



Historias
de NegoCEOs

Mario
Maldonado

“No tienen idea de qué botones apretar”

La demoledora premonición atribuida a un alto ejecutivo de uno de los dos principales bancos de México sobre los perfiles y los proyectos del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** en materia económica está convirtiéndose en realidad a 44 días del inicio de la nueva administración.

En noviembre pasado circuló un audio el que el ex subsecretario de Hacienda y ex jefe del Servicio de Administración Tributaria, **Tomás Ruiz**, relata a una persona una conversación que tuvo con el máximo ejecutivo de un grupo financiero: “Me dijo, literalmente, Tomás, son horribles, no tienen idea de dónde apretar el botón para despegar. No saben por dónde empezar (...) no tienen la menor idea de qué hacer”.

El mal presagio lo confirmaron la semana pasada algunos de los analistas e inversionistas que atendieron una reunión en Nueva York convocada por directivos de Pemex para presentar el panorama de la empresa.

El cotitular de inversión del fondo Stone Harbor Investment Partners, **Jim Craige**, que posee bonos de deuda de Pemex, soltó una frase lapidaria al salir de la reunión: “El director financiero [de Petróleos Mexicanos] no mostró entendimiento de la compañía y no impresionó para nada. Es problema de AMLO porque él lo eligió. Tiene que irse”.

El director de Finanzas de Pemex es **Alberto Velázquez García**, un conocido del secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, quien también acudió a la reunión con inversionistas en su calidad de consejero de la empresa petrolera. Velázquez García es economista por la Uni-

versidad Autónoma de Puebla y maestro en Economía por el Colegio de México. La mayor parte de su actividad profesional ha sido en la academia, como profesor de la UNAM y el Tec de Monterrey. Fue subsecretario de Administración Tributaria y de Política Fiscal en la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Distrito Federal, durante la gestión de AMLO.

Su inexperiencia en el sector energético y financiero se reflejó ante los inversionistas de Wall Street, quienes se mostraron “bastante decepcionados por la falta de una estrategia cohesionada y comunicación coordinada entre Pemex y el gobierno, a lo que se suma una aparente desconexión con la percepción del mercado”, dijeron analistas de Jefferies, según *Bloomberg*.

Ignoro cuántas veces **Carlos Urzúa**, **Arturo Herrera** (subsecretario de Hacienda) y **Alberto Velázquez** se han parado frente a los ‘tiburones’ de los grandes fondos de capitales o frente a los analistas de las calificadoras de riesgo, pero esta gira de trabajo —la primera ya como funcionarios del nuevo gobierno— resultó pésima a decir de varios analistas e inversionistas, la cual se dio, además, en el peor *timing*: justo cuando se emprendió una cuestionada estrategia de combate al robo de combustible que ha generado escasez de gasolina en el país.

Pemex enfrenta un vencimiento de deuda de 5 mil 400 millones de dólares este año y los directivos de Pemex dijeron que recurrirán a líneas de crédito para hacerle frente y no al mercado para refinanciarlos; sin embargo, un analista consultado por la firma REDD Intelligence dijo que utilizar esos recursos podría resultar muy caro y que sería mejor tener reservas para situaciones de emergencia.

Otro analista lanzó una crítica demoledora para el nuevo gobierno: dijo que las explicaciones de los funcionarios de Pemex acercaban a México más a Guatemala que a Colombia en la escala de mercados emergentes.

Así, mientras en Manhattan vapulean a los funcionarios mexicanos de Pemex y Hacienda, en México, la crisis por el desabasto de gasolina, el caos en las estaciones de servicio y la negación del gobierno a aceptar que su estrategia es errada, comienzan a gestar lo que podría convertirse en una crisis económica y social de dimensiones inconmensurables.

Y también, mientras en Nueva York dejan en ridículo a los funcionarios mexicanos que intentan explicar el nuevo modelo de Pemex, en México, su director general, **Octavio Romero**, ni sus luces. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



ENRIQUE QUINTANA
COORDENADAS

Verdades y mentiras en el caso de la gasolina

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



Robbie Whelan, reportero de *The Wall Street Journal*, que escribió, junto con Rebecca Elliot, una historia sobre la reducción de las importaciones de gasolina, escribió un tuit el sábado para aclarar el sentido de su texto.

“Muchos twitters en México está retuiteando la historia (de WSJ) como una evidencia de que **AMLO causó la crisis de la gasolina con el propósito de recortar las importaciones** de combustible y crudo ligero usando el combate al huachicol como un pretexto. Urjo a que se suscriban al *WSJ* porque eso **no es lo que la historia dice**”.

Cosa de no mezclar causas y efectos. La lentitud, en días recientes, en la descarga de barcos que traen importaciones de gasolina en el Golfo de México, deriva del problema causado por el cierre de ductos, que ha generado lentitud en el transporte, y es evidencia de la insuficiente infraestructura de almacenamiento que tenemos, pero no quiere decir que el combate al ‘huachicoleo’ sea un pretexto para encubrir los efectos de la decisión de reducir las importaciones de gasolinas, **decisión que simplemente no existe**.

AMLO desmintió la afirmación de que las impor-

taciones se hayan reducido, pero **no ofreció ningún dato, como no lo ha hecho Pemex**.

Si uno observa las variaciones mensuales en el comportamiento de las importaciones de gasolina, encuentra fuertes fluctuaciones. Por ejemplo, en julio de 2017 crecieron respecto a junio en 18 por ciento; en enero de 2018 cayeron en 11.6 por ciento respecto a diciembre, sólo por citar dos ejemplos.

Y si se trata de días individuales o incluso semanas, las variaciones pueden ser mucho mayores, así que en realidad es poco confiable un comparativo de las importaciones de enero y aun **las cifras de diciembre habrá que tomarlas con reservas**.

La fuente que refiere *WSJ*, Clipper Data, ofrece estimados basados en algoritmos y datos que ofrece proveedores. Pero tampoco son cifras oficiales.

El clima político existente, sin embargo, **da lugar a conjeturas que no se pueden sostener**, como la que el propio reportero de *WSJ* tuvo que desmentir y que señalaba que el reportaje era una prueba de que el desabasto de gasolina en las estaciones de servicio era resultado de la cancelación de importaciones de gasolinas y no efecto del cierre de ductos, que fue una de las piezas del combate a la ‘industria’ del robo de combustible. No la única por cierto.

Hay corrientes de opinión que **pretenden hacer aparecer la gestión de AMLO como absolutamente incompetente y hasta malévol**.

La realidad es que, sin duda en el caso de la distribución de gasolinas hubo incompetencia y también una curva de aprendizaje, pero se inventó el desabasto.

Pero en el caso del combate al huachicoleo, hay que reconocer que ningún gobierno anterior asumió su combate frontalmente y hubo un cierto grado de tolerancia a esta actividad ilegal por los costos sociales y políticos que representa enfrentarlo.

Quizás el error más serio de todos, y el que hace factible que haya críticas recurrentes hacia AMLO, **tenga que ver con la comunicación**.

Simplemente con que Pemex o Sener dieran a conocer las cifras de importación disponibles y explicaran la dinámica que han tenido, sería suficiente para zanjar la polémica.

El no hacerlo crea la sospecha de que hay algo que quiere ocultarse y desata las especulaciones.

La palabra del presidente no es suficiente, se requiere que además, haya datos.

¿Será mucho pedir?



CAPITANES

Dinero para Refinería

Sin la recuperación de los recursos por el robo de combustible no hay nueva refinería. Así de simple.

Apenas la semana pasada se dio a conocer que la estrategia del combate al robo de combustibles tiene otro fin, además de evitar el daño al erario: pagar la nueva refinería de Dos Bocas, Tabasco, proyecto estrella del Gobierno encabezado por **Andrés Manuel López Obrador**.

En la presentación para el roadshow por Nueva York que realizaron el Secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** y el director de Finanzas de Pemex, **Alberto Velázquez**, se menciona el plan de refinación y

se habla de la nueva refinería, que contará con 25 mil millones de pesos como aportación del Gobierno federal.

La recuperación de pérdidas económicas por robo de combustible, estimada ahora en 60 mil millones de pesos anuales, se destinará a la construcción de la nueva refinería, cita el documento que presentaron en Nueva York.

Y todavía se espera apoyo adicional, es decir, recursos públicos del Gobierno federal.

Su idea es fortalecer la seguridad energética del País por medio del procesamiento de petróleo

¿Les saldrá?

De la Madrid al Tec

Un nuevo hit se anotan en el Tec de Monterrey, sistema universitario que encabeza **José Antonio Fernández Carbajal** y que lleva **Salvador Alva**, en su afán de reclutar expertos que generen conocimiento aplicable en políticas públicas que estimulen el desarrollo de México.

Enrique de la Madrid Cordero, el ex Secretario de Turismo en la administración de su tocayo, **Enrique Peña Nieto**, es el nuevo fichaje del Tec.

Este abogado por la UNAM que ha hecho política desde el PRI y que fue un activo crítico en la aguda polémica por la cancelación de la obra en marcha del nuevo aeropuerto de Texcoco, tiene nueva encomienda.

De la Madrid dirigirá una nueva iniciativa del Tec con la que busca contribuir a fortalecer las ciudades para que se conviertan en

polos de innovación y emprendimiento que atraigan talento.

Supimos que con ello, el Tec busca desarrollar un pilar relevante de su visión para los próximos años: impulsar la transformación de las comunidades a través de estrategias que promuevan la eficiencia de las ciudades y mejoren la calidad de vida de la población.

Primera Colocación

Es cuestión de días para que la nueva Bolsa Institucional de Valores, BIVA, que capitanea **Santiago Urquiza**, dé a conocer que en febrero logrará su primera colocación de acciones a través de un SPAC.

Estas son las siglas con las que se le conoce al Special Purpose Acquisition Company, un instrumento que se estrenó en México en 2017.

A diferencia de otros

instrumentos, el SPAC permite listar a empresas sin historial de operación, pero con experiencia probada de los administradores, y con los recursos de la colocación.

El administrador del SPAC puede buscar una o varias empresas para comprarlas y eventualmente sumarlas como parte de la empresa.

Aún no se sabe qué empresa mediana será la primera emisora accionaria que se estrenará en 2019 a través de BIVA, pero lo que sí es un hecho es que la nueva participante en el mercado bursátil le ganará a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), de **Jaime Ruiz Sacristán**, en reactivar el mercado de colocaciones accionarias en el País, luego de un deslucido 2018, donde no se logró una sola emisión de este tipo.

Hasta ahora la BMV sólo ha logrado listar dos SPACs: el de Vista en 2017 y



el de Promecap en 2018.

Este año además veremos si la estrategia del Gobierno de reducir el ISR para los ingresos provenientes de colocaciones impulsa el mercados de valores.

Esquema Novedoso

El acuerdo que apenas en diciembre pasado firmó **Joan Segura**, el capitán de la startup Play Business, con la consultora especializada en franquicias Feher & Feher, que lleva **Ferenz Feher**, ya está rindiendo sus primeros frutos.

Play Business es la primera plataforma en línea de inversiones colectivas a base de capital (*equity crowdfunding*).

Bajo este esquema, la famosa Cervecería de Barrio, que capitanea **Benito Hernández**, logró reunir 4 millones de pesos entre pe-

queños inversionistas, entre los que se encuentran gerentes de las sucursales que ya opera la cadena de bares. Es decir, algunos de sus empleados se han convertido ya en inversionistas de la compañía.

Cervecería de Barrio cuenta con 30 unidades en la Ciudad de México y su zona metropolitana y con los recursos levantados irá por tres nuevas sucursales, dos en la capital del País y una más en Metepec, Estado de México.

Lo interesante de este nuevo modelo de inversión que juntó al financiamiento colectivo con las franquicias es que quienes se animen a arriesgar su capital actuarán como inversionistas ausentes, es decir, no operarán los negocios y serán las propias empresas franquiciantes las que buscarán al personal adecuado para hacerlo.

capitanes@reforma.com



LIU DI..

Es el capitán en México de la firma tecnológica de origen chino Xiaomi. Abrió su segunda tienda de dispositivos inteligentes en la Ciudad de México y su objetivo es cerrar este año con 20 tiendas más en el País. México es uno de los 80 mercados en donde esta compañía tiene presencia.



EMPRESA

Alberto Barranco
 Empresario
 más amloísta

Aunque el actual jefe de la Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo Garza, ha mantenido durante 12 años fidelidad al presidente Andrés Manuel López Obrador, a quien acompañó sin tregua en la última campaña presidencial, el más firme seguidor de éste en el ámbito empresarial se llama Javier Garza Calderón

Estamos hablando de un integrante de la cuarta generación de la familia que constituyó la semilla cervecera del llamado Grupo Monterrey.

El bisnieto de Isaac Garza Muguerza, fundador de la dinastía Garza Sada, lidera un ejército de 16 mil 700 hombres de negocios que participan en tareas sociales en complemento de las que plantea el nuevo gobierno.

Alguna vez integrado a las listas de los ricos más ricos de la revista *Forbes*, el hijo del fallecido Javier Garza Sápúlveda, motejado como el *Manotas*, a quien a su vez se le conoce como el *Manitas*, vivió con éste un episodio escandaloso en cuyo desenlace adverso a su causa sostiene que hubo mano negra del ex presidente Carlos Salinas de Gortari.

Comprometida por otro de los integrantes de la dinastía, David Garza Lagüera,

suegro, por cierto, de Alfonso Romo, la venta de un paquete de 3% de las acciones de Visa, hoy FEMSA, una de las vertientes es que se dividió el grupo al asesinato de Eugenio Garza Sada en septiembre de 1973. La posibilidad, en paralelo a una oferta hostil de compra, le abría el escenario a los Garza Sápúlveda y Garza Calderón a tomar el control del emporio.

El pleito llegó a las barandillas judiciales ante la afirmación del presidente de la firma, Eugenio Garza Lagüera, de que su hermano había comprometido el paquete con él en una fase previa.

Al final del día, tanto las acciones que tenían el *Manitas* y el *Manotas*, y las de la discordia se debieron vender en una operación de swap prácticamente al precio que fijó al gobierno.

Sin embargo, habría otro episodio que involucró al presidente Carlos Salinas de



Gortari. Bajo la gestión de éste, el gobierno cubano le cedió al grupo Domos, de Javier Garza Sepúlveda, el control de la telefónica de la isla.

Aunque el magnate Carlos Slim había recibido la misma oferta, el gobierno le dio todas las facilidades a Domos, al otorgarle un préstamo de 60 millones de dólares y asumir la deuda de la firma de telecomunicaciones cubana.

Domos duró apenas unos meses como administrador de la firma, que pasó a una empresa italiana.

Actualmente Javier Garza Calderón es dueño de una empresa de siglas ONEA, además de fundar una sociedad de beneficencia privada en apoyo a microempresarios rurales.

El empresario más fiel a la causa amloísta.

Balance general. De acuerdo con el presidente Andrés Manuel López Obrador, su gobierno no ha colocado

en la mesa denuncia alguna contra el líder petrolero Carlos Romero Deschamps, quien busca un amparo ante el temor de ser aprehendido.

Sin embargo, existe una infinidad de denuncias previas, algunas con 15 años de polvo, planteadas por organizaciones disidentes del sindicato, que abarcan desde despojo hasta enriquecimiento inexplicable, pasando por atropellos laborales.

Como usted sabe, el negocio de la distribución terrestre de combustible está concesionado al sindicato, lo que ha provocado procedimientos ante la Comisión Federal de Competencia Económica que derivaron en multas a Pemex. ●

albertobarrancochavarrta0@gmail.com

MÉXICO SA

Iluachicolco: negocio sin límite //

Ejército de pobres a su servicio

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LOS PRIMEROS días de mayo de 2017, militares y *huachicoleros* se enfrentaron en Palmarito Tochoapan, Puebla, con un tétrico saldo: cuatro soldados y seis civiles muertos, y 12 heridos por arma de fuego. Catorce pobladores de dicha localidad fueron detenidos. En respuesta, los habitantes bloquearon la autopista México-Veracruz durante cinco horas y prendieron fuego a neumáticos para demandar la presentación de los desaparecidos y la salida de las fuerzas de seguridad (*La Jornada*).

LA REACCIÓN DEL entonces inquilino de Los Pinos, Enrique Peña Nieto, fue "instrumentar una estrategia integral para combatir el robo de combustible en todo el país y aplicar todo el peso de la ley a los responsables".

POR CIERTO, EN la foto de ocasión aparecieron tres de los directamente responsables de poner en práctica la citada estrategia: los secretarios de la Defensa, Salvador Cienfuegos; de Marina, Vidal Francisco Soberón, y de Hacienda, José Antonio Meade (personaje que presumía "buenos resultados en la estrategia contra el robo de combustible").

EL BALANCE ESTÁ documentado: en los primeros días de mayo de aquel año, el número de tomas clandestinas en Puebla ascendió a 59. Un año después, en el mismo mes y ya echado a andar el *plan integral*, se incrementaron a 284, aumento de 481 por ciento.

DE ACUERDO CON cifras oficiales (Pemex), en todo 2017 Puebla reportó mil 443 tomas clandestinas. En 2018 ese número se incrementó a cerca de 2 mil 200, es decir, 52 por ciento más. Lo anterior da cuenta de lo serio y efectivo que fue el *combate* peñanietista (como también el foxista y el calderonista, pues cada uno de ellos puso en marcha su propio *plan integral*) al robo de combustibles en el país.

PUES BIEN, ALGO similar sucedió ayer en el estado de Hidalgo, donde "tres elementos del Ejército Mexicano fueron retenidos por pobladores de Santa Ana Ahuehuetpan, municipio de Tula, donde operan bandas dedicadas al robo de combustible de ductos de Pemex, quienes amenazan con quemarlos vivos. En el lugar hay

un civil muerto, al parecer un presunto *huachicolero*. Los militares realizaban un operativo de combate al robo de combustible".

TRES HORAS DESPUÉS los pobladores "entregaron vivos, pero severamente golpeados, a los tres soldados que habían retenido la mañana del domingo y a los que amenazaron con linchar, luego de un enfrentamiento de los militares con presuntos *huachicoleros*, en el cual un civil resultó muerto y otro más herido de gravedad" (*La Jornada*).

LA HISTORIA SE repite: cuando en mayo de 2017 Peña Nieto echó a andar su *plan integral*, el número de tomas clandestinas en Hidalgo fue de 65; un año después ascendió a 151, es decir, un incremento de 132 por ciento.

SI SE CONSIDERA el año completo, Hidalgo registró un total de mil 64 tomas clandestinas en 2017, pero ya en 2018 sumaron mil 726, de tal suerte que entre uno y otro el aumento fue de 622 por ciento, con todo y *plan integral*. Ello, sin considerar que dicho estado cuenta con la refinería de Tula, donde también se reporta robo de pipas.

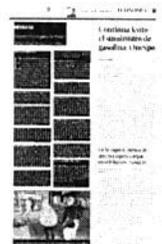
Y COMO VIÑETA *huachicolera* queda lo siguiente: "Habitantes del poblado de San Antonio Detiña, municipio de Acambay, estado de México, se aprovecharon de una fuga de gasolina de un ducto de Pemex para saquear y abastecerse del combustible; (al grito de ¡vénganse para acá!) decenas de personas aprovecharon para abastecerse en garrafas, bidones, cubetas y tambos" (*La Jornada*).

Y, DE CEREZA, la carne de cañón: en Quecholac, Puebla, 87 por ciento de habitantes sobrevive en pobreza (Coneval, 2010), mientras en Tula de Allende, Hidalgo, apenas 0.9 por ciento de su población no es pobre ni vulnerable, y en Acambay, estado de México, 4.1 por ciento.

Las rebanadas del pastel

ESO Y MUCHO más dejaron los tres *planes integrales* (Fox, Calderón y EPN), mientras los *huachicoleros* de cuello blanco mueren de la risa y utilizan al voluminoso ejército de pobres para llenarse los bolsillos, en una sociedad que exige cambios para que a la hora de la hora prefiera que nada cambie.

cfvmexico_sa@hotmail.com



NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Historia de los Vips separados al nacer

Los hermanos **Manuel, Jerónimo y Plácido Arango** fundaron Bodega Aurrerá en 1958 y junto

a los supermercados nació la idea de crear una cadena de restaurantes. Seis años más tarde inauguraron el primer Vips. "Fue el que aún está en el centro comercial frente a Periférico, cercano al Campo Militar Número Uno. Fue el primer restaurante abierto las 24 horas", me contaba hace pocos días **Manuel Arango**.

En 1965 el menor de los hermanos, **Plácido**, emigró a España, donde replicó el negocio mexicano y así aparecieron en la Madre Patria los supermercados Aurrerá y los restaurantes Vips. El negocio de *retail* lo vendió en 1975, mucho antes que sus hermanos en México, quienes recién entre 1991 y 2000 terminaron de vender todos los negocios de su Grupo Cifra con WalmartStore. En el paquete iban los diferentes formatos de supermercados y las cadenas de restaurantes: Vips, El Portón, La Finca y Ragazzi.

Del otro lado del Atlántico, la versión española del Vips se convirtió en una marca de referencia y fueron tan sólidos en su operación que en 2011 el propio **Howard Shultz**

les confió el despliegue de Starbucks en toda la Península Ibérica y Francia.

Mientras eso ocurría en España, del otro lado del Atlántico Walmart de México decidió enfocarse en su negocio principal de *retail* y vender sus 362 restaurantes (73 por ciento de ellos de la marca Vips) a un grupo mexicano especializado en el sector y con una expansión regional imparable: Asea. La operación se terminó de concretar en 2014, mismo año en que los hermanos **Torrado** deciden hacer otra compra, esta vez en España. Con 270 millones de euros (mde) se quedaron con Zena, un grupo que operaba marcas propias como Foster's Hollywood, Cañas y Tapas, Il Tempietto y La Vaca Argentina, las franquicias de Burger King y Domino's Pizza.

Y tras cuatro años operando en España, Asea decide jugar una carta más y comprar Grupo Vips (70 por ciento de **Plácido Arango** y 30 por ciento del fondo de inversión ProA Capital) a través de su filial española Food Service Project (la sociedad detrás de Zena-Asea) por unos 500 mde.

El anuncio se hizo en octubre del año pasado y se cerró los últimos días del mes pasado: el mexicano **Arango** le vendió al mexicano **Torrado** 450 establecimientos y cinco marcas muy posicionadas como Vips Cafeterías y Vips Smart, Ginos, Starbucks, Friday's y Wagamama, así como una fábrica de sándwiches Premium (BSF).

La operación creó hace pocas semanas al mayor operador de restaurantes de España y Portugal con ventas por encima de los mil mde. Las vueltas del destino y de los negocios permitió juntar bajo un mismo grupo a las dos ramas de la cadena que los hermanos, la mexicana y la española.

"Los huevos rancheros en el desayuno y la hamburguesa eran mis platos favoritos", agrega melancólico **Arango** sobre el restaurante que con sus hermanos fundó hace 55 años. —





Canacar, comité de supervisión de abasto con Pemex

Julio Scherer, consejero jurídico de la Presidencia, fue clave para el plan acordado entre Pemex y los transportistas de la Canacar, así como también con los ferroviarios.

La Cámara Nacional de Autotransporte de Carga, que preside **Enrique González Muñoz**, logró no sólo ser escuchada por el gobierno federal, sino que, además, consiguió que se ponga en marcha un plan para agilizar el abasto de combustible en las entidades que presentan severos problemas de abasto: Querétaro, Michoacán, Estado de México, Puebla, Guanajuato, Jalisco y la Ciudad de México.

Las tres propuestas que presentó la Canacar fueron aprobadas: una mayor seguridad para que los tres mil 400 autotanques de las 150 empresas que trabajan como distribuidoras de Pemex puedan trabajar las 24 horas del día; que las terminales de almacenamiento y reparto trabajen también 24 horas y agilicen la carga y descarga; y romper el monopolio del sindicato de Pemex en la distribución de combustibles directamente a las gasolineras que estén en la periferia de las ciudades y tengan la capacidad para almacenar los 62 mil litros que transportan los autotanques de doble remolque.

Julio Scherer, consejero jurídico de la Presidencia, fue clave para el plan acordado entre Pemex y no sólo los transportistas de la Canacar, sino también los ferroviarios, ya que asistieron a la reunión en la que participaron el director de Pemex, **Octavio Romero**; la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, y los secretarios de Seguridad de Guanajuato y el Estado de México.

A quien no hay que perder de vista es a **Uriel Joffrey**, presidente del Comité de Hidrocarburos de la Canacar, quien está al frente de la coordinación y del comité de trabajo que se constituyó para darle seguimiento a los acuerdos.

Joffrey estima que muy rápido se podrá incrementar la distribución de gasolinas para llegar del 35% que hoy se distribuye en pipas a más del 50%, en la medida en que sí se cumpla con la mayor seguridad en carreteras y se agili-



ce la carga y descarga en las terminales de almacenamiento.

BAJA HISTÓRICA DE EMPLEOS EN DICIEMBRE

Aunque siempre en diciembre se registra una baja cíclica en la creación de empleos, en el mes pasado se perdieron 378 mil 561 empleos en relación con noviembre, lo que resultó en una caída histórica.

En total, de acuerdo con los datos reportados por el IMSS, en 2018 se crearon un total de 660 mil 910 empleos, frente a un millón 39 mil 471 reportados al cierre de noviembre. La caída se refleja también en el número de afiliados al IMSS, que bajó de 20 millones 457 mil en noviembre a 20 millones 79 mil en diciembre.

La cifra total de empleos en 2018 es menor a la de 2017, que fue el mejor año del sexenio, con una cifra histórica de 801 mil 831 empleos y es menor también a la de 2016, cuando se crearon 732 mil 591 empleos, por lo que se registró en 2018 un retroceso de dos años en creación de empleos.

Desde luego, en su comunicado oficial el IMSS, aunque sí informa que se perdieron 378 mil 561 empleos en diciembre, minimiza el dato al destacar que en el año crecieron 3.4% los puestos de trabajo, con un crecimiento anual de 3.4%, que fue superior al promedio anual de 3.2% en la última década. Lo que no dice es que en 2017 el empleo creció a una tasa de 4.3% y que el promedio en el sexenio de Peña Nieto fue de 4% anual.

CARLOS URZÚA, DOBLE ACIERTO

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, por el programa de impulso al sector financiero desarrollado en total coordinación con el Banco de México, que encabeza Alejandro Díaz de León, y la Asociación de Bancos de México, que preside Marcos Martínez. Además, continuó con el programa de coberturas cambiarias que se contrataron a 55 dpb, lo que ayudará a enfrentar una caída en los precios del crudo

NAHLE, OÍDOS SORDOS

El Premio Limón Agrío es para Rocío Nahle, secretaria de Energía, quien no se ha dado cuenta que es la cabeza del sector. A pesar de la crisis por el desabasto en gasolina, no asistió a la reunión de emergencia convocada en Pemex, con los industriales de Canacar, para buscar una solución a los problemas de distribución de combustibles.

La deficiente información por parte de la Sener y de Pemex es lamentable, como se evidenció también en el road show en NY en el que el CFO de Pemex generó más dudas entre los inversionistas sobre el futuro y está en riesgo su calificación.

**Uriel Joffrey,
presidente del Comité
de Hidrocarburos de
la Cámara Nacional
del Autotransporte
de Carga, dará
seguimiento
a los acuerdos.**

NOMBRES,
NOMBRES
Y... NOMBRES

Alberto Aguilar



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

ROBOS A GAS LP TAMBIÉN AL ALZA, MERCADO ILEGAL EL 8% Y AMEXGAS ESTA SEMANA CON PEMEX PLAN DE TRABAJO

ALBERTO
AGUILAR

**CCE consejo nacional el viernes en ruta para asunción de Carlos Salazar; BIVA promotor fiscal y casi lista 1ª oferta de capital; retomarán en PEMEX caso Lozoya*

ASI COMO EL hurto de la gasolina lleva años de ser otra arista del botín que se reparten los grupos delictivos arraigados en el país, la mayoría ligados al narcotráfico, otra víctima de éstos es el rubro del gas LP.

Poco dado a los reflectores, ese negocio conformado por unas 400 empresas y que abastecen el 75% del consumo de los hogares, también ha visto con preocupación cómo se ha expandido la acción de esos robos en detrimento de sus intereses, al igual que de PEMEX que hoy dirige **Octavio Romero**.

Durante el sexenio de **Enrique Peña Nieto** el asalto a los semirremolques y pipas que circulan en carreteras y calles del país se disparó y peor aún la extracción a las redes de abastecimiento, lo que en su caso se conoce como el "huachigas".

Si en lo que es la gasolina se calculan ilícitos anuales por unos 70 mil millones de pesos (mdp), o sea 3 mil millones de dólares (mdd), en lo que es este ámbito se habla de

una afectación por 13 mil mdp, o sea alrededor de 650 mdd.

La industria del gas LP se ha expandido en el país de forma continua desde hace 70 años. Ciento por ciento mexicana, implica 120 mil plantas, en donde se procesa el gas licuado de petróleo (gas propano y butano), que es el que se lleva

a hogares y comercios a través de 18 mil camiones de cilindros, 6 mil autotanques y otros 6 mil semirremolques.

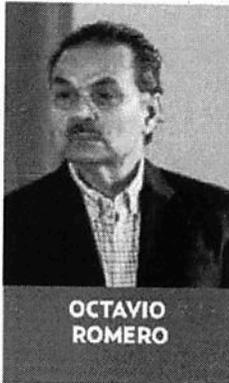
Con el apoyo de 180 mil empleados directos y 500 mil indirectos, representa un mercado por unos 170 mil mdp (8,500 mdd)

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 137350.00
Tam: 670 cm2

que además ha invertido más desde 2016 con la reforma energética que le permitió importar su propia molécula para ya no



OCTAVIO ROMERO

dependen sólo de PEMEX.

Las grandes gaseras, muchas de las cuales se ubican en AMEXGAS que preside **Carlos Serrano**, ya importan el 40% del gas LP que se vende en México, el otro 60% lo aporta PEMEX con producción propia y la importación que es el 20% de esa rodaja.

En gas LP ya hay 32 plantas de almacenamiento que se ubican en la frontera norte, golfo y el pacífico. De éstas 22 son de PEMEX y 10 son privadas.

Sólo por dar algunos nombres, entre las empresas más importantes en el quehacer del gas LP ubique a Gas Nieto de **Sergio Nieto**, Tomza de **Tomás Zaragoza**, Sony Gas de **Salvador Oñate** o Global de **Francisco Vizcaino**.

Con la crisis de la gasolina, el reparto del gas LP no se ha visto amenazado, puesto que el 80% de las unidades utilizan diésel y gas LP.

Es claro que el costo de un desabasto en este terreno sería dolorosísimo, ya que en invierno se consumen entre 25% y 30% más de gas LP, que en el resto del año.

Para la industria del gas LP controlar los robos es importantísimo, puesto que lo que se sustrae ya implica un mercado desleal que representa el 8% de la oferta, y en el "triángulo rojo" (Veracruz, Puebla y Tlaxcala)

se eleva hasta el 15%.

Esta realidad ya se ha expuesto a SENER de **Rocío Nahle** y la propia PEMEX por parte de los miembros de AMEGAS. A fin de año ya hubo reuniones con PEMEX Transformación Industrial vía **Griselda Cervantes**, subdirectora de comercialización de productos, mismas que justo se retomarán esta semana para concretar el plan de trabajo 2019 con las proyecciones de molécula que se requerirán.

Como quiera otro rubro que espera resultados más concretos contra la delincuencia.

CONFORME A LA ruta crítica, este viernes se realizará el primer consejo nacional del CCE de este 2019. El encuentro es nodal en lo que se refiere al proceso de sucesión de **Juan Pablo Castañón** que inició en diciembre pasado. Los 4 candidatos que se registraron, que son en este caso **Manuel Herrera Vega**, **Luis Antonio Mahbub**, **Bosco de la Vega** y **Carlos Salazar**, presentarán sus planes de trabajo. Sin embargo se mantiene el apoyo de 6 de los 7 organismos con voto a favor de Salazar Lomelín el ex de FEMSA y quien fue promovido por el CMN. Además parece que la resistencia de los miembros del CNA al procedimiento que se siguió, ya es menor. Así que expediente casi de protocolo.

Y CON RESPECTO a la autorización de la SHCP de **Carlos Urzúa** y BANXICO de **Alejandro Díaz de León** para reducir del 35% al 10% la carga fiscal en ofertas de capital inicial, lo cual ya es un hecho desde la semana pasada con el objetivo de fomentar esa actividad, vale señalar que uno de los impulsores más activos al respecto fue BIVA de **Santiago Urquiza**. Junto con la AMIB de **José Méndez Fabre** y AMEXCAP de **Carlos**

Continúa en siguiente hoja

Página 2 3
de

Mendoza, éste fue un tema en el que se insistió por años. Por cierto le platico que BIVA que lleva **María Ariza** está a nada de oficializar la que será su primera oferta de capital. Será una SPAC, o sea una empresa especial para adquisición, fruto del esfuerzo de promoción de esta bolsa. Le adelanto que también vendría por ahí en el transcurso del año una segunda colocación de una firma de energía.

ALIGUAL QUE el expediente contra **Carlos Romero Deschamps** podría ser motivo de

noticia pronto, para la cual a estas alturas hay evidencia de sobra, al interior de PEMEX que dirige **Octavio Romero** no se descarta el que igualmente se retome el caso de la constructora brasileña Odebrecht, este asunto de corrupción que involucró a varios países de AI, y que tuvo muy pocos resultados aquí durante la gestión de **Enrique Peña Nieto**. Según esto el principal frente estaría en reencausar las acusaciones contra **Emilio Lozoya**, el ex director de la petrolera, con el aporte de nuevos elementos. Habrá que ver si esta versión se ajusta a la realidad.

ALBERTOAGUILAR@DONDINEROMX
@AGUILAR_DD

EN ESTE ÁMBITO
SE HABLA DE UNA
AFECTACIÓN DE
13 MIL MDP, O SEA
ALREDEDOR
DE 650 MDD

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



CARLOS
MOTA

PANTALLA-PARED DE SAMSUNG EN EL CES

*Hay quien piensa que la innovación en
materia de pantallas ya cesó. Nada más
falso*



Una de las innovaciones más notorias lanzadas la semana pasada durante el Consumer Electronics Show (CES) de Las Vegas fue la impresionante pantalla de 219 pulgadas (más de 5.5 metros en diagonal), que es prácticamente una pared completa, presentada por Samsung el jueves y causando revuelo en la industria por su dimensión y tecnología.

Podría decirse que esta edición del CES fue particularmente importante para las pantallas y los televisores. Además de la pantalla "enrollable" de LG, que también llamó mucho la atención, Samsung presentó una batería completa de pantallas 8K con procesadores Quantum que integran Inteligencia Artificial (IA), con lo que se convirtieron en los equipos "más inteligentes y poderosos que Samsung ha desarrollado hasta el momento".

Dos virtudes más de las pantallas fueron sumamente celebradas en esta edición de la feria tecnológica más importante del mundo. Una es que los nuevos modelos podrán ser controlados utilizando los asistentes Amazon Echo y Google Home. La otra es que la tienda de iTunes, de Apple, estará también en posibilidad de ser funcional desde el SmartTV de las pantallas de Samsung.

**PRESENTARON
PANTALLAS 8K
QUE INTEGRAN
INTELIGENCIA
ARTIFICIAL**

Hay quien piensa que la innovación en materia de pantallas ya cesó. Nada más falso. Y ahora no se trata únicamente de resolución o contraste. Lo que vimos este inicio de año es que empresas como Samsung han decidido hacer prioritaria de

forma permanente la incorporación de atributos de alta especificación tecnológica en estos aparatos.

La inteligencia artificial es el más claro ejemplo de ello: ¿quién habría imaginado esto hace apenas unos años? Es cuestión de poco tiempo, quizá meses, para la publicidad personalizada en la TV, no nada más en la computadora y el celular.



Página 1 de 2
\$ 55145.00
Tam: 269 cm2

Continúa en siguiente hoja

En adición a lo anterior Samsung está entrando con fuerza en otras áreas de vanguardia, como la conectividad automotriz. En Las Vegas presentó su *Digital Cockpit 2019*, con mejoras notorias en conectividad, personalización y seguridad. Asimismo, mostró un conjunto de plataformas robóticas que fungirán como base para soluciones de IA que veremos en el futuro: Samsung Bot Care, Samsung Bot Air, Samsung Bot Retail y Samsung GEMS.

DETROIT AUTO SHOW

Varias innovaciones se esperan esta semana en el Detroit Auto Show. Entre las más esperadas están nuevos productos de RAM, Cadillac y Toyota. Al parecer Ford lanzará una versión renovada de su camioneta Explorer para 2020.

TRANSACCIONES HOTELERAS

De acuerdo con el resumen de transacciones en hotelería 2017-18 de la firma CBRE Research, la venta de propiedades de primer nivel en el país en ese período totalizó más de Dls. \$ 1,020 millones. La venta del JW Marriott Mexico City fue la más cuantiosa (Dls. \$ 183 millones). El Hilton Los Cabos también fue muy relevante. El CNET está sumamente alerta a estas tendencias del mercado.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA