



CAPITANES



HERIBERTO HERNÁNDEZ CÁRDENAS...

El capitán de la Organización de Porcicultores Mexicanos (Opormex) ve grandes oportunidades con el T-MEC para los productores porcícolas, que tendrán que mejorar procesos y volúmenes de producción. Con un crecimiento anual superior a 4 por ciento, este sector confirma su relevancia en la actividad pecuaria del País.

Impulso latino

Entre las intensas negociaciones diplomáticas que han tenido lugar en la cumbre climática de Naciones Unidas (COP26), en Glasgow, el sector privado latinoamericano está muy presente.

Hoy, como parte de las actividades de este evento, se firmará la Alianza LAC Green Hydrogen Action, iniciativa que busca comprometer y articular a todos los actores involucrados en el hidrógeno verde de la región para impulsar el mercado de este elemento.

La Alianza estará conformada por la Asociación Mexicana de Hidrógeno (AMH2), que preside **Israel Hurtado**; la Asociación Chilena de Hidrógeno (H2 Chile), de **María Paz de la Cruz**; la Aso-

ciación Peruana de Hidrógeno, que lleva **Daniel Cámac**, y la Asociación Colombiana de Hidrógeno, que lidera **Camilo Uribe**.

Dicho acuerdo busca impulsar políticas nacionales en torno del hidrógeno verde mediante la identificación de oportunidades a corto plazo, así como acelerar la adopción de un sistema de certificación con reconocimiento internacional que permita asegurar el cumplimiento de compromisos climáticos.

Además apoyará planes de financiamiento y la reducción del riesgo de inversión. La Alianza promoverá la elaboración de una metodología para la obtención de la Licencia Social en la operación de proyectos de hidrógeno verde.

Al viejo estilo

En el sector empresarial tienen claro que los contratos colectivos que mantenían tradicionalmente con la Confederación de Trabajadores de México (CTM) ya no están tan seguros y por ello miran con cautela cómo se está redefiniendo el terreno con nuevos liderazgos, que en algunos casos no parecen tan novedosos.

En un evento organizado por la Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos (Amedirh), que lleva **Mauricio Reynoso**, se habló de que el sindicalismo tradicional está debilitado y su lugar está siendo ocupado por personajes como el líder minero **Napoleón Gómez Urrutia**, la abogada **Susana Prieto**, quien representó a los trabajadores

de las maquiladoras en Matamoros, Tamaulipas, y **Pedro Haces**, presidente de CATEM.

No hay que olvidar que tanto Urrutia como Prieto son legisladores y gozan de la anuencia de Morena. En tanto que Haces fue suplente del senador **Germán Martínez Cázares**, quien renunció a la bancada de Morena.

Como en los tiempos del PRI, parece que estos dirigentes se están peleando por ser el brazo obrero del partido en el poder. Muy al viejo estilo.

Entregas retrasadas

La escasa disponibilidad de vehículos para la venta no es exclusiva de los automóviles particulares, debido a que ya alcanzó a otra rama del transporte, que es la de tractocamiones.

Los consumidores de estos vehículos pesados, indispensables para operaciones industriales y de logística, están enfrentando tiempos de entrega bastante prolongados, que llegan a ser de hasta un año, cuando normalmente les tomaba entre dos y tres meses.

Y lo mismo pasa en el caso de remolques para tráiler.

El problema está en los retrasos de envíos de materia prima, ya que partes, componentes, refacciones y materiales como el aluminio provienen de Asia y esta ruta comercial enfrenta, desde hace meses, fuertes cuellos de botella.

Adicional está la escasez de chips que ha afectado los volúmenes de los fabricantes agrupados en la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones

(ANPACT), que preside **Miguel Elizalde**.

Como recordará, las complicaciones logísticas tienen su origen en una acelerada demanda provocada por la súbita reactivación mundial tras los meses de confinamiento, con cuellos de botella, escasez de con-

tenedores y saturación en puertos clave como los estadounidenses de Long Beach y Los Ángeles.

De Sonora al País

Lo que inició como un restaurante en la colonia Del Valle en la Ciudad de México, con la mirada en convertirse en algo más grande, cumple 18 años de historia.

Se trata de Sonora Grill Group, la firma restaurantera que lleva **Ricardo Añorve**, que para celebrar su mayoría de edad abrirá su restaurante número 40, al que le invirtió más de 100 millones de pesos.

El nuevo restaurante operará bajo un concepto llamado PRIME Steak Club, con una nueva propuesta gastronómica y arquitectónica, con lo que busca convertirse en el restaurante emblemático de la marca, frente al Ángel de la Independencia, en la Capital mexicana.

La firma de Añorve logró resistir los embates de la pandemia, pues como muchos en su sector tuvo que enfrentar las precauciones de salud pública que impactaron a la industria, con el fin de frenar los contagios de Covid-19.

Para fortuna de Añorve y su equipo, ya con el cambio de semáforo a verde, la recuperación de los restaurantes de Sonora Grill Group va por buen camino.

**PRESENTA PROVOKING E-GENCY EN EUA**

En el marco de la convención anual ICOM North America, celebrada en Nueva York, Provoking presentó con muy buenas expectativas su nuevo formato de operación E-Gency. Con este, comenta Walther Moller, CEO de la agencia, rompen fronteras físicas de clientes, talento y medios, con lo que buscan consolidar su liderazgo como pioneros en operaciones virtualizadas y muestra nuevamente, como lo han hecho desde hace casi 40 años, que la innovación en los negocios a través de la creatividad es una de sus especialidades.

NOMBRA DIGITAS NUEVO VP DE OPERACIONES

La agencia digital de Publicis Groupe, Digitas, nombró a Alexander Klingbeil como su nuevo vp de Operaciones en México. Tiene experiencia de 20 años en la industria, ha trabajado para diversas agencias de medios y por 3 años lideró el área de Nuevos Negocios de Publicis Groupe.

“Alex llega a la agencia en un momento de importante crecimiento con los clientes actuales y la llegada de nuevos, por lo que su principal misión será mantener la excelencia en las entregas mientras seguimos evolucionando nuestros productos de data y tecnología, siempre con la ambición de ser cada vez más un socio estratégico en la transformación digital y de negocio de nuestros clientes”, comentó Alexandra Varassin, CEO de Digitas México.

CREA HOLCIM MÉXICO FIGURA DE CMO

Uno de los cambios más importantes realizados por Holcim México en el último año a nivel organizacional es la creación de la figura de Chief Marketing Officer

(CMO). Alejandra Quintero ha sido nombrada como su primera CMO en México teniendo bajo su cargo las áreas de Mercadotecnia, Pricing, Desempeño Comercial y Planeación Comercial. Su objetivo será desarrollar estrategias que impulsen el crecimiento de los diferentes segmentos del negocio, así como de desarrollar, diseñar y gestionar las propuestas de valor para fortalecer la marca y sus diferentes productos.

CAMPAÑA DE DÍA DE MUERTOS PARA VICTORIA

Cerveza Victoria & Ogilvy México presentaron la campaña del Día de Muertos “El sabor del Reencuentro”, con participación de Media.Monks, que se encargó de realizar un film de tres minutos. La campaña invita a las personas a reconectar con sus seres amados mediante las tradiciones que tanto caracterizan y unen a México, nuevamente buscando tocar el corazón de los mexicanos, y ahora lo hacen con una conmovedora campaña.

“En ‘El sabor del reencuentro’, visibilizamos uno de los grandes valores que tenemos: el contacto con los afectos. Una vez más, hemos apostado a una idea que impacta en la vida de los mexicanos, con una marca que sigue innovando”, dijo Jessica Apellániz, CCO de Ogilvy México & LATAM.

NOTAS EN CASCADA

Alpura lanzó la campaña “Pura Pasión por la Leche”, que comentaremos en próxima edición... Porter Novelli presentó estudio sobre Influencia Ejecutiva... Noche Buena, cerveza muy asociada a la temporada decembrina, lanza su campaña “El Regalo que Todos Esperan”.



La Trampa de Facebook

"La trampa consiste en que todo lo que la empresa puede hacer por contribuir a resolver problemas sociales, va en contra de su misión de conectar, de manera más intensa, a cada vez más personas".

En la revista Harvard Business Review el autor del artículo *The Facebook Trap*, Andy Wun, describe la encrucijada en la que está el gigante que fundó Mark Zuckerberg.

La trampa consiste en que todo lo que la empresa puede hacer por contribuir a resolver problemas sociales, va en contra de su misión de conectar, de manera más intensa, a cada vez más personas.

La empresa pasó de ser una plataforma de tráfico orgánico, es decir, tejer lazos entre familia, amigos y conocidos, a una plataforma donde, a través de algoritmos, puedes encontrarte con cualquier grupo de interés.

Facebook une y pone en contacto a personas para acciones que construyen mucho valor social, desde ayudar en desastres naturales, visibilizar y apoyar movimientos sociales, hasta rescatar o encontrarle casa a un animal. Pero también

hay acciones que van en la dirección contraria. Hay personas que han sido privadas de su libertad, asesinadas, difamadas, extorsionadas, mal informadas, o captadas para actividades ilegales a través de esta y otras plataformas.

Se necesitaría tener un equipo de censura enorme para que esta fuera una plataforma de conexión y colaboración solo para las "buenas" acciones. La realidad es que bajo el discurso de la "libre expresión" ni a esta, ni a ninguna otra empresa de redes sociales le ha interesado (ni convenido) tomar esta responsabilidad.

Las últimas semanas han sido muy intensas a partir de que Frances Haugen, una exempleada de Facebook, denunció en el Congreso de los Estados Unidos las prácticas de la empresa revelando lo que hoy se conocen como los "Facebook Papers". Si bien la información no sorprende, si presenta un enorme

contraste con mucho de lo que la empresa ha declarado públicamente.

Tras escándalos como el de Cambridge Analítica quedó claro que a la empresa no le importa la opinión pública mientras tenga tráfico y venta de publicidad. Por esta razón, hoy más que nunca se requiere una discusión que atienda dónde está la responsabilidad de las plataformas de redes sociales, dónde la de las autoridades y los reguladores de cada país, y dónde la de los propios usuarios.

Aunque el debate sobre la ética de estas empresas, sus efectos indeseados y sus poderes monopólicos se ha dado sobre todo en Estados Unidos y en Europa, la realidad es que en México no podría ser más relevante el rol de las redes sociales. Facebook llega a más de 90 millones de personas en México. El 98% de los usuarios de Facebook entran vía un dispositivo móvil. El 95% de los usuarios de Internet

usan Facebook, solo superado por el 98% que ve contenido en Youtube.

La exhibición de conductas indebidas, el uso ilegal de armas, el consumo y venta de drogas, la trata de personas, el tráfico ilícito de migrantes, reclutar cuadros para trabajar en organizaciones delictivas, el cobro de derechos de piso y fraudes de todo tipo, son operaciones ilícitas que pasan por las

redes sociales. De aquí que este debate es de lo más relevante para México.

Facebook cambió su nombre a Meta en parte como respuesta para construir otra narrativa ante la crisis que enfrenta. Meta viene del concepto metaverso que básicamente es un mundo virtual donde nos conectaremos utilizando varios dispositivos.

Independientemente

de cuál sea la empresa más grande, la red social con más usuarios, los conceptos de moda y la evolución de estos mundos virtuales, los dilemas llegaron para quedarse y deben atenderse. Más vale irle entrando a la discusión porque, por estas plataformas, pasan los contenidos del México que queremos construir pero también los contenidos del México fallido.




**BENCHMARK
JORGE A.
MELÉNDEZ RUIZ**

Cogobernar

"**A** la esposa del Gobernador se le designa Presidenta Honoraria del DIF como para darle algo. **Y yo creo que tengo más capacidad y mucho más que dar. Me meteré a temas específicos con cada** **Secretaría**, en los que crea que pueda aportar, y así no nada más limitarme a una cosa".

Esto advirtió Mariana Rodríguez, esposa de Samuel Rodríguez, Gobernador de Nuevo León, en una entrevista reciente.

Y es cierto, Mariana le dio mucho a Samuel en la campaña. Es una mujer exitosa y, sobre todo, muy buena en lo que hace. Su popularidad fue un activo clave para que García ganara la elección.

Es más, muchos aseguran que Samuel ganó por Mariana.

Pero una cosa es eso y otra muy distinta es cogobernar un estado con tantos retos como los que enfrenta Nuevo León: inseguridad al alza, un Metro que parece centímetro y requiere muuuucha inversión, escasez de recursos financieros y capacidad de endeudamiento, una federación que no ayuda, el transporte público colapsado, una urbe súper contaminada, la amenaza de falta de agua... por nombrar sólo algunos.

Hombre, si Superman llegara a gobernar Nuevo

León, batallaría.

Hablemos hoy, pues, de cogobernar.

Un tema que, por cierto, no se limita a la política. Para nada. Claramente **aplica en los negocios o hasta en la vida diaria.**

Ah, y por cierto. Por supuesto que tampoco es un tema reservado a una relación de cónyuges. En una empresa también **aplica a relacio-**

nes padre-hijo, entre hermanos y entre colegas.

¿Cuándo se puede cogobernar?

De botepronto, te propongo **6 condiciones:**

1. Conocimiento de la materia. Liderar lo que sea es difícil. Pero liderar sin conocer es imposible. OJO, esto no significa que el/la jefe(a) tenga que saber de todo. NO, para eso está el equipo. Pero sí por lo menos poseer un nivel de *expertise* adecuado.

2. Habilidades complementarias. Aplica la máxima de: si todos piensan igual, sobra gente. Aquí sería: si ambas partes pueden hacer lo mismo, ¿por qué cogobernar?

3. Habilidades relevantes. No sólo es que sean complementarias, sino que sean cualidades críticas para los retos a enfrentar. Por ejemplo, si el reto es de producción/ejecución, ¿qué tanto sirve el marketing?

4. Coordinación efectiva.

La división de roles y tareas se vuelve vital. De otra forma, se mandarían señales confusas a la organización. Y la confusión es la madre de muuuuchos problemas.

5. Mecanismos efectivos de comunicación.

Los jefes, por lo general, tienen egos grandes (o los adquieren en el camino, sobre todo si triunfan). Si van a ser dos, más vale que tengan procesos de comunicación frecuentes, efectivos y fluidos. De otra forma, el pronóstico auguraré: tormentas y vientos huracanados.

6. Resolución de conflictos efectiva.

Aun con las personas más razonables, compatibles y que se comuniquen bien, eventualmente habrá conflictos. Y, sobre todo, si los retos son grandes.

Me detengo en el último punto.

Porque al cogobernar, la unidad de mando se vuelve clave.

Como bien decía el presidente **Harry Truman: "The buck stops here".**

Un líder asume el mando. Un líder deja de pasar el buck, un término usado en una mesa de póker cuando un jugador quiere trasladar la responsabilidad de repartir cartas a otro jugador.

Y en un esquema donde gobiernan dos: ¿dónde

para el buck?

Mucho cuidado si no existe una respuesta adecuada.

Porque la cogobernaza es un reto muy peliagudo.

Cierro regresando a Mariana Rodríguez.

"Ella puede hacer o deshacer el gobierno de Samuel", expresó Gabriela de la Paz en la gran mesa de análisis sobre los retos que enfrentará García para gobernar Nuevo León (imperdible, vela en nuestros sitios).

Exacto.

De la Paz le dio al clavo al reto de la cogobernanza: **si no se ejecuta bien, pueden deshacer los mejores planes para un estado, un proyecto, una empresa, una ONG o la organización que sea.**

Ojalá te sirvan estos consejos.

Al ojo de dos dueños, ¿engordará el caballo?

Posdata. "Haiga sido como haiga sido". Excelente noticia que se posponga la discusión del Frankenstein eléctrico de la 4T. Ojalá que en abril impere la lógica. Que no pase.

EN POCAS PALABRAS...

"El nombre que estaba en la boleta era el de Samuel, no el de Mariana".

Gabriela de la Paz, Página 10 de 10 analista y profesora del TEC de Monterrey.



What's News

Google, de Alphabet Inc., invirtió mil millones de dólares en el gigante de bolsas de futuros CME Group Inc. y llegó a un acuerdo para subir los principales sistemas comerciales de la empresa a la nube. Las compañías señalaron que su acuerdo de 10 años permitirá a CME atraer nuevos usuarios más rápido, agilizar las operaciones y desarrollar nuevas herramientas tecnológicas, como software de inteligencia artificial para monitorear los riesgos del mercado.

◆ **AT&T Inc. y Verizon Communications Inc.** acordaron retrasar por un mes en EU el lanzamiento planeado para el 5 de diciembre de la nueva banda de frecuencia 5G para que puedan analizar con la Administración Federal de Aviación posibles riesgos de interferencia con los sistemas clave de seguridad en las cabinas de las aeronaves, como sistemas que ayudan a aterrizar en condiciones climáticas adversas. Operadores de telefonía móvil de otros países ya utilizan la 5G.

◆ **Nikola Corp.**, la startup de camiones eléctricos, pagaría 125 millones de dólares para resolver una investigación regulatoria sobre declaraciones supuestamente engañosas hechas por su fundador y ex presidente ejecutivo Trevor Milton, quien fue acusado de fraude en julio

pasado, dijeron fuentes allegadas al asunto. Nikola fue una de varias firmas de transporte que se hicieron públicas en el 2020 a través de una "firma de cheques en blanco", esto es, una compañía de adquisición de propósito especial, o SPAC.

◆ **La OPEP** y un grupo de productores liderados por Rusia acordaron mantener su aumento gradual en la producción de petróleo, de 400 mil barriles por día el próximo mes, rechazando así la presión de Estados Unidos para disparar la extracción de crudo y así bajar los precios. "La OPEP + parece no estar dispuesta a utilizar la capacidad y el poder que tiene en este momento crítico de la recuperación global", criticó un representante del Consejo de Seguridad Nacional de la Casa Blanca.

◆ **Kellogg Co.**, el fabricante de cereales y refrigerios detrás de Pop-Tarts, Frosted Flakes y Rice Krispies, elevó hasta en 3 por ciento su proyección de ventas para todo el año, a pesar de presiones inflacionarias en sus insumos, problemas en su cadena de suministro y una huelga de poco más de mil de sus empleados que se oponen a propuestas de la compañía relativas al pago de vacaciones, beneficios de jubilación y atención médica, por parecerles insuficientes.



¿Van por los amigos millonarios de Lozoya?

Emilio Lozoya denunció, a diestra y siniestra, a 70 personas ante la Fiscalía General de la República en julio pasado; a muchos por revanchas personales, a otros porque se lo pidieron, y a unos más porque se sintió traicionado. A quienes no acusó, pero formaron parte esencial del entramado de corrupción por el que hoy está sometido a juicio y en el Reclusorio Norte, fueron sus amigos y presuntos cómplices dentro de Pemex.

Desde que Lozoya fue acusado por los delitos de corrupción, cohecho, asociación delictuosa y lavado de dinero, poco se ha hablado de su círculo más cercano, que desapareció desde que explotó la bomba de Odebrecht, obligando a Lozoya a huir de México. Personajes como **Froylán**

Gracia, Carlos Roa, Rodrigo Arteaga, Arturo Henríquez Autrey, Francisco Olascoaga e Ignacio Durán, están en el ojo del huracán.

Froylán Gracia fue siempre la mano derecha de Emilio Lozoya, y uno de los pocos que dieron la cara por él luego de que se detonaran los casos de corrupción. Juntos planearon casi todas las acciones emprendidas por la petrolera durante su gestión y, en su papel de jefe de Oficina de la Dirección General de Pemex, Froylán fue el encargado de gestionar reuniones y

relaciones sociales que favorecieron a todos los integrantes del primer círculo de Lozoya. Es el creador del llamado "Club del millón de dólares", de los cobros millonarios por entrevistarse con su entonces jefe, y de las extorsiones a empresas que fueron denunciadas.

Junto con el coordinador de asesores de la dirección General de Pemex, Carlos Roa, eran los encargados de dirigir todos los movimientos en la Torre de Marina Nacional cuando Lozoya estaba ausente. Roa trabajó también como jefe de la División de Efectividad de Desarrollo en la Corporación Interamericana de Inversiones y dejó el cargo siete días después de Lozoya, pues fue señalado por las autoridades en los casos de la compra de Agro Nitrogenados y Fertinal.

Rodrigo Arteaga Santoyo, exsecretario particular de Emilio Lozoya y a quien el exdirector de Pemex ofreció a las autoridades como testigo de sus dichos, se encargaba de la agenda particular del exfuncionario. De carácter explosivo, también fue acusado de intimidar a los empresarios para que pagaran los "derechos" de entrevistarse o reunirse con su jefe, según denuncias de empresarios.

Froylán Gracia, **Gustavo Hernández** y Carlos Roa acompañaban frecuentemente al en-

tonces gobernador de Veracruz, **Javier Duarte**, a eventos del sector petrolero en Houston, Texas, ciudad donde el grupo de amigos compartía propiedades inmobiliarias y mantenía negocios personales.

Prácticamente todos quienes tuvieron un cargo de dirección al interior de Pemex han figurado en las investigaciones emprendidas por la justicia mexicana, como **Víctor Díaz Solís, Leonardo Cornejo Serrano, Miguel Tame Domínguez, Alejandro Martínez Sibaja y Gustavo Hernández García**, entre otros. Sin embargo, la FGR no se ha detenido en ellos, pues la urgencia era delatar a los personajes incómodos de los sexenios pasados, desde expresidentes, legisladores y exfuncionarios públicos de alto rango, como **Enrique Peña Nieto, Luis Videgaray, Felipe Calderón y Ricardo Anaya**.

¿Será que ahora que Lozoya duerme en el Reclusorio Norte, se animará a delatar a sus amigos multimillonarios, quienes ahora viven y disfrutan en sus casas de lujo del extranjero? ¿Será que la FGR se animará a investigar verdaderamente todo el entramado de corrupción en Pemex y sus principales protagonistas? ●

mario.maldonado

padilla@gmail.com

Fecha: 05/11/2021

Columnas Económicas

Página: 22

Historias de NegoCEOs /Mario Maldonado

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Area cm2: 279

Costo: 31,387

2 / 2

Mario Maldonado

***A quienes no acusó, fueron sus amigos
y presuntos cómplices dentro de Pemex***



DESBALANCE



Sergio Checo Pérez

F1 colapsa pruebas antiCovid

::::: Nos cuentan que a unas horas de que arranque el Gran Premio de México de la Fórmula 1, la logística enfrenta cuellos de botella. Debido a que un gran número de certificados de vacunación no aparecen completos, se pide a los asistentes una prueba de Covid-19 con un máximo de 72 horas de realización, requisito que saturó los laboratorios que CIE puso a disposición de los fanáticos. El centro de atención a clientes también está saturado, por lo que se esperan largas filas hoy y el fin de semana para acceder al evento. Hasta ahora CIE, de **Alejandro Soberón**, no se ha pronunciado sobre el atorón para cumplir con el protocolo sanitario, mientras que los servicios de Laboratorio Médico Polanco o Chopo no se dan abasto para atender a quienes tienen boletos para ver la F1 y apoyar a **Sergio Checo Pérez**.

No se salvarán de la cárcel: PFF

::::: De forma contundente, **Carlos Romero Aranda** aseguró que, con o sin prisión preventiva oficiosa, los grandes defraudadores fiscales, como los factureros y outsourceros, no se salvarán de estar tras las rejas. Para eso, la Procuraduría Fiscal de la Federación se sacó un as de la manga con la prisión preventiva justificada. El mensaje fue claro y directo para casos sonados que involucran a una famosa conductora de TV y su esposo, así como al "rey del outsourcing". Al participar en un foro, el procurador fiscal advirtió ayer que "van a seguir persiguiendo a esos grupos, van a seguir peleando arduamente", pese a que la Suprema Corte de Justicia de la Nación haya quitado la percepción de riesgo que corre un contribuyente cuando ve que podría pasar un juicio en la cárcel por haber defraudado al país.



Carlos Romero Aranda

ARCHIVO EL UNIVERSAL

**1234**
EL CONTADOR

1. IBM, bajo la dirección general de **Arvind Krishna**, está tomando acciones para profundizar su enfoque en la nube híbrida y la inteligencia artificial, por eso completó la separación de su negocio de servicios de infraestructura gestionada a Kyndryl, que está en manos de **Martin J. Schroeter**. Aunque la tecnológica mantiene el 19.9% de las acciones ordinarias de Kyndryl, ésta última se convertirá en una empresa independiente enfocada en proveer servicios de infraestructura de tecnologías de la información y, muestra de ello es que, a partir de esta semana, comenzará a operar de forma regular en la Bolsa de Nueva York con la clave de pizarra KD. Con este tipo de acciones, IBM espera seguir reforzando su portafolio, el cual está enfocado en tecnología y consultoría.

2. La que se encuentra en incertidumbre de si podrá o no seguir operando es Compañía Minera Cuzcatlán, de **Luiz Camargo**, pues su complejo ubicado en San José del Progreso, Oaxaca, dedicado a la producción de concentrado de plata, no ha podido obtener una respuesta favorable a su estudio de Manifestación de Impacto Ambiental. La empresa ha sido señalada de manera constante de contaminar el entorno en el que opera, por lo que hace unos meses la Semarnat, de **María Luisa Albores**, rechazó el estudio y el otorgamiento del permiso para que el complejo siga operando. Aunque la empresa pidió una revisión, ya venció el plazo y siguen sin tener una respuesta, lo que ha puesto en riesgo no sólo la operación de la mina, sino también a los más de mil 200 empleos que genera.

3. Los que no han dejado de recibir advertencias sobre su comportamiento en el mercado son los empresarios del sector gasolinero, pues desde la Comisión Reguladora de Energía, presidida por **Vicente Melchi**, y la Procuraduría Federal del Consumidor, bajo la dirección de **Ricardo Sheffield**, se les ha hecho el llamado para que cumplan con lo establecido en

la normatividad vigente y eviten la venta de huachicol fiscal. Las entidades han formado una alianza, en conjunto con otras instituciones, para reforzar la estrategia que ya están realizando para investigar y combatir este delito. Las penas por incurrir en estas situaciones no sólo tienen que ver con la imposición de multas económicas, sino incluso con la pérdida de la libertad, además de la cancelación de sus permisos.

4. En la moda de la ropa de segunda mano los grandes jugadores de la industria ya están tomando posiciones en el negocio. Resulta que Grupo Axo, que dirige **Andrés Gómez**, invirtió 7.5 millones de dólares en Vopera, plataforma para revender y comprar moda, que encabeza **Alejandro Esperanza**, esto en alianza con ThredUp, una de las plataformas más grandes de reventa de ropa en Estados Unidos y que encabeza **James Reinhart**. A menos de un año de su lanzamiento, la respuesta del mercado ha sido positiva y Vopera tiene claro que los consumidores mexicanos cuentan con un fuerte deseo por acceder a las mejores marcas de moda, a precios accesibles, sin tener que sacrificar la sustentabilidad, por lo que está generando infraestructura y tecnología para ello.

5. Los bancos, encabezados por **Daniel Becker**, llegan innovadores al Buen Fin, que se llevará a cabo del 10 al 16 de noviembre. Todos están listos para impulsar el consumo interno con promociones difíciles de ignorar. En la oferta disponible para los consumidores que participan se encuentran los puntos triples, meses sin intereses, cero comisiones en venta de autos y tasas preferenciales. Destaca que se ofrecerán hasta 24 meses sin intereses y 40 meses con tasas preferenciales durante los siete días que durará la campaña comercial. Además, habrá descuentos en seguros de auto, de vida, de casa y personales. También habrá promociones de deuda cancelada y bonificaciones. El objetivo es alcanzar ventas por encima de los 239 mil millones de pesos reportados en la edición del año pasado.



Avanza Aeroméxico: 6% a 9%, el grupo mexicano de control; Delta, con 21%

Las reestructuras siempre son difíciles y la de Aeroméxico no ha sido la excepción. La todavía aerolínea insignia del país tiene dos propuestas de inversionistas. La propuesta del fondo Apollo Management Holding y que le inyectó a la aerolínea 1.000 millones de dólares. Y la propuesta de otros acreedores y fondos de inversión.

En ambos casos de inversionistas se logró mantener al grupo de control mexicano, encabezado por **Eduardo Tricio, Valentín Díez Morodo, Antonio Cosío y Jorge Esteve**.

El grupo mexicano, ya con nueva inversión e inyección de capital, baja su participación. Pero mantiene el control de la compañía. Su nueva participación rondaría entre el 6% y el 9% de las acciones de la compañía aérea.

El control seguiría en manos mexicanas, acorde con la exigencia de la Ley de Inversión Extranjera.

El otro inversionista por mantenerse es Delta, que también vería disminuir su posesión accionaria al 21 por ciento. Delta seguiría siendo un socio estratégico y en áreas operativas.

El Plan de Reorganización de los acreedores, presentado en la Corte de Nueva York, dentro del Capítulo 11 de Ley de Quiebras, presenta interés en sostener la administración, con la dirección general de Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, y la vicepresidencia financiera de **Ricardo Sánchez Baker**.

Debemos decir que la complicada reorganización dentro del Chapter Eleven, fue operada por el Comité de Reestructura, presidido por **Javier Arrigunaga**. Dentro del Comité de Reestructura están las asesorías del banco de inversión Rothschild & Co, así como Sainz Abogados y la firma de abogados estadounidense y Davis Polk.

El avance de la reorganización de Aeroméxico orientaría a la aerolínea a recobrar, conforme se abran, los mercados internacionales, las rutas trasatlánticas. También buscaría

recobrar, una vez que vuelva a recuperarse, el mercado corporativo.

Apollo Global Management, que ofreció a Aeroméxico el financiamiento DIP Financing (Financiamiento para un Deudor en Posesión), sigue teniendo la opción de convertir en capital sus 1.000 millones de dólares otorgados a Aeroméxico. O, bien, venderlos a otro postor, como pueden ser fondos de inversión. La reorganización de Aeroméxico avanza.



LA CRE "SÓLO CAMBIA DE FIGURA JURÍDICA"

Un verdadero galimatías, dijo el presidente de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados, **Manuel Rodríguez**, al tratar de convencer a los gasolineros de que la Comisión Reguladora de Energía se mantendría con la reforma eléctrica. "La CRE no va a desaparecer, sólo cambiará de figura jurídica", O sea, sólo perderá autonomía y servirá a Pemex. Obviamente, el gremio gasolinero de la Onexpo, junto con su presidente, **Roberto Díaz de León**, se quedaron con cara de "what" y, obvio, no le creyeron al diputado.



RIESGO DE HACER DE CANCÚN OTRO ACAPULCO

Ayer, otra balacera de narcomenudistas, en Puerto Morelos, que golpea la imagen de seguridad de Cancún. Y hay el riesgo de volverlo otro polo turístico inseguro, como Acapulco. Es una pena que todo el esfuerzo de Sectur y gobiernos estatales se vaya a la borda por la inseguridad.

El grupo mexicano baja su participación. Pero mantiene el control de la compañía.



Reforma eléctrica: ¿en abril o después de las elecciones de junio?

Sorprendió en verdad que Morena y sus aliados decidieran posponer la discusión de la reforma constitucional en el sector eléctrico hasta el próximo 15 de abril, después de que se realice la consulta popular sobre revocación de mandato, que es una prioridad del presidente **López Obrador**.

Llamó la atención que la decisión se adoptó justo después de que el embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, manifestó públicamente, en su cuenta de Twitter, las "serias preocupaciones" del gobierno de **Biden** sobre la reforma eléctrica.

Sorprendió también que, al menos ayer en la mañana, **López Obrador** no se refirió al tema ni regañó a los diputados de Morena por posponer la discusión de la reforma eléctrica, que se esperaba después de la aprobación del Presupuesto y Paquete Económico de 2022.

Adicionalmente, **Rubén Moreira**, coordinador de los Diputados del PRI —que sigue sin rechazar, pero tampoco manifestarse a favor de la reforma—, se pronunció a favor de que la discusión sobre la reforma se posponga hasta después de que se realicen las elecciones del 5 de junio de 2022, en las que se elegirán nuevos gobernadores en seis entidades: Hidalgo, Oaxaca, Tamaulipas, Aguascalientes, Durango y Quintana Roo.

Sin los votos del indeciso PRI no hay forma de que Morena obtenga la mayoría calificada, es decir, dos terceras partes de Diputados y Senadores, para aprobar la reforma constitucional.

Y si la justificación para aplazar la discusión para abril es porque es mejor después de la consulta popular sobre revocación de mandato, lo más lógico es postergarla hasta después de las elecciones de junio, porque si Morena no obtiene los votos que requiere sería un severo revés para **López Obrador** y el PRI no quiere dividirse ni romper el bloque opositor antes de las elecciones.



EBRARD, REGAÑÓ A KEN SALAZAR

Al parecer, en su afán de mantenerse como precandidato presidencial y cercano a **López Obrador**, al canciller **Marcelo Ebrard** se le olvidó que tiene que ser diplomático. Interrogado sobre las declaraciones de **Salazar**, **Ebrard** reveló que se había acordado con el embajador que, antes de que fijara una postura, se informara sobre la reforma eléctrica. Tanto **Salazar** como la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, así como el propio **Ebrard**, reconocen que sigue el diálogo, pero, evidentemente, las empresas de Estados Unidos que se verían afectadas por la reforma ya han manifestado su postura a **Salazar** y el mejor ejemplo son las críticas de la American Chamber of Commerce of Mexico (AMCHAM).

Evidentemente, sí hay una gran preocupación entre las empresas por los efectos que tendría la reforma que, de aprobarse, afectaría sus inversiones y volaría compromisos asumidos por México en el T-MEC.



PREOCUPA VIOLENCIA EN RIVIERA MAYA

Muy preocupante en verdad el crecimiento de la violencia en Quintana Roo, en especial en la Riviera Maya, justo antes de que inicie la temporada de invierno, que es la de más alta ocupación y que ya generó alertas de viaje tanto en Estados Unidos como en Canadá.

Ayer se registró un enfrentamiento entre grupos de delincuentes en el hotel Hyatt Ziva, de Puerto Morelos, en el que murieron dos personas y se generó pánico entre los turistas, y hace dos semanas murieron dos turistas extranjeros en un fuego cruzado entre delincuentes en un bar de Playa de Carmen.

Sin los votos del indeciso PRI no hay forma de que Morena obtenga la mayoría calificada.




Soluciones Financieras Libertad, la segunda entidad más relevante del sistema de ahorro popular en México (la primera por número de ahorradores y monto es la septuagenería Caja Popular Mexicana), presentó y ejecutó un plan de restauración de capital y reservas preventivas que ha cumplido desde diciembre del 2020, bajo la vigilancia de FINE, la federación a cargo de la sofipo.

Hasta ahora ese incremento de capital, la estrategia de contención de gasto y la reducción en casi 60% del Índice de Cartera Vencida, no se ha reflejado en la publicación del NICAP (índice de capitalización), a pesar de la aportación de capital por cerca de 100 millones de pesos. Sume otra aportación este mes y le permitirá alcanzar los niveles de solvencia acordados con nivel 1 a más tardar a fin de año. Libertad es un *cuasi* banco, porque es la única sofipo nivel IV.

Le comento lo anterior, porque en el proceso de supervisión especial iniciado con la visita de inspección de octubre a diciembre de 2019, donde se acordaron acciones que no se reflejaron en actos formales, lejos de fortalecer a la entidad, pareciera inducirla a la pérdida patrimonial para obligar a su venta.

¿Cosa rara, no? Desde septiembre de 2019, cuando asumió la presidencia del Consejo Silvia Lavalle, comenzó un *estra* y *afloja* que ha conllevado la presentación de nueve amparos interpuestos contra actos de autoridad, además de una denuncia ante la Función Pública, por la comisión de irregularidades (que *parcen* ilegalidades), en el proceso de supervisión. ¿A alguien le interesa debilitarla?

La sofipo representa el 33.7% del mercado de sofipos, tiene 2 millones 238 mil clientes activos (las cajas más cercanas son Te Creemos con 553 mil, Crediclub con 447 mil, Fincomún con 332 mil y Came con 313 mil clientes), y administra ahorros por 9 mil 403.3 millones de pesos, de personas físicas. Su coeficiente de liquidez (captación vs. crédito) es de 81.85 por ciento. El regulatorio es el 10% y la cartera es de individuos y un 60% está depositado a uno o más de un año.

A diferencia de lo que ha ocurrido con los "cascarones" de sofipos y bancos que se resisten en la supervisión a liquidar, pareciera

que el interés en este caso, no es fortalecer a la institución, sino causarle un debilitamiento patrimonial. ¿Para qué?... Hay algunos que la quieren comprar y hay quien la ha ofrecido y no son sus socios.

Por eso se presentaron denuncias concretas contra el director general de supervisión de sofipos, **Marco Medina** (por cierto, el vicepresidente de Banca de Desarrollo, **Enrique Marrufo**, fue el director de riesgos de Libertad y varias operaciones que han sido objeto de observaciones por parte de CNBV fueron autorizadas por él. Supuestamente, no supervisa a Libertad y se excusó por el conflicto de interés que tenía), que están en curso. Habrá mucho que platicarle del caso, pero le dejo una reflexión: el Prosofipo está agotado y aquí no entra el fisco como en el IPAB. ¿Alguien pensará en los ahorradores?



DE FONDOS A FONDO

#FordMéxico... Hoy, hace exactamente un año, Ford México, cuya CEO es **Luz Elena Castillo**, inició la producción de Mustang Mach-E, el primer vehículo eléctrico de manufactura masiva en México con el que inició la incursión de la marca en el mercado global de los SUV eléctricos en constante crecimiento, sobre todo en Europa y Estados Unidos.

De esta operación destaca que la firma del óvalo azul, que encabeza **Jim Farley**, con miras al 2025, tiene en curso su proyecto de inversión de 30 mil millones de dólares para la electrificación de sus vehículos nuevos, así como la producción y reciclaje de baterías, y ha apostado desde finales del 2018, cuando definió su estrategia eléctrica, por Ford de México y su planta de Cuautitlán para la producción del Mustang Mach-E. En lo que llevamos de 2021, Ford de México ha producido 60.988 Mustang Mach-E que se exportan a más de 20 países, con lo que se han superado las expectativas en términos de volumen de producción y, al mismo tiempo, le han valido reconocimientos internacionales como el récord Guinness por menor consumo de energía, mejor SUV Compacta en su segmento, según J.D Power y el Vehículo Eléctrico del año (2021) por la revista *Car and Driver*. ¡Felicidades por partida doble a Ford de México!



A través de una licitación pública, el consorcio formado por Apollocom, Vision Box y Amadeus ganaron el contrato para encargarse de los sistemas con los que funcionará el nuevo Aeropuerto de Santa Lucía.

La señal que envió el Ejército mexicano y el general **Gustavo Vallejo**, quien comanda la construcción del nuevo aeropuerto, fue positiva.

Primero, porque se trata de empresas importantes, una de las cuales incluso cotiza en las bolsas de La Unión Europea, como es Amadeus, que no se presta a arreglos debajo de la mesa ni a triquiñuelas.

Además, la tecnología de estas compañías es de última generación, corre en la nube y está a la vanguardia mundial.

Mientras, los sistemas del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) serán generacionalmente obsoletos respecto a Santa Lucía.

Estamos hablando de temas como accesos y videovigilancia, tecnologías de reconocimiento facial, manejo de salas, información al pasajero, control de pistas de aterrizaje y *check-in* de los viajeros.

Así es que, además de que Santa Lucía tendrá instalaciones nuevas y estará oliendo a limpio, con una Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) menor al AICM, también contará con las ventajas descritas, que lo debe volver más seguro y más ágil en su operación.

En el escenario previsible de pocos pasajeros, mientras no haya unas vías de comunicación terrestre que agilicen la llegada desde la Ciudad de México, Santa Lucía será como un Ferrari montado en un carrusel de feria y el AICM un circuito de carreras sin pits y, además, lleno de baches.

Obviamente, el AICM tendrá que entrar a una discusión importante sobre cómo modernizarse para no perder más competitividad y allí se oyen historias que hacen que se pongan los pelos de punta.

Como, por ejemplo, un organismo del Ejército que coordina el Tren Maya, los

aeropuertos y el Canal Interoceánico a partir de un modelo de subsidios cruzados.

Una cosa es que el neoliberalismo sea un barco que hace agua en el mundo y otra que se regrese a modelos estatistas que terminan provocando enormes sangrías de recursos públicos.

Todo eso es un tema que debe ser revisado con cuidado, pero, de entrada, los directivos y jugadores del AICM se están dando cuenta de que enfrentarán a un comperidor ágil y joven que, de no estar en la lejana y mal comunicada tierra de los mamuts, lo habría puesto a temblar.



DIVISADERO

100 BEST. **Valentina Ortiz Monasterio**, quien desde hace años comanda el 50 Best en México, tiene un as bajo la manga.

La prestigiosa revista británica está buscando cómo impulsar el regreso de la alta gastronomía después de la

pandemia.

Así que este año no se hará el concurso de los 50 Best Latinoamérica con un gran evento en un país.

Entrarán los 100 mejores restaurantes de los últimos ocho años, en siete celebraciones en diferentes países de la región.

En el caso de México y Centroamérica, la sede será Oaxaca y, además de los restaurantes mexicanos, estarán los de países como Guatemala, Panamá y Costa Rica.

El evento principal en Oaxaca será en el restaurante Mestizo, de **Enrique Olvera**, y acudirán unas 300 personas.

Otro de los logros de **Ortiz Monasterio** es que no habrá patrocinadores públicos, sino exclusivamente de la iniciativa privada.

Así es que, en estos tiempos en que la 4T sacó la mayoría de los recursos para la promoción, la empresaria probó nuevamente aquel viejo refrán que dice: "El que es perico, donde quiera es verde...".



Confirmando

Deshonestos, cobardes e ingenuos nos garantizan que tenemos el gobierno que merecemos

Cuando se anunció la reforma eléctrica, esta columna afirmó que era un gran error de López Obrador, porque permitía a la oposición construir un discurso creíble, accesible, sobre un tema cercano a todos, opuesto a la visión de pasado que él encabeza desde el gobierno.

Ayer, EL FINANCIERO publica una encuesta en la cual hay una mayoría de mexicanos a favor de la reforma, aunque muy pocos saben de qué se trata. Más claro, 37% de los encuestados cree que es preferible que la electricidad esté completamente en manos del gobierno, mientras 27% considera que

debe estarlo en su mayor parte. Prácticamente dos terceras partes de los mexicanos prefieren depender del gobierno que hacerlo del mercado.

No hay duda de que el trabajo de adoctrinamiento que cumple el sistema educativo mexicano es exitoso. Aunque dos terceras partes de los jóvenes de 15 años son incapaces de resolver problemas elementales (PISA), una cantidad similar sabe depender del gobierno. De eso se trataba, de construir clientelas desde la niñez, para que votaran por los gobiernos emanados de la Revolución. Así lo han hecho prácticamente dos terceras partes de los mexicanos, desde que se cuentan los votos. Lo único que cambia es la distribución de ese 66% entre el PRI y la "izquierda". Hace 25 años, el PRI cosechaba más del 40% y le dejaba al PRD-PT por ahí del 20%. Ahora, Morena y PT quedan arriba del 40% y el PRI araña

el resto. Es la misma clientela. La ingenuidad, como la hemos llamado en esta columna, es abundante.

La oportunidad de aprovechar la reforma para construir una narrativa de futuro se ha desaprovechado por completo. Ni los empresarios ni los medios de comunicación quisieron explotarla. Prácticamente todos los que opinamos coincidimos en la tragedia que implicaría dicha reforma, con múltiples argumentos, todos ellos útiles y algunos excepcionales para construir una campaña de difusión. Predicamos en el desierto. Los cobardes, ya lo hemos comentado, también abundan en México, especialmente en posiciones de privilegio.

Unas pocas plumas, cercanas al gobierno, han intentado de

fender la reforma, sin algo que pueda calificarse de argumento. Los funcionarios también, pues

están obligados a ello. Y desde el púlpito mañanero, se enfatiza la importancia de la soberanía, el valor supremo del control gubernamental, la amenaza que representa la inversión privada, cuantimás si es extranjera. A ese grupo lo hemos denominado “deshonestos”, porque saben que mienten, pero no les importa.

Hay una frase que me molestó por décadas: “Los pueblos tienen el gobierno que se merecen”. Crecí bajo un régimen autoritario en el que no podía hablarse con franqueza, en el que los votos no se contaban,

y los derechos de las personas eran opcionales, discrecionales. No era el gobierno que queríamos tener, pero no era fácil deshacerse de él.

Hoy no existe esa excusa. El gobierno actual fue elegido democráticamente, y aunque perdió la mayoría calificada (que nunca debió tener), obtuvo más del 40% de los votos hace menos de medio año. No representan a todo el país, pero no necesitan hacerlo. Les basta con esa proporción para controlar el Ejecutivo e imponerse en el Legislativo, si bien no para modificar la Constitución a su

antojo.

Enfrente, tienen a un partido cuyo presidente está comprometido por su pasado reciente, y que ha propuesto negociar el apoyo a la reforma eléctrica a cambio de impunidad. Pero también tienen a otro partido cuyo presidente ve perdidas las elecciones futuras y prefiere enfrentarse a un gobernador de su misma agrupación en lugar de plantarse frente al gobierno en defensa del poco futuro que nos queda.

Confirmo lo dicho: deshonestos, cobardes e ingenuos nos garantizan que tenemos el gobierno que merecemos.



Ya huele otra vez a Trump

El presidente Joe Biden no consigue arrastre político y todo lo que representa Donald Trump parece cobrar vuelo.

Mucho, en verdad, mucho está por definirse aún, empezando con sus líos con la justicia, ¿pero quién puede descartar un posible regreso a la política del ex mandatario estadounidense?

Ayer, Pablo Hiriart, en su columna Uso de Razón, refirió los malos resultados para los Demócratas en batallas electorales recientes. Pueden buscar argumentos adicionales en este título devastador:

“El proyecto de ley de Reconciliación Presupuestaria Masiva no es un proyecto de ley sobre el clima, es una colección de malas políticas de todo, menos el fregadero de la cocina”, ¿el autor? La cámara empresarial más poderosa del mundo, la US Chamber Of Commerce, representante de las más grandes empresas de ese país, que así, desde septiembre, marcó en un texto el destino de la

propuesta legislativa del presidente Biden.

¿Qué tiene que ver eso con Donald Trump?

Sucede que antes de dejar el liderazgo de esa cámara en manos de su actual presidenta Suzanne Clark, el histórico director general de la organización Thomas Donohue, encauzó su grupo en favor de los Demócratas, después de lo cual, Biden ganó la presidencia. (<https://wapo.st/3GSWVLF>)

La agenda puesta en manos de los siguientes gobernantes estaba clara: aprobar un ambicioso paquete de infraestructura, que incluso ya superó el Senado. Pero Biden defendió otro proyecto que se trabó incluso entre representantes de su propio partido.

Por eso, la US Chamber dejó claro que la iniciativa de una “Reconciliación Presupuestaria” solicitada por el actual presidente, no debería pasar.

“Un camino mucho más productivo es seguir el modelo del

proyecto de ley de Infraestructura Bipartidista que pasó en el Senado y está en la Cámara (de Representantes)”, divulgó el gremio empresarial.

Dicho en otras palabras, los Demócratas parecen haber perdido el apoyo que los llevó de regreso a la Casa Blanca y a la relativa mayoría legislativa. Mala tarde para el presidente Biden.

El próximo año los estadounidenses van a elecciones nuevamente para elegir precisamente legisladores. Luce complicado su panorama.

¿Un eventual regreso al poder de Donald Trump o del Partido Republicano que domina, sería una mala noticia? Cada quien tiene su respuesta.

Por el lado económico, esa situación potencial coloca al mundo nuevamente bajo amenazas de aranceles y barreras contra todo país que provoque a un mandatario. Pero la US Chamber ya lidió con eso en el pasado y en lo sustantivo, contuvo a Trump.

Estamos en días de una decisiva COP 26. ¿El medio ambiente enfrentaría un escenario fatal? Durante su mandato, el republicano habló más de los productores de carbón que lo que hizo realmente por ellos.

Nuevamente, el poder del equipo de Suzanne Clark quedaría de manifiesto y en su cámara abogan por encargar el asunto al mercado, pero vean esto: defienden una propuesta para esta-

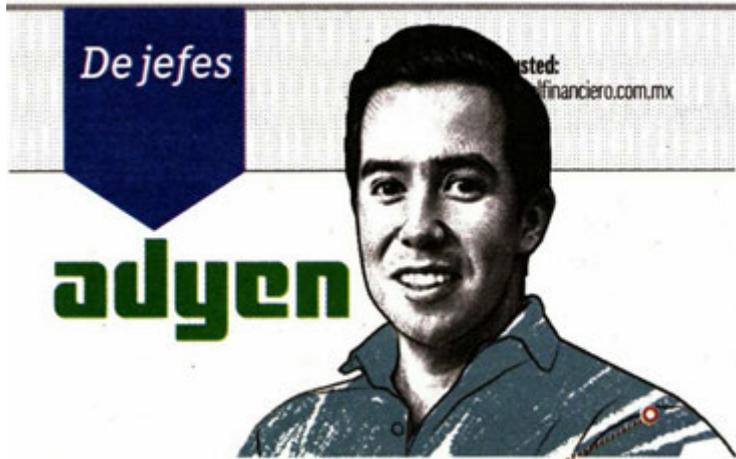
blecer un Mecanismo de Ajuste Fronterizo de Carbono.

¿Qué significa eso? Que al igual que Europa, los vecinos quieren evitar que sus empresas vayan a producir a otros países cuando en casa les imponen reglas ambientales. Eso podría significar barreras de importación de productos para naciones que produzcan, por ejemplo, electricidad con combustibles fósiles (<https://bit.ly/3q8HWr6>).

¿Y las soluciones? También las

esperan del capitalismo. Después de todo es la empresa Tesla la que promete sustituir con energía solar, toda la que hoy depende del petróleo.

“¿Un eventual regreso al poder de Donald Trump o del Partido Republicano que domina, sería una mala noticia?”



40% de las operaciones en e-commerce son potencialmente fraude

En México, se estima que cuatro de cada 10 operaciones de comercio electrónico no son autorizadas porque son potencialmente un fraude, advirtió **Erick McKinney**, Country Manager de Adyen en México.

Destacó que esto es porque existe una enorme discrepancia sobre la información de los compradores y su mal uso por algunos negocios.

“Menos del 25 por ciento de las empresas están certificadas para cuidar los datos bancarios de los clientes, porque no hay una regulación en México que lo exija”, destacó.

Remarcó que es necesario estandarizar los sistemas en México mediante una regulación para que todos los negocios se puedan regir por las mismas reglas.

Agregó que ahora que se acerca el Buen Fin, las empresas deben cuidar más el balance del e-commerce y a sus clientes.

“Más de 75 por ciento de consumidores en México no tienen conocimiento sobre los datos comprometidos que tienen al comprar en línea, y eso genera incertidumbre y la gente llega a relacionar la falta de credibilidad

y la capacidad de los comercios, es necesario ofrecer medios seguros de pago”, destacó McKinney.

Consubanco, la opción para dar crédito a los desatendidos

De los 57.1 millones de mexicanos que tienen un trabajo remunerado, casi el 90 por ciento gana entre uno y cinco salarios mínimos. Ante dicho panorama, Consubanco, de **Alfredo Flores Ibarrola**, es una opción viable para otorgar préstamos, pues de acuerdo con la Condusef, en el segundo trimestre de 2021 la financiera encabezó la lista de 15 entidades con mayor calidad y gestión sobre reclamaciones de sus clientes.

En 2020, la firma mexicana finalizó con una colocación de 210 mil créditos, equivalente a una cartera de 7 mil 213 millones de pesos conformada por el segmento que no cuenta con presencia dentro de la banca tradicional, es decir, en quienes perciben entre uno y ocho salarios mínimos.

Según el reporte “Acciones de Defensa Iniciadas enero-septiembre de 2021 por reclamaciones sobre Créditos Personales”, de las 33 mil 750 acciones de defensa iniciadas por la Condusef, sólo 0.6 por ciento corres-

ponden a la financiera. Además, Consubanco reportó un alto índice de conciliación en las reclamaciones que recibió.

Despega el comercio electrónico nacional

México se encuentra ante la oportunidad de retomar el liderazgo en las exportaciones a Estados Unidos, Canadá, Brasil y otros países de América por su cercanía y disponibilidad de mercancías, luego de que la emergencia sanitaria está dejando fuera a los mercados asiáticos. Para que esto ocurra se necesita de una transformación digital en las empresas mexicanas y en esto es experta Atomic88, dirigida por Andrés Díaz Bedolla. Esta aceleradora de negocios inteligentes 100% nacional, es la representante en México de Alibaba.com, la plataforma más importante de comercio electrónico al mayoreo B2B, con 26 millones de compradores activos, y la única autorizada para gestionar tiendas dentro de dicha plataforma.

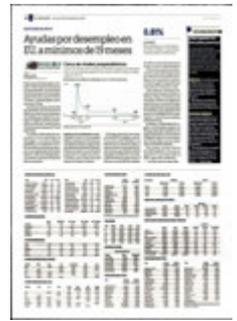
Andrés Díaz, su CEO, participará justamente hoy viernes en un foro organizado por la Asociación de Empresas Proveedoras Industriales de México (Apimex) con el tema “Transformación digital para el fortalecimiento de la capacidad exportadora de la industria

mexicana”, donde hablará sobre cómo las empresas nacionales que están en el décimo lugar de importadores en Alibaba.com y en los últimos como exportadores, pueden escalar sitios para ubicarse entre los principales exportadores ante el encarecimiento de los fletes y escasez de productos de las empresas asiáticas.

Las novedades de Huawei

Huawei, que encabeza a nivel global **Ken Hu**, presentó dos *laptops* de alto rendimiento de la familia MateBook; su HUAWEI nova 9, un *smartphone* de cámara cuádruple de 50MP con inteligencia artificial; el HUAWEI WATCH GT 3, un *smartwatch* con más de 100 modos de entrenamiento y cuya batería dura

14 días. Además, de una bocina portátil inteligente, la HUAWEI Sound Joy, desarrollada junto con la francesa Devialet, una de las más importantes en el desarrollo de acústica profesional. Huawei también marcó tendencia en el mundo de la moda con la presentación de los FreeBuds Lipstick, unos audífonos con cancelación de ruido en un lujoso estuche de carga que simula un lápiz labial.



EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Los mercados financieros estarán esperando datos sobre confianza al consumidor en México; en Estados Unidos serán publicados los informes sobre nóminas agrícolas, la tasa de desempleo y el promedio de ingresos correspondiente a octubre.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI dará a conocer las cifras de la Encuesta Nacional sobre Confianza del Consumidor (ENCO) a octubre.

Más tarde, se conocerán los datos de la Encuesta de expectativas de Citibanamex.

ESTADOS UNIDOS: Cerca de las 6:30 horas, la Oficina de Estadísticas del Trabajo reportará las cifras de nóminas no agrícolas de octubre; el consenso de analistas de Bloomberg dijo que espera una suma de 451 mil nóminas respecto a septiembre.

A la misma hora se revelará la tasa de desempleo en el décimo mes del año, que se espera se ubique en 4.7 por ciento.— *Rafael Mejía*



Lozoya pagó el pato

Un gobierno corrupto en contubernio con un personaje corrupto del gobierno anterior. Era un peculiar maridaje que solo pudo deshacerse gracias a una ciudadana que tuvo que usar sus propios recursos para exhibir a su calumniador. Hasta ese momento, Emilio Lozoya parecía intocable, habiéndose acomodado con Andrés Manuel López Obrador, ofreciendo aportar elementos para satisfacer la psicosis del inquilino de Palacio.

Porque para AMLO la liberalización del sector energético aprobada en el sexenio peñista era tan negativa, que solo había podido aprobarse con sobornos a los legisladores. Después de todo, es un terreno que conoce a la perfección. El receptor de los sobres llenos de efectivo que recaudaban sus hermanos, pudo imaginarse entregas similares a cambio de votos panistas. El ex director General de Petróleos Mexicanos dijo tener las pruebas para sustentar esa narrativa, y de enemigo se convirtió en aliado.

Quizá Lozoya Austin se creyó su propio cuento: el realmente no era corrupto, sino que le



habían obligado a serlo y ahora se estaba redimiendo. Y así se transformó en el comodín que acusaba a todos de todo, incluyendo a Ricardo Anaya. El complemento perfecto fue el fiscal General de la Repú-

blica, igualmente entusiasta en adoptar las fábulas de las mañaneras y experto en usar el aparato de la justicia para sus *vendettas* personales. Alejandro Gertz Manero, el perseguidor de científicos y de su propia familia política, otorgó las facilidades necesarias para que el corrupto se transformara en acusador. Solo faltaba un detalle: esas pruebas que nunca llegaban y que, para entregarlas, Lozoya pedía prórrogas, mientras tanto gozando de una cómoda libertad. Entre corruptos y traidores se entienden perfectamente.

Excepto que no contaban con Lourdes Mendoza, otra víctima de las calumnias de Lozoya. Fue quien no se detuvo en exhibirlo degustando, tan tranquilo, un pato pequinés. Lo que no hizo el retorcido aparato de justicia en las manos de Gertz, lo consiguió una mujer a la que había pretendido desprestigiar.

El mal cálculo de Lozoya fue pensar que traición y mentiras son un buen pegamento para cimentar alianzas. Había sido, después de todo, un miembro del primer círculo peñista, y por ello era un simple aliado de conveniencia por lo que ofrecía entregar, no un verdadero jugador obradorista. El tránsito de priista a morenista es largo y

requiere de muchas pruebas de fidelidad y entrega absoluta a AMLO (quizá el mejor ejemplo es Manuel Bartlett), no promesas sin cumplir.

Lo que acabaría por perder a Lozoya fue la letal mezcla de su soberbia con su pasión por el lujo. La antítesis del Presidente, que permite los lujos más escandalosos en su parentela y colaboradores, pero gusta de presumirse como honesto y austero. El garnachero amante de las fondas se enfrentó con la imagen de su aliado en lujos restaurante.

Como ocurre tantas veces con López Obrador, lo importante no es serlo, sino parecerlo. Exhibido y humillado, pasó de la complacencia a la exigencia de que, ahora sí, se le cumpliera con lo prometido. Gertz Manero igualmente no soportó que unas fotografías evidenciaran su ineptitud.

El tránsito del Hunan al Reclusorio Norte mostró que para AMLO y el fiscal una cosa es transar con corruptos, otra muy diferente ser objeto de burla y escarnio en las redes sociales, exhibidos en sus *vendettas* personales. Ahí la cadena se rompió por el eslabón más débil, y Lozoya acabó pagando un pato mucho más caro de lo esperado.



Reforma eléctrica: no la conocen pero la respaldan



De acuerdo con la encuesta publicada esta semana por EL FINANCIERO, **seis de cada diez personas saben poco o nada** de la propuesta de reforma constitucional en materia eléctrica planteada por el presidente López Obrador.

Sin embargo, a pesar de no entenderla, **un 51 por ciento la respalda** frente al 31 por ciento que la rechaza.

Por lo pronto, la definición del tema ya se pospuso para otro momento, o quizás no, en medio de afirmaciones y dementidos. Lo que es claro es que **hay mucha confusión respecto a las fechas**.

Si la votación fuera en abril sería una buena noticia porque da espacio para una discusión más amplia.

El hecho es relevante por la paradoja revelada por la encuesta. **¿Cómo puede ser que se respalde algo que no se conoce ni se entiende?**

Se trata al final de cuentas de un acto de fe.

Hay que recordar que el **respaldo que recibe el presidente López Obrador** sigue siendo mayoritario, de un **60 por ciento**, no importa que la calificación de algunas de sus políticas sea reprobatoria.

Los ciudadanos **no califican al presidente en función de los resultados** que ofrece, sino que lo hacen a partir de su identificación con él y de lo que les transmite en sus frecuentes comunicaciones.

Esto implica también una simpatía por algunas de sus iniciativas más emblemáticas.

En el tema de la reforma eléctrica, **el presidente construyó una narrativa** mediante la cual contó la historia de una serie de cambios que se presentaron en el 2013 con la reforma energética de Enrique Peña con los cuales, un puñado de grandes empresas obtuvo pingües beneficios mientras que los ciudadanos de a pie no obtuvieron ninguno.

Aquel comparativo difundido en una de las conferencias mañaneras, con el cual comparaba **el precio promedio de la electricidad pagado por diversas**

empresas comerciales, que parecía ser muy inferior al precio pagado por las familias, es quizás el ejemplo claro de esta narrativa.

Obviamente, nunca se precisó en la misma conferencia mañanera que el precio promedio que pagan la mayoría de los hogares mexicanos, en virtud de que la tarifa está subsidiada, es apenas una fracción de las tarifas que pagan los comercios.

Como quien dice, **los datos estaban manipulados**.

El dato que se dio a conocer y que escandalizó, es en realidad el que pagan quienes tienen la tarifa de alto consumo (DAC), lo que significa una cantidad insignificante de hogares respecto al total, por cierto los de más altos ingresos.

Más allá de la falacia de las cifras que se informaron, **se logró posicionar esa narrativa**, lo que contribuyó a obtener un respaldo importante de la población.

Veremos ahora lo que sucede en los siguientes meses dada la posposición de la votación de esta reforma.

En tanto reforma constitucional, necesita una mayoría calificada que no podría obtener **sin todos los votos del PVEM** y una parte importante de los **votos del PRI**.

Una de las estrategias de Morena había sido hasta ahora lograr que el PRI, o al menos algunos priistas, consideraran que pueden atraer la simpatía de una parte importante de los electores, respaldando la propuesta presidencial.

Ahora veremos qué sucede hacia adelante.

Los datos también hablan de **la incapacidad que hemos tenido quienes hemos criticado a esta reforma** para transmitir de manera sencilla y clara sus problemas y desventajas.

Con el nuevo calendario, sobre todo si la votación se va hasta el siguiente año, las coordenadas de la discusión serán diferentes.

Por lo pronto, el acuerdo parlamentario eliminó la posibilidad de que se presente un madrugete legislativo.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

COP26: Esto no tiene que ver con Lozoya, pero sí con el futuro de Pemex

Los activos petroleros de México valen alrededor de 406,300 millones de dólares, ¿cuánto valdrán en el futuro? Mucho depende de la velocidad en la que ocurra la transición energética en el mundo. Uno de los escenarios más probables es que su valor se reduzca dramáticamente. Quedarían en torno a 169,000 millones de dólares, dentro de 15 años, de acuerdo a las proyecciones de un trabajo publicado en la revista *Nature*.

¿Por qué este desplome? Podemos olvidarnos de los números. La caída puede ser de 60% o 70%, quizá 40 por ciento. Lo más relevante es la tendencia. Los fósiles van hacia abajo. En los próximos años veremos un esfuerzo sin precedente de los mayores países productores por vender la mayor cantidad posible de sus activos de petróleo y gas. Lo harán porque las energías renovables son más baratas y competitivas, año con año. En la medida en que estas alternativas ganen terreno y credibilidad, decrecerá la demanda por los combustibles fósiles. Es el cuento del lobo que no ha llegado, pero llegará. No parece razonable para países como Arabia Saudita o Qatar administrar sus inmensas reservas de petróleo y gas como si este siguiera teniendo valor dentro de 50 años.

¿Vendrá una venta a precios de saldos? Con los valores registrados en el segundo semestre del 2021, parece absurdo, pero no hay que olvidar que estamos en un año atípico. Están claras las megatendencias, pero no

podemos predecir la rapidez en que el nuevo mundo energético se consolidará. Seguimos en un juego de poder entre productores y consumidores de energías fósiles. La novedad es que han entrado a escena los desarrolladores de energías limpias. La manera en que esto se resuelva determinará la geopolítica de los próximos años y tendrá profundos efectos económicos y sociales, argumentan en *Nature* 11 investigadores de las Universidades de Exeter, Cambridge y Amherst Massachusetts.

El estudio no está enfocado en México, pero aparecemos en algunos gráficos y no podremos escapar de las megatendencias globales. Las reflexiones sobre efectos sociales son también advertencias: los países, regiones y ciudades que más dependen del petróleo pueden enfrentar un fuerte deterioro social en la medida que desaparece su principal fuente de producción de riqueza. Son empleos, impuestos y más lo que se pierde.

En la COP26 queda claro que el mundo está dividido. Los mayores consumidores son los principales impulsores de metas ambiciosas de transición hacia energías limpias. Estamos hablando de los países europeos, Estados Unidos, Japón y Corea. En la mayoría de los casos son los propietarios de las patentes de las tecnologías clave en energía solar, eólica, nuclear y nuevas baterías. Rusia ejemplifica y lidera la causa de los grandes productores, tiene activos de petróleo y gas que valen algo así como 3 billones 878,000 mi-

llones de dólares. Su gobierno se resiste a firmar pactos, no asistió a Glasgow y apuesta a que la transición sea lo más lenta posible.

Estados Unidos y China son los dos principales consumidores de energía. En ellos queda clara la dimensión geopolítica de la transición energética y también las paradojas o contradicciones del papel que estos poderes juegan. China se ha convertido en líder en iniciativas de economía verde, pero no renuncia al carbón y usa su consumo energético para reforzar alianzas geopolíticas, desde África hasta Venezuela. Estados Unidos, con Biden está decidido a recuperar el terreno perdido durante los cuatro años de Trump y aparece como impulsor de las iniciativas para reducir los combustibles fósiles e impulsar la movilidad eléctrica. Las contradicciones de Joe Biden son notables, plantea grandes cosas en Glasgow, pero en la misma semana exige a la OPEP que incrementen su producción para reducir las presiones inflacionarias.

¿Qué nos toca hacer? Somos una de las 15 mayores economías del planeta. Estamos en el *top 15* en consumo y producción de energía. *Top 12* en la emisión de gases de efecto invernadero y somos uno de los cinco primeros en biodiversidad del planeta. Por historia nos asumimos como un país productor de petróleo, pero somos cada vez más consumidores de derivados del petróleo. ¿Dónde queremos estar en el futuro... Qué papel tendrá Pemex?



Los autores



Michael R. Bloomberg, fundador de Bloomberg LP y Bloomberg Philanthropies, ex alcalde de la ciudad de Nueva York (2002-13) es el enviado especial del secretario general de las Naciones Unidas sobre Proyectos y Soluciones Climáticas; embajador mundial de Enfermedades no Transmisibles y Lesiones de la Organización Mundial de la Salud, y copresidente del Pacto Mundial de Alcaldes por el Clima y la Energía.



Frans Timmermans, vicepresidente ejecutivo de la Comisión Europea, es copresidente del Pacto Mundial de Alcaldes por el Clima y la Energía.

Contra el cambio climático, es vital apoyar a los alcaldes

• Por importantes que sean los compromisos de descarbonización de los gobiernos nacionales, son los alcaldes de las ciudades quienes están en la primera línea de la lucha global contra el cambio climático. Pero dado que la pandemia ha diezmando los presupuestos municipales, las ciudades necesitarán más apoyo para continuar el trabajo pionero que ya han comenzado.



BRUSELAS – En la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26) de este año en Glasgow, la atención está puesta en lo que pueden hacer los gobiernos nacionales para acelerar la reducción de emisiones y cumplir la promesa de aportar a los países de ingresos bajos y medios 100,000 millones de dólares al año en financiación para la acción climática.

Son cuestiones cruciales. Pero hay otra categoría de líderes, cuyas acciones también son esenciales para abordar el cambio climático, y que juntos están demostrando todo lo que se puede hacer: los alcaldes. De hecho, una de las medidas más importantes que los gobiernos nacionales pueden tomar en la COP26 es comprometerse a colaborar con los esfuerzos que están haciendo las ciudades en la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

Las ciudades albergan una mayoría creciente de la población mundial y generan alrededor de tres cuartas partes del consumo mundial de energía y el 70% de las emisiones de dióxido de carbono. Felizmente, los alcaldes tienen un grado importante de autoridad para actuar en relación con las mayores fuentes de esas emisiones, en particular el transporte y el uso edilicio de la energía.

Y también tienen muchos motivos para hacerlo. La contaminación tóxica del aire derivada del uso de combustibles fósiles suele concentrarse en las ciudades, donde es causa de enfermedad y muerte prematura; y los gobiernos locales suelen ser la primera línea de defensa contra los desastres naturales. Además, intervenciones como la extensión del transporte público, la creación de parques y espacios verdes, la mejora de la eficiencia energética de los edificios y la sustitución de los combustibles fósiles con fuentes de energía no contaminantes puede generar una diferencia inmediata y medible en la calidad de vida de los habitantes urbanos.

Los alcaldes y otras instancias de decisión de las ciudades han demostrado que tienen voluntad y capacidad para liderar. La ciudad de Milán, en Italia, ha comenzado a convertir toda su flota de transporte público al uso de la energía eléctrica. Pittsburgh (Estados Unidos) tiene en marcha un plan para ob-

tener toda su energía de fuentes renovables. Acra, en Ghana, va camino de recortar las emisiones más de un 25% durante esta década, a pesar de que su población sigue en aumento.

A su vez, Lima (Perú) plantará dos millones de árboles de aquí a 2022. Seúl (Corea del Sur) está ofreciendo préstamos accesibles para la reconversión de los edificios al consumo neto nulo de energía. Quezón, en Filipinas, respondió a la pandemia con un programa de empleo de emergencia que pone a la gente a trabajar en la protección y la restauración del medioambiente. Putrajaya (Malasia) está adoptando la energía solar como opción predeterminada para todos los edificios oficiales.

Pero las ciudades no pueden salvar el planeta solas. Hoy más que nunca, necesitan apoyo. La devastación económica de la pandemia cayó en gran medida sobre las ciudades e hizo estragos en los presupuestos municipales. Los líderes urbanos saben que la lucha contra el cambio climático va de la mano con dar impulso a una recuperación económica verde, porque las mismas medidas que reducen las emisiones de CO2 también alientan el crecimiento, generan empleo y crean condiciones favorables a la radicación de residentes y empresas. Cuanto más apoyo demos a las ciudades, más rápido avanzaremos en la lucha simultánea contra la crisis climática y el Covid-19.

Desde 2017, el Pacto Mundial de Alcaldes para el Clima y la Energía funciona como un ámbito de colaboración entre ciudades, de las que ya reúne más de 11,000 (con una población colectiva superior a mil millones de personas). Cada una de esas ciudades formuló un audaz compromiso para la reducción de emisiones y la adaptación al cambio climático, y a través del Pacto pueden compartir estrategias y soluciones. Mientras que las negociaciones internacionales sobre el clima suelen empantanarse en conflictos respecto de quién tendría que estar haciendo más, las ciudades trabajan juntas en un espíritu de comunidad de propósito y destino compartido. Colaboran porque entienden los beneficios de la acción colectiva.

Por su parte, el Pacto Mundial habilita el acceso de las ciudades a recursos que les

permiten hacer más en menos tiempo; esto incluye asistencia técnica para identificar oportunidades y diseñar proyectos innovadores y financiación de una amplia variedad de fuentes. También da a las ciudades un canal a través del cual hablar con una sola voz y así promover políticas que puedan ayudarlas a buscar objetivos más ambiciosos y seguir liderando la lucha contra el cambio climático.

En reconocimiento de la labor que vienen llevando adelante las ciudades, el Pacto Mundial de Alcaldes Para el Clima y la Energía acaba de obtener el Premio Gulbenkian para la Humanidad, en su segunda edición anual. El importe se destinará a proveer apoyo directo a ciudades africanas muy vulnerables, para ayudarlas a responder a la crisis climática impulsando al mismo tiempo la recuperación económica después de la pandemia. Compartiremos las enseñanzas aprendidas a través de la red internacional y alentaremos a ciudades de África y de todo el mundo a tomar medidas similares.

Hay buenos motivos para que los gobiernos nacionales ayuden a las ciudades. Al fin y al cabo, éstas generan tres cuartas partes del PIB mundial y son motores de movilidad económica, actividad industrial e innovación tecnológica. Ciudades fuertes y prósperas equivalen a países fuertes y prósperos, y una acción climática municipal inteligente ayuda a todos los residentes urbanos a llevar adelante vidas mejores y más saludables.

Con la COP26 en curso, las ciudades ofrecen colectivamente los mejores motivos de esperanza en la lucha contra el cambio climático. Están listas para hacer más; y el Pacto Mundial, la Comisión Europea y Bloomberg Philanthropies están listos para ayudarlas. Vamos a continuar la tarea de cultivar y extender el apoyo y la participación de la gente, liberar nuevos fondos y ofrecer herramientas que ayuden a las ciudades a hacer realidad soluciones climáticas más audaces y ambiciosas.

Pero las ciudades integrantes del Pacto Mundial y sus 1,000 millones de habitantes también están pidiendo más apoyo de los gobiernos nacionales. Cuando 1,000 millones de personas hablan con una sola voz, la dirigencia tiene que escuchar. La COP26 es una oportunidad para que los líderes mundiales demuestren que están atentos.



No hay futuro en los combustibles fósiles

En el siglo XXI no habrá desarrollo posible ni prosperidad para los países emergentes y pobres, con una matriz energética basada en los combustibles fósiles. Su uso continuado implicaría cambios catastróficos en el clima del planeta – como lo acredita la ciencia cada día más – que se ensañarían particularmente con ellos, dada su vulnerabilidad. También, persistir en los combustibles fósiles cerraría puertas a la innovación, a la productividad, al empleo y a nuevas oportunidades económicas y tecnológicas. En especial, los países emergentes – como lo ha sido el nuestro hasta ahora – debieran asumir liderazgos y compromisos muy sólidos para lograr la descarbonización total de sus economías de aquí a la mitad del siglo. Persistir en actitudes mendicantes pidiendo dinero a los países ricos como condición para reducir emisiones, es sólo un intento inútil y vulgar de chantaje, como lo hace el gobierno mexicano. La lucha contra el calentamiento global no es un costo, es el prerrequisito para que las sociedades humanas adquieran niveles generalizados de bienestar a lo largo de esta centuria. No hay futuro para nadie en un planeta desquiciado por los combustibles fósiles. Quienes logren destetarse de ellos lo más pronto posible, serán los nuevos ganadores del siglo.

El sistema de Naciones Unidas ha configurado un valioso marco institucional para enfrentar el calentamiento global, que es la Convención Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático (UNFCCC, por sus siglas en inglés), que con lentitud a veces desesperante, ha sido capaz de montar mecanismos de compromiso y cooperación relevantes. Son los tiempos casi geológicos de la construcción multilateral, que, sin embargo, han alumbrado importantes instrumentos de cooperación y regulación en la materia a través de las Conferencias de las Partes (COP), que se llevan a cabo cada año desde 1992. En 2021 toca en Glasgow, Escocia, la COP 26, a partir de esta semana. El

objetivo claro, como todo el mundo sabe, es que la temperatura del planeta no aumente en promedio más de 1.5°C – 2.0°C, para evitar consecuencias funestas sobre el clima y la vida en el planeta. Para ello, es esencial que las emisiones se reduzcan entre 45% y 50% al 2030, y que el mundo llegue al 2050 con emisiones netas de cero, sí, cero. Todo lo cual implica no sólo dejar de emitir Gases de Efecto Invernadero, sino extraerlo de la atmósfera por medio de una restauración forestal de proporciones apenas imaginables.

La tarea es colosal, y los compromisos existentes aún son insuficientes. En Glasgow, en la COP 26, se pretende activar liderazgos y contribuciones mucho más ambiciosos alineados con los objetivos señalados. La mayor parte de los países presentaron en 2020 sus nuevas contribuciones (NDC), en algunos casos satisfactorias, como las de Europa, y en otros, decepcionantes e incluso irrisorias, como las de México y Brasil. Trump había abandonado el Acuerdo de París, Biden lo ha retomado con un plan de gran alcance que debe ser aprobado por el Congreso. (Los pueblos crean a sus populistas: López, Bolsonaro y Trump, y ellos se juntan). Se esperan de China nuevos compromisos a la altura del desafío; de hecho, de ello depende en buena medida el éxito de la COP 26. Además de compromisos más ambiciosos de reducción de emisiones, y de deforestación cero para el 2030, (ambos eludidos por México), en Glasgow se proyecta la definición de reglas para los mercados de carbono, la concreción de 100 mil MMD anuales de financiamiento a países pobres, métodos de transparencia y monitoreo en la contabilidad de emisiones, y avances en compensaciones forestales de emisiones. El gobierno mexicano, cuyo único compromiso es con la sinrazón, el fanatismo y el retroceso a los combustibles fósiles, ha decidido en enviar a Glasgow una delegación oficial raquítica e incompetente como muestra inequívoca de desinterés e ignorancia, que es objeto de escarnio.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Hacienda, prevé y mitiga riesgos

México sí tiene y ya aplica una política de mitigación de riesgos frente al inicio de la reducción de estímulos de la Reserva Federal de EU, que a partir del próximo mes disminuirá en 15 mil millones de dólares, los 120 mil millones de dólares que venía comprando mensualmente, como parte del tapering.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, menciona que esa dependencia está por comenzar a definir estrategias para cubrir riesgos mediante contratos de derivados y tasas de interés: ha re balanceado y continúa haciéndolo, su programa de financiamiento. Y lo ha venido realizando mediante operaciones para reducir el financiamiento externo, aumentar el financiamiento interno y reducir la exposición de la deuda a monedas extranjeras.

En términos generales lo que ha buscado con su Programa de Refinanciamiento es evitar riesgos.

Hasta ahora, con éstas acciones ha logrado refinanciar más de 10 mil millones de dólares de compromisos de deuda correspondientes a los años 2019, 2020 y hacia el 2023.

Dólares del FMI, en reserva

Sin embargo, hasta ahora, no ha utilizado los 7 mil millones de dólares que le compró al Banco de México.

El funcionario aclaró que Hacienda siempre compra divisas al Banxico para cubrir obligaciones del gobierno federal.

El 23 de agosto pasado, el banco central recibió 12 mil 117 millones de

dólares equivalentes a 8 mil 542.4 millones de Derechos Especiales de Giro del Fondo Monetario Internacional.

De esa forma los acumula en su stock de dólares, porque es la moneda que paga mayor tasa de interés, y Hacienda los usará para cubrir sus obligaciones en los siguientes meses.

Respecto a las coberturas petroleras, aunque descartó dar detalles sobre los planes gubernamentales, advirtió que se trata de una herramienta que tiene mucho valor para el gobierno mexicano porque le ha permitido amortiguar la variación en el precio internacional del petróleo.

Hacienda está tomando sus previsiones. Ojalá que la estrategia sea acertada y suficiente frente al cambio de vientos en la política monetaria estadounidense.

INE, razones presupuestales

El presidente del Instituto Nacional Electoral, **Lorenzo Córdova** se presentará hoy en la Cámara de Diputados, para explicar el presupuesto 2022 del organismo electoral.

El INE y el propio Córdova han estado en el ojo del huracán.

Han sido objeto de severas críticas y ataques del presidente **Andrés Manuel López Obrador** y también por integrantes del partido en el poder, Morena.

Durante el actual gobierno, el órgano electoral ha registrado drásticos ajustes a su presupuesto.

En el año 2018 registró una reducción de 800 millones de pesos en su presupuesto por decisión de la Cámara de Diputados.

En 2019 se observó el presupuesto

más bajo de su historia, con una reducción de 900 millones de pesos, también ordenada por la Cámara de Diputados.

En 2020 la propia Cámara de Diputados realizó un recorte todavía mayor de mil 71.5 millones de pesos. El INE inició ese año con un déficit de 284.5 millones de pesos.

Para el año 2021 registró el recorte más grande de su historia por 870 millones de pesos.

Todas las decisiones de recorte presupuestal para el INE se han tomado en la Cámara de Diputados, justo de donde invitaron al presidente del organismo para que explique el proyecto de presupuesto para el próximo año 2022 cuando habrá de celebrarse la consulta para la Revocación de Mandato y la consulta popular, para los que el INE calcula necesitará alrededor de 5 mil 743 millones de pesos (5 mil 743 millones 573 mil 799 pesos, para ser exactos).

¿De verdad los diputados necesitarán que les explique el INE lo que ha pasado y está pasando con su presupuesto?

Atisbos

¿COINCIDENCIA? Luego de la coincidencia en el tiempo entre las preocupaciones por la Reforma Eléctrica que expresó el embajador de EU en México, **Ken Salazar**, la carta de los legisladores a las más altas autoridades de ese país por lo que consideran trato discriminatorio a las empresas de energía extranjeras y la decisión del Partido Morena y sus aliados para posponer hasta abril la discusión de la iniciativa, el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, aseguró que EU no influyó en el aplazamiento de la reforma.



Inflación, expectativas y comunicación: desafiante combinación para Banxico

Varios bancos centrales poseen autonomía en sus decisiones, no obstante, es innegable la influencia de la política monetaria de EU en dichas decisiones

El 3 de noviembre, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) de la Reserva Federal (Fed) tomó la decisión de mantener la tasa de los fondos federales en un rango de 0.00-0.25% de manera unánime.

Dentro del comunicado se señaló que, con el progreso en los planes de vacunación y el apoyo otorgado por el gobierno, los principales indicadores de la actividad económica y el empleo continuaron fortaleciéndose; pero, por el aumento en los casos de Covid-19 en el verano, su recuperación se vio afectada.

Se mencionó que la inflación se mantuvo en niveles elevados, reflejando factores que "se esperan sean transitorios". Se dijo que desequilibrios de oferta y demanda relacionados con la pandemia y la reapertura de la economía han contribuido a importantes crecimientos en los precios de algunos sectores.

Además, y como se anticipó en la pasada decisión de política monetaria (septiembre 2021), a la luz de los avances y progresos en la economía hacia los objetivos del Comité, se decidió empezar a reducir la compra de acti-

vos del Tesoro en 10,000 millones de dólares y 5,000 millones de dólares en activos respaldados por hipotecas de manera mensual.

En ese sentido, es importante destacar el esfuerzo que realiza el banco central estadounidense para lograr una comunicación clara y robusta con el mercado, lo anterior en aras de acotar lo más posible episodios de volatilidad en los mercados financieros. Es importante señalar que varios bancos centrales alrededor del mundo poseen autonomía en sus decisiones, no obstante, es innegable la influencia de la política monetaria de Estados Unidos en dichas decisiones.

Bajo dicho contexto, cobra relevancia la interrogante de cuáles serían los efectos de esas decisiones al extrapolarlo al escenario monetario de México.

Primero, indiscutiblemente el tono de la Fed ha mostrado un sutil cambio al denotar menor confianza en su argumento de que las recientes aceleraciones en la inflación sean de orden transitorio, cuando anteriormente afirmaban dicha transitoriedad. Esa debilidad en su argumentación podría generar una expectativa de que el ciclo acomodaticio de la Fed podría terminar antes de lo esperado.

Ante tal expectativa, es innegable la presión adicional que se genera hacia el Banco de México, el cual se ha caracterizado por aplicar política monetaria preventiva, gradual y ordenada para el anclaje de las expectativas de inflación. Sin embargo, no puede restar atención al cuidado del diferencial entre tasas

mexicana y estadounidense. Por ello, han surgido algunos comentarios criticando la magnitud de los recientes aumentos en la tasa de fondeo, argumentando que el mandato del banco recae en procurar el poder adquisitivo de la moneda y no en incentivar el crecimiento económico.

En esa línea, las fuertes aceleraciones en la inflación, las cuales han sorprendido al alza, han encendido alarmas al interior del mercado, pues se ha empezado a sugerir un aumento de 50 puntos base por parte del banco para su próxima reunión del 11 de noviembre.

Dicha expectativa responde, naturalmente, a las fuertes aceleraciones de la inflación, pero especialmente al comportamiento del elemento subyacente, componente que presume ser más sensible a la dirección de la política monetaria y que ha desafiado el reciente endurecimiento de las condiciones monetarias.

Si bien las decisiones de política monetaria son dinámicas y responden, principalmente, a la evolución de los datos, consideramos que un aumento de 50 puntos base es poco probable.

En primera instancia, de materializarse dicha posibilidad, supondría romper con la comunicación que ha adoptado Banxico de un gradual y preventivo ciclo de alzas, además podría dar la señal de que la convergencia del componente inflacionario a la meta del banco se alargaría más de lo estimado.

Segundo, recordar el horizonte en el que opera la política monetaria, es decir, aumen-

tos en la tasa de referencia no se traducirían en un control de la inflación de corto plazo, sino que se busca que dichos aumentos trasparen al anclaje de expectativas de mediano y largo plazos.

Finalmente, hay que tener en mente un elemento clave: la mayoría de los choques que han incidido en las aceleraciones del nivel de precios han sido de oferta (disrupciones en ca-

denas de suministro, cuellos de botella, ineficiencias logísticas). Lo anterior, por la naturaleza de los mecanismos de transmisión de la política monetaria, genera cierta limitación en los aumentos de la tasa de referencia para el control de la inflación.

Es por lo anterior que consideramos que la dirección que ha tomado la mayoría de los miembros de la Junta de Gobierno es adecua-

da en un contexto de velar porque las expectativas de mayor plazo dejen de contaminarse. No obstante, la magnitud de un aumento de 50 puntos base nos parecería ligeramente agresiva considerando los elementos explicados. Por lo que, analizando lo anterior y la perspectiva de que la inflación general no bajará del 6% en lo que resta del año, esperamos que la tasa de referencia se ubique en 5.25% al finalizar el 2021.



- Banco verde
- Es la preferida
- A esperar

El Banco Nacional de Comercio Exterior recabó 10,000 millones de pesos (486.6 millones de dólares) con la colocación de su primer bono sustentable en tres tramos.

Bancomext, como también se conoce al banco de desarrollo que ofrece financiamientos para desarrollar actividad comercial con el exterior, colocó dos tramos a plazos de tres y cinco años a tasa flotante, mientras que un tercer tramo fue colocado a un plazo de 10 años con tasa fija.

La colocación de estos títulos registró una demanda de 3.7 veces la oferta inicial de 5,000 millones de pesos, pues se recibieron posturas por 18,600 millones de pesos.

Las tasas flotantes de los dos primeros tramos fueron calculadas con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) a 28 días menos siete y menos cinco puntos base para los plazos de tres y cinco años, respectivamente.

Para el plazo de 10 años se ofreció una tasa fija de 7.83 por ciento. La emisión obtuvo las máximas calificaciones crediticias en escala nacional por parte de Fitch Ratings y de Moody's Investors Service, quienes asignaron notas de "AAA(mex)" y "Aaa.mx", respectivamente.

Volaris, la aerolínea de bajo costo que moviliza al mayor número de viajeros en México, elevó 58.7% el tráfico de pasajeros en sus aeronaves durante octubre, en comparación con el mismo mes de 2020, cuando la industria todavía atravesaba los efectos adversos de la pandemia y las restricciones a la movilidad.

Al comparar los 2 millones 283,000 pasajeros transportados el mes pasado contra el décimo mes de 2019, para eliminar los efectos de la pandemia, se observó un incremento de 22% en el tráfico, su séptimo avance al hilo y el de mayor proporción en este periodo.

El factor de ocupación, o la proporción de asientos ocupados frente a los ofertados, fue de 86.3%, el mayor de los últimos tres meses.

Tesla y Hertz Global Holdings negocian la rapidez con la que Hertz recibirá los 100,000 autos eléctricos que Tesla le

prometió para su flota de alquiler.

Directivos de Tesla se sorprendieron por la rapidez con la que Hertz dijo que se cumpliría el pedido y esperaban entregar 10,000 vehículos al año a Hertz. Wall Street espera que Tesla entregue casi 900,000 autos en el mundo este año.

Las dos compañías están elaborando detalles de un acuerdo que especificaría el momento de las entregas. Todavía se espera que Tesla suministre los 100,000 vehículos al precio de lista a Hertz, siendo el momento de las entregas el tema clave.

En Wall Street el jueves las acciones de Tesla subieron 1.29% a 1,229.50 dólares y las de Hertz ganaron 2.77% a 32.68 dólares.

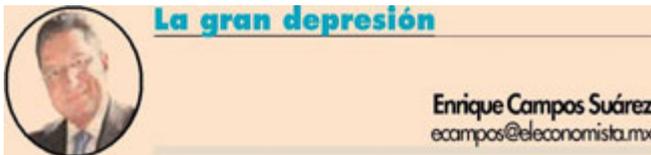
El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) dio a conocer este miércoles la colocación del primer bono azul, ligado a la salud del océano y la limpieza del agua en Latinoamérica y el Caribe.

Con lo anterior, se respalda el sexto Objetivo de Desarrollo Sostenible de la ONU, con lo que se garantiza la disponibilidad del agua, además de su gestión sostenible y el saneamiento.

El gerente general de BID Invest, Efe James Scriven, mencionó que los bonos azules están emergiendo como una solución financiera innovadora, con lo que se busca movilizar capital y crear oportunidades de negocio sostenibles en el ámbito de océanos y protección del agua.

Kyndryl es la nueva firma que debutó ayer en Nueva York, esto luego de su escisión del gigante tecnológico International Business Machines (IBM), y que ahora aspira a liderar el negocio de servicios de infraestructura tecnológica y se autonombra como el startup más grande del mercado de Tecnologías de la Información.

Sin embargo, su primera jornada como empresa pública en Wall Street comenzó con una caída de 10% hasta los 25.44 dólares por acción y al cierre de la jornada terminó en 28.50 dólares, una pérdida de 9.52% respecto a los 31.5 dólares en que salió a Bolsa.



¿Quién podría frenar la contrarreforma energética?

Pareció como una reacción inmediata de la 4T ante el mensaje que llevó a Palacio Nacional el embajador de Estados Unidos en nuestro país, Ken Salazar, y que después él mismo confirmó a través de su cuenta de *Twitter*: "... Expresé serias preocupaciones de #EEUU...".

Minutos después de este posteo del diplomático estadounidense, el coordinador de los morenistas en la Cámara de diputados, Ignacio Mier, pareció quitarle toda esa prisa que tenían por someter a votación la contrarreforma energética de López Obrador y habló de abril del 2022 para que, según él, quede aprobada esta barbaridad.

Sonó pues muy lineal y automática la reacción del gobierno de Andrés Manuel López Obrador ante la primera reacción clara, directa y específica del gobierno de Joe Biden en contra de esta intencionalidad legislativa de echar abajo la reforma energética.

Había también en el ambiente político de ayer una carta más de un importante grupo de legisladores estadounidenses en la que denuncian las acciones discriminatorias que hoy sufren las empresas de su país en el sector energético.

Una misiva muy bien documentada y con la fuerza política suficiente como para que no pase desapercibida en La Casa Blanca.

Pero no, no es esa presión estadounidense la que hizo que le bajaran a la prisa, que no a la soberbia, en torno al intento de aprobación de la contrarreforma energética.

Al interior de ese grupo legislativo, conformado por morenistas, petistas y verde ecologistas, empiezan a surgir reclamos internos.

Y es que ese estilo mesiánico de subir al monte de las mañaneras

y descender con las tablas de las iniciativas presidenciales como si fueran mandamientos parece ya no alcanzar entre estos grupos parlamentarios que han sido hasta maltratados por un grupo dominante.

Todos hablan de cómo doblar al PRI para que apoye esta aberración legislativa, pero no hay que perder de vista qué es lo que quieren los grupos satelitales de Morena en el Congreso.

A la par del tuit del embajador Salazar, el coordinador del Partido Verde en San Lázaro, Carlos Puente, decía esto: "Tenemos un principio que nos lleva a analizar esta iniciativa del Ejecutivo federal y es que nosotros sostenemos ante tantas acusaciones y señalamientos que hay, que en el grupo parlamentario privilegiaremos que no se dé ni un solo paso atrás en las energías renovables".

Y si algo afecta y rechaza la contrarreforma de López Obrador son las energías limpias. Así que, por simple principio, hasta por nombre, ese partido debería ser el primero en oponerse.

Pero más que una repentina iluminación ecológica de este grupo, hay un mensaje claro de que una cosa es apoyar al mejor postor, apoyar a la 4T, y otra muy diferente es estar al servicio y al maltrato del grupo en el poder.

Ya viene el relevo en la gubernatura de Quintana Roo, que tanto ha acariciado la cúpula del Partido Verde y esa podría ser una buena razón para ver con mejores ojos la contrarreforma energética.

Así que, aunque la voz de preocupación y hasta de oposición de Estados Unidos empiece a escucharse, por ahora los problemas en el paraíso de la 4T parecen ser internos en la ruta de esa contrarreforma, que nunca hay que perder de vista que es tan dañina para el país.



ECONOMÍA MORAL

The Green New Deal de Jeremy Rifkin muestra que el mercado ya asumió la transición tecnológica al posfosilismo

JULIO BOLTVINIK

DE LA COP26 en Glasgow llegan noticias contradictorias, como el rechazo de China, India y Rusia a firmar el acuerdo para la disminución de las emisiones de metano, mientras EU se ha convertido en líder de varios acuerdos, cambio radical desde la salida de EU, con Trump, del Acuerdo de París. Hace muy poco me enteré que Jeremy Rifkin (JR) escribió *The Green New Deal* (2019, hay edición en español) y lo he estado leyendo a marchas forzadas, con placer y asombro. He citado aquí muchas veces a JR, empezando con su impactante libro *El fin del trabajo*, que sistematiza la creciente automatización que preconiza un mundo en el cual el trabajo pagado ya no será la regla para la mayoría, y que yo he interpretado, yendo más allá, como signo de la llegada al *límite objetivo del capitalismo*, ligándolo con un pasaje de los *Grundrisse* de Marx. Después escribió *La Tercera Revolución Industrial* y *La sociedad de coste marginal cero*. Estos cuatro libros están íntimamente relacionados. JR es no sólo un pensador, sino también un hacedor. Es asesor de la Unión Europea, de China y de algunas ciudades de EU en materia de transición posfosilista. *The Green New Deal* está escrito desde adentro, como hacedor y desde fuera como observador en contraste con los textos (que he relatado en recientes entregas) de Naomi Klein y de Foster-Clark, que son sólo de *observadores externos*. De ahí mi asombro, puesto que JR se refiere a lo que empresas y gobiernos están *pensando y haciendo*, lo que a otros autores les resulta lejano. De ahí también el título de esta entrega. *Las empresas se están desvinculando*, narra JR, *de la quema de combustibles fósiles, incluso algunas de la industria eléctrica*. Lo mismo están haciendo algunos bancos y, más significativo políticamente, *muchos fondos de*

pensiones controlados por el sector público. Las empresas eléctricas de Alemania, y de otras partes de la UE, señala JR, se están transformando en empresas gestoras de redes inteligentes de distribución de electricidad, que el autor llama Internet Digital de Energía Renovable, generada por miles de medianos y pequeños generadores. También China avanza rápido en la misma dirección, y EU está muy rezagado.

EN MÉXICO, LA imagen que tenemos de las nuevas fuentes de energía es la de grandes parques de molinos de viento o de celdas voltaicas, instaladas y administradas por transnacionales con las que el gobierno federal actual ha entrado en un conflicto cuya salida aún no se define. Leyendo a Rifkin se obtiene otra imagen de las nuevas fuentes: una importante participación de edificios, fábricas, casas, granjas, con pequeños generadores eólicos o solares cuyos excedentes venden a redes regionales (interconectadas) inteligentes administradas por una empresa pública o privada. Rifkin deja claro que esto no es posible con las redes actuales (no inteligentes) que tienen que modernizarse radicalmente. Esto hace entender la usual queja de la CFE que las nuevas energías desestabilizan el sistema de distribución por su carácter intermitente. De ahí el requerimiento de la inteligencia de la red de distribución que va midiendo en tiempo real lo que hace cada consumidor y cada generador y, mediante algoritmos decide cuánta energía generar de los grandes y medianos productores y cuánta almacenar. Esto no se puede hacer con la red no inteligente de la CFE. Una vez que la humanidad transite a cero vehículos de combustión interna, la electricidad será casi la única forma de energía. De ahí su creciente importancia. El autor narra también el auge del gas natural como fuente flexible (y con menos emisiones de CO₂

que otros combustibles) de generación eléctrica asociada a la intermitencia de las nuevas fuentes y a la demanda desigual de electricidad por estaciones y horas del día. Explica que el argumento de algunas empresas eléctricas que las plantas de gas natural son necesarias para enfrentar las fluctuaciones de la oferta de las nuevas fuentes, se viene abajo no sólo porque el gas contribuye al cambio climático, sino por el abaratamiento de las baterías y de las celdas de combustible (hidrógeno) para almacenar energía. “No se va a rebasar la línea roja del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático de Naciones Unidas, señala JR, porque se hayan establecido metas obligatorias de reducción de emisiones de CO₂, porque no ha sido así, sino porque el mercado ya ha determinado el resultado del proceso, con las tecnologías solar y eólica bajando su costo en una curva empinada y el costo decreciente del almacenamiento en baterías”. Según JR ya son competitivas e incluso más baratas las energías solar y eólica que las fósiles. Ello fue favorecido, relata, por las decisiones de la UE que “estimularon la mayor eficiencia del desempeño de las energías limpias al fijar metas obligatorias legales hace una década y al subsidiar las tarifas a los vendedores de electricidad limpia a la red, que estimularon su adopción temprana. Después siguió China, cuyas empresas introdujeron innovaciones adicionales que bajaron aún más los costos. China eclipsó pronto a la UE, convirtiéndose en el líder mundial de uso y exportación de tecnología solar y eólica barata. (p. 119).

RIFKIN ESCRIBIÓ EN 1978 con Randy Barber *The North Will Rise Again: Pensions, Politics, and Power in the 1980's*, libro en el cual plantearon que los trabajadores deberían *controlar directamente sus propios fondos de pensiones y no seguir permitiendo que fueran usados contra ellos mismos*. Esto

se relaciona con el hecho que el capital acumulado en fondos de pensiones era ya, en 1978, de medio billón de dólares, que los autores consideran era el conjunto de capital privado más grande del mundo. En EU poseían 20-25 por ciento del capital accionario de las corporaciones y 40 por ciento de los bonos. Quién controla este gigantesco fondo (que en 2020 sólo en los países de la OCDE, es de 34.2 billones, equivalentes a 63.5 por ciento del PIB de dichos países) es una pregunta fundamental. ¿Cómo se están usando en relación con el cambio climático es igualmente importante? JR cuenta que “los fondos públicos de pensiones de ciudades, estados y naciones están tomando el liderazgo para controlar y dirigir sus enormes inversiones en la descarbonización de sus economías. Un movimiento global ha echado raíces: gobiernos y sindicatos de empleados públicos han empezado a desvincular sus fondos de pensiones públicas de los combustibles fósiles e industrias relacionadas y reinvertir esos fondos en energías renovables, tecnologías verdes e iniciativas de eficiencia energética”. Hoy, señalan, 150 ciudades y regiones en todos los continentes han dado pasos para desvincular sus fondos de pensiones de los combustibles fósiles y reinvertir en las energías renovables, los vehículos eléctricos y modernizaciones de edificios que constituyen la infraestructura de la Tercera Revolución Industrial”. En 2018, el alcalde de Nueva York, Bill de Blasio, señaló que su ciudad, “defendiendo a las futuras generaciones está llevando la batalla contra el cambio climático directamente a las corporaciones de combustibles fósiles que conocían sus efectos e intencionalmente desorientaron al público para proteger sus ganancias”. (pp. 154-55). Algo similar se ha hecho en el Reino Unido con las pensiones públicas. ¿Y en México?



MÉXICO SA

Alberto Bailleres, señor feudal // “Acto fascista; quema de libros” // Lozoya cena pato en el Reno

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

ALBERTO BAILLERES, SEÑOR feudal de Zacatecas y otras latitudes, ordenó a sus siervos (el gobernador David Monreal y el presidente municipal de la capital zacatecana, Jorge Miranda Castro) y a su bufón (Carlos *La Marrana* Pavón) permitir y ejecutar, respectivamente, el destroz del Teatro Fernando Calderón –declarado patrimonio de la humanidad por la Unesco en 1993–, por el simple hecho de que al zar de la plata le disgustó que en ese recinto cultural se presentara... un libro.

SE TRATA DEL mismo señor feudal que en 2015 (por decisión de otros siervos y bufones, priístas y panistas, es decir, los actuales perritos falderos de Claudio X. González) recibió la medalla Belisario Domínguez, por (entre otras cosas, según pretextaron legisladores *tricolores* y *blanquiazules*, todos itamitas) “su carácter de impulsor del desarrollo (...) educativo y cultural del país”, y para confirmar que esto último era real el laureado ordenó que las fuerzas de seguridad pública estatales y municipales no intervinieran para que las huestes de *La Marrana*, por él financiadas, se dieran vuelo a la hora de vandalizar el Teatro Calderón (ubicado a 100 metros de la oficina del gobernador en turno, David Monreal), una obra del siglo XIX también patrimonio de la Universidad Autónoma de Zacatecas.

ZACATECAS ES UNO de los señoríos de Bailleres, y en esa entidad se hace lo que él ordena. A su servicio ha tenido gobernadores (entre ellos los Monreal, Ricardo y David), presidentes municipales, fuerzas de seguridad y, desde luego, infinidad de bufones, como *La Marrana* (un vividor disfrazado de “líder minero”), y ahora que Gómez Urrutia quiso presentar su nuevo libro (*El triunfo de la dignidad*) en el Teatro Calderón el señor feudal tronó los dedos y su servidumbre se puso en acción, poniendo en peligro, también, a los compañeros de *La Jornada Zacatecas* y de la UAZ, organizadores del encuentro cultural.

ANTE LA ILEGAL actitud del señor feudal, el autor de *El triunfo de la dignidad*, (en el que denuncia y documentan “prácticas corruptas e ilegales utilizadas por algunos empresarios para someter la libertad de los trabajadores”) subrayó que “es una verdadera desgracia que un evento cultural deba ser cancelado por disturbios patrocinados por Grupo Peñoles y su dueño Alberto Bailleres, así como por su marioneta *La Marrana*, quienes tienen como objetivo mantener a los mineros en un estado de esclavitud moderna, negándoles acceso a condiciones laborales dignas. Se decidió posponer el acto, porque para mí y el sindicato nacional minero el bienestar de nuestros compañeros es de máxima prioridad, como siempre lo ha sido”, e hizo un llamado a las autoridades municipales y estatales a realizar una investigación de lo sucedido (*La Jornada*, Alfredo Valadez, corresponsal).

Se decidió posponer el acto, porque para mí y el sindicato nacional minero el bienestar de nuestros compañeros es de máxima prioridad, como siempre lo ha sido”, e hizo un llamado a las autoridades municipales y estatales a realizar una investigación de lo sucedido (*La Jornada*, Alfredo Valadez, corresponsal).

AYER, GÓMEZ URRUTIA anunció que acudiría a la Fiscalía General de la República, en compañía de integrantes de su bancada, para pedir al fiscal Gertz Manero que atraiga la investigación por los “hechos vergonzosos” referidos. “Acompañado por el senador José Narro y una veintena de legisladores de Morena, demandó que la Secretaría del Trabajo suspenda el registro al sindicato que encabeza Pavón, un organismo de esquiroleros, golpeadores, porros, promotores de la violencia, de esquilmarle el fruto a los propios trabajadores de la empresa Peñoles, de Fresnillo”.

A SU VEZ, la Mesa Directiva del Senado de la República se pronunció “en contra de las acciones vandálicas cometidas ayer en el Teatro Calderón, perpetradas por una turba. Manifiesta su solidaridad con Napoleón Gómez Urrutia por los lamentables hechos y hace una enérgica condena a los episodios violentos, llamando a mantener el estado de derecho, velando siempre por un estado democrático y por la libre manifestación de las ideas de manera pacífica”.

ANTE ELLO, GÓMEZ Urrutia, dijo: “no puede quedar impune; se trata de un acto fascista, casi de quema de libros, de un grupo de gorilas, golpeadores, porros pagados y enviados por Peñoles, de Bailleres, y el títere que compró, *La Marrana* Pavón; es bochornoso para México y una vergüenza incluso para la clase empresarial; México no necesita a este tipo de empresarios que lo han saqueado”.

Las rebanadas del pastel

SE TRANSMITIÓ EL capítulo pendiente de la telenovela “tortugas cómplices”: Emilio Lozoya finalmente fue enchiquerado. ¿Cuánto tiempo tardará en salir? En vía de mientras ya eligió restaurante de lujo: el del Reclusorio Norte.



Integrantes del Sindicato Frente, que lidera el ex diputado federal priísta Carlos Pavón Campos, arrancaron la puerta y dañaron

instalaciones del teatro universitario Fernando Calderón, en el centro de Zacatecas.
Foto Alfredo Valadez



DINERO

¿Debe retomar la nación el control de la electricidad? // Dura resistencia de las empresas privadas // El interés del consumidor

ENRIQUE GALVAN OCHOA

EL CONGRESO DE la Unión se apresta a revisar y votar la iniciativa de reforma eléctrica del Ejecutivo. Hay un choque duro entre el interés público y el privado. ¿Cuál debe ser su decisión? Este es el planteamiento de nuestro sondeo semanal.

tórico para regresar a la nación sus bienes y que los beneficios no estén en manos extranjeras.

Silvia Scarpett /CDMX

EL ESTADO DEBE ser rector y establecer piso parejo a los actores; nada de subsidios que al final pagamos los usuarios.

Eduardo Castillo /Reynosa

Metodología

EL SONDEO FUE distribuido por redes sociales. Hasta anoche habían participado casi mil personas; en Twitter 140, en El Foro México 699 y en Facebook, 146. Usamos la aplicación SurveyMonkey para recibir y contar los votos.

DEBEMOS DE TENER autonomía energética. Garantizar el abasto a las familias.

Miguel Alvarado /CDMX

Twitter

SE DEBERÍA EXPROPIAR hasta obtener al menos 80 por ciento de la generación total de la industria, es por seguridad nacional y quitársela a esos gachupines de mierda, corruptos.

@LuisR /CDMX

SE HA DEMOSTRADO que México no tiene la madurez para dejar servicios básicos en manos privadas. La titularidad corporativa no es sinónimo de limpieza; seguimos creyendo en la falacia de que la iniciativa privada es eficiente.

Luis Enrique Anguiano /Morelia

POLÍTICOS PRIANISTAS Y empresarios han usado el pretexto de las energías limpias, para hacer jugosos negocios en detrimento del pueblo. La CFE debe controlar toda la electricidad.

@Ignacio Alvarado /El Mante

AUNQUE CFE TENGA 54 por ciento, sigue siendo mucho 46 por ciento para los privados.

Leobardo López Galván /CDMX

SE DEBE RETOMAR el control total... La electricidad ya debe ser considerada derecho humano y reducir el lucro desmedido como el actual.

@PiuAvantivg /Querétaro

QUE ACABE LA simulación de los privados; sólo les interesa el negocio, además no han invertido nada de su dinero; todo gracias a los gobiernos prianistas y sus políticas neoliberales.

Juan Suárez Uribe /Ecatepec

ES UNA REFORMA sin pies ni cabeza. El pueblo pagará los platos rotos si se autoriza.

@Brokervallarta /Puerto Vallarta

SE DEBE APROBAR la reforma; la electricidad es parte de lo que garantiza nuestra soberanía.

Liliana Hernández /CDMX

ES UN ÁREA estratégica para el país, no se puede renunciar a ese desarrollo y dejarlo en manos de especuladores.

Jesús Barquera /CDMX

SON TRAIADORES A la patria los que dejaron en manos privadas la industria eléctrica, poniendo en peligro la soberanía del país.

Rufino Escobar Rueda /Tuxtla Gutiérrez

TOMEMOS DE EJEMPLO a España. Los servicios básicos como luz, agua o gas, no pueden dejarse en manos de particulares.

@davidchg2309 /Chihuahua

El Foro México

LA CFE DEBE controlar 54 por ciento del mercado. Los particulares, con todo y que pretenden que producen energía limpia, no cuentan con infraestructura para distribuirla.

Román Javier Olvera Luna /CDMX

Facebook

DEBEMOS APROVECHAR EL momento his-

LA ELECTRICIDAD Y el petróleo, bases para el desarrollo socioeconómico, deben ser propiedad del país.

Salvador Rosales /Puebla privatizado. Hay sospechas de que todo fue hecho con fraudes a la nación.

SI DIPUTADOS Y senadores en verdad son patriotas, deben votar en favor de la reforma, de manera unánime, para garantizar la soberanía y el servicio en favor de los mexicanos.

Federico Martínez /EDOMEX

Martín Camarena /CDMX

¡BASTA DE SAQUEAR el país! El Congreso debe mostrar con claridad de qué lado está.

Eduardo Sainoz /Tlaxcala

EL ESTADO DEBE conservar la rectoría de la energía, si no se subordina a intereses privados.

Amanda Rocha /Zapopan

EL ESTADO DEBE garantizar el suministro y no privados, menos aún si son extranjeros.

Sandra Martínez Aguilar /CDMX

DEBE EL CONGRESO tomar su papel de representante de los intereses de la nación y no de buitres disfrazados de empresarios.

Cesar Ponce /Toluca

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

SE REQUIERE UNA renacionalización de lo

El Congreso se apresta a revisar y votar la reforma eléctrica

¿Cuál debe ser su decisión?





•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Cofepris bajo el síndrome Zhenli Ye Gon

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

En sólo tres años se pudrió el esquema de profesionalización y control en la Comisión Federal de Protección Sanitaria, regresando a esquemas de corrupción en la autorización a manos llenas para la importación de precursores de fentanilo muy semejantes a las existentes hasta 2007 cuando se detuvo al empresario chino Zhenli Ye Gon –autor de la célebre frase “copelas o cuello”–, quien había comprado la venia de los mandos medios de esa comisión; y en la acción tomada ahora bajo la administración de Alejandro Svarch, el siguiente paso será revelar al pequeño grupo de beneficiados con las autorizaciones para importar tales sustancias.

Fue el Departamento de Estado, a cargo de Antony Blinken, quien alertó a Andrés Manuel López Obrador sobre la creciente importación de los precursores de fentanilo, compras en volúmenes tales que no se empaqueta con la fabricación de medicamentos legales que utilizan esa sustancia como materia prima, así como de presuntas operaciones de lavado de dinero a través de empresas fachada al servicio de diversos grupos delictivos.

No en vano la ocupación que la Marina hizo de las oficinas y equipos de cómputo en Cofepris se catalogó como un evento de “seguridad nacional”.

Hay que recordar que con el arribo del nuevo Gobierno en 2018 llegó a Cofepris José Alonso Novelo, quien destituyó a funcionarios de carrera (bajo el prejuicio ideológico de que pertenecían al viejo régimen), generando una gran descoordinación que provocó el rezago de casi 30 mil procedimientos administrativos..., quedando los procesos en manos de mandos medios que encontraron la oportunidad de “subastar” el despacho de trámites. Las pugnas de Novelo con el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, contribuyeron al desorden.

La llegada de Svarch y la alerta emitida por EU dieron paso a una depuración de la podredumbre gestada en este mismo Go-

bierno (no fue heredada) que empezó con la salida de Maribel Bernal, de Autorizaciones de Comercio Internacional, Lamberto Osorio, de la subdirección de importaciones y exportaciones, y de la comisionada de Autorización Sanitaria, América Orellana, allegada de López-Gatell.

La llegada del nuevo equipo para Operación Sanitaria, a cargo de Bertha Alcalde, Hermilio Domínguez, para la Comisión de Evidencia y Manejo de Riesgos, y del capitán Francisco Arce como contralor, pretende cortar de tajo las prácticas que fueron desterradas durante 11 años.

Ahora falta echar guante a los sucesores de Ye Gon.

Cambió la cosa. El encierro de Emilio Lozoya implica en los hechos que se quedaron sin sustancias las acusaciones que hizo en contra de Enrique Peña, Luis Videgaray y una infinidad de personas supuestamente relacionadas en la trama de los sobornos hechos por Odebrecht y la “maiceada” a legisladores para aprobar la Reforma Energética. La orden de encerrarlo muestra que la FGR compró espejitos a cambio de un criterio de oportunidad que fue usado abusivamente por el exdirector de Pemex como lo exhibieron las fotografías tomadas valientemente

por Lourdes Mendoza en el restaurante Hunan. Y un dato que revela que todo el caso fue por consigna es que el juez José Zúñiga Mendoza, quién ordenó ayer encerrar a Lozoya fue el mismo juez que llevó el caso del “Acuerdo Reparatorio” de Alonso Ancira para con Pemex (supuestamente por la venta de Agronitrogenados) y en el que se estableció que Ancira vendiera sus acciones en AHMSA a Julio César Villarreal y socios. Tome nota.

Tres sindicatos y 17 repartidores. El miércoles, en el Día Internacional del Repartidor, tres sindicatos (Conductores de Vehículos de Servicio, #NiUnRepartidorMenos y la UNTA) convocaron a una marcha sobre Paseo de la Reforma supuestamente en favor de los trabajadores de *delivery*... a la que asistieron 17 repartidores. Llegaron acarreados de otros movimientos, como promotores de la marihuana y colectivos socialistas. Al parecer la mayoría de los repartidores no ve utilidad alguna en pagarle una cuota a un sindicato que “lo defienda”. Esa sencilla percepción debe ser aquilatada por el senador Miguel Ángel Mancera en su ánimo de establecer una ley que ofrezca protección social a tales trabajadores a fin de que no sea espacio para sindicatos abusivos.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por **Arturo
Damm Arnal**

Del hambre

El director del Programa Mundial de Alimentos de la ONU, David Beasley, aseguró que con el dos por ciento de la riqueza de Elon Musk, unos seis mil millones de dólares, podría acabarse con el hambre en el mundo. ¿Qué tenemos? La típica afirmación de un burócrata de altos vuelos, como lo es el señor Beasley, que seguramente sólo ve los efectos del problema sin considerar también las causas.

La pobreza puede considerarse, o desde el punto de vista de sus efectos, o desde la perspectiva de sus causas. Para superarla hay que tener clara la diferencia.

El efecto de la pobreza es la carencia de satisfactores (bienes y servicios), sobre todo básicos, destinados a la satisfacción de necesidades básicas que, de quedar insatisfechas, atentan contra la salud, la vida y la dignidad de la persona.

La causa de la pobreza es la incapacidad de los pobres para, gracias al trabajo propio, como corresponde a la dignidad de las personas, generar un ingreso suficiente que les permita comprar los bienes y servicios necesarios, comenzando por los básicos.

¿Cómo se elimina un efecto? Eliminando su causa. ¿Cómo se elimina la carencia de satisfacto-

res (efecto de la pobreza)? Eliminando su causa (la incapacidad para generar ingreso suficiente). Hay que tener claro que la causa de la carencia de satisfactores, comenzando por los alimentos, no es que A no se los proporcione a B, lo cual haría a B dependiente de A, sino que B no es capaz de conseguirlos, lo cual lo hace dependiente de sí mismo, tal y como debe ser si aceptamos que debemos vivir gracias al trabajo propio, no al esfuerzo de los demás.

Dar de comer al hambriento, una de las siete obras de misericordia corporal (también existen las espirituales), alivia el efecto de la pobreza (hoy el hambriento tiene que comer), pero, si se queda en eso, en nada más dar de comer, no se elimina su causa (la incapacidad de los pobres para generar ingreso suficiente). Lo urgente es dar de comer al hambriento. Lo importante que el hambriento genere, producto de su trabajo, ingreso suficiente para comprar todos los alimentos que necesita.

En el caso del hambre primero lo urgente (aliviar el efecto), y luego lo importante (eliminar su causa), reconociendo que la causa de la carencia de alimentos (efecto), no es que A no se los proporcione a B, lo cual haría a B dependiente de A, sino que B no es capaz de conseguirlos (causa), lo cual lo hace dependiente de sí mismo.

Por último, tener claro que el hambre no se debe a la falta de producción y oferta de alimentos, sino a la falta de poder de compra de los hambrientos. Es el caso, por ejemplo, del pordiosero pidiendo limosna afuera de un supermercado. ¿Por qué tiene hambre? No porque no haya oferta de alimentos, sino porque no puede comprarlos. El problema es de demanda, no de oferta.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

EU inicia un nuevo ciclo de política monetaria

MANUEL
SOMOZA



La Reserva Federal anunció que a partir de este mes iniciará el proceso de disminuir las recompras de bonos, que por 120 mil millones de dólares mensuales implementó en marzo de 2020.

La Fed tiene muchas herramientas de política monetaria, pero las dos más importantes son fijar la tasa de interés de referencia e inyectar liquidez a la economía a través de su programa de recompra de bonos que denominó *quantitative easing*, que significa crear dinero, para que se inyecte a la economía a través de la recompra de bonos.

Pues bien, la Fed comunicó que de los 120 mil millones mensuales van a disminuir —en principio— 15 mil millones mensuales, de tal forma que en ocho meses, o sea en junio de 2022, la mencionada recompra terminará. También señaló que esta cifra de 15 mil millones puede ser mayor o menor, dependiendo de las condiciones de la economía; además, el presidente del banco central aclaró que esta medida no era vinculante con el inicio del alza de la tasa de interés de referencia, lo cual tranquilizó a los mercados.

Todo lo anterior nos dice que la política monetaria de nuestro vecino del norte será cada vez menos acomodaticia, o sea, menos suave de ahora en adelante; lo que se busca es que la

política monetaria pueda en el mediano plazo alcanzar una tasa de interés neutral, es decir, una tasa de referencia que no estimule de manera artificial a la economía pero que tampoco inhiba el crecimiento. Ese número mágico, según los especialistas, está entre 2.5 y 3%, y según ellos eso no se alcanzará antes de 2024.

El proceso de disminución de la recompra de bonos y el inicio del ciclo de alza de la tasa de interés pondrá a prueba una vez más la habilidad de la Reserva Federal para llegar a la tasa neutral sin afectar o destruir lo mucho que se avanzó con todos los estímulos; el hecho de que la política monetaria esté cambiando en el mundo, principalmente en Estados Unidos, tiene implicaciones importantes para México.

En nuestro caso, la política monetaria empezó a ser más restrictiva desde hace unos meses, cuando Banxico empezó a subir la tasa de interés de referencia; en las últimas tres reuniones, nuestro banco central ha elevado la tasa de 4 a 4.75%, y se espera que en las juntas de noviembre y diciembre sigan los aumentos para cerrar el año en 5.25%; la razón es la fuerte inflación, que este año alcanzará 6.5%, pero lo peor es que en 2022 la posibilidad de que nuestra tasa siga creciendo es muy grande.

La inflación mexicana, al igual que la de EU, es transitoria; sin embargo, en nuestro caso puede ser más larga, lo que significa que veremos la inflación empezar a declinar hasta la segunda parte de 2022. El banco central no podrá bajar la tasa, como le gustaría, porque EU comenzará a subir la suya. En conclusión, por un buen rato veremos tasas de interés más altas en México; en virtud de lo anterior, debemos prepararnos para una política monetaria —en nuestro país— menos complaciente que la actual. ■■■



ESTIRA Y AFLOJA

Negocia First Majestic con el SAT

J. JESÚS RANGEL M.



La canadiense First Majestic Silver, que preside **Keith Neumeier** y tiene en México tres minas productoras de oro y plata más cuatro en mantenimiento, vive un momento crítico en el país: su conflicto fiscal con el SAT ya está en proceso arbitral desde el 21 de octubre pasado dentro del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (Ciadi) del Banco Mundial, y adicionalmente enfrenta congelación de cuentas bancarias.

La decisión del SAT impide a su subsidiaria Primero Empresa Minera operar con normalidad su concesión y disponer de los bienes inmuebles, además de que se congeló su cuenta bancaria como garantía de evaluaciones tributarias en disputa por 31.2 millones de dólares (633 millones de pesos). La controversia total de la minera con el SAT es de aproximadamente 223.1 millones de dólares (4 mil 531 millones de pesos) antes de intereses o multas.

El corporativo minero informó que mantiene su posición de defensa ante autoridades mexicanas y bajo procedimientos de tratados fiscales en Canadá, Luxemburgo y Barbados, y destacó que participa en varias discusiones con el SAT para resolver “los asuntos y aportar certidumbre tributaria a través de una solución negociada”.

En 2019 el SAT revaluó el pago fiscal para los años 2010 a 2012 por 242.2 millones de dólares (4 mil 919 millones de pesos), incluyendo intereses, inflación y multas, y que este año emitió otra revaluación para 2013 por 134.1 millones de dólares (2 mil 723 millones de pesos).

Por cierto, Walmart de México comentó que “actualmente el nivel de escrutinio y discreción por parte de las autoridades fiscales ha aumentado considerablemente. Los tribunales mexicanos han cambiado su posición favoreciendo a dichas autoridades haciendo caso omiso de las violaciones de forma y procedimiento”. Por juicios laborales, civiles, mercantiles y fiscales reservó 2 mil 210 millones de pesos en otras cuentas por pagar.

Cuarto de junto

Hoteles City Express cerró su instalación en Coatzacoalcos después de un análisis riguroso del futuro de la demanda hotelera posterior a la pandemia sanitaria... El próximo miércoles la Fundación José Pagés Llergo entregará el Premio Nacional de Comunicación del mismo nombre, entre otros, a **Lorenzo Córdova, Sergio García Ramírez, Julio Frenk, Eduardo Matos, Ana Laura Magaloni y Macario Schettino**. La reunión será en el Club de Industriales y será encabezada por **José Narro Robles**, ex rector de la UNAM, y los titulares de la Fundación: **José Carral y Beatriz Pagés**... Corona, la cerveza más valiosa de México, lanzó un nuevo producto que por primera vez en 100 años no es cerveza. Es Corona Agua Rifada, que es agua carbonatada con un toque de alcohol y jugo natural, sin azúcares añadidos; tendrá al limón como base acompañado de lima, toronja, frutos rojos o mango con piña. ■



IN- VER- SIONES

PEPSICO Y ENDEAVOR Rondas de *foodtech* alcanzan 1,700 mdd

Las plataformas de tecnología alimentaria o *foodtech* revolucionan el sector para hacerlo más sustentable, por lo que PepsiCo, que en América Latina preside Paula Santilli, encargó a Endeavor mapear al sector en la región: hay 323 empresas que generan 29 mil empleos y han recaudado inversiones por mil 700 mdd en 206 rondas de capital desde 2011.

LEY DE QUIEBRAS EN NY Posadas, a un mes de iniciar reestructura

Nos cuentan que ya hay fecha para que la franquiciante y operadora hotelera Grupo Posadas inicie con el refinanciamiento de sus pasivos con tenedores de bonos. El proceso comenzará el 8 de diciembre en el Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York, donde se realizará la audiencia para exponer su plan de manejo de pasivos y pagos.

FORMALIZACIÓN Invierte Gentera 24% más en ConCrédito

Será a más tardar en agosto de 2022 cuando Gentera, que

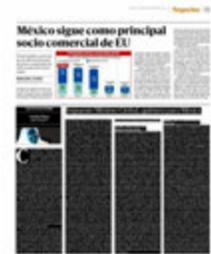
preside Carlos Danel Cendoya, finalice la inversión de hasta 74.9% de la financiera ConCrédito, integrada por las sofomes Fin Útil, Comfu y Talento ConCrédito. Ayer el banco formalizó la adquisición adicional de 23.9% a lo que ya posee de esta sociedad.

FÓRMULA 1 Oxxo, presente en la escudería Red Bull

La cadena de tiendas de conveniencia Oxxo se alió con la escudería austriaca Red Bull para que su logo aparezca en los autos e indumentaria de los conductores Max Verstappen y Checo Pérez en el Gran Premio de México de la Fórmula 1. Las marcas ya habían trabajado juntas en 2019.

USO DE CASCOS Uber Eats y FIA, por más seguridad vial

En un compromiso compartido por la seguridad vial, la Federación Internacional del Automóvil y Uber Eats ofrecen cascos certificados seguros a precio preferencial a socios repartidores motociclistas en 68 ciudades de México. El uso de casco reduce 44% el número de lesiones craneoencefálicas en accidentes.



Impuesto Mínimo Global, quimera para México

IQ FINANCIERO

Claudia Villegas
@LaVillegas1



Con grandes expectativas, Arturo Herrera – siendo todavía titular de la Secretaría de Hacienda – acudió en julio pasado a uno de los encuentros del Grupo de los 20 que más expectativas generó en torno al llamado Impuesto Mínimo Global. En aquella reunión, la danza de las cuentas alegres no se hizo esperar y no faltó la declaración política de que las grandes multinacionales tenían que ser gravadas y que el fin de los paraísos fiscales estaba cerca. Los gobiernos de muchos países echaron a andar la caja registradora calculando cuánto les correspondería de los impuestos que debería pagar a las haciendas locales el gigante llamado Facebook (hoy Meta).

En fin. Grandes ilusiones. Hace unos días, los líderes del G20 acordaron adoptar un impuesto mínimo global de 15% con la firme intención de alcanzar un sistema tributario más justo. El avance de la digitalización y la globalización de servicios han sido clave para acelerar este proyecto. La pandemia y la debilidad en los ingresos de muchas economías también jugó un papel determinante.

La mala noticia (la letra pequeña) es que, al menos por ahora, son sólo ilusiones para muchos países, entre ellos México. Resulta que el mecanismo se adoptará hasta el año 2030. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) ya fijó las reglas como esta-

blecer el volumen del beneficio residual de las empresas, ese que quedará después de que el país en donde está registrada fiscalmente la empresa cobre una tasa del 10%; después se fija otro monto para los países en donde operan dichas compañías. Así, en el camino, el residual puede ir disminuyendo. Otra de las reglas es que se establece (antes de entrar en esa espiral) un impuesto mínimo del 15% para las empresas con facturación de al menos 850 millones de dólares. Así que le puedo confirmar que, si bien en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ven con buenos ojos este esfuerzo multilateral de gravar a las grandes multinacionales, en el Servicio de Administración Tributaria simplemente no hacen cuentas alegres. Además, para los países pobres o menos influyentes en la generación de sedes de estos gigantes, el ingreso residual apenas pintará en los ingresos. No se descartan, además, litigios por la asignación de estos recursos. Imagine usted si para ordenar la venta y entrega de vacunas se han generado grandes desencuentros, qué podemos esperar del dinero de los impuestos mínimos globales.

Según agencias internacionales, la OCDE informó de que 136 países y jurisdicciones, que abarcan más del 90% del PIB mundial sobre los 140 que participan en las negociaciones, acordaron que para el primer pilar la cifra sea del 25% de ese

beneficio residual, después de que hasta ahora se estuviera discutiendo entre un rango entre el 20 y el 30%. Esto se refiere a grandes empresas con una facturación mundial superior a 20 mil millones de euros y una rentabilidad superior al 10%, y el reparto de beneficios se haría entre los países donde cada compañía tiene ingresos superiores a un millón de euros (250 mil euros en pequeños estados). Italia, Austria, Francia, Reino Unido y España acordaron un pacto con Estados Unidos sobre la transición de los impuestos sobre los servicios digitales existentes a las nuevas normas internacionales.

GALENA, STARTUP MEXICANA PARA EL SECTOR SALUD.

Francisca Vargas no deja de sorprender al sector médico. Emprendedora y decidida a aportar tecnología e innovación para la atención de pacientes, Vargas presentó hace unos días el concepto Galena, una plataforma con la que busca revolucionar el mercado de servicios médicos. Le cuento que esta plataforma ya cuenta con más de 5,000 profesionales de la salud generando referencias médicas a sus usuarios, adaptándose a sus requerimientos específicos. Durante el lanzamiento de la plataforma, se dio a conocer que el objetivo de este proyecto es generar alianzas entre los servicios de salud, para poder ofrecer el mejor servicio adecuándose a los precios en favor de

sus usuarios. Galena nace después de que la pandemia de COVID-19 impuso un reto para los profesionales de la salud. La pandemia también dejó la enseñanza de que la oferta en servicios del sector privado de salud puede ser mucho más eficientes. Para evitar el autodiagnóstico, el asesor médico, se pondrá en contacto con el paciente, lo conocerá y, posteriormente, determinará si su malestar requiere consulta inmediata, urgente o con un especialista de su red; para esto, la aplicación ofrece una plataforma digital con un amplio abanico de opciones en donde el paciente elija a quien mejor se adapte a sus necesidades. Galena brinda un abanico de opciones para que el paciente elija la alternativa de salud que mejor se adapte a sus necesidades, generando cobertura total más allá de la consulta; proporcionando seguimiento y, continuamente, exponiendo todas las alternativas existentes, desde servicios de enfermería, laboratorios, hospitales, clínicas y básicamente cualquier servicio de salud que el

paciente pudiera requerir para solucionar su problema.

■ MOHAR, PISA Y LA INVESTIGACIÓN DE LA UIF.

Alejandro Mohar, ex Comisionado Nacional de los Institutos de Salud, no deja de aparecer en las conversaciones. El ex responsable de los institutos y ex director del INCAN renunció en septiembre de 2019 en medio de la controversia entre los Laboratorios PISA y el gobierno federal por las acciones que inició la COFEPRIS para asegurar la inocuidad de los procesos de elaboración de medicamentos oncológicos en las plantas del grupo jalisciense. La revista *Contralínea* dio a conocer una investigación que realizó la Unidad de Inteligencia Financiera sobre operaciones bancarias y patrimoniales realizadas por Mohar. A Mohar le molestó que se ventilara la investigación a la que estuvo sujeto. Mohar Betancourt es investigador nacional nivel III del Sistema Nacional de Investigadores del Consejo Nacional de Cien-

cia y Tecnología (CONACYT); Investigador Titular "C" del Departamento de Medicina Genómica y Toxicología Ambiental del Instituto de Investigaciones Biomédicas de la UNAM; Consejero de la Comisión Nacional de Bioética e Investigador del Programa de Evaluación de la Terapia del Cáncer de la División de Tratamiento y Diagnóstico del Cáncer del National Cancer Institute. Es un gran investigador, pero su nombre parece estar ligado con el laboratorio que fuera el principal proveedor de medicamentos contra el cáncer durante los gobiernos del PRI y del PAN. El Órgano Interno de Control de la Secretaría de Salud también ha revisado la gestión de Mohar. Este científico asegura en su círculo cercano que todo es una campaña en su contra porque se opuso a que se terminaran las licitaciones consolidadas. Interesante porque, precisamente, esas licitaciones beneficiaban en todo momento a PISA. Dice Mohar que de todas las investigaciones ha salido bien librado. Estaremos pendientes. ■



ABM, por una banca más sostenible

En el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático o COP26, que se celebra en Escocia, la Asociación de Bancos de México (ABM) que encabeza Daniel Becker, firmó una amplia alianza con Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable (GIZ México) para recibir asesoría en el desarrollo de proyectos y soluciones que promuevan la sustentabilidad climática, social, ambiental y de gobierno corporativo, donde algunos de los participantes del sector bancario y financiero están a la vanguardia y alineados a estos principios cada vez más reconocidos por inversionistas nacionales e internacionales. Sin embargo, el acuerdo permitirá incrementar el potencial de la banca e impactar de manera positiva en la economía, el medio ambiente y en la sociedad del país. El convenio, además, contempla la promoción de la inclusión financiera con perspectiva de género y reforzar los mecanismos de educación financiera.

MÁS OPCIONES

Konfío, el unicornio mexicano que preside David Arana, obtuvo una nueva línea de financiamiento por 80 millones de dólares de parte de Community Investment Management, un administrador global de inversiones de impacto social que canaliza recursos a proveedores de soluciones financieras responsables. Así Konfío se convirtió en la primera fintech mexicana en recibir este tipo de línea que utilizará para apoyar el crecimiento de las cuentas por cobrar de las tarjetas de crédito que emite, y otros nuevos produc-

tos financieros para ampliar su oferta de soluciones que contribuyan al crecimiento de las pequeñas y medianas empresas del país. Recientemente Konfío concluyó un aumento de capital por 235 millones de dólares donde participaron Lightrock, Tarsadia y QED por \$235 mdd.

SÓLO EXCUSAS

El senador Napoleón Gómez Urrutia insiste no sólo en contar su propia versión de los hechos, sino que además busca a toda costa desviar la atención del grave asunto de fondo que son los cerca de 55 millones de dólares que desde hace años adeuda a cientos de trabajadores mineros, que están hartos de esperar el regreso de los recursos que legalmente les corresponden, y que incluso las autoridades correspondientes ya determinaron que el legislador debe de reponer tal cantidad de dinero. Y es que luego de la cancelación de la presentación de su libro, Napoleón Gómez Urrutia arremetió contra el Grupo Peñoles que encabeza Alberto Baillères González, acusando a la empresa de organizar un supuesto boicot del mal llamado acto cultural que se celebraría en Zacatecas. Pero además de acusar a Grupo Peñoles de un llamado "esclavismo disfrazado", trató de cuestionar los motivos por los que el dueño de la compañía recibió, en 2015, la Medalla Belisario Domínguez, acusando que la decisión fue orquestada únicamente por un grupo de senadores del PRI. Así se las gasta el flamante legislador.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

CNBV estructura comprometida, relevo sin concretar y advierten más ajustes internos

Desde que comenzó el sexenio del presidente **Andrés Manuel López Obrador** muchas instituciones se han visto afectadas. Algunas se han debilitado a propósito, como las relacionadas con energía (CNH o la CRE) y otras por los topes salariales o bien los continuos ajustes en los mandos.

En esta última categoría encaja lo que sucede en la CNBV. Dese hace un par de años se encendieron las luces por la salida de un nutrido número de altos funcionarios. Amén de la austeridad, influyó el candado de 10 años a funcionarios para emigrar a la IP.

Tocó a **Adalberto Palma** entonces al frente, llenar los huecos. Llevó a **José Antonio Quesada** que recién dejó la vicepresidencia de política regulatoria. Sin cartas credenciales asumió la posición **Lucía Buenrostro**. También se promovió a **Itzel Moreno** para llenar la vacante que dejó **Gloria Paolo Fragoso**. Igual llegó **Mónica Villarreal** al timón jurídico por **Edgar Bonilla**.

Pero la rotación no se detenido. El propio **Palma** renunció y se nombró a **Juan Pablo Graf**. Le platicaba de la reciente dimisión de **Margarita de la Cabada** y parece que vienen más. Se habla del área bursátil o la jurídica, entre otras.

Aunque a **De la Cabada** ya se le aceptó su salida, falta formalizarla. Sin embargo habrá que esperar porque aunque no lo crea la designación de **Jesús de la Fuente Rodríguez** aún no se ha podido concretar por un tema de procedimiento. **Graf** sigue al frente de la CNBV pese a que su despido es público.

Como quiera la estructura institucional de la CNBV se ha comprometido en los últimos años con los riesgos para la supervisión de entidades complejas. Vaya hay cantidad de fintech que operan sin aval y con visos de fraude.

La banca está lejos de resolver su problemática tras la pandemia. Pequeños bancos arrastran pérdidas desde 2020, incluido **ABC de Mario Laborín** en venta desde hace tiempo y que supuestamente compró una firma argentina denominada **Ualá**. **Finterra** que se quedó **Credijusto** de **Allan Apoj** y **David Poritz** igual reporta números rojos.

Así que momento delicado en una entidad neurálgica. Más vale que el investigador **Jesús de la Fuente Rodríguez** dé el ancho. El desafío no es menor.

EN DOF "MEJOR EJECUCIÓN" Y PLAZO DE DOS MESES

Finalmente ayer se publicaron en el DOF los ajustes a la circular de "mejor ejecución" para las bolsas. Asunto controvertido que debió modificar la CNBV. Digamos que será un legado de **Juan Pablo Graf** y de **Itzel Moreno** que lo empujaron para equilibrar la operación entre la **BMV** que lleva **José-Oriol Bosch** y **BIVA** de **Santiago Urquiza**. Las casas de bolsa tienen 2 meses para cambiar sus algoritmos, sistemas y manuales. La puesta en marcha para en enero o febrero.

AUTOS EN TOBOGAN Y VENTAS 21% MENOS VS 2019

Claramente las ventas de autos igual perdieron fuerza en el último tramo del año a la par

que la economía. Ayer AMIA de **José Zozaya** y AMDA de **Guillermo Prieto** dieron a conocer los números a octubre. Caída mensual del 9.1% con un acumulado de 834,486 unidades en los primeros diez meses que está a 21% de distancia del 2019. Larga recuperación.

DIA MUNDIAL Y BD INICIA HOY 1ª CUMBRE DE DIABETES

Inminente el Día Mundial de la Diabetes. Se

aprovechará para conmemorar los 100 años del descubrimiento de la insulina. En ese marco Becton Dickinson que comanda **Julio Duclos** realizará la 1ª Cumbre Virtual de Diabetes. La idea es optimizar el control y padecimiento de esa enfermedad que sufren 420 millones en el mundo. Será a partir de hoy y hasta el 15 de noviembre. Participarán actores relevantes como Bayer, Abbott, Lifescan y J&J.



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

AUTOS, LA COLECCIÓN DE ERRORES

Es muy importante destacar que en octubre el mercado mexicano, alicaído, mostró una tendencia muy distinta a la del mercado en Estados Unidos

L

a caída en la venta de autos de octubre no es otra cosa si no un signo más de lo débil que está siendo la recuperación de la economía mexicana. Los 76 mil 640 vehículos facturados en el mes comparan mal con el mes anterior, septiembre, cuando se vendieron casi 300 unidades más; y comparan

fatalmente contra octubre de 2020, cuando se vendieron 84 mil 351 unidades (ya en un mes de recuperación).

Pero lo peor de todo es que la venta de este octubre compara catastróficamente contra octubre de 2016, cuando se vendieron más de 137 mil unidades. Sí, a la mitad del sexenio anterior se vendían ¡80 por ciento más autos de lo que se vendió el mes pasado!

Atestiguamos la *ponchadura* absoluta de la gran industria automotriz nacional; y hay tres fenómenos que le acompañan: (1) la reciente regularización de los autos ilegalmente importados al país, ordenada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**; (2) la carencia de inversiones para nuevas plantas y para la renovación de las existentes por parte de empresas globales—inversiones que en otros países sí están ocurriendo

**Atestiguamos
la ponchadura
absoluta de la
gran industria
automotriz
nacional**

este año—; y (3) la ausencia total de una política pública para encauzar el futuro del sector bajo las tendencias de electrificación, autonomía y conectividad. Es como siuviésemos un tanque lleno de oxígeno a media inmersión de buceo y un novato abriese la válvula para divertirse mirando *burbujitas* ascender hacia la superficie. Un sinsentido.

Ojo: es muy importante destacar que en octubre el mercado mexicano, alicaído, mostró una tendencia muy distinta a la del mercado en Estados Unidos, donde se vendieron 13.1 millones de unidades, lo que contrastó bien contra la venta de septiembre, que fue de 12.3 millones de vehículos.

En ese país se habla de una recuperación que es todavía muy marginal, así como de niveles de inventarios que están empezando a incrementarse, lo que podría indicar que la crisis de los semiconductores y de los *chips* podría empezar a declinar, aunque eso tendría que verificarse en meses posteriores.

El sector automotor en México está a la deriva. Y lo que podemos esperar hacia los siguientes tres años, con el gobierno de AMLO, es que países como Corea del Sur, Polonia, Canadá y otros similares nos rebasen dramáticamente en producción, exportaciones, ventas domésticas y fortaleza entera de su posición en la industria. Será un legado ominoso de la 4T.

CIE-FÓRMULA 1

Hay que destacar la consistencia en la operación de Corporación Interamericana de Entretenimiento de **Alejandro Soberón** en cuanto a la realización del Gran Premio de la Ciudad de México de la Fórmula 1. El evento ha mantenido, a lo largo de los años, un nivel de clase mundial en todo el cúmulo de procesos que requiere. Este año se espera un lleno. Hay mucha gente que en los últimos días se ha estado peleando los últimos boletos disponibles.



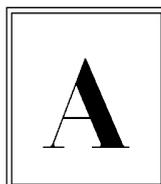
CORPORATIVO



#OPINIÓN

Los problemas en las cadenas de suministro han comenzado a impactar al comercio electrónico y en establecimientos comerciales

SOSPECHOSISMO FUNERARIO



Algunos empresarios que fueron beneficiados en sexenios anteriores se han visto en la necesidad de buscar refugio en las entidades donde aún conservan relaciones políticas.

Un ejemplo de lo que le comento es **Carlos Bayo Martínez**, ex director del Fondo Nacional de Desastres Naturales (Fonden), en tiempos de **Vicente Fox** y **Felipe Calderón**. **Bayo Martínez**, quien hizo buenos negocios con el gobierno de **Enrique Peña Nieto** y también en la CDMX, con **Miguel Ángel Mancera**, por medio de su empresa Normatividad Integral Mexicana. En el caso concreto de la capital del país, **Miguel Ángel Vásquez**, quien fuera subsecretario de Administración y Capital Humano de la secretaría de Finanzas, le otorgó a **Bayo** un contrato para prestar servicios funerarios completos a los trabajadores del gobierno local.

Ahora, su influencia la tiene en el Estado de México, en donde ha conseguido sendos contratos por este mismo servicio. De la empresa Normatividad Integral Mexicana se desprende Serenité, dedicada a la prestación de servicios funerarios.

Esta empresa ha sido beneficiada recientemente por la administración mexiquense con millonarios contratos por adjudicación directa para brindar servicios funerarios completos para trabajadores y maestros sindicalizados del gobierno estatal.

Hay casos con precedentes en otras entidades

Sin embargo, algunos trabajadores que han tenido que hacer uso de esa prestación refieren que la empresa no tiene la capacidad técnica,

material y humana para brindar esos servicios. Este no es un caso aislado, ya que existen antecedentes de situaciones similares en otras dependencias donde fueron contratados los servicios de Normatividad Integral Mexicana, como el DIF Nacional, que contrató en 2020 los servicios funerarios en al menos 20 estados del país, sin que estos incluyeran conseguir un espacio en un panteón civil o público, un problema para los trabajadores.

LA RUTA DEL DINERO

Fijese que los problemas recientes de las cadenas de suministro han tenido un impacto negativo en los consumidores mexicanos, lo que ha hecho que muchos se sientan frustrados, enojados y temerosos por pedidos que no se concretan. Un estudio realizado por Oracle, que contó con la participación de más de mil consumidores mexicanos, encontró que las preocupaciones sobre más demoras en las entregas, escasez de productos e interrupciones están empeorando, y las personas buscan ayuda en las marcas para resolver sus inquietudes. Esto ha ocasionado que 48 por ciento de los encuestados se muestren más reacios a realizar compras por internet, e incluso otro 30 por ciento dijo no encontrar el producto deseado en las tiendas. La investigación refiere además que 57 por ciento hizo referencia a obsequios perdidos por cumpleaños y ocasiones especiales. Como imaginará, para cadenas de tiendas y sitios de comercio electrónico el escenario no es el mejor de cara a la temporada navideña que está a la vuelta de la esquina.



AL MANDO



#OPINIÓN

Es necesario que las mamás tomen en cuenta que el consumo de la leche humana marcará la vida de sus hijos

DESNUTRICIÓN, LA CARGA ECONÓMICA



Mucho se ha hablado de la importancia de vacunar a los niños contra el COVID-19 y reforzar su sistema inmunológico. Pues bien, en el mundo la población infantil, de entre uno y dos años, presenta los porcentajes más altos de desnutrición crónica.

Este grupo coincide con la edad a la que muchos bebés dejan de ser amamantados, lo que refleja la importancia de la lactancia materna en la buena nutrición durante la primera infancia. Hay que destacar que en México, uno de cada ocho niños menores de cinco años tiene una talla baja (moderada o severa) para su edad, señala la Unicef.

De ahí que Sanulac Nutrición México, que encabeza **Mario Sánchez**, mantiene su foco en la alimentación de las nuevas familias. Para nadie es un secreto que en la primera etapa del bebé, la principal proteína de la leche humana es alfa lactoalbúmina, que aporta crecimiento saludable, bienestar digestivo e inmunidad en todas las etapas, como es Alula Progress.

Por ello, es necesario que las mamás tomen en cuenta que el consumo de la leche humana (para sus hijos) es el sello que marcará su vida. Es la diferencia de tener o no enfermedades crónicas en el futuro, como son diabetes, obesidad y sobrepeso, entre otras. Tan simple.

CASO REYNA

Al parecer, **Juan Carlos Reyna Carrera**, gerente de Supervisión de Proyectos de Infraestructura Estratégica en Pemex Exploración y Producción (PEP), ha generado serios

dolores de cabeza a sus superiores y apenas en octubre pasado, fue denunciado por segunda ocasión ante la Secretaría de la Función Pública (SFP), de **Roberto Salcedo Aquino**. Las acusaciones contra este servidor público también le fueron enviadas a **Alejandro Gertz Manero**, fiscal General de la República (FGR), al Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Raquel Buenrostro** y a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), de **Santiago Nieto**. En ellas se le señala de un supuesto enriquecimiento ilícito y de utilizar su posición al interior de la empresa productiva del Estado para beneficiarse y favorecer a su círculo más cercano, por lo que las autoridades indagarán su patrimonio. De acuerdo con registros oficiales este funcionario público mensualmente recibe un salario bruto de 149 mil 657 pesos, según información de transparencia. En sus declaraciones patrimoniales más recientes, sólo menciona que adquirió, mediante un crédito, un BMW modelo 2019. Nada hay sobre propiedades o sociedades a su nombre.

INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y BLOCKCHAIN

Territorium, al mando de **Guillermo Elizondo**, planea tener relación con más de 70 universidades en Estados Unidos a fin de año, recientemente cerró dos acuerdos en ese país con organizaciones relacionadas a la educación. Uno es con el organismo de investigación y evaluaciones ETS para asumir la propiedad de su marca HEIghten y el otro con The Young People's Project para desarrollar un programa de certificación y una plataforma para enseñar matemáticas en línea.

***En México, uno
de cada ocho
niños tiene
baja talla para
su edad***



Más de 14 mil mdp por la Fórmula 1 en CDMX

Llegó el momento de disfrutar desde diferentes tribunas el **Gran Premio de la Ciudad de México** en donde existe una gran expectativa de lo que pueda hacer **Checo Pérez** y de acuerdo al análisis y estrategia del equipo, pueda trascender.

Desde este viernes hasta el domingo se celebrará la jornada 18 de 22 de la temporada 2021 de la **Fórmula 1 Gran Premio de la Ciudad de México**, en el circuito **Hermanos Rodríguez**, la séptima vez que se realiza en nuestro país desde 2015.

El evento deportivo atrae un perfil de **turista** y **aficionado** con alto poder adquisitivo. El **Secretario de Turismo, Miguel Torruco**, estimó en 14 mil 375 millones de pesos la derrama total por el **Gran Premio de la Ciudad de México**, de los cuales entre 6 y 7 mil millones corresponden a cobertura mediática; mientras que la **Concanaco-Servytur** que encabeza **Héctor Tejada Sharar**, calcula más de 4 mil millones de pesos sólo en los sectores comercio, servicio y turismo, y una ocupación hotelera de entre el 80 y 85 por ciento.

Si medimos los recursos acumulados de 2015 a 2019, el **Gran Premio de la Ciudad de México** generó una derrama de 38,800 millones de pesos y se espera para este año

cuando menos otros 8,000 millones o hasta 14,375 millones, que estima el **Secretario de Turismo** y alcanzar entre 46,800 y 54,000 millones de manera acumulada.

LO QUE VIENE LA PRÓXIMA SEMANA: **BANXICO Y LA INFLACIÓN EN MÉXICO**

Hemos visto en la semana decisiones importantes de algunos bancos centrales en donde el riesgo de una mayor **inflación** está en el radar. El primer turno le tocó a la **FED**, quien inicia en noviembre la reducción en el ritmo de compra de activos tanto en la parte de **bonos del tesoro** como en **bonos respaldados por hipotecas**. A través de una reducción de 15,000 millones de dólares por mes, la **FED** espera llegar a “cero compras” a más tardar en mayo del 2022.

En cuanto a un probable aumento de **tasas de interés**, la **FED** ha sido reiterativa que espera que la economía muestre un “pleno empleo” con una tasa de desempleo alrededor de 4.0%, que significa que en los siguientes meses, la economía tenga la capacidad de crear al menos 400 mil plazas /mes y si así fuera, dentro del primer semestre de 2022 dar el primer campanazo de alza en la **tasa de interés**.

Ayer el **Banco de Inglaterra (BoE)** mantuvo sin cambio la tasa de referencia en 0.1% y la compra de activos en 895 Billones de libras esterlinas. Sin embargo, la votación ya no fue unánime. Dos miembros votaron por empezar a subir la **tasa de interés**. Seguramente en el primer trimestre del 2022, iniciará el alza gradual en tasas.

Esta próxima semana, tendremos la decisión de política monetaria de **Banxico**, en donde sus cinco elementos que pueden detonar alzas adicionales permanecen vigentes: presión inflacionaria externa, presiones de costos, persistencia en la inflación subyacente, depreciación cambiaria y aumento en los precios agropecuarios.

Subirá 25 puntos base la tasa de referencia a 5.00% en la penúltima reunión de política monetaria del gobernador **Alejandro Díaz de León**.

La **inflación** de octubre en **México** muy probablemente se ubicará más cercana a 6.2% anual, con lo que nuestro estimado de cierre 2021, sería de 6.85% anual.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**PRISMA
EMPRESARIAL

Los otros datos o las dos caras de la economía

La economía de México tiene dos caras. Para el gobierno actual, hay crecimiento económico sostenido, gracias al avance del plan de vacunación; un mercado interno fuerte y dinamismo en el consumo privado; el empleo ya se recuperó con 785 mil nuevas plazas de trabajo y un total acumulado de 2.3 millones de fuentes de labor generadas en los primeros nueve meses del año.

En su último reporte trimestral, el gabinete financiero la 4T subraya que se reintegraron 2.6 millones a la población económicamente activa y que el país tiene una sólida posición fiscal, ya que los ingresos del sector público aumentaron 5.6 por ciento real anual en el periodo enero-septiembre, todo gracias al combate a la evasión y la elusión fiscal, al tiempo que se ha derramado un mayor gasto para la protección social.

Sin embargo, los otros datos, los que aportan los sectores privado y laboral, indican que hay desaceleración en la economía; que se han deteriorado el consumo, el poder adquisitivo de los hogares, y que, en el ámbito laboral, las condiciones son muy precarias.

Muchos expertos están seguros que la caída en el Producto Interno Bruto (PIB) del tercer trimestre (-0.2 por ciento) no es sólo un bache más en el camino. El daño es más grave, porque el promedio de PIB del trienio -2019, 2020 y 2021- nos arrojará un saldo negativo de -3.5 por ciento.

Con base información del INEGI, en septiembre la población ocupada sumó dos meses consecutivos a la baja. La pérdida fue de 741 mil empleos en agosto y 544 mil en septiembre. El universo ahora el universo de ocupados es menor en 600 mil al nivel observado en la prepandemia.

Como no hubo apoyo del gobierno, la población elevó su gasto en servicios de salud en un 40.5 por ciento, sólo en 2020 con respecto al 2018, y millones de familias redujeron su gasto en todos los demás rubros.

Se concluye que otros 4 millones de mexicanos se sumaron a la oprobiosa categoría de pobres, y entre 2018 y 2020 casi 16 millones de mexicanos perdieron el acceso a los servicios de salud.

PUNTOS Y LINEAS

La banca comercial lleva 11 meses con bajas en el crédito, y la contracción nominal anual es de -2.1 por ciento. Pero, cunde el optimismo y los banqueros esperan su primer crecimiento entre octubre y noviembre de este año... El distractor que se creó con la propuesta de reforma eléctrica, ya se acabó y la discusión se difiere hasta abril de 2022, pero no por presiones internas, ni por la gracia de diputados y senadores, sino por las crecientes quejas de empresarios y congresistas de Estados Unidos y Canadá que ya tienen preparadas sus demandas en los paneles de controversia del T-MEC.