



ALHAJERO

#OPINIÓN



OTÁLORA Y LA RESURRECCIÓN DEL PES

La renuncia de Janine Otálora no sólo tiene que ver con su voto en contra de la anulación de la elección en Puebla

MARTHA ANAYA

Una de las versiones que corre sobre el porqué de la renuncia de **Janine Otálora** a la Presidencia del **Tribunal Electoral del Poder Judicial** de la Federación (**TEPJF**), tiene que ver con el registro del Partido Encuentro Social (PES).

El PES, recordemos, interpuso un recurso ante el Tribunal contra la declaración de pérdida de su registro. Su caso debió haberse resuelto fácilmente desde diciembre, dado que en las elecciones federales pasadas, el instituto dirigido por **Hugo Éric Flores** no alcanzó, al menos, el 3 por ciento de la votación requerida.

Pero la resolución del Tribunal sigue en el aire.

La tardanza en el fallo –según se comenta en el medio político– tiene que ver con la intención de devolverle al PES su registro (a decir de los propios pesistas, es una promesa que les hizo **López Obrador**).

Sólo que para ello, el **TEPJF** tiene que hacer maroma y teatro para darle vuelta a lo que dice la ley e ir incluso en contra del criterio que ha observado en otras sentencias.

Cierto que no sería la primera vez que cayeran en tal aberración, pero ya su credibilidad –además de los pleitos internos– anda por los suelos. Pero en algún momento hay



que resolver el tema. Al PES le urge que se resuelva para recibir, de entrada, las prerrogativas que le corresponderían si los magistrados le devuelven la vida como partido.

Y luego, para afianzar las alianzas –ya de manera firme– que está tejiendo rumbo a las elecciones de Baja California y Quintana Roo, a realizarse en julio próximo. De hecho, ya está en pláticas con el PAN, PRD, MC en Quintana Roo (en derredor de la figura de **Greg Sánchez**); y con los del sol azteca en Baja California (impulsando a **Julián Leyzaola**).

Tales alianzas con partidos distintos a Morena –a decir de sus opositores– sería parte de una estrategia del PES para que, llegada la resolución del Tribunal devolviéndole su registro, no se acuse a los morenos –mucho menos a su jefe máximo– de estar detrás de la resurrección del PES. Además, en última instancia podrían salirse de la alianza, tras conseguir su cometido. Todo este escenario –que a fin de cuentas se reduce a que el Tribunal Electoral le devuelva el registro al PES–, estaría detrás de la renuncia de **Otálora** en tanto que la decisión del tema es inminente.

Si a ello le sumamos que la magistrada viene de un durísimo enfrentamiento con su colega **Felipe Fuentes Barrera** –quien hoy ocupa su lugar como presidente del Tribunal por el caso de Puebla (ella rechazó, y con su voto echó abajo la anulación de la elección a la gubernatura), podríamos completar la película. Porque no se trata (sólo) de saldar cuentas y cobrar agravios, sino más bien de perfilar el poder. Tomar el control del Tribunal.

•••

GEMAS: *Obsequio del embajador Jorge Lomónaco, representante de México ante la OEA: "Nos parece necesario aclarar el estatus jurídico derivado de la designación del presidente interino nombrado por la Asamblea Nacional de Venezuela y las muestras de reconocimiento y apoyo internacionales que ha recibido".*

MARTHAMERCEDESA@GMAIL.COM
@MARTHAANAYA

SE TRATA DE
TOMAR EL
CONTROL DEL
TRIBUNAL

ESTRICTAMENTE
PERSONAL

Venezuela: un golpe para todos

**Raymundo
Riva Palacio**

Opine usted:
rrivapalacio@ejecentral.com

@rivaca



El paisaje latinoamericano sigue escribiendo historia. Nuevamente es Venezuela, donde a las realidades objetivas de los últimos años, como la regresión democrática, el autoritarismo, la falta de libertades, la violación de derechos humanos y la cada día más increíble crisis económica, se le ha sumado la versión posmoderna de los golpes de Estado. La CIA ya no tuvo que desarrollar guerras psicológicas, inventar *luchadores por la libertad* o invadir abiertamente a una nación, sino inaugurar una modalidad que no se sabe si es más arrogante que las otras, pero sí más cínica:

Un diputado, Juan Guaidó, se autoproclama presidente y minutos después el presidente Donald Trump lo reconoce como el líder interino de Venezuela, desconociendo al presidente Nicolás Maduro, reelecto de manera fraudulenta. Tras Estados Unidos, una decena de países americanos respaldan a Guaidó, junto con la Organización de Estados Ameri-

canos y el Banco Interamericano de Desarrollo. La maquinaria trata de crear las condiciones para que las Fuerzas Armadas rompan con Maduro y lo derroquen. Si no es así, advierte Trump, todas las opciones están abiertas. ¿Invasión? ¿Asesinato del presidente? Todas, hay que precisar, salvo que Maduro no deje el poder.

Es cierto que las credenciales de Maduro son impresentables, pero no apoyar a Guaidó tampoco significa respaldar el

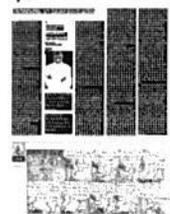
régimen del presidente venezolano. Eso hizo México el miércoles y la turba cibernética se le fue encima al presidente Andrés Manuel López Obrador. La prensa en México también expresó mucha más crítica que apoyo, sin importar la ruptura transnacional del orden constitucional –Venezuela amaneció el jueves con dos presidentes– promovida por Estados Unidos. Ciertamente, como han señalado quienes desean, como muchos –incluido quien esto escribe–, que Maduro deje el poder, ¿cómo se puede romper el orden constitucional cuando Maduro lo rompió? La línea es muy fina y se cruza. La defensa de López Obrador y el canciller Marcelo Ebrard es de ortodoxia constitucionalista, pero políticamente busca una tercera vía en donde, desde la neutralidad, se encuentre una salida pacífica a los diferendos en otras naciones.

En las conversaciones que sostuvieron el miércoles López Obrador y Ebrard, no hubo duda sobre mantener la **postura** que expresó el subsecretario de Relaciones Exteriores para América Latina, Maximiliano Reyes, durante su estreno como representante en el Grupo de Lima, el 4 de enero, en la capital peruana, de excluirse de la petición a Maduro de que no asumiera su segundo mandato, y la disposición a abrir

el diálogo con todas las partes, pero sin acciones que lo obstruyan. La preocupación en la Cancillería mexicana se daba ante la posibilidad de que quedara aislado en el concierto internacional. Uruguay, con cuya contraparte Ebrard sostuvo pláticas por teléfono, se mantuvo neutral, lo mismo que España y Portugal, con lo que abrieron espacios políticos a los mexicanos, particularmente frente a sus socios **comerciales** norteamericanos, que apoyaron a Guaidó. La **Unión Europea**, que ha sido crítica de Maduro, no tuvo una posición de conjunto, y como los mexicanos, buscaron la mayor información posible antes de escalar su posicionamiento.

La presión en México contra el gobierno es intensa. Liberales y conservadores unieron voces en la condena a Maduro y el respaldo a Guaidó, sumándose, por razones ideológicas o tácticas, a los avales del interino, según describió el periódico carioca *O Globo*, Trump y el presidente brasileño Jair Bolsonaro. Las consultas entre cancillerías se profundizaron el jueves, y en la OEA el embajador Jorge Lomónaco hizo una propuesta estratégica: saber el estatus jurídico de Guaidó y de sus apoyos internacionales. La creatividad para ganar tiempo y problematizar lo que sucedió el jueves en la institución panamericana es lo que ahora se necesita, recuperando lo que alguna vez fue la diplomacia mexicana.

El presidente José López Portillo, por ejemplo, rompió relaciones con Nicaragua, pero no con El Salvador, pese a tener dos gobiernos autoritarios y violadores de los derechos humanos. López Portillo anunció la ruptura de manera inesperada cuando en una visita de Estado, el presidente de Costa Rica, Rodrigo Carazo, le hizo un



relato de lo que estaba sucediendo en Nicaragua. "Me ha dicho usted algo que sabíamos y no queríamos creer", dijo López Portillo, "el dramático, el repugnante ataque a los derechos humanos, el horrendo genocidio que se está cometiendo contra el pueblo nicaragüense". En el caso de El Salvador, las instrucciones fueron mantener abierta la Embajada y recibir al mayor número de asilados políticos, manteniendo comunicación con la oposición y la guerrilla.

La historia ayuda, y la Cancillería mexicana tiene experiencia en manejos de crisis y hasta dónde resiste y es útil la neutralidad. Si es cierto que los tiempos políticos no son los tiempos sociales, respaldar a Maduro o a Guaidó es anularse y cancela la posibi-

lidad de agotar todas las instancias, como en los 80. La próxima semana llega a México el presidente del gobierno español, Pedro Sánchez, y Venezuela estará en la agenda. En espera de confirmación, está la visita del secretario de Estado, Mike Pompeo, en esos días.

La política de neutralidad no es pasiva, sino activa. No es estridente, sino discreta. No perdamos la perspectiva. ¿Nos gustaría que el presidente de Estados Unidos impusiera un títere para obligar al derrocamiento de un presidente en México? Habrá quien diga que sí, y que prefieren que un poder extranjero resuelva lo que internamente fueron incapaces de hacer. Es indigno. Hay quien dice no, que las luchas se dan adentro,

y que si bien las condiciones internacionales contribuyen a los cambios, es el trabajo interno lo que construye la autodeterminación de los pueblos y la libertad. En eso estamos, pese a la radicalización nacional.

La turba cibernética se le fue encima al presidente Andrés Manuel López Obrador

La política de neutralidad no es pasiva, sino activa. No es estridente, sino discreta



El almuerzo anual de Lally Weymouth es considerado por algunos el punto culminante en Davos.

Caleidoscopio

"Tenemos que regresar a una política de buena fe".

Tony Blair

DAVOS.- "Todo el mundo está conteniendo para ser presidente -dijo en son de broma David Rubenstein, el copresidente de Carlyle Group- y yo lo que propongo es construir un muro alrededor de Davos para impedir que los jóvenes líderes globales vengan a desplazarnos a nosotros los viejos".

Los asistentes rieron ante la metáfora del financiero y filántropo en el almuerzo anual de Lally Weymouth, una reunión considerada por algunos el punto culminante de la semana en Davos. Parte del atractivo es la propia Lally, directora editorial asociada senior del *Washington Post*, hija de la legendaria editora Katharine Graham, quien como periodista ha entrevistado a los grandes protagonistas de la historia reciente. Alrededor de 300 personajes notables del mundo de las finanzas, la política y el periodismo acuden todos los años a este almuerzo.

Ayer compartí mesa con Michael Dell, fundador de Dell Technologies, mientras que cerca se encontraba Martin Sorrell, fundador de WPP, el mayor conglomerado de empresas de publicidad y relaciones públicas del mundo. Un empresario estadounidense me contó que hace años estuvo conversando con un joven mexicano que le pareció brillante; cuando le preguntó qué hacía, el mexicano respondió que trabajaba en el gobierno. "¿Y qué puesto tienes?", insistió. "Soy presidente de México", respondió Enrique Peña

Nieto.

Un elemento importante del almuerzo es que Lally pide a varios de sus invitados una visión de unas cuantas palabras de lo que está pasando en sus países o en el mundo. Las intervenciones ofrecen una imagen caleidoscópica de la situación actual.

El ex primer ministro británico Tony Blair dijo ayer que estuvo hace unas semanas en un país africano muy pobre y al tratar el tema del Brexit el Presidente se comiseró: "Pobres de ustedes". Blair expresó la importancia de seguir promoviendo un nuevo referéndum para cancelar el Brexit. Ginni Rometty de IBM advirtió que "Nadie gana una guerra comercial", mientras que, ante los temores que genera la inteligencia artificial, apuntó que algunos algoritmos ya están previendo el Parkinson, lo que permite una acción temprana para detenerlo. Sheryl Sandberg de Facebook reconoció los errores que ha cometido su empresa y advirtió: "Necesitamos un internet donde no pueda colocarse cualquier cosa, pero tampoco que caiga en la censura".

Algunos de los gobernantes promovieron abiertamente sus países. Iván Duque afirmó que Colombia "está abierta para hacer negocios" y enfatizó que ha impulsado una reducción de impuestos. El nuevo canciller austriaco, Sebastian Kurz, de apenas 32 años, habló de su reforma laboral que ha hecho de Austria un destino más competitivo para las inversiones. Sergio Moro, el juez de hierro de la Operación Lava Jato de Brasil, hoy ministro de Justicia y Seguridad, habló de su intención de acabar con la

Continúa en siguiente hoja



corrupción en su país.

Martin (Marty) Baron, quien asumió la dirección editorial del *Washington Post* en 2012, ha tenido que enfrentar la abierta hostilidad de Donald Trump, como en el pasado Katherine Graham y su director editorial Ben Bradlee sufrieron la de Nixon. Ante la insistencia de Trump de que "el *Fake Washington Post*" está en guerra con él, Baron dijo ayer una frase más contundente en inglés que en español: "*We are not at war with Trump, we are at work*" ("No estamos en guerra con Trump, es nuestro trabajo").

Siempre aprendo algo en Davos, pero el caleidoscopio del almuerzo de Lally pone las cosas en perspectiva.

• JÓVENES CON ARMAS

Los presidentes de Brasil, Colombia y Ecuador anunciaron en Davos su reconocimiento al gobierno de Juan Guaidó en Venezuela. También la vicepresidenta de Perú. Sin embargo, Moisés Naim, el reconocido pensador venezolano, reflexionó: "Jóvenes con armas" determinarán el futuro de Venezuela.



HISTORIAS DE REPORTERO

Carlos Loret de Mola
La apuesta AMLO-Ebrard

Mientras las calles de Venezuela ardían de fervor político y los gobiernos del mundo se pronunciaban sobre la situación y el régimen de Nicolás Maduro, el subsecretario para América Latina y el Caribe de la cancillería mexicana comía en Casa Bell, uno de los restaurantes más tradicionales de la Ciudad de México, también de los más socorridos por la élite mexicana. Un restaurante fifí, pues.

A Maximiliano Reyes, brazo derecho del canciller Marcelo Ebrard para los asuntos de la región hermana, le tocó a las pocas horas salir a defender en medios de comunicación la posición del gobierno federal mexicano sobre la crisis venezolana desatada el miércoles a mediodía.

El primero en fijar la línea fue el vocero presidencial, Jesús Ramírez Cuevas: estableció que México seguía reconociendo a Nicolás Maduro como presidente, alineado con Rusia, China, Bolivia, Cuba y Nicaragua, y en contra de Canadá, Estados Unidos, Argentina, Chile, Colombia, Brasil y la OEA, que reconocieron como presidente al autoproclamado Juan Guaidó.

Luego la Cancillería emitió una posición en la misma dirección del vocero presidencial y en varias entrevistas el subsecretario la explicó. La postura de México encendió un reciclado debate en redes sociales y medios tradicionales.

Pero algo habrán evaluado en la Cancillería durante las horas de ese debate público que en la mañana de ayer dieron un paso para atrás: cuando lo entrevistamos en *Despierta de Televisa* a las 6:45 de la mañana, el subsecretario Maximiliano Reyes anunció que el gobierno mexicano respaldaba una ruta de diálogo que significara nuevas elecciones en Venezuela.

Paralelamente, durante la mañana de ayer, el canciller Ebrard y su equipo debatieron endurecer un

grado la posición de México sobre el régimen de Maduro, y hacerlo diplomática y oficialmente en la ventana que les ofrecía la sesión de la Organización de Estados Americanos (OEA). Al final no tomaron esa ruta. Por el contrario, México pidió a la OEA explicar su autoridad jurídica para desconocer al régimen de Venezuela (entre funcionarios mexicanos circuló mucho la copia digital de un documento del opositor Tribunal Supremo de Justicia de Venezuela... ¡fecha-do en Washington!). Detrás de la posición oficial mexicana, me dicen fuentes gubernamentales allegadas a este proceso, subyace el mensaje que ha mandado el presidente López Obrador: no nos metemos en los asuntos de otros países porque no queremos que se metan en los nuestros. Esta posición ha sido gasolina en el debate interno en México.

SACIAMORBOS

El 26 de diciembre publiqué "Las preguntas para el presidente tras la muerte de los Moreno Valle". Un listado de cuestionamientos sobre cómo se comportaría el presidente López Obrador ante el efecto político-electoral del fallecimiento de la pareja poblana. A varias ya hubo respuesta: "¿ya va a ir de gira el presidente AMLO a Puebla? ¿Ahora sí porque no están los Moreno Valle? Si va, ¿no estará haciendo campaña a favor de Morena con esas visitas?... ¿Hasta dónde se va a meter?" ●

historiasreportero@gmail.com

Detrás de la posición oficial, subyace el mensaje de AMLO: no nos metemos en los asuntos de otros países porque no queremos que se metan en los nuestros



EN PRIVADO

JOAQUÍN
LÓPEZ-DÓRIGA

lopezdoriga@milenio.com
twitter: @lopezdoriga
web: lopezdoriga.com



El bloqueo ferroviario, un vacío jurídico

En política lo que les falla es la memoria corta.

Florestán

El lunes, el fiscal general de la República, Alejandro Gertz Manero, me dijo que en el combate al robo de combustible existió un *vacío jurídico*, como lo deja ver el crecimiento de los volúmenes de *producto* sustraído, el número de tomas, más de 12 mil en 2018, y la *utilidad*, más de 60 mil millones de pesos el año pasado.

Y me aseguró que ese *vacío jurídico* ha dejado de existir por la decisión del presidente López Obrador de enfrentar este delito y lanzar una ofensiva total en su contra, lo que, reitero, me parece muy bien, como a la inmensa mayoría de los mexicanos.

Las declaraciones del fiscal Gertz las retomo porque en este momento, ya en la 4-T, se está dando otro *vacío jurídico*, y me refiero al colapso del sistema ferroviario del occidente del país, por los bloqueos de maestros de Michoacán a las vías del tren de Lázaro Cárdenas a Morelia y de Manzanillo a Ciudad de México, lo que ha provocado un desastre en la distribución de un millón de toneladas de todo tipo de productos, gasolina y diésel incluidos, que no pueden llegar a sus destinos.

Hasta anoche eran 129 trenes y 8 mil 200 contenedores atrapados en este bloqueo, lo que, además de agravar el desabasto de cientos de pro-

ductos, ha saturado las terminales de carga de los puertos de Lázaro Cárdenas y Manzanillo.

Ante esta situación, ninguna autoridad del nuevo gobierno ha intervenido, siendo su responsabilidad constitucional el cuidado y operación de las vías generales de comunicación, como son las vías del tren.

Mi pregunta es ¿hasta cuándo el gobierno federal va a intervenir y por qué no lo ha hecho?

El que una empresa sea Ferromex, propiedad de Germán Larrea, no es motivo. La otra es Kansas City Southern de México.

Porque los afectados pueden ser millones de mexicanos.

RETALES

1. DIÁLOGO. Ayer la secretaria Olga Sánchez Cordero dijo que hay conversaciones, que Hacienda ya liberó los 200 millones de pesos al gobierno de Michoacán, como había pedido el gobernador Silvano Aureoles y aceptado el presidente López Obrador, y que Carlos Urzúa dijo que ya *consideraban*. Pero el dinero no ha llegado. Dijo que los bloqueos no se levantarán con *represión*. ¿El uso legal de la fuerza tiene que ser *represión*?

2. PREOCUPACIÓN. Porfirio Muñoz Ledo tiene, sí, un problema motriz, pero no de cabeza, es brillante. Ayer se desvaneció al llegar a Palacio Nacional, sus ayudantes lo sostuvieron pero con todo y sillas de ruedas, participó en la reunión del Consejo Nacional de Seguridad; y

3. FAKE. Corrió la versión, por falsa perversa, de que Janine Otálora había renunciado a la presidencia del Tribunal Electoral después de *hablar* con el presidente de la Corte, Arturo Zaldívar. Nada más falso. No tuvieron comunicación alguna en los días previos a la renuncia de Otálora, que fue una decisión unipersonalísima. ■

Nos vemos el martes, pero en privado



Despedidas en el IMSS
Alberto Aguirre

SIGNOS VITALES



Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

Despedidas en el IMSS

Hay de lopezobradoristas a lopezobradoristas. Están los paisanos, cultivados en la juventud y las andanzas por el río Tepetitán. Luego, los colaboradores del proyecto construido en torno a **Enrique González Pedrero** que fueron expulsados de Tabasco. Y por supuesto, los que siguieron a AMLO en su conversión al cardenismo, a la disidencia y al Éxodo por la Democracia.

Hace dos décadas, como presidente nacional del PRD, el político tabasqueño conquistó sus primeros triunfos electorales con la implementación de las Brigadas del Sol, un modelo de activismo político del que no se ha escrito lo suficiente.

De la operación de esos grupos de trabajo, cuyas primeras incursiones ocurrieron en las elecciones locales de 1996 en Morelos, Guerrero y el Estado de México, se hizo cargo **Rosario Robles**, por recomendación de **Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano**.

Muchos tenientes y capitanes de ese ejército de promoción del voto por la izquierda ahora están en la Cuarta Transformación. **Leticia Ramírez**, de formación magisterial que entonces era cercana a Robles, como **Antonio Santos** y **Adolfo Llubere**, o **Paco Ignacio Taibo II**. De aquella época también son **Óscar Rosado**, quien acaba de ser designado titular de la Conducef, y **Pedro Zenteno Santaella**, efímero director de administración y finanzas del IMSS.

Pero los lopezobradoristas de viejo cuño han tenido que cohabitar con los aliados políticos que se han sumado a la causa. Y en el camino han detonado conflictos que amenazan con desestabilizar las instituciones.

Pedro Zenteno llegó al IMSS hace cuatro meses, como parte del equipo de transición. Cirujano, especializado en geriatría y con amplia experiencia en la operación política, el exalcalde de Teoloyucan y exdirigente partidista fungió entonces como diputado federal pero sería enviado a la Dirección de Administración y Finanzas con la encomienda de trabajar coordinadamente con el jefe nacional del PAN y exsecretario de la Función Pública, **Germán**

Martínez Cázares.

Tal coordinación derivó en un abierto enfrentamiento, apenas si comenzó el sexenio. El nombramiento de los nuevos funcionarios y la aplicación de las políticas de austeridad fueron los primeros asuntos de discrepancia: seguidos por el plan del político michoacano de mudar las oficinas del director general a su natal Morelia.

Zenteno, sin consultar con Martínez, pero sobre todo sin tener un nombramiento en firme, activó un agresivo programa de ajuste laboral en consonancia con las directrices estipuladas en Palacio Nacional. A la molestia de la representación sindical y de los mandos medios en la institución se sumó la resistencia de la dirección general para autorizar el pago de las liquidaciones de un centenar de empleados cesados.

La depuración planteada por Zenteno debía concretarse el pasado 15 de enero, según consta en los oficios remitidos al titular del Órgano Interno de Control, **Jorge Peralta**, quien consultó a la titular de la SFP, **Irma Eréndira Sandoval** sobre las atribuciones y probables responsabilidades de los actos del nuevo funcionario.

Martínez Cázares no esperó al dictamen de la Función Pública. Directamente acudió a Palacio Nacional para presentar una enérgica queja por los estropicios causados por Zenteno, quien apenas necesitó 40 días para detonar su relación con el SNTSS, la Dirección Médica, el OIC y el Consejo Técnico.

"Zenteno nunca se le cuadró a Germán y se fue por la libre a sabiendas de que cuenta con sólidos respaldos en Palacio Nacional, con **Alejandro Esquer**, **César Yáñez** y **Lety Ramírez**", refiere un alto dirigente morenista, "la disputa por los puestos administrativos apenas era el telón de fondo. Lo malo es que estos chismarajos hayan llegado al despacho presidencial".

Germán se quejó de Zenteno y éste a su vez denunció que el político michoacano quería fincar en el IMSS su proyecto rumbo a la candidatura de Morena al gobierno de aquella entidad. ¿Por qué aprovecharse de la institución



para sacar ventaja a los legisladores **Cristóbal Arias** y **Raúl Morón**?

¿Renuncia o despido? Al cierre de esta edición, está confirmado que el próximo miércoles 30 sesionará el órgano de gobierno del IMSS para ratificar el nombramiento del nuevo secretario general, **Christian Eduardo Cervera Mondragón**, y de los 40 delegados que propondrá Martínez Cázares. Para entonces, Zenteno habrá terminado su mudanza. Más bien, enroque: **Flavio Cienfuegos** dejará la dirección de administración y finanzas del ISSSTE para que Zenteno pueda integrarse al equipo de **Luis Antonio Ramírez**.

EFFECTOS SECUNDARIOS

ACOMODOS. Entre los voceros del nuevo gobierno ya hubo la primera baja: **Salvador Alfredo Velasco** dejó la dirección de Comunicación Social de Semarnat. Y mientras en la Secretaría de Salud aun buscan quién tome las riendas de esa área estratégica, en la SEP, **Pedro Díaz de**

la Vega aún espera la ratificación del secretario **Esteban Moctezuma Barragán**.

REIVINDICACIONES. Animado por AMLO, **Bernardo Bátiz** aceptó involucrarse en el proceso de designación del primer fiscal general de la República. Pero los senadores de Morena, encabezados por **Martí Batres**, decidieron otra cosa. El exprocurador capitalino no es el único que ha sido maltratado por las bases oficialistas. El Ejecutivo federal había invitado a **Rodolfo González Valderrama** para hacerse cargo del Instituto Nacional de Migración, pero **Alejandro Encinas** y **Olga Sánchez Cordero** tenían otros planes y el político tamaulipeco quedó en la reserva. AMLO buscó otra forma de cumplir su palabra y el exdelegado en Cuauhtémoc se incorporó al equipo lopezobradorista, como director de Radio, Televisión y Cinematografía. Con Bátiz hará lo mismo: prepara su incorporación al cuerpo diplomático. ¿Destino? Italia, Roma, para mayor detalle.

ASTILLERO

México: mediación en Venezuela

// Maduro la acepta // Polevnsky y el PRIMor

// AMLO elogia a Fayad

CUANDO LA DIPLOMACIA mexicana gozaba de consolidado respeto pudo ayudar, mediante labores de mediación, a atemperar o evitar las aristas más explosivas o violentas de conflictos internacionales. El desplome de esa diplomacia, marcadamente durante los gobiernos de mala catadura que encabezaron Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña, colocó a México como sirviente de intereses estadounidenses, sin mayor reconocimiento en Latinoamérica y el mundo.

ES EJEMPLO DE esos momentos brillantes de mediación el Grupo Contadora (nombre tomado de la panameña Isla Contadora, donde se realizó la primera reunión de trabajo), que fue creado en 1983, con Miguel de la Madrid como presidente de la República y Bernardo Sepúlveda como canciller, para tratar de restablecer la paz en Guatemala, El Salvador y Nicaragua (con impacto nicaragüense en parte de Honduras), mediante una acción concertada de Colombia, Panamá y Venezuela, con México como pivote.

LA RECUPERACIÓN DE la doctrina Estrada (postulada en 1930 por el mazatleco Genaro Estrada, quien era secretario mexicano de relaciones exteriores durante el gobierno de Pascual Ortiz Rubio, en pleno maximato callista) ha permitido al gobierno de López Obrador (a pesar de la andanada de descalificaciones de sus adversarios políticos, en especial la derecha que está en fase histérica contra Nicolás Maduro) la recuperación de la capacidad de incidir positivamente en coyunturas delicadas como la que hoy se vive en Venezuela.

LAS GRAVES CONSECUENCIAS que podría generar la escalada golpista impulsada desde Washington y secundada por buena parte de los gobernantes sudamericanos, con el brasileño Bolsonaro como entusiasta ariete, podrían frenar provisionalmente o conjurarse si avanza la propuesta de negociaciones políticas que han lanzado México y Uruguay, al formular "un llamado a todas las partes involucradas, tanto al interior del país como al exterior, para reducir las tensiones y evitar una escalada de

violencia que pudiera agravar la situación". La posibilidad de establecer un diálogo con sus opositores, encabezados por el autoproclamado Juan Guaidó, fue aceptada por Nicolás Maduro, quien así respondió a los gobiernos de López Obrador y el médico Tabaré Vázquez: "Les digo públicamente que estoy de acuerdo".

AYUDAR AL DIÁLOGO y tratar de evitar un conflicto que podría involucrar fuerzas expansivas de varios continentes es un objetivo más importante que la simple suma de México al conjunto de países latinoamericanos que en consonancia con la Casa Blanca han desconocido al gobierno de Nicolás Maduro, criticable y lesivo en varios aspectos, pero no al grado de promover y aplaudir un acto más de intervencionismo estadounidense. Sin embargo, la búsqueda desesperada de banderas políticas por parte de la oposición a López Obrador hace que ignoren la importancia de esta posibilidad de mediación, en aras de eventuales réditos forzados e inmediatistas.

EN LA CONFESA era del *PRIMor* (PRI y Morena), que tan dulcemente suena a los oídos de la presidenta formal del actual partido hegemónico, Yeidekol Polevnsky (ella dijo, al explicar el empuje de Morena para que un priísta gobierne de manera interina Puebla, que sonaba mejor *PRIMor* que *PRIAN*, añadiendo consideraciones muy reivindicativas para el priísmo), el presidente López Obrador elogió a un ejemplar prototípico del priísmo, el gobernador hidalguense Omar Fayad, ante los demás mandatarios estatales que se reunieron con el titular del Poder Ejecutivo federal durante una sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública. Según eso, Fayad habría tenido un comportamiento ejemplar durante la crisis de Tlahuelilpan.

LOS ACERCAMIENTOS DEL morenismo al PRI tienen, entre otros objetivos, el de aislar aún más al Partido Acción Nacional y, en lo legislativo, conseguir votos de tres colores en pro de la Guardia Nacional conforme la desca López Obrador, con todo y el artículo transitorio que tantas objeciones ha generado.



Continúa en siguiente hoja

SE INVESTIGAN DESVÍOS EN SEDESOL Y SEDATU



▲ La FGR abrió 23 expedientes sobre la probable participación de 64 ex funcionarios de Sedatu y Sedesol en el desvío de \$800

millones durante la gestión de Rosario Robles, informó ayer el fiscal Alejandro Gertz Manero. Foto: José Antonio López



El club de toby de Miguel Torruco

Miguel Torruco nació para ser turístico. Nada le apasiona más que esta actividad y siempre, contra viento y marea, la ha defendido. Pese a ser un referente de este sector que representa 8.8% del PIB de México, el actual titular de la Secretaría de Turismo federal no ha figurado entre los grandes empresarios del sector. Una vez, hace ya varios años cuando cubría la fuente de turismo, me dijo que la industria estaba controlada por un 'club de toby'. Se refería a empresarios y grandes marcas hoteleras que dictaban las políticas del sector y convirtieron a destinos como la Riviera Maya en una mina de oro... para ellos y sus grupos.

Torruco Márquez, quien inició su carrera en el turismo como *bell boy* y luego fue ascendiendo a puestos directivos hasta convertirse en empresario hotelero y presidente de varias cúpulas de la iniciativa privada del sector, siempre soñó con ser secretario de Turismo federal. En 2012, **Andrés Manuel López Obrador** lo propuso para ser cabeza de sector en caso de ganar las elecciones. Se tuvo que conformar con ser secretario de Turismo de la Ciudad de México de 2012 a 2017, para luego volver a ser anunciado en el gabinete de AMLO en 2018 y ahora sí, como dicen, "le hizo justicia la revolución".

Esa frase metafórica, usada para referir que algo finalmente se cumplió, no lo es tanto para Miguel Torruco y sus ambiciosos planes al frente de la Sectur. El consuegro de **Carlos Slim** pretende revolucionar, literalmente, el sector, al tiempo que buscará 'hacerle justicia' a los pequeños y medianos empresarios, así como a las comunidades que no se han visto beneficiadas por los 41.55 millones turistas internacionales que visitaron el país en 2018 y los 23 mil 263 millones de dólares que gastaron.

"No se pueden tener paraísos turísticos que convivan con infiernos de marginación", dice Torruco, quien desde hace varios años promueve un turismo social, incluyente, que no sólo beneficie a los grandes desarrollos y marcas turísticas, sino a los empresarios nacionales, a las comunidades y al país. Este es el espíritu del proyecto insignia del sector: el Tren Maya que recorrerá cinco estados del sureste mexicano, el cual promociona esta semana en la Feria Internacional de Turismo en Madrid, España.

Para cambiarle la cara al sector, Torruco planea invertir la política turística de los últimos sexenios, basada en atraer a más turistas a un alto costo (con campañas de promoción y eventos internacionales subsidiados), lo cual convirtió a México en el sexto país más visitado del mundo.

"El reto es convertirnos en una potencia turística por el gasto per cápita, no por el número de turistas recibidos", afirma. El objetivo es llevar a México del lugar número 15 de captación de divisas al top 10, incluso sacrificando el sexto lugar como el país más visitado a escala global.

Y así como el Consejo Asesor Empresarial de Andrés Manuel López Obrador tomará un rol preponderante sobre los otros organismos cupulares de la iniciativa privada (Consejo Coordinador Empresarial y Consejo Mexicano de Negocios), el 'club de toby' que armará Torruco Márquez para impulsar la nueva política en materia turística, apunta a hacerle sombra al Consejo Nacional Empresarial Turístico que lidera **Pablo Azcárraga**, del Grupo Posadas, y que tiene entre sus miembros a empresarios como **Eduardo Sánchez Navarro**, de Grupo Questro; **José Chapur**, de Grupo Palace Resorts; **Alejandro Zozaya**, de AMResorts; **Fernando Chico Pardo**, de Asur; **Ángel Losada**, de Grupo Presidente; **Enrique Beltranena**, de Volaris, y **Alejandro Soberón**, de CIE.

La mayoría de ellos está en desacuerdo con algunos proyectos de la Cuarta Transformación, tales como la eliminación del Consejo de Promoción Turística de México, la posible cancelación de la Fórmula 1 y otros eventos internacionales, así como el uso del impuesto al turismo para financiar proyectos como el Tren Maya.

Del lado de Torruco y del propio Andrés Manuel López Obrador están **Miguel Alemán Magnani** —uno de los más cercanos al secretario de Turismo—, **Daniel Chávez**, de Grupo Vidanta —quien muy probablemente invertirá en el Tren Maya—, **Olegario Vázquez Aldir**, de Grupo Real Turismo; **José Miguel Bejos**, de Grupo Prodi, y el propio **Carlos Slim**. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



Los claroscuros del 2019

COORDENADAS
Enrique Quintana
Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E.Q.



Hace muy pocos días les explicaba a algunos empresarios que **la inflación del mes de enero iba a ser baja**, entre otras cosas, porque los precios de las gasolinas cayeron... pese al desabasto, debido a la caída en los precios internacionales.

Y, me decían: "No lo creo. Desde que López Obrador llegó al gobierno, todo se ha encarecido y con el desabasto, todo se fue para arriba".

Ayer el INEGI zanjó cualquier discusión: el incremento de precios en la primera quincena del año, **de 0.11 por ciento**, fue el más bajo desde el mismo periodo de 2016. Fue menos de la décima parte del alza que hubo en enero de 2017, cuando ocurrió el "gasolinazo".

No es resultado de la política del nuevo gobierno, sino del hecho de que **los precios de las materias primas—incluidas las gasolinas—han venido a la baja**. Y, además, también **el dólar se abarató**. Así que era lógico un menor aumento de precios.

En escala anual, estamos en 4.52 por ciento, con

una clara trayectoria a la baja.

Le refería el argumento del empresario con el que hablaba por **la irracionalidad que a veces ha alcanzado el rechazo a AMLO** en algunos círculos.

Personas sensatas, cuando se habla del presidente, parecen a veces perder los parámetros de lo racional y hacen caso de las especulaciones más insensatas.

Pasó también con la reforma de las Afores. Antes de conocerla en detalle, algunos personajes señalaron que se trataba del plan de AMLO para quedarse con el dinero de los trabajadores.

Resulta que **las propias empresas privadas** que administran los ahorros para el retiro **respaldaron esta reforma**, aunque dijeron que, evidentemente, faltan cambios más profundos para poder hacerle frente a la insuficiencia de los ahorros para el retiro.

De la misma manera que hay quienes le buscan "tres pies al gato" y ven signos de desastre en las cosas más inocuas, también hay, sobre todo partidarios de AMLO, que "ven la procesión y no se hincan".

Ayer se dio a conocer que **el crecimiento de la economía** en el mes de noviembre del año pasado fue de **1.7 por ciento**.

Los últimos meses del gobierno de Peña fueron de una marcada desaceleración económica. Y, es evidente que tendremos una inercia en el mismo sentido en la primera mitad del 2019.

No deberíamos sorprendernos si en **el primer trimestre** de este año **tenemos incluso una caída en la actividad económica** con relación al último del 2018.

Nuestros frenos funcionan muy bien, gracias al Banxico, pero tenemos un motor que ya cascabelea a la menor aceleración.

Todavía no hay datos firmes. Estos se van a conocer hasta el mes de febrero. Sin embargo, de acuerdo con observaciones parciales de comerciantes e industriales que he podido captar, se ve un enero muy poco alentador.

Si ya teníamos un impacto negativo en la actividad económica con el desabasto de gasolinas, ahora agregue usted el problema de los trenes provocado por la CNTE y por el conflicto entre el gobierno de Michoacán y el federal.

Así será el año. **Habrán indicadores que nos dirán que las cosas van bien y otros que nos van a señalar que tenemos problemas serios.**

La clave para saber para dónde vamos realmente será ponderar, pues los críticos van a subrayar sólo lo malo y los apologistas lo bueno.

Será un año de claroscuros para la economía en el que habrá que mantener la objetividad para ver los dos tonos.



SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com
@lumendoz



¿Cómo se atrevió Graciela Márquez?

A sí, entre asombrados e indignados, varios miembros de la 4T se preguntaban que cómo era posible que la secretaria de Economía hubiera dejado pasar una oportunidad como esa.

“¡Mandó a una subsecretaria que nadie conoce! Está bien que Davos en este momento no es **prioridad de AMLO**, peeeero sí era un gran momento, una gran oportunidad para exponer por parte de un secretario del gabinete, **lo racional del proyecto** y lo bueno que será para **los mercados tener un gobierno sin corrupción**, para negocios en energía, telecomunicaciones, Internet, agricultura, infraestructura, etc.”.

Siguiendo la plática con mis fuentes, lo que más les molestaba era que, gracias a la pésima, por decir lo menos, decisión de Graciela, el presidente de Brasil, **Bolsonaro, se había apropiado del tema anticorrupción** en el medio internacional empresarial más alto y más rico del mundo y, por obvias razones, **¡del flujo de inversión extranjera!** Además, esta decisión suena peor aún, al recordar que el 1 de diciembre en el **Congreso**, antes de que AMLO tomara posesión como Presidente, la secretaria me reconoció que tenían que trabajar y lo harían **de la mano con la IP**, pues el dinero público

es insuficiente.

Ante mi cuestionamiento de cómo lograrían despertar la confianza del sector privado tras lo hecho en el NAIM, me contestó: “Hablaemos con los empresarios, les haremos saber que no sólo vamos a trabajar dentro del Estado de

derecho, sino que todas licitaciones serán transparentes y pondremos el piso parejo para todos”. Que el tema medular del NAIM era la **corrupción**, pero hasta hoy **no la han evidenciado**. De hecho me aseguró que la barda perimetral había sido hecha por una **empresa fantasma**. Luego entonces, me preguntó, ¿y la denuncia pertinente, apá? La izquierda se está dejando rebasar por la derecha y ni las manos meten.



Continúa en siguiente hoja



MONREAL, "EN AMEX INO TE TENEMOS MIEDO!"

Desde hace dos años, Amex no para de perder participación de mercado en México. No por nada hoy Citi, con Mastercard, y BBVA, con Visa, son cada vez más líderes del mercado. Los usuarios de Amex, que antes se veían favorecidos por su servicio a clientes, hoy están cansados, por no decir hartos, de que los dejen esperando en línea más de 15 minutos para una llamada, o viajando por el mundo sin tarjeta porque su sistema antifraudes es una burla y es vulnerado tiro por viaje. Con decirles que Julio González, encargado de servicios premium, a los clientes a quienes les bloquean la tarjeta por "seguridad", que ellos no están dando, y le reclaman los cobros excesivos y el mal servicio, les contesta: "Amex no sólo da el servicio de tarjeta y que, aunque su tarjeta este bloqueada, podrán seguir contando con el servicio de los salones lounge en el aeropuerto". ¡Quihúboles!

Leído lo anterior, se nota que American Express México ya NO entiende a sus clientes mexicanos. Será porque 8 de sus 10 top directivos son argentinos, como Fernández Vidal o José María Zas, que salió hace unos meses y que fue quien decidió bajar el nivel de atención de su servicio a clientes y mejor invertir en sus saloncitos del aeropuerto. Luego entonces, ahí en American Express, cero andan preocupados por la posible iniciativa de Ricardo Monreal por el tema de las comisiones.



ESPECIAL



ESPECIAL

EL DELITO DEL SIGLO

Indudablemente el delito del siglo es el robo de hidrocarburos, el huachicol, el cual ha provocado pérdidas económicas y tragedias humanas, así que ni perdón ni olvido. Sólo para que se den una idea, el huachicoleo propició que Pemex perdiera 60 mil millones de pesos el año pasado. Es decir –síntense y traguen saliva antes de seguir le-

yendo-, más menos el presupuesto 2018 de la Segob, dependencia que entonces concentraba las tareas de seguridad pública y política interior, de ese tamaño el boquete. Hasta donde sé, el gobierno de AMLO no tarda en presentar las primeras denuncias, y la investigación será la prueba de fuego de la nueva Fiscalía General de la República y de Alejandro Gertz Manero, quien se podría sacudir los estigmas si da buenos resultados y el Presidente... irse al cielo en popularidad.



LUCIA FLORES

CAPITANES

De Pleito

Para quienes conocen el sector energético no es novedad el histórico pleito entre la Secretaría de Energía y Pemex, pero en tiempos de la llamada Cuarta Transformación se esperaba que ambos estuvieran alineados a la política delineada por el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

A casi dos meses de iniciado el Gobierno, el pleito está candente.

El origen del problema es de recursos y atribuciones. En el caso de los recursos, la Sener, que encabeza **Rocío Nahle**, se quedó con todo el presupuesto de dos proyectos prioritarios para AMLO: la refinería de Dos Bocas y la rehabilitación de las seis refinerías existentes.

Recuerde que el presupuesto de Se-

ner rondará los 27 mil millones de pesos, pero unos 25 mil millones servirán precisamente para desarrollar ambos proyectos, por lo que se entregarán a Pemex.

La cosa es que la petrolera no está acostumbrada a rendir cuentas y menos a la Sener, razón por la que las huestes que encabeza **Octavio Romero Oropeza** están en pleno pataleo.

Una muestra de ello es un oficio que llegó a **Leonardo Cornejo**, Subdirector de Proyectos de Pemex Transformación Industrial. Ahí le dejan claro que debe dar prioridad a Dos Bocas y a la rehabilitación de refinerías, pero siempre bajo el mando de **Miguel Breceda**, el capitán de la subsidiaria y con la asesoría jurídica y de auditoría interna de la empresa.

Nueva Marcación

Estamos a poco más de siete meses de que las reglas de marcación telefónica cambien en México.

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que capitanea **Gabriel Contreras**, modificó el plan técnico de numeración para poder homologar a diez dígitos la marcación a nivel nacional. De ese modo, pasarán a la historia en agosto los prefijos 044, 045, 01, así como el 1.

Los operadores móviles como **AT&T** de **Laurent Therivel**; **Movistar** que dirige **Carlos Morales**; y Telcel, de **Daniel Hajj**, comenzaron a otorgar nuevos números, a 10 dígitos, con números distintos al 55. A los clientes les puede parecer extraño, pero esa será la tendencia.

Recuerde usted que con la eliminación en 2015 del cobro de larga distan-

cia nacional ya no tenía mucho caso que las claves por región permanecieran, así es que en siete meses las llamadas serán "locales" sin importar el lugar de México.

Es así como ha comenzado la ruta hacia la marcación homologada en todo el País, eso sí, en tanto no llegue agosto, debe seguir marcando los prefijos actuales más el número de 10 dígitos en el caso de celulares y ocho en el de fijos.

Año de Plata

Si bien 2018 fue bueno para Fresnillo, que preside **Alberto Baillères**, debido a la mayor producción de oro y su récord en plata, este 2019 al parecer no tomará la misma dirección.

Y es que a unos días de cerrar enero, la minera dirigida por **Octavio Alvidrez** adelantó que el resultado de 2019 posiblemente no será igual.

En lo que corresponde a la producción de plata se espera una ligera disminución, desde el crecimiento de 5.3 por ciento de 2018, mientras que la de oro se quedará tablas, es decir, con un aumento parecido de 1.3 por ciento.

Esta expectativa se basa principalmente en los problemas operativos en las minas de Fresnillo y Saucito, en Zacatecas, que empezaron desde finales del año pasado.

Donde se mantienen optimistas es en su mina Juanicipio, en el mismo estado.

Aunque la producción de plata subió como resultado de las operaciones del año completo en San Julián (fase dos), se espera el menor dinamismo.

Dicen que buscarán cómo solucionar los problemas técnicos, aunque de paso se adelantó que las inversiones serán conservadoras.



Reponen Liverpool

Por estos días, El Puerto de Liverpool, que capitanea **Max David Michel**, está terminando de derrumbar lo que quedó de su tienda Suburbia Coapa, dañada severamente por el terremoto del 19 de septiembre de 2017.

El plan de Liverpool es reponer la tienda en el mismo terreno, que es de su propiedad, luego de que ad-

quiriera a la cadena de tiendas Suburbia hace casi dos años de manos de Walmart de México.

A lo largo de 2018 los propietarios de esta cadena enfocaron sus esfuerzos en rehabilitar y reabrir Galerías Coapa, el centro comercial ubicado a menos de un kilómetro de la tienda Suburbia del mismo barrio, y ahora pueden destinar total atención a reponer dicha unidad.

Si bien Liverpool ha di-

cho a sus inversionistas que la tienda puede ser reconstruida desde cero antes de que termine el tercer trimestre de 2019, puede ser que los trabajos concluyan antes.

La zona de Coapa ha demostrado ser altamente rentable para la compañía.

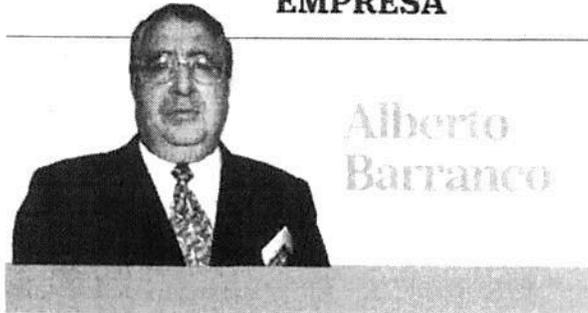
capitanes@reforma.com



ANDRÉS CONESA...

Este capitán expande las alas de Aeroméxico hacia España después de que en 2018 transportó 8 millones de pasajeros internacionales. A partir de junio operará vuelos de su nueva ruta México-Barcelona y, a lo largo de 2019, sumará frecuencias para ofrecer 29 vuelos directos semanales a Madrid.

EMPRESA



Vuelta de tuerca para garantizar pensiones

Pendiente el sí o no a la propuesta planteada por la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro para evitar un fiasco traducido como movilización social, de cara a la primera generación de pensionados bajo el esquema de cuentas individuales, el gobierno está planteando un golpe de timón.

La intención es abrir el escenario a las intermediarias para participar en apuestas ajenas a los instrumentos tradicionales de mercado, por ejemplo el financiamiento a las pequeñas empresas.

Bajo el marco, con soporte en una reforma de leyes, las sociedades de inversión de las Afores, conocidas como Siefores, se convertirán en Fondos de Inversión de Fondos para el Retiro, Fiefores.

En afán de estimular la creatividad para jugar a la cuerda floja sin caídas, se les permitiría a las instancias cobrarle a la clientela una comisión por productividad, previo visto bueno de la autoridad supervisora, naturalmente.

Aunque la posibilidad actual permite las inversiones indirectas en proyectos productivos, infraestructura, creación de universidades, plazas mercantiles y desarrollos inmobiliarios vía las llamadas Fibras, el abanico se extiende hacia el desarrollo de instancias productivas, lo que podría dinamizar la economía.

Más aún, los fondos a crearse podrán recibir depósitos de garantía en operaciones de reporto y préstamos de valores e instrumentos financieros derivados en el mercado nacional e internacional.

Como usted sabe, en Chile, país del que México calcó el esquema, la distancia entre el dicho y el hecho en materia de monto de pensión para la primera generación derivó en una descomunal protesta social.

Recargada la posibilidad de incrementar la masa de ahorro que en este momento equivale a 15% del Producto Interno Bruto, con presiones para bajar comisiones, abrir canales para el

Continúa en siguiente hoja



ahorro voluntario, y apuestas más audaces, la Amafore había planteado un giro radical.

Estamos hablando desde incrementar la aportación tripartita en el caso de los trabajadores privados, para igualarla con los públicos, hasta aumentar la edad de retiro.

En la lista estaba la exigencia de estímulos fiscales para multiplicar el ahorro voluntario.

En el nuevo escenario, las mujeres alcanzarían la posibilidad de pensión dos años antes que los hombres.

Ante la gravedad de un fracaso, la vuelta de tuerca representa una ventana a la esperanza.

Balance general. En el proyecto sexenal de cara al sector salud se reafirma la intención del gobierno, al margen de un cantado cambio de estrategia para el Seguro Popular, de federalizar las ministraciones que se otorgaban a las entidades federativas para la operación de éste.

Como usted sabe, el esquema utiliza la infraestructura existente, aunque reforzándola para hacer frente a la demanda.

El dinero lo administrará la Secretaría de Salud.

La intención, naturalmente, es quitarles a los gobernadores la tentación de desviar los recursos hacia otros fines, de lo cual existen ejemplos patéticos.

Casa llena. Convocado el sector empresarial a una presentación sobre las políticas del actual sexenio en materia de inversión, comercio exterior, desarrollo del campo e infraestructura por parte del responsable de la Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo, el Club de Industriales no tuvo casa llena, sino lo que sigue.

Al evento, ayer, acudieron no sólo representantes de consorcios, sino la mayor parte de la dirigencia empresarial: desde presidentes de cámaras y asociaciones, hasta dirigentes de confederaciones.

En la avidez, los boletos estaban vendidos desde la semana pasada. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

DINERO

México y Venezuela: la olvidada política de 'no intervención' // Tiende a la baja la inflación // Tlahuelilpan: llega a 107 la cifra de muertos

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ENFRENTADO A PROBLEMAS que –ahora vemos– sobrepasaban su capacidad, Vicente Fox exclamó con descaro: “No me dejan disfrutar la Presidencia”. Se le había venido encima un alud de críticas por el papel de embustero que jugó en Monterrey con el “comes y te vas” que le plantó a Fidel Castro, debido a que su presencia molestaba al presidente Bush. La diplomacia mexicana ha sido un desastre los últimos tres sexenios. Peña Nieto hizo un papel de agachado frente a las humillaciones de Trump. Calderón jugó el papel de entreguista, dejando ingresar a México a las agencias de seguridad gringas para que lo ayudaran en su “guerra”. Con esos antecedentes, resulta estimulante la posición del nuevo gobierno de México en el conflicto de Venezuela. Hay que recordar que la Constitución no deja al arbitrio del Presidente elegir la política internacional; no es, en este caso, si quiere quedar bien con Maduro o Trump, la marca claramente en el artículo 89: “El titular del Poder Ejecutivo observará los siguientes principios normativos: la autodeterminación de los pueblos; la no intervención; la solución pacífica de controversias; la proscripción de la amenaza o el uso de la fuerza en las relaciones internacionales; la igualdad jurídica de los Estados...” Eso es lo que están haciendo el presidente López Obrador y el canciller Marcelo Ebrard: acatar un mandato constitucional que había caído en desuso.

Baja la inflación...pero falta

SI NO BAJA la inflación, el aumento del salario mínimo recientemente decretado (al doble en la frontera) se convertirá en humo. Hay noticias más o menos buenas. Aunque la inflación aumentó 0.11 por ciento en la primera quincena de enero de este año y alcanzó una tasa anual de 4.52, de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), se mantuvo por debajo del índice registrado en el mismo periodo de 2018, cuando llegó a 5.51. La meta del Banco de México es 3 por ciento. Sin embargo, el costo de bajar la inflación ha sido castigar al consumidor. Walmart reportó a la Bolsa Mexicana de Valores que, en términos reales –descontada la inflación–, en 2018 las ventas del grupo aumentaron sólo 1.7 por ciento en tiendas comparables –aquellas con más de un año en operación– respecto a 2017.

Otro índice relevante es la venta de automóviles nuevos. El año que finalizó se comercializaron un millón 421 mil 458 unidades, contra un millón 530 mil 498 en 2017. Es una caída de 7.1 por ciento, de acuerdo con el Inegi.

Peso y dólar, a las vencidas

DESPUÉS DE VIVIR una jornada inestable en el mercado internacional, en la que el peso y el dólar intercambiaron lugares a la baja y a la alza, desde un tipo de cambio mínimo de 18.95 hasta un máximo de 20.43 pesos, la divisa nacional logró recuperarse y cerró en 19.01 unidades por dólar el día de ayer. En ventanillas bancarias la moneda estadounidense se compró en un mínimo de 17.61 pesos y se vendió en un máximo de 20.43.

Cifra dolorosa: 107

LA CIFRA DE fallecidos por la explosión en el ducto Tuxpan-Tula, ubicado en Tlahuelilpan, Hidalgo, ascendió ayer a 107. Es doloroso admitirlo, pero lo más probable es que continúe creciendo la lista. ¿Cuántos más serían si el Ejército hubiera disparado contra la muchedumbre?

Ombudsman social

Asunto: otra de ARA

COMPRAMOS EN PREVENTA un departamento en San Andrés Cholula, Puebla, con la constructora ARA. Fuimos los primeros en comprar y desde entonces quisieron cobrarnos mantenimiento por servicios que hasta el día de hoy no existen. Hasta ahora, no han terminado la obra, los de la constructora actúan como verdaderos hampones y han impuesto una administración corrupta.

José Carbonell Serralde

R: TU RECLAMACIÓN debería ser atendida por Profeco. Esperamos más acción y honestidad de la agencia defensora del consumidor.

Twitteratti

Y no podía faltar el títere del PAN.El PRD pide a AMLO reconocer al autoproclamado presidente de Venezuela.#Ridiculos
El Gato Político@politico_gato

Facebook y Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

Continúa en siguiente hoja



MEXICO SA

Inercia económica hasta 2021

// Venezuela y el 89 constitucional

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

DISTINTOS ORGANISMOS FINANCIEROS internacionales y regionales pronostican un menor crecimiento económico para México, aunque sus recortes resultan mínimos si se les compara con la tendencia inercial que ha mantenido nuestro país en los pasados 36 años, durante los cuales el avance anual promedio se desplomó de 6 a 2 por ciento.

PARA 2019, TANTO el Fondo Monetario Internacional como el Banco Mundial y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe coinciden en que dicho crecimiento sería ligeramente inferior al pronóstico oficial, en torno al 2 por ciento, tendencia que se mantendría en la primera mitad del actual gobierno.

SOBRE ESTE PUNTO el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico —de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes— advierte que lo anterior no es menor, ya que es fundamental el crecimiento económico para darle sostenibilidad a los proyectos económicos y sociales propuestos por la nueva administración. La teoría del crecimiento económico es la rama de la economía de mayor importancia, ya que pequeñas diferencias en la tasa de crecimiento, sostenidas durante largos periodos generan enormes diferencias en los niveles de ingreso por habitante y con ello impacta en el desarrollo económico y social de las naciones.

EN ESTE SENTIDO, la relevancia del crecimiento económico es un aspecto indiscutible, su consecución permite generar mayor riqueza en los países y, por tanto, con las políticas adecuadas, impactar positivamente en el bienestar de las personas. Para lograrlo se debe tener claridad sobre cuáles son los factores que determinan el crecimiento económico para conseguir el aumento sostenido de la riqueza en la economía, su respectiva distribución y así una mejora en la calidad de vida de las personas.

DURANTE EL GOBIERNO de Peña Nieto, en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 se fijaron metas de crecimiento económico que no fueron alcanzadas, por lo que el país mantuvo un desempeño económico inercial. Para 2018

la economía mexicana debería crecer a un ritmo superior a 5 por ciento, pero al no atender los mecanismos estructurales que limitan a la economía nacional, el resultado se estima en menos de la mitad.

EN TÉRMINO GENERALES, el crecimiento económico depende de la acumulación de capital físico y humano, es decir, de la inversión productiva, y la educación y capacitación del personal ocupado; de igual manera, influye un contexto institucional propicio para el desarrollo de un ambiente adecuado de negocios, como el estado de derecho, la seguridad y normatividad. Adicionalmente, un elemento fundamental, que aporta al desarrollo de la economía, es el desarrollo tecnológico, la innovación y con ello su incidencia en la capacidad productiva.

EN ESTE SENTIDO, el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (que en breve presentará el gobierno de López Obrador) deberá contemplar la ejecución eficaz de políticas públicas encaminadas a resolver los rezagos estructurales para revertir el escaso crecimiento económico en el país y con ello mitigar los problemas sociales de México. Los programas sociales son relevantes e insustituibles, pero insuficientes para lograr un desarrollo social incluyente y sostenible.

Las rebanadas del pastel

SOBRE LA DECISIÓN mexicana en torno a la coyuntura venezolana, (artículo 89 constitucional, fracción X) son facultades y obligaciones del Presidente de la República “dirigir la política exterior (...) y en la conducción de tal política, el titular del Poder Ejecutivo observará los siguientes principios normativos: la autodeterminación de los pueblos; la no intervención; la solución pacífica de controversias; la proscripción de la amenaza o el uso de la fuerza en las relaciones internacionales; la igualdad jurídica de los Estados; la cooperación internacional para el desarrollo; el respeto, la protección y promoción de los derechos humanos y la lucha por la paz y la seguridad internacionales”. Actuar en sentido contrario sería violar la ley.

cfvmexico_sa@hotmail.com



AMÉRICA MÓVIL COMPRA OPERACIONES DE TELEFÓNICA



▲ América Móvil adquirió las operaciones del grupo español Telefónica en Guatemala y El Salvador por un monto de 648 millones de dólares. El acuerdo incluye la totalidad de los activos de Telefónica Guatemala y de 99.3 por ciento de Telefónica El Salvador. Los títulos

de la empresa mexicana, con operaciones en casi todo el continente, así como en Austria y Europa del Este, perdieron 1.52 por ciento en la BMV. Imagen de archivo de Daniel Hajj, director general de América Móvil. Foto Marco Peláez, con información de Reuters

NADA PERSONAL,
SOLO NEGOCIOS**BÁRBARA
ANDERSON**barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson

El alto costo de las sorpresas

En muchas instancias, como en los medios, se tiene una arraigada tradición de que con cada nueva iniciativa se incluye una "licencia para equivocarse". Una especie de curva de aprendizaje en la que se puede perdonar cualquier error. Sin embargo, en la práctica de gobierno un error o desliz puede significar impactos graves en la economía o en el ambiente político y social.

De ello han advertido algunas instituciones internacionales y nacionales. Es el caso del Instituto de Finanzas Internacionales (IIF), que agrupa casi 500 bancos, tanto comerciales como centrales, así como de inversión, administradoras de fondo, etcétera.

En un reporte esta semana, el IIF advierte de "sorpresas" en la aplicación o implementación de políticas públicas.

Si bien el IIF reconoce que México está bien posicionado en cuanto a sus fundamentales económicos y financieros, los mercados internacionales tienen el ojo puesto en una eventual incertidumbre tanto en nuestro país como en Brasil, dos economías que están estrenando nuevo gobierno.

En cuanto a México, el IIF dice que si bien no hay riesgos en cuanto a amenazas a la balanza de pagos del país, sí hay una exposición a potenciales impactos que se podrían amplificar con "sorpresas negativas" en cuanto a la aplicación de políticas públicas.

Una sorpresa en ese tenor podría ser lo que detonó la actual política contra el robo de combustible con la que iniciamos el año.

Si bien se ha señalado que la acción del gobierno era necesaria, se ha criticado la forma en que se implementó la estrategia así como su comunicación.

A mucha gente, de acuerdo a varias encuestas publicadas estos días, esa acción les ha parecido positiva y le ha valido un apoyo mayoritario al gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Sin embargo, en términos financieros, se hacen ya proyecciones del impacto económico que podría tener esa estrategia. Por ejemplo, **Gabriel Casillas**, director adjunto de Análisis Económico de Grupo Financiero Banorte, hace un comparativo entre las últimas semanas y el impacto económico que hace 10 años provocó la crisis sanitaria del virus H1N1, por el cual se paralizaron muchas zonas del país, sobre todo Ciudad de México.

De acuerdo con **Casillas**, el paro en la actividad económica del 23 de abril al 11 de mayo de 2009 representó una caída del PIB de 0.36 por ciento.

En cuanto a la actual crisis de desabasto de combustibles, el equipo de análisis de Banorte calcula que hasta el 18 de enero el impacto a la actividad económica podría representar hasta 0.12 puntos porcentuales del PIB.

Y con la rebatiña que se trae el presidente **López Obrador** con las entidades que pronostican bajo crecimiento del PIB este año (como el FMD), ese porcentaje de caída por el desabasto podría ser crucial en las metas a fin de año.





Compra de pipas, sigue la opacidad

Entre los datos que Raquel Buenrostro debería difundir están los nombres de las empresas y si cumplirán con las estrictas NOM que aplican a los transportistas nacionales.

La Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, quien formó parte del "pipa shopping team" que viajó a Nueva York para comprar pipas, informó ayer que, en total, fueron 671 pipas por un monto de 92 millones de dólares en contratos firmados con cinco empresas de Estados Unidos.

Buenrostro justificó que la compra de las pipas, en la que participaron los secretarios de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, y la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, no se haya realizado mediante licitación pública, sino en adjudicación directa, por la urgencia para atender el problema de abasto de combustibles. Indicó que las primeras 50 pipas llegarán en febrero y, supuestamente, en marzo habrán llegado ya las 671.

Entre los datos que **Buenrostro** debería difundir están los nombres de las empresas: cuántas de las pipas son de doble remolque; cuáles son los compromisos de entrega; si, efectivamente, fueron compradas en Estados Unidos, pero serán vendidas en México y si cumplirán con las estrictas NOM que aplican a los transportistas nacionales.

Quienes no están nada contentos son los transportistas afiliados a la Canacar, que preside **Enrique González Muñoz**, porque los 150 empresarios que son hoy transportistas de Pemex y han redoblado esfuerzos para atenuar el problema de desabasto, en coordinación con Pemex y la Secretaría de la Seguridad Pública, se habían comprometido a adquirir 250 dobles remolques que equivaldrían a 500 pipas sencillas y algunas empresas habían ya compensado con sus planes de inversión.

Desde luego, la compra de pipas no podrá ser impugnada por ninguna empresa porque participó la secretaria de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**, quien se convirtió así en juez y parte.

SIGUE BLOQUEO DE TRENES

Continúa en siguiente hoja



A pesar del urgente llamado de todos los organismos del sector privado a que los maestros afiliados a la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) levanten el bloqueo en las vías de tren en Michoacán, la secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, aseguró que no se recurrirá a la fuerza pública para desalojar a los maestros que tienen detenidos a más de 150 trenes, más de ocho mil contenedores y mantienen en jaque a muchas industrias.

El presidente de la ANTAD, **Vicente Yáñez**, alertó sobre el riesgo de desabasto de productos básicos si se mantiene el bloqueo, pero la respuesta del gobierno federal, a través de la Secretaría de Hacienda, es adelantar recursos a cargo de aportaciones federales al gobierno de **Silvano Aureoles**, quien está feliz de la vida en Madrid, promoviendo —dice— el turismo de su entidad.

Es, desde luego, una solución parcial y ceder nuevamente a las presiones de la CNTE, cuando se debería aplicar con firmeza la ley y el Estado de derecho e impedir el bloqueo a vías federales, como son las vías del tren.

TURISMO, CONCENTRADO EN TREN MAYA

Durante su participación en la Fitur 2019, considerada como la Feria Turística más importante a nivel mundial, el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, ha reiterado que la prioridad en la 4T será el Tren Maya e impulsar lo que llama turismo con dimensión social para mejorar el nivel de vida de la pobla-

ción, en especial de quienes viven en los destinos turísticos. La gran interrogante es qué pasará el año próximo con la participación de México, no sólo en Fitur, sino también en las grandes ferias turísticas, tras la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México y de ProMéxico.

Torruco reiteró la estrategia para que cada entidad de la República desarrolle un producto turístico ancla, pero en el sector hay una gran preocupación, no sólo porque no se ha llegado a un acuerdo para un nuevo mecanismo de promoción que compense el cierre del CPTM, sino porque la prioridad será el Tren Maya que, en el mejor de los casos y asumiendo que realmente fuera un éxito, sólo beneficiará a cinco entidades del sureste: Campeche, Tabasco, Chiapas, Yucatán y Quintana Roo, que es ya el mayor destino turístico del país.

INFLACIÓN, MENOR A LA ESPERADA

Una buena noticia es que la inflación al cierre de la primera quincena de enero —en plena crisis de desabasto de gasolinas— fue inferior a la esperada por el mercado.

La inflación fue de 0.11% en la quincena y la anualizada de 4.52%, con un descenso vs. la tasa analizada en la quincena anterior, que fue de 4.66%, y el pronóstico de 4.7% en la encuesta de Citibanamex.

**Las primeras
50 pipas llegarán
en febrero
y, supuestamente,
en marzo habrán
llegado ya las 671.**



mauricio.flores@razon.com.mx

Si usted es distribuidor de combustibles -o tiene socios, amigos o familiares dedicados a esa labor- no le haga caso a esas llamadas telefónicas de personajes que presumiendo un alto ascendente político en el actual gobierno le piden una cuota de 12 millones de pesos para evitar que la Unidad de Inteligencia Financiera, a cargo de Santiago Nieto, haga el favor y revele que alguna de sus estaciones de servicio despacha huachicol.

No le crea a tales llamadas: es una trampa, una vil engaño. Así como lo lee: en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se desconocen tales garlitos. Y es que en el medio de distribuidores de combustibles, entre la ONEXPO, que encabeza Roberto Díaz de León, corre la información de que esas llamadas, hechas por presuntos operadores de tal o cual funcionario, o por encumbrados legisladores, solicitan ese millonario "apoyo" para poder omitir los "peca-

dillos" ante la justicia.

La estrategia contra el huachicol que desde Sener aplica **Rocío Nahle** e instrumenta **Octavio Romero** en Pemex, dista de ser perfecta y genera molestias y malestar entre los consumidores de todo tamaño. Pero al amparo real y cuantificable y real por esa estrategia, subrepticamente corre esa oferta falsa de "arreglo" para tapar una felonía: una lana y nos olvidamos, un "amigo nos ampara".

Si usted es distribuidor de gasolinas no muerda el anzuelo, no se deje robar, no deje que roben al país. Si usted es consumidor, igual. Que no lo sorprendan. #SomosUno

Alpura, aguas con el huachicol. ¿Estarán enterados todos los accionistas de Alpura, que preside **Jorge Aguilar**, que su más certero ope-

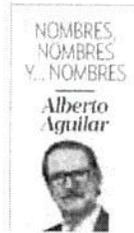
rador de ventas a gobierno, **Héctor Díaz**, negoció a nombre de la compañía para comprar la única empresa competidora lechera en Delicias y de paso meterlos en un serio problema de competencia económica? Y es que esa jugada, para no pagar una deuda de cuatro millones de dólares con el mayor proveedor de empaque de cartón plastificado -Tetrapak- se condicionó a que Alpura no participe en una estratégica licitación de desayunos escolares. ¿Creerán los jefes de Héctor Díaz que en estos tiempos de la 4T les alcanzarán las ligas para sabotear una de las principales políticas en materia de seguridad alimentaria de AMLO? Tal vez ignoran que al intentar esa compra en Delicias, la Comisión Federal de Competencia Económica, que encabeza **Alejandra Palacios**, se les irá al cuello.

Manzanillo respirará. Ayer, afortunadamente, el gobernador **Ignacio Peralta** llegó a un acuerdo con la Coordinación de Puertos y Marina

Mercante que encabeza **Héctor López**, para iniciar la depuración y arreglo de las principales calles de ese puerto -inundadas de tráileres y contenedores en un nivel bestial y sin control en los últimos meses- para devolver tranquilidad a los habitantes y funcionalidad a los operadores del principal puerto de contenedores del país.

Twitter: @mfloresarellano





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

SALDO DE AFORES CRECE 0.2%, ES 14.3% DEL PIB, RENDIMIENTO NEGATIVO DE 3.9% Y AHORRO VOLUNTARIO 5.8% MÁS

ALBERTO AGUILAR

**En dos semanas designación del nuevo timón operativo del CEESP; crecen franquicias 10% en 2018, feria y premios; continúa rezago de ISSSTE en pago de medicinas*

DESDE ESTE MIÉRCOLES, como le platicaba, están en el tintero los primeros cambios a la Ley del SAR para flexibilizar el accionar de las afores, ensanchar la gama de instrumentos a los que pueden acceder, incluir una nueva modalidad para comisiones y mejorar el acceso cotidiano al ahorro voluntario para el trabajador.

El desempeño de las afores es apenas una parte del enorme reto que tiene el país en materia de pensiones, cuya carga

no ha dejado de crecer en el tiempo hasta significar un costo equivalente a un 3.5% del PIB. Es un tema en la mira del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Obviamente las afores son sumamente visibles y desde 1997 el monto de recursos que manejan las 10 administradoras que hay en el sistema no ha dejado de crecer.

Le comentaba que la CONSAR que preside **Abraham Vela Dib** presentaría a más tardar a principios de febrero la información relativa a lo que fue su comportamiento en 2018. Bueno pues le preciso que será la próxima semana.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 145960.00
Tamaño: 712 cm2

Por lo pronto hay algunos datos relevantes que le puedo adelantar. Por ejemplo el saldo total que ya maneja el sistema llegó a diciembre pasado a 3 billones 327 mil 785 millones de pesos (mdp), lo que supuso un crecimiento anual del saldo de 158 mil 595 mdp, equivalente a sólo el 0.2% real vs 2017. Evidentemente no fue un ejercicio fácil.

Además las afores que se agrupan en la AMAFORE que lleva **Bernardo González Rosas** ya representan 62.9 millones de cuentas, con un avance el año pasado de 4.8%. A su vez la masa de recursos depositada por los trabajadores ya es el 14.34%

del PIB.

En materia de traspasos, polémico tema, se llegó en el ejercicio pasado a 2 millones 403 mil 99 operaciones por un monto de 228 mil 454 mdp.

Con un saldo promedio en las cuentas de 72 mil 491 pesos, la composición de las carteras vaya que se ha

diversificado. En la más agresiva, que es la de los más jóvenes, el papel gubernamental ya sólo es el 51.37% y el resto son acciones nacionales y extranjeras, títulos estructurados, bonos internacionales, FIBRAS, etc.

Quizá la noticia más desfavorable del desempeño que tuvieron las afores el año pasado fue el de los rendimientos. Estos tuvieron un crecimiento nominal de 0.8%, que ya sin inflación quedó en 3.9% negativo, como resultado de la enorme volatilidad que tuvieron los mercados, así como el alza de tasas de interés.

Aún así el rendimiento histórico del sistema desde 1997 es de 10.93% nominal y 5.03% real anual promedio, lo que evidentemente tranquiliza.

Por lo que hace al rol que juegan las afores como vehículos de financiamiento a las empresas, éste llegó a un billón

171 mil 819 mdp.

Sólo a CKDs y CERPIS se destinaron 209 mil 110 mdp, para FIBRAS 90 mil 547 mdp, bonos educativos 26 mil 140 mdp, bonos sustentables 7 mil 38 mdp. Incluso se apoyó una oferta pública inicial en bolsa con 2 mil 420 mdp.

En lo que hace a las comisiones durante

el sexenio de **Enrique Peña Nieto** se hizo un gran esfuerzo para disminuirlas. Para este año se redujeron 3.2% para situarlas en un promedio de 0.98%.

En lo que hace al ahorro voluntario éste llegó en diciembre a 68 mil 570 millones de pesos, o sea que se incrementó en 5.8%.

En ese terreno durante el sexenio pasado se hizo un gran esfuerzo y además de una afore móvil, hay 20 canales que reciben depósitos, incluido Walmart, Sam's, Superama que lleva **Guilherme Loureiro**, Chedraui de **Antonio Chedraui**, así como 7 Eleven, Extra, Círculo K, Telecom, Bansefi, por citar algunos.

Como quiera en este expediente está claro que no se puede bajar la guardia.

TRAS LA DESIGNACIÓN de **Carlos Salazar** como presidente del CCE, misma que se formalizará el 27 de febrero en una ceremonia a la que asistirá el primer mandatario **Andrés Manuel López Obrador**, se abre ahora sí el espacio para designar al nuevo director del CEESP, vehículo de análisis económico del organismo cúpula. Esa posición está acéfala desde hace 6 meses tras la partida de **Luis Fonceerrada** para buscar nuevos derroteros. Se espera que en un par de semanas haya humo blanco. Con 55 años de historia el CEESP fue creado por CONCAMIN, CONCANACO y CANACO. Hoy lo preside **Juan Ignacio Gil Antón**.

SE CREE QUE en 2018 el rubro de franquicias creció por arriba del 10%, con lo que mantuvo la dinámica de los últimos años. Se consiguió pese a la coyuntura política. Para este 2019 si bien inició lento, la Asociación Mexicana de Franquicias (AMF) de **Jacobo Buzali Rahmane** espera retomar el paso para el segundo trimestre. Hay la con-

Continúa en siguiente hoja

Página 2 3

de

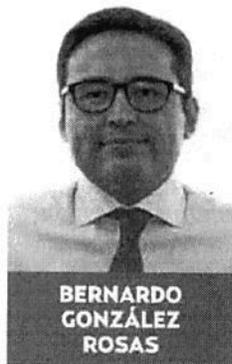
fianza en el impulso que dará a las Pymes ECONOMÍA que lleva **Graciela Márquez**. Por lo pronto ese rubro ya prepara para marzo su tradicional Feria Internacional de Franquicias. De hecho la próxima semana comienzan las deliberaciones para seleccionar los premios nacionales en 6 categorías que se entregarán ahí.

EL CIERRE DEL sexenio de **Enrique Peña Nieto** fue complicado para los distribuidores de medicamentos por los rezagos de pago que se acumularon en diversos

estados del país e incluso algunas instituciones de salud. La ANDIS que comanda **Héctor Javier González** denunció por varias vías lo anterior. Si bien hay avances en varios frentes, le platico que la problemática se mantiene en el ISSSTE que dirige **Luis Antonio Ramírez**. Nula respuesta a las insistentes peticiones de cobro. Sólo seis de las grandes distribuidoras traían a diciembre un rezago de más de 3 mil 500 mdp.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

EL SALDO TOTAL
QUE YA MANEJA
EL SISTEMA LLEGÓ
A DICIEMBRE A 3
BILLONES 327 MIL
785 MDP



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



EL EXTRAORDINARIO DANIEL EN DAVOS

Tiene la mira en tecnologías de punta, por ejemplo, en el riego por goteo conectado a inteligencia de datos en la nube

CARLOS MOTA



AVOS. Hace cosa de un año que **Daniel Martínez-Valle** es el nuevo director general de Mexichem, la empresa de la familia **Del Valle** que ha vivido una de las renovaciones más espectaculares que se hayan visto en la escena corporativa nacional. La firma es global, y su CEO uno

de los personajes más espectaculares que he conocido en Davos en todos los años que he venido. Con una claridad pocas veces vista, de primer nivel, Daniel tiene la mira puesta en tecnologías de punta, por ejemplo, en el riego por goteo conectado a inteligencia de datos en la nube:

"Nosotros estamos muy bien posicionados hoy en más de 110 países donde operamos comercialmente. Queremos ayudar a esos países y a sus comunidades a resolver dos temas: uno, seguridad alimenticia y, dos, manejo del agua tanto en un contexto urbano como en un contexto rural". La empresa es conocida por ser fuerte en productos químicos y en fabricación de tuberías, pero su evolución es muy potente:

"La revolución digital es cada vez más importante para las empresas y para los países. Estamos moviéndonos de ser un fabricante de productos como tuberías y conexiones

a ser un proveedor de servicios (...). Tenemos 5 subsidiarias con operaciones globales. Una tiene que ver con irrigación. El año pasado adquirimos la empresa israelí Netafim, que es la compañía de riego por goteo más grande del mundo..."

Daniel tiene 3 métricas clave para el desempeño de la empresa: la calidad de vida de las personas; la estrategia de sustentabilidad para mejorar el medio ambiente; y el rendimiento sobre el capital. En esto último quiere que cada operación que tiene, en cada país y de cada subsidiaria, arroje números atractivos para accionistas e inversores.

Daniel señala que hay mucha discusión respecto del futuro manejo del agua y de la productividad agrícola.

Continúa en siguiente hoja



Hablando de maíz, explica que "en México la productividad del país es de 3 toneladas por hectárea (...) tenemos que subirlo a 6 toneladas (...) Contamos con sistemas inteligentes para, con base en información que tenemos de 50 años de bases de datos agronómicas y climatológicas, enviar recomendaciones de irrigación directamente y en tiempo real al teléfono del agricultor".

ANA BOTÍN

La presidenta del banco Santander **Ana Botín** pidió ayer en Davos que Europa se reinvente integralmente para un mundo digital. También urgió a los gobiernos y a los convencionistas en los Alpes Suizos a adoptar nuevas políticas para la educación y la capacitación en la era digital. Enfatizó que no podemos esperar mucho tiempo.

GUTERRES BRILLANTE

El diagnóstico de **António Guterres**, Secretario General de la ONU, fue nítido: los problemas globales cada día están más interrelacionados, pero las soluciones cada vez más fragmentadas. Defendió el multilateralismo... que vive con respiración artificial en este momento.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA

**DANIEL
MARTÍNEZ-
VALLE ES
EL NUEVO
DIRECTOR
GENERAL DE
MEXICHEM**