayor justicia social el alcance de las pensiones es limitadísimo. Millones de trabajadores independientes están ausentes. De la PEA sólo una cuarta parte tiene soporte para la vejez y la mayoría está en menos del 30% de lo que hoy gana.

Para las finanzas públicas la carga presupuestal ha crecido como una bola de nieve y ya significa el 3.5% del PIB.

El próximo año ese concepto andará sobre 860 mil millones de pesos (mdp), que es una quinta parte del presupuesto. De ahí que este tema ya no debe posponerse. Para 2050 podría escalar incluso al 9% del PIB.

Ya hay por ahí algunas propuestas para reformar el sistema de pensiones. La AMAFORE de **Carlos Noriega Curtis** –que realizará su convención el próximo lunes–, presentó algunas ideas, lo mismo que el

IMEF que preside **Fernando López Macari**.

Hay coincidencias. Se habla de una pensión universal, de aumentar la edad de retiro, acrecentar las aportaciones para lo trabajadores del IMSS y el ISSSTE, y echar mano del fondo de vivienda. EL IMEF incluso recomienda reducir más las comisiones de las afores.

Aunque CONSAR que preside **Carlos Ramírez Fuentes** ha presionado en el sexenio para disminuirlas, aún están en un 1%, que son altas.

Hasta ahora **Carlos Urzúa**, próximo titular de la SHCP, se ha mostrado cauto con relación a la estrategia que se analiza en materia

de pensiones.

Desde el ámbito político éste es un asunto complejo porque al final siempre se afectan intereses.

En ese sentido hay quien asegura que no será de los primeros asuntos a implementar.

Con **Ernesto Zedillo** la reforma al sistema de pensiones del IMSS se logró en el contexto de la gran crisis de los 90's. Además no se modificó el estatus del grueso de los trabajadores. Con **Felipe Calderón** sucedió algo similar en lo que hace al ISSSTE. De 2.5 millones de burócratas sólo 200 mil se acogieron al nuevo sistema.

En ambos casos se contuvo la evolución del pasivo de pensiones, aunque hoy se pagan los platos rotos de un régimen de

transición costoso. También se ha avanzado algo en PEMEX de **Carlos Treviño**, CFE a cargo de **Jaime Hernández**. Están pendientes las universidades públicas.

Queda por ver el tipo de solución que elige AMLO. Está la opción de mejorar el sistema

actual o ir por una solución más de fondo, aprovechándose el capital político que se tiene.

Este golpe de timón podría modificar el estatus de las afores. Le confirmo que en ese rubro hay temor de que el Estado pueda dar un manotazo en la mesa para adecuar el funcionamiento de esas instituciones.

Lo que es un hecho es que en el equipo de transición aún no se define nada. Es posible que la alternativa que se elija se cocine con sumo cuidado por los desafíos inherentes.

De ahí el interesante contexto en el que se realizará la próxima convención de la AMAFORE, la última con el gobierno de **Enrique Peña Nieto** y en la antesala de la nueva etapa que iniciará el país.

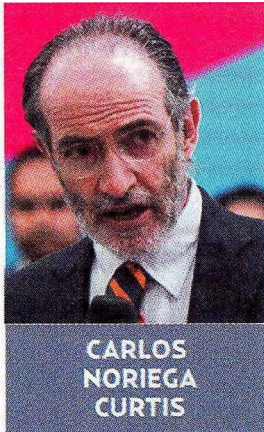
Habrá que ver.

LA NOTICIA es que tras la pausa que tuvieron los mercados luego de tres meses muy conservadores –julio, agosto y septiembre– parece que en octubre podríamos ver más actividad en la BMV que lleva **José Oriol Bosch**. El respiro se dio por el proceso electoral y tras un primer semestre muy activo. Por lo pronto Mifel que preside **Daniel Becker** va de vuelta y se alista para hacerse pública. Según esto la transacción andaría en unos 200 millones de dólares y se prevé para la segunda mitad de este mes. Quedó pendiente desde octubre del 2017 porque las expectativas de precio no eran favorables. Ahora se determinó en su consejo ir para adelante para aprovechar la liquidez que se observa.

DESDE HACE AÑOS, EU se ha interpuesto para

que México estreche lazos comerciales con China. Ya con **Enrique Peña Nieto** el propio **Barack Obama** presionó en esa dirección, lo que influyó para abandonar el tren México-Querétaro, que ya contaba con un crédito preferencial de esa nación. Ahora con el USMCA también se tendrán bemoles para establecer un acuerdo comercial con el gigante. Aunque según esto habría espacios, lo cierto es que se requerirá el aval del gobierno de **Donald Trump**, situación muy incómoda. El CNA de **Bosco de la Vega** trae en la mira profundizar el intercambio con ese país. Incluso se ha hablado de buscar un acuerdo comercial de diversificación al igual que con Corea, al tiempo que se saca más raja del renovado convenio con la UE. Así que el nuevo pacto dista mucho de ser un esfuerzo de libre comercio.

AYER POR LA tarde Aeroméxico que dirige



Andrés Conesa presentó a ASPA una oferta para mejorar las condiciones del contrato laboral "B" que se implementó hace ocho años y que es el que impera desde entonces para los pilotos de nuevo ingreso. A los más antiguos se les respetaron sus derechos en el convenio previo. Por la noche el equipo directivo del sindicato encabezado por **Rafael Díaz Covarrubias** puso a consideración de la asamblea esas condiciones que representarían un avance. La expectativa, hasta el cierre de esta columna era conjurar la huelga prevista para hoy. Como quiera le anticipó que el tema contractual se mantendrá como prioridad de ASPA en su interlocución futura con la aerolínea.

**ESTÁ LA OPCIÓN
DE MEJORAR EL
SISTEMA ACTUAL
O IR POR UNA
SOLUCIÓN MÁS DE
FONDO**



A sí fue, el domingo pasado, en Pachuca, cuando el Presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador** reconoció la coincidencia de objetivos y estrategias con el gobernador **Omar Fayad**, y a quien dijo que la federación trabajará con respeto con un gobierno estatal que ha logrado atraer inversión 3 y 10 veces mayor que la registrada en los dos gobiernos anteriores.

No es posible omitir que en el proceso electoral, ambos personajes se dijeron frases hostiles, y que incluso ya pasado el 1 de julio, el gobernador puso fuertes objeciones y críticas a la figura de “coordinadores de programas federales”. Pero ahora se prima el trabajo entre ambos niveles de gobierno y la promoción de tareas de desarrollo. Entre ellas figuró la promesa de acelerar la modernización de la Refinería de Tula (que requiere mucho más que 4 mil millones de pesos: la nueva coquizadora en asociación con Mitusi, de **Junichiro Ikeda**, reclama inversión de 4,300 millones de dólares) y potenciar la producción de carros de ferrocarril en Ciudad Sahagún, si se le adjudica la construcción para el Tren Maya a Bombardier que dirige **Patrick Plin-chon**, e incluso incorporar un sistema de tren de cercanía entre CDMX y Pachuca. Así, luego de los desencuentros, el próximo Gobierno federal inicia una etapa de coordinación con los estados que, como Hidalgo, encontraron mecanismos para elevar el crecimiento.

Esperando el 1 de Diciembre. No es mentira: el Estado de México ya se les queman las habas para que entre el nuevo Mandatario federal en funciones... y que al revisar las cuentas inyecten recursos para saldar las deudas en el Sistema de Salud. El ex comisionado nacional del Seguro Popular y secretario mexiquense de Salud, **Gabriel O' Shea**, confía que el próximo gobierno cumpla la promesa de colocarlo equivalente al 1% del PIB anualmente al sector y así pasar del raquíutico 5.8% actual a 11.6% para mejorar la inversión y equipamiento. Vaya, sólo en el Edomex hay nueve hospitales en obra negra que requiere más de mil millones de pesos para terminar su edificación. También existe angustia por la incertidumbre de si continuará o no el Seguro Popular.

Cruz Azul y Ramírez Marín. En el encuentro entre los cooperativistas que apoyan a **Billy Álvarez** y quienes apoyan a **José Antonio Marín Gutiérrez**, vale destacar al senador **Jorge Carlos Ramírez Marín**: dio foro a las esposas de 4 trabajadores (que hoy son parte del nuevo consejo de administración) que alegan que sus maridos fueron acusados de delitos en la administración de Álvarez Cuevas. "Qué clase de representante sería si no abro las puertas a un grupo de mujeres que lo único que piden es la vigilancia de un suceso que podría afectar el cooperativismo nacional", dijo el legislador quién ha prestado atención a trabajadores de Mexicana y de Luz y Fuerza. Pero como el pleito es fuerte, el bando de Billy exigirá pruebas de las acusaciones, al tiempo de demandar a las esposas de los cooperativistas.