

# CAPITANES

## Pleito por los Taxis

¿Se acuerda que en la administración de **Miguel Ángel Mancera** se anunció la instalación de taxímetros digitales en 138 mil taxis de la Ciudad de México? La idea era que operaran con una aplicación similar a la de Uber o Cabify.

El ganador fue Servicios Digitales Lusad, representada por **Eduardo Zayas**, del que poco se sabía.

El problema vino cuando el proyecto se cayó ante amparos interpuestos por grupos de taxistas y el rechazo de quienes entonces eran candidatos a la Jefatura de Gobierno, incluida **Claudia Sheinbaum**.

Lusad acusa que funcionarios de la CDMX engañaron a Zayas para modificar el contrato original, justo antes del relevo en el gobierno.

Ahora, esta administración tendrá que pagar los platos rotos, pues hay dos avisos de intención de arbitraje comercial contra el Estado mexicano por trato discriminatorio iniciados por Espíritu Santo Holdings y LiBre Holding LLC, empresas con sede en Canadá y EU.

Estas firmas son dueñas de Lusad y detrás de ellas está **Fabio Covarrubias Piffer**, ex dueño de Grupo Fertinal, y quien vendiera su empresa a Pemex en 2016, operación que está bajo escrutinio.

La Secretaría de Economía censuró el monto reclamado en las versiones públicas de los avisos de intención, pero Lusad —que hubiera cobrado una comisión por cada viaje en taxi— afirma haber invertido varios millones de dólares.

## Más Café

Con la adquisición de derechos que hizo Nestlé de la marca Starbucks en mayo de 2018, el negocio de cafés y bebidas de la compañía que en México lleva **Philipp Navratil**, se prepara para dar un paso adicional.

La operación con Starbucks, por la que pagó 7 mil 150 millones de dólares, incluye los derechos perpetuos para comercializar café en sus dos sistemas de cápsulas, Nespresso y Dolce Gusto, pero la licencia le permite a Nestlé actuar en distintas categorías de productos.

También comprende los derechos para desarrollar nuevos productos de consumo masivo, por lo que el lanzamiento en 35 países de la nueva línea de café premium Starbucks at Home,

apenas es el inicio de los cambios que podrá hacer la compañía.

Le adelantamos que la suiza lanzará en breve una nueva página de internet que estará dedicada a comercializar exclusivamente la gama completa de los productos de café Starbucks.

El modelo de los kioscos Starbucks también será manejado por Nestlé. Ahora está en una etapa de transición, pero es uno de los negocios que también se pretenden ampliar.

Nestlé es dueña de más de 2 mil marcas a nivel global, una de sus categorías de productos más importantes es la del café, y México es el mercado número uno para el consumo de Nescafé.

## Nuevo Síndico

Aquí le comentamos de los

cambios que se han presentado para el nombramiento del nuevo síndico de Oro Negro tras la salida de **Eduardo Pérez Correa**, a quien se señaló por un supuesto conflicto de interés.

El Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles (Ifecom), a cargo de **Édgar Bonilla**, designó a **Gerardo Sierra Arzola**, quien nunca tomó posesión del cargo, por lo que nuevamente tuvo que nombrar a otro síndico.

Esta vez el encargo recae en **Gerardo Badín Cherit**, sí, el mismo que fue conciliador durante el concurso mercantil de Mexicana de Aviación.

El nombramiento se hizo el miércoles por la noche y ayer el Ifecom lo hizo oficial.

Lo que sigue es acordar con Pérez Correa —to-



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

davía a cargo de la administración—, la entrega oficial de la empresa, que en realidad ya no tiene ni ingresos ni activos.

Tenga en cuenta que la arena donde se disputa lo que queda de Oro Negro es un campo legal muy volátil, así que habrá que ver si este relevo se hace efectivo.

### Anticipan Campaña

Este año, no sólo Walmart, de **Guilherme Loureiro**, está sacando provecho de El Buen Fin, la campaña de ofertas prevista para el fin de semana largo en el que cae el asueto de la Revolución Mexicana; también lo hizo El Palacio de Hierro, que capitanea **Juan Carlos Escribano**.

El Palacio lanzó desde el lunes pasado su propia campaña “Lo mejor del Buen Fin”, en la que ofrece

descuentos de hasta el 50 por ciento y meses sin intereses.

La Concanaco, que lleva **José Manuel López Campos**, ha insistido en que usar la marca El Buen Fin implica que las empresas deben seguir las reglas del programa, que este año cumplirá su novena edición.

Una de ellas es justamente respetar las fechas de realización de las ofertas, que este año será del 15 al 18 de noviembre.

La salida de Walmart de la Asociación Nacional de Tiendas Departamentales, a principios de este año, se debió en parte al deseo de que su estrategia comercial no se vea maniatada, pero el desliz de El Palacio sí que es atípico entre los miembros de la ANTAD.

Como es una campaña voluntaria, no existen mecanismos de sanción.

capitanes@reforma.com



**ALBERTO TORRADO...**

Además de impulsar su propia plataforma de entrega a domicilio, el capitán de Alsea apostará a Uber Eats, DiDi Food y Rappi. Las ventas por estas vías han crecido hasta 7% en países de América Latina donde se ha aplicado y en México estará totalmente lista a fines de este año.

Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

## DESBALANCE



**Erika Rosas**

### IFT: el que se enoja pierde

Para defender su presupuesto que crece en 50 millones de pesos para 2020 y llega a mil 730 millones de pesos, nos dicen que quien quizá perdió la oportunidad de conseguir más recursos fue **Gabriel Contreras**. Nos cuentan que ayer el comisionado presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones no pudo contener su enojo al responder a los cuestionamientos que le hicieron varias diputadas de Morena durante la reunión de las Comisiones de Presupuesto y Radio y TV en San Lázaro, por no alinearse a la política de austeridad de la Cuarta

Transformación. Cuando la morenista **Erika Rosas** le reclamó sobre un presunto derroche de recursos, Contreras no disimuló su desacuerdo e incluso con tono irónico le respondió: "es cierto todo lo que contratamos, como lo dijo la muy distinguida diputada". El episodio no pasó a mayores, pero nos dicen que incomodó a legisladoras de otras bancadas.



**Margarita Ríos-Farjat**

### Claroscuros en El Buen Fin

Para quienes gustan de hacer compras en El Buen Fin, a celebrarse del 15 al 18 de noviembre, hay una noticia buena y otra mala. La buena es que hay algunas tiendas que se van a adelantar a los descuentos, como es el caso de Walmart, Sam's Club, Bodega Aurrera y Superama, cadenas que a partir de las 10 de la noche del miércoles 13 de noviembre darán inicio a las ofertas y promociones. Sin embargo, el madrugete no forma parte oficial de El Buen Fin, pues debido a que las empresas del grupo Walmart de México y Centroamérica ya no forman

parte de ningún organismo empresarial, su campaña se llama "El fin de semana irresistible". La mala noticia es que quienes compren el miércoles o jueves no participarán en la lotería fiscal, ya que el SAT, de **Margarita Ríos-Farjat**, puso como reglas que sólo se incluya a consumidores que paguen con tarjeta de crédito y débito del viernes 15 al lunes 18 de noviembre. Fuera de ese plazo, pueden perder la oportunidad de obtener un reembolso de sus compras por hasta 250 mil pesos.





Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>29</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------



**Napoleón  
Gómez Urrutia**

**Inquieta plan para outsourcing**

Nos reportan que el sector empresarial está preocupado por la propuesta del senador morenista **Napoleón Gómez Urrutia**, quien planteó desaparecer el *outsourcing* o subcontratación, pues argumenta que hay muchas empresas que trabajan en el país con dicho esquema laboral y varias de ellas son estadounidenses, lo que argumenta que quita atractivo para el país. De acuerdo con representantes del sector privado, entre ellos el presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), **Francisco Cervantes**, lo que más preocupa es que la iniciativa, la cual “no está bien pensada”, ponga en riesgo la ratificación del T-MEC. La propuesta debe ser más clara y atacar a las empresas que abusen del *outsourcing*; pero no se puede pedir la desaparición de todo el esquema ni satanizarlo en su totalidad, dice el empresariado, ya que ha atraído inversiones importantes y hay muchas firmas que operan legalmente con personal subcontratado.



**Larry  
Fink**

**BlackRock: festejo quinceañero**

BlackRock, la compañía gestora de activos más grande del mundo, con casi 7 billones de dólares en activos bajo administración, celebra hoy el 15 aniversario de sus primeros fondos ETFs iShares listados en el Sistema Internacional de Cotización (SIC) de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Nos dicen que la participación de estos instrumentos se ha incrementado de 10 en 2004 a cerca de 400 a la fecha, representando 26 mil millones de dólares en activos administrados por la firma presidida por **Larry Fink**. Como parte de la celebración, nos anticipan que BlackRock y la BMV llevarán a cabo una serie de actividades educativas en el país para convertir a más ahorradores en inversionistas y fortalecer la cultura financiera. BlackRock, comandada en México por **Samantha Ricciardi**, también dará a conocer el lanzamiento de una plataforma educativa para la construcción de portafolios de inversión, nos comentan.

Fecha 08.11.2019	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

## IN- VER- SIONES

### IMPULSO A E-COMMERCE

#### Cambia Intermoda su presidencia

La plataforma de negocios y moda Intermoda estrena presidente, será Jaime Barba de Loza quien asumirá el cargo en sustitución de Cuauhtémoc Rivas. El directivo ya había estado a la cabeza del proyecto, y en esta ocasión su mandato durará dos años y tendrá énfasis en el desarrollo de nuevos modelos de negocio para impulsar el e-commerce.

### CAMBIO DE PLANES

#### Sánchez Cordero se reunirá con el CCE

Para la reunión mensual del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), agendada para hoy, habían confirmado como invitado al titular de Petróleos Mexicanos, Octavio Romero; sin embargo, en el último momento hubo cambio de planes y será la titular de la Secretaría de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, quien se reúne con los empresarios.

### PLAYBALL. EL DÍA 24

#### Organizan la Liga Minera de Beisbol

Las empresas mineras organizaron la Liga Nacional Minera de Beisbol, cuyo partido inau-

gural será el próximo 24 de noviembre en Nacoziari, Sonora. Participarán equipos de 10 entidades y para la ceremonia de premiación y clausura (el 23 de febrero de 2020) se prevé que asista el presidente Andrés Manuel López Obrador.

### ENEL Y VALUABLE 500

#### Incluyen a personas con discapacidad

La empresa italiana Enel se unió a Valuable 500, la iniciativa mundial que solicita la participación de 500 compañías privadas para promover y aprovechar el valor empresarial, social y económico de las personas con discapacidad. Con esto la firma adquiere un compromiso de acción en la materia.

### LICITACIÓN EN AICM

#### Presenta Ecoser propuesta muy alta

La firma Ecoser debe traer una propuesta innovadora, pues en la licitación para el diagnóstico ambiental en el AICM su oferta económica fue de 2 millones 185 mil pesos, muy alta comparada con sus competidores. La del Grupo Sisma Seguridad Industrial y Mapambientes Empresariales no rebasa los 345 mil pesos.



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## 1234 EL CONTADOR

**1.** Para el próximo año British Airways, cuyo consejero delegado es **Willie Walsh**, aumentará su conectividad con México. La aerolínea anunció durante la feria World Travel Market, realizada en Londres, que para el verano de 2020 pondrá una sexta frecuencia entre Londres y Cancún, respecto de los cuatro vuelos semanales que tenía. Reino Unido es el principal mercado europeo para Quintana Roo, cuyo Consejo de Promoción Turística está a cargo de **Dario Flota**. No sólo a este estado le fue bien, pues en el caso de Baja California Sur, cuyo sector turismo lleva **Luis Humberto Araza**, coronó su participación en la feria con el inicio de operaciones de TUI Airways, que inició ayer la ruta Londres-Los Cabos.

**2.** Algunas empresas están apostando por nuevos modelos para acceder a capital. Capptu, cofundada y dirigida por **Manuel Villegas**, terminó su campaña de crowdfunding en la plataforma Propeler, que tenía el objetivo de levantar 1.5 millones de pesos, un monto que pudo ampliarse hasta 8 millones. Esta startup es conocida porque aprovecha los millones de smartphones y el gusto de la gente por tomar fotografías para ayudar a las agencias de publicidad, marketing y editoriales a conseguir más imágenes. Si completa la meta, la mitad de los recursos se destinarán a esfuerzos comerciales y el resto en tecnología o procesos operativos. Si no lo logra, significa que su crecimiento sería más lento.

**3.** La brasileña Conductor, que dirige **Antonio Soares**, ve en México una oportunidad de negocio y espera comenzar operaciones pronto. El potencial proviene de la modernización de los bancos y el crecimiento de las Fintech en el país. Esta empresa ofrece una plataforma para pagos digitales y en los últimos meses se ha enfocado en mejorar la experiencia de

usuario e incrementar la prevención de fraudes. Para hacer frente a los criminales están adoptando las soluciones contra fraude de la estadounidense Fico, dirigida por **William Lansing**, y una de sus metas al cierre de año es migrar a todos sus clientes a la plataforma Falcon. De momento, maneja cerca de 75 millones de cuentas en su país de origen.

**4.** Pemex Transformación Industrial, que dirige **Miguel Gerardo Breceda Lapeyre**, ya comprometió 84% de la inversión por 12 mil 500 millones de dólares para la rehabilitación de las seis refinerías del país. El objetivo es que los complejos aprovechen lo más posible su capacidad instalada para aumentar la producción de petrolíferos de alto valor agregado, principalmente gasolinas y diésel. Por ello, se espera que, en la última semana de noviembre, se comprometan en su totalidad los recursos, a fin de garantizar los trabajos y la rehabilitación de los complejos en un tiempo máximo de dos años, pues el objetivo es que Pemex importe sólo 3.0% de la demanda de petrolíferos del país al cierre de este sexenio.

**5.** Amargo fin de semana tendrá el líder del comercio organizado, **José Manuel López Campos**, luego de que la cadena de autoservicios WalMart anunció su Fin de Semana Irresistible, el cual se realizará en paralelo al programa de descuentos El Buen Fin. La tienda comercial, aprovechó que ya no está afiliada a ninguna cámara empresarial, para deslindarse del llamado fin de semana más barato del año. **López Campos** usará toda la fuerza de las benditas redes sociales para evidenciar la ventajosa acción de Walmart. Y es que si algo les ha costado a los empresarios es consolidar el programa, incluso se puso en duda su realización este año por las medidas de austeridad del nuevo gobierno.



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



## Desde el desierto de Israel para México

Se imagina lo que significaría para un agricultor poder controlar la humedad y temperatura de su parcela, cuándo y cuánto regar y determinar la cantidad exacta de los nutrientes a usar para la fertilización, todo desde su celular o tableta.

Nos aseguran que esto ya se hace en Israel y que justamente una firma originaria de este país, Netafim, que dirige **Ricardo Medina**, ya trajo este sistema a México, llamado Net Beat, pues desde el año pasado forman parte de Orbia –antes Mexichem– que encabeza Daniel Martínez-Valle.

Tan sólo en 2019, Netafim ha colocado ya 50 sistemas Net-Beat en el campo mexicano.

La firma prevé crecer a ritmo de doble dígito, basado en el hecho de que, de los 22 millones de hectáreas para producción agrícola, se estima que al menos 6 millones serán susceptibles de usar este tipo de riego, que es la especialidad de Netafim, que para más detalle logró hacer crecer frutas y hortalizas en el desierto del Negev en Israel.

Netafim tiene ya varios años de presencia en México y nuestro país representa para la empresa el tercer mercado en

ventas, sólo después de Estado Unidos e India.

Por cierto, la empresa participará como uno de los expositores a seguir de la Expo AgroAlimentaria 2019, que arranca la semana próxima en Irapuato.

## Piratería de agua

El que enfrenta problemas con la piratería y uso falso de la marca, es Rotoplas, que dirige **Carlos Rojas Aboumrad**, pues nos dicen que recientemente la compañía tuvo que informar a sus clientes que sus productos sólo se comercializan a través de distribuidores autorizados, por lo que la venta masiva o a precios de oferta en sitios *web* no oficiales, no son parte de las prácticas que desarrolla la compañía.

Así que mucho ojo con esto, si ve anuncios de garrafones de agua a precios ilógicos, mejor no se arriesgue, porque ya sabe que lo barato sale caro.

## BD y PiSA, contra la diabetes

La firma estadounidense Becton Dickinson (BD), que en México dirige **Juan Pablo Solís Rosendo**, en conjunto con PiSA Farmacéutica, que capitanea Carlos Álvarez Bermejillo, realizaron una alianza estra-

tégica para desarrollar un dispositivo médico denominado pluma de insulina glargina, “Galactus”, que próximamente será comercializado en todo el país.

La compañía BD llegó por primera vez a México en 1931 de la mano de Mapad y fue hasta 1957 que se establecieron de manera formal y México fue la primera nación, fuera de Estados Unidos, a la que llegaron.

Hoy en día, BD cuenta con tres segmentos de negocios: medical; diagnósticos y biociencias.

Por su parte, PiSA Farmacéutica es una compañía 100 por ciento mexicana fundada en 1945 en Jalisco por Miguel Álvarez Ochoa y que en la actualidad da empleo a más de 20 mil mexicanos.

Desde hace 25 años participa en el segmento de la diabetes con productos como metformina, glibenclamida, glimepirida y gagapentina, así como la insulina humana recombinante, desarrollada en conjunto con Biocon Ltd, compañía de biotecnología con sede en Bangalore, India, que preside Kiran Mazumdar-Shaw.

La insulina glargina bajo el nombre comercial de Galactus, fue el primer producto aprobado en México con la



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

categoría de Medicamento Biotecnológico Biocomparable (MBB), de acuerdo a los lineamientos emitidos por Cofepris en el año 2012.

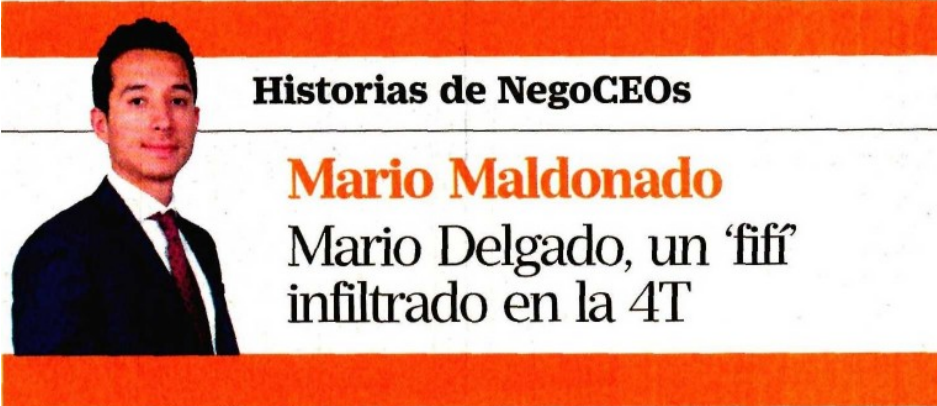
La tecnología de BD, permitió crear la pluma con diferenciadores que facilitan la aplicación de la insulina que elabora PiSA Biotec.

En México, el costo anual de

la atención de la diabetes es de 3 mil 872 millones de dólares, según la última Encuesta Nacional de Salud y Nutrición. Además, el costo por persona es de 707 dólares al año.



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------



## Historias de NegoCEOs

**Mario Maldonado**

Mario Delgado, un 'fifí' infiltrado en la 4T

**M**ario Delgado cumple con las características de lo que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** considera un 'fifí': estudió en el ITAM, cursó su maestría en Econometría en la Universidad de Essex, Inglaterra, se viste con marcas de diseñador, se relaciona con empresarios de alto nivel y envía a sus hijos a estudiar a Estados Unidos.

El coordinador de los Diputados de Morena es, además, un neoliberal que lo mismo propone iniciativas populistas como la de recortar el presupuesto de los partidos políticos y legalizar los autos chocolate, o, más recientemente, una por la que se agarró a sombrero con legisladores de su propia bancada: la polémica Ley Nieto, que busca darle nuevas atribuciones a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) para que pueda congelar directamente las cuentas de personas y empresas que considere sospechosas, o bien aplicarles la ley de extinción de dominio.

Mario Delgado es un político que ha sabido estar del lado del poder y del dinero. Reconocido por ser quien aconseja a **Marcelo Ebrard** en términos financieros, su mano se deja sentir en todo lo que propone en el Congreso, con el objetivo de asegurarle ventajas a su amigo, el exjefe de Gobierno, en la todavía muy lejana sucesión presidencial.

Por allá de 2002, cuando Ebrard se desempeñaba como secretario de Seguridad Pública del entonces Distrito Federal, incorporó a su equipo de trabajo al economista originario

de Colima como director ejecutivo de Informática y Estadística.

Desde aquel momento, Delgado se ha encargado de aportar lógica matemática a la desarrollada sensibilidad política de su líder, lo que lo llevó a colocarse como secretario de finanzas del gobierno de la ciudad durante los primeros cuatro años del sexenio de **Marcelo Ebrard**.

La labor realizada en la administración capitalina permitió considerar al hoy diputado federal como una carta fuerte para competir, como candidato por el PRD, a la Jefatura de Gobierno en 2012; no obstante, al mismo tiempo lo involucró en el escándalo de corrupción en la puesta en marcha de la Línea 12.

Si bien en ese entonces Ebrard, que ya apuntaba a la Presidencia, sacrificó las aspiraciones de su colaborador para ganar simpatía con los perredistas —al dejar pasar a **Miguel Ángel Mancera**—, fue él mismo quien regresó de su exilio, seis años después, para abrirle juego político a su 'financiero' de cabecera.

No obstante, a la luz de los hechos recientes, los resultados que el coordinador de los Diputados de Morena tiene para entregar al secretario de Relaciones Exteriores son, en definitiva, insuficientes; sobre todo porque no está claro aún el camino para diseñar o controlar la plataforma que lo impulsaría en una eventual candidatura presidencial.



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

Delgado fue colocado en San Lázaro para ayudar a construir, con su mayoría morenista, el andamiaje político y económico que materializaría la Cuarta Transformación; asimismo, para generar las alianzas y apoyos que le permitieran tomar las riendas del Comité Ejecutivo Nacional de Morena.

Sin embargo, ni el liderazgo de casi 260 diputados de su bancada ni el control de los órganos que manejan los más de 6 mil 700 millones del presupuesto de la Cámara (Secretaría General y de Servicios Administrativos y Financieros) le han sido suficientes para superar la capacidad política de rivales como **Yeldkol Polevnsky** y, sobre todo, el senador **Ricardo Monreal**, ambos igualmente cuestionados por escándalos fiscales o de presunta corrupción.

Ejemplo de ello son las recientes derrotas del colimense en el Congreso; específicamente en los casos de la legalización de los autos chocolate —con lo que pretendía recaudar 50 mil millones de pesos adicionales— y en la negativa de legisladoras de su propia bancada para entregar la potestad de extinción de dominio a la UIF de **Santiago Nieto**, aunque este asunto no está cerrado todavía. Lo van a definir el próximo martes.

El tema de la apropiación del partido no va por mejor camino, pues con una cargada en Morena decantada hacia **Bertha Luján** y operada desde Palacio Nacional por el coordinador General de Programas de Desarrollo, **Gabriel García**, las más alentadoras perspectivas para Delgado son que la elección interna se traslade para otros momentos.

En este escenario surgen señales desde el edificio Tlatelolco para activar una especie de Plan B, con el fortalecimiento como partido político del Frente por la Cuarta Transformación, liderado por otro excolaborador del canciller desde los tiempos en los que estuvo

al frente del gobierno de la CDMX: **Elías Miguel Moreno Brizuela**.

Para Delgado, empero, quedaría un nada despreciable premio de consolación: la gubernatura del estado de Colima, ya pactada por cierto con el priista **Ignacio Peralta**, quien tiene como avanzada en su gobierno a **Leticia Delgado Carrillo** —hermana del diputado—, nombrada recientemente secretaria de Salud.

**Slim pide a empresarios cambiar el discurso.** Algo le picó al ingeniero **Carlos Slim**, quien se ha reunido en las últimas semanas con los principales empresarios del país para comenzar a permear una nueva narrativa empresarial: la de pasar del negativismo al positivismo.

Así como lo lee, el magnate mexicano le ha pedido a los empresarios cambiar el discurso crítico y contrario al presidente Andrés Manuel López Obrador y a su movimiento de la Cuarta Transformación, para enfocarse sólo en las cosas buenas.

La idea del presidente honorario del Grupo Carso es que este discurso de los multimillonarios baje a los empresarios medianos y pequeños, y que se reactive así la inversión privada. “Si decimos que todo está mal, nadie va a querer invertir y nos va a perjudicar a todos; tenemos que cambiar el discurso y enfocarnos en las cosas que están bien”, palabras más, palabras menos, es el mensaje que transmite el empresario en las reuniones.

Ayer, por ejemplo, hubo una con el Presidente y con otros empresarios del sector de la construcción. Slim dijo que le entraría al Tren Maya y a todos los proyectos de la 4T que hagan sentido como negocio. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

**Mario Delgado es un político que ha sabido estar del lado del poder y del dinero. Reconocido por ser quien aconseja a Marcel Ebrard en términos financieros, su mano se deja sentir en todo lo que propone en el Congreso**

# Punteros y coleros en los estados

COORDENADAS  
**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



Las cifras macroeconómicas con frecuencia encubren las profundas diferencias que existen en México, pues como en este espacio le hemos insistido, **no a todos les está yendo mal**. Hay quien tiene buenos resultados.

Esto lo podemos observar tanto a nivel sectorial como a escala regional.

Permítame presentarle **el contraste regional**, pero no de la coyuntura trimestral, sino de lo que ha ocurrido en **los últimos 5 años**.

A **escala nacional**, el promedio del crecimiento en el último lustro fue de **2.2 por ciento**.

Catorce de las 32 entidades tuvieron un crecimiento por debajo de esa tasa. Un estado coincidió con ella y 17 crecieron a tasas superiores.

Veamos algunos grupos. Comencemos con los **estados ganadores**.

En primer lugar, aparece **Baja California Sur**, que en los últimos 5 años tuvo una tasa de crecimiento de **6.8 por ciento**. Un ritmo así implica que en una década crecería un 87.7 por ciento.

El segundo lugar en ritmo de crecimiento corresponde a **Quintana Roo**, con un promedio de **4.3 por ciento** en los últimos cinco años.

Las dos entidades tienen como sello distintivo ser sede de **dos zonas turísticas** de muy alto dinamismo.

Finalmente, no hay que olvidar que el turismo que

se apoya sobre todo en los visitantes internacionales, es en esencia una actividad exportadora de servicios.

Solo como ejemplo, los **ingresos turísticos de agosto crecieron en 60 por ciento en dólares** y los visitantes internacionales lo hicieron en 22 por ciento.

El tercer lugar de crecimiento, con un promedio de **4.1 por ciento** corresponde a **Aguascalientes**, un estado pequeño, pero con un gran empuje manufacturero, que se apuntala sobre todo en la exportación y en particular en el sector del automóvil.

El cuarto lugar en crecimiento a partir de 2014 corresponde a **Yucatán**, con un ritmo de **3.7 por ciento**. En este caso, se trata de una entidad que ha apalancado la atracción de inversiones sobre todo en la inusual seguridad y que tiene un crecimiento muy destacado en la industria alimentaria, pero también en el sector inmobiliario.

Otras entidades que aparecen con niveles de crecimiento muy superiores al promedio son sobre todo manufactureras y exportadoras, como **Querétaro y Guanajuato**.

En el otro extremo de la tabla, entre **los coleros**, aparecen dos estados que por muchos años se apoyaron en el petróleo. Se trata de **Tabasco y Campeche**.

En ambos casos, durante los últimos cinco años se ha presentado **una caída promedio anual de 5.5 por ciento** en la actividad económica.

No ha habido hasta ahora capacidad para sustituir la dinámica económica que generaba el petróleo.

Otro estado cuya economía está en la lona es **Zacatecas**. En el último lustro tiene una **caída promedio anual de 0.4 por ciento**. Aunque ha atraído algunas industrias, no ha logrado generar una masa crítica para establecer *clusters* y su actividad minera también está de capa caída.

Otro estado estancado, en términos de crecimiento es Oaxaca, con un nivel de cero en el último lustro.

Uno más que tiene un promedio que está por abajo del 1 por ciento. Se trata de **Veracruz**, que apenas ha crecido a un ritmo de **0.7 por ciento**.

Como ve usted, es muy diferente estar en Baja California Sur o Quintana Roo que en Tabasco o Campeche.

Así como la desigualdad social es un gran problema para el país, también la desigualdad regional es un lastre que cargamos y que solo hasta que haya menos distancia entre las zonas dinámicas y deprimidas, tendremos un mejor país.







SOBREMESA

## Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lumendoza@cloud.com

@lumendaz

# Ouch, se vale sobar

**D**efinitivamente el senador Martí Batres necesita una limpia en Catemaco con todo y huevo, ¡así como lo están leyendo! O ¿qué le recomendarían?, tras esta serie de eventos... desafortunados, por decir lo menos.

Primero, aún como presidente de la Mesa Directiva del Senado, **el oso que hizo al acudir a un evento de tintes religiosos en el mismísimo Palacio de Bellas Artes**, acompañando ni más ni menos que a **Naason Joaquín García**, líder de la Iglesia de la Luz del Mundo, **actualmente bajo proceso por graves cargos de pedofilia.**

Luego, la arrastrada que le pusieron cuando trató de **reelegirse como mandámás de la Cámara alta** y la posterior defenestración del verdadero líder morenista de los senadores, **Ricardo Monreal**, quien convirtió a Martí en algo menos que un legislador raso.

Y como la cabra ¡siempre tira al

monte!, Batres y su camarilla de no más de cinco le hicieron creer a **Rosario Piedra que por orden de Ya-Saben-Quién la estaban apoyando**, pero en realidad lo que buscaba era sepultar el proyecto y reventar los acuerdos de la bancada para el **relevo en la CNDH.** Y luego ¡con qué cara mijo!, dirían las abuelitas.

Pero esto no es lo peor, súmele que ahora, **Batres se quedó sin territorio electoral base.** ¡Así de fuerte! El senador por la CDMX **perdió la última asamblea para elegir consejeros de Morena en Benito Juárez**, alcaldía en la que tenía hasta hace muy poco el control de su partido. **Obtuvo sólo tres de 10 consejeros y con ello quedó políticamente borrado del mapa.** Únicamente le queda su solitario escaño, claro, a menos que tenga un papel relevante en la **Comisión de Equidad de Género**, a la que solicitó incorporarse por haber ahí ¡sólo mujeres!



Continúa en siguiente hoja





Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>43</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**MORENA, EN CONTRA DE LA SALUD**

**P**roponer que el cuidado a la salud sea gratuito y universal se escucha muy lindo, el pero es que, como bien lo dijo en Diputados la priista tamaulipeca **Mariana Rodríguez Mier y Terán**, en Morena ni **Mario Delgado**, su coordinador, pudo explicar cómo es que van a financiar su **Instituto de Salud para el Bienestar**. Puesto que, sin dinero, será imposible la implementación y se quedará en buenas intenciones.

Así pues decidieron en la 4T, aprovechando su mayoría en el Congreso, acabar con el **Seguro Popular**, programa exitoso, aunque como todo en la vida perfectible, pero que brindaba cobertura al **pueblo bueno sin seguridad social**, por un instituto que no es sustentable financieramente.

Además, tendrá implicaciones se-

veras en las finanzas públicas de los estados (ojo **Conago**, **Pancho Domínguez**) y municipios (**Conamm**), pues les quitará parte de las participaciones que les corresponden para financiarlo, lo cual representa una política centralista –lo que ya se está haciendo costumbre en esta administración. Al no existir certeza en el pago de la nómina de médicos y enfermeras, generará grandes afectaciones en la calidad del servicio. Esto no es todo, también dieron luz verde para gastarse sin saber en qué los 40 mmdp del **fondo de enfermedades catastróficas**. Peor aún se pone el panorama, pues en lo que el Insabi entra en funciones y se firman los convenios requeridos con los estados, **miles de familias mexicanas se quedarán sin cobertura de salud ni manera de enfrentar las enfermedades**.

**ASÍ EL RITMO**

**E**l martes, tras salir de Palacio Nacional y recibir instrucciones del presidente **López Obrador**, el canciller **Marcelo Ebrard** voló en este **helicóptero Black Hawk** con visión nocturna para llegar al lugar de la **tragedia de la familia LeBarón**. Por eso fue que vestía de traje y corbata. Siendo aún más exacta, salió tipo 1 pm y volvió a eso de la 1 am ya del miércoles y unas cuantas horas después ya estaba en el **Gabinete de Seguridad**.



ESPECIAL

Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>43</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



ESPECIAL



ESPECIAL



**CORPORATIVO**

**#OPINIÓN**

**QUÁLITAS BRILLA EN BMV**

*En lo que va de 2019, las acciones de Quálitas prácticamente han duplicado su precio*

**ROGELIO VARELA**

**C**

uando una economía crece, casi a todas las empresas les va bien, pero cuando hay un estancamiento, como el que registra México, es el momento donde resaltan las empresas bien manejadas.

Una de esas firmas es Quálitas, la aseguradora especializada en automóviles que fundara hace 25 años **Joaquín Brockman Lozano** y que ha podido elevar su rentabilidad a pesar del declive en la venta de automóviles nuevos que acumula 29 meses de baja en sus ventas. La aseguradora presentó muy buenos números a los inversionistas del mercado bursátil lo que ha sido muy bien premiado.

Si al principio del año hubiera invertido un millón de pesos en acciones de Quálitas hoy tendría casi dos millones, por lo que ha sido una de las mejores emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores de **José Oriol Bosch** en 2019, lo que ha venido acompañado de una notable mejoría en su bursatilidad, es decir la facilidad como se negocian sus títulos en el mercado.

En los primeros nueve meses del año las primas emitidas por Quálitas han escalado 13.8 por ciento, lo que se explica por la labor de su fuerza de ventas para colocar seguros para autos seminuevos o en flotillas de empresas.

**HASTA SEPTIEMBRE REGISTRÓ GANANCIAS POR 46.8 MDP**

Otro dato que resalta es que hasta septiembre tuvo ganancias netas por 46.8 millones de pesos, lo que significó un salto de 867 por ciento.

Uno de los aspectos que ha cuidado la empresa son los costos, por lo que en los últimos años ha creado una serie de empresas ligadas a la reparación y mantenimiento de automóviles que además le dan servicio a otras firmas.

Me refiero a Cristafácil y Easy Car Glases dedicadas al remplazo y reparación de parabrisas y espejos, así como Outlet de Refacciones, en lo que refiera a autopartes.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>31</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Quálitas tiene 94.4 de sus operaciones en México, pero en los últimos años ha emprendido una expansión hacia Estados Unidos, Costa Rica, El Salvador y Perú exportando el mismo modelo de negocios.

Entre los retos que encara para 2020 es seguir colocando pólizas para proteger vehículos seminuevos, que incluyen motocicletas hasta el transporte de carga, además que se espera un escenario de menores tasas de interés en el mercado mexicano, pero los manejadores de fondos se sienten animado por la gestión de la aseguradora.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

El despacho de abogados Hogan Lovells que encabeza **Juan Francisco Torres Landa** asesoró a la firma ALLVP, un fondo de capital de riesgo con sede en nuestro país, en el levantamiento de capital para consolidar las operaciones de la firma colombiana MUY Tech, Inc. que comanda **José Calderón** y cuyo capital en esta segunda ronda permitió captar 15 millones de dólares. MUY se dedica al negocio de cocinas virtuales lo que permite a los comensales realizar pedidos personalizados ya sea en restaurante o bien desde una aplicación móvil. Actualmente MUY tiene 20 locales para ofrecer comida personalizada recién preparada y con entrega rápida en Colombia y con el levantamiento del capital esa firma pronto llegará a México y Brasil.

---

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM  
@CORPO\_VARELA



## RICOS Y PODEROSOS



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

# Inflación acotada, PIB estancado

**H**oy la inflación en México está acotada y el crecimiento económico estancado. La economía mexicana acumuló nueve meses con crecimiento cero.

En paralelo, la inflación registra dos meses consecutivos muy cerca del objetivo del Banco de México, de 3 por ciento.

Ayer el Inegi dio a conocer el Índice de Precios al Consumidor para octubre.

La inflación anual fue de 3.02%; converge con el objetivo de inflación del Banxico de 3 por ciento. La inflación tiene una marcada tendencia a la baja.

Hay que recordar que la inflación general anual en México se ubicó en 2.99% al cierre de la primera quincena de septiembre, ligeramente por debajo del objetivo del banco central de 3%, por primera vez en 36 meses.

Con crecimiento económico cero, inflación acotada y, previsiblemente, más recortes de la Reserva Federal de EU a su tasa de interés, el Banxico tiene el camino trazado como para realizar un mayor recorte respecto a los que ha venido realizando.

### TI: RECORTE, ¿25 o 50 PUNTOS BASE?

Ante la convergencia con el objetivo de inflación del Banxico y con un tipo de cambio estable, puede esperarse que el banco, en su próxima decisión de política monetaria, ajuste a la baja la tasa interbancaria.

Entre los analistas especializados hay una notable división en las opiniones.

Hay quienes se pronostican una rebaja de 50 puntos base, y hay quienes opinan que debe ser sólo de 25 puntos base.

Incluso al interior de la Junta de Gobierno del Banxico ha sido notoria la diferencia de opiniones.

En la última reunión, dos de los cinco miembros de la junta se pronunciaron por un recorte de 50 puntos.

Fueron los subgobernadores designados por el actual presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, **Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel**, quienes consideran que el recorte debe ser mayor.

### OPINIÓN DIVIDIDA

Hasta ahora ha sido evidente que el comportamiento a la baja de la inflación y la economía es-

tancada han marcado la decisión del Banxico en torno al movimiento de su tasa de interés.

El recorte que aplicó el Banco de México, el pasado mes de octubre, a la tasa de referencia, para dejarla en 7.75%, incorporó la evidencia de una inflación que ya se ubicó debajo de expectativas del mercado.

Uno de los miembros de la junta dijo que persiste el riesgo de que la actividad económica siga estancada o que incluso se deteriore aún más, empujando a la economía hacia una recesión.

Los banqueros que pugnan por un mayor recorte explican que destacan la evidencia de que “la política monetaria se mantiene en el nivel más restrictivo en términos absolutos y relativos de la última década, incluso por arriba de periodos en que se enfrentaba una inflación más elevada, con bastante incertidumbre y mayores riesgos”.

### RIESGO PEMEX

Más allá de la discusión técnica, lo que subyace en las minutas del Banxico en torno no sólo al nivel de tasas de interés, sino del comportamiento económico nacional, es la posibilidad de que la calificación de Pemex pudiera ser degradada.

Aunque los mercados ya han venido descontando tal posibilidad, la advertencia es que en el momento en que se haga realidad podrían detonarse ventas forzadas que podrían propiciar ajustes desordenados en los mercados financieros.

El riesgo Pemex es uno de los elementos de incertidumbre que obliga a la cautela a la mayoría de los subgobernadores que prefieren irse con tiento en la reducción de las tasas de interés.

Por eso, la apuesta mayoritaria es por una reducción de 25 puntos base y en la siguiente ocasión, antes de que concluya el año, realizaría un nuevo recorte de 25 puntos base.

A ver.

### ATISBOS

RADIO. - Los industriales de la radio lograron la promesa presidencial de reducir los tiempos oficiales en radio y televisión, como se lo solicitó el presidente consultivo de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT), **José Luis**

**Rodríguez Aguirre.**



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------

El dirigente del gremio dijo ante el presidente Andrés Manuel López Obrador que el sector padece de una carga tributaria y una sobreregulación que sólo inhibe su capacidad de competir en el mercado.

Refirió que se trata de un tributo que les fue impuesto por un abuso de poder y pasando por encima de lo que dice expresamente la Constitución. Recordó que en su momento fue denominado “Decreto Mordaza” impuesto por el gobierno del presidente Díaz Ordaz porque iba en contra de los derechos de la radio y televisión.

### ¿COMPETENCIA DESLEAL?

Walmart se adelantará a ofrecer descuentos a la población bajo su campaña Fin Irresistible de Walmart, el próximo 13 de noviembre.

El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo

(Concanaco Servytur), **José Manuel López Campos**, de inmediato lo calificó de “competencia desleal”. Walmart dejó de pertenecer a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales que preside **Vicente Yáñez**, porque la poderosa cadena de tiendas de autoservicio no estuvo de acuerdo con la campaña que promovía el voto informado y razonado.

A pesar de las diferencias, aparentemente la salida de Walmart de la ANTAD habría sido tersa.

Pero hoy Walmart le hará un madrugete al gremio que organiza la temporada anual del Buen Fin. Lo cierto es que más que competencia desleal parece que se trata simple y llanamente de competencia pura.

Y eso beneficia a los consumidores. Ojalá que los dimes y diretes previsibles se traduzcan en ferroz competencia de precios. ¿O no?



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

## Walmart se adelanta; Concanaco explota

Activo Empresarial,  
José Yuste



### Activo empresarial

José Yuste  
dinero@gimm.com.mx

## Walmart se adelanta; Concanaco explota

• Que Walmart se adelante al Buen Fin originó el enojo del presidente de Concanaco-Servytur, José Manuel López Ocampo, quien, de plano, dijo que en algunos países hay cadenas comerciales a las que no les autorizan trabajar porque distorsionan el comercio.

El Buen Fin comenzó desde 2011 en México, como una copia adaptada del Black Friday que se realiza en Estados Unidos a partir del día de Acción de Gracias, el último jueves de noviembre, con fuertes descuentos y remate de inventarios para dar inicio a la temporada decembrina. En México, el Buen Fin arranca una semana previa, durante el puente del 20 de noviembre. Y desde que inició en el 2011, ha tenido éxito. Los consumidores han conseguido ofertas. Las tiendas logran vender más y reducir inventarios. Y la economía se dinamiza con el mayor consumo. Incluso, el SAT ya anunció que habrá el sorteo fiscal, donde si pagas con tarjeta y sales premiado te regresan el monto de la compra que realizaste.



### ANUNCIA VENTAS NOCTURNAS

El Buen Fin ha sido liderado, desde su inicio, por la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio (Concanaco). Pero ahora tienen una disidencia sensible: Walmart.

Walmart, siendo la principal tienda de autoservicio, ha decidido tener su propio fin de semana de ofertas, justo antes de comenzar el Buen Fin. Representa alrededor del 40% de las tiendas de autoservicio.

Walmart anunció "El fin de semana irresistible".

Es una afrenta a la novena edición del Buen Fin. De hecho, se les va a adelantar. Walmart tendrá su propia época de descuentos del miércoles 13 al jueves 14, donde realizará sus ventas nocturnas de las 10 de la noche a las 12 de la noche. Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 42545.00  
Tam: 335 cm2

Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

noche hasta las 3 de la mañana.



### SE SALIÓ DE ORGANISMOS, CONCANACO Y ANTAD

Tiene sus razones. Walmart se salió de los organismos empresariales a partir del 1º de enero de este año de 2019. No estuvo de acuerdo en que los organismos empresariales, durante la época electoral, hallan incentivado "al voto razonado" tomando partido por alguno de los candidatos. Pero Walmart también ha tenido diferencias con la Asociación Nacional de Tiendas

de Autoservicio y Departamentales (ANTAD). Durante octubre del 2002 dejó la ANTAD, porque no la dejaban comparar precios. Regresó para el 2006.



### QUE GANE EL CONSUMIDOR

Que Walmart se adelante al Buen Fin originó el enojo del presidente de Concanco-Servytur, **José Manuel López Ocampo**, quien, de plano dijo que en algunos países hay cadenas comerciales que no les autorizan trabajar porque distorsionan las prácticas comerciales. Y hasta remató: "serán las redes sociales los mejores termómetros que la sociedad quiere", al referirse a las ofertas del Buen Fin.

Walmart tiene la libertad de competir como quiera. La

adhesión al Buen Fin, es libre. Soy de los que considera que la adhesión al Buen Fin da un esquema solidario para que todas vendan, con descuentos, al mismo tiempo. Pero es conocido que no sólo Walmart sino también otras tiendas departamentales, hacen sus ventas nocturnas antes del Buen Fin. Bienvenida la competencia, y que gane el consumidor final.

Walmart no estuvo de acuerdo en que empresas, durante la época electoral, hayan incentivado "al voto razonado" tomando partido por alguno de los candidatos.



Ponga atención al comercio acreditado al Buen Fin.



**ESCRIBEN** **DARÍO CELIS**  
LA CUARTA TRANSFORMACIÓN



# Ahora la UIF tras los líderes charros



Francisco Hernández Juárez

**E**l gobierno de la 4T está decidido a dismantelar y poner en jaque mate al viejo sindicalismo mexicano con dos jugadas. La primera, investigación de las riquezas de los dirigentes sindicales, a través de la Unidad de Inteligencia Financiera de **Santiago Nieto**.

La segunda, otorgando la toma de nota a los disidentes de los sindicatos históricos priístas por parte de la Secretaría del Trabajo, que encabeza **Luisa María Alcalde**.

El primer golpe fue al petrolero **Carlos Romero Deschamps** y el segundo al ferrocarrilero **Victor Flores**. Luego vino el desmarque del líder de los burócratas, **Joel Ayala**.

Pero ya están en la mira otros líderes charros del sindicalismo mexicano. Apunte al telefonista **Francisco Hernández Juárez** y al electricista **Victor Fuentes del Villar**.

En esa misma tesitura, el dirigente del sindicato del Infonavit, **Rafael Riva Palacio** y los secretarios generales de los gremios del ISSSTE, **Luis Miguel Victoria**, y del IMSS, **Arturo Olivares**.

Por el momento, a los institucionales como **Carlos Aceves del Olmo** de la CTM, **Isaías González** de la CROC y **Rodolfo González** de la CROM no los van a tocar. Ellos se van a disciplinar.

Fuentes bancarias y sindicalistas estiman que los gremios del gobierno y de las empresas en México tienen ingresos anuales multimillonarios, que ahora la 4T empezó a indagar.

Se calcula que bajita la mano por cuotas, venta de servicios y plazas, arrendamiento y venta de inmuebles y demás negocios relacionados, el festín llega a los 3 mil millones de dólares al año.

Sí, leyó bien, casi 60 mil millones de pesos que no son reportados al SAT, de **Margarita Ríos-Farjat**, porque los sindicatos no pagan impuestos y no entregan cuentas ni a sus agremiados.

El orquestador de la estrategia entre la Secretaría del Trabajo y la **Secretaría de Hacienda**, de **Arturo Herrera**, es el abogado de la Presidencia de la República, **Julio Scherer Ibarra**.

El Consejero Jurídico pidió a Nieto cotejar los ingresos de cada dirigente sindical contra sus gastos y están corroborando que sí y que no corresponde a los primeros. Un trabajo microscópico.



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>PP-6</b>
----------------------------	----------------------------	-----------------------

Hay, por ejemplo, un dirigente sindical que dice ganar 20 mil pesos al mes, pero tiene a su nombre y al de sus familiares una docena de bienes inmuebles.

Además, cuantiosos gastos en tarjeta de crédito en “giras” nacionales e internacionales a nombre del sindicato. Y así por el estilo muchos expedientes que están siendo indagados.

Se sabe también que hay comités ejecutivos de estos sindicatos que tienen un grupo de 10, 20 y hasta 30 tarjetas de crédito que se usan y se financian y pagan con los recursos de las cuotas sindicales.

Amén de fondearse con cuotas de trabajadores, desvían dinero que reciben de empresas, gobiernos estatales y dependencias públicas. En el gobierno de **Enrique Peña**, esto fue deporte nacional.

El problema de Hacienda y la Fiscalía General de la República, de **Alejandro Gertz Manero**, es que no tienen suficientes dientes para controlar los recursos millonarios que manejan los sindicatos.

Ahí está el caso de **Napoleón Gómez Urrutia**, hoy orgulloso senador por Morena, y su manejo discrecional de los fideicomisos donde 55 millones de dólares desaparecieron.

**TENGO! ES UNA** vertical de negocio que forma parte la oferta de valor de Broxel. Esta valera está apalancada en tecnología e innovación desarrollada por esta empresa 100% mexicana fundada por **Gustavo Gutiérrez**. Mediante tecnología, es experta en desarrollar soluciones de vales para las empresas mexicanas, razón por la que ofrece soluciones muy competitivas en el mercado. Desde su lanzamiento en el 2017 ha ganado de manera transparente y abierta licitaciones públicas en diferentes estados. En los casi 9 años que Broxel lleva operando en el mercado mexicano, contando con los activos digitales que se necesitan en el mundo transaccional y siendo licenciatarios principales de Mastercard, Visa y Carnet, ha desarrollado productos altamente diferenciados. Cuenta con controles tecnológicos de seguridad, controles para prevención de fraudes y chip full EMV (Europay Mastercard Visa), que reduce el riesgo de mal uso de nuestros productos. En tan solo dos años **TENGO!** ha ganado 5% de participación de un mercado que vale 100 mil millones de pesos.



Gustavo  
Gutiérrez

**Y YA QUE** nos referíamos líneas arriba a **Santiago Nieto**, pues en la Fiscalía General de la República sus malquerientes se van a quedar con las ganas de verlo de embajador en el Reino Unido. Habrá funcionario para rato en México. No se da abasto con las tareas de investigación que el Consejero Jurídico de la Presidencia, **Julio Scherer**, le encomienda. Otro sector al que está ingresando con la consigna de limpiarlo y ordenarlo es el del fútbol. Nieto está teniendo acercamientos con los miembros de la Federación Mexicana de Fútbol, que preside **Yon de Luisa**, con miras a que los clubes eviten operaciones financieras con recursos de procedencia desconocida.



Yon  
de Luisa

Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>PP-6</b>
----------------------------	----------------------------	-----------------------

**A PROPÓSITO DEL** fútbol, los dueños de los clubes podrían ser actores relevantes en el derrotero de los canales de Fox Sports que el conglomerado Disney está obligado a vender. Y es que quien termine comprando los tres canales va a tener en los derechos de transmisión un gran filón de negocios. De ahí que para los hombres de negocios del balompié este proceso no les es ajeno. Apunte a **Jesús Martínez** del Pachuca, León y Zacatecas; **Valentín Díez Morodo** del Toluca; **Alejandro Irarragorri** del Santos, Atlas y Tampico; Femsa, de **José Antonio Fernández Carvajal**, dueño del Monterrey; Cemex, que comanda **Rogelio Zambrano**, de Los Tigres, entre otros.



Jesús  
Martínez

**ANDRÉS MANUEL LÓPEZ** Obrador citó ayer en Palacio Nacional a capitanes de empresa a quienes invitó a participar en la próxima licitación de los 7 tramos en que se dividió el Tren Maya, proyecto en el que se invertirán unos 150 mil millones de pesos. Por ahí estuvieron **Carlos Slim** de Carso, **Olegario Vázquez Aldir** de Prodemex, **David Peña-loza** de Pinfra, **Guadalupe Phillips** de ICA, **Carlos Hank Rohn** de La Península, **Ricardo Salinas** de Grupo Salinas, **Héctor Ovalle** de Cononal, **Manuel Muñozcano** de Gami, **Víctor Ortiz** de Idinsa y **Jorge Melgarejo** de Omega. No llegaron ni **German Larrea** ni **Hipólito Gerard**, de Grupo México y de GIA, invitados también.

**COMO SI DE** por sí las cosas no estuvieran ya bastante complicadas en el proceso de quiebra de Oro Negro, la novedad es que se acaba de nombrar a **Gerardo Badín** como liquidador, tras de que se excusó **Gerardo Sierra** por el conflicto de interés que tenía por haber sido perito contable de **Gonzalo Gil**, **José Antonio Cañedo** y **Carlos Williamson**. Badín, lo recordará, fue conciliador de Mexicana de Aviación, posición desde la que dio juego a un sinnúmero de vavales que juraban y perjuran tener el dinero y modelo para rescatar a la malograda aerolínea. Nunca llegó nadie y la empresa quebró.



## Nuevas preocupaciones

El gobierno mexicano se ha esforzado en impulsar la ratificación del T-MEC.

**Análisis Superior, David Páramo**

El gravísimo problema de inseguridad que se vive en el país podría implicar nuevos riesgos para la economía en su conjunto, adicional a lo que ya inhibe a la inversión.



## Análisis superior

**David Páramo**  
david.paramo23@gimm.com.mx

## Nuevas preocupaciones

El gravísimo problema de inseguridad que se vive en el país podría implicar nuevos riesgos para la economía en su conjunto.

En adición a que es uno de los factores que inhiben la inversión privada, especialmente de micro y pequeñas empresas de carácter regional, existe un riesgo latente de que Estados Unidos pueda recurrir a presiones comerciales como lo hizo para presionar al gobierno en materia de migración.

El gobierno mexicano ha sido particularmente esforzado en impulsar la ratificación del T-MEC. No únicamente se aceleró el proceso en el país, sino que además han hecho un poderosísimo cabildeo tanto con el gobierno como con la oposición. Se ha mostrado flexibilidad, incluso para hacer añadidos, en temas que no sólo buscan mejorar el acuerdo comercial, sino abrir puertas para su ratificación.

Se tiene una clara comprensión que la ratificación daría una mayor cobertura para el país, pero también debe servir como una protección en contra de acciones comerciales en contra de México.

No debe descartarse de ninguna manera que ante los graves problemas generados por la delincuencia organizada, en algún momento el gobierno de **Donald Trump** pudiera sancionar a México con la aplicación de aranceles si no se ve la disminución de crímenes en el país.

El gobierno no únicamente debe comprender que la estrategia no está dando los resultados, sino que mantenerla puede tener esta nueva arista preocupante.



Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



### REMATE EDUCATIVO

Es curioso ver la forma en que algunos, de uno y otro lado del espectro, se cierran y fanatizan; la forma en la que ignoran los argumentos y no entienden.

Sobre la Línea de Crédito Flexible del Fondo Monetario Internacional, es necesario tener claros varios puntos: Se trata de un blindaje útil para la economía mexicana; sin embargo, es necesario cuestionar si el tamaño es el correcto no únicamente en cuanto a monto, sino el costo de que sea de ese tamaño.

Desde el punto de vista de costos, es necesario conocer estos datos: Primero se paga una tasa de cargo fija más 1% de margen adicional. Se cobra una comisión reembolsable que aumenta con el monto requerido por el país en el periodo de un año, si se utiliza hasta el 115% de la cuota que se paga una sobretasa del 0.15 por ciento. Si el monto es entre 115 y 575% se paga una sobretasa del 0.30% y si el monto es superior al 575% se paga una sobretasa del 0.60 por ciento. Adicionalmente se cobra un cargo por servicio. Es una cuota fija por el servicio de crédito del 0.5% de sobretasa. La tasa de cargo básica del FMI es más baja en comparación con la que se pagaría en un escenario de volatilidad y riesgo. Desde el punto de vista de administración de recursos es correcto que el equipo de Hacienda, encabezada por **Arturo Herrera**, se haga preguntas básicas sobre la mejor manera de administrarlos.



### REMATE PELIGROSO

La actuación de legisladores de Morena, como **Mario Delgado** y quienes siguen esa rama radical, sólo pueden ser vistos como un gravísimo peligro para el país. No sólo dañarán a sus enemigos políticos, sino a la propia administración de **López Obrador**.



### REMATE BANCARIO

Hay quienes comienzan a ver algunos problemas dentro del sector financiero. Por un lado, hay quienes consideran que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores no está haciendo un buen trabajo, por la falta de personal o por las formas en las que trabaja.

También aseguran que algunos bancos están forzando la regulación para tratar de mantener números de colocación de crédito. Sea como sea, más vale tener un ojo puesto en este sector, puesto que si se debilita la salud del sistema financiero, podría haber un gran crujir de dientes.



### REMATE EXITOSO

El presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**, tuvo ayer una exitosa reunión con empresarios de la construcción, para impulsar el Tren Maya, cuya licitación está por empezar. Entre los líderes empresariales estuvieron **Olegario Vázquez Aldir**, director general de Grupo Empresarial Ángeles; **Carlos Slim**, presidente honorario de Grupo Carso; **Ricardo Salinas Pliego**, presidente de Grupo Salinas, y **Carlos Hank González**, presidente de Grupo Financiero Banorte.

Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Hacienda avaló el FPP de Fonacot

Antier le comenté que la Secretaría de la Función Pública de **Irma Eréndira Sandoval**, a través del OIC, había recibido e iniciado investigación sobre la posible ilegalidad en que incurrió el Comité de Dirección y el director general del Fonacot, **Alberto Ortíz Baños**, en su decisión de constituir un Fondo de Protección de Pagos (FPP).

En respuesta específica a mi cuestionamiento recibí el siguiente argumento: "El FPP se implementó para reducir los costos de los créditos que pagan los trabajadores, porque es una herramienta a través de la cual se asegura, un mecanismo de protección (con costo para el acreditado) que tiene por objeto cubrir los pagos y compromisos que tienen trabajadores acreditados del Instituto en los supuestos específicos referentes a desempleo, incapacidad permanente, invalidez y fallecimiento".

Insiste: "La herramienta sustituyó, en beneficio de los trabajadores el uso de seguros de desempleo, a través de la cual operaba con antelación el mencionado mecanismo de protección, con la finalidad de reducir los costos del Crédito impactado a los trabajadores".

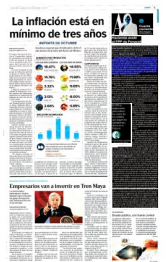
Y justifica: "la orden para constituir el FPP "se originó e integró a la operación regular de otorgamiento de crédito con fundamento en los artículos 2, segundo párrafo y 8, fracción IV y VIII de la Ley del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, que permiten:

a) Llevar a cabo acciones para el cumplimiento de su objeto bajo criterios que favorezcan el desarrollo social y las condiciones de vida de los trabajadores y sus familias, debiendo ajustar su operación a las mejores prácticas de buen gobierno.

b) Instrumentar acciones que permitan obtener a los trabajadores financiamientos en las mejores condiciones de crédito, calidad y precio.

c) Realizar las operaciones y servicios análogos o conexos necesarios para la consecución de las operaciones a su cargo, como son el otorgar financiamiento a los trabajadores y promover el mejor aprovechamiento de su salario".

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

Así es que para ellos, la que los llegó a asumir las funciones de aseguramiento del crédito, fueron "abaratarse su costo y como una práctica de buen gobierno".

Solo que insisto, pueden tener la mejor intención, pero lo que hicieron fue violar la ley porque en su mandato está el dar crédito, no el ofrecer, como servicio propio, el seguro de crédito a sus acreditados. En su favor está la opinión emitida en septiembre pasado por la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Subsecretaría de Hacienda, a cargo de **Carlos Noriega Curtis**. La extensa carta asienta que la constitución del FPP del Infonacot no es una "operación activa de seguros", atendiendo a lo que establece el párrafo segundo del artículo 20 de la Ley de Instituciones de Seguros y de Fianzas. De hecho, justifica con base en el párrafo tercero de ese mismo artículo, el FPP al señalar que "no se considere una operación activa de seguros la comercialización de un bien o servicio (el crédito), cuando el cumplimiento de la operación convenida, no obstante que dependa de la realización de un acontecimiento futuro e incierto, se satisfaga con recursos e instalaciones propias de quien ofrece el bien o servicio y sin que se comprometa a resarcir algún daño o a pagar una prestación en dinero".

Pues mire. El director general informó en agosto al Comité de Dirección que la creación del fondo atendía a la necesidad de coberturas por la negativa de las aseguradoras de ajustar el monto de su prima, y lo más curioso es que las asegura-

doras comunicaron su acuerdo para revisar el monto de la prima a la baja para continuar la relación con el Fonacot, de manera que el argumento de ahorro pareciera endeble. Adicionalmente, el FPP se constituye con "aportaciones" (primas) de los trabajadores que reciben el crédito, o sea, no con recursos del Fonacot, y de pión no le garantiza el pago de hasta 6 meses de las mensualidades en caso de desempleo, el pago total en caso de fallecimiento, invalidez o incapacidad y, además el FPP, cobrará por administrar individualmente la cuentas. ¿O sea?, ¿es o no una actividad activa de seguro?

El FPP se implementó para reducir los costos de los créditos que pagan los trabajadores, dicen en el Fonacot.



Irma Sandoval, secretaria de la Función Pública.

Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Alfonso Romo, rey del optimismo

Con la notoria ausencia del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien debería ser el responsable de la Banca de Desarrollo, **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia de la República, encabezó ayer la Reunión Nacional de Consejos Consultivos 2019 de Nacional Financiera y Bancomext, que dirige **Eugenio Nájera**.

Desde luego fue el presidente **López Obrador** quien puso a **Romo** al frente de la Banca de Desarrollo, que a casi un año de iniciada la 4T comienza apenas a moverse como lo demuestra la reunión de Consejos Consultivos.

No sólo el arranque de la Banca de Desarrollo avanza a paso de tortuga, sino que la información es en verdad deficiente. El mejor ejemplo es el comunicado de Nafin-Bancomext sobre la reunión de Consejos Consultivos en las que se informó que el "crecimiento promedio de la cartera es de 16%" sin ningún dato adicional, como el monto de la cartera, desglose por sectores, separación de cartera entre Bancomex y Nafin, cartera vencida, etcétera.

Sorprendió también el optimismo de **Romo**, quien dijo que la "fotografía de México en el mundo es muy positiva", asegurando que no se deben "magnificar" los hechos en Culiacán ni el ataque a la familia **LeBarón** en Sonora.

Destacó que hay estabilidad macroeconómica y que no se han cancelado inversiones por la inseguridad, aunque reconoció que se debe trabajar en generar certidumbre reiteró su confianza de que a fines del sexenio creceremos 4% anual.

### FUSIÓN ESTANCADA

Tampoco hay datos sobre el proceso de fusión en la Banca de Desarrollo no sólo el de Bancomex y Nafin, sino también el de Sociedad Hipotecaria Federal a Banobras. Aunque desde la campaña presidencial se anunció la fusión, a casi un año de gobierno sólo se han fusionado algunas áreas comunes como

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 43434.00  
Tam: 342 cm2



Fecha <b>08.11.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

administración, pero los bancos se mantienen como entidades separadas y todo indica que así seguirán porque para fusionarlos se requiere un cambio jurídico y la aprobación de los sindicatos.

#### **S&P: INSEGURIDAD NO AFECTA CALIFICACIÓN**

**Joydeep Mukherji**, director de calificaciones soberanas de Standard & Poor's señaló que la inseguridad genera costos y afecta la confianza del consumidor e inversionistas, pero no impactará la calificación de México, porque ya está incorporada en la perspectiva negativa del país.

#### **WALMART: ¿ESQUIROL?**

**Guilherme Loureiro**, director de WalMart en México, no sólo se ha negado a regresar a la ANTA, sino que ahora anuncia que se adelanta al Buen Fin que organiza la Concanaco y que inicia el 15 de noviembre. WalMart tendrá dos días de ofertas, empezando el miércoles las 10 p.m., y hasta las 3 a.m. adelantándose al resto de los comercios que están muy molestos y probablemente otras cadenas se vean obligadas a adelantar también sus ofertas ante este madrugete.

#### **CNH Y CNDH, PÉRDIDA DE AUTONOMÍA**

Una de las preocupaciones del sector privado es la pérdida de autonomía de los órganos reguladores y desafortunadamente ayer en el Senado se nombró a **Rosario Piedra**, militante de Morena, para presidir la Comisión Nacional de Derechos Humanos, y a **Rogelio Hernández Cázares**, también morenista para presidir la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que estuvo casi un año acéfala.

---

Alfonso Romo destacó que hay estabilidad macroeconómica y que no se han cancelado inversiones por la inseguridad.



Estabilidad en los precios al consumidor