

## CAPITANES

## Salud por Hidalgo

Hoy se corta el listón de la octava planta cervecera en el País de Grupo Modelo, a 13 meses desde que se anunciara su construcción en una reunión en Los Pinos.

Se trata de la Cervecería Modelo de Apan, Hidalgo, que requirió una inversión de 14 mil millones de pesos. Por ello, en Apan estarán **Carlos Eduardo Lisboa**, presidente de la zona Middle Americas de AB InBev, **Cassiano de Stefano**, capitán de Grupo Modelo y, desde luego, del Gobernador **Omar Fayad**.

Por supuesto que es una gran noticia que Modelo tome a México como su principal punto de producción y de expansión, pero lo es más cuando benefi-

cia a un estado donde urgen empleos de calidad.

La planta dio frutos desde su construcción ya que involucró 4 mil 500 empleos; y para el arranque y operación, ya se emplearon y capacitaron 600 personas, la mayoría hidalguenses.

Y la expectativa es que pueda seguir creciendo, ya que si todo resulta como se tiene planeado, la planta llegará a producir 24 mil millones de hectolitros de cerveza al año, desde los 12 mil millones con los que arrancará.

Para cerrar con broche de oro, también tendrá un impacto en la cadena de suministro de cebada de Hidalgo.

## Reaparece

Mucho ruido han causado en el sector energético las salidas de comisionados de los organismos reguladores, la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

El primero en saltar del barco —nunca sabremos si bajo presión o de motu proprio— fue **Juan Carlos Zepeda**, presidente de la CNH, quien en noviembre se despidió del servicio público.

A él se sumaron otros como **Héctor Acosta**, en noviembre, y **Gaspar Franco**, quien se despidió el jueves pasado. En la CRE también se dieron tantas bajas que se quedaron sin quórum para sesionar, aunque ya casi están listos sus relevos.

El caso es que desde que anunció su salida, Zepeda señaló que aceptó la invitación que le hizo la Se-

cretaría de Energía, **Rocío Nahle**, para continuar como asesor.

Esta condición la corroboró ella misma la semana pasada en Campeche, durante la presentación del foro “Nueva Política Energética para el Bienestar de México”, en el marco de la discusión del Plan Nacional de Desarrollo.

Ahí, Nahle agradeció la presencia de Zepeda y el apoyo que ha brindado como asesor de la Secretaría.

## De Hacienda a Citi

Citibanamex, que dirige **Ernesto Torres Cantú**, ya hizo los primeros cambios para ampliar sus oportunidades de negocio en el sector público.

Nos enteramos que nombró a **Alberto Torres** como director del sector público de Banca Corpora-

tiva y de Inversión de Citibanamex, cargo que ocupa desde el pasado viernes.

Y es un caso más de cómo la Iniciativa Privada está absorbiendo rápidamente a los funcionarios de la administración que recién terminó o bien, de cómo los funcionarios están buscando oportunidades.

En esta caso, el grupo financiero está fichando a alguien con bastante experiencia en el tema.

Torres tiene 24 años de trayectoria en el sector público y en los últimos tres años trabajó para la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Destaca que de 2016 al 2017 fue titular de la Unidad de Crédito Público y luego Subsecretario de Ingresos en 2018.

Por si fuera poco, el directivo laboró 21 años en la dirección general de Investigación Económica del Banco de México.

Indudable que tiene



cartas credenciales para seguir, aunque en estos saltos persisten las dudas sobre el conflicto de interés en algunas áreas.

## Cambio de Estafeta

**Ulrick Noel** se convirtió en presidente de la Asociación de Emprendedores de México (ASEM), una organización civil que está impulsando la llamada Ley anti-gandallas, es decir, la Ley

de Pago a 30 días, que busca obligar a todas las empresas y entidades de Gobierno a pagar a sus proveedores en un máximo de un mes.

No dude que a lo largo de los próximos meses va a escuchar constantemente hablar sobre esta Asociación, que prevé que su iniciativa de Ley se logre presentar en el Congreso antes de que termine este año.

Noel sustituirá a **Fernando Mendivil** al frente

de la ASEM. Y es que éste último actualmente es vicepresidente de la Asociación de Emprendedores de Latinoamérica (ASELA) y será presidente de la misma a partir del 2020.

El Consejo Directivo de la ASEM eligió a Noel de forma unánime y su cargo tendrá vigencia de un año. Después de este lapso, se llevarán a cabo elecciones internas para elegir a un nuevo presidente y a un nuevo Consejo Directivo, pero

mientras eso sucede buscarán tener a un presidente enfocado en acelerar la presentación y votación de Ley de Pago a 30 días.

La ASEM cuenta ya con más de 17 mil afiliados en todo el País y es parte de la ASELA, la red de emprendedores más grande de la región.

capitanes@reforma.com



**RICARDO CAPILLA...**

Este capitán será el primer mexicano en dirigir Airbus para sus tres divisiones de negocio en México: Helicopters, Commercial Aircraft y Defence and Space. La firma líder de aeronáutica tiene en México 400 empleos directos y a nivel global ingresos por 64 mil millones de euros al año.





## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado Alertan a Banxico y Hacienda de posible salida de capitales

**E**l martes de la semana pasada se prendieron las alertas de una posible salida de capitales del país. Durante una junta del Comité del Mercado Cambiario Mexicano (CMCM) en la que estuvieron presentes directivos de la banca comercial y representantes de la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, se expuso un escenario que se anticipaba podría suceder si las señales del nuevo gobierno en materia económica no eran las esperadas: que los inversionistas comenzarían a hacer líquido parte de su dinero para sacarlo del país ante una eventualidad.

La noticia de que varias entidades financieras han registrado esta tendencia entre algunos de sus principales clientes, incluidos grandes corporativos y sociedades de inversión, cayó como balde de agua fría entre los integrantes del Comité, principalmente a los representantes del banco central y de Hacienda.

Si bien no se habló de los montos en específico que están saliendo del sistema financiero nacional, los representantes de los bancos dijeron que la tendencia podría mantenerse o agudizarse en los próximos meses, ante la previsión de que haya un crecimiento negativo para la economía mexicana en el primer trimestre de 2019 y una posible degradación de la calificación de deuda de Pemex, luego de que su plan de rescate financiero no convenciera a los inversionistas ni a los analistas de las calificadoras de valores.

La información de la junta del Comité llegó enseguida al escritorio del secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, quien ya esperaba otra mala noticia para el fin de semana: que la calificadora S&P bajaría la perspectiva de la calificación de México de estable a negativa, lo cual anunció el viernes pasado.

Si bien S&P mantuvo la calificación soberana del país la mantuvo en 'BBB+', indicó que hay un tercio de probabilidades de una rebaja en un plazo de hasta 18 meses, debido a menores previsiones de crecimiento económico.

El entorno macroeconómico se ha debilitado debido a las políticas del gobierno para reducir participación de la iniciativa privada en el sector energético y otros proyectos, lo cual han llevado

a una caída en la inversión y la confianza, expusieron los analistas de S&P.

De acuerdo con una fuente, el anuncio de S&P pudo haber estado ligado, en parte, a lo que se expuso en la reunión de Comité Cambiario, pues junto con la calificadora Moody's habían dado el beneficio de la duda al gobierno de Andrés Manuel López Obrador al menos para los primeros seis meses de su administración.

Un directivo de uno de los principales bancos del país comentó que todos los grandes jugadores del sector están cautelosos sobre el futuro de Pemex y la perspectiva de la deuda soberana del país. "No han habido anuncios de inversión debido a este tema", indica. Lo mismo sucede en las principales industrias del país: los empresarios, a pesar de haber estado con el Presidente y su equipo económico recientemente, no han demostrado confianza en la nueva administración, por lo que no se han hecho anuncios de inversión.

Como lo anticipa el Banco de México, la previsible caída del PIB en el primer trimestre será el primer revés económico para el nuevo gobierno. El contraste con los datos de confianza del consumidor, que están en su máximo nivel en 12 años, hacen pensar que la realidad económica pronto se impondrá a las expectativas generadas por la llegada de un partido de izquierda al poder.

Uno de los eslabones más débiles de la cadena es la inversión privada, que combinada con una posible fuga de capitales podría generar una crisis económica como la que un poderoso senador del PRI vaticina en todas las reuniones a las que va.

**Posdata.** El Comité del Mercado Cambiario está integrado por **Jaime Cortina Morfín**, quien lo preside, **Juan García Padilla** y **Mayte Rico Fernández**, del Banco de México, así como por representantes de Hacienda y de la banca comercial. Ahí están funcionarios de CitiBanamex, Banorte, Santander, BBVA, Profuturo, Grupo Bimbo, Mexichem, Ve por Más, la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles, Banco Monex, J.P. Morgan, Vector

Continúa en siguiente hoja



Fecha  
**04.03.2019**

Sección  
**Cartera**

Página  
**29**

Casa de Bolsa (de Alfonso Romo) y la Asociación de Bancos de México. ●

---

*Twitter: @MarioMal*

*Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com*

Página 2 2  
de

CP.

2019.03.04

ESCRIBEN

ENRIQUE QUINTANA  
COORDENADAS

COORDENADAS

# Buenas y malas noticias en las finanzas públicas

Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



El viernes pasado, la Secretaría de Hacienda presentó la información de las finanzas públicas a enero.

Hay noticias buenas y malas en la información que entregó al Congreso.

Permítame enumerarle las cosas que, a mi parecer, son positivas.

1-En diciembre, el gasto neto pagado había caído en 25 por ciento en términos reales, mientras que el gasto programable lo había hecho en 16 por ciento. Para enero, **el gasto total cayó en 1 por ciento**, mientras que **el gasto programable creció en 3 por ciento**, ya hay un cambio de tendencia que, de proseguir, ayudará a mitigar el freno de la economía.

2-En diciembre, la **inversión física del sector público** cayó en 7.7 por ciento en términos reales, mientras que para **enero hubo un incremento real de 14.4 por ciento**. Igualmente, de proseguir ese dinamismo puede incidir positivamente en la inversión privada.

3-De acuerdo con el calendario de gasto publicado por SHCP en el *Diario Oficial*, se presupuestó en enero un monto de 542 mil 492 millones de pesos, en tanto que el ejercido realmente fue de 506 mil 709 millones, lo que supone un **subejercicio de 35 mil 783 millones de pesos en enero**.

4-A diferencia de lo que ocurrió con el gasto público, en materia de ingresos, Hacienda reportó una caída de 7.5 por ciento en los ingresos presupuestales, especialmente por una **caída de 52.3 por ciento en los ingresos petroleros**, pues lo no petroleros crecieron en 3.1 por ciento real. La baja de ingresos de Pemex en cerca de 40 mil millones de pesos es la principal responsable de esta caída.

5-Con respecto al calendario, que fijaba ingresos presupuestales totales por 442 mil 378 millones, el resultado fue favorable, pues se obtuvieron 447 mil 959 millones de pesos. Es decir, por lo pronto

no se afecta la perspectiva de las finanzas públicas.

Tendremos que esperar más tiempo, pero pareciera que los datos de enero muestran que **empezó a haber un mayor control de presupuesto**, lo que podría hacer pensar en el uso de las finanzas públicas como un recurso contracíclico para amortiguar la caída que tendremos en la actividad económica del primer semestre.

## LAS RAZONES DE S&P

No sorprendió que S&P cambiará su perspectiva de la deuda mexicana, para ponerla en negativa luego de que se había mantenido estable desde el 18 de julio de 2017.

Hay que recordar que la calificación de S&P de BBB+ para la deuda externa de largo plazo de México está **tres escalones arriba del grado de inversión**, lo que hace muy poco probable que éste se pierda en el plazo de un año o poco más, aun en un escenario pesimista.

Moody's y Fitch habían hecho movimientos respecto a la **deuda de Pemex**, y ambos la colocan apenas un peldaño arriba del grado de inversión, pero no movieron calificación ni perspectiva de la deuda soberana.

Moody's la tiene en A3, cuatro peldaños arriba del grado de inversión y Fitch en BBB+, tres peldaños arriba.

La decisión de S&P **no es para alarmarse** y también Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 56212.00  
Tam: 299 cm2

poco sería sorpresivo que le bajara próximamente la nota a Pemex. Pero tampoco para ignorarla y menos aún para desacreditar a las calificadoras porque no advirtieron a tiempo de la crisis del 2008.

Precisamente por esa razón aprendieron la lección y le pondrán mucha atención a la situación de las finanzas públicas de México para que si, en el futuro, viene un problema, no se diga que no lo advirtieron.



**SOBREMESA**

**Lourdes  
Mendoza**

Opine usted:  
lurmendoza@icloud.com  
@lurmendoza



## ¿Lograrán salvar la economía?

**H**oy les traigo todos los pormenores sociales, las grillas y los chismes de la **comilona tipo entrega de los Oscar** que se aventaron los del CCE. Sí leyeron perfectamente, pues hubo hasta alfombra roja para entrar y como la 4T no la organizó, **aquí si hubo alcohol para beber**.

**Carlos Salazar**, el nuevo presidente, es sin duda la apuesta de Femsa, del **Diablo Fernández** y los grandes empresarios regios por armar una relación fuerte, una nueva coalición con **AMLO**.

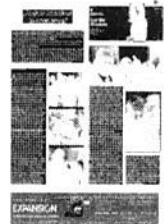
Y para muestra el discurso de Carlos, el cual fue literalmente impecable, aunque siempre hay críticos que dicen se puso como tapete; pero pues Femsa no necesita al nuevo gobierno para hacer negocios, ¿o sí? Ojo, con Salazar, sin confrontar sino ganando a AMLO, podría llenar el vacío que ha dejado Urzúa en la promoción del desarrollo –**más Ortiz Mena menos consenso de Washington**. Digamos que se fueron los **neoliberales del PRIAN** y llegaron los **neoprogresistas**

"NACE UNA ALIANZA"

**A**ndrés, el Presidente, estaba feliz, rayado, y cómo no, tras los ofrecimientos de Salazar: "Hagamos historia. Le proponemos dos cosas. 1.- Nosotros le ayudamos a **erradicar la pobreza extrema en seis años**, y 2.- Hagamos de **la inversión una obsesión para crecer al 4%**". ¡Quihúboles! Y no sólo le tomó la palabra, sino ofreció que unidos acabarían con la corrupción.

Durante el evento hubo sonrisas, momentos de silencios, caras largas, y un centenar de abrazos. Entre los más platicadores estuvieron el gobernador de **Campeche, Alito**, mientras que **Alejandro Murat**, de Oaxaca, se mostró receptivo. El secretario **Jiménez Espriú**, quien andaba muy de buenas, ante mi propuesta de que no nos quitara el NAIM y que mejor evidenciara la corrupción y castigara a los culpables, me contestó: "No fue tanto por

Continúa en siguiente hoja



la corrupción que decidimos pararlo, sino porque estaba mal hecho, y que estaba por acabar el dictamen para presentárselo al Presidente". Mi cara de sorpresa fue igualita a la que están poniendo. Acto seguido, le pregunté ¿cómo que mal hecho? "Sí, el NAIM está pensado para 140 millones de pasajeros, número de personas que la ciudad no podrá absorber. No hay servicios. El agua no alcanzará". ¿Será porque está pensado para ser un Hub?

A Carlos Urzúa, de Hacienda, se le vio serio pero accesible y siempre acompañado de su sonriente procurador fiscal, su tocayo, Carlos Romero. La que parece tener serios problemas para interactuar con la humanidad entera es Graciela Márquez, la secretaria de Economía, pues siempre se le ve con cara larga, distante y hasta grosera con las personas que se le aproximan. Todo lo contrario al comportamiento de su jefe, el Presidente, quien siempre atiende con una sonrisa y permite fotografiarse con todos los que se acercan, al igual que Alfonso Romo y Marcelo Ebrard, quienes continuamente muestran actitud positiva y amable. Por cierto, a Graciela le acaba de renunciar Laura Figueroa, su directora general de Normas, área, cosa rarísima, envuelta en un caos operativo. El rock star volvió a ser Jesús Seade, pues todos los presentes se le acercaban a decirle, tenemos todas las esperanzas puestas en ti para la negociación del acero.

Del PAN, su presidente nacional Marko Cortés y el senador Gustavo Madero, quien fue más saludado que

su líder; del otro lado, el eteeeeerno dirigente del PT, Alberto Anaya. Por parte del PRI y en la mesa principal estuvo el senador y dirigente de la CTM, Carlos Aceves del Olmo, quien estuvo platicando largo rato con Rodrigo Rojas, titular del Conocer.

Entre los empresarios se le vio contento a Valentín Diez Morodo y a Pablo González, CEO de Kimberly Clark e hijo de Claudio X. González, quien... aunque ustedes no lo crean, sí estuvo presente. Obvio, el reclutamiento estrella de Femsa, Roberto Campa, también anduvo por ahí muy sonriente. Pero el que salió más rayado fue Isaac Chertorivski, quien estuvo cazando al Presidente a la hora de su salida, y en el pasillo afuera del salón lo logró, le gritó: 'señor Presidente'. AMLO escucha su voz y voltea. Acto seguido, le dice: '¿Cómo estás? ¡Qué bien te ves! ¿Qué te hiciste?' E Isaac le contesta: '¡Soy el presidente del Insen!' Ambos se carcajean y se abrazan demostrando el cariño por décadas de amistad.



FOTOS: LOURDES VENCIOZA

Continúa en siguiente hoja





## AMLO y el presidencialismo recargado

*Resulta interesante observar la reacción de todos los actores políticos, económicos y sociales frente a este proyecto de presidencialismo.*

**E**sta historia literalmente comenzó el primero de diciembre en la toma de posesión de **López Obrador** como Presidente. Al aire entró la "cadena nacional", una de las peores costumbres del régimen autoritario priista, donde todos los medios tienen que encadenarse obligatoriamente para transmitir la misma imagen y sonido controlado por el gobierno. La periodista que narraba el traslado de **AMLO** de su hogar al Congreso informó que el nuevo mandatario había desayunado huevos. Parecía chiste, pero no lo era. Durante años, cuando los medios querían contrastar el cambio democrático en nuestro país, se recordaba aquellos años en que los periodistas, en las cadenas nacionales, informaban qué había desayunado el señor presidente. Pues bien, ese viejo presidencialismo exacerbado, todo poderoso, imperial como bien lo calificó **Enrique Krauze**, estaba anunciando su intención de retornar de manera recargada.

No sorprende que **López Obrador** lo pretenda. Él siempre ha sido muy claro en su intención de reconcentrar el poder en la institución presidencial. Desde el primer día después de las elecciones ha hecho todo para que así sea. Lo interesante será la reacción de todos los actores políticos, económicos y sociales frente a este proyecto de presidencialismo recargado.

Cotidianamente vemos historias sobre este tema. Ahí está, por ejemplo, la de

**Guillermo García Alcocer**. Al presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) se le ocurrió criticar veladamente a los candidatos a comisionados de esta institución que envió **AMLO** al Senado. Esto es incompatible con el presidencialismo recargado. El titular de una institución como la CRE no debe cuestionar al señor Presidente de la República. No, no, no. Por tanto, en una conferencia matutina, **AMLO** le solicitó a la secretaria de la Función Pública y al titular de la Unidad de Inteligencia Financiera que fulminantemente enjuiciaran a **García Alcocer** por posible conflicto de intereses, sin pruebas, con puras insinuaciones. En media hora hicieron pomada el prestigio profesional del presidente de la CRE.

¿Y qué hizo **García Alcocer**? Pedirle una audiencia a su verdugo, quien amablemente se la concedió. Humillado, entró a Palacio Nacional. Saltó, eso sí, contentísimo. El Presidente había sido muy respetuoso, lo había escuchado y le había informado que no tenían la intención de perseguirlo. La antigua tradición del besamanos al señor todopoderoso que un día doblega y al siguiente perdona. Presidencialismo recargado.

Otro ejemplo: la comunidad empresarial. A la gran mayoría no le acaba de convencer **López Obrador**. Sin embargo, acuden a sus eventos y, en lugar de decir lo que piensan, le ofrecen todo su apoyo. Estamos con usted, Presidente. Diga hacia dónde vamos y nosotros lo segui-

Continúa en siguiente hoja



remos. Pura retórica porque los datos demuestran que no están invirtiendo más dinero desde que ganó **AMLO**.

A la mayoría de los empresarios, con razón, les preocupa el retorno de un presidencialismo ahora recargado. No les fue nada bien en las épocas donde la economía se manejaba desde Los Pinos. Hay otros, desde luego, que están fascinados con el retorno de ese sistema porque son expertos en ganarse la voluntad presidencial para hacer grandes fortunas. Los eternos cuates del capitalismo de cuates. Están felices porque **AMLO** quiere un presidencialismo recargado en el que se hace dinero rápido con buenas relaciones políticas más que compitiendo y respetando la ley.

**López Obrador** ensambló una coalición de gente a la que le encanta la idea de un presidencialismo recargado. Por un lado, los viejos priistas, como **Bartlett** o **Jiménez Espritu**, a quienes les disgustó la idea de limitar el poder presidencial como condición para democratizar el país. Por otro, los izquierdistas que nunca vieron a los líderes socialdemócratas (**Willy Brandt**, **François Mitterrand** o **Felipe González**) como su modelo político sino a los hombres fuertes revolucionarios: **Lenin**, **Mao**, **Fidel** y **El Che**. A todos ellos hay que agregar a los que

falsamente piensan que un solo hombre puede cambiar a un país tan complejo como México. Digo falsamente porque nunca en la historia hubo un sistema político de concentración de poder en una sola persona que acabara bien. Existieron autócratas ilustrados que dieron buenos resultados. Pero luego los sucedieron tiranos que subyugaron a sus pueblos. Por eso, más que un presidencialismo recargado, en México necesitamos una democracia liberal con contrapesos. La apuesta debe ser a favor de instituciones que funcionen no de un solo hombre que decida todo.

*Twitter: @leozuckermann*

**Andrés Manuel López  
Obrador siempre ha sido  
muy claro en su intención  
de reconcentrar  
el poder en la institución  
presidencial.  
Desde el primer día  
después de las elecciones  
ha hecho todo  
para que así sea.**





## Carlos Loret

"Por el movimiento irregular de más de 150 millones de dólares de Suiza a México, autoridades colocan bajo la lupa a Rosario Robles Berlanga".



### HISTORIAS DE REPORTERO

## Carlos Loret de Mola Rosario Robles, en la mira por lavado

**L**a semana pasada, la Unidad de Inteligencia Financiera reveló que había registrado inusuales movimientos financieros millonarios de cuentas del extranjero hacia una universidad pública. Eran más de 150 millones de dólares que se concentraron en Suiza, provenientes de una veintena de países, para luego transferirse a México, a las cuentas de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH).

Esta Universidad está dominada por el grupo político local conocido como "La Sosa Nostra", que encabeza el hoy morenista Gerardo Sosa. Él es el presidente del Patronato de la Universidad. El rector, Adolfo Pontigo, es un operador suyo. Entrevisté al rector el viernes en W Radio. Negó que la Universidad haya realizado alguna operación financiera ilegal pero no quiso hablar en concreto de estas transferencias, no quiso contestar si tienen cuentas en el extranjero ni quiso transparentar cuánto dinero tiene la UAEH en sus cuentas. Argumentó que (hasta el viernes a mediodía) no había recibido ninguna notificación oficial sobre el procedimiento en contra de la UAEH, pero aceptó que ya le habían congelado una cuenta.

El movimiento irregular de más de 150 millones de dólares de Suiza a México, sobre el que recibió una alerta la Unidad de Inteligencia Financiera que comanda Santiago Nieto, no solamente representa un impacto contra Morena en la política local hidalguense. Tiene un par de vetas nacionales muy relevantes:

Según me explican fuentes muy bien informadas sobre este expediente de la UIF, que pertenece a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, está bajo sos-

pecha Rosario Robles Berlanga, ex secretaria de Estado en el sexenio del presidente Enrique Peña Nieto.

De acuerdo con estas fuentes, el vínculo que está bajo la lupa es el de Rosario Robles y Gerardo Sosa. Y en alguna medida también, del que fue el principal operador de Robles en las secretarías que tuvo a su cargo (fue su oficial mayor tanto en Sedesol como en Sedatu), Emilio Zebadúa.

Otras fuentes vinculadas a la Auditoría Superior de la Federación consideran que esta cantidad millonaria de dólares regresando a México podría ser la vuelta del jabonoso dinero de la operación de triangulación de recursos del presupuesto federal vía universidades autónomas, mejor conocida como La Estafa Maestra.

Con tantos personajes e instituciones de impacto nacional, el asunto está muy lejos de ser solamente un tema local en Hidalgo. Más aún si consideramos que es también un tema relevante para el ex gobernador, ex secretario de Gobernación y actual coordinador de la bancada del PRI en el Senado, Miguel Ángel Osorio Chong.

**SACIAMORBOS.** Crecen y crecen las denuncias de irregularidades en Segalmex (Seguridad Alimentaria Mexicana), el organismo tipo Conasupo creado por el gobierno del presidente López Obrador. Cada vez se lee y oye más de cosas sospechosas y presuntos actos de corrupción. El expediente aún no es tema nacional. Puede serlo pronto. ●

[historiasreportero@gmail.com](mailto:historiasreportero@gmail.com)





SIGNOS VITALES

Alberto Aguirre

a/berto.aguirre@outlook.com



# 100 días sin alta burocracia

**F**alta una semana para que la cuarta transformación cruce el primer umbral de su cronograma. El frenesí de los primeros 100 días de **Andrés Manuel López** como presidente de la República sacudió a la anquilosada clase política, mientras que puso en pie de guerra a las organizaciones civiles y empresariales, al cortar de tajo con el esquema de financiamiento.

El pasado viernes 1, en la edición matutina del *Diario Oficial de la Federación* apareció la reforma a la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, que redefinió los requisitos para detentar la titularidad de una de esas instancias, tras del nombramiento presidencial (“ser ciudadano mexicano y estar en pleno goce y ejercicio de sus derechos civiles y políticos; y haber desempeñado cargos de alto nivel decisorio en forma destacada en actividades profesionales, de servicio público, administrativo o sustancialmente relacionadas con materias afines a las de competencia de cada entidad paraestatal”, Artículo 21). Esa misma edición incluyó el nuevo reglamento interior de la Consejería Jurídica del Ejecutivo federal y los acuerdos que instauran las nuevas fiscalías especializadas en Delitos Electorales y Combate a la Corrupción.

A tres meses del cambio de gobierno, apenas lleguen los mandos medios y superiores que tendrán a su cargo las nuevas políticas públicas. Algunos otros, como **Nadine Gasman**, **Jenaro Villamil** y **Paco Ignacio Taibo II** asumieron sus dependencias —Inmujeres, SPR y FCE, respectivamente— sin que la Consejería Jurídica hubiese expedido sus nombramientos.

La nueva Ley de Remuneraciones de los Servidores Públicos y la reformada Ley Orgánica de la Administración Pública Federal resultaron insuficientes —en la primera etapa— para depurar las instancias gubernamentales. Pero sobre todo, las limitaciones presupuestarias y una sorprendente oleada de amparos (individuales y colectivos) ralentizaron los relevos.

Justo hace un mes quedó definido el mecanismo para cubrir “una compensación económica” a los servidores públicos de carrera, por la terminación de la relación laboral al amparo de la reestructuración de los organigramas, pero sobre todo por la cancelación de plazas y la compactación del aparato gubernamental, consecuencias inevitables de la austeridad.

Una propuesta sin espacio para la negociación: tres meses de sueldo mensual bruto —producto del cálculo del sueldo base y, en su caso, de la compen-

sación garantizada— más 20 días por cada año de servicios ininterrumpidos como servidor público. Aquellos mandos medios que no fueron despedidos entre septiembre y diciembre del año pasado tampoco tuvieron margen de maniobra: la aceptación de las nuevas condiciones salariales implicaba una reducción de ingresos y un finiquito para cancelar la diferencia entre el tabulador anterior y el que entró en vigor con el Presupuesto de Egresos de la Federación 2019. La eliminación tajante de los privilegios de la alta burocracia acarrearía una oleada de litigios con los directamente afectados y también, con las empresas que perdieron clientes por la cancelación de los seguros de gastos médicos mayores y de separación individualizada. En cualquier escenario, la apuesta de los abogados del gobierno federal radica en el pago de la “penalidad menor”, basados en los antecedentes del calderonismo.

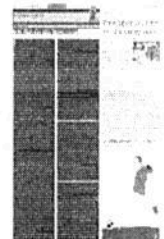
En las entidades paraestatales, en cualquier caso, estos procesos aun serán más lentos. En la Comisión Federal de Electricidad, por ejemplo, más de 6,000 empleados subordinados tenían sueldos más altos que su superior jerárquico sin contar con los trabajadores de base —auxiliares, asistentes, secretarías y choferes, entre ellos— con ingresos anuales de 800,000 pesos libres.

En el fondo de este atorón burocrático está el poliedro diseñado (sic) para la operación del nuevo gobierno: los titulares de las unidades de administración y finanzas (o equivalentes) de las dependencias federales quedó supeditada a los designios del secretario **Carlos Urzúa** (aunque esto no aplicó en SRE, Segob y el IMSS-~~ISSSTE~~ por las pugnas internas), mientras que la designación de los “enlaces de comunicación” —también con sus contadísimas excepciones— y los coordinadores jurídicos quedó en la esfera de Palacio Nacional. Los titulares de los OIC, finalmente, estarán bajo la coordinación de la Secretaría de la Función Pública.

## EFFECTOS SECUNDARIOS

¿CARTAS MARCADAS? El Senado de la República abrirá la máxima tribuna del país a las tres candidatas a la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Mientras un amplio sector de la academia y las ONG se han pronunciado porque los parlamentarios rechacen la terna propuesta por el Ejecutivo federal, un bloque morenista intentaría tener los votos suficientes para aprobar la designación de **Yasmín Esquivel Mos-**

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 70620.00  
Tama. 428 cm2

sa, presidenta del Tribunal de Justicia Administrativa en la CDMX. Sin negar su cercanía con la Presidencia de la República, la magistrada ha sostenido que recusaría, en caso de que llegara a su ponencia un asunto que implicara conflicto de interés. Habrá quienes recuerden que en el 2012, participó en la resolución del litigio por la Supervía Poniente a pesar de que la empresa de su esposo participó en la construcción de un tramo de la obra, pero lo que más polémica generaría es el señalamiento de la reciente incorporación de la exministra **Margarita Luna Ramos** al TJA, como titular del Instituto Especializado en Justicia Administrativa. De confirmarse ese nombramiento y bajo el supuesto de que la exministra no tenga impedimento legal para ocupar ese encargo, los cuestionamientos a Esquivel subirán de intensidad.

¿ATRASADOS? Mientras en los juzgados deliberan sobre la consulta popular que el gobierno de Baja California convocó para definir sobre la construcción de una planta cervecera en Mexicali, Baja California, Constellation Brands informó que al

cierre de febrero acumula 4 millones 20,274 horas hombre seguras y sin accidentes en la construcción del complejo cervecero, donde también lograron 416 días sin incidentes de tiempo perdido, con 1,881 trabajadores en sitio.

¿REIVINDICACIONES? Activista social, tilántrópa, escritora, pintora y poeta, **Sara Paola Galico Félix Díaz** tiene una amplia trayectoria artística. Formó parte del talento de TV Azteca y compitió —postulada por el PVEM— por una curul federal en el 2015. Conversa al lopezobradorismo, compitió el año pasado por la alcaldía de Cuajimalpa, pero fue derrotada por el priista **Adrián Ruvalcaba**. Al inicio de la administración morenista, **Claudia Sheinbaum** la designó directora del Fondo Mixto de Promoción Turística. ¿Cómo podrá hacerlo si se ostenta como abogada, sin haberse titulado o tener la cédula profesional que acredite sus estudios terminados? La exlegisladora tuvo un paso fugaz en el *staff* de la secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cortero**, para después incorporarse al gobierno capitalino.





**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Del dicho al hecho**

**Colocados en escena el Consejo Asesor Empresarial, con picaporte para empresarios gigantes; el Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico, a la par del pacto con el Consejo Coordinador Empresarial, faltaría ubicar una bisagra para plasmar en el papel los compromisos con y del gobierno.**

**E**sta la constituiría una participación dinámica del sector en la confección del Plan Nacional de Desarrollo, es decir, la ruta sexenal del régimen hacia el cumplimiento de las metas de bienestar y crecimiento económico.

De entrada, la posibilidad plasmada con la cúpula empresarial de crecer a 4% ya la abolló el diagnóstico del Banco de México que habla de una caída drástica en las expectativas para éste y el próximo año.

Reducida la inversión pública en el último año del anterior sexenio, la privada no ha logrado equilibrar la balanza.

En el Plan Nacional de Desarrollo, cuya responsabilidad corresponde a la Secretaría de Hacienda, se detalla la plataforma que sostiene la certeza, ya en materia de respeto al Estado de derecho; de fortalecimiento del gobierno promotor; de la armonía en la relación obreiro-patronal.

El problema es que sólo quedan dos meses para la fecha de ley en que debe plantearse el ejercicio de planeación democrática.

Este se somete a la consideración del Congreso de la Unión.

El documento incluye los planes sectoriales en materia de salud, educación, infraestructura, financiamiento, regulación, economía, empleo y seguridad.

Previsto en el artículo 21 de la Ley de Planeación, el documento debe incluir la opinión del abanico social, en un marco en que a su vez el artículo 28 de la Constitución obliga a "velar por la estabilidad de las finanzas públicas y del sistema financiero para coadyuvar a generar condiciones favorables para el crecimiento económico y el empleo".

Aunque el gobierno ha convocado a foros regionales para la elaboración del Plan Sectorial de Salud, el marco no ha sido integral.

Uno de los puntos oscuros es el de política industrial, es decir, la posibilidad de trato preferencial a las ramas

de mayor presencia en los mercados internacionales, las vías para impulsar la productividad, la creación de cadenas productivas y la posibilidad de escenarios de mayor competitividad.

En el nuevo estilo el gobierno anunció sus 100 proyectos prioritarios prácticamente a su arranque. Sin embargo, falta construir la plataforma de aterrizaje.

Entre los puntos concretos que deben revisarse está la búsqueda de equilibrio entre gasto social, gasto corriente y gasto de inversión, la fórmula para lograr una educación de calidad, inclusión en la medicina social a toda la población, y garantía de respeto a los derechos humanos.

Del dicho al hecho.

**Balance general.** Colocado, vía una inyección de capital, como el principal accionista del Grupo ICA tras su salida del concurso mercantil al que se acogió; poseedor de importantes paquetes accionarios en el Grupo Alfa y Vitro, el financiero David Martínez, cabeza del fondo Fintech Advisory, está en problemas con Estados Unidos.

Como usted sabe, en la embestida para derribar al gobierno de Nicolás Maduro en Venezuela, la Casa Blanca ordenó la congelación de cuentas derivadas de cobro de facturas de petróleo en ese país, con la novedad de que Martínez ofreció liquidez a cambio de emisiones de bonos de deuda que adquiriría su fondo.

La acción irritó a la cúpula del poder en el país del norte, la cual ordenó abrir una investigación contra el financiero que opera desde Monterrey.

Martínez, en su momento, colaboró con el gobierno argentino de Cristina Fernández de Kirchner para salir de un callejón financiero ante la presión en los fondos buitre para cobrar a precio de emisión papeles de deuda que se habían convertido en bonos basura en los mercados secundarios.

**Profeta en tierra ajena.** Colocada en difícil posición. Continúa en siguiente hoja





ción para obtener contratos públicos en México al conectarla sin razón con el expresidente Carlos Salinas de Gortari por el parentesco político de su principal accionista, Hipólito Gerard Rivera, la empresa constructora GIA está expandiendo su actividad a Centro y Sudamérica.

De hecho, está por finalizar la construcción de un Centro Cívico Gubernamental en Tegucigalpa, Honduras, cuyo costo fue de 210 millones de dólares.

La obra fue respaldada por la Comisión para la Promoción de Alianzas Público-Privadas, la Secretaría de Finanzas y el Banco Lafise.

Se trata de 213 mil metros cuadrados de construcción, incluidas dos torres de 24 niveles, dos plazas públicas y cinco pisos de estacionamiento subterráneo.

**Más compras que ventas.** Aunque las exportaciones totales del país crecieron 5.7% a tasa anual en enero pasado, las importaciones lo hicieron a su vez en 6%, lo que provocó un déficit en la balanza de 4 mil 810 millones de dólares.

Durante diciembre anterior se había registrado un ligero superávit de 50 millones de dólares.

Aunque en promedio las ventas no petroleras al exterior crecieron 7.1% en el mes, las manufactureras lo hicieron en sólo 1.7%. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

**DINERO**

*Bancos seguirán con cobro de comisiones altas //  
Apretón a las empresas para que paguen  
impuestos // Despidos en la 4T*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**S UNA FALACIA que las comisiones de los bancos bajarán sólo por el efecto de la competencia entre ellos. Si fuera cierto ya hubieran disminuido. Al contrario –y sin que esto constituya una acusación, pero sí una sospecha– pareciera que hay un acuerdo, explícito o tácito, para mantenerlas altas. Fuentes cercanas a Ricardo Monreal en el Senado informan que negociadores de Morena se acercan a un acuerdo que, sin bajar de forma sustancial los 13 conceptos que fueron considerados originalmente en noviembre pasado, incluye algunos beneficios para los clientes como abrir cuentas sin costo a personas de bajos ingresos. También prohibiría cobrar a los clientes por las transacciones en cajeros automáticos. Un tercio de los ingresos de los bancos provienen de comisiones, principalmente por emisión de tarjetas de crédito, mientras que en sus países originarios sólo obtienen una quinta parte, según ha informado la Condusef. A raíz del proyecto original que dio a conocer Monreal en noviembre, legisladores e instituciones bancarias han trabajado en una nueva propuesta. En la segunda mitad del mes el presidente Andrés Manuel López Obrador asistirá a la convención bancaria de Acapulco, para entonces el expediente ya estará bien cocinado.

**Evasores fiscales**

**TAN SÓLO EN 2016** la tasa de evasión fiscal significó que el gobierno no recaudó alrededor de 510 mil millones de pesos, señala una investigación elaborada por la Dirección General de Análisis Legislativo del Instituto Belisario Domínguez (IBD). Si esa suma pudiera ser recaudada, casi sería suficiente para pagar los intereses de un año de la deuda pública estimada en 11 billones de pesos. Es el reto de la jefa del SAT, Margarita Ríos-Farjat. La investigación titulada *Evasión fiscal en México* explica los estragos que causa. El estudio del IBD apunta que, según la organización Oxfam en México, entre 2013 y 2015 solamente las empresas evadieron en promedio 244 mil 664 millones de pesos anuales, lo que representa 39.63 por ciento de la recaudación potencial del impuesto sobre la renta.

**MEXICANOS SATISFECHOS**

**LO QUE MÁS** valoran los mexicanos son sus relaciones personales, dice un estudio sobre el bienestar realizado por el Inegi, y se sienten satisfechos. Le asignan a este capítulo una calificación de 8.8 puntos en escala de 1 al 10. Incluso están más satisfechos que el año pasado. Con lo que no están contentos es con las condiciones del país y la inseguridad.

**Ombudsman social  
Asuntos: despidos en la 4T**

**SOY SICÓLOGO CON** maestría y actualmente estudio el doctorado, ambos de la UNAM. Hace dos años entré a la Conade como psicólogo clínico de deportistas. He sido despedido: mi jefe anterior ha sido removido como directivo, sin embargo, en lo que la transición se establece (que por cierto es lenta) quedó provisionalmente en su puesto su enemigo político. Este personaje ni tardo ni perezoso me despidió a mí y a otros, por supuesto, por haber entrado en la administración del jefe anterior. Cabe mencionar que el proyecto de sicología clínica siguió, sólo que sin mí (fui el único que no siguió). Debo decir, sin afán de presunción, que mi trabajo no era malo, lo hice y lo seguiría haciendo con el corazón (sobre todo por que trabajamos con las salud emocional y mental de los atletas).

**R: SE ESTÁN** cometiendo muchos abusos en nombre de la austeridad presupuestal. Necesitamos conocer el nombre del funcionario que te despidió.

**Twiteratti**

**LA CAMPAÑA DE** calumnias en contra de @jenarovillamil, amplificada "sin querer" por connotados exponentes de la derecha política y mediática, es un reflejo fiel de la miseria moral en la que chapotea la reacción derrotada.

**UN ABRAZO Y** solidaridad, Jenaro.

Pedro Miguel @Navegaciones

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## MÉXICO SA

### *Inversión: asignatura pendiente //* *Pasar del discurso a los hechos*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**OMO PARTE DE su *luna de miel* con la cúpula del sector empresarial, el presidente Andrés Manuel López Obrador ha subrayado que no podrá concretarse la meta de crecer 4 por ciento anual sin la inversión privada –nacional y foránea–, de tal suerte que ese sería el quid para reactivar una economía que permanece pasmada desde hace más de tres décadas.

**CIERTO ES QUE** sin inversión pública y privada no hay crecimiento y, también, que la declaración de López Obrador motivó aplausos y abrazos de las cabezas visibles de los organismos cúpula, pero urge pasar de los discursos a los hechos. Ello, porque, por ejemplo, año tras año los integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (el club de ricos entre los ricos del país) se reúnen con el mandatario en turno y prometen inversiones de ensueño que a final de cuentas condicionan o incumplen, al igual que la anunciada por el sector público.

**DE ELLO DA** cuenta un análisis del Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), del que se toman los siguientes pasajes: la desaceleración de la inversión productiva es una de las herencias que recibió la administración de López Obrador. “La baja inversión pública y privada no es algo coyuntural, es un problema sistémico que se generó desde hace casi cuatro décadas y que se ha exacerbado en años recientes”.

**LA NUMERALIA DEL IDIC** es contundente: entre 1980 y 1989 la inversión pública disminuyó a la mitad en términos reales. De acuerdo con el Inegi, entre 1993 y 2015 la variación de la inversión pública creció a una tasa promedio de -0.1 por ciento. Hoy se invierte no sólo menos que en 1993, sino la mitad de lo que se realizaba en 1980 (y desde entonces, cuando menos, los ricos entre los ricos prometen multimillonarias inversiones).

**ES CLARO, SUBRAYA** el IDIC, que durante los pasados 36 años la parte pública dejó de cumplir su parte. Ello dejó la responsabilidad en la parte privada. El problema es que el entorno macroeconómico no ha sido propicio

para fomentarla. Entre 1980 y 1989 la inversión privada no creció en términos reales, fruto de la década perdida. Si bien existió una recuperación durante la década de los 90 (aumento de 10 por ciento en promedio anual), la primera década del nuevo milenio mostró que ello no era sustentable, porque fueron flujos extraordinarios generados por la privatización, la apertura económica y la adopción de un modelo de exportaciones basado fuertemente en la maquila.

**ENTRE 2000 Y 2009** el crecimiento de la inversión privada fue solamente de 2.6 por ciento como promedio anual. La crisis de 2009, la competencia china y el agotamiento del modelo maquilador provocaron que la inversión perdiera fuerza. Si bien existió recuperación entre 2010 y 2012, cuando el promedio de incremento de la inversión privada se elevó a 7 por ciento, también ocurrió al mismo tiempo que la parte pública disminuía 5.7 por ciento.

**LA INVERSIÓN EN** el país –pública y privada– registró un crecimiento anual promedio de 2 por ciento en los pasados cuatro sexenios (Zedillo, Fox, Calderón y Peña Nieto), y el que recién concluyó fue el de peores resultados: desplome de 5.2 por ciento en inversión pública, y un incremento de uno por ciento si se considera la privada. La estadística del Inegi muestra un pronunciado descenso en el renglón citado, y en él la debilidad estructural es evidente: el crecimiento promedio en el gobierno de Peña Nieto fue de uno por ciento, apenas una tercera parte de la reportada en 1994, cuando nuestro país ingresó al TLCAN.

**EN MÉXICO EXISTEN** notorias carencias de infraestructura, pero la inversión se frenó, con todo y que el sector público contó (2003-2017) con ingresos excedentes cercanos a 4 billones de pesos.

#### Las rebanadas del pastel

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador dijo “no” al tóxico proyecto minero a cielo abierto Los Cardones, en Baja California Sur, concesionado a Desarrollos Zapal. ¿De quién es la empresa? De la familia Salinas Pliego.

*cfmexico\_sa@hotmail.com*





NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA  
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson



## ABInBev sigue con sed

**H**oy en Apan, Hidalgo, directivos de Grupo Modelo—el capítulo mexicano del mayor productor de cervezas del mundo de ABInBev—abrirán las puertas de su nueva planta que afirman, es la más moderna y tecnificada del mundo. Una de las innovaciones que tendrá será un laboratorio de análisis de punta para la medición de proteínas y partículas de las cervezas.

Además, “según nuestras propias mediciones, hemos impuesto un récord en la construcción de una cervecería de esta magnitud, en poco más de un año. Estamos en una etapa pre operativa y creo que en las próximas semanas estaremos listos para producir”, me explicaba el brasileño **Cassiano de Stefano**, presidente de Grupo Modelo México.

Esta planta arrancará con una capacidad de producción de 12 millones de hectolitros al año y un potencial de crecimiento hasta 24 millones, lo que la colocaría por encima de su otra planta en Zacatecas (que produce 22 millones) y que es hoy por hoy la más grande del mundo.

Desde que compraron el emblemático Grupo Modelo hace seis años, ABInBev lleva invertidos en el país más de 3 mil mdd. Pa-

ra Apan destinaron 800 mdd. “El mercado lo amerita: somos el exportador número 1 del mundo de cervezas”. Solo el año pasado las exportaciones de cerveza sumaron 4 mil 491 mdd (un alza de casi 20% versus 2017).

“En 2018 exportamos más de 10 millones de hectolitros, lo que representa aproximadamente casi 25 por ciento del volumen de exportación. No exportamos a EU, ya que Constellation Brands tiene una licencia sobre nuestras marcas, pero Corona es la cerveza más exportada a 180 países”, agrega el presidente local de Grupo Modelo.

Una de las razones de la apertura de esta nueva planta es el incesante crecimiento de la reina del portafolio de ABInBev: Corona. La marca mexicana fue la que más aumentó en *revenues* al grupo a escala mundial (+17.6%, según el informe de 2018).

Si bien esta planta en Apan producirá Victoria, Modelo Especial y Barrilito, solo Corona rebasará 50 por ciento de la producción, tanto en lata como en botella.

“Dado el incremento de la demanda en México y la importancia del mercado mexicano, Cervecería Modelo de Apan es por ahora una fábrica de producción para el mercado local”, aclara **Cassiano de Stefano**.

La elección de Hidalgo para levantar su planta número 11 en el país tiene también razones logísticas y de cadena de valor. “Esta ubicación nos ofrece acceso a importantes carreteras nacionales, infraestructura ferroviaria con acceso a importantes puertos, y una ubicación estratégica para brindar una mejor atención a nuestros clientes en el centro del país”, agrega de **Stefano**. Además la nueva planta tiene su principal insumo, la cebada, a la mano. Desde hace dos años Grupo Modelo consume ciento por ciento de cebada mexicana, de la cual 60 por ciento proviene de la zona del Altiplano, precisamente en Hidalgo. ■



Fecha  
**04.03.2019**

Sección  
**Dinero**

Página  
**4**



## La economía no va bien

**A** pesar de que tanto el presidente **López Obrador**, como el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, insisten en asegurar que la economía va bien, la terca realidad demuestra lo contrario y todas las expectativas del sector privado se han ajustado a la baja.

La encuesta mensual de analistas del sector privado, que publica el Banco de México, bajo la expectativa de crecimiento del PIB para este año de 1.8% a 1.64% y, para 2020, 1.91 por ciento. El consenso es que ni este año ni el próximo lograremos crecer más del 2%, por lo que será en verdad muy complicado alcanzar la meta de un crecimiento promedio en el sexenio de 4% anual.

También, el Banco de México, en su informe Trimestral de Inflación, ajustó a la baja la meta de crecimiento para un rango de 1.1% a 2.1% este año y, del 7% a 2.7% en 2020.

Entre las razones que esgrimió Standard & Poor's para poner en perspectiva negativa la calificación de México, están el menor crecimiento económico y el cambio en políticas gubernamentales que frenan la participación de la iniciativa privada en el sector energético.

**López Obrador** ha dicho varias veces que tiene sus propias cifras, pero en realidad lo que tiene es mayor optimismo y otras expectativas porque las cifras de crecimiento económico e inflación son las mismas que tienen todos los analistas del sector privado y las que elaboran el Inegi y Banxico.

La desaceleración económica se confirmó por la disminución de 0.4% del IGAE en diciembre vs noviembre y el alza de sólo 0.2% en el PIB en el último trimestre.

### **BIVA Y BMV; EQUIDAD DE GÉNERO**

La competencia entre la Bolsa Mexicana y de Valores; y la Bolsa Institucional de Valores, se refleja afortunadamente hasta en los festejos por el Día Internacional de la Mujer.

Biva, que dirige **María Ariza**, la primera mujer latinoamericana en dirigir una bolsa de Valores, realizará un seminario el próximo miércoles junto con BID Invest, sobre Rendimiento Financiero e Igualdad de Género.

Y la BMV, que dirige **José Oriol Bosch**, realizará el viernes próximo, junto con ONU Mujeres, y Pacto Global Red Mé-



Página 1 de 2  
 \$ 47879.00  
 Tam: 377 cm2



xico, el evento Ring the Bell for Gender Equality, promovido por Sustainable Stock Exchanges

Initiative en el que participan más de 60 Bolsas a nivel mundial.

### **TORRUCO Y SU FALLIDO VIDEO**

El Premio Limón Agrícola de la Semana es para **Miguel Torruco Márquez**, secretario de Turismo, por el video que realizó Sectur que en realidad era un promocional de Morena y del presidente **López Obrador**. Tras la polémica generada,

el propio López Obrador ordenó a Sectur bajarlo "porque no corresponde a un gobierno democrático y sólo da elementos a los adversarios para que digan que somos iguales y autoritarios".

El colmo es que **Torruco** todavía intentó defender el video en un comunicado en el que sostuvo que no era un spot publicitario y que se utilizó para ilustrar la presentación de la Estrategia Nacional de Turismo, lo que, evidentemente, es falso porque en el video no hay ni una sola referencia a las metas de este programa.

Mientras crecen los rumores de que podría ser el primero en salir del gabinete, no ha hecho un solo comentario sobre la posible cancelación de la Fórmula 1 a partir de 2020, mientras que la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum** sí manifestó su preocupación por perder este foro de promoción turística y señaló que el gobierno capitalino analiza un plan B con la realización de otros eventos

internacionales menos costosos en caso de que se confirme que en 2020 ya no se realizará la Fórmula 1 que para este año está garantizada.

### **MEADE: DOBLE CONSEJO**

El Premio Naranja Dulce de la Semana es para **José Antonio Meade**, excandidato presidencial, quien fue nombrado consejero de HSBC y también de Alfa justo en la semana de su cumpleaños que —como siempre suele hacerlo— festejó en grande con una taquilla en la que demostró que mantiene su poder de convocatoria por la gran asistencia de empresarios, políticos y desde luego exfuncionarios del gobierno.

### **TUIT DEL DÍA**

@JanaPalacios, presidenta Cofece: "Agradezco a @W\_AT\_World el haberme distinguido como una de las 40 profesionales notables de la competencia en Europa, América y África. La única Latinoamericana en funciones de autoridad de competencia. #MujeresTrabajando en contra del #CapitalismoDeCuates".

**Entre las razones que esgrimió Standard & Poor's para poner en perspectiva negativa la calificación de México, están el menor crecimiento económico y el cambio en políticas gubernamentales.**



mauricio.flores@razon.com.mx

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

**Lambada a la Disney-Fox**

Por Mauricio Flores

parecería que al adelantar su aprobación a la fusión Disney-Fox, el Consejo Administrativo de Defensa Económica de Brasil (el CADE, a cargo de Alexandre Barreto) le puso tremenda bailada al Instituto Federal de Telecomunicaciones que preside Gabriel Contreras al resultar el carioca más rápido que el mexicano ante asuntos espinosos... pero en realidad al IFT le hicieron otra cosa -bastante menos decorosa- que mina la capacidad gubernamental de ejercer soberanía.

Si nos atenemos al silogismo del inmortal Filósofo de Guémez sobre la similitud de la política y aquel baile caliente de moda hace algunos lustros, el hecho de que diversos consejeros del IFT reconozcan que no fueron consultados ni se coordinaron como afirmó en un comunicado la autoridad brasileña para analizar la megafusión y negociar "remedios estructurales consistentes, posible comprador global común y uniformidad de los términos del acuerdo", hace a intuir que alguien negoció por México a espaldas de la autoridad regulatoria.

Ello afectaría la soberanía pues los miembros del

IFT se negaron a comparecer ante diputados y senadores para informar sobre el negocio que se traen **Robert Iger** y **Lachlan Murdoch** aduciendo que los expedientes de competencia son confidenciales... pero no habrían sido confidenciales para el CADE.

Por ello son muchas las miradas que voltean a **Georgina Kary Santiago**, jefa de la unidad de competencia del IFT, y a **Lucía Ojeda**, consejera del mismo instituto, pero representante de Disney a través del despacho SAI, dado el riesgo de un conflicto de interés internacional. Por cierto, ¿quién es el misterioso comprador de global de alguno de los canales de Disney-Fox?

**NAIM: funeral en problemas.** Pues la situación se pone complicada en la negociación para finalizar los contratos de diseño y obra del finado NAIM cuyo sepelio está encomendado a **Gerardo Ferrando**. Y es que se sabe que desde la dirección técnica del NAIM, a cargo de Enrique Lavín, el coordinador de precios y cotizaciones **Oscar Pastor** busca reducir 50% los pagos "por machote", es decir, recortar como práctica general las retribuciones en esa proporción. Los contratistas y diseñadores no están nada contentos y solicitan un nuevo interlocutor para que se cumpla la promesa presidencial de pago justo de lo efectivamente edificado. No vaya a ser que el sepelio termine como **Rosario de Amozoc**.

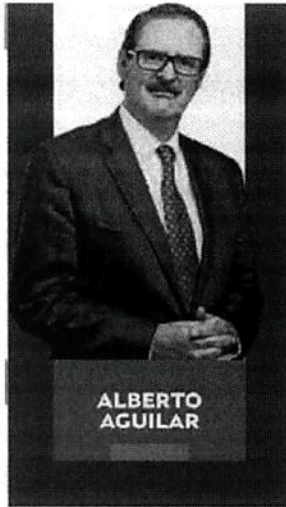
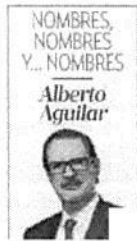
**Tigre vs Momia Azteca.** En materia laboral no cabe duda que "El Tigre anda Suelto" y que la secretaria **Luisa María Alcalde** aún no encuentra la silla y el látigo para apaciguar los paros locos en Tamaulipas que se adjudica a **Napito Gómez Urrutia**, ni para contener las huelgas en la UAM, Chapingoy otras instituciones de educación pública... cuando suenan ya los trancazos entre **Francisco Hernández Juárez**, dueño de la UNT, y el empresario-sindicalista **Pedro Haces**, dueño de la CATEM. Y en el jaleo, desde el catafalco del viejo régimen, la CROC, de **Isaías González** quiere retener con urgencia a sus agremiados apantallando con una huelga en Walmart cuando no representa ni el 5% de los 240 mil empleados de la firma que lleva **Guilherme Loureiro**. Pero de que el tigre anda suelto, lo está en detrimento de las empresas y el empleo.

Twitter: @mfloresarellano



Página 1 de 1  
\$ 36729.00  
Tam: 231 cm2





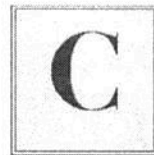
NOMBRES,  
NOMBRES Y...  
NOMBRES

**Integralia ve ideología sobre pragmatismo con AMLO, nula planeación y lo social riesgo para finanzas**

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR\_DD

INGRESOS NEGATIVOS DE PEMEX EN ENERO POR 2,421 MDP Y PÉRDIDAS POR 52,189 MDP; DE LA VEGA 3º AÑO EN CNA Y PRONTO ASAMBLEA; FRUCTOSA EL DESAFÍO; AINDA CON 4,500 MDP



**COMO ERA DE** esperar el viernes, S&P que lleva aquí **María Consuelo Pérez Cavallazzi** se sumó a Fitch de **Carlos Fiorillo** a HR Ratings de **Fernando Montes de Oca**, al cambiar

la perspectiva de la calificación de México de estable a negativa.

Se ponderó que algunas decisiones de política pública del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** han generado incertidumbre, en particular las modificaciones para reducir la participación de la IP en el rubro energético.

Al término del primer bimestre hay

pesimismo. Esta semana la consultora Integralia que comanda **Luis Carlos Ugalde**, con 10 años en el mercado, entregará a su clientela un documento con los riesgos que se observan en el entorno.

Se estima en el diagnóstico que evaluar al actual gobierno bajo los lentes de la planeación estratégica es perder el centro de gravitación. AMLO es un presidente "más ideológico que pragmático" y ha dejado claro su compromiso de poner en marcha sus ambiciosos programas sociales que serán difícilmente financiados en el largo plazo, y sus proyectos de infraestructura de "dudosa factibilidad" como Dos Bocas, el Tren Maya y Santa Lucía.



Página 1 de 3  
\$ 129560.00  
Tam: 632 cm2

Continúa en siguiente hoja

Entre los riesgos de gobernanza está la falta de una correcta planeación de políticas públicas, lo que conlleva una incapacidad operativa en la ejecución de programas. Tampoco hay un plan anti-corrupción.

Otro tema delicado es el activismo sindical y el deterioro de las relaciones obrero-patronales con la creación de la Confederación Internacional de Trabajadores (CIT) de **Napoleón Gómez Urrutia**. Y que decir de la desprofesionalización del aparato gubernamental con la salida de funcionarios de larga trayectoria y su reemplazo con personal de poca experiencia.

En cuanto a los desafíos para la democracia destaca la concentración de poder y la falta de contrapesos dada la fuerza de Morena en el Congreso y la gradual merma de los organismos autónomos como la CRE.

También se subraya el aumento de las redes clientelares vía los programas sociales, un distanciamiento con las organizaciones de la sociedad civil y la prevalencia de altos niveles de inseguridad.

Integralia también visualiza organismos empresariales con posiciones ambivalentes. El CCE de **Carlos Salazar** y COPAR-MEX de **Gustavo de Hoyos**, críticos y otros como CONCAMIN de **Francisco Cervantes** y CONCANACO de **José Manuel López** con una postura de silencio.

En lo económico está el declive de la actividad y la presión futura para las finanzas pública por los menores ingresos petroleros y el gasto social que en 2019 significará 200 mil mdp, sin atender a toda la población objetivo. O sea que a mediano plazo el costo aumentará.

También está el derrotero de PEMEX de **Octavio Romero** y del rubro energético al cancelar la reforma incluido lo eléctrico con CFE de **Manuel Bartlett** y una creciente incertidumbre contractual.

Se advierte del deterioro crediticio de PEMEX, las altas probabilidades de que baje la calificación soberana, volatilidad financiera latente y ciertas dificultades

para la ratificación del T-MEC, que va retrasado, por lo que podría navegar hacia la segunda mitad del año con las implicaciones del proceso electoral 2020 en EU.

Un ejercicio muy interesante.

\*\*\*

**QUEDA CLARA LA** difícil problemática financiera de PEMEX que lleva **Octavio Romero**, talón de Aquiles de la coyuntura, sobre todo en el contexto de la falta de claridad en la estrategia de SENER de **Rocío Nahle**. La semana pasada se dieron a conocer los números de 2018. Sexto año de pérdidas, deuda de 105 mil 800 mdd y un claro declive de la producción. Por desgracia en enero el rostro de nuestra petrolera no pinta mejor. Sus ingresos fueron negativos en 2 mil 241 mdp. Sólo de intereses se cubrieron 15 mil 600 mdp y las pérdidas son de 52 mil 189 mdp vs 11 mil 600 mdp del mismo mes del 2018.

\*\*\*

**YA SE CERRÓ** la convocatoria para el registro de candidatos en el CNA. Al final ya no hubo ninguno. Así que **Bosco de la Vega** prácticamente ya inició el tercer año de su periodo al frente del organismo agropecuario de la IP. Sólo falta que se formalice su elección en una asamblea a realizarse este mes o a más tardar en abril.

\*\*\*

**ENRIQUE BOJÓRQUEZ MANDAMÁS** de Sucroliq no ha quitado el dedo del renglón en su lucha para que el gobierno imponga aranceles a la fructuosa que llega desde EU con dumping. Significa más de un millón de toneladas, en tanto que nuestras exportaciones de azúcar hacia ese país se encuentran limitadas por un Acuerdo de Suspensión. Obvio hay la necesidad de enviar excedentes de azúcar al mercado spot a precios irrisorios, aunque ahora los ingenios han preferido colocar su producto aquí en detrimento de los precios, incluso de la caña, con el daño a los productores que desde hace dos meses bloquean las instalaciones. El empresario que hoy participara en un foro, va a instar al gobierno



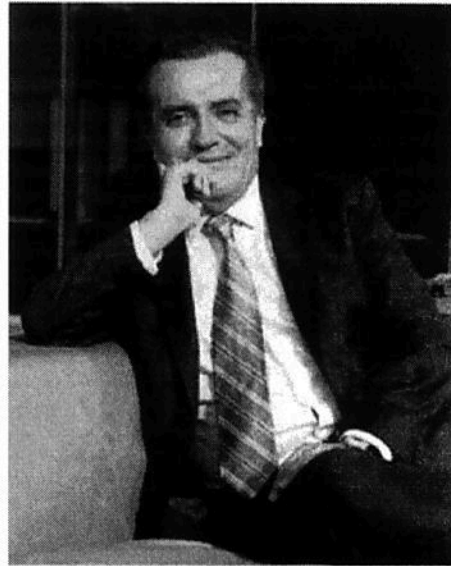
de **Andrés Manuel López Obrador** a actuar de inmediato.

\*\*\*

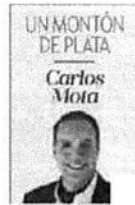
**LE PLATICABA QUE** el fondo especializado en infraestructura AINDA que preside **Óscar de Buen** y que lleva **Manuel Rodríguez Arregui** aprobó la semana pasada varios proyectos. En realidad son 4 en curso por 4 mil 500 mdp en el campo eléctrico y la construcción y operación de carreteras. Si bien están sujetos a condiciones, su aval se fundamenta en aprovechar las oportunidades que están ahí. De hecho, trae otros en la mira en petróleo, almacenaje de combustible y energía renovable.

**QUEDA CLARA  
LA DIFÍCIL  
SITUACIÓN DE  
PEMEX,  
SOBRE TODO  
POR LA FALTA  
DE CLARIDAD  
DE LA SENER**

*“Evaluar al actual gobierno bajo los lentes de la planeación estratégica es perder el centro de gravitación. AMLO es un presidente más ideológico que pragmático y ha dejado claro su compromiso social”.*



• **VISIÓN.** Luis Carlos Ugalde dará a sus clientes un documento sobre riesgos financieros.



#OPINIÓN

## URZÚA CAMINA EN TERRENO MINADO

*La SHCP tendrá dificultades para cumplir las promesas de AMLO por la estrechez de los ingresos gubernamentales*

CARLOS MOTA

**D**udo mucho que el secretario de Hacienda **Carlos Urzúa** se imaginara apenas en noviembre que, antes de que el nuevo gobierno cumpliera 100 días, tendría una fabulosa colección de adversidades que sembrarían una mina financiera potencialmente explosiva cada semana. Desde la cancelación del Nuevo Aeropuerto y el elevadísimo costo que conllevó cancelar los bonos y la Fibra F, hasta “nimiedades” como el avión presidencial costando millones por estar estacionado sin interesados en adquirirlo. Todas las decisiones de **Andrés Manuel López Obrador** llevan a Hacienda.

Pero Urzúa está, ni hablar, en esa situación. La agregación de decisiones económicamente desconcertantes por parte de AMLO ha dejado la oficina de Hacienda en Palacio Nacional como si fuera el paralelo 38 Norte entre las dos Coreas —donde yacen más de 2 millones de minas—.

Hacienda se va quedando con un margen de maniobra cada día más estrecho. Sus tensores son tres: (1) las prioridades de su jefe; (2) la estrechez de los ingresos gubernamentales; y (3) la presión de los mercados internacionales.

En cuanto a lo primero, Urzúa no puede esperar que



Página 1 de 2  
\$ 63345.00  
T.M. 309 cm2

Continúa en siguiente hoja



AMLO cambie prioridades (antes muerto, porque "me canso ganso").

A su vez, los ingresos del gobierno están presionados, con la recaudación fiscal cayendo, como la estrepitosa caída de 12.3 por ciento en la recaudación del Impuesto al valor Agregado (IVA) en enero, según el informe de la propia dependencia.

Pero el tercer tema, los mercados internacionales, era lo que Urzúa aún tenía bajo control y le daba margen a toda la operación hacendaria... hasta el viernes, cuando Standard & Poor's puso en perspectiva negativa la deuda soberana.

Dijo S&P, en uno de los párrafos más lapidarios: "varias de las acciones de la actual administración han afectado la confianza del sector privado y podrían presionar a la baja las expectativas de crecimiento económico e inversión en el mediano plazo. Esto incluye la cancelación de contratos con privados para la construcción de un nuevo aeropuerto que serviría a la Ciudad de México, y reemplazaría al existente.

Además, la administración planea cambiar la ley sobre consultas públicas (lo que requeriría un cambio constitucional) para permitir votaciones públicas más frecuentemente sobre una amplia gama de temas".

Y no, ninguna mina ha explotado en Hacienda -- y todos cruzamos los dedos para que no ocurra --; pero alguien parece haberle quitado el seguro a la primera granada en el campo de guerra financiero. ¡Uf!

#### GENOMMA LAB

Importante opinión de Fitch sobre la empresa de **Rodrigo Herrera**. La calificadora dijo que "la compañía conserva una estructura reducida de costos y gastos de operación que le permite mantener márgenes operativos relativamente altos para su industria", y aplaudió su diversificación geográfica: "las operaciones fuera de México representaron 60 por ciento de los ingresos consolidados".

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA

**HACIENDA SE VA  
QUEDANDO CON  
UN MARGEN DE  
MANIOBRA MÁS  
ESTRECHO**